

**FORMATO
EUROPEO PER IL
CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **LORENZO PESCHINI**
Indirizzo
Telefono
Fax
E-mail
Nazionalità **Italiana**
Data di nascita **26 MARZO 1968**
Stato civile

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a)
- Nome datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità

DAL 14/11/2016 AD OGGI
AOU SASSARI – Sassari
Azienda Ospedaliero Universitaria (Valore produzione 300 Meuro)
Co.Co.Co.
DIRETTORE AMMINISTRATIVO

- Date (da – a)
- Nome datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità

DAL 18/1/2016 AL 13/11/16 (300 GG)
ESTAR – Firenze
Ente di Supporto Tecnico-Amministrativo Regionale (Valore produzione 1.100 Meuro)
In comando da AOU Careggi
DIRIGENTE RESPONSABILE AREA VASTA CENTRO

Il ruolo ricoperto prevedeva:

- Partecipazione alla programmazione e alla definizione degli obiettivi per l'implementazione delle strategie di servizio in accordo con i servizi territoriali
- Coordinamento delle attività necessarie a garantire l'interfaccia con le Aziende Sanitarie della rispettiva area vasta e i Dipartimenti dell'Ente
- Responsabilità dei risultati in termini di efficacia delle soluzioni individuate sui servizi territoriali nell'area vasta di riferimento
- Partecipazione alle fasi della programmazione dell'Ente per le materie di competenza

Altri incarichi ricoperti presso ESTAR:

- Componente Organismo di Vigilanza (da 13/5/16)
- Presidente Comitato di Vigilanza Sede Firenze Concorso Regionale Infermieri svolto il 21/6/16 (16.000 candidati)

- Date (da – a)
- Nome del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità

DAL 1/11/2015 AL 13/11/16 (378 GG)
CSPO in Liquidazione
Ente sanitario in liquidazione
Incarico (DPGR 130 del 30/10/2015)
COMMISSARIO LIQUIDATORE

Il ruolo prevedeva:

- Responsabilità dell'intera gestione liquidatoria avente un passivo di oltre 3,3 Meuro

- Funzioni simili a quelle del curatore, è pubblico ufficiale
- Presa in consegna dei beni compresi nella liquidazione, le scritture contabili, gli altri documenti dell'impresa e formare l'inventario.
- Presentazione alla fine di ogni semestre alla Regione che vigila sulla liquidazione una relazione sulla situazione patrimoniale e sull'andamento della gestione.
- Stare in giudizio nelle controversie anche in corso, relative a rapporti di diritto patrimoniale dell'impresa

- Date (da – a)
- Nome del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità

DAL 16/09/2015 AL 17/1/2016 (123 GG)

ESTAR (Sede Siena)

Ente di Supporto Tecnico-Amministrativo Regionale

In comando da AOU Careggi

DIRIGENTE RESPONSABILE AREA VASTA SUD EST

Il ruolo prevedeva funzioni, responsabilità e attività già elencate precedentemente.

- Date (da – a)
- Nome del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità

DAL 22/10/2012 AL 15/9/2015 (1.058 GG)

REGIONE TOSCANA

Direzione Generale Diritti di Cittadinanza e Coesione Sociale

In comando da AOU Careggi

DIRIGENTE RESPONSABILE SETTORE “CONTABILITA’, FINANZA E CONTROLLO” (fino al 30/7/2013 anche degli INVESTIMENTI)

Il ruolo prevedeva:

- Gestione e coordinamento del fondo sanitario regionale e dei finanziamenti statali (circa 6.500 Meuro). Interfaccia in materia di bilancio con la direzione generale competente.
- Coordinamento delle attività di natura contabile e finanziaria della direzione generale, con particolare riferimento al sistema di contabilità analitica.
- *Governance* e controllo della dinamica economico-finanziaria delle aziende sanitarie e degli altri soggetti finanziati dal fondo sanitario regionale.
- Coordinamento per la predisposizione dei consolidati relativi ai modelli economici ministeriali.
- Responsabilità dei capitoli di spesa relativi al Fondo Sanitario Regionale indistinto.
- Responsabilità della Gestione Sanitaria Accentrata.
- Predisposizione del bilancio consolidato della sanità regionale, sia preventivo che consuntivo (circa 8.000Meuro).

Altri incarichi ricoperti presso Regione:

- Referente per la Toscana presso il Tavolo degli Adempimenti Ministeriali al Ministero dell'Economia e Finanze.
- Rappresentante per le regioni presso il Tavolo degli Adempimenti Ministeriali al Ministero dell'Economia e Finanze.

- Date (da – a)
- Nome del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità

DAL 14/2/2011 AL 21/10/2012 (615 GG)

ASL 1 MASSA E CARRARA

Azienda Sanitaria Locale (Attivo 365 Meuro, Valore produzione 455 Meuro, oltre 3.000 dipendenti)

Co.Co.Co

DIRETTORE AMMINISTRATIVO

Nell'ASL di Massa, il ruolo di DA rivestiva un particolare rilievo e delicatezza in quanto l'Azienda usciva da un periodo di commissariamento dal quale è emerso un deficit patrimoniale di centinaia di milioni e una perdita economica strutturale dell'ordine di parecchie decine di milioni di euro.

Dopo essere stato collaboratore del Commissario per alcuni mesi, quest'ultimo appena nominato nuovo Direttore Generale mi ha voluto come Direttore Amministrativo. Ho quindi coadiuvato il DG nel governo strategico che, vista la particolare situazione, era teso prioritariamente a riportare in equilibrio economico e finanziario una gestione gravemente danneggiata assicurando nel contempo i livelli essenziali di assistenza, la ripresa dei rapporti con le istituzioni pubbliche del territorio e assicurando adeguata

collaborazione e flussi informativi sia alla Guardia di Finanza che agli organi di inchiesta regionali e nazionali. Tutto ciò si è esplicitato in:

- Elaborare le strategie Aziendali e la loro esplicitazione con uno speciale Piano Industriale attraverso gli strumenti della programmazione (direzionale ed operativa), garantendo la coerenza degli obiettivi con i bisogni definiti e con i compiti assegnati all'Azienda stessa dal Piano Sanitario Regionale e dagli altri atti di politica per la salute;
- Perseguire, attraverso la funzione di indirizzo e controllo (controllo direzionale), un efficace ed efficiente espletamento delle attività sia dal punto di vista gestionale che assistenziale, tale da garantire una uniforme ed appropriata tutela della salute nel rispetto dei diritti di cui il cittadino è portatore;
- Garantire l'efficiente allocazione delle risorse, compatibilmente con le azioni previste nel piano annuale di attività;
- Definire, nel rispetto dei livelli di assistenza essenziali e garantiti, i volumi di produzione dei servizi sanitari e di alta integrazione, per quanto di competenza, da commissionare agli erogatori interni od esterni e da attuare con la programmazione operativa;
- Programmare e gestire l'attività di formazione e di aggiornamento continuo;

- Date (da – a)
- Nome del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

DAL 01/01/2005 AL 13/2/2011 (2.234 GG)

AOU CAREGGI – FIRENZE

Azienda Ospedaliero Universitaria (Attivo 730 Meuro, Valore Produzione 615 Meuro, oltre 5.400 dipendenti)

Dirigente amministrativo a Tempo Indeterminato (fino al 27/12/2007 – Contratto 15 Septies)

**DIRETTORE DIPARTIMENTO ECONOMICO FINANZIARIO(dal 6/2/09)
RESPONSABILE U.O. CONTABILITA' GENERALE**

Il ruolo prevedeva:

- Gestione e responsabilità di circa 30 persone suddivise nei seguenti uffici: Contabilità Generale (Finanza, Fiscalità, Patrimonio, Clienti e Fornitori), Contabilità Analitica
- Gestione dei rapporti con ESTAV e con il sistema di Internal Auditing.
- Partecipazione, a stretto contatto con la Direzione Generale, alla formazione delle linee strategiche aziendali ed alla pianificazione e programmazione gestionale economica e finanziaria dell'Ospedale.

Altri incarichi ricoperti presso l'AOU Careggi:

- Delega alla gestione delle ordinarie attività correlate alla funzione di Direttore Amministrativo nonché alla firma degli specifici atti di competenza (dal 23/8/10 al 12/9/10)
- Incarico pro-tempore di direttore amministrativo (dal 13/9/10 al 30/9/10)
- Direzione *ad interim* del Dipartimento Giuridico e Gestione Risorse Umane (dal 1/10/10)
- Sostituto del Direttore Amministrativo (dal 1/10/10)
- Direzione *ad interim* della UO Amministrazione Giuridica del Personale (dal 1/10/10 al 30/10/2010) e della UO Amministrazione Economica del Personale con delega all'adozione di atti e alla sottoscrizione di contratti individuali (dal 1/10/10)

- Date (da – a)
- Nome del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

DAL 01/09/2001 AL 31/12/2004 (1.217 GG)

AO MEYER – FIRENZE

Azienda Ospedaliera (Attivo 200 Meuro, Valore Produzione 100 Meuro, circa 1.000 dipendenti)

Dirigente Amministrativo a contratto 15 septies

DIRETTORE AREA RISORSE

Il ruolo prevedeva la gestione e responsabilità di 20 risorse suddivise nei seguenti uffici: Gestione economica e finanziaria, Controllo di Gestione, Settore Risorse Umane (Giuridico, Economico e Sviluppo).

Tra i risultati raggiunti si ricorda la Menzione d'onore all'Oscar di Bilancio 2004 per l'Azienda Ospedaliera Anna Meyer.

Altri incarichi ricoperti presso l'AOU Careggi:

- Componente del Collegio di Direzione,
- Componente della Commissione per la Formazione, Aggiornamento e Ricerca,
- Responsabile del Nucleo Ispettivo Aziendale,
- Coordinatore Gruppo Applicazione Nuovi Principi Contabili.

- Date (da – a)
- Nome del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

DAL 1/09/1998 AL 31/8/2001 (1.095 GG)

AZIENDA PRIVATA

Settore Metallmeccanico

Dipendente a tempo indeterminato

DIRETTORE SERVIZI AMMINISTRATIVI E FINANZIARI

- Date (da – a)
- Nome del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

DAL 13/9/1994 AL 31/8/1998 (1.448 GG)

ARTHUR ANDERSEN Spa

Società di revisione contabile

Dipendente a tempo indeterminato

REVISORE CONTABILE ESPERTO

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

30/6/1994 Laurea in Economia e Commercio, indirizzo aziendale, presso l'Università degli Studi di Firenze, con votazione 110/110 e Lode.

1987 Diploma di Ragioniere e Perito Commerciale presso l'Ist. Tecnico commerciale Duca D'Aosta – Firenze.

Vedi Elenco in Allegato A

INFORMATICA

Conoscenza a livello professionale pacchetto Office (Word, Excel, Power Point, Access).

ALTRI TITOLI E ABILITAZIONI

- 1999* Iscrizione nel **Registro dei Revisori Legali**
- 1996* Abilitazione all'**Albo dei Dottori Commercialisti di Firenze**
- 1990* **Diploma di Pianoforte**(Conservatorio Cherubini di Firenze)
- 1989* Abilitazione all'**Albo dei Ragionieri di Firenze**

PUBBLICAZIONI

Vedi Elenco in Allegato B

ATTIVITA' DI DOCENZA

Vedi Elenco in Allegato C

PRIMA LINGUA

ITALIANO

ALTRE LINGUE

INGLESE (UPPER INTERMEDIATE)

Capacità di lettura

BUONO

Capacità di scrittura

BUONO

Capacità di espressione orale

BUONO

Anno	Istituto	Luogo	Corso	Durata
2000	TES	Prato	English for Special Purposes	80 ore
1998	ESE	Gzira (Malta)	English Language Course	12 giorni
1993	Anglo World Edu.	Oxford (U.K.)	English Language Studies	28 giorni

PATENTE O PATENTI

PATENTE B

DICHIARAZIONE AI SENSI DEL DPR 445/2000

Il sottoscritto Lorenzo Pescini, consapevole delle conseguenze derivanti in caso di rilascio di dichiarazioni false (conseguenze penali e decadenze), dichiara sotto la propria responsabilità che tutte le dichiarazioni rese nel presente curriculum corrispondono a verità. Autorizzo il trattamento dei dati personali da me trasmessi, ai sensi della L.675/96.

Firenze, 2/12/2016 Lorenzo Pescini



Allegati:

- A) Elenco Partecipazione a Corsi di formazione
- B) Elenco Pubblicazioni
- C) Elenco Attività di docenza

Allegato A - CV Lorenzo Pescini - Partecipazione Corsi di Formazione

Anno	Formatore	Luogo	Titolo del Corso/Seminario	Durata
2012	MES – Sant'Anna	Pisa	Attestato di frequenza del 20 dicembre 2013 del Corso di Formazione Manageriale permanente per Direttori Generali, Sanitari ed Amministrativi e dei Servizi Sociali, istituito ai sensi del D.Lgs. 502/92 e del DM 1/8/2000 organizzato dal Laboratorio Management e Sanità dell'Istituto di Management della Scuola Superiore Sant'Anna e dalla Regione Toscana, svoltosi presso la Scuola Sant'Anna di Pisa da Aprile 2011 a Dicembre 2013 per la durata complessiva di 160 ore.	160 ore
2010	Formas	Firenze	La riforma Brunetta	1 giorni
2010	Coord. Collegi sindacali AS Toscane	Firenze	Le funzioni dei Collegi sindacali dell'area sanitari a e socio-assistenziale: evoluzione, stato dell'arte, prospettive.	1 giorno
2010	Maggioli	Rimini	Gli appalti di servizi e forniture con procedure ad evidenza pubblica: disciplina ed adempimenti	2 giorni
2010	Maggioli	Bologna	La gestione delle relazioni sindacali nelle Aziende Sanitarie	1 giorno
2007	ARS Toscana	Firenze	Sistemi contabili e di controllo nel Servizio Sanitario Regionale: Il sistema di contabilità e controllo contabile del SSR. Le principali problematiche fiscali, contabili e di bilancio	2 giorni
2007	AOU Careggi	Firenze	Problematiche fiscali nelle Aziende Ospedaliere.	3 giorni (13,30 ore)
2007	ESTAV Centro	Firenze	L'attribuzione delle "ulteriori" funzioni previste dalla L.R. 40/2005: una nuova sfida per gli ESTAV	1 giorno (3 crediti)
2006	SDA Bocconi	Milano	Sistemi evoluti di <i>costing</i> per le aziende sanitarie	6 giorni
2006	ASL 11 di Prato	Artimino (PO)	Controlli e Auditing nella Pubblica Amministrazione. Esperienze a confronto.	7 ore
2006	AOU Careggi	Firenze	Analisi e ridisegno delle modalità di gestione dell'inventario di AOUC	24 ore (19 Crediti)
2004	Sanit	Roma	Il contratto di lavoro del comparto sanità	1 giorno
2004	Serv. Sanit. Toscano	Firenze	La cultura del cambiamento nell'Area Vasta Centro	5 ore
2004	Regione E. Romagna	Bologna	Il nuovo CCNL comparto sanità –Seminario di approfondimento	6 ore
2004	ASL 11 Empoli	Firenze	Finanza innovativa nelle aziende sanitarie	1 giorno
2004	CAVC Toscana	Firenze	Appropriatezza dei consumi e contenimento della spesa	6 ore (5 Crediti)
2004	ARS Toscana	Firenze	Le Aziende Ospedaliere-Universitarie	1 giorno
2003	FIASO	Roma	Aziendalizzazione: stato dell'arte e prospettive. Le Aziende Sanitarie dopo la Legge Finanziaria 2003 e i decreti taglia spesa.	1 giorno
2003	AO Meyer – I.E.N.	Firenze	Corso di formazione residenziale sul sistema di competenze aziendali	12 ore
2003	Ordine Dott. Comm.	Firenze	I controlli sulle società di gestione dei pubblici servizi partecipate da Enti Locali	4 ore
2002	AO Meyer	Firenze	La Responsabilità Civile dell'Attività Ospedaliera	4 ore
2002	AO Meyer – Decathlon Consulting	Firenze	Costruire la squadra e lavorare con metodo	20 ore
2002	ASL 10	Firenze	L'evoluzione della funzione amministrativa per n sistema sanitario solidarista e universalista.	1 giorno
2002	AO Meyer	Firenze	Quali competenze per il nuovo Meyer	5 giorni
2002	AO Meyer	Firenze	Controllo di gestione e sistemi di budget funzionali alla sanità	12 giorni
2001	AO Meyer	Firenze	Corso di formazione sulla privacy	8 ore
2001	ARAN	Roma	Comparto sanità: le innovazioni introdotte dai CCNL del 7.4.99 e 20.9.01	1 giorno
1997	Arthur Andersen	Stresa	In Charge Essential	1 settimana
1994	Arthur Andersen	Segovia (Spagna)	Corso di metodologia della revisione	2 settimane

Allegato B - CV Lorenzo Pescini - Elenco Pubblicazioni

<i>Anno</i>	<i>Autori</i>	<i>Titolo</i>	<i>Pubblicazione</i>
2016	Pescini L.	<i>Client Oriented Approach</i> - L'esperienza del Tavolo Priority	Capitolo in "Mappare, organizzare, innovare - La strategia per far crescere le risorse umane" di Tucci L. e altri
2015	Pescini L., Tucci L., Amerini A., Bini B., Bombardieri C., Vangelisti M.	Come riorganizzare le risorse umane – Il caso ESTAR nella Sanità Toscana	Pacini Editore
2014	Pescini L.	La nostra scelta di modernità dal cuore verde.	Il Sole 24 ore Sanità Toscana 15-21/07/2014
2014	Pescini L.	ASL e AO: l'esperienza della Regione per ottimizzare la gestione contabile	Il Sole 24 ore Sanità 01/07/2014
2013	Pescini L.	La formazione del bilancio di previsione	Corso di aggiornamento e perfezionamento addetti alle segreterie dei Collegi Sindacali
2010	Pescini L., Caselli R.	Le erogazioni liberali alle AOU conquistano un bonus fiscale	Il sole 24 ore Sanità Toscana 5-11/10/2010
2009	Pescini L., Giuliani M.	La Tesoreria unica è "mista"	Il sole 24 ore Sanità Nazionale 13-19/1/2009
2007	Pescini L.	I fornitori si pagheranno così	Il sole 24 ore Sanità Nazionale 11-17/9/2007
2007	<i>Intervista in:</i> Caselli R.	Pagamenti Pa, rischio caos	Il sole 24 ore Sanità Nazionale 11-17/9/2007
2007	Pescini L., Caselli R.	L'enigma dei crediti factorizzati	Il sole 24 ore Sanità Nazionale 9-15/10/2007
2005	Abati R., Braganti M., Pescini L.	Area Vasta, prove di bilancio	Il sole 24 ore Sanità Nazionale 12-14/7/2005
2005	Pescini L.	Strategia, budget e bilancio preventivo nelle aziende sanitarie. Il caso Meyer	Budget nr. 42, IFAF, Milano
2005	Cinquini L., Pescini L.	Strumenti di governo delle reti ospedaliere: il <i>Reporting</i> Consolidato di Area Vasta nell'esperienza della Regione Toscana	Mecosan nr. 56

Allegato C - CV Lorenzo Pescini - Attività di docenza

Anno	Ruolo	Luogo	Corso	Titolo	Durata intervento
2016	Relatore	Dipartimento di Ingegneria - Università di Siena	Organizzazione	ESTAR nel SSR: Funzioni e Organizzazione	2 ore
2016	Relatore	AOU Careggi - Firenze	Giornata della trasparenza 2016	Il ruolo di ESTAR nei rapporti con le Aziende del Servizio Sanitario Toscano	1 ora
2015	Relatore	Arezzo	Forum Risk Management in Sanità	<i>Governance</i> nel cambiamento: il caso Priority	0,5 ore
2015	Relatore	Bologna	Convegno formativo per Aziende Sanitarie e Ospedaliere	La gestione diretta dei sinistri in sanità nell'esperienza della Regione Toscana: Aspetti finanziari e contabili	2 ore
2015	Docente	Formas - Pisa	Gestione e sviluppo delle risorse umane	Il personale in sanità: da Voce di Costo a Fonte di Valore	6 gg
2015	Docente	Formas - Pisa	Gestione e sviluppo delle risorse umane	La multidisciplinarietà in sanità: gestione e formazione delle risorse umane e tecnologiche	4 gg
2012	Docente a contratto	Facoltà di Medicina e Chirurgia - Università di Pisa	Economia Aziendale		
dal 2004 al 2011	Docente a contratto	Facoltà di Medicina e Chirurgia - Università di Firenze	Organizzazione dei Beni		
2009	Relatore	AOU Siena	Convegno "Il percorso verso la certificazione del bilancio"	Il Careggi verso la certificazione	1 ora
2008	Relatore	Sassari e Ogliastra (Sardegna)	Progetto Ippocrate. Una nuova cultura per il sistema dei servizi alla persona: programmazione dei servizi, valutazione dei risultati, qualità	Il Bilancio. L'analisi dei costi e i modelli economici per le decisioni	14x2 ore
2008	Relatore	Villa Umbra – Scuola di amministrazione pubblica (Perugina)	Corso di formazione per i responsabili amministrativi delle Aziende Sanitarie Umbre	Il bilancio consolidato delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale	14 ore
2008	Relatore	Università di Tirana (Albania)	Corso di formazione per i Direttori di Ospedali Albanesi	Pianificazione, Programmazione e Controllo nelle Aziende Ospedaliere: l'esperienza delle aziende fiorentine	7 ore
2008	Relatore	DAMS – Scuola di pubblica amministrazione	Corso di formazione	Il sistema di bilancio in sanità. Finalità informative e aspetti contabili	7 ore
2008	Relatore	ASL Viareggio	Convegno	Le esperienze di gestione ed i controlli interni	1 ora
2007	Relatore	ARS Toscana	Sistemi contabili e di controllo nel Servizio Sanitario Regionale	Il bilancio delle aziende sanitarie toscane: caratteristiche e specificità	1,5 ore
2005	Relatore	AOU Careggi	Corso di formazione interno aziendale	Gestori del fabbisogno. Aspetti amministrativo-contabili	4 ore
2006	Docente	DAMS – Scuola di pubblica amministrazione	Corso di formazione	Le analisi del bilancio in Sanità	12 ore
2005	Relatore	Facoltà di Medicina e Chirurgia - Università di Firenze	Master in Management e Marketing della Diagnostica Chimico-clinica	L'ospedale quale entità aziendale: il caso Careggi	4 ore
2005	Docente	DAMS – Scuola di pubblica amministrazione	Master in amministrazione e controllo	Le analisi di bilancio nel comparto sanitario	7 ore
2005	Relatore	Facoltà di Medicina e Chirurgia - Università di Firenze	Master in Programmazione, gestione e valutazione dei processi in area ostetrico ginecologica	Politiche e strumenti di programmazione sanitaria	4 ore
2004	Relatore	Scuola Superiore Sant'Anna – Pisa Osservatorio Change Management	Il bilancio consolidato: utilità e problematiche nel contesto sanitario toscano	L'esperienza dell'Area Vasta Centro	0,5 ore
2004	Docente	DAMS – Scuola di pubblica amministrazione	Master in amministrazione e controllo	I criteri di valutazione di bilancio in Sanità	7 ore
2004	Relatore	Facoltà di Economia Università di Siena	Programmazione e Controllo nelle Aziende Sanitarie	Dalla pianificazione strategica alla definizione del budget	2 ore
2004	Relatore	Usl 5 Spezzino – Regione Liguria	La finalità del controllo di gestione nelle aziende sanitarie	Strategie, budget e controllo di gestione all'AO Meyer	1 ora
2003	<i>Trainer</i>	AO Meyer	<i>Workshop</i> aziendale	Quali competenze per il nuovo Meyer	4 ore
2003	Relatore	Facoltà di Economia - Università di Siena	Programmazione e Controllo nelle Aziende Sanitarie	L'analisi di bilancio nelle Aziende Sanitarie	2 ore
2003	Relatore	Facoltà di Medicina e Chirurgia - Università di Pisa	Economia, gestione e controllo delle Aziende Sanitarie	Analisi di bilancio: il caso Meyer	3 ore
2003	Docente	Scuola Superiore Sant'Anna – Pisa Divisione Alta Formazione	Corso di formazione per valutatori	La dinamica delle Aziende Sanitarie e Ospedaliere a confronto. Il bilancio consolidato di Area Vasta	7 ore