



Deliberazione del Commissario

Numero 10 del 25/01/ 2010

OGGETTO: Attività di Audit Organizzativo: ricognizione e verifica sistematica e documentata dell'organizzazione in relazione al perseguimento degli obiettivi aziendali.

L'anno duemiladieci il giorno venticinque del mese di Gennaio in Sassari, nella sede legale dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria

IL COMMISSARIO

Dott. Giovanni Cavalieri

La presente deliberazione è in pubblicazione all'Albo Pretorio di questa Azienda Ospedaliero - Universitaria di Sassari dal 25/01/2010 per la durata di quindici giorni.

- VISTO il Decreto Legislativo 30.12.1992, n. 502 “*Riordino della disciplina in materia sanitaria*” e s.m.i.;
- VISTO il Decreto Legislativo n. 517 del 21 Dicembre 1999 “*Disciplina dei rapporti fra Servizio sanitario nazionale e università, a norma dell'articolo 6 della legge 30 novembre 1998, n. 419*”;
- VISTO il Protocollo d'intesa sottoscritto dalla Regione Sardegna e dalle Università di Cagliari e di Sassari in data 11 ottobre 2004;
- VISTO l'Accordo Regione-Università di Sassari, sottoscritto in data 12.07.2005;
- VISTA la Legge Regionale 28.07.2006 n.10, “*Tutela della salute e riordino del servizio sanitario della Sardegna*”;
- VISTA la Deliberazione della Giunta Regionale della Sardegna n. 17/2 del 27 Aprile 2007, con la quale è stata costituita l'Azienda Ospedaliero – Universitaria di Sassari;
- VISTA la Legge regionale n. 3/2009, recante “*Disposizioni urgenti nei settori economico e sociale*”, che prevede l'avvio del processo di riforma del Sistema sanitario Regionale, disciplinando i nuovi assetti istituzionali e organizzativi;
- RICHIAMATA la Deliberazione n. 56/82 del 29 dicembre 2009 con il quale il Presidente della Regione Autonoma della Sardegna ha nominato il Dr. Giovanni Cavalieri quale Commissario dell'Azienda Ospedaliero–Universitaria di Sassari, secondo il disposto dall'art. 12, comma 8, della L. R. n. 3 del 7.08.2009;
- RICHIAMATO il Verbale, Prot. 371 del 31.12.2009, con il quale il Dott. Giovanni Cavalieri si insedia, in qualità di Commissario dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari, in forza della Delibera e del contratto di prestazione di opera intellettuale sopra citati;
- CONSIDERATE la deliberazione della Regione Autonoma della Sardegna N. 38/7 del 8 luglio 2008 con la quale vengono approvati i principi ed i criteri /direttivi per l'atto Aziendale delle Aziende Ospedaliero – Universitarie;
- la Delibera N. 32 del 30/01/2009 della AOU Sassari, con la quale si è proceduto alla Definizione della dotazione organica provvisoria relativa alla tecnostruttura e alla linea intermedia;
- la Delibera della Giunta Regionale n. 52/12 del 27.11.2009 con la quale l'assessore dell'Igiene e Sanità e assistenza Sociale delibera di dare mandato alle Aziende Sanitarie Locali, di predisporre per l'esercizio 2010 i documenti di programmazione, alla luce delle significative innovazioni in materia di servizio sanitario regionale introdotte dall'art. 12 della legge regionale n. 3/2009;
- la Delibera N. 760 del 23/12/2009 della AOU Sassari, con la quale è stata definita la programmazione per l'esercizio 2010, in attuazione alle disposizioni della deliberazione sopra citata;
- VISTO il D.Lgs. N. 286 / 99 (artt. 1, 2, 5 e 6 punto 2) riguardante il riordino ed il potenziamento dei meccanismi e strumenti di monitoraggio e valutazione dei costi, dei rendimenti e dei risultati dell'attività svolta dalle amministrazioni pubbliche;

DATO ATTO	che l'azienda AOU Sassari nasce in tempi recenti, in attuazione della Delibera della Giunta Regionale N. 17/2 del 27.4.2007, secondo le modalità stabilite dall'articolo 7 e dal comma 7 dell'articolo 8, del decreto legislativo n. 517 del 1999, a seguito di operazioni di scorporo e conferimento operate dall'Università di Sassari e dall'Azienda Sanitaria Locale N.1;
VALUTATO	che, a causa della sua recente costituzione, l'assetto organizzativo dell'Azienda AOU Sassari non ha ancora raggiunto una configurazione ottimale e che esistano margini di miglioramento nell'ottimizzazione dell'impiego delle risorse, al fine di garantire maggiore organicità, efficienza, efficacia ed economicità, nell'erogazione dei servizi, anche in relazione alla missione aziendale e ai compiti definiti nel Piano regionale dei Servizi Sanitari 2006-2008, in particolare quelli indicati al punto 3.6 - relativamente alle Aziende Ospedaliero-Universitarie - dove, tra l'altro, si specifica che <i>"la programmazione sanitaria regionale prevede la presenza sull'area metropolitana di Sassari di un presidio ospedaliero (Santissima Annunziata) e di una Azienda Ospedaliero-Universitaria, per un totale di posti letto intorno a 950, distribuiti tra le due strutture in maniera equilibrata"</i> ;
RITENUTO	<p>che occorre pertanto promuovere un'un'attività di Audit Organizzativo che permetta, attraverso un processo di ricognizione e verifica sistematica e documentata dell'organizzazione, in relazione al perseguimento degli obiettivi aziendali, di rilevare eventuali criticità, suggerendo quelle azioni correttive capaci di produrre i miglioramenti nell'organizzazione, nella gestione delle risorse e nell'erogazione dei servizi;</p> <p>che tale attività è quanto mai necessaria, oltre che per le ragioni interne sopra espresse, anche per una puntuale ed efficace definizione dei rapporti con l'Università di Sassari e con l'Azienda ASL 1 di Sassari, anche alla luce del processo di riforma del Sistema Sanitario Regionale di cui alla Legge Regionale n. 3/2009;</p>
INDIVIDUATE	nella figura del Dirigente Analista le competenze più idonee, sul piano tecnico scientifico, per la definizione ed il coordinamento delle attività in oggetto;
DATO ATTO	<p>che l'attività di Audit verrà condotta, secondo un apposito piano di lavoro, col concorso e con la responsabilizzazione delle principali strutture competenti in tema di organizzazione e gestione delle risorse e dei servizi;</p> <p>che del coordinamento delle attività verrà incaricato il Dott. Luigi Spanu, Dirigente Analista dell'Azienda, il quale sarà anche responsabile della definizione e dell'attuazione del piano di lavoro sopra citato;</p>
RITENUTO	necessario, per le ragioni sopra espresse, provvedere alle attività in oggetto;
ACQUISITI	i pareri favorevoli del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario.

DELIBERA

Per i motivi espressi in premessa, che qui si richiamano integralmente:

1. **DI DARE ESECUZIONE** ad una attività di Audit Organizzativo che permetta, attraverso un processo di ricognizione e verifica sistematica e documentata dell'organizzazione, in relazione al perseguimento degli obiettivi aziendali, di rilevare eventuali criticità, suggerendo quelle azioni correttive capaci di produrre i possibili miglioramenti e maggiore organicità nella gestione delle risorse e nell'erogazione dei servizi;
2. **DI DISPORRE** che l'attività di Audit venga condotta, col concorso e con la responsabilizzazione delle principali strutture competenti in tema di organizzazione e gestione delle risorse e dei servizi: 1) Gestione Risorse Umane; 2) Controllo di Gestione; 3) Gestione Patrimonio e Contratti; 4) Servizi Tecnici; 5) Sistemi Informativi; 6) Produzione, Qualità e Gestione del Rischio; 7) Servizio Professioni Sanitarie; 8) Servizio Prevenzione e Protezione; 9) Direzione di P.O.; 10) Farmacia; 11) Affari Generali, Legali, Comunicazione, Formazione; 12) Gestione Risorse Finanziarie;
3. **DI INCARICARE** il Dirigente Analista dell'Azienda, Dott. Luigi Spanu, della definizione del piano di lavoro per le attività di cui ai punti precedenti e del loro coordinamento, nonché dell'attuazione del piano medesimo e della predisposizione di tutti gli atti conseguenti;
4. **DI DISPORRE** che il concorso delle strutture di cui al punto 2, per quanto di rispettiva competenza, avvenga con impegno diretto del Dirigente, il quale avrà la responsabilità raccogliere, elaborare, sottoscrivere e fornire e le evidenze necessarie per le attività di Audit;
5. **DI AUTORIZZARE**, per le finalità di cui all'oggetto e sulla base del piano delle attività, l'impiego di risorse umane qualificate, nelle seguenti specialità: Collaboratore Tecnico - area Ingegneria Clinica; Collaboratore Tecnico - area Sistemi Informativi; Collaboratore area Amministrativa, da reperire, laddove presenti, anche tra il personale in servizio nell'Azienda;

Il Direttore Amministrativo
(Dott. Giuseppe Pintor)

Il Direttore Sanitario
(Dott. Nicolò Licheri)

IL COMMISSARIO
(Dott. Giovanni Cavalieri)

Responsabile Struttura Proponente nel rispetto del budget di spesa annua assegnata Nome Struttura: Servizio Sistemi Informativi Sigla Responsabile: Dott. Luigi Spanu _____ Estensore: Dott. Luigi Spanu _____	Responsabile del Bilancio in ordine alla relativa copertura finanziaria Dott. Antonio Tognotti _____
---	---

La presente deliberazione è in pubblicazione all'Albo Pretorio di questa Azienda Ospedaliero - Universitaria di Sassari dal _____ per la durata di quindici giorni.