AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI SASSARI

Via Michele Coppino, 26 - 07100 SASSARI – C.F. - P. IVA 02268260904

A.D. MDLXII

Deliberazione del Commissario

Numero 152 del 16/04/ 2010

OGGETTO: Adempimenti conseguenti alle Deliberazioni N. 32 del 30 Gennaio 2009 e N. 10 del 25 Gennaio 2010 - Variazione dell'Organigramma Aziendale.

L'anno duemiladieci il giorno tredici del mese di Aprile in Sassari, nella sede legale dell'Azienda Ospedaliero - Universitaria

IL COMMISSARIO

Dott. Giovanni Cavalieri

La presente deliberazione è in pubblicazione all'Albo Pretorio di questa Azienda Ospedaliero - Universitaria di Sassari dal 16.04.2010 per la durata di quindici giorni.

SERVIZIO: Sistemi Informativi
RESPONSABILE: Dott. Luigi Spanu _____ Estensore: Dott. Luigi Spanu _____

VISTO il Decreto Legislativo 30.12.1992, n. 502 "*Riordino della disciplina in materia sanitaria*" e s.m.i.;

VISTO il Decreto Legislativo n. 517 del 21 Dicembre 1999 "*Disciplina dei rapporti fra Servizio sanitario nazionale e università, a norma dell'articolo 6 della legge 30 novembre 1998, n. 419*";

VISTO il Protocollo d'intesa sottoscritto dalla Regione Sardegna e dalle Università di Cagliari e di Sassari in data 11 ottobre 2004;

VISTO l'Accordo Regione-Università di Sassari, sottoscritto in data 12.07.2005;

VISTA la Legge Regionale 28.07.2006 n.10, "*Tutela della salute e riordino del servizio sanitario della Sardegna";*

VISTA la Deliberazione della Giunta Regionale della Sardegna n. 17/2 del 27 Aprile 2007, con la quale è stata costituita l'Azienda Ospedaliero – Universitaria di Sassari;

VISTA la Legge regionale n. 3/2009, recante "*Disposizioni urgenti nei settori economico e sociale",* che prevede l'avvio del processo di riforma del Sistema sanitario Regionale, disciplinando i nuovi assetti istituzionali e organizzativi;

RICHIAMATA la Deliberazione n. 56/82 del 29 dicembre 2009 con il quale il Presidente della Regione Autonoma della Sardegna ha nominato il Dr. Giovanni Cavalieri quale Commissario dell'Azienda Ospedaliero–Universitaria di Sassari, secondo il disposto dall'art. 12, comma 8, della L. R. n. 3 del 7.08.2009;

DATO ATTO che il Dott. Giovanni Cavalieri ha assunto la funzione di Commissario dell'Azienda Ospedaliero - Universitaria di Sassari il giorno 30 dicembre 2009, data di stipula del relativo contratto;

VISTA la Delibera N. 32 del 30 Gennaio 2009, "*Definizione della Dotazione Organica Provvisoria relativa alla Tecnostruttura e alla Linea intermedia*", con la quale, nelle more dell'adozione dell'Atto Aziendale, veniva formalmente codificato l'Organigramma, relativamente alle strutture di Staff, alle strutture Tecniche e Amministrative e alla Direzione Medica di Presidio;

VISTA la Delibera N. 10 del 25 Gennaio 2010, "*Attività di Audit Organizzativo: ricognizione e verifica sistematica e documentata dell'organizzazione in relazione al perseguimento degli obiettivi aziendali*", adottata dal Commissario all'avvio del proprio mandato con i seguenti obiettivi:

- condurre un processo di ricognizione e verifica sistematica e documentata dell'organizzazione - in relazione al perseguimento degli obiettivi aziendali;
- rilevare eventuali criticità nell'organizzazione e nella gestione delle risorse impiegate;,
- delineare quelle azioni correttive capaci di produrre i possibili miglioramenti e maggiore organicità nella gestione delle risorse e nell'erogazione dei servizi;

VISTO il Verbale del Collegio Sindacale N. 40 del 08 Febbraio 2010 - Prot. 2010/0003004 del 16/02/2010 - e l'allegata "*Relazione sui contratti della Dirigenza*", con il quale, nell'ambito delle attività di vigilanza sulle attività dell'Azienda AOU di Sassari, vengono operati dei rilievi sulle modalità di conferimento e parametrizzazione economica degli incarichi dirigenziali, in assenza della procedura di "*graduazione degli incarichi*", come previsto dalle norme in materia di pubblico impiego;

VISTA la Determinazione N. 187 del 14/04/2010, "*Adempimenti conseguenti alla Delibera N. 10 del 25 Gennaio 2010, "Attività di Audit Organizzativo: ricognizione e verifica sistematica e documentata dell'organizzazione in relazione al perseguimento degli obiettivi aziendali" – Riconoscimento dei Verbali N.1 del 15/03/2010 e N.2 del 01/04/2010 e della Relazione N.1 del 12/04/2010*";

ESAMINATI i Verbali N. 1 del 15 Marzo 2010 e N. 2 del 01 Aprile 2010, relativi alle "Conferenze dei Dirigenti" tenute nell'ambito delle attività di Audit di cui alla Delibera N. 10 del 25 Gennaio 2010

VALUTATA la Relazione N. 1 del 12/04/2010,"*Esame delle evidenze al termine della Fase 1.2 e proposta di rimodulazione della struttura organizzativa relativa a: servizi di staff, struttura tecnica e amministrativa, linea intermedia*";

DATO ATTO che si è conclusa la prima fase delle attività di ricognizione e analisi di cui alla Delibera N.10 del 25 Gennaio 2010, le cui risultanze sono quelle riportate nella Relazione N. 1 del 12/04/2010, a cura del Dirigente incaricato del coordinamento;

che in questa prima fase sono state interessate unicamente le strutture di cui alla Delibera N. 32 del 30 Gennaio 2009 (Tecnostruttura e Linea Intermedia), mentre l'estensione delle attività a tutte le strutture sanitarie sarà oggetto della seconda fase delle attività di Audit e verrà condotta successivamente alla riorganizzazione delle strutture prese in esame nella prima fase;

che le attività del processo di Audit della prima fase si sono svolte col coinvolgimento e con la collaborazione di tutti i Dirigenti responsabili di struttura e sono state esaminate e discusse ufficialmente durante momenti di "Conferenza dei Dirigenti", come attestato dai Verbali N. 1 del 15 Marzo 2010 e N. 2 del 01 Aprile 2010;

RILEVATO che, limitatamente alle aree organizzative oggetto di ricognizione, sulla base delle evidenze raccolte e analizzate – e come riportato nella Relazione N.1, sopra richiamata - esistono una serie di scostamenti tra Organigramma di fatto (derivato dalla Prassi) e Organigramma formale (derivato dalla Delibera 32/2009), capaci di introdurre disorganicità nelle attività Aziendali;

che l'Organigramma formale di cui alla Delibera N. 32/2009 è stato adottato tenendo conto non tanto della reale mappatura delle responsabilità organizzative esercitate, ma delle aspettative o di quello che si voleva presentare come "ideale" assetto di efficienza ed organizzazione; e che alla sua adozione non sono seguite coerenti azioni di cambiamento degli assetti organizzativi e degli incarichi dirigenziali, conferiti precedentemente alla delibera N. 32/2009 e mai rimodulati coerentemente a seguito della sua adozione;

CONSIDERATO che, sulla base delle criticità rilevate, si rendono necessarie delle azioni di cambiamento nonché nuovi strumenti formali (Organigramma, Funzionigramma, Regolamento per la Graduazione degli Incarichi, Contratti) che:

- siano definiti sulla base del principio di omogeneità delle funzioni trattate;
- definiscano chiaramente aree di competenza, ruoli e responsabilità;
- rendano esplicite le relazioni e le referenze gerarchiche, con deleghe di responsabilità formali;
- siano capaci ottimizzare e valorizzare l'impiego del personale e consentano una riassegnazione di risorse umane dalle strutture più guarnite verso quelle meno dotate.

DATO ATTO che la proposta di nuovo organigramma formale è coerente con le linee guida per la definizione degli Atti Aziendali vigente, di cui alla Delibera Regionale N. 38/7 del 08/07/2008, "*Principi e criteri direttivi per l'atto aziendale delle Aziende ospedaliero-universitarie di Cagliari e Sassari e dell'Azienda ospedaliera "Brotzu". Approvazione definitiva*"

VISTA la proposta di Variazione dell'Organigramma, limitatamente alle strutture di Staff, Area Tecnico Amministrativa e Linea Intermedia, di cui all'allegato A alla presente deliberazione per farne parte integrante;

RITENUTO dover approvare, nelle more dell'adozione dell'Atto Aziendale, la predetta proposta di Variazione dell'Organigramma e procedere alla formulazione del Funzionigramma, nonché di una proposta di Regolamento per la "graduazione degli incarichi", come previsto dalle norme in materia di pubblico impiego, relativamente alle strutture oggetto di variazione;

DATO ATTO che il presente atto, nell'attuale stadio di elaborazione, non comporta impegno di spesa a carico del bilancio e pertanto non ha rilevanza sotto il profilo contabile;

RITENUTO necessario, per le ragioni sopra espresse, provvedere alle attività in oggetto;

ACQUISITO il parere favorevole del Direttore Amministrativo;

DELIBERA

Per i motivi espressi in premessa, che qui si richiamano integralmente e nelle more dell'adozione dell'Atto Aziendale:

1. **DI APPROVARE** la proposta di Variazione dell'Organigramma Aziendale, limitatamente alle strutture di Staff, Area Tecnico Amministrativa e Linea Intermedia, di cui all'allegato A alla presente deliberazione;

2. **DI PROCEDERE** alla formulazione del Funzionigramma, relativo all'organigramma di cui al punto 1 precedente, nonché alla formulazione di una proposta di "graduazione degli incarichi", come previsto dalle norme in materia di pubblico impiego, relativamente alle strutture di cui al punto 1;

3. **DI INCARICARE** il Dirigente Analista dell'Azienda, Dott. Luigi Spanu, della definizione e predisposizione di tutti gli atti conseguenti al presente provvedimento;

4. **DI DARE ATTO** che si procederà all'elaborazione dell'Atto Aziendale, appena disponibili le linee guida Regionali, che verranno rilasciate a conclusione del processo di riforma, attualmente in discussione in Consiglio Regionale;

5. **DI TRASMETTERE** il presente provvedimento alle RR.SS.UU., Organizzazioni Sindacali ed ai Responsabili delle Strutture, all'Assessorato Igiene e Sanita' e dell'assistenza sociale.

IL COMMISSARIO
(Dott. Giovanni Cavalieri)

Responsabile Struttura Proponente nel rispetto del budget di spesa annua assegnata Nome Struttura: Servizio Sistemi Informativi Sigla Responsabile: Dott. Luigi Spanu _____ Estensore: Dott. Luigi Spanu _____	Responsabile del Bilancio in ordine alla relativa copertura finanziaria Dott. Antonio Tognotti _____

La presente deliberazione è in pubblicazione all'Albo Pretorio di questa Azienda Ospedaliero - Universitaria di Sassari dal _____ per la durata di quindici giorni.