



REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA  
AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI SASSARI

Viale S. Pietro, 10 - 07100 SASSARI - C.F. - P. IVA 02268260904



DELIBERAZIONE N. 449 DEL 04/08/2017

**Oggetto:** Approvazione del Piano Investimenti per il potenziamento, ammodernamento tecnologico e razionalizzazione della rete infrastrutturale di servizi sanitari - Anno 2017.

**Struttura Proponente**  
Sistemi Informativi

**Conto di Costo**  
\_\_\_\_\_

**Direttore della Struttura Proponente**  
Luigi Spanu

**Responsabile del Procedimento**  
Roberto Manca

**Estensore:** Martina Piga

Il Responsabile della Struttura propone l'adozione del presente provvedimento, attestandone conformità alla norma, la corrispondenza del formato cartaceo al file inserito sul SISAR atti nonché l'utilità e l'opportunità per gli obiettivi aziendali e per l'interesse pubblico.

Il Responsabile della Struttura: Dott. Luigi Spanu Firma [Firma]

Il Responsabile della Struttura e il Responsabile del procedimento, con la sottoscrizione del presente atto, attestano che l'atto è legittimo nella forma e nella sostanza.

Il presente provvedimento contiene dati sensibili Si  No

Il Responsabile del procedimento: Dott. Roberto Manca

Data \_\_\_\_\_ Firma \_\_\_\_\_

Il Responsabile della Struttura: Dott. Luigi Spanu

Data \_\_\_\_\_ Firma [Firma]

Il Responsabile addetto al controllo di budget con la sottoscrizione del presente atto attesta che lo stesso

NON È (le motivazioni sono allegate alla presente)

coerente con le proiezioni economiche comunicate alla Direzione Strategica.

Spesa prevista \_\_\_\_\_ C.E. n. \_\_\_\_\_

Il Responsabile del Controllo di Gestione: Dott.ssa Sara Sanna

Data \_\_\_\_\_ Firma \_\_\_\_\_

Il Responsabile del Bilancio con la sottoscrizione del presente atto attesta la copertura economico/finanziaria della spesa di cui al presente provvedimento.

Il Responsabile del Bilancio: Dott.ssa Rosa Maria Bellu

Data 03/08/2017 Firma [Firma]

Il Responsabile del Bilancio attesta altresì che la spesa non contrasta gli obiettivi Regionali di contenimento della spesa sanitaria e di rientro dal disavanzo (nota RAS Prot. 4801 del 29.12.2016).

Il Responsabile del Bilancio: Dott.ssa Rosa Maria Bellu

Data \_\_\_\_\_ Firma \_\_\_\_\_

**Parere del Direttore Amministrativo: Dott. Lorenzo Pescini (Delibera del Direttore Generale. n. 378 del 02.11.2016)**

Favorevole  Non Favorevole  (con motivazioni allegate al presente atto)

Data 02-08-2017 Firma [Firma] (DELIBERA N. 415 del 22.12.2016)

**Parere del Direttore Sanitario: Dott. Nicolò Orrù (Delibera del Direttore Generale. n. 393 del 14.11.2016)**

Favorevole  Non Favorevole  (con motivazioni allegate al presente atto)

Data 02/08/2017 Firma [Firma]

La presente Deliberazione si compone di n. 65 pagine, di cui n. 58 pagine di allegati, che ne formano parte integrante e sostanziale

**IL RESPONSABILE DEL SERVIZIO**  
**(Dott. Luigi Spanu)**

- VISTO** il Decreto Legislativo n. 502 del 30.12.1992: “*Riordino della disciplina in materia sanitaria*” e s.m.i;
- VISTO** il Decreto Legislativo n. 517 del 21.12.1999: “*Disciplina dei rapporti fra Servizio Sanitario Nazionale ed Università, a norma dell’art. 6 della legge 30 novembre 1998, n. 419*”;
- VISTO** il Protocollo d’Intesa sottoscritto in data 11.10.2004 dalla Regione Sardegna e dalle Università degli Studi di Cagliari e di Sassari;
- PREMESSO CHE** come indicato all’Allegato A al “*Patto per lo sviluppo della Regione Sardegna*”, sottoscritto in data 29/07/2016 e ratificato con Delibera della Giunta Regionale n. 46/5 del 10/08/2016, riconfermata con Delibera della Giunta Regionale n.5/1 del 24/01/2017, è stato assegnato all’Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari un finanziamento di € 100.0000.000,00 sul Fondo di Sviluppo e Coesione 2014-2020 di cui alla Delibera CIPE n. 25/2016 e n.26/2016 del 10/08/2016;
- DATO ATTO** che con Delibera n. 274 del 23/05/2017 è stato approvato il crono programma procedurale e finanziario relativo alle attività di completamento degli interventi presso il Complesso Ospedaliero della AOU di Sassari, dismissione o riconversione di alcuni stabilimenti, nonché realizzazione di opere strutturali e infrastrutture e di ammodernamento urgente sia edile che delle tecnologie sanitarie, necessarie per la messa a norma e l'accorpamento dell'Ospedale SS. Annunziata al Complesso Ospedaliero dell’Azienda Ospedaliero - Universitaria;
- CONSIDERATO** che lo stanziamento finanziario per il potenziamento, ammodernamento, tecnologico e razionalizzazione della rete infrastrutturale e dell’offerta di servizi sanità, c.d. “*Piano Investimento per l’ammodernamento tecnologico*”, per l’anno 2017, così come da crono programma procedurale e finanziario approvato con Delibera n. 274 del 23/05/2017, ammonta a complessivi 10.000.000,00 euro;
- DATO ATTO** che il “*Piano Investimento per l’ammodernamento tecnologico*” per l’Anno 2017 trova copertura nel sopracitato finanziamento in conto capitale;
- CONSIDERATA** la necessità di allocare le limitate risorse finanziarie disponibili in maniera strategica, per garantire la massimizzazione del soddisfacimento dei fabbisogni espressi e l’impatto positivo sui processi aziendali;
- DATO ATTO** che per la definizione del predetto piano di investimento per l’ammodernamento tecnologico la Direzione Strategica Aziendale, in coerenza con gli obiettivi aziendali, ha ritenuto opportuno, da un lato, attivare dei processi di *governance* orientati alla condivisione dei problemi, delle loro analisi ed al soddisfacimento degli interessi rilevanti dell’azienda con modalità trasparenti e condivise e, d’altro lato, attivare dei processi *bottom up* capaci di coinvolgere tutte le strutture nella fase ricognitiva dei fabbisogni, al fine di rilevare concretamente le esigenze delle singole strutture ed i relativi fabbisogni di investimento;
- DATO ATTO** che, per dare carattere permanente al modus operandi sperimentato, entro sessanta giorni, con successiva Delibera si procederà alla adozione del “*Regolamento per la Pianificazione degli Investimenti Aziendali*”, che prevede la costituzione formale del predetto Tavolo degli Investimenti, con indicazione delle sue finalità, della sua composizione e delle sue regole di funzionamento;
- DATO ATTO** che, con l’obiettivo di analizzare i fabbisogni di investimento aziendali ed elaborare proposte alla Direzione Aziendale al fine di supportarla nel processo di pianificazione degli investimenti - processo che deve essere efficace, efficiente e trasparente nell’allocazione delle relative risorse finanziarie disponibili - è stato costituito un tavolo tecnico, multidisciplinare (Tavolo degli Investimenti), composto

dai Direttori dei Servizi in qualche modo rappresentativi dell'espressione dei fabbisogni e dei Gestori chiamati governare il loro soddisfacimento;

- DATO ATTO** che, coerentemente con la predetta strategia, sono state condotte le attività di ricognizione dei fabbisogni di investimento - relativamente ai beni sanitari, all'ICT e ai beni e attrezzature non sanitarie - mediante la trasmissione di apposite schede di rilevazione alle singole Unità Operative aziendali;
- PRESO ATTO** del lavoro di standardizzazione e razionalizzazione delle rilevate esigenze al fine di avere un data base aziendale che rappresentasse correttamente il fabbisogno espresso dalle strutture aziendali effettuato dagli uffici competenti del Servizio Sistemi Informativi in collaborazione con il personale dell'Ingegneria Clinica;
- DATO ATTO** che al fine di dare un livello di priorità che oltre a basarsi sulle indicazioni date dalle strutture aziendali tenessero conto anche di altri parametri, a cominciare dal giudizio delle tecnologie sanitarie in tema di obsolescenza e senescenza, sono state svolte una serie di attività che hanno condotto allo sviluppo e all'adozione di un sistema di supporto alle decisioni (DSS), capace di supportare il Tavolo degli Investimenti nelle fasi analisi dei fabbisogni, nel processo decisionale di allocazione delle risorse e di pianificazione degli investimenti, garantendo una maggiore consapevolezza e conoscenza delle alternative disponibili e delle possibili ricadute derivanti;
- DATO ATTO** che il predetto Sistema di Supporto alle Decisioni è uno strumento informatico basato sull'impiego di metodi e modelli matematici per definire i processi di scelta - capace di supportare il Tavolo degli Investimenti nelle fasi analisi dei fabbisogni, nel processo decisionale di allocazione delle risorse e di pianificazione degli investimenti, garantendo una maggiore consapevolezza e conoscenza delle alternative disponibili e delle possibili ricadute derivanti;
- DATO ATTO** il modello organizzativo e procedurale che ha condotto alla definizione del Piano degli investimenti è stato formalizzato nel documento Prot. PG/2017/16899 del 02/07/2017 "*Piano degli Investimenti 2017 - Progetto di un Sistema di Supporto alle Decisioni (DSS) per la Pianificazione degli Investimenti*";
- DATO ATTO** che, per la definizione del processo decisionale, sono stati individuati preventivamente e in modo trasparente i criteri di valutazione così sintetizzabili:
- Valutazione della Priorità: espressa dai responsabili delle Unità Operative;
  - Valutazione tecnico-sanitaria: effettuata dal Servizio Ingegneria Clinica;
  - Valutazione economica dell'investimento: con l'obiettivo di ottimizzare il rapporto tra fabbisogni soddisfatti e budget allocato;
  - Valutazione della tipologia del bene: prestando maggiore attenzione per le attrezzature sanitarie, rispetto a quelle non sanitarie e rimandando per ora, le grandi macchine;
- VISTO** l'allegato tecnico "*Piano degli Investimenti per l'ammmodernamento tecnologico - Anno Esercizio 2017*", che costituisce parte integrante e sostanziale della presente deliberazione, dove sono elencati nel dettaglio gli interventi previsti così come risultanti dei metodi di analisi applicati per un totale di € 10.000.000;
- DATO ATTO** che, la somma di € 2.000.000,00 viene destinata ai lavori di ristrutturazione e adeguamento edilizi;
- DATO ATTO** che, la somma di € 500.000,00 viene allocata al Servizio Sistemi Informativi e sarà dedicata prevalentemente ad interventi tecnologici e impiantisci volti all'integrazione del P.O. SS. Annunziata nel perimetro delle infrastrutture AOU;
- DATO ATTO** che, la somma di € 300.000 viene tenuta a riserva per eventuali investimenti imprevisi ed urgenti che dovessero emergere successivamente e che saranno individuati con specifica Delibera;
- DATO ATTO** che, la somma di € 7.200.000 viene destinata al soddisfacimento dei fabbisogni espressi dalle strutture secondo i criteri sopra indicati;

- DATO ATTO** che gli interventi di spesa che si intende finanziare sono funzionali alle finalità dell'intervento e conformi a quanto prescritto nel "Disciplinare recante adempimenti per i beneficiari di operazioni finanziate e/o rendicontate nell'ambito del programma del FSC 2014-2020" -allegato A delle Delibere-CIPE n. 25 e 26 del 10/08/2016;
- ATTESTO** che la spesa complessiva presunta relativa agli investimenti sopra descritti trova copertura nei finanziamenti indicati nelle precedenti premesse;
- DATO ATTO** che, in considerazione dell'urgenza di approvare il presente Piano e del periodo estivo, non è stato possibile effettuare tutti i necessari passaggi al fine di avere la massima condivisione dei contenuti e che quindi il piano è da considerarsi suscettibile di eventuali aggiornamenti, una volta effettuati i passaggi di condivisione sopra richiamati.

### PROPONE

Per i motivi espressi in premessa, che qui si richiamano integralmente:

- 1) **DI APPROVARE** il Piano Investimenti per il potenziamento, ammodernamento tecnologico e razionalizzazione della rete infrastrutturale di servizi sanitari – Anno 2017, il cui dettaglio è definito nel documento "Piano Investimenti per l'ammodernamento tecnologico – Esercizio 2017" allegato, che costituisce parte integrante e sostanziale del presente provvedimento; per un importo complessivo di € 10.000.000,00;
- 2) **DI DARE ATTO** che, per dare carattere permanente al modus operandi sperimentato, entro sessanta giorni, con successiva Delibera si procederà alla adozione del "Regolamento per la Pianificazione degli Investimenti Aziendali", che prevede la costituzione formale del predetto Tavolo degli Investimenti, con indicazione delle sue finalità, della sua composizione e delle sue regole di funzionamento;
- 3) **DI DARE ATTO** che nella programmazione delle le risorse disponibili, pari a 10.000.000, vengono fatte salve le seguenti quote per destinazione d'uso:

Importo	Destinazione d'Uso
2.000.000,00	Investimenti per lavori di ristrutturazione e adeguamento edilizi
500.000,00	Investimenti nell'ICT dedicati prevalentemente ad interventi tecnologici e impiantisci volti all'integrazione del P.O. SS. Annunziata nel perimetro delle infrastrutture AOU;
300.000	Riserva per eventuali investimenti imprevisi ed urgenti che dovessero emergere successivamente e che saranno individuati con specifica Delibera.
7.200.000	Investimenti per il potenziamento, ammodernamento tecnologico e razionalizzazione della rete infrastrutturale di servizi sanitari


- 4) **DI DARE ATTO** che il presente provvedimento produrrà una spesa presunta pari ad euro 10.000.000,00 che graverà sul Budget BDG\_S\_BIL N. 4 2017 - "Fondo di Sviluppo e Coesione 2014/2020" secondo la seguente ripartizione in conti patrimoniali:

Importo	Numero conto	Descrizione Conto
137.700,00	A102010501	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili
8.000,00	A102020301	Impianti
2.500,00	A102020304	Macchinari
6.240.237,00	A102020401	Attrezzature sanitarie e scientifiche
626.060,00	A102020501	Mobili e arredi
229.300,00	A102020701	Macchine d'ufficio e elettroniche
2.000.000,00	A102020801	Immobilizzazioni materiali in corso

- 5) **DI DARE ATTO** che, alla luce di quanto potrà emergere dai successivi passaggi aziendali di condivisione dei contenuti del predetto piano, potranno essere apportate eventuali variazioni al medesimo con successive deliberazioni;
- 6) **DI DARE MANDATO** ai Servizi competenti in merito alla gestione, al monitoraggio e rendicontazione degli interventi secondo le normative di riferimento e le direttive regionali;
- 7) **DI INCARICARE** i servizi competenti della puntuale applicazione del presente provvedimento.

***IL RESPONSABILE DEL SERVIZIO***

*(Dott. Luigi Spanu)*



**IL DIRETTORE GENERALE**

*Dott. Antonio D'Urso*

Nominato con Decreto del Presidente della Regione Sardegna n. 57 del 03.10.2016

L'anno duemila diciassette, il giorno QUATRO del mese di AGOSTO, in Sassari, nella sede legale dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria.

**PRESO ATTO** della proposta di Deliberazione avente per oggetto: "Approvazione del Piano Investimenti per il potenziamento, ammodernamento tecnologico e razionalizzazione della rete infrastrutturale di servizi sanitari – Anno 2017";

**DATO ATTO** che il Direttore Amministrativo e il Direttore Sanitario hanno espresso parere favorevole;

**D E L I B E R A**

*Per i motivi espressi in premessa, che qui si richiamano integralmente*

Di adottare la proposta di deliberazione di cui sopra e conseguentemente:

- 1) **DI APPROVARE** il Piano Investimenti per il potenziamento, ammodernamento tecnologico e razionalizzazione della rete infrastrutturale di servizi sanitari – Anno 2017, il cui dettaglio è definito nel documento "Piano Investimenti per l'ammodernamento tecnologico – Esercizio 2017" allegato, che costituisce parte integrante e sostanziale del presente provvedimento; per un importo complessivo di € 10.000.000,00;
- 2) **DI DARE ATTO** che, per dare carattere permanente al modus operandi sperimentato, entro sessanta giorni, con successiva Delibera si procederà alla adozione del "Regolamento per la Pianificazione degli Investimenti Aziendali", che prevede la costituzione formale del predetto Tavolo degli Investimenti, con indicazione delle sue finalità, della sua composizione e delle sue regole di funzionamento;
- 3) **DI DARE ATTO** che nella programmazione delle le risorse disponibili, pari a 10.000.000, vengono fatte salve le seguenti quote per destinazione d'uso:

Importo	Destinazione d'Uso
2.000.000,00	Investimenti per lavori di ristrutturazione e adeguamento edilizi
500.000,00	Investimenti nell'ICT dedicati prevalentemente ad interventi tecnologici e impiantisci volti all'integrazione del P.O. SS. Annunziata nel perimetro delle infrastrutture AOU;
300.000	Riserva per eventuali investimenti imprevisi ed urgenti che dovessero emergere successivamente e che saranno individuati con specifica Delibera.
7.200.000	Investimenti per il potenziamento, ammodernamento tecnologico e razionalizzazione della rete infrastrutturale di servizi sanitari

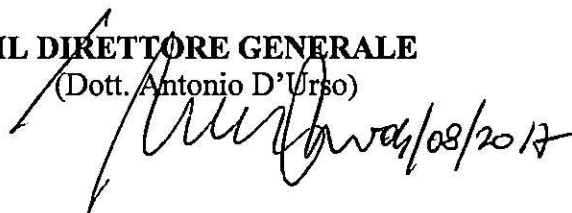
- 4) **DI DARE ATTO** che il presente provvedimento produrrà una spesa presunta pari ad euro 10.000.000,00 che graverà sul Budget BDG\_S\_BIL N. 4 2017 - "Fondo di Sviluppo e Coesione 2014/2020" secondo la seguente ripartizione in conti patrimoniali:

Importo	Numero conto	Descrizione Conto
137.700,00	A102010501	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili
8.000,00	A102020301	Impianti
2.500,00	A102020304	Macchinari
6.240.237,00	A102020401	Attrezzature sanitarie e scientifiche
626.060,00	A102020501	Mobili e arredi
229.300,00	A102020701	Macchine d'ufficio e elettroniche
2.000.000,00	A102020801	Immobilizzazioni materiali in corso

- 5) **DI DARE ATTO** che, alla luce di quanto potrà emergere dai successivi passaggi aziendali di condivisione dei contenuti del predetto piano, potranno essere apportate eventuali variazioni al medesimo con successive deliberazioni;
- 6) **DI DARE MANDATO** ai Servizi competenti in merito alla gestione, al monitoraggio e rendicontazione degli interventi secondo le normative di riferimento e le direttive regionali;
- 7) **DI INCARICARE** i servizi competenti della puntuale applicazione del presente provvedimento.

**IL DIRETTORE GENERALE**

(Dott. Antonio D'Urso)

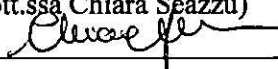


Handwritten signature of Antonio D'Urso, dated 04/08/2017.

*La presente Deliberazione è in pubblicazione all'Albo Pretorio elettronico del sito dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari dal 04/08/2017 per la durata di quindici giorni*

Il Responsabile del Servizio Affari Generali, Legali, Comunicazione e Formazione

(Dott.ssa Chiara Sezzu)



Handwritten signature of Chiara Sezzu.