

**PROGETTO INTERAZIENDALE PER LA GESTIONE DELLA PATOLOGIA UROLOGICA
NELL'AREA DEL NORD SARDEGNA**

(AOU SASSARI & ASL OLBIA)

Avvio fase Sperimentale

A cura di:

AOU SS

ASL 2 OLBIA

(BOZZA)

Febbraio 2016

Premessa:

Le “reti assistenziali” sono, per la Sardegna, un obiettivo organizzativo prioritario come superamento della frammentarietà dell’assistenza e metodo con cui assicurare la continuità della gestione dei problemi di salute dell’individuo, perseguendo l’efficienza del sistema nel prevenire ridondanze, duplicazioni inutili e diseconomie.

In coerenza con il Programma di riorganizzazione della rete ospedaliera messo a punto dalla RAS¹, che prevede lo sviluppo di specifiche reti integrate di cura, il Progetto intende realizzare, in via sperimentale e quale primo passo organizzativo, una gestione interaziendale della patologia urologica afferente al territorio del nord Sardegna con la duplice finalità di assicurare l’offerta assistenziale presso la ASL di Olbia (ora carente) e nello stesso tempo migliorare le performances della U.O.C. di Urologia dell’Azienda Ospedaliero-Universitaria di Sassari che rappresenta il punto di riferimento per tale patologia del Nord Sardegna (Modello Hub & Spoke).

(Allegato 1 “Riorganizzazione della Rete ospedaliera 2015-2018” di cui alla Delibera RAS del 2/2/2016)

Ambito di realizzazione del Progetto

Il territorio di riferimento interessato dal progetto è il nord Sardegna. Le sedi di realizzazione sono l’Azienda Ospedaliero-Universitaria di Sassari e la ASL di Olbia (Presidio Ospedaliero Giovanni Paolo II di Olbia).

Popolazione destinataria del Progetto

Pazienti affetti da patologia urologica e residenti nel territorio del nord Sardegna.

Obiettivi generali

Obiettivo generale del progetto è quello di attivare in via sperimentale un percorso assistenziale interaziendale (ASL Olbia e AOU Sassari) per la gestione integrata della patologia urologica afferente al territorio del nord Sardegna, con condivisione di risorse (specialisti urologi) e crescita professionale degli operatori coinvolti.

Benefici attesi

1. *Riduzione delle liste d’attesa*
2. *Accesso a terapie medico-chirurgiche in prossimità alla sede di residenza dell’assistito*
3. *Miglioramento della qualità del servizio offerto*
4. *Risparmio nella gestione dell’assistenza urologica per ASL di Olbia*
5. *Riduzione dei costi complessivi per AOU SS*
6. *Umanizzazione del percorso assistenziale*
7. *Sviluppo delle competenze professionali degli operatori*

Obiettivi specifici

1. Progettare e realizzare dei percorsi di rete urologica del nord Sardegna in coerenza con gli obiettivi individuati dalla RAS nell'ambito della Riorganizzazione della Rete Ospedaliera (Hub e Spoke)
2. Garantire l'assistenza nel rispetto della Legge n. 161 del 30/10/2014, che regola l'orario di lavoro (Hub)
3. Migliorare la performance operativa e per il centro Hub, gestionale
4. Garantire l'attività urologica ambulatoriale presso la ASL di Olbia dal lunedì al venerdì
5. Attivare una seduta chirurgica urologica settimanale di media complessità presso l'Ospedale "Giovanni Paolo II" di Olbia
6. Acquisire e migliorare competenze tecnico-professionali da parte degli specialisti urologi (Hub e Spoke)
7. Garantire la presenza (programmata) dell'urologo in caso di chirurgia maggiore e complessa multidisciplinare che richieda il coinvolgimento dello specialista urologo (Spoke)
8. Garantire un percorso interaziendale (in rete) per i pazienti della ASL di Olbia che necessitano di chirurgia urologica maggiore e complessa (Spoke)
9. Garantire la disponibilità dell'urologo della U.O.C. di Sassari ad intervenire in urgenza, per interventi chirurgici non primariamente urologici, presso l'Ospedale "Giovanni Paolo II" di Olbia (Spoke)

Risultati attesi

1. Costituzione della Rete urologica del nord Sardegna secondo il modello HUB & Spoke
2. Riduzione della mobilità passiva della ASL di Olbia
3. Riduzione delle liste d'attesa relative alla gestione della patologia urologica del nord Sardegna
4. Riduzione dei costi cumulativi di gestione della patologia urologica
5. Miglioramento della qualità dell'assistenza in ambito urologico

Strategia di realizzazione del progetto

Il progetto prevede la realizzazione di azioni atte a condividere risorse in una logica di rete. Per colmare la carenza di specialisti presso l'U.O.C. dell'AOU di Sassari (attualmente quattro in meno) si prevede l'acquisizione di due Dirigenti medici a tempo determinato da parte dell'AOU di SS più due Dirigenti medici a tempo determinato da parte dell'ASL di Olbia, coordinati comunque dal responsabile dell'U.O.C. di Urologia di Sassari. L'attività urologica del P.O. di Olbia farà riferimento all'U.O. di Chirurgia Generale dello stesso. Nelle more dell'attivazione del Mater Olbia secondo quanto previsto dal documento regionale sulla riorganizzazione ospedaliera, i quattro specialisti neoassunti svolgono la loro attività alternando la loro presenza nelle due sedi di Sassari e Olbia. Questo garantisce, da un lato, l'erogazione di prestazioni specialistiche ambulatoriali per 5 gg/settimana presso l'ospedale di Olbia, dall'altro il miglioramento della performance dell'attività

presso l'U.O.C. di Urologia di Sassari. Il progetto prevede, inoltre, l'assegnazione mediante comando dall'AOU di Sassari alla ASL di Olbia di uno specialista urologo esperto, il quale, oltre ad assicurare attività assistenziale diretta su Olbia avrà un ruolo rilevante nella formazione del team di specialisti neoassunti. L'istituto del comando sarà attivato per trenta ore settimanali per consentire al professionista, in virtù delle sue particolari competenze tecnico-professionali, di svolgere attività di formazione e assistenza presso il Centro di riferimento (otto ore settimanali), coordinate dal Responsabile dell'U.O.C. di Urologia di Sassari.

Tale approccio organizzativo comporta, oltre al minor impegno di risorse possibile, anche un percorso più attento all'appropriatezza del setting assistenziale e all'umanizzazione delle cure. Infatti prevede che gli interventi di elevata complessità vengano eseguiti presso il centro di riferimento AOU, mentre per quelli di media complessità, un trasferimento di professionisti da Sassari a Olbia con attivazione di una seduta settimanale di chirurgia urologica.

L'attività progettuale a regime, gestita e diretta dal Direttore della U.O.C. di Urologia della AOU di Sassari, garantirà nel suo complesso, la presenza continua di tre specialisti in più presso l'Hub di Sassari e due specialisti su Olbia. La seduta settimanale di chirurgia urologica nell'Ospedale di Olbia non prevede alcun costo aggiuntivo andando semplicemente ad implementare l'attività chirurgica del Presidio con la razionalizzazione degli spazi e l'utilizzo delle risorse ivi presenti.

Costi

I costi necessari stimati per la realizzazione del progetto sono quelli dovuti all'assunzione di quattro dirigenti urologi a tempo determinato per 12 mesi, due per la AOU di Sassari e due per la ASL di Olbia. Nel calcolo complessivo sono inclusi i costi per la gestione degli spostamenti interaziendali dello specialista urologo per l'attività chirurgica programmata presso l'Ospedale di Olbia. L'attivazione del comando di uno specialista urologo per 30 ore settimanali presso la ASL di Olbia non comporta ulteriori oneri a carico del SSR. Gli oneri derivanti dalla diversa modalità organizzativa delle attività dello specialista saranno a carico delle Aziende interessate.

Costo annuale complessivo del progetto sperimentale		
Tipo contratto	N° specialisti urologi	Note
Assunzione a Tempo determinato	4	<i>2 per AOU SS e 2 per ASL Olbia</i>
Istituto del Comando	1	<i>Attivazione comando per 30 ore settimanali (senza oneri per il SSR)</i>
Costo Dirigente a T.D.	€ 75.255,72	
Altri costi	€ 30.000	<i>Per gestione spostamenti interaziendali dello Specialista dell'Hub di Sassari</i>
Costo totale	€ 331.022,88	Costo/anno/4 medici

Durata di realizzazione del progetto

Il progetto è attivato in via sperimentale per 12 mesi rinnovabile per altri 12 mesi

Indicatori

- Percentuale di riduzione delle liste d'attesa
- Percentuale di riduzione della mobilità passiva
- Percentuale di riduzione della spesa
- Umanizzazione delle cure

Conclusioni

Il progetto si inserisce nel contesto più ampio della riorganizzazione ospedaliera prevista dalla RAS che mira a promuovere modelli organizzativi “Hub” (mozzo) e “Spoke” (raggio) nei diversi ambiti assistenziali che sfruttano le integrazioni interaziendali.

Il modello organizzativo assistenziale una volta consolidato ed entrato a regime, può essere anzitutto esteso anche alle altre ASL più vicine, poi mutuato in altri ambiti assistenziali ed applicato in altre realtà aziendali della Sardegna.

Cronoprogramma Attività

2016													2017
N.	Attività	Feb	Mar	Apr	Mag	Giu	Lug	Ago	Sett	Ott	Nov	Dic	Dic
1	Stesura del progetto												
2	Approvazione formale da parte delle Direzioni Aziendali (AOU SS e ASL 2 Olbia)												
4	Assunzione degli Specialisti												
3	Attivazione istituto del comando per uno specialista urologo esperto c/o la Asl di Olbia												
5	Avvio dell'attività												
6	1° Valutazione risultati												
7	2° Valutazione risultati												