

PREL 777 del 19/09/18



REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA  
AZIENDA OSPEDALIERO – UNIVERSITARIA DI SASSARI



Viale San Pietro, 10 - 07100 SASSARI - C.F. - P. IVA 02268260904

DELIBERAZIONE N. 724 DEL 19.09.2018

<b>Oggetto:</b> Approvazione del Progetto "Leap".. Approvazione dell'Accordo di Collaborazione tra l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari e la Busines Integration Partners S.p.A. (BIP).	
<b>Struttura Proponente</b> Affari Generali, Convenzioni e Rapporti con l'Università	<b>Conto di Costo</b> _____
<b>Direttore della Struttura Proponente</b> Dott. Antonio Solinas	<b>Responsabile del Procedimento</b> Dott. Antonio Solinas
<b>Estensore: Dott.ssa Graziella Sanna</b>	
Il Direttore della Struttura propone l'adozione del presente provvedimento, attestandone conformità alla norma, la corrispondenza del formato cartaceo al file inserito sul SISAR atti nonché l'utilità e l'opportunità per gli obiettivi aziendali e per l'interesse pubblico. <b>Il Direttore della Struttura: Dott. Antonio Solinas</b> Firma _____	
Il Direttore della Struttura e il Responsabile del procedimento, con la sottoscrizione del presente atto, attestano che l'atto è legittimo nella forma e nella sostanza. Dichiaro inoltre, di aver predisposto la dichiarazione di acquisto inderogabile, agli atti del Servizio.	
Il presente provvedimento contiene dati sensibili <input type="checkbox"/> Sì <input checked="" type="checkbox"/> No	
<b>Il Responsabile del procedimento: Dott. Antonio Solinas</b> Data 18.09.2018 Firma _____	
<b>Il Direttore della Struttura: Dott. Antonio Solinas</b> Data 18.09.2018 Firma _____	
Il Responsabile addetto al controllo di budget con la sottoscrizione del presente atto attesta che lo stesso <input type="checkbox"/> È <input type="checkbox"/> NON È (le motivazioni sono allegate alla presente) coerente con le proiezioni economiche comunicate alla Direzione Strategica. Spesa prevista _____ C.E. n. _____	
<b>Il Responsabile del Controllo di Gestione: Dott.ssa Sara Sanna</b> Data _____ Firma _____	
Il Responsabile del Bilancio con la sottoscrizione del presente atto attesta la copertura economico/finanziaria della spesa di cui al presente provvedimento. <b>Il Responsabile del Bilancio: Dott.ssa Rosa Maria Bellu</b> Data _____ Firma _____	
Il Responsabile del Bilancio attesta altresì che la spesa non contrasta gli obiettivi Regionali di contenimento della spesa sanitaria e di rientro dal disavanzo (nota RAS Prot. 4801 del 29.12.2016). <b>Il Responsabile del Bilancio: Dott.ssa Rosa Maria Bellu</b> Data _____ Firma _____	
<b>Parere del Direttore Amministrativo: Dott. Lorenzo Pescini (Delibera del Direttore Generale. n. 378 del 02.11.2016)</b> Favorevole <input checked="" type="checkbox"/> Non Favorevole <input type="checkbox"/> (con motivazioni allegate al presente atto) Data 19/09/18 Firma _____	
<b>Parere del Direttore Sanitario: Dott. Nicolò Orrù (Delibera del Direttore Generale. n. 393 del 14.11.2016)</b> Favorevole <input checked="" type="checkbox"/> Non Favorevole <input type="checkbox"/> (con motivazioni allegate al presente atto) Data 19/09/2018 Firma _____	
La presente Deliberazione si compone di n.-17- pagine, di cui n.41 pagine di alle 44i, che ne formano parte integrante e sostanziale	

**IL DIRETTORE DELLA STRUTTURA**  
**AFFARI GENERALI, CONVENZIONI E RAPPORTI CON L'UNIVERSITA'**  
**(DOTT. ANTONIO SOLINAS)**

- VISTO** il Decreto Legislativo n. 502 del 30.12.1992: "Riordino della disciplina in materia sanitaria" e s.m.i.;
- VISTO** il Decreto Legislativo n. 517 del 21.12.1999: "Disciplina dei rapporti fra Servizio Sanitario Nazionale ed Università, a norma dell'art. 6 della legge 30 novembre 1998, n. 419";
- VISTO** il Protocollo d'Intesa sottoscritto in data 11.08.2017 dalla Regione Sardegna e dalle Università degli Studi di Cagliari e di Sassari;
- VISTA** la nota prot. n. 18578 del 18/09/2018, con la quale la Busines Integration Partners S.p.A. (BIP), chiede l'approvazione del Progetto dal titolo: "Leap";
- ACQUISITO** il parere favorevole all'approvazione del progetto di cui trattasi, da parte del Direttore Sanitario e del DPO di questa AOU;
- CONSIDERATO** che l'obiettivo principale del progetto è quello del miglioramento dei percorsi di cura e di trattamento dello scompenso cardiaco, ispirando la propria attività al principio della centralità del paziente e dell'ottimizzazione delle cure, da realizzarsi presso le Strutture di Cardiologia e Medicina Interna di questa AOU;
- DATO ATTO** che il Progetto verrà realizzato con la collaborazione della Busines Integration Partners S.p.A. (BIP) e sarà finanziato totalmente dalla Novartis Farma S.p.A.;
- ACCERTATO** che dall'approvazione del presente Progetto non deriva alcun onere a carico del bilancio aziendale;

**PROPONE**

Per i motivi espressi in premessa, che qui si richiamano integralmente:

**1** di approvare il Progetto dal titolo: "Leap", secondo lo schema che si ritiene di approvare, allegato al presente atto, per costituirne parte integrante e sostanziale;

**2** di stipulare apposito accordo di collaborazione tra l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari e la Busines Integration Partners S.p.A. (BIP), secondo lo schema che si ritiene di approvare, allegato al presente atto, per costituirne parte integrante e sostanziale;

**3** di incaricare i servizi competenti della formalizzazione del presente provvedimento.

**IL DIRETTORE DELLA STRUTTURA**  
**AFFARI GENERALI, CONVENZIONI E RAPPORTI CON L'UNIVERSITA'**  
**(DOTT. ANTONIO SOLINAS)**

**IL DIRETTORE GENERALE**

*Dott. Antonio D'Urso*

**Nominato con Decreto del Presidente della Regione Sardegna n. 57 del 03.10.2016**

**PRESO ATTO** della proposta di Deliberazione avente per oggetto: "Approvazione del Progetto "Leap". Approvazione dell'Accordo di Collaborazione tra l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari e Busines Integration Partners S.p.A. (BIP)".

**DATO ATTO** che il Direttore Amministrativo e il Direttore Sanitario hanno espresso parere favorevole;

**DELIBERA**

*Per i motivi espressi in premessa, che qui si richiamano integralmente*

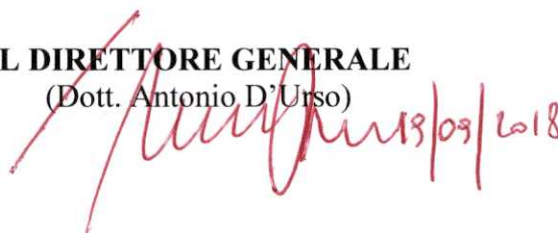
**1** di approvare il Progetto dal titolo: "Leap", secondo lo schema che si ritiene di approvare, allegato al presente atto, per costituirne parte integrante e sostanziale;

**2** di stipulare apposito accordo di collaborazione tra l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari e la Busines Integration Partners S.p.A. (BIP), secondo lo schema che si ritiene di approvare, allegato al presente atto, per costituirne parte integrante e sostanziale;

**3** di incaricare i servizi competenti della formalizzazione del presente provvedimento.

**IL DIRETTORE GENERALE**

(Dott. Antonio D'Urso)



*La presente Deliberazione è in pubblicazione all'Albo Pretorio elettronico del sito dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari dal 19.09.2018 per la durata di quindici giorni*

Il Direttore della Struttura Affari Generali, Convenzioni e Rapporti con l'Università  
(Dott. Antonio Solinas)



## ACCORDO DI COLLABORAZIONE

Il presente accordo (di seguito l' "Accordo") è stipulato tra:

Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari con sede in viale San Pietro 10, 07100 Sassari, P.IVA 02268260904, in persona della dott. Antonio D'Urso in qualità di legale rappresentante (di seguito anche l' "Ente")

e

**BUSINESS INTEGRATION PARTNERS S.p.A.**, con sede legale in Piazza San Babila, 5 - 20122, Milano, P.IVA n. 03976470967, in persona del proprio legale rappresentante, Carlo Maria Capè (di seguito, "BIP").

L'Ente e BIP sono interessate ad avviare una collaborazione senza oneri per l'Ente, ai sensi dell'art. 43 della l. 449/1997, finalizzata ad analizzare e migliorare la **gestione del paziente nell'area dello scompenso cardiaco** mediante lo sviluppo di un Progetto denominato **LEAP**.

Il Progetto, come meglio specificato nell'Allegato "A" che costituisce parte integrante e sostanziale dell'accordo, è sostenuto da Novartis nell'ambito delle proprie iniziative finalizzate a migliorare i percorsi di cura dei pazienti ed a rendere più efficiente l'organizzazione delle strutture sanitarie nell'area terapeutica cardio-metabolica; ciò, unitamente all'obiettivo di approfondire ulteriormente la conoscenza di quest'area terapeutica e comprendere in modo dettagliato il percorso diagnostico-terapeutico del paziente scompensato, anche per imprimere un coerente sviluppo alla propria strategia d'impresa, poiché la stessa opera in tale ambito ed in particolare nell'area dello scompenso cardiaco.

Il progetto LEAP persegue i seguenti obiettivi:

- analizzare il percorso attuale di gestione del paziente con scompenso cardiaco, identificando e misurando i possibili margini di ottimizzazione;
- proporre un percorso gestionale ottimale e avviarne l'implementazione, con l'obiettivo di incrementare la qualità dei servizi sanitari a parità di risorse gestionali impiegate.

L'Ente autorizza BIP ad accedere alla propria sede ed a coinvolgere le UO di Cardiologia e Medicina Interna, mettendo a disposizione le proprie risorse professionali necessarie a raccogliere i dati e le informazioni organizzative e gestionali utili a condurre il Progetto. Tali dati e informazioni, che in ogni caso non includeranno dati personali relativi a pazienti od operatori, prima di essere trasmessi a BIP saranno anonimizzati da parte del personale aziendale preposto. I dati restano di proprietà dell'Ente e potranno essere utilizzati da BIP, esclusivamente in forma anonima e aggregata, per l'elaborazione indipendente della reportistica relativa e per eventuali pubblicazioni volte alla diffusione dei risultati del Progetto.

BIP opererà su mandato senza rappresentanza di Novartis, per conto di questa, e sarà responsabile dello svolgimento delle attività progettuali e dei risultati delle analisi condotte. I servizi erogati da BIP saranno remunerati da Novartis secondo un separato accordo tra le due Parti, stante il quale il valore di tali servizi a favore dell'Ente ammonta indicativamente a Euro 14.000,00 (quattordicimila) + IVA, rimanendo in ogni caso inferiore a Euro 40.000,00 (quarantamila/00). In relazione a tali valori, l'Ente

autorizza                       non autorizza

Novartis a pubblicare, in conformità all'art. 5 del codice deontologico di Farmindustria, i dati relativi ai trasferimenti di valore effettuati a Vostro favore ai sensi del presente Accordo.

Resta inteso che la stipulazione del presente Accordo non costituirà in modo alcuno, né direttamente, né indirettamente, un incentivo per l'Ente a raccomandare l'acquisto e/o l'utilizzo dei prodotti commercializzati da Novartis stessa.

Il presente Accordo avrà una durata di 12 mesi decorrenti dalla data di sottoscrizione.

L' Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari  
Direttore Generale Dott. Antonio DiUrso

BIP  
Data e firma

Il

## ALLEGATO A

### ***La rilevanza dello scompenso cardiaco***

Lo scompenso cardiaco è causato dall'incapacità del cuore di assolvere alla normale funzione contrattile di pompa e di soddisfare il corretto apporto di sangue a tutti gli organi. Esso può manifestarsi a qualsiasi età, può avere diverse cause – la più comune delle quali è una situazione patologica riguardante le arterie coronariche – e non è sempre clinicamente evidente: nello stadio precoce i pazienti sono quasi del tutto asintomatici, oppure avvertono sintomi lievi, quali un affanno solo per sforzi molto elevati.

La patologia è particolarmente diffusa. In Italia i dati epidemiologici indicano una prevalenza pari al 2%, pertanto oltre 1 milione di persone è affetto da scompenso cardiaco. La maggior parte dei pazienti non è nelle condizioni di seguire un percorso diagnostico terapeutico tempestivo, né efficace, né agevole, né ottimale; ciò accade, in generale, perché il *patient's journey* attuale risulta tortuoso e perché mancano ambulatori dedicati al corretto trattamento della patologia, con ricadute estremamente negative sia sullo stato del paziente sia sulla situazione economica del sistema sanitario pubblico. Inoltre, l'assenza di elementi considerati con chiarezza come predittori di scompenso induce i clinici a consigliare ai soggetti a rischio cardiovascolare un'attenzione maggiore in termini di diagnostica preventiva (elevato numero di esami e correlate prestazioni sanitarie), senza che, per questo, si assista a un decremento delle ri-ospedalizzazioni.

### ***Obiettivi del Progetto LEAP e razionali del promotore***

Il progetto LEAP mira a migliorare la gestione dello scompenso cardiaco e garantire una maggiore qualità di assistenza al paziente nel rispetto dei vincoli di sostenibilità del sistema sanitario. Gli obiettivi di miglioramento connessi all'attuazione del progetto sono riconducibili alle dimensioni di:

- efficienza organizzativa (es. miglioramento dei tempi medi di attesa per le visite specialistiche, incremento della percentuale di pazienti trattati a parità di risorse);
- economie di gestione (es. risparmi derivanti dalla riduzione del numero di ri-ospedalizzazioni; incremento del numero di pazienti visitati a parità di risorse disponibili);
- miglioramento della qualità della vita (es. migliorata percezione da parte del paziente e del caregiver dell'utilità del tempo trascorso in ospedale, miglioramento della qualità percepita del patient flow).

Novartis, nell'ispirare la propria attività al principio della centralità del paziente, è promotore del progetto LEAP nell'ambito delle proprie iniziative finalizzate al miglioramento e all'efficientamento dei percorsi di cura e di trattamento, in collaborazione con le strutture sanitarie dei centri clinici italiani che mostrino un interesse in tal senso. In particolare, Novartis intende supportare il sistema sanitario nell'area terapeutica cardio-metabolica in cui è attiva con le proprie terapie innovative sulla base di un'oggettiva necessità di ottimizzare e rendere realmente efficace il percorso di gestione del paziente affetto da scompenso cardiaco.

Il progetto LEAP consentirà inoltre a Novartis di formare sulle tematiche organizzativo-gestionali relative al percorso paziente con scompenso:

- il proprio personale di territorio che potrà partecipare, previa autorizzazione da parte del responsabile di progetto identificato dalla Direzione Sanitaria, agli incontri progettuali;
- il proprio personale di sede attraverso l'accesso in forma aggregata e anonima ai risultati e alle evidenze del percorso progettuale.

In questo senso, la reportistica e i risultati del Progetto saranno di proprietà intellettuale di Novartis, che ne rilascerà copia gratuita all'Ente per uso interno, e potrà utilizzare, senza

limitazioni di tempo, i suddetti elaborati e i risultati del Progetto - opportunamente anonimizzati - per i propri fini scientifici, didattici/educazionali, di marketing, istituzionali, di pubblicazione e divulgazione.

## ***Gestione del progetto e ruolo delle parti***

Il progetto LEAP sarà gestito da BIP secondo le fasi di seguito riportate:

**ANALISI:** Mappatura delle attuali modalità di presa in carico dei pazienti con scompenso cardiaco da parte dei reparti di Cardiologia e di Medicina interna dei centri interessati. La mappatura avverrà attraverso il coinvolgimento delle figure professionali rilevanti per questo percorso paziente, in particolare: clinici, infermieri, tecnici di laboratorio e referenti amministrativi. La raccolta delle informazioni avverrà attraverso interviste, osservazione diretta e sistematizzazione della documentazione esistente.

**PIANO:** Presentazione al centro delle risultanze delle analisi e delle leve di miglioramento identificate, privilegiando le soluzioni in grado di dar luogo a risultati di ottimizzazione a parità di risorse attualmente disponibili; contestuale definizione di un piano di implementazione degli interventi di ottimizzazione e degli indicatori di monitoraggio.

**MONITORAGGIO:** Monitoraggio del piano di implementazione presso il singolo Ente, con momenti periodici di verifica in loco dello stato di avanzamento. Aggiornamento dello stato di implementazione delle azioni di miglioramento e dei relativi indicatori di monitoraggio.

BIP sarà responsabile della gestione dell'intero percorso progettuale assicurando la presenza di personale qualificato con ampia esperienza nell'ottimizzazione organizzativo-gestionale dei percorsi paziente.

L'Ente garantisce la collaborazione del proprio personale coinvolto nelle diverse fasi progettuali stante l'impegno di BIP di minimizzare l'onere richiesto in fase di raccolta delle evidenze e di condivisione dei risultati.

Novartis, promotore dell'iniziativa, si impegna a non influenzarne in alcun modo lo svolgimento e l'esito.

## ***Garanzie per l'Ente***

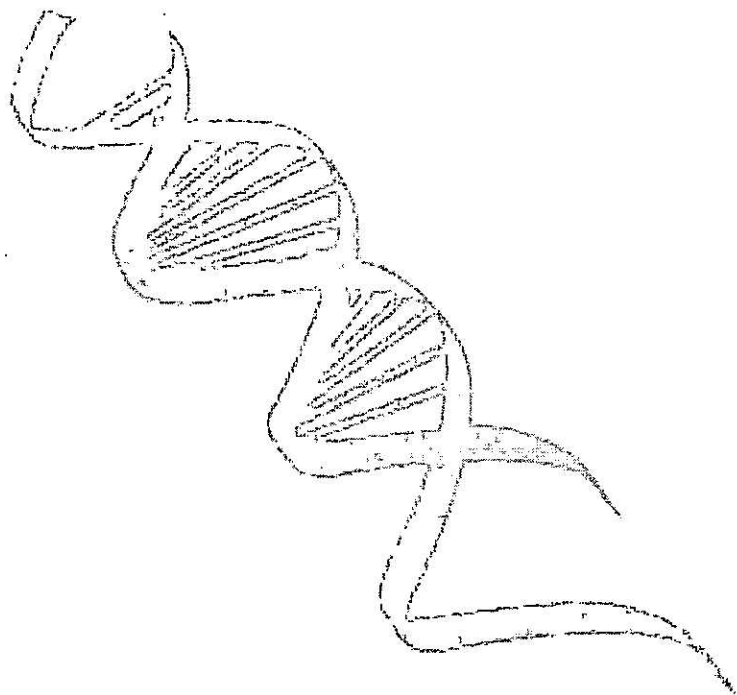
Il progetto LEAP non prevede alcun onere a carico degli Enti e sarà remunerato da Novartis nel quadro delle collaborazioni Pubblico-Privato ai sensi dell'art 43 della l. 449/1997.

Le attività saranno gestite nel rispetto della normativa in materia di responsabilità amministrativa delle persone giuridiche di cui al D.Lgs n. 231/2001 e delle norme vigenti contro qualsiasi forma di corruzione.

I dati personali saranno trattati nel rispetto dei principi di riservatezza previsti dal D.lgs. n. 196/2003, nonché da ogni altra normativa in materia di trattamento e protezione dei dati personali, anche futura, *ratione temporis* applicabile, in primis dal Regolamento (UE) n. 679/2016 in vigore dal 25 maggio 2018. In generale, i dati personali che siano coinvolti nell'esecuzione del Progetto, saranno forniti dall'Ente a BIP solo dopo essere stati opportunamente anonimizzati da parte dei referenti aziendali, anche relativamente all'identificativo univoco degli assistiti (codice fiscale). BIP, nel ricevere i dati sopra indicati, s'impegna all'utilizzo degli stessi esclusivamente per gli scopi connessi all'esecuzione del Progetto, come sopra descritti. I dati ricevuti da BIP resteranno comunque di proprietà dei soggetti titolari e BIP s'impegna a non comunicare e a non divulgare a parti terze i dati ricevuti e le analisi condotte sugli stessi.

# Bip.

 NOVARTIS

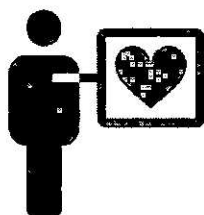


## **Progetto LEAP**

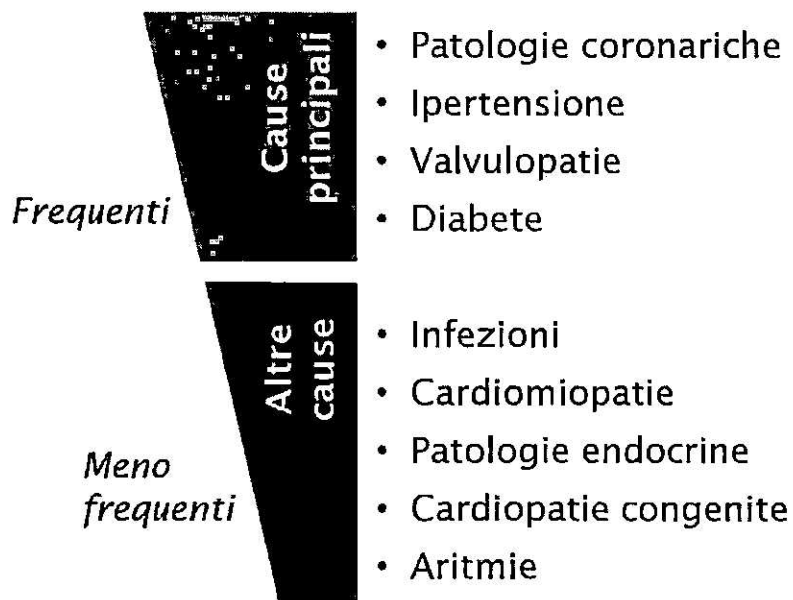
*Migliorare la gestione dello  
scompenso cardiaco*

*Ospedale SS Annunziata di Sassari*

*6 Luglio 2018*

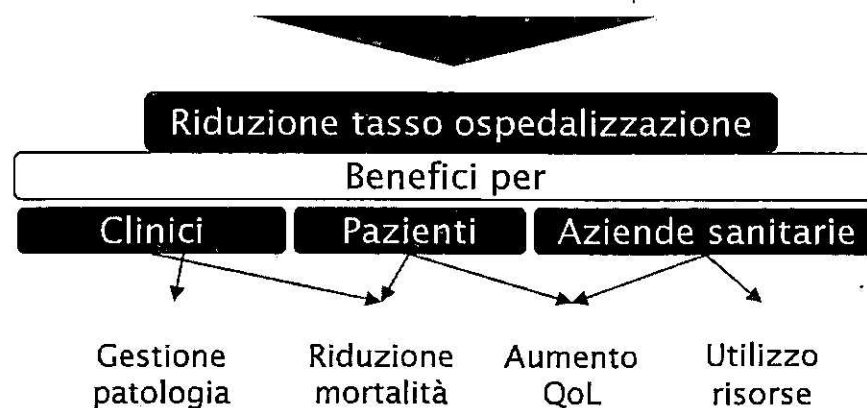


Oltre 1 milione di pazienti in Italia ed elevati tassi di mortalità (50% entro 5 anni dalla diagnosi).

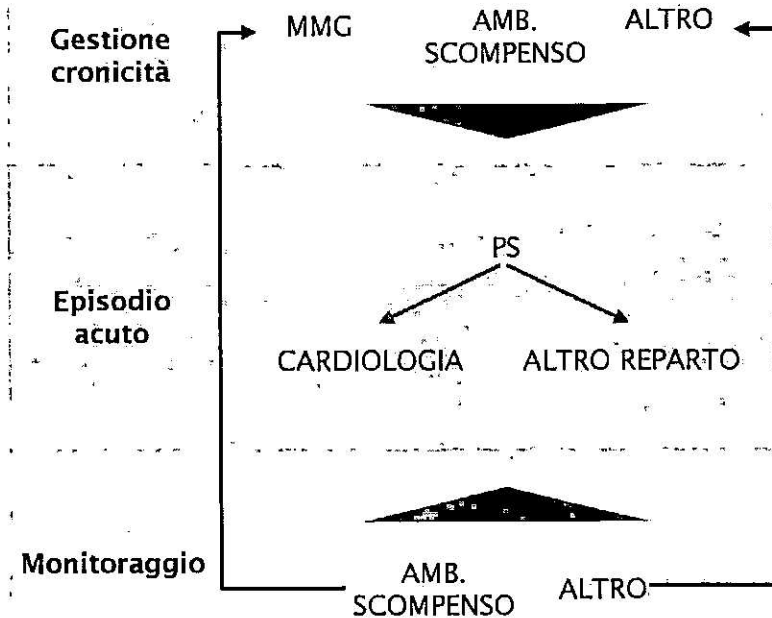


### SFIDE ORGANIZZATIVE

- Diagnosi precoce
- Gestione comorbidità
- Accesso a percorsi dedicati
- Raccordo ospedale-territorio
- Invio precoce dal MMG a strutture dedicate o specialisti di riferimento







- Sotto diagnosi in pazienti asintomatici
- Scarsa presa in carico del territorio
- Ricoveri ripetuti
- Gestione paziente fuori dalla Cardiologia
- Il reparto di ricovero condiziona fortemente le fasi successive
- Gestione complessa della titolazione
- Elevate liste d'attesa
- Scarso coordinamento tra gli operatori

***Un'efficace presa in carico di questi pazienti può portare ad ottimizzare visite, follow-up ospedalieri e ambulatoriali e ridurre le ospedalizzazioni***

*Supportare gli enti nel migliorare la gestione dello scompenso attraverso interventi organizzativo-gestionali a parità di risorse*

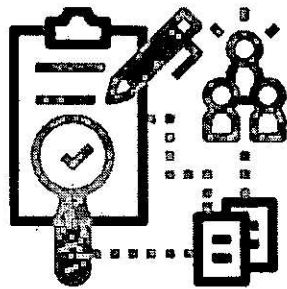
ANALISI PERCORSO  
PAZIENTE CON SC

IDENTIFICAZIONE  
CRITICITÀ

PROPOSTA  
MODELLO OTTIMALE

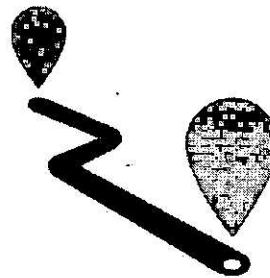
IMPLEMENTAZIONE  
INTERVENTI

### ANALISI



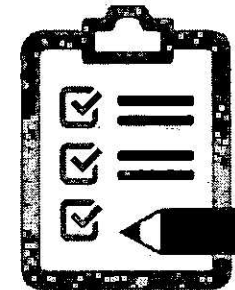
- Costituzione team di lavoro ospedaliero
- Mappatura e raccolta dati sul percorso SC
- Identificazione leve di miglioramento

### PIANO

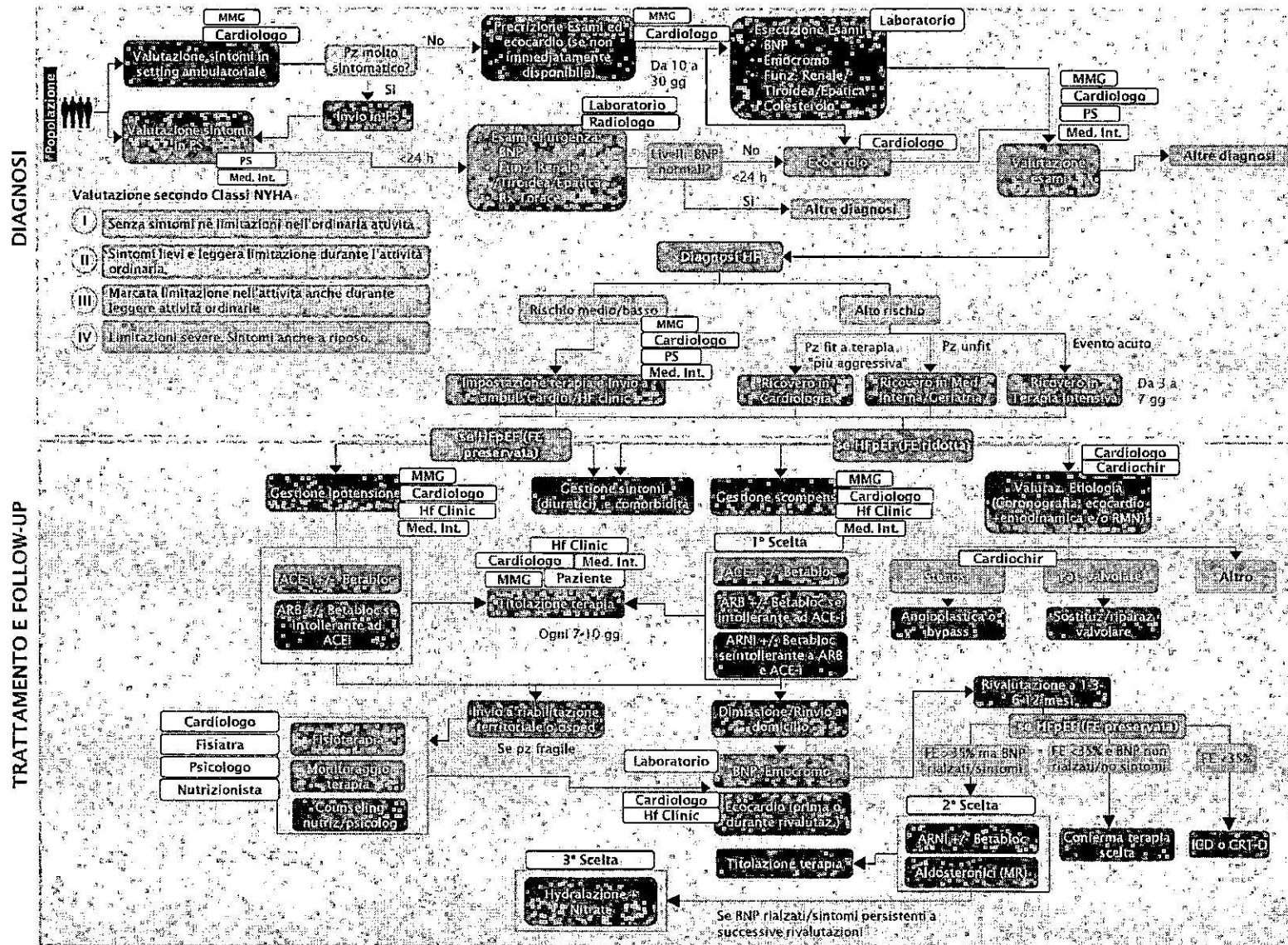


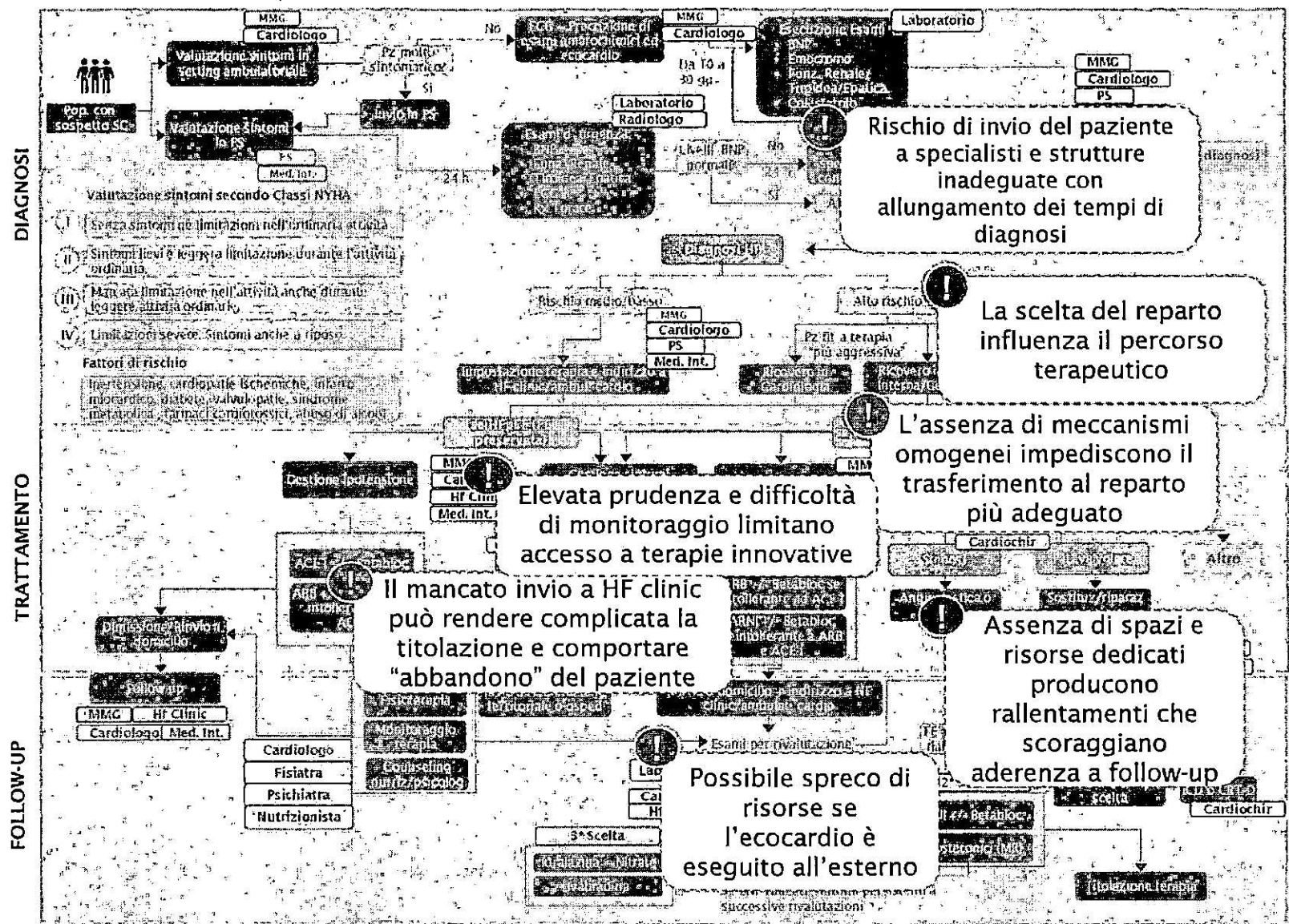
- Condivisione ambiti di intervento e priorità
- Costituzione team di implementazione
- Validazione piano e avvio implementazione

### MONITORAGGIO



- Definizione indicatori da monitorare
- Alimentazione periodica indicatori
- Incontri periodici di monitoraggio





**DRAFT**

### EFFICIENZA

Liste d'attesa per prima visita ●

% pazienti gestiti con risorse dedicate ○

% pazienti diagnosticati in regime PAC\* ○

Numero di ricoveri ospedalieri negli ultimi 12 mesi ●

### ECONOMICI

Risparmi da riduzione del ospedalizzazioni ●

Numero pazienti visitati ●

Valore della produttività aggiuntiva ●

Risparmi derivanti dalla semplificazione del follow up ●

### PERCEZIONE PAZIENTE

Percezione del tempo d'attesa per il paziente ●

Percezione del tempo d'attesa per l'accompagnatore ●

Qualità percepita del percorso paziente ●

Stress/burnout degli operatori ○

\*Pacchetto Ambulatoriale Complesso

#### Possibili fonti dati:

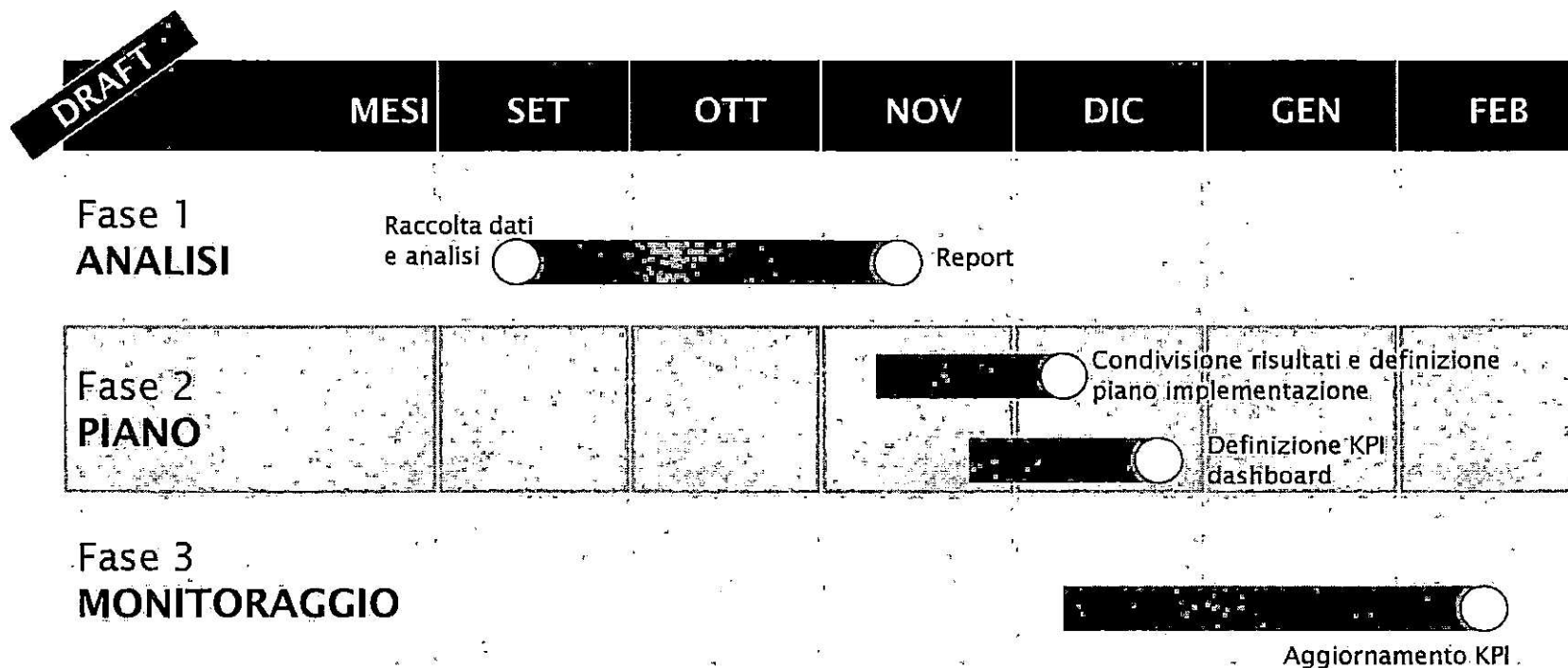
○ Interviste a Cardiologi/Infermieri

○ Bip Database





● Questionari/ Estrazione dati

● Letteratura

*I tempi previsti sono bilanciati per conciliare solidità dell'approccio con rapida disponibilità delle evidenze e avvio delle implementazioni*



## Contributo principale richiesto in fase di raccolta dati

CHI	AMBITO	TEMPO
 	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Interviste su gestione e organizzazione attuale percorso paziente</li> <li>• Partecipazione agli incontri di condivisione analisi</li> <li>• Implementazione interventi di miglioramento</li> </ul>	<p>40' interviste            30' partecipazione incontri            15' giorno raccolta questionari</p>
 	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Estrazione volumi e mix attività</li> </ul>	<p>60' estrazione dati</p>



Clinici



Infermiere



Controllo di gestione



Sistemi informatici



*Il progetto LEAP rappresenta una significativa opportunità con benefici per pazienti, operatori ed Enti coinvolti*



### **BENEFICI ATTESI**

- Misurazione oggettiva e strutturata del percorso paziente e delle criticità organizzative
- Interventi migliorativi di tipo organizzativo, a parità di risorse, già testati con successo in molti centri
- Formalizzazione dei benefici ottenibili dagli interventi (a supporto del dialogo con la DS)



### **GARANZIE PER L'ENTE**

- Il progetto LEAP sarà condotto da Bip Life Sciences
- Bip è partner indipendente e qualificato nell'ottimizzazione dei percorsi paziente (interventi in oltre 90 centri nell'ultimo anno).
- Nessun dato sensibile richiesto
- Nessun onere per l'Ente, minimo impatto organizzativo