



AOU Sassari



Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari
Sede legale in Sassari, Viale San Pietro n.10, Palazzo Bompiani
(Atto Deliberativo n. 241 del 5 Maggio 2017)
P.I. e C.F. 02268260904

RELAZIONE SULLA GESTIONE ANNO 2021

Allegato A 2/4



Sommario

1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione	3
1.1 Premessa	3
1.2 Rapporti con l'Università	4
2. Generalità sul territorio, popolazione assistita e organizzazione dell'Azienda.....	8
2.1 Contesto Socio Demografico	8
2.2 Modello organizzativo	10
2.2.1 I Valori Fondanti	12
2.2.2 La Mission	12
2.2.3 Vision	13
2.3 Il Personale	14
2.3.1 Piano Triennale del fabbisogno del personale	14
2.3.2 I fondi contrattuali.....	15
3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi	15
3.1 L'attività di Accreditamento Istituzionale, gestione della Qualità e del Rischio Clinico	16
3.2 I posti letto.....	25
3.3 Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi per la direzione strategica....	25
4. Altre informazioni.....	29
4.1 La Trasparenza e l'Anticorruzione	29
4.2 Gli Investimenti effettuati e Fonti di Finanziamento	30
4.3 Il nuovo ospedale e gli interventi strutturali	31
4.4 I Finanziamenti	37
4.5 Le attrezzature sanitarie	40
4.5.1 I finanziamenti	40
4.6 Il Sistema Informativo Aziendale e le Tecnologie dell'Informazione e della Comunicazione.....	43
4.7 Le attività svolte per l'acquisizione di beni e servizi	45
4.8 La spesa farmaceutica	53
5. L'attività del periodo: assistenza ospedaliera	55
6. Sintesi degli scostamenti economici.....	88
7. Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti.....	106
8. Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio	116
9. Proposta di destinazione dell'utile	117



1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione, che correda il bilancio di esercizio al 31/12/2021, è stata predisposta secondo le disposizioni del D.Lgs. 23 giugno 2011 n. 118, recante “Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009 n. 42” e delle successive disposizioni di attuazione di cui al Decreto del Ministero della Salute n. 30 del 20 marzo 2013, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D.Lgs. n. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

Contiene tutte le informazioni richieste dal citato D.Lgs. n. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell’esercizio 2021.

1.1 Premessa

L’AOU SS è stata istituita con Deliberazione della Giunta Regionale n. 17/2 del 27 aprile 2007 ai sensi dell’articolo 1, comma 3, lettera b, e dell’articolo 18 della Legge Regionale n. 10 del 28 Luglio 2006, in esecuzione dell’allora vigente Protocollo d’Intesa sottoscritto dalla Regione e dalle Università degli Studi di Cagliari e di Sassari in data 11 Ottobre 2004.

Così come previsto dalla Legge Regionale citata, l’AOU SS fa parte del Sistema Sanitario Regionale, mediante il quale sono assicurati i livelli essenziali ed uniformi di assistenza sull’intero territorio regionale.

L’AOU SS è, inoltre, l’Azienda di riferimento per le attività assistenziali delle funzioni istituzionali di didattica e di ricerca della Facoltà di Medicina e Chirurgia dell’Università degli Studi di Sassari.

Con la Legge Regionale dell’11 settembre 2020, n. 24 è stata varata la riforma del sistema sanitario regionale, che vede l’abrogazione della Legge Regionale n. 10 del 2006, della legge regionale n. 23 del 2014 e della legge regionale n. 17 del 2016 e di ulteriori norme di settore. In particolare il SSR pubblico è articolato, a far data dalla cessazione dell’Azienda per la tutela della Salute, nei seguenti enti di governo:

- a) Azienda regionale della salute (ARES);
- b) Aziende socio-sanitarie locali (ASL);
- c) Azienda di rilievo nazionale ed alta specializzazione “G. Brotzu” (ARNAS);
- d) Aziende ospedaliero-universitarie (AOU) di Cagliari e Sassari;
- e) Azienda regionale dell’emergenza e urgenza della Sardegna (AREUS);
- f) Istituto Zooprofilattico della Sardegna (IZS).



La legge di riforma ha previsto il trasferimento del P.O. Marino di Alghero all'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari per migliorare le attività integrate nel campo dell'ortopedia, della traumatologia e della riabilitazione funzionali (scorporate da ex. ATS).

1.2 Rapporti con l'Università

L'Azienda Ospedaliero Universitaria (AOU) di Sassari è Azienda di riferimento per le attività assistenziali essenziali allo svolgimento delle funzioni istituzionali di didattica e di ricerca della Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università di Sassari.

Essa opera nell'ambito della programmazione sanitaria nazionale e regionale, attraverso l'integrazione delle attività di didattica, ricerca e assistenza.

In particolare, nell'ambito della programmazione regionale, si raccorda al sistema sanitario regionale, e dunque a tutte le altre aziende sanitarie, coordinandosi con le aziende sanitarie locali nell'individuazione congiunta del sistema di risposta ai bisogni assistenziali, nell'utilizzo integrato delle risorse professionali e nella regolamentazione della mobilità sanitaria intra-regionale.

Essa è sede della formazione del Medico e dell'Odontoiatra e dei professionisti sanitari e, con le sue strutture, è naturalmente inclusa nella rete formativa integrata tra strutture Universitarie e strutture accreditate del SSR per la formazione di Medici Specialisti e nella rete formativa integrata delle Professioni Sanitarie.

Il processo formativo contribuisce allo sviluppo delle specialità, delle professionalità e di tutti i servizi che consentono di porre il paziente al centro di un sistema di cura e di assistenza sanitaria e sociosanitaria a garanzia di un percorso assistenziale basato sulla continuità della cura, sulla qualità e sull'appropriatezza dell'offerta.

Presso la Facoltà di Medicina e Chirurgia, che funge da raccordo per la gestione delle attività didattiche tra i due dipartimenti di Area Medica dell'Università di Sassari (Dipartimento di Scienze Biomediche - Dipartimento di Scienze Mediche, Chirurgiche e Sperimentali), per l'a.a. **2021/2022**, sono attivati complessivamente i seguenti corsi:



n. 2 Corsi di Laurea Magistrale a ciclo unico:

Medicina e Chirurgia

Odontoiatria e Protesi Dentaria

n. 2 Corsi di Laurea Magistrale:

Scienze dell'Alimentazione, salute e benessere dell'Uomo

Biologia

n. 4 Corsi di Laurea delle Professioni Sanitarie:

CdL in Infermieristica

CdL in Tecniche di laboratorio biomedico

CdL in Tecniche di radiologia medica per immagini e radioterapia

n. 4 Corsi di Laurea triennali:

CdL in Scienze Biologiche

CdL in Biotecnologie

CdL in Scienze e Tecniche Psicologiche dei Processi Cognitivi

CdL in Scienze Motorie, Sportive e Benessere dell'Uomo

n. 18 Scuole di Specializzazione di Area sanitaria (medica, chirurgica, servizi clinici) con sede amministrativa a Sassari attivate per l'a.a. 2020/2021 e n. 14 collegate all'Ateneo di Cagliari

Nei Dipartimenti di area medica sono attivati n. 2 Scuole di Dottorato:

Scienze Biomediche – Biomedical Sciences

Scienze della vita e biotecnologie – Life sciences and biotechnologies

Nei Dipartimenti di area medica sono attivati n. 2 Master di II livello:

Master universitario di II livello denominato "International Master in Medical Biotechnology" – A.A. 2021/2022 – Organizzato dal Dipartimento di Scienze Biomediche

Master Universitario di II livello in "Direzione di Strutture Sanitarie – MA.DI.S.S. – A.A. 2021/2022 Organizzato dal Dipartimento di Scienze economiche e aziendali e il Dipartimento di Scienze mediche, chirurgiche e sperimentali.

Sono in formazione presso la Facoltà di Medicina e Chirurgia per i corsi di area medica n. 2.146 studenti, inoltre sono previste 480 nuove matricole della coorte 2021/2022; per gli altri corsi afferenti alla Facoltà sono in formazione complessivamente 1630 studenti, e sono previste 756 nuove matricole della coorte 2021/2022.

Sono in formazione n. 206 medici specializzandi a cui vanno aggiunti i 162 nuovi iscritti al primo anno per la coorte del presente anno

Relativamente ai Corsi di studio Magistrali a ciclo unico a programmazione nazionale, il numero dei posti assegnati dal MIUR per l'A.A. 2021-22 è pari a 172 al 1° anno (di cui 6 stranieri) per un totale, con le variabili numeriche annuali, di circa 1.032 studenti in corso nell'arco dei 6 anni dei corsi di studio:

CdL Magistrale (CdLM) a ciclo unico:

**Medicina e Chirurgia (classe LM-41)**

n. 139 posti riservati a cittadini comunitari e non comunitari ai sensi dell'art. 26 L.189/2002; e n. 4 posti riservati a cittadini non comunitari residenti all'estero (di cui n. 1 riservato a cittadini cinesi), per un totale, con le variabili numeriche annuali, di n. 858 studenti nell'arco dei 6 anni del corso di studi (compresi gli studenti stranieri);

Odontoiatria e Protesi dentaria (classe LM-46)

n. 33 posti riservati a cittadini comunitari e non comunitari ai sensi dell'art. 26 L.189/2002 e n. 2 posti riservati a cittadini non comunitari residenti all'estero (di cui n. 1 riservato a cittadini cinesi) al 1° anno per un totale, con le variabili numeriche annuali, di n. 210 studenti nell'arco dei 6 anni del corso di studi (compresi gli studenti stranieri)

CdL delle Professioni Sanitarie triennali, il numero dei posti assegnati dal MIUR per l'A.A. 2020-21, è pari a 246 al 1° anno (di cui n. 8 stranieri) per un totale, con le variabili numeriche annuali, di circa n. 738 studenti in corso nell'arco dei 3 anni dei corsi di studio

Professioni sanitarie infermieristiche e professione sanitaria ostetrica/o (classe L/SNT1):**Infermieristica (abilitante alla professione sanitaria di Infermiere)**

n. 186 posti al 1° anno, per un totale, con le variabili numeriche annuali, di n. 558 studenti nell'arco dei 3 anni del corso di studio (compresi gli studenti stranieri);

Professioni sanitarie tecniche (classe L/SNT3)**Tecniche di laboratorio biomedico (abilitante alla professione sanitaria di Tecnico di laboratorio biomedico)**

n.30 posti al 1° anno, per un totale, con le variabili numeriche annuali, di n. 90 studenti nell'arco dei 3 anni del corso di studio (compresi gli studenti stranieri);

Tecniche di radiologia medica per immagini e radioterapia (abilitante alla professione sanitaria di Tecnico di radiologia medica)

n.30 posti al 1° anno, per un totale, con le variabili numeriche annuali, di n. 90 studenti nell'arco dei 3 anni del corso di studio (compresi gli studenti stranieri);

Altri corsi di laurea triennali per complessivi n. 405 posti al 1° anno (di cui n. 9 stranieri) per un totale, con le variabili numeriche annuali, di circa n. 1215 studenti nell'arco dei 3 anni dei corso di studio

Biotechnologie (classe L-2)

n. 75 posti (di cui 3 per stranieri) al 1° anno

Scienze Biologiche (classe L-13)

n. 150 posti (di cui 3 stranieri) al 1° anno

Scienze e Tecniche Psicologiche dei Processi Cognitivi (classe L-24)

n. 100 posti (di cui 3 per stranieri) al 1° anno

Scienze Motorie, Sportive e Benessere dell'Uomo (classe L-22)

n. 80 posti al 1° anno (anni attivi 1 e 2)

Altri corsi di laurea magistrali per complessivi n. 67 posti al 1° anno per un totale, con le variabili numeriche annuali, di circa n. 80 studenti nell'arco dei 2 anni dei corsi di studio

Scienze dell'alimentazione, salute e benessere dell'uomo (classe LM-61)

Previste 17 immatricolazioni al 1° anno;

Biologia Sperimentale Applicata (classe LM-6)

Previste 21 immatricolazioni al 1° anno;



Il numero degli studenti di Infermieristica è aumentato del 7 % circa e il numero degli specializzandi ha subito un notevole incremento rispetto allo scorso anno (da 242 a 274 iscritti al primo anno) per soddisfare l'aumento delle richieste da parte del sistema sanitario nazionale di medici specialisti.

Le scuole di specializzazione hanno subito un riordino con l'accreditamento di n° 18 scuole con sede amministrativa a Sassari e n° 14 scuole collegate con l'Ateneo di Cagliari.

Si è consolidato l'assetto dei Dipartimenti scientifici-universitari di area medica:

- Dipartimento di Scienze Biomediche;
- Dipartimento di Scienze Mediche, Chirurgiche e Sperimentali

Le funzioni di coordinamento e razionalizzazione delle attività didattiche dei dipartimenti di area medica sono competenze della Struttura di Raccordo Facoltà di Medicina e Chirurgia. La Facoltà coordina e gestisce l'offerta formativa dei corsi di studio delle classi di laurea magistrali di Medicina e Chirurgia e Odontoiatria e Protesi dentaria, delle classi di laurea e laurea magistrale delle professioni sanitarie e delle scuole di specializzazione dell'area medico sanitaria; coordina e gestisce altresì l'offerta formativa degli altri corsi di studio afferenti all'area medica. La Facoltà favorisce l'organizzazione della didattica, l'integrazione assistenziale e scientifica e lo sviluppo culturale, curando i rapporti con il Servizio Sanitario Regionale e con le strutture private che operano nel campo della salute al fine di garantire l'inscindibilità delle funzioni assistenziali da quelle di didattica e di ricerca.

Si è proceduto all'inserimento dei Dirigenti Medici Ospedalieri – AOU Sassari come docenti nei Corsi di Laurea, allo stesso modo nei corsi delle professioni sanitarie si ricorre grandemente alla docenza ospedaliera sia per dirigenti medici e biologi sia per il personale delle professioni sanitarie sia per la didattica frontale che per le attività di tirocinio.

Si rileva che, grazie alle continue interrelazioni tra l'AOU e la Facoltà, è stato possibile completare le attività di tirocinio per tutti gli studenti di area sanitaria nonostante le oggettive difficoltà determinate dalle attività assistenziali in buona misura dedicate a fronteggiare la pandemia.

Gli aspetti della Ricerca e delle cure innovative sono stati sviluppati in sinergia con i Dipartimenti Universitari e sono testimoniati dalle numerose attività congressuali e dalle pubblicazioni su riviste internazionali.

2. Generalità sul territorio, popolazione assistita e organizzazione dell’Azienda

2.1 Contesto Socio Demografico

La distribuzione demografica del territorio regionale si presenta come segue:

Superficie territoriale, popolazione residente e densità abitativa per provincia al 31 Dicembre 2021			
Territorio	Superficie territoriale (in km ²)	Popolazione residente (in migliaia)*	Densità abitativa (abitanti per km ²)
Sassari	7.692,09	474.142	62
Nuoro	5.638,02	199.349	35
Oristano	2.990,45	150.812	50
Sud Sardegna	6.530,78	335.108	51
C.M. Cagliari	1.248,68	419.770	336
Sardegna	24.100,02	1.579.181	66
Italia	302.072,84	58.983.122	195,26

*Fonte: Sardegna Statistiche estrazione del 31.12.2021

Al fine di delineare ulteriormente il nuovo assetto territoriale regionale, in un’ottica di riorganizzazione degli Enti locali maggiormente equilibrata, in data 13 Ottobre 2020 la Commissione Autonomia e Riforme del Consiglio Regionale ha approvato definitivamente la legge di riforma degli enti locali della Sardegna; il percorso atto a delineare il nuovo assetto territoriale isolano si è concluso con l’approvazione della Legge Regionale 12 aprile 2021 n. 7 avente ad oggetto “*Riforma dell’assetto territoriale della Regione. Modifiche alla legge regionale n. 2 del 2016 [...]*”.

In base alla L.R. n. 7/2021, il nuovo assetto territoriale della Sardegna si compone di N. 6 Province e 2 Città Metropolitane. Nel dettaglio, la nuova cartina geopolitica comprende le province di Nord-Est Sardegna (nuova istituzione, 26 Comuni), Nuoro (53), Ogliastra (nuova istituzione, 22), Oristano (87), Medio-Campidano (nuova istituzione, 28) e Sulcis-Iglesiente (nuova istituzione, 23), e le città Metropolitane di Sassari (nuova istituzione, 66 Comuni) e Cagliari (72). La riforma di legge prevede inoltre l’estinzione delle province di Sassari (sostituita dalla Città metropolitana) e del Sud Sardegna. Nuoro passa da 52 a 53 Comuni, comprendendo anche Seulo che attraverso un referendum aveva scelto di passare dal Sud Sardegna a Nuoro.

La tabella che segue riassume l’impostazione del nuovo assetto territoriale così come previsto dalla sopracitata Legge Regionale n. 7/2021:



	Comuni
Città Metropolitana di Cagliari	72
Città Metropolitana di Sassari	66
Nuoro	53
Oristano	87
Nord-est Sardegna	26
Sulcis-Iglesiente	23
Medio Campidano	28
Ogliastra	22

Allo stato attuale, da un'analisi più approfondita dell'assetto territoriale regionale, si evidenzia la presenza di due principali poli metropolitani: Sassari e Cagliari, rispettivamente collocati nell'area nord e nell'area sud dell'isola; seguono cinque medie comunità locali aggregate in aree omogenee (Gallura, Nuorese, Oristanese, Medio Campidano e Sulcis-Iglesiente) con popolazioni comprese tra i 150.000 e i 170.000 abitanti e una piccola comunità dislocata in un'area geograficamente isolata (Ogliastra).

La particolare conformazione del territorio, la distribuzione della popolazione ed il progressivo spopolamento delle aree rurali e montane ha generato, in certe zone territoriali, alcune condizioni critiche, acute da difficoltà in termini di viabilità.

L'ambito territoriale di riferimento, che coinvolge sia l'AOU di Sassari che l'ASL Sassari, riguarda la parte Nord Ovest (Sassari) con una superficie complessiva di 7.692 Km² e una popolazione complessiva di 475.740 abitanti, di cui 233.378 maschi e 242.362 femmine. (Fonte: GeoDemo Istat.it - residenti al 01 gennaio 2020 Provincia di Sassari)

Come detto, l'ambito territoriale di riferimento della AOU risulta più ampio per diverse tipologie di attività.

La popolazione residente in Sardegna al 1° gennaio 2022 ammonta a 1.579.181 abitanti. A livello regionale si osserva un continuo calo demografico da cinque anni consecutivi, in linea con il trend registrato a livello nazionale.

Oltre il continuo calo demografico, nel corso degli anni, il numero dei decessi si attesta al di sopra del numero dei nati. In particolare, nel 2019 il tasso di mortalità registrato è pari a 10,5 per mille abitanti, mentre il tasso di natalità è ulteriormente sceso, facendo registrare il più basso livello di ricambio naturale di sempre, pari a 5,5 per mille abitanti.



La popolazione sarda, coinvolta da decenni in un continuo e progressivo fenomeno di invecchiamento, ha modificato la struttura per età divenendo meno giovane rispetto a quella nazionale.

Analizzare il processo di invecchiamento è fondamentale per riorganizzare efficacemente il Servizio sanitario regionale, al fine di rispondere al meglio ai bisogni socio-sanitari della popolazione. L'analisi demografica ha quindi l'intento di evidenziare le principali caratteristiche che influenzano il panorama dei bisogni e dell'offerta di servizi attuale e futura.

La Regione Sardegna rileva un indice di vecchiaia (rapporto tra la popolazione di 65 anni e più e la popolazione di 0-14 anni, moltiplicato per 100) della popolazione pari a 221,7, valore superiore a quello nazionale pari a 178,4, ancora in crescita rispetto agli anni precedenti e con intensità maggiore rispetto al resto d'Italia, inoltre, l'età media³ della popolazione regionale è superiore a quella nazionale (46,8 anni vs 45,4).

L'incidenza degli ultra 65enni (indice di invecchiamento: rapporto percentuale tra la popolazione anziana - 65 e oltre - e il totale della popolazione) è pari al 24,4% della popolazione regionale, superiore del 23,2% rispetto al riferimento nazionale e in aumento rispetto agli anni precedenti, mentre la proporzione di età pediatrica (0-14 anni), attualmente pari al 11,0%, è inferiore al dato nazionale (13,0%).

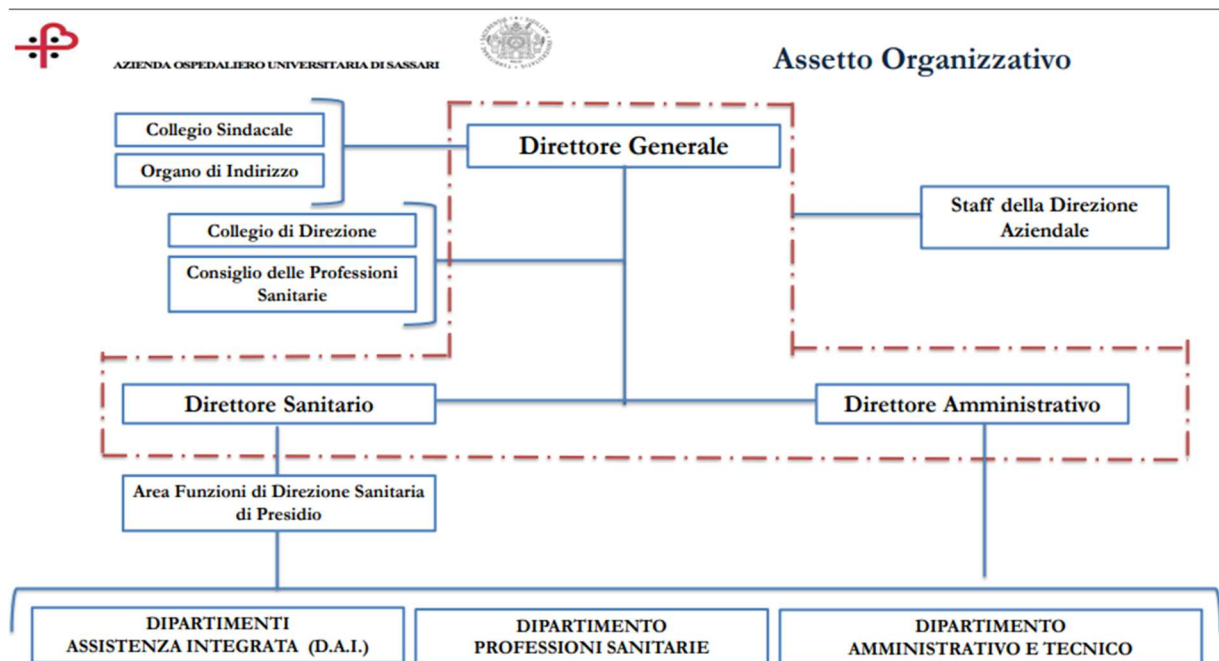
Inoltre, l'indice di dipendenza strutturale (rapporto tra la popolazione in età non attiva (0-14 anni e 65 anni e più) e la popolazione in età attiva (15-64 anni), moltiplicato per 100) fornisce una misura indiretta della sostenibilità del carico sociale ed economico teorico della popolazione in età attiva. Valori superiori al 50% indicano una situazione di squilibrio generazionale. La Sardegna ha registrato, nel corso degli anni, un progressivo aumento di tale valore (54,8 nel 2020). In particolare l'indice di dipendenza degli anziani (rapporto tra la popolazione anziana e quella in età attiva (15-64 anni), moltiplicato per 100) è in continuo aumento, superando il valore nazionale (37,7 anziani su 100 individui in età lavorativa; 36,2 Italia) a riprova del tendenziale e progressivo invecchiamento della popolazione.

L'aumento dell'età della popolazione residente determina un aumento della richiesta di servizi sanitari da parte della popolazione e la conseguente necessaria adozione di attività di razionalizzazione e recupero di efficienza nell'offerta dei servizi sanitari, data anche la grave carenza di risorse finanziarie. (*Fonte: Allegato alla DGR n. 9/22 del 24/03/2022*)

2.2 Modello organizzativo

Nella tabella seguente è indicato l'assetto organizzativo riferito all'anno 2021 tuttavia si rileva che con Deliberazione del Direttore Generale nr 190 del 20/02/2023 avente ad oggetto: "Presenza d'atto della Deliberazione della Regione Autonoma della Sardegna n. 4/66 del 16.02.2023 "Atto aziendale dell'Azienda

ospedaliero-universitaria (AOU) di Sassari. Esito verifica di conformità ai sensi dell'art. 19, comma 4, L.R. 11.9.2020, n. 24" è stato adottato il nuovo Atto Aziendale.



Con l'adozione dell'atto aziendale attraverso Deliberazione n. 556 del 10/10/2017 e successive modifiche è stato definito l'organigramma aziendale.

Sono stati inoltre individuati i seguenti Dipartimenti di Assistenza Integrata (D.A.I.):



Nell'Atto Aziendale sono espresse la *mission* e la *vision* e sono definiti i principi ed il sistema dei valori che devono essere diffusi e condivisi per orientare e sostenere le azioni ed i comportamenti dei singoli, dell'organizzazione e le relazioni con i gruppi portatori di interesse.



2.2.1 I Valori Fondanti

Quale parte della Rete Ospedaliera Regionale e in relazione alla sua matrice istituzionale di integrazione con l'Università di Sassari, l'AOU si colloca nel contesto istituzionale, sociale ed economico in cui opera, come sistema "aperto" che, attraverso un processo di continua dialettica e revisione nella logica del **top down** condiviso, orienta la programmazione strategica ed operativa della propria attività, così come le azioni dei propri operatori sulla base di 10 **Valori Fondanti**:

1. Passione e responsabilità
2. Consapevolezza
3. Tutela del bene comune
4. Appartenenza e lealtà
5. Fiducia, equità e trasparenza
6. Ascolto e apertura
7. Evoluzione e flessibilità
8. Centralità della persona
9. Assenza dolore
10. Partecipazione allargata.

2.2.2 La Mission

"La missione delle Aziende Ospedaliere Universitarie consiste nello svolgimento integrato e coordinato delle funzioni di assistenza, di didattica e di ricerca, al fine di assicurare elevati standard di assistenza sanitaria nel Servizio Sanitario Regionale, di accrescere la qualità dei processi di formazione, di sviluppare le conoscenze in campo biomedico e tecnologico, valorizzando altresì in via paritaria le funzioni e le attività del personale ospedaliero e di quello universitario".

Tale *mission* è attuata all'interno della programmazione regionale attraverso il coordinamento e l'integrazione con l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Cagliari, l'Azienda Ospedaliera Brotzu di Cagliari, l'Azienda Tutela della Salute (ATS) e con l'Azienda dell'Emergenza ed Urgenza della Sardegna (AREUS) e gli altri soggetti erogatori, nel rispetto delle condizioni di equilibrio e di sostenibilità economica.

La *mission* aziendale per l'AOU di Sassari è sintetizzata nella seguente frase:

"Rendere migliore l'esperienza del Paziente in Ospedale."

L'A.O.U. di Sassari, anche nel ruolo di *hub* del Centro Nord della Sardegna, assicura prestazioni specialistiche di qualità attraverso la massima integrazione con la Facoltà di Medicina e Chirurgia e con il territorio e lo sviluppo di un'organizzazione efficace e coesa.

È un impegno continuo che richiede monitoraggio e revisione costante degli obiettivi a cui tendere.



2.2.3 Vision

Per poter realizzare la Missione aziendale sono state individuate nel Piano della performance anni 2019/2021 adottato con Delibera 42 del 20/01/2019 le seguenti aree (*vision*):

1. Governo delle prestazioni specialistiche;
2. Gestione efficiente delle risorse;
3. Gestione e sviluppo delle risorse umane;
4. Sviluppo innovazione in azienda;
5. Potenziamento organizzazione aziendale;
6. Integrazione con il Territorio.
7. Integrazione attività di assistenza, didattica e ricerca
8. Realizzazione di interventi edilizi
9. Umanizzazione delle cure

2.3 Il Personale

Il numero complessivo delle unità di personale nell'anno 2021 è rappresentato nella seguente tabella riepilogativa distinto per ruolo ed area contrattuale e per tipologia di rapporto di lavoro:

PERSONALE ANNO 2021					
<i>Tipologia di personale</i>	<i>PERSONALE DIPENDENTE</i>	<i>PERSONALE IN COMANDO</i>	<i>PERSONALE UNIVERSITARIO</i>	<i>SOMMINISTRAZIONE LAVORO</i>	<i>L. 42/89</i>
RUOLO SANITARIO	1.746	8	83	178	
<i>Dirigenza</i>	563	2	72		
<i>- Medico-veterinaria</i>	514	2	72		
<i>- Sanitaria</i>	49				
<i>Comparto</i>	1183	6	11	178	
RUOLO PROFESSIONALE	5	0			
<i>Dirigenza</i>	4				
<i>Comparto</i>	1				
RUOLO TECNICO	285	0	12	7	
<i>Dirigenza</i>	3				
<i>Comparto</i>	282		12	7	
RUOLO AMMINISTRATIVO	176	0	17	18	2
<i>Dirigenza</i>	5				
<i>Comparto</i>	171		17	18	2

2.3.1 Piano Triennale del fabbisogno del personale

Il Piano triennale del fabbisogno del personale, secondo quanto stabilito dalla Delibera n 311/2021 avente ad oggetto: Piano Triennale del Fabbisogno di Personale (PTFP) 2021 – 2023 dell'Azienda Ospedaliero parziale modifica della Delibera n. 632 del 16.11.2020 rappresenta il documento di programmazione relativo al fabbisogno di personale nei limiti delle risorse finanziarie assegnate per la predisposizione del Bilancio previsionale.

La rendicontazione a consuntivo rileva il rispetto della previsione effettuata con un costo del personale pari ad € 142.195.182,43 a fronte di un valore previsto in programmazione di € 143.325.132, 00



2.3.2 I fondi contrattuali

Con Deliberazione n. 848/2022 sono stati certificati i Fondi contrattuali del Comparto Sanità relativi all'anno 2021 di cui alla Deliberazione n. 764/2022 avente ad oggetto "Costituzione Fondi contrattuali Area Comparto Sanità anno 2021"

Con Deliberazione n. 1039/2022 sono stati certificati i Fondi contrattuali della Dirigenza Sanitaria relativi all'anno 2020 di cui alla Deliberazione n. 939/2022 avente ad oggetto "Costituzione Fondi Contrattuali – Dirigenza Area Sanità (Dirigenza Sanitaria Medica e non Medica, Dirigenza Professioni Sanitarie) – Anno 2021.

Con Deliberazione n. 844/2022 sono stati certificati i Fondi contrattuali della Dirigenza PTA relativi all'anno 2020 di cui alla Deliberazione n. 765/2022 avente ad oggetto "Costituzione Fondi Contrattuali Dirigenza PTA– Anno 2021.

3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

Secondo quanto disposto nella Delibera RAS n. 6/15 del 02.02.2016 avente ad oggetto: "Proposta di ridefinizione della rete ospedaliera della Regione Autonoma della Sardegna", al fine di garantire una efficace organizzazione della rete ospedaliera, presso l'area metropolitana di Sassari è stato identificato il Presidio ospedaliero della Azienda Ospedaliero Universitaria, composto dallo stabilimento "Cliniche di San Pietro" (già AOU) e dallo stabilimento SS. Annunziata (ex Asl 1). Lo stesso è da considerarsi sede di DEA di secondo livello.

La legge regionale di riforma L.R. n.24/2020 (Riforma del sistema sanitario regionale e riorganizzazione sistematica delle norme in materia. Abrogazione della legge regionale n. 10 del 2006, della legge regionale n. 23 del 2014 e della legge regionale n. 17 del 2016 e di ulteriori norme di settore), modificata dalla successiva L.R. 32/2020, prevede la riorganizzazione dell'intero Servizio Sanitario Regionale, affidando alle Aziende Sanitarie Locali la responsabilità dei processi assistenziali nei rispettivi territori di competenza e ad ARES l'assicurazione in maniera centralizzata le funzioni di supporto tecnico-amministrativo per tutte le aziende sanitarie di erogazione del sistema regionale.

In particolare, l'art. 18 comma 3 prevede che "il Presidio Ospedaliero Marino - Regina Margherita Alghero è trasferito, con decorrenza dal termine di cui all'articolo 47, comma 12 e ss.ii.mm., (01/01/2022) e nel rispetto dei principi fondamentali contenuti nel decreto legislativo 21 dicembre 1999, n. 517 (Disciplina dei rapporti fra Servizio sanitario nazionale ed università, a norma dell'articolo 6 della L. 30 novembre 1998, n. 419), all'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Sassari".



3.1 L'attività di Accreditamento Istituzionale, gestione della Qualità e del Rischio Clinico

Nell'ottica di soddisfare la *mission* della SC Qualità Accreditamento Gestione del rischio (SC QAGR) e gli obiettivi di budget del 2021, nei quali erano compresi per l'area qualità:

- Implementazione del SGQ all'interno della struttura
- Formazione dei RSGQ delle Strutture aziendali
- Predisposizione di un format per il MQ delle strutture aziendali e documenti connessi al SGQ
- Predisposizione di un format per PDTA, Procedure, Istruzioni Operative,

l'attività dell'area Qualità della Struttura è stata svolta sviluppando i seguenti temi, sempre strettamente legati ai requisiti richiesti alle Strutture aziendali per l'Accreditamento:

1. IMPLEMENTAZIONE DEL SGQ ALL'INTERNO DELLA STRUTTURA SC QAGR

- Elaborazione di una procedura di gestione dei documenti, dati e registrazioni.
- Elaborazione e verifica di un Manuale della Qualità per il SC QAGR, con presentazione e diffusione del documento agli operatori della Struttura mediante riunione e presentazione di diapositive.
- Elaborazione della I.O. Gestione documentale di riunioni e sopralluoghi della SC QAGR.
- Elaborazione della Procedura di Gestione del Riesame della Struttura.
- Presentazione e introduzione dei principi e delle procedure del SGQ del Servizio mediante agli operatori aziendali.
- Elaborazione e presentazione della Modulistica standard da utilizzare nella SCQAGR.
- AUDIT di verifica nella SC QAGR come attività di misurazione e miglioramento del SGQ della Struttura.

2. FORMAZIONE DEI REFERENTI DEL SISTEMA DI GESTIONE DELLA QUALITÀ DELLE STRUTTURE AZIENDALI

Nel corso dell'anno 2021, nelle more dell'impianto di un Sistema di Gestione della Qualità, necessario all'Accreditamento istituzionale delle strutture aziendali, sono stati organizzati dalla SC QAGR otto incontri formativi specifici per i RSGQ (Referenti del Sistema di Gestione della Qualità) di alcune strutture aziendali.

Nello specifico, sono stati incontrati i rappresentanti delle Strutture Oculistica, Rianimazione, Microbiologia, Igiene, Laboratorio di Patologia Clinica, SIMT e Centro Emofilia e Trombosi.

- Sopralluogo Pre - Accreditamento SIMT per la valutazione del SGQ e supporto necessario all'Accreditamento
- Presentazione delle caratteristiche di un S.G.Q. e visione delle procedure del reparto Oculistica
- Implementazione del S.G.Q. ai fini dell'accreditamento istituzionale del Laboratorio di Microbiologia e Virologia



- Ripresa attività di implementazione del SGQ nella SSD Coagulazione
- Verifica del lavoro svolto dagli RSGQ della Struttura.
- Presentazione documentazione del SGQ al RSGQ della Struttura di Anestesia.
- Predisposizione della documentazione del SGQ per il Blocco Operatorio
- Implementazione di un S.G.Q. nel Laboratorio di Patologia Clinica con supporto alla realizzazione di un SGQ nella struttura mediante verifica delle procedure elaborate e assistenza nella preparazione della documentazione per l'accreditamento istituzionale. Organizzazione dell'attività con il nuovo RSGQ.

3. PREDISPOSIZIONE FORMAT PDTA, PROCEDURE, ISTRUZIONI OPERATIVE

- Collaborazione con SSD Medicina Legale per l'elaborazione di proposta di modulo consenso informato nel reparto di Ortopedia per i Testimoni Di Geova.
- Per il Laboratorio di Patologia Clinica:
 - verifica e correzione della Istruzione Operativa sul prelievo venoso
 - verifica e correzione del Regolamento dei Prelievi pronti afferenti al Laboratorio di Patologia Clinica
 - verifica e correzione della Procedura Operativa sul trasporto dei campioni biologici dai Reparti al Laboratorio di Patologia Clinica.
- Elaborazione della documentazione del Sistema di Gestione della Qualità (SGQ) da produrre per l'accreditamento delle strutture cliniche.
- Elaborazione del Manuale della Qualità per i Reparti
- Elaborazione Format per la formalizzazione dei PDTA aziendali
- Verifica dal punto di vista dei criteri della Qualità della seguente documentazione:
 - Gestione del paziente affetto da epatite cronica HCV che accede alle strutture dell'AOU di Sassari
 - Piano di riorganizzazione del flusso ricoveri urgenti di area medica nella AOU SS
 - Protocollo prescrizione e follow-up defibrillatore indossabile Life Vest in Cardiologia clinica e interventistica
 - Verifica PDTA tumori testa collo, aderenza ai criteri di qualità (otorinolaringoiatria)
 - Documentazione SGQ reparto di Cardiologia

La Struttura ha seguito anche attività ulteriori legate al sistema di qualità:



- Partecipazione all'elaborazione di una linea guida regionale sulla gestione delle anemie secondo il PBM (*PATIENT BLOOD MANAGEMENT*), al fine di predisporre con il supporto della RAS, un documento regionale che possa poi essere calato nelle realtà aziendali locali.
- supporto nel Laboratorio di Patologia Clinica per l'organizzazione della rete dei POCT in AOU: riunione con specialist fornitore e informatici dell'AOU.
- Verifica nel Laboratorio di Patologia Clinica delle modifiche strutturali in corso nel Laboratorio.
- Supporto Tesi per Master "La variabilità preanalitica".
- Verifiche come Auditor del Nucleo Regionale per l'accreditamento istituzionale delle strutture sanitarie.

ATTIVITÀ ACCREDITAMENTO ISTITUZIONALE

L'attività relativa all'accREDITAMENTO istituzionale aziendale anche per l'anno 2021 è stata condizionata dall'emergenza pandemica da SARS-CoV-2 che ha costretto a modificare programmi e strutture in funzione del suo andamento e ha di fatto ridotto, modificato o sospeso molte delle attività relative all'accREDITAMENTO istituzionale.

Tenuto conto di quanto indicato dall'art. 4 del DL n. 18 del 17/03/2020, convertito con modifiche dalla L. 24 /04/2020, n. 27, Disciplina delle aree sanitarie temporanee, che dispone che le regioni e le province autonome possono attivare, anche in deroga ai requisiti autorizzativi e di accREDITAMENTO, aree sanitarie anche temporanee sia all'interno che all'esterno di strutture di ricovero, cura, accoglienza e assistenza, pubbliche e private, o di altri luoghi idonei, per la gestione dell'emergenza COVID-19, sino al termine dello stato di emergenza deliberato dal Consiglio dei ministri in data 31 gennaio 2020 e che i requisiti di accREDITAMENTO non si applicano alle strutture di ricovero e cura per la durata dello stato di emergenza, considerato che eventuali opere edilizie strettamente necessarie a rendere le strutture idonee all'accoglienza e alla assistenza per le finalità di cui sopra possono essere eseguite in deroga alle disposizioni di cui al decreto del Presidente della Repubblica 6 giugno 2001, n. 380 , delle leggi regionali, dei piani regolatori e dei regolamenti edilizi locali, nonché, sino al termine dello stato di emergenza deliberato dal Consiglio dei Ministri in data 31 gennaio 2020 , agli obblighi di cui al decreto del Presidente della Repubblica 1° agosto 2011, n. 151 e che il rispetto dei requisiti minimi antincendio si intende assolto con l'osservanza delle disposizioni del decreto legislativo 9 aprile 2008, n. 81, si è proceduto a modificare aree assistenziali e strutture, anche già accreditate, in funzione dell'emergenza.



Attività finalizzata all'Accreditamento Istituzionale delle strutture aziendali

Nel mese di gennaio è stato ricevuto il **parere favorevole** di compatibilità e funzionalità:

- per la ristrutturazione della S.C. **Centro Immunotrasfusionale**,
- per il trasferimento provvisorio della S.S.D. Malattie della Coagulazione (**Centro Tao**), dall'attuale sede operativa del P.O. SS. Annunziata in Via E. De Nicola n. 14 ad una parte dei locali, con accesso indipendente, precedentemente occupati dal Centro Immunotrasfusionale;

Sempre nel mese di gennaio è stato ricevuto il **riscontro positivo** alla richiesta di autorizzazione all'attivazione della Nuova Terapia Intensiva di **30 PL intensivi (TI 30)**, per attività COVID, presso il Plesso Ospedaliero Le Cliniche di S. Pietro, piano terra, Stecca Bianca;

Nel mese di febbraio, **parere favorevole di compatibilità e di funzionalità** per la nuova struttura sanitaria di **Terapia Intensiva (23 posti letto)**, con sede operativa in Plesso Cliniche di San Pietro, al piano terra della Stecca Bianca;

Nel mese di marzo si sono conclusi i seguenti procedimenti:

- parere positivo per l'accREDITamento temporaneo di 10 mesi del Laboratorio di Emodinamica - Determina RAS n. 211;
- **autorizzazione all'esercizio** per il trasferimento dal quarto piano al secondo piano, e **accreditamento istituzionale in regime provvisorio**, per n. 12 mesi, tempo necessario per la verifica del volume di attività svolto e della qualità dei suoi risultati, ai sensi dell'art. 8 quater, comma 7, del D. Lgs. n. 502 del 30/12/1992, del reparto di degenza della S.C. di **Chirurgia Generale d'Urgenza**, per la capacità operativa di n. 23 posti letto;
- **parere favorevole di compatibilità e funzionalità**, in merito agli indirizzi di programmazione regionale, ai sensi del D. Lgs. n. 502 del 30/12/1992, artt. 8 ter e 8 quater, e della L.R. n. 24 del 11/09/2020, artt. 27 e 29, per la realizzazione della struttura sanitaria destinata a **Terapia Intensiva**, con capacità operativa rimodulata in diminuzione con n. **17 posti letto**, con sede operativa al piano terra della **Stecca Bianca**, e per la realizzazione della **Terapia Intensiva**, con capacità operativa di n. **6 posti letto**, con sede operativa al **primo piano del Palazzo Clemente**;
- **accreditamento temporaneo** della durata di 12 mesi delle nuove **Sale Settorie** successivamente individuate dal **Min. della Salute** come uno dei **Centri di formazione** per l'uso di cadaveri o loro parti per la ricerca scientifica- Determina Ras n. 250;

Nel mese di aprile è stata predisposta la **richiesta** verifica di compatibilità **Centro di Endoscopia** Palazzo Clemente;



Nel mese di maggio sono state predisposte:

- **richiesta** verifica di compatibilità per l'autorizzazione al trasferimento della **SC di Oncologia Medica** e del **DH Oncologico**;
- **richiesta** verifica di compatibilità al trasferimento della **SSD Patologia Medica** nel Plesso SS. Annunziata;

Nel mese di luglio:

- **parere favorevole di compatibilità** e di funzionalità, in merito agli indirizzi di programmazione regionale, ai sensi del D. Lgs. n. 502 del 30/12/1992, artt. 8 ter e 8 quater, e della L.R. n. 24 del 11/09/2020, artt. 27 e 29, per il trasferimento dell'attività sanitaria destinata a **Day Hospital di Oncologia, dalla sede operativa al piano quarto, Ala Sud, del Plesso Ospedaliero Santissima Annunziata, con capacità operativa di n. 17 posti letto**;
- **parere favorevole di compatibilità** e di funzionalità, in merito agli indirizzi di programmazione regionale, ai sensi del D. Lgs. n. 502 del 30/12/1992, artt. 8 ter e 8 quater, e della L.R. n. 24 del 11/09/2020, artt. 27 e 29 per il **Centro di Endoscopia di 2° livello**, al piano secondo del Palazzo Clemente, Plesso Cliniche di San Pietro in Viale San Pietro n. 43;
- **parere favorevole di compatibilità** e di funzionalità per il trasferimento della struttura sanitaria denominata **SSD Patologia Medica**, con capacità operativa di n. 15 (quindici) posti letto della disciplina di Medicina Generale e dell'attività ad essa connessa, per l'erogazione delle prestazioni e dei relativi volumi di attività annuali di specialistica ambulatoriale (SPE), dall'attuale sede operativa al piano quarto del Plesso Ospedaliero Cliniche di San Pietro, in Viale San Pietro n. 8, nel Comune di Sassari, alla nuova sede operativa al piano quarto Ala Sud del Plesso Ospedaliero Santissima Annunziata.

Nel terzo quadrimestre sono stati avviati / conclusi i seguenti procedimenti:

- **la richiesta** di autorizzazione all'esercizio ed accreditamento istituzionale della struttura sanitaria destinata a **Blocco Operatorio al quarto piano del corpo Nord del Presidio Ospedaliero SS. Annunziata**;
- **la richiesta** di parere di compatibilità per **4 PL di DH di Area Medica**;
- **richiesta** di parere di compatibilità **nuovo Blocco Operatorio e realizzazione del reparto di Semintensiva Neurochirurgica al III piano SS Annunziata**;
- **parere favorevole di compatibilità** e di funzionalità per la ristrutturazione della struttura sanitaria esistente, destinata a **Day Hospital Centralizzato di Area Medica**, con capacità operativa



di n. 4 posti letto, e dell'attività ambulatoriale ad essa attinente, con sede operativa al piano terzo del Palazzo delle Medicine presso il Plesso Ospedaliero Cliniche di San Pietro.

ATTIVITA' GESTIONE RISCHIO CLINICO

1) SICUREZZA IN OSTETRICIA E CHIRURGIA

Con DGR n. 35/37 del 09.07.2020 sono state date dall'Assessorato dell'Igiene e Sanità direttive in merito alla gestione del rischio clinico in Ostetricia ed all'adozione della Scheda di valutazione del rischio ostetrico; la stessa è stata presentata agli operatori sanitari e adottata all'interno della SC di Ginecologia e Ostetricia aziendale anche ai fini dell'applicazione della Raccomandazione n.16 volta a ridurre il rischio di morte e disabilità del neonato sano di peso superiore a 2500 grammi. A settembre 2021 è stato effettuato un monitoraggio dell'applicazione della scheda di valutazione del rischio Ostetrico nel 2021 dalla sua adozione e implementazione, per verificarne compilazione e compliance degli operatori al nuovo strumento.

Effettuato anche il monitoraggio sulle checklist SISPAC chirurgica e cardiologica, richiesto dalla Regione Sardegna: individuate delle settimane a campione nelle quali sono state effettuate le rilevazioni dalle cartelle cliniche, in tutte le strutture aziendali coinvolte.

2) AUDIT

L' Audit rappresenta lo studio di una sequenza di eventi collegati sempre ad una possibile o probabile disfunzione organizzativa, non ha la funzione di perseguire colpe ma di individuare errori e/o disfunzioni organizzative, oppure errori e/o disfunzioni individuali. Si tratta, quindi, di una azione finalizzata al miglioramento della sicurezza e della qualità del servizio, a beneficio del paziente.

Nell'anno 2021 sono stati effettuati 16 Audit.

Parte degli audit effettuati nel 2021 hanno riguardato la gestione dell'emergenza Covid ancora preponderante nell'assorbimento di risorse organizzative e cluster relativi a infezioni correlate all'assistenza, su cui si registra un progressivo incremento del contenzioso e la necessità, sempre maggiore, di formalizzazione di strumenti di prevenzione e controllo. Altri audit hanno riguardato problematiche riscontrate in percorsi assistenziali. Alcuni, pertinenti ad eventi sentinella (SEA), sono stati caricati nella piattaforma del Sistema Informativo per il Monitoraggio degli Errori in Sanità (SIMES). Tra gli errori/eventi esaminati, quelli relative a cadute di paziente con danno, errori trasfusionali, guasti di dispositivi con potenziali ricadute sulla



sicurezza dei pazienti. Analizzato anche un suicidio. Ulteriori audit sono stati effettuati in relazione a problematiche assistenziali amplificate dai media, con potenziali crisi mediatiche.

Diverse riunioni sono state finalizzate all'analisi dell'appropriatezza e del turnover dei ricoveri, alla ricerca di possibili soluzioni organizzativo-gestionali, data la costante carenza di posti letto aziendali, soprattutto nell'area medica, con la necessità di ricoveri in barella o in appoggio, e il sovrappiombamento del Pronto Soccorso con i conseguenti, potenziali e oggettivi, problemi di sicurezza.

3) CADUTE PAZIENTI

Nel 2021 il numero totale di cadute dei pazienti nei reparti è stato di 135, la maggioranza senza danno ed esiti, in grande maggioranza nell'area internistica, con una leggera prevalenza nel plesso SS. Annunziata rispetto alle Cliniche di S. Pietro. Più frequenti nei reparti con prevalenza di ricoveri di pazienti anziani o con disabilità neurologiche. Risultata regolare, anche per il 2021, l'applicazione aziendale della procedura di prevenzione e segnalazione delle cadute, e la sua implementazione.

4) INFEZIONI CORRELATE ALL'ASSISTENZA

Con la DGR n. 34/11 del 03.07.2018 sono state deliberate "Le linee di indirizzo alle aziende sanitarie per la prevenzione, la sorveglianza e il controllo del rischio delle infezioni correlate all'assistenza (ICA) e alla lotta all'antimicrobico resistenza. Con questa DGR la Regione ha stabilito la composizione e le funzioni dell'organismo responsabile delle ICA (CICA), istituito in tutte le aziende sanitarie regionali.

Con delibera DG n. 276 del 27.03.2019 sono stati istituiti in AOU SS, sulla base delle linee guida, la CICA (con la figura del Risk Manager al suo interno) e il correlato Gruppo Operativo.

Il risk management ha condiviso anche nel 2021, con le strutture aziendali preposte al monitoraggio ed alle azioni di prevenzione e contenimento, le informazioni relative all'emergenza di colonizzazioni/infezioni da MDR e le conseguenti azioni relative alla mappatura del rischio delle unità operative, contribuendo e facilitando gli audit relativi e lo sviluppo di strumenti di prevenzione (es. percorsi, procedure e checklist).

5) ATTI DI VIOLENZA A DANNO DEGLI OPERATORI

Il 02.07.2019 con delibera n.537 è stata approvata una procedura per la prevenzione degli atti di violenza a danno degli operatori; alla procedura è stata allegata una scheda di segnalazione per le aggressioni da compilare a cura degli operatori sanitari al fine di far emergere quanto più possibile il fenomeno. Nel 2021, sono state segnalate 4 aggressioni di operatori in Pronto Soccorso, in Medicina Interna e in Neuropsichiatria Infantile.



6) DENUNCE SINISTRI

La RAS, nell'ambito di una politica volta a migliorare la qualità dei servizi e delle cure erogate e la sicurezza del paziente, indica un costante e stretto coordinamento tra la gestione del Rischio Clinico e quella dei sinistri. Il soggetto di raccordo è il **Comitato di Valutazione Sinistri** dove vengono esaminati i sinistri aziendali (DGR 44/36 del 05.09.2018) sia dal punto di vista medico-legale ed assicurativo, sia traendo indicazione sulle criticità riferite alla sicurezza del paziente e quindi del risk management.

Nel 2021 nell'AOU di Sassari sono stati aperti 17 sinistri, 3 di questi a seguito di caduta del paziente in reparto. In alcuni casi sono imputati agli operatori errori diagnostici o terapeutici che, nell'ambito delle azioni di gestione del rischio, sono stati approfonditi, sia nella ricerca dei fattori latenti e contribuenti, sia nella condivisione di eventuali azioni di miglioramento.

7) IMPLEMENTAZIONE 2021 DELLE RACCOMANDAZIONI MINISTERIALI

Nell'ambito delle azioni per il miglioramento della sicurezza delle cure, l'A.ge.nas (Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali) realizza annualmente il monitoraggio dell'implementazione delle raccomandazioni per la prevenzione degli eventi sentinella.

Lo strumento su cui si fonda il monitoraggio è un questionario di valutazione del livello di implementazione di ciascuna raccomandazione, che consente l'osservazione costante dello stato di partecipazione delle Aziende Sanitarie.

Nel 2021, pur prevalendo ancora l'attenzione e quindi le azioni sull'emergenza epidemica da SARS CoV2, la SC Qualità, Accreditamento e Gestione Rischio ha iniziato la revisione e/o la stesura e implementazione di alcune delle procedure basate sulle specifiche Raccomandazioni Ministeriali, in modo particolare quelle sulla terapia farmacologica, il trasporto sanitario e il percorso nascita, con l'intento di proporle la delibera entro il 2022.

8) COBUS AZIENDALE

Nell'ambito del rischio trasfusionale il 04.12.2020 con Delibera n. 962 del 04.12.2019 è stata adottata la DGR n. 42/36 del 22.10.2019: "Recepimento dell'accordo tra governo le regioni e le province autonome di Trento e di Bolzano concernente" revisione e aggiornamento della costituzione e del funzionamento del Comitato del Buon Uso del Sangue" e conseguente revoca della delibera n. 127 del 21.04.2016 e s.m.i.. Con la suddetta delibera è stato costituito il nuovo COBUS aziendale con il compito di predisporre ed aggiornare le linee guida per l'utilizzo clinico appropriato e sicuro degli emocomponenti e dei medicinali emoderivati. Costante la collaborazione sugli elementi comuni dettati dalle normative di riferimento, tra il Risk Management ed il Servizio Immunotrasfusionale.



Oltre agli audit su quasi eventi ed errori, con la riunione del COBUS del 27.07.2021 è stato approvato il progetto di lavoro, con apposito gruppo interaziendale di professionisti, finalizzato alla produzione di linee d'indirizzo regionali sul Patient Blood Management. Il gruppo di lavoro, in diversi incontri che hanno visto anche l'attivo coinvolgimento della SC QAGR aziendale, hanno prodotto la condivisione tra gli operatori di diverse aziende sanitarie della Sardegna di un documento, da ufficializzare, finalizzato alla gestione ottimale delle anemie basata sui principi del PBM, con l'obiettivo anche della riduzione, in sicurezza, dell'uso di emocomponenti.

Sempre nell'ambito dell'implementazione della sicurezza delle cure, e più complessivamente del governo clinico, la SC QAGR aziendale ha collaborato e facilitato la formalizzazione di processi relativi alla gestione della donazione d'organo e di patologie quali quelle epatologiche e infettive.

Collaborazioni sono state costantemente realizzate con la DMPO (percorsi COVID, procedure), la SC Direzione Igiene e Controllo delle Infezioni, la SC Farmacia Ospedaliera (Dispositivo-vigilanza, CTA, Procedure) e la SDD Prevenzione e Sicurezza nei luoghi di lavoro.

PROCEDURE E PROTOCOLLI DELIBERATI

Nell'anno 2021 sono stati formalizzati con Delibera i seguenti protocolli e procedure:

1. Delibera n. 594 del 08.07.2021; Adozione documento: Protocollo di Sorveglianza Sanitaria.
2. Delibera n. 724 del 09.08.2021; Adozione documento: Gestione del paziente affetto da epatite cronica HCV che accede alle strutture dell'AOU di Sassari.
3. Delibera n.763 del 03.09.2021. Adozione documento: Procedura aziendale per l'accertamento di morte encefalica e donazione d'organo.
4. Delibera n.787 del 14.09.2021. Adozione documento: Protocollo prescrizione e follow-up defibrillatore indossabile LifeVest.
5. Delibera n.797 del 16.09.2021. Recepimento revisione procedura: Pandemia COVID 19: gestione paziente in P.S. pediatrico.
6. Delibera n.800 del 16.09.2021. Adozione documento: Procedura di elaborazione delle Procedure e delle Istruzioni Operative.
7. Delibera n.802 del 21.09.2021. Adozione documento: Procedura aziendale sull'uso dell'albumina.
8. Delibera n.891 del 15.10.2021. Adozione documento: Piano di riorganizzazione del flusso ricoveri urgenti di Area Medica nell'AOU di Sassari.
9. Con Delibera n.892 del 15.10.2021. Adozione revisione documento: Gestione del paziente affetto da epatite cronica HCV che accede alle strutture dell'AOU di Sassari.

3.2 I posti letto

L'AOU di Sassari ha nei suoi Stabilimenti 987 posti letto , la tabella seguente esplicita la suddivisione dei letti :

Riepilogo Posti Letto			
	DH/DS	ORD	di cui COVID
Plesso Cliniche Universitarie	80	518	51
Plesso SS Annunziata	0	334	
Plesso Alghero	11	44	
TOTALE PL ORD_PL DH	91	896	51
TOTALE POSTI LETTO	987		

Fonte dato HSP12 2022- Rilevazione dato al 01/01/2022

I dati relativi ai posti letto sono coerenti con quelli riportati nel modello HSP12/2022, per quanto concerne il Plesso di Alghero si fa presente che lo stesso è confluito in Azienda con decorrenza 01/01/2022.

3.3 Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi per la direzione strategica

La Regione Sardegna fissava gli obbiettivi del direttori Generali delle Aziende Sanitarie con la delibera RAS n. 40/6 del 4 agosto 2020, ma escludeva l'AOU di Sassari con la seguente motivazione: *"L'Assessore rammenta altresì che l'ATS (con la deliberazione n. 31/2 del 5.8.2019), l'azienda ospedaliera Brotzu (con la deliberazione n. 21/28 del 4.6.2019) e l'Azienda ospedaliero-universitaria di Sassari (con la deliberazione n. 16/4 del 26.3.2020) sono state commissariate e, pertanto, la definizione degli obbiettivi riguarda solo i Direttori generali dell'Azienda ospedaliero-universitaria di Cagliari, l'AREUS e l'IZS "G. Pregreffi"....."*.

La medesima delibera, peraltro, sottolineava a seguire *"l'attuale contesto è caratterizzato dalla situazione di grave emergenza sanitaria causata dalla pandemia di Covid-19; inoltre, il progetto di riforma del sistema sanitario regionale di cui al disegno di legge n. 112, attualmente in discussione in Commissione sanità del Consiglio regionale, determinerà un nuovo assetto organizzativo i cui contenuti e le relative tempistiche di attuazione si definiranno con maggiore puntualità e certezza nelle settimane a venire.*

In siffatto contesto, l'Assessore ravvisa l'esigenza che gli obbiettivi dei Direttori generali (delle altre Aziende Sanitarie Regionali non commissariate) siano coerenti con il sistema definito per il 2019 dalle deliberazioni n. 3/21 del 15.1.2019, n. 39/33 del 3.10.2019 e n. 6/25 del 5.2.2019 e, al contempo, funzionali alla gestione della fase di emergenza, nonché alla transizione al nuovo modello organizzativo".

Al momento dell'adozione del bilancio di previsione 2021-2023 la Direzione prendeva atto della mancata assegnazione degli obbiettivi da parte della RAS e autonomamente si prefiggeva di ritenere prorogati gli ultimi obbiettivi regionali assegnati (2019), attualizzati all'anno 2021, contestualmente all'obbiettivo primario di ripresa, per quanto compatibile con l'evoluzione dell'epidemia da Covid 19, delle ordinarie attività storiche dell'AOU sia in termini di volumi di prestazioni che in termini di valore della produzione,

con particolare riferimento alle prestazioni programmate ambulatoriali e di ricovero che nell'anno 2020 avevano subito una sensibile contrazione a causa della pandemia.

Gli ultimi obiettivi regionali assegnati al Direttore Generale (DGR n. 3/21 del 15.01.2019) che si intendevano prorogati erano articolati sui 3 livelli:

- 1- Livello dell'erogazione dei LEA e della Qualità, declinato a sua volta nella "Dimensione dell'Assistenza Collettiva" e nella "Dimensione dell'Assistenza Ospedaliera" (punti 40);
- 2- Livello della Sostenibilità economico - finanziaria, declinato a sua volta in "Dimensione della razionalizzazione della spesa", "Dimensione della riqualificazione e potenziamento del patrimonio Immobiliare", "Dimensione della gestione amministrativo-contabile" (punti 40);
- 3- Livello del Sistema Informativo Sanitario (punti 20).

Nelle tabelle che seguono gli obiettivi delle singole aree sono riportati come contenuti nella delibera succitata, aggiornati ove possibile all'anno 2021.

		Area della Sanità Pubblica e della Promozione della salute Umana				
Punti 5		Peso	Obiettivo	Indicatore	Standard (Valore di risultato)	Note e riferimenti esterni
5			Adesione al progetto dell'OMS "Save Lives Clean your hands"	N. Monitoraggi/anno in ciascun Presidio ospedaliero	Almeno 3 monitoraggi per PO con N. osservazioni >= 500 in ciascuna settimana indice	Dati trasmessi in formato digitale attraverso il software OMS
Dimensione dell'Assistenza ospedaliera						
		Area del mantenimento dei LEA, del miglioramento dell'Appropriatezza e dell'Efficacia del SSR				
Punti 40		Peso	Obiettivo	Indicatore	Standard (Valore di risultato)	Note e riferimenti esterni
6			Miglioramento degli esiti del monitoraggio della griglia LEA	Punteggio griglia anno 2019	>= 24	Il punteggio complessivo è calcolato sugli indicatori 16 (Percentuale di ricoveri con DRG chirurgico in regime ordinario sul totale dei ricoveri ordinari) e 17 (Rapporto ricoveri DRG a rischio di inappropriatezza/ricoveri non DRG a rischio di inappropriatezza in regime ordinario)
7			Miglioramento degli indicatori PNE	Incremento % rispetto al punteggio 2016	Variazione positiva di almeno il 50% degli indicatori visibili con il "treemap" e critici (sotto la media) per ciascuna delle strutture monitorate con il PNE; mantenimento dei valori medi e superiori alla media	Il Valore dello standard è calcolato sui dati 2018 (vedasi DGR 19/41 del 17.04.2018 - Allegato 1)
0			Ulteriore Miglioramento degli indicatori PNE	Incremento % rispetto al punteggio 2017	Variazione positiva di almeno il 50% degli indicatori visibili con il "treemap" e critici (sotto la media) per ciascuna delle strutture monitorate con il PNE; mantenimento dei valori medi e superiori alla media	Il Valore dello standard è calcolato sui dati 2019 nell'ambito della valutazione degli obiettivi 2020 del DG con peso=7
5			Attuazione degli audit PNE sulla qualità dei dati	(N. Audit effettuati/N. Audit richiesti)*100	>=90%	Le attività di Audit hanno come riferimento l'attività del 2017
17			Governo liste e tempi di attesa	1. N° prestazioni ricadenti nel PRGLA gestite in agende informatizzate CUP/ Totale prestazioni erogate ricadenti nel PRGLA *100 2. N°prestazioni ricadenti nel PRGLA gestite in agende informatizzate CUP con classe di priorità indicata	1. Erogazione del 90% delle prestazioni di cui al PRGLA gestite in agende informatizzate CUP 2. Erogazione del 90% delle prestazioni di cui al PRGLA gestite in agende informatizzate CUP con classe di priorità indicata.	1. Fonti: Prestazioni in agende CUP effettivamente erogate vs File C (SAM). Sono escluse le prenotazioni non erogate. 2. Fonti: Prestazioni in agende CUP effettivamente erogate. Si escludono prestazioni con classe di priorità NA e quelle prenotate per cui non vi è stata erogazione.

				/prestazioni ricadenti nel PRGLA gestite in agende informatizzate CUP*100		
--	--	--	--	---	--	--

Livello della Sostenibilità economico-finanziaria - AO, AOU				
Dimensione della razionalizzazione e contenimento della spesa				
Peso	Obiettivo	Indicatore	Standard (Valore di risultato)	
20	Efficienza economico -finanziaria*	Pareggio di bilancio	Ricavi = costi*	
Peso	Obiettivo	Indicatore	Standard (Valore di risultato)	
10	Completamento degli interventi presso il Complesso Ospedaliero della AOU di Sassari, dismissione o riconversione di alcuni stabilimenti, nonché realizzazione di opere strutturali e infrastrutture e di ammodernamento urgente sia edile che delle tecnologie sanitarie, necessarie per la messa a norma e l'accorpamento dell'Ospedale SS. Annunziata al Complesso Ospedaliero dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria	100%	Approvazione n. 1 progetto esecutivo entro dicembre 2020	
Dimensione della gestione amministrativo-contabile				
Peso	Obiettivo	Indicatore	Standard (Valore di risultato)	
5	Rispetto dei termini nella presentazione alla Regione Sardegna dei documenti di programmazione e rendicontazione regionale corredati dei pareri dei Collegi sindacali (non si considera rispetto dell'adempimento la presentazione del progetto di bilancio)	n. documenti approvati nei termini	l'obiettivo si considera perseguito se tutti i documenti saranno presentati nei termini, non si considera perseguito se anche solo un documento non è presentato nei termini	
5	Presentazione nei termini indicati dall'Assessorato della documentazione richiesta	n. documenti presentati nei termini	l'obiettivo si considera perseguito se tutti i documenti saranno presentati nei termini, non si considera perseguito se anche solo un documento non è presentato nei termini	

Dimensione della gestione delle liste d'attesa					
Peso	Obiettivo	Indicatore	Standard (Vaal. di risultato)		Note e riferimenti esterni
10	Effettuare le prenotazioni tramite CUP	(N. prestazioni inserite in CUP/N. prestazioni documentate)*100	>= 70%		Le prestazioni documentate sono rilevate dai flussi informativi correnti
Peso	Obiettivo	Indicatore	Standard (Val. di risultato)		Note e riferimenti esterni
10	Migliorare la qualità dei dati dei flussi di monitoraggio del valore della produzione *	1. (N. record Flussi A, C, F dell'intero anno 2020 trasmessi entro i termini/N. totale record Flussi A, C, F 2020)*100 2. (N. errori di 1° e 2° livello rilevati per i flussi A, C, F dell'intero anno 2020 al termine previsto/N. totale dei record flussi A, C, F anno 2020)*100	1. >= 95% ;	2. <=5%	Le tempistiche sono definite per ciascuna tipologia di flusso (A, C, F) nel disciplinare regionale flussi e si riferiscono all'intera annualità

Gli obiettivi strategici Aziendali autoassegnati per l'anno 2021, concordati con i dipartimenti aziendali e le singole UU.OO. derivavano necessariamente dall'analisi delle attività di assistenza ospedaliera dell'AOU nell'anno 2020: il confronto con l'anno pre-pandemia 2019 e lo scostamento (in negativo) 2020/2019 fornivano le indicazioni per la definizione degli obiettivi medesimi, sintetizzabili nella contestuale obbligatoria ripresa delle ordinarie attività programmate, che avevano registrato una rilevante riduzione



in termini di volumi e di valore della produzione, accanto alla gestione dei pazienti Covid -19, in condizioni di sicurezza sia per gli operatori che per i pazienti.

Infatti nell'anno 2020 l'AOU di Sassari era stata individuata quale Ospedale Hub, nel piano regionale per la gestione dell'emergenza Covid -19 (determina RAS n. 60 del 29/01/2020 *"Preparazione e risposta all'eventuale emergenza derivante da casi di nuovo coronavirus (2019-nCoV) nel territorio regionale. Adozione documento operativo."*). Il laboratorio dell'U.O. Microbiologia e Virologia dell'AOU di Sassari era stato individuato come uno dei due Laboratori regionali di riferimento per la diagnosi di 2019-nCoV. L'Istituto di Malattie Infettive dell'AOU, era stato individuato come Struttura di riferimento per la gestione di casi di pazienti affetti da malattia sintomatica COVID-19, deputata ad accogliere la maggior parte dei pazienti affetti da Coronavirus del Centro-Nord Sardegna, in stretta collaborazione con una delle due T.I. dell'AOU e con l'U.O. di Pneumologia, anch'esse dedicate ai pazienti Covid + nella fase di maggior espansione del contagio virale.

Nel corso dell'anno 2020, soprattutto nel secondo semestre, l'incremento consistente dei casi di Covid-19 aveva comportato il potenziamento dei posti letto di Malattie Infettive (fino a 40 p.l.) e la conversione di ulteriori interi reparti in degenze Covid (Neurologia, Clinica Medica, Urologia nel Presidio Cliniche di San Pietro - Geriatria, Oncologia, Gastroenterologia nel Presidio SS. Annunziata). Erano stati incrementati i letti di Terapia Intensiva nel palazzo Clemente e, per il mese di gennaio 2021, era stata programmata l'attivazione di un nuovo reparto di Terapia Intensiva, che ampliava la disponibilità del complesso San Pietro dagli originali n. 8 p.l. a 30 p.l.

La Direzione aveva adottato una riorganizzazione complessiva dei laboratori di Microbiologia e Virologia dell'AOU (logistica, potenziamento dotazioni strumentali e risorse umane), implementati al fine di poter gestire in sicurezza la fase di riavvio delle ordinarie attività, la cosiddetta "seconda ondata" ancora in corso e l'eventuale "terza ondata" preventivata da numerosi esperti.

Nell'ultima settimana di dicembre 2020 l'AOU SS aveva avviato il piano di vaccinazione del personale dipendente (con un'adesione del 99 %) e del personale delle ditte esterne che quotidianamente sono a contatto con l'utenza. Seguendo l'andamento dell'epidemia erano stati predisposti e continuamente aggiornati sulla base delle evidenze scientifiche di volta in volta disponibili:

- Protocolli/Procedure per il percorso di pre-ospedalizzazione ai fini del riavvio della chirurgia elettiva;
- Protocolli/ Procedure per il funzionamento del blocco operatorio;
- Protocolli/Procedure per l'Emergenza Urgenza;
- Protocolli/Procedure per le attività ambulatoriali programmate.

Si era proceduto all'integrazione al DVR aziendale contenente l'aggiornamento sul rischio biologico legato al virus SARS- Cov2, anche a seguito dell'emanazione di numerosissimi documenti tecnici dell'INAIL e di



circolari del Ministero della Salute e alla formazione sull'emergenza contingente di tutto il personale sanitario direttamente o indirettamente coinvolto.

Poiché l'Emergenza Covid aveva interessato nell'anno 2020 e prevedibilmente avrebbe ancora interessato, nel corso dell'anno 2021 trasversalmente tutta l'organizzazione aziendale, compresi gli uffici della tecnostruttura, l'obiettivo primario di recupero delle attività nei volumi storici con la contestuale gestione dell'emergenza Covid è stato concordato con tutti i Responsabili dei dipartimenti e, a cascata, e perseguito da tutte le UU.OO.

I risultati sulle attività assistenziali sono illustrati nel è illustrato nel paragrafo 5.

4. Altre informazioni

4.1 La Trasparenza e l'Anticorruzione

Si sintetizzano le principali attività per l'anno 2021 svolte dal Responsabile della Trasparenza e della Prevenzione della Corruzione (di seguito RTPC).

- aggiornamento Piano per la Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza triennio 2021/2023 adottato con delibera n.221 del 15/03/2021;
- gestione della piattaforma informatica per le segnalazioni di illeciti prevista nel progetto "Whistleblowing P.A., relativa al progetto WhistleblowingPA di Transparency International Italia e del Centro Hermes per la Trasparenza e i Diritti Umani e Digitali;
- Continuo aggiornamento, della sezione "Amministrazione trasparente" nel sito internet Aziendale e conseguente attività di attuazione degli adempimenti sulla trasparenza previsti dal D.lgs 33 del 14 marzo 2013 e dal D.lgs 97 del 25 maggio 2016, inseriti nella sezione II del "Piano aziendale per la prevenzione della corruzione triennio 2021/2023";
- pubblicazione nella sezione "amministrazione trasparente" della certificazione dell'O.I.V., relativa al rilascio dell'attestazione dichiarante la veridicità e l'attendibilità di quanto pubblicato nella sezione amministrazione trasparente (ai sensi dell'art. 14 c. 4, lett. g del D.lgs n. 150/2009 e delle delibere ANAC n. 1310/2016 e n. 201/2022) al seguente URL:
<https://www.aousassari.it/index.php?xsl=15&s=11&v=9&c=4717&na=1&n=1&va=2>
- proseguo dell'attività formativa come prevista nel PTPC 2021/2023 attraverso piattaforme informatiche a distanza e-elearning;
- gestione delle richieste di accesso civico generalizzato;
- gestione e attività di controllo e vigilanza sulle segnalazioni acquisite;
- nell'arco dell'anno 2021 è stata effettuata l'attività di monitoraggio sullo stato di attuazione del PTPC.

4.2 Gli Investimenti effettuati e Fonti di Finanziamento

La tabella seguente sintetizza il valore degli Investimenti effettuati nell'anno 2021 e le relative Fonti di Finanziamento.

Investimenti	Fonti di finanziamento	Valore
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Contributo Regionale in Conto Esercizio	19.520,00 €
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Finanziamenti da Regione per Investimenti	353.362,63 €
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Totale	372.882,63 €
Altre immobilizzazioni immateriali	Finanziamenti da Stato per investimenti	1.005.255,57 €
Altre immobilizzazioni immateriali	Finanziamenti da Regione per Investimenti	328.885,69 €
Altre immobilizzazioni immateriali	Totale	1.334.141,26 €
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Finanziamenti da Stato per investimenti	326.514,08 €
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Finanziamenti da Regione per Investimenti	307.686,69 €
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Totale	634.200,77 €
Immobilizzazioni materiali in corso	Finanziamenti da Stato per investimenti	- €
Immobilizzazioni materiali in corso	Finanziamenti da Regione per Investimenti	1.065.323,63 €
Immobilizzazioni materiali in corso	Contributo Regionale in Conto Esercizio	5.299,68 €
Immobilizzazioni materiali in corso	Totale	1.070.623,31 €
Fabbricati indisponibili	Finanziamenti da Regione per Investimenti	401.087,97 €
Fabbricati indisponibili	Finanziamenti da Stato per investimenti	170.304,71 €
Fabbricati indisponibili	Totale	571.392,68 €
Costruzioni leggere rientranti nei fabbricati disponibili	Finanziamenti da Stato per investimenti	- €
Costruzioni leggere rientranti nei fabbricati disponibili	Finanziamenti da Regione per Investimenti	- €
Costruzioni leggere rientranti nei fabbricati disponibili	Contributo Regionale in Conto Esercizio	112.359,02 €
Costruzioni leggere rientranti nei fabbricati disponibili	Totale	112.359,02 €
Impianti	Finanziamenti da Regione per Investimenti	18.527,00 €
Impianti	Contributo Regionale in Conto Esercizio	303.419,43 €
Impianti	Totale	321.946,43 €
Attrezzature sanitarie e scientifiche	Finanziamenti da Stato per investimenti	2.683.334,56 €
Attrezzature sanitarie e scientifiche	Finanziamenti da Regione per Investimenti	6.594.059,82 €
Attrezzature sanitarie e scientifiche	Contributo Regionale in Conto Esercizio	347.312,34 €
Attrezzature sanitarie e scientifiche	Finanziamenti da Sperimentazioni	- €
Attrezzature sanitarie e scientifiche	Finanziamenti da donazioni e Finanziamenti da privati	392.038,92 €
Attrezzature sanitarie e scientifiche	Totale	10.016.745,64 €
Mobili e arredi	Finanziamenti da Stato per investimenti	- €
Mobili e arredi	Finanziamenti da Regione per Investimenti	678.382,01 €
Mobili e arredi	Contributo Regionale in Conto Esercizio	145.640,64 €
Mobili e arredi	Finanziamenti da Sperimentazioni	- €
Mobili e arredi	Finanziamenti da donazioni e Finanziamenti da privati	10.289,86 €
Mobili e arredi	Totale	834.312,51 €
Macchine d'ufficio elettroniche	Contributo Regionale in Conto Esercizio	95.009,23 €
Macchine d'ufficio elettroniche	Finanziamenti da Regione per Investimenti	1.162.364,82 €
Macchine d'ufficio elettroniche	Finanziamenti da donazioni e Finanziamenti da privati	1.394,40 €
Macchine d'ufficio elettroniche	Totale	1.258.768,45 €
Altri beni mobili	Contributo Regionale in Conto Esercizio	3.030,37 €
Altri beni mobili	Finanziamenti da donazioni e Finanziamenti da privati	17.353,28 €
Altri beni mobili	Finanziamenti da Regione per Investimenti	9.115,84 €
Altri beni mobili	Totale	29.499,49 €
	Totale Complessivo	16.556.872,19 €

4.3 Il nuovo ospedale e gli interventi strutturali

L'incorporazione del P.O SS Annunziata ha notevolmente incrementato le criticità strutturali aziendali, già presenti alla data dell'incorporazione nel patrimonio edilizio e tecnologico nelle "Cliniche S. Pietro": infatti, gli edifici, le attrezzature tecnologiche e gli arredi del PO SS Annunziata, e particolarmente degli edifici più datati, risentono della mancanza di interventi organici di adeguamento negli anni antecedenti l'incorporazione stessa. Le carenze sostanziali, infatti, hanno richiesto e richiedono ancora sia l'esecuzione di lavorazioni parziali finalizzate alla risoluzione di problematiche urgenti, sia di interventi più organici e complessi per cercare di risolvere il grave stato di obsolescenza e inadeguatezza normativa, alberghiera e funzionale di quegli edifici.

Le principali criticità nel PO SS Annunziata hanno impegnato risorse economiche e umane, per la definizione e realizzazione di interventi di vario genere, rallentando anche il già avviato processo di adeguamento delle "Cliniche S. Pietro", edifici nei quali, negli ultimi dieci anni, erano stati posti in essere e in parte realizzati una serie di interventi di miglioramento edile e adeguamento normativo finanziati principalmente con fondi dell'Università degli Studi di Sassari ed anche, in minima parte all'epoca, con Fondi RAS.

La situazione delle strutture aziendali, ad oggi, è varia, e può essere così riassunta:

- P.O. SS Annunziata:
 - l'ALA SUD (completata ed utilizzata dal 2012) è, tutto sommato, adeguata dal punto di vista edile ed impiantistico, ma richiede interventi di manutenzione straordinaria anche importanti (es. sui cartongessi di alcuni reparti che sono gravemente danneggiati in misura estesa);
 - il corpo centrale (A, B) e il corpo di collegamento e nord (C, D), realizzati i primi anni '60 del secolo scorso, presentano ancora maggiori carenze edili, impiantistiche e antincendio;
 - Il "Palazzo Rosa", di Via Monte Grappa n. 82 in Sassari, acquisito in comodato d'uso da ATS nel novembre 2021 ed occupato in parte da alcune strutture aziendali (Laboratori, centro immunotrasfusionale, farmacia, ambulatori, Direzione medica di PO, e uffici vari) e in parte da uffici di altre aziende (es. AREUS 118, ASSL1 farmacia e ambulatori, ATS uffici amministrativi e servizi informativi), richiede ugualmente importanti interventi di adeguamento ai fini antincendio e impiantistici (es. Ascensori, impianti di condizionamento, ecc.). L'AOU di Sassari ha già acquisito un finanziamento per la realizzazione del nuovo impianto di climatizzazione del Centro immunotrasfusionale e sono in corso le procedure per il trasferimento nella disponibilità di un finanziamento di € 3.000.000 per gli adeguamenti



antincendio, finanziamento concesso dalla RAS all'ATS Sardegna Proprietaria dell'immobile e di cui il direttore della SC Edile Impianti e Patrimonio dell'AOU di Sassari è già RdP.

- Magazzino Farmaceutico presso il Complesso di S. Camillo in S.S. 200 km 4, anch'esso acquisito in comodato d'uso da ATS nel novembre 2021 e destinato a deposito di presidi della farmacia AOU (oltre che di materiali vari dell'ATS Sardegna). Detto magazzino presenta diverse problematiche che dovranno essere risolte ovvero: la copertura presenta notevoli infiltrazioni di acqua perché l'impermeabilizzazione è ormai stata divelta dal vento; le strutture in c.a. devono essere risanate; devono essere sostituiti gli infissi, devono essere fatti gli adeguamenti antincendio, sia strutturali che impiantistici per poter ottenere la SCIA per la destinazione cui il fabbricato è stato ed è impiegato.
- Cliniche S. Pietro:
 - i **Palazzi delle Malattie Infettive, di Igiene e dell'Anatomia Patologica** possono essere considerati adeguati anche dal punto di vista edile, oltre che della sicurezza, in quanto di recente costruzione o ristrutturazione. Sono tuttavia necessari alcuni piccoli interventi di adeguamento antincendio in modo da poter esperire le pratiche di prevenzione incendi.
 - gli **Edifici delle chirurgie** (stecche Bianche) richiedono interventi sia di completamento (torri scale-ascensori sulle testate degli edifici, percorsi di collegamento sanitari, ecc.) che di adeguamento particolarmente impiantistico, ma anche edile (pavimenti, rivestimenti, controsoffitti, infissi, tapparelle, ammodernamento servizi igienici, ecc.), oltre alla necessità di completare le vie di esodo (sempre con le suddette torri scale) per adeguarli dal punto di vista della prevenzione incendi e completare gli spazi ancora al rustico (parte da destinare a sale operatorie e spogliatoi al P-1, porzioni dei piani terra e primo della seconda stecca, ecc.); Sono stati avviati, ma devono essere completati gli interventi per ultimare la Terapia Intensiva (Ti30) che era stata oggetto di interventi in emergenza realizzati a cavallo fra il 2020 e il mese di gennaio 2021 per rendere disponibili 30 posti letto per l'emergenza COVID19. Sono stati anche eseguiti interventi di adeguamento impiantistico (gas medicinali) nel reparto di Pneumologia, interventi di ammodernamento di pavimenti e controsoffitti nel reparto di Urologia al piano 2 della prima stecca.
 - gli edifici più vecchi (**palazzo delle Medicine, palazzo della Neurologia-radiologia, palazzo Materno Infantile, Palazzo Clemente**), pur avendo subito interventi di adeguamento dei principali impianti ed apprestamenti ai fini della sicurezza antincendio (compartimentazioni, impianti rilevazione fumo, ecc.), scontano comunque una importante obsolescenza edile che

si ripercuote sul comfort alberghiero e, a causa della conformazione degli spazi ormai datata, anche sulla possibilità di accreditamento sanitario. Anche in questo caso sono necessari importanti e costosi interventi edilizi ed impiantistici che, comunque, non renderebbero efficienti e moderni gli edifici soprattutto dal punto di vista sanitario, stanti i notevoli vincoli di carattere edilizio presenti (e, per gli edifici più vecchi, anche dettati dalla Soprintendenza). Dal punto di vista della prevenzione incendi sono in fase di realizzazione i lavori di adeguamento, prevalentemente elettrico, a seguito della realizzazione dei quali si potranno chiedere i CPI definitivi per quattro edifici: Palazzo delle Medicine, Palazzo della Neurologia Radiologia, Palazzo di Igiene e Palazzo dell'Anatomia Patologica, come previsto nel piano degli adeguamenti trasmesso al Comando Provinciale dei Vigili del Fuoco di Sassari con la SCIA del 2/11/2017, ai sensi del DM 19/03/2015; In questi edifici, sempre nell'ambito dell'emergenza covid19, sono stati eseguiti diversi interventi minori edili ed impiantistici per adeguarli all'utilizzo in sicurezza nell'ambito della pandemia.

- gli edifici del complesso della Microbiologia e della Didattica (cosiddetti "Biologici"), pur di più recente realizzazione (fine anni 90 del secolo scorso) presentano, particolarmente nelle parti destinate a laboratori e studi, gravi carenze edili ed impiantistiche dovute sia ad un non corretto impiego degli spazi e numerosi interventi realizzati nei primi anni 2000 dall'Università per soddisfare principalmente esigenze legate alla ricerca e alla didattica, interventi spesso non certificati e che hanno in alcuni casi modificato in maniera importante lo stato dei luoghi e degli impianti. L'edificio, pertanto, richiede drastici interventi edili ed impiantistici di adeguamento, a completamento dei primissimi interventi impiantistici per la sicurezza ai fini antincendio (installazione dell'impianto audio di allarme incendi e alcuni interventi sugli impianti) già effettuati gli scorsi anni dall'AOU.

La soluzione alle problematiche di sicurezza e di adeguatezza sanitaria dovrebbero trovare parziale soluzione, almeno per la parte edilizia, grazie agli interventi che saranno realizzati con i due finanziamenti, uno di € 95.000.000 (Fondi FSC 2007-2013) e l'altro di € 100.000.000 (fondi FSC 2014-2020) concessi all'AOU di Sassari per la ristrutturazione e l'ampliamento del complesso ospedaliero.

Infatti, con il primo intervento di € 95.000.000.000, che è in fase attuativa (è in corso la verifica del progetto esecutivo presentato dall'appaltatore) prevede i seguenti lavori che dovrebbero essere completati nell'arco di circa cinque anni:

- a) realizzazione di un nuovo edificio denominato "Nuovo ospedale Materno Infantile", che ospiterà ambulatori, degenze e servizi accessori dei reparti attualmente presenti nel "vecchio materno infantile" che sarà così, quest'ultimo, dismesso dagli usi sanitari;



- b) la realizzazione di un nuovo palazzo per ingresso, ambulatori e servizi al pubblico (cosiddetto edificio ingresso e Main Street) nel quale troveranno collocazione buona parte degli ambulatori dell'Azienda;
- c) la ristrutturazione e il completamento dei rustici degli edifici delle chirurgie, dove saranno trasferiti i reparti di chirurgia anche attualmente ospitati nel SS Annunziata;
- d) la ristrutturazione del Palazzo Clemente per realizzare degenze (ed ospitare alcuni reparti attualmente presenti nel SS Annunziata);
- e) la realizzazione del nuovo pronto soccorso nel quale confluirà quello attualmente presente al SS Annunziata;
- f) la realizzazione di nuovi parcheggi.

Col secondo finanziamento di ulteriori € 100.000.000 su fondi FSC 2014-2020 assegnati dalla Regione Sardegna, è previsto quanto segue:

- a) realizzare un ulteriore ampliamento del Pronto Soccorso, ospitare i nuovi reparti della Medicina Nucleare, della Radioterapia, e ospitare alcuni reparti di degenza di medicina in modo da svuotare il Palazzo Clemente dalle funzioni sanitarie e ridurre quelle del SS Annunziata alla sola ALA SUD, destinando ad altri utilizzi i reparti rimanenti;
- b) una quota di questo secondo finanziamento, ampliata a € 25.000.000 con la Delibera n. 781 del 23/12/2020 ed in parte già anticipata dalla RAS, viene già impiegata per l'acquisizione urgente di tecnologie sanitarie e per la realizzazione di lavori di ristrutturazione e ammodernamento dei reparti nel PO SS Annunziata, per la realizzazione di nuovi spogliatoi al PO SS Annunziata, per l'adeguamento e potenziamento di alcune parti impiantistiche fondamentali del complesso clinico ospedaliero, potenziamento indispensabile al procedere degli adeguamenti e ammodernamenti dei reparti serviti. La realizzazione di questi lavori nel PO SS Annunziata è necessaria in quanto, per ragioni di sicurezza, principalmente, non si può attendere il tempo di 6-8 anni necessario al completamento dei lavori di ampliamento del complesso ospedaliero finanziate con i fondi FSC 2007/2013 e 2014/2020, ampliamento che attualmente prevede un riordino dei reparti ospitati nel "vecchio" SS Annunziata trasferendoli in parte nei nuovi edifici e in quelli che saranno drasticamente ristrutturati con i citati interventi previsti a valle di Viale S. Pietro.

Gli interventi già completati a valere su detti fondi FSC 2014/2020 sono i seguenti:

- a) la ristrutturazione del corpo B del Piano 2 del PO SS Annunziata destinata a degenze della SC di Chirurgia di Emergenza;

Gli interventi attualmente in fase di realizzazione o già affidati e finanziati con i citati fondi FSC 2014/2020 prevedono:

- a) la ristrutturazione e l'ampliamento del reparto di Emodinamica della SC di Cardiologia;



- b) la realizzazione dei lavori di ammodernamento dei laboratori della Patologia Clinica nel Palazzo Rosa di via Monte Grappa;
- c) la ristrutturazione del corpo B del Piano 6 del PO SS Annunziata da destinare a degenze della SC di Traumatologia e Ortopedia;
- d) la ristrutturazione del corpo B del piano -2 del PO SS Annunziata da destinare a Spogliatoi del personale;
- e) la ristrutturazione di alcuni locali da destinare all'installazione di apparecchi digitali radiologici sia al PO SS Annunziata che alle Cliniche S. Pietro;
- f) la ristrutturazione degli impianti della Dialisi al Piano terzo del PO SS Annunziata;
- g) la ristrutturazione di locali al piano 2 del Palazzo Clemente da Destinare ad Ambulatori di Endoscopia;
- h) il rifacimento delle riserve idriche a servizio delle Cliniche S. Pietro;
- i) altri interventi di minore entità.

Sono attualmente in fase di progettazione:

- a) la ristrutturazione del corpo A e del corpo B del piano 4 del PO SS Annunziata da destinare a degenze;
- b) la ristrutturazione degli attuali locali occupati dalle cucine al piano -2 del PO SS Annunziata da destinarsi ad ambulatori;
- c) la ristrutturazione di locali al Piano 2 del PO SS Annunziata da destinare ad ambulatorio Angiografico

La Regione Sardegna ha attribuito all'AOU ulteriori finanziamenti, per circa € 11.000.000,00, sia su fondi FSC 2014-2020 che su fondi ex legge 67/88, destinati agli adeguamenti urgenti, particolarmente ai fini antincendio, degli edifici aziendali.

Con maggiore dettaglio, per l'adeguamento degli edifici ospedalieri:

- 1) la RAS ha inoltre finanziato una serie di interventi edilizi ed impiantistici che saranno avviati nel prossimo triennio, ed in particolare:
 - a) la ristrutturazione di parte del blocco Operatorio al Piano 4 del PO SS Annunziata (lavori completati nell'anno 2021);
 - b) la ristrutturazione del corpo A del piano -1 del PO SS Annunziata destinata al DH della SC di Oncologia (lavori completati nell'anno 2021);
 - c) l'adeguamento degli impianti elettrici delle "vecchie cliniche";
 - d) il completamento degli adeguamenti antincendio del vecchio Palazzo Materno infantile;
 - e) l'adeguamento antincendio della Rianimazione al piano 5 del PO SS Annunziata;
 - f) gli adeguamenti antincendio degli edifici del complesso biologico didattico;



- g) gli adeguamenti antincendio e ristrutturazione delle sale operatorie della Cardiocirurgia;
 - h) l'Adeguamento degli impianti di Climatizzazione del Centro Immunotrasfusionale del Palazzo Rosa di Via Monte Grappa 82;
 - i) l'Adeguamento dei corpi bagno del Palazzo Materno Infantile;
 - j) la realizzazione di una struttura prefabbricata per ospitare posti letto nell'emergenza COVID da installarsi davanti al palazzo delle malattie Infettive.
- 2) l'Università degli Studi di Sassari ha finanziato i seguenti interventi ora in fase di revisione a causa delle mutate esigenze aziendali:
- a) la realizzazione di un reparto (originariamente previsto per degenze) al piano secondo del Palazzo Clemente;
 - b) la ristrutturazione del piano sesto del palazzo Clemente (originariamente prevista come reparto di neuropsichiatria infantile e attualmente da destinare all'Ematologia);
- 3) il Ministero, attraverso la struttura commissariale per l'emergenza pandemica Covid 19 e sulla base del piano di adeguamenti di cui al "Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera in emergenza Covid-19, ai sensi dell'art. 2 Decreto-Legge 19 maggio 2020, n. 34 (recepito dalla regione Sardegna con Delibera della Giunta Regionale n. 35/38 del 9.7.2020), ha finanziato:
- a) i lavori di completamento della Rianimazione degli edifici delle chirurgie;

i lavori di ristrutturazione del pronto soccorso del PO SS Annunziata.

- 4) Nell'ambito dei finanziamenti del "PNC – Missione 6 Salute – M6.C2 – 1.2. l'AOU di Sassari ha ottenuto fondi per complessivi € 21.324.786,00 per l'adeguamento sismico degli "edifici delle chirurgie" (in parte, non in totale) e della parte più vecchia del PO SS Annunziata (anche questi sufficienti per un adeguamento parziale)
- 5) Nell'ambito dei finanziamenti del "PNRR – Missione 6 Salute – M6.C2 – 1.2. Verso un ospedale sicuro e sostenibile" ha ottenuto fondi per complessivi € 1.510.000,00 per l'adeguamento sismico (anche in questo caso parziale) dell'Ospedale Marino di Alghero

Degli interventi finanziati o previsti all'interno dei fondi FSC destinati al secondo ampliamento dell'ospedale, alcuni, sono già stati conclusi (come la ristrutturazione di un reparto di degenza al piano secondo destinato alle degenze della Chirurgia, l'adeguamento dell'ingresso del pronto soccorso del SS Annunziata, la realizzazione del nuovo DH oncologico al piano -1 del PO SS Annunziata, la ristrutturazione delle sale operatorie al piano quarto del PO SS Annunziata) altri sono stati già aggiudicati e saranno avviati nel 2022 e nel 2023.

Per ragioni organizzative e di sicurezza non tutti i cantieri non possono essere simultaneamente aperti. Nel 2021, solo al SS Annunziata, si è avuta la concomitanza di almeno 5 cantieri diversi aperti.



Alcuni interventi sono invece fermi a causa di contenziosi con gli appaltatori come ad esempio: la ristrutturazione del piano sesto del Palazzo Clemente (che in origine era destinata alla Neuropsichiatria infantile e che, attualmente, si prevede di completare ma destinandolo (con alcune modifiche) all'Ematologia, una volta che saranno definite le procedure per poter utilizzare le aree e approvare il nuovo progetto di adeguamento.

Ugualmente per ristrutturazione del piano secondo del Palazzo Clemente, sempre a causa del contenzioso con la stessa ditta che doveva ristrutturare il piano sesto, e il completamento delle opere di ristrutturazione del materno infantile, a causa del fallimento dell'appaltatore e del conseguente iter necessario prima di poter procedere con altro appaltatore.

4.4 I Finanziamenti

Le fonti di finanziamento alle quali accede l'AOU Sassari sono diverse.

Per i lavori:

- Finanziamento Ministero della Salute;
- Finanziamento UNISS su Fondi Intesa Interministeriale di programma (legge 67/88);
- Finanziamento Fondi FSC 2007-2013;
- Finanziamento Fondi FSC 2014-2020;
- Finanziamento Fondi RAS legge 67/88 e altre fonti di finanziamento diverse
- Finanziamenti fondi RAS per l'emergenza COVID 19
- Finanziamenti di cui all'art. 2 Decreto-Legge 19 maggio 2020, n. 34 (recepito dalla regione Sardegna con Delibera della Giunta Regionale n. 35/38 del 9.7.2020)

A titolo esemplificativo e non esaustivo si elencano le principali fonti di finanziamento assegnate rispettivamente per gli anni 2016/2017 per le quali sono state / saranno avviate sulla base dei cronoprogrammi sottoscritti, le procedure di appalto.

I finanziamenti messi a disposizione per l'ammodernamento e l'ampliamento del complesso ospedaliero sono i seguenti:

- € 95.000.000,00 su fondi FSC 2007/2013 (delibere CIPE n. 78/2011, n. 93/2012, 21/2014 e n. 41/2014) per *"L'ampliamento del complesso ospedaliero-universitario compreso l'adeguamento funzionale e il collegamento dell'esistente"*
- € 100.000.000,00 su fondi FSC 2014/2020 (di cui alla Delibera CIPE n. 26/2016, assegnati all'AOU di Sassari come indicato all'Allegato A al *"Patto per lo Sviluppo della Regione Sardegna"*,



sottoscritto in data 29/07/2016 e ratificato con Delibera della Giunta Regionale N. 46/5 DEL 10.8.2016, riconfermata con Delibera della Giunta Regionale n. 5/1 del 24/01/2017) per il *“Completamento degli interventi presso il Complesso Ospedaliero della AOU di Sassari, dismissione o riconversione di alcuni stabilimenti, nonché realizzazione di opere strutturali e infrastrutture necessarie per la messa a norma e l'accorpamento dell'Ospedale SS. Annunziata al Complesso Ospedaliero dell'Azienda Ospedaliero- Universitaria”*.

Gli ulteriori finanziamenti assegnati sono i seguenti:

Nell'anno 2016:

- Finanziamento con risorse di cui alla Delibera CIPE n. 16 del 08.03.2013 con DGR 52/26 del 22/11/2016 relativo a: P.O. SS. Annunziata - Complesso Ospedaliero AOU Sassari (Adeguamento antincendio Blocco Operatorio) - € 900.000,00;
- Finanziamento con risorse di cui alla Delibera CIPE n. 16 del 08.03.2013 con DGR 52/26 del 22/11/2016 relativo a: Edifici delle Cliniche via S. Pietro – Complesso Ospedaliero AOU Sassari (messa a norma antincendio impianti elettrici) - € 570.000,00;
- Finanziamento con risorse di cui alla Delibera CIPE n. 16 del 08.03.2013 con DGR 52/26 del 22/11/2016 relativo a: P.O. SS Annunziata - Complesso Ospedaliero AOU Sassari (adeguamento antincendio Reparto Rianimazione) - € 235.100,00.

Nell'anno 2017:

- Contributi di cui all'art. 5 L.R. 5 del 13/04/2017 – Realizzazione della Piattaforma Oncologica (€ 500.000,00);
- Finanziamento con DGR 52/26 del 22/11/2017 relativo a: Edifici del complesso ospedaliero delle "Cliniche S. Pietro" dell'AOU Sassari - Interventi per la messa a norma antincendio, con adeguamento delle vie di esodo, impianti di sicurezza antincendio e impianti di protezione dalle scariche atmosferiche - (€ 1.625.500);
- Finanziamento con DGR 52/26 del 22/11/2017 relativo a: P.O. SS. Annunziata - Complesso Ospedaliero AOU Sassari - Completamento degli interventi di messa a norma antincendio compresa l'impiantistica delle parti del piano quarto e quinto, sede dei reparti Rianimazione, Cardioanestesia e delle sale operatorie della Cardiocirurgia – (€ 700.000,00);
- Finanziamento con DGR 52/26 del 22/11/2017 relativo a: Edifici del Complesso Didattico-Microbiologia dell'Azienda Ospedaliero AOU Sassari - Primi interventi di messa a norma dei percorsi, delle vie di esodo e degli impianti ai fini della sicurezza antincendio – (€ 375.000,00);



- Finanziamento con DGR 52/26 del 22/11/2017 relativo a: P.O. SS. Annunziata - Complesso Ospedaliero AOU Sassari - Interventi di messa a norma antincendio delle parti edili e impiantistiche, compresa la realizzazione degli impianti di protezione dalle scariche atmosferiche - 1° fase - € 2.800.000,00;
- Finanziamento con DGR 52/26 del 22/11/2017 relativo a: P.O. SS. Annunziata - Complesso Ospedaliero AOU Sassari - Completamento degli interventi di messa a norma antincendio delle parti edili e impiantistiche - 2° fase - € 2.559.500,00.

Nell'anno 2019:

- Finanziamento con DGR n. 7/51 del 12.02.2019 (app.ne preliminare) - DGR n. 22/21 del 20.06.2019 (app.ne definitiva) relativa a: Realizzazione nuovo impianto di climatizzazione Centro Trasfusionale - N.P. 2 - € 450.000,00;
- Finanziamento con DGR n. 7/51 del 12.02.2019 (app.ne preliminare) - DGR n. 22/21 del 20.06.2019 (app.ne definitiva) relativa a: Messa a norma antincendio Complesso Didattico e di Microbiologia - N.P. 1 - € 900.000,00.

Nell'Anno 2020:

- Finanziamenti di cui all'art. 2 Decreto-Legge 19 maggio 2020, n. 34 (recepito dalla regione Sardegna con Delibera della Giunta Regionale n. 35/38 del 9.7.2020) per lavori per € 1.950.000,00 oltre IVA per il Pronto soccorso e € 1.790.000,00 oltre IVA per le Terapie Intensive e le terapie Semintensive.
- Finanziamenti con DGR N. 67/5 DEL 31.12.2020 del "Programma di attuazione di cui al Decreto Legge n. 18 del 17 marzo 2020, art. 4. Interventi da finanziare con le risorse ex art. 20, legge n. 67/1988, assegnate alla Regione Autonoma della Sardegna per fare fronte all'emergenza Covid-19" destinati la realizzazione di due strutture prefabbricate (una da 54Posti letto e una da 15 Posti letto) per un importo complessivo di € 1.442.055,30
- Finanziamento di € 1.100.000,00 assegnato dalla RAS con DGR n. 59/94 del 27.11.2020 per la realizzazione di lavori urgenti di ristrutturazione dei principali corpi bagno del "Palazzo Materno Infantile".

Nell'Anno 2021:

- Finanziamenti a valere sul "PNC – Missione 6 Salute – M6.C2 – 1.2. Verso un ospedale sicuro e sostenibile" sono i seguenti:



- a) EDIFICIO DELLE CHIRURGIE Parti strutturali e impiantistiche ZONA 1 piani da -2,- a +3: € 4.044.934,00
 - b) EDIFICIO DELLE CHIRURGIE Parti strutturali e impiantistiche ZONA 2 piani da -2,- a +3: € 3.790.500,00
 - c) PO SS ANNUNZIATA Parti strutturali e impiantistiche ZONA 1 piani da -2 a +7: € 4.689.352,00
 - d) PO SS ANNUNZIATA Parti strutturali e impiantistiche ZONA 2 piani da -2 a +7: € 4.400.000,00
 - e) PO SS ANNUNZIATA Parti strutturali e impiantistiche ZONA 3 piani da -2 a +7: € 4.400.000,00
- Finanziamento a valere sul “PNRR – Missione 6 Salute – M6.C2 – 1.2. Verso un ospedale sicuro e sostenibile” sono i seguenti
- f) Ospedale Marino di Alghero € 1.510.000,00.

Per quanto attiene il “Palazzo Rosa” di Via Monte Grappa 82 a Sassari esiste un finanziamento assegnato ad ATS Sardegna per gli interventi antincendio. Per l’avvio delle progettazioni si prevede che nel 2022 sarà perfezionato il passaggio alla piena competenza di AOU del finanziamento, il cui ammontare è di € 3.000.000,00 a valere su fondi di cui alla DGR n. 52/26 del 22.11.2017.

4.5 Le attrezzature sanitarie

4.5.1 I finanziamenti

Fondo per lo Sviluppo e la Coesione 2014/2020

La Direzione aziendale, di concerto con la RAS, al fine di far fronte alle necessità urgenti di ammodernamento delle apparecchiature biomedicali con Delibera n. 449 del 04/08/2017 ha destinato una quota pari a **6.240.237,00 €** del finanziamento FSC 2014/2020, anche a fronte della indisponibilità di finanziamenti dedicati. Successivamente, con Delibera n. 1039 del 28/12/2018, per far fronte ai lavori edili, il finanziamento relativo alle apparecchiature biomedicali è stato decrementato a **4.240.237,00 €**.

Le acquisizioni effettuate con questo finanziamento, pari a **4.376.164,37 €**, hanno consentito il necessario ammodernamento tecnologico del parco apparecchiature e attrezzature aziendale, necessario per poter svolgere l’attività sanitaria con i requisiti di qualità propri di un HUB di secondo livello.



L'attuazione del piano degli investimenti, per la quale è stata incaricata l'Ingegneria Clinica per la parte delle tecnologie sanitarie, ha avuto nell'ultimo anno una rilevante accelerazione, malgrado la rilevante carenza di organico sia amministrativo che tecnico.

Fondi Edilizia Sanitaria e Ammodernamento Tecnologico 2019-2021

La Deliberazione Giunta Regionale 48/19 del 29/11/2019 *“Programma di investimenti in edilizia sanitaria e ammodernamento tecnologico per il triennio 2019-2021. Rimodulazione di alcuni interventi di cui alla Delib. G.R. n. 22/21 del 20.6.2019 e nuovo elenco interventi”* e recepiti con Deliberazione n.960 del 04/12/2019 *“Programma di investimenti in Edilizia Sanitaria e Ammodernamento Tecnologico per il triennio 2019-2021 – Deliberazione Regione Autonoma della Sardegna, Assessorato dell'Igiene, Sanità e dell'Assistenza Sociale n° 22/21 del 20/06/2019 – DGR rimodulazione n° 48/19 del 29/11/2019 - Approvazione del cronoprogramma procedurale”*, ha assegnato all'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari **11.474.100,00 €**, finalizzati all'ammodernamento tecnologico tramite acquisizione di apparecchiature elettromedicali. Nel dettaglio:

- Nr. Progr. 3 *“Interventi di ammodernamento delle tecnologie sanitarie per la diagnostica per immagini, comprese le necessarie opere accessorie di adeguamento normativo edile e impiantistico e protettivo dei locali atte ad ospitarle (angiografo, tavoli radiologici digitali, mammografi, archi a C amplificatori di brillantezza, gammacamere)”*;
- Nr. Progr. 4 *“Interventi di ammodernamento delle tecnologie a servizio dei blocchi operatori, comprese le necessarie opere accessorie di adeguamento normativo edile e impiantistico dei locali atte ad ospitarle (sistema di monitoraggio gas anestetici, pensili e scialitiche, centrale di sterilizzazione, sistema di integrazione e gestione immagini per sale operatorie)”*;
- Nr. Progr. 5 *“Acquisizione di piccole apparecchiature e attrezzature (apparecchiature varie per visite pediatriche e ginecologiche, apparecchiature varie per visite ambulatoriali, tavoli e accessori blocchi operatori, moduli per respiratori da rianimazione, gestione catena del freddo laboratori e centro trasfusionale, monitor multiparametrici)”*;
- Nr. Progr. 6 *“Risonanza Magnetica ad Alto Campo”*.

Fondi Diffusione ed Implementazione delle Tecniche Innovative di Chirurgia Assistita da Robot e Promozione dell'alta Qualificazione

La Legge Regionale 6 dicembre 2019, n.20, art. 4 comma 14 *“Ai fini della diffusione e dell'implementazione delle tecniche innovative di chirurgia assistita da robot e per promuovere l'alta qualificazione e formazione del personale dedicato è autorizzata la spesa complessiva di euro*



9.200.000 di cui euro 7.000.000 nell'anno 2019 da destinare per euro 1.800.000 all'ASSL di Nuoro, euro 2.000.000 all'AOU di Sassari per la Chirurgia ortopedica, euro 3.200.000 all'AOU di Sassari per le altre branche chirurgiche ed euro 2.200.000 nell'anno 2020 a favore dell'Azienda ospedaliera Brotzu (missione 14 - programma 03 - titolo 2 - capitolo SC08.8408)".

Con Deliberazione n. 506 del 08/10/2020 l'Ingegneria Clinica recepisce il finanziamento regionale di **5.200.000,00 €** per la fornitura di apparecchiature per chirurgia robotica e servizi connessi acquisendo n. 3 sistemi a fine anno.

Fondi POR FESR 2014-2020 (Misure di contenimento dell'emergenza Covid-19)

Al fine di fronteggiare l'emergenza Covid-19 sono stati finanziati, per l'acquisizione di apparecchiature biomedicali, **3.660.118,06 €**, successivamente assestati a **2.168.484,64 €**, di cui **2.021.976,93 €** rendicontati.

Fondi art.2 Decreto Legge 19 maggio 2020, n. 34

La Deliberazione Regionale n. 35/38 del 09/07/2020 "Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera in emergenza Covid-19, ai sensi dell'art. 2, del decreto legge 19 maggio 2020, n. 34" con la quale sono stati assegnate **€ 6.934.480,00**, di cui **5.437.957,14 €** impegnati, per l'acquisto di attrezzature sanitarie per le Terapie Intensive e **2.415.600,00 €**, di cui **1.569.812,65 €** impegnati, per l'acquisto di attrezzature sanitarie per il Pronto Soccorso.

PNRR - Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza

La Regione Autonoma della Sardegna ha assegnato all'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari **2.142.000,00 €** per l'acquisizione, tramite convenzione consip, di n. 4 ecotomografi multidisciplinari e n. 2 RMN 1,5 T

4.5.2 Contratto Global Service - Servizio di gestione, assistenza tecnica e manutenzione full risk delle apparecchiature Elettromedicali

Da gennaio 2021, con Deliberazione 226 del 16/03/2021, l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari ha attivato il servizio ordinario relativo al nuovo Global Service (RTI H.C. Hospital Consulting SpA



(mandataria) – GE Medical Systems SpA – Siemens Healthcare Srl) aggiudicatario della Convenzione Quadro Rep. n. 109 prot. 4011 del 12/05/2020 stipulata tra la Centrale Regionale di Committenza della Regione Sardegna e l'RTI.

L'RTI aggiudicataria garantisce per l'Azienda l'esecuzione dei seguenti servizi principali:

- manutenzione full risk (preventiva, programmata, correttiva e straordinaria) delle apparecchiature elettromedicali, ricorrendo ove necessario, alla fornitura e alla sostituzione delle parti di ricambio e di tutti i materiali di ricambio e di consumo;
- aggiornamento continuo dell'inventario delle apparecchiature in carico dell'A.O.U. di Sassari;
- adeguamento periodico delle apparecchiature in termini di efficienza, e di sicurezza;
- verifica di sicurezza elettrica delle apparecchiature biomedicali.

4.6 Il Sistema Informativo Aziendale e le Tecnologie dell'Informazione e della Comunicazione

Le azioni svolte durante il 2021 hanno riguardato prevalentemente lo sviluppo e consolidamento dei progetti di innovazione digitale indotti dall'emergenza sanitaria Covid-19 e finalizzati ad assicurare l'operatività e la resilienza di tutti i servizi.

Tutte le soluzioni tecnologiche messe a disposizione durante la prima fase della pandemia sono state perfezionate e messe a disposizione di ulteriori strutture aziendali rispetto a quelle coinvolte nel 2020 per garantire la continuità operativa dell'ospedale anche durante la seconda ondata del Covid-19. Le azioni di consolidamento hanno riguardato:

- lo sviluppo delle infrastrutture fisiche (Reti WiFi, Telefonia, Cablaggi, Postazioni di Lavoro) e logiche (Sistemi Applicativi, Flussi Dati, riconfigurazioni di Sistemi) necessarie per assicurare l'operatività delle strutture di Pneumologia, nonché di tutte quelle temporaneamente adibite a strutture Covid, tali da assicurare in modalità estemporanea la movimentazione della destinazione dei reparti;
- implementazione delle piattaforme abilitanti specificamente dedicate all'implementazione del Lavoro Agile, quali piattaforme per lo *"Unified Collaboration"*, di *"Unified Workspace"* e di *"Task Reporting"*;
- il consolidamento delle piattaforme applicative di Telemedicina/Teleconsulto che hanno permesso di mitigare i problemi legati all'isolamento sociale ed hanno permesso ad alcune strutture di mantenere il contatto con gli assistiti ed erogare le proprie prestazioni con la modalità



della Tele-visita oppure hanno permesso ai professionisti operanti nelle aree Covid di collaborare con i colleghi delle strutture operanti nelle aree bianche;

- il consolidamento delle piattaforme applicative per la prenotazione delle prestazioni di prelievo in modalità on-line e il successivo ritiro in formato digitale dei referti di laboratorio e radiologia, presso il proprio domicilio o presso le farmacie.

In particolare, nei periodi di lockdown, al fine di assicurare il distanziamento sociale e non paralizzare l'erogazione dei servizi sanitari (mitigando al contempo i problemi legati all'isolamento sociale), nonché quello dei processi operativi tecnico-amministrativi (consentendo al personale di prestare la propria opera da remoto, con gli stessi standard delle attività in presenza, assicurando in questo modo la continuità operativa dell'intera Azienda) si è reso necessario implementare i sistemi tele-presenza, tele-consulento/tele-visita, lo smart-working per diverse centinaia di dipendenti; tali soluzioni tecno-organizzative hanno richiesto:

- un collegamento intensivo e affidabile alle risorse ICT aziendali attraverso la rete pubblica Internet, con necessità di nuove componenti hardware e software per la gestione del relativo traffico dati;
- l'aumento della resilienza della continuità operativa dei sistemi IT, attraverso l'allestimento di infrastrutture ridondate e implementazione di processi di disaster recovery, per ridurre al minimo i rischi di interruzione imprevista dei processi operativi aziendali;
- l'acquisizione di soluzioni tecnologiche per il controllo accessi alle strutture ospedaliere di dipendenti e pazienti, finalizzate al rilevamento della temperatura corporea e al possesso della "certificazione verde".

Il 2021 ha anche visto anche la ripresa del progetto – avviato nel 2019 e legato alla mobilità aziendale – di sviluppo della rete Wi-Fi allo scopo di permettere l'impiego delle tecnologie di tipo "mobile", particolarmente richieste per un impiego diffuso e flessibile dell'accesso ai sistemi informativi aziendali.

Nel corso del 2021 sono stati infine effettuati investimenti legati all'attivazione della nuova Risonanza Magnetica a 3 Tesla presso il servizio di Diagnostica per Immagini in quanto quest'ultima necessitava di essere supportata con il potenziamento delle componenti *storage* dedicate alla conservazione della crescente produzione di immagini diagnostiche e con il potenziamento delle risorse che aumentino la capacità di calcolo in virgola mobile GPU.

4.7 Le attività svolte per l'acquisizione di beni e servizi

Il piano degli acquisti e la programmazione biennale sono sviluppati dalla S.C. Acquisizione Beni e Servizi (nel seguito indicata con S.C. A.B.S.) come risultato di un processo volto a superare la frammentazione delle richieste di acquisto e la carenza di aggregazione dei fabbisogni in risposta ad esigenze gestionali e organizzative nonché ad uno specifico obbligo normativo.

In base all'art. 21 del D. Lgs. 50/2016, infatti, "le amministrazioni aggiudicatrici adottano il programma biennale degli acquisti di beni e servizi e il programma triennale dei lavori pubblici, nonché i relativi aggiornamenti annuali".

La programmazione, implicando l'analisi e la definizione dei fabbisogni a cura delle Strutture competenti per linea di attività e di prodotto, nonché la conseguente redazione e/o l'aggiornamento degli strumenti di programmazione, ex art. 21 del D.lgs. n. 50/2016 e s.m.i., assume particolare rilevanza anche ai fini dell'adozione delle misure anticorruzione ai sensi della legge 190 del 2012 e del Programma per la Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza Triennio 2021-2023, adottato con Deliberazione n. 221 del 15 marzo 2021, e successivi aggiornamenti.

In particolare, l'art. 21 del D. Lgs. n. 50/2016 e s.m.i., relativamente alla programmazione delle acquisizioni di forniture e servizi, prevede quanto segue:

- il Programma Biennale degli Acquisti di Forniture e Servizi deve contenere gli acquisti di importo unitario stimato uguale o superiore ad € 40.000,00;
- entro il mese di ottobre, le Amministrazioni aggiudicatrici debbano comunicare le acquisizioni di forniture e servizi con valore superiore ad € 1.000.000,00, che prevedono di inserire nella programmazione biennale, al Tavolo tecnico dei soggetti Aggregatori, di cui all'art. 9 del D.L. 66/2014;
- per i beni e servizi informatici e di connettività, le amministrazioni pubbliche devono tener conto del "Piano Triennale per l'informatica elaborato" dall'Agenzia per l'Italia digitale (Agid) in base alle disposizioni introdotte dall'art. 1, comma 513, della legge 208/2015;
- il Programma Biennale degli Acquisti di Forniture e Servizi, ed i relativi aggiornamenti annuali, devono essere pubblicati sul profilo del Committente nonché sul sito informatico del Ministero delle Infrastrutture e dei trasporti e dell'Osservatorio.

Il Programma Biennale 2021-22, e il correlato piano annuale, è stato approvato con il Bilancio Preventivo Economico anni 2021/22/23 con Deliberazione n. 633 del 15/11/2020 e successivamente aggiornato con deliberazioni:

- n. 392 del 18/05/2021 recante "Programma Biennale delle acquisizioni di Forniture e Servizi. Biennio 2021-2022 (art. 21, D.Lgs. n. 50/2016 e art. 6, Decreto Ministeriale n. 14 del 16 gennaio 2018). Primo aggiornamento - primo quadrimestre 2021";



- n. 412 del 21/05/2021 recante “Programma Biennale delle acquisizioni di Forniture e Servizi. Biennio 2021-2022 (art. 21, D.Lgs. n. 50/2016 e art. 6, Decreto Ministeriale n. 14 del 16 gennaio 2018). Secondo aggiornamento”;
- n. 718 del 05/08/2021 recante “Programma Biennale delle acquisizioni di Forniture e Servizi. Biennio 2021-2022 (art. 21, D.Lgs. n. 50/2016 e art. 6, Decreto Ministeriale n. 14 del 16 gennaio 2018). Terzo aggiornamento”;
- n. 849 del 30/09/2021 recante “Programma Biennale delle acquisizioni di Forniture e Servizi. Biennio 2021-2022 (art. 21, D. Lgs. n. 50/2016 e art. 6, Decreto Ministeriale n. 14 del 16 gennaio 2018). Quarto aggiornamento”;
- n. 959 del 11/11/2021 recante “Programma Biennale delle acquisizioni di Forniture e Servizi. Biennio 2021-2022 (art. 21, D. Lgs. n. 50/2016 e art. 6, Decreto Ministeriale n. 14 del 16 gennaio 2018). Quinto aggiornamento”;
- n. 688 del 16/08/2022 recante “Programma Biennale delle acquisizioni di Forniture e Servizi. Biennio 2021-2022 (art. 21, D. Lgs. n. 50/2016 e art. 6, Decreto Ministeriale n. 14 del 16 gennaio 2018). Sesto aggiornamento”.

Al fine della attuazione di quanto previsto nel piano annuale degli acquisti e nel programma biennale, e del relativo aggiornamento, la S.C. A.B.S. ha presidiato i diversi ambiti di attività che caratterizzano il ciclo degli approvvigionamenti, dalla definizione del fabbisogno alla stipula del contratto:

- A. monitoraggio e programmazione;
- B. procedure di gara e affidamento forniture di beni e servizi;
- C. gare comunitarie in unione di acquisto in ambito regionale;
- D. recepimento gare regionali e monitoraggio dell’aggregazione e centralizzazione;
- E. emergenza COVID19 - procedure di acquisizione e rendicontazione finanziamenti POR FESR 2014-20;
- F. stipulazione contratti e adempimenti pre e post gara.

A. Monitoraggio e programmazione.

La S.C. A.B.S. ha svolto attività di monitoraggio e di programmazione, stimolando l’aggregazione dei fabbisogni di beni e di servizi al fine di superare la parcellizzazione negli acquisti e completare le necessarie previsioni programmatiche delle gare d'appalto, anche in vista degli adempimenti obbligatori di cui all’art. 21 del Codice dei contratti e relativo Decreto ministeriale di attuazione.

Con l’impulso della S.C. A.B.S., e in sinergia con la stessa, le Strutture competenti per linea di attività e di prodotto hanno individuato le iniziative di acquisto, stimandone i costi anche sulla base della spesa storica.



Tali iniziative e quelle in unione di acquisto, in capo alla Centrale regionale di Committenza o ad altro soggetto aggregatore, sono confluite nel Programma Biennale.

Entro i termini previsti dalla normativa in vigore si è provveduto agli adempimenti di cui all'art. 21 del D. Lgs. 50/2016, in particolare:

- comunicazione al Tavolo dei Soggetti Aggregatori dell'elenco delle acquisizioni di forniture e servizi, d'importo superiore al milione di euro, che si prevedeva di inserire nel Programma Biennale degli acquisti di forniture e servizi 2022-2023, ai sensi e per gli effetti dell'art. 21, comma 6 del D. Lgs. N. 50/2016 e dell'art. 6, comma 12 del Decreto Ministeriale n. 14 del 16 gennaio 2018;
- approvazione del Programma Biennale delle acquisizioni di Forniture e Servizi. Biennio 2022-2023 con la Deliberazione n. 633 del 15/11/2020.

B. Procedure di gara e affidamento forniture di beni e servizi.

Si è dato corso alle procedure di acquisizione in stretta collaborazione con le strutture competenti per linea di attività e di prodotto.

In particolare sono state avviate le procedure aperte per l'affidamento:

1. della fornitura biennale, con opzione di proroga tecnica, di soluzioni e nutrizioni parenterali - importo complessivo a base d'asta, € 729.991,87 (IVA di legge esclusa), oltre proroga tecnica - CUI F02268260904202100038 (rif. Del. n. 175 del 4/03/2021);
2. annuale, eventualmente rinnovabile per un ulteriore anno, del servizio somministrazione di prestazioni di lavoro, a tempo determinato, di personale appartenente a ruoli e profili professionali diversi per un importo a base d'asta di € 2.762.198,58 - CUI S02268260904202100064 (rif. Del. n. 530 del 29/06/2021);
3. della fornitura quinquennale, oltre proroga tecnica, in un unico lotto, di sistemi analitici per esami di Diagnostica Molecolare relativi alle seguenti linee diagnostiche: Onco-ematologia, Farmacogenetica, CFTR E HPV per le esigenze della S.C. di Patologia Clinica - CUI F02268260904202000045, importo a base di gara 1,75 milioni di euro (rif. Deliberazione n. 565 del 06/07/2021);
4. della fornitura quinquennale, oltre proroga tecnica, in 33 Lotti, di materiale diagnostico per microbiologia - metodica manuale - per la S.C. di Microbiologia e Virologia e la S.C. Direzione Igiene e C.I.O. - CUI F02268260904202000033 - importo a base di gara 1,575 ml. di euro (rif. Deliberazione n. 611 del 15/07/2021);
5. della fornitura quadriennale, in regime di service, di sistemi di cariotipizzazione automatica e fish con relativo materiale di consumo (terreni di coltura per amniociti, villi coriali, sangue periferico, sangue midollare e sonde) per la S.S.D. Genetica clinica e Biologia, oltre proroga tecnica - CUI F02268260904202000046. (rif. Deliberazione n. 736 del 24/08/2021);

6. della fornitura triennale, con opzione di rinnovo annuale e proroga tecnica semestrale, di impianti valvolari aortici trans-catetere (TAVI) per le esigenze della U.O.C. di Cardiochirurgia con opzione di rinnovo annuale - importo a base d'asta 4,62 milioni di euro, oltre proroga tecnica - CUI F02268260904202100076 (rif. Del. N. 914 del 22/10/2021, rettificata con Del. n. 922 del 26/10/2021);
7. della fornitura quinquennale, in regime di service, di dispositivi medici e relative apparecchiature necessarie alle procedure neurochirurgiche craniche e spinali, da destinare alla S.C. di Neurochirurgia, importo a base di gara nel quinquennio, comprensivo di canoni di noleggio, € 8.684.852,43 - CUI F02268260904202000014 (rif. Del. n. 946 del 05/11/2021).

Nel contempo sono state aggiudicate le procedure aperte per l'affidamento:

1. della fornitura quinquennale, in service, di sistemi infusionali e sistemi per nutrizione enterale con relativo materiale di consumo ed accessori - importo a base d'asta nel quinquennio € 4.159.000,00 oltre proroga semestrale pari a € 415.900,00, oltre IVA nella misura di legge - CUI F02268260904202000085 (rif. Del. n. 329 del 11/05/2021);
2. della fornitura quinquennale, in regime di service, di due sistemi di analisi per l'esecuzione di esami di ematologia per il Laboratorio della S.C. di Ematologia e per la S.C. Centro Immunotrasfusionale - importo a base d'asta nel quinquennio € 250.750,00, inclusi oneri di sicurezza non soggetti a ribasso, pari a € 750,00, oltre proroga tecnica semestrale e IVA nella misura di legge - CUI F02268260904202000090 (rif. Del. 394 del 18/05/2021);
3. della fornitura triennale, suddivisa in due lotti distinti, di dispositivi medici per la Clinica Odontoiatrica - importo a base di gara triennale, soggetto a ribasso, € 793.165,26 (oltre IVA nella misura di legge). - CUI F02268260904201900003 (rif. Del. n. 553 del 02/07/2021);
4. della fornitura biennale, con opzione di proroga tecnica, di soluzioni e nutrizioni parenterali - importo complessivo a base d'asta, € 729.991,87 (IVA di legge esclusa), oltre proroga tecnica per € 182.497,97 - CUI F02268260904202100038 - importo totale di aggiudicazione € 604.772,00, bandita con Del. n. 175 del 4/03/2021 e aggiudicata con Del. 562 del 06/07/2021;
5. del servizio di trasporto sanitario secondario dei pazienti, in ambito intra ed extra presidi ospedalieri aziendali - CUI S02268260904201900401 (rif. Del. n. 586 del 08/07/2021);
6. della fornitura quinquennale in noleggio di apparecchiature biomedicali, suddivisa in 21 lotti, da destinare alla S.C. Clinica Oculistica - importo a base d'asta nel quinquennio € 1.883.700,00 (di cui € 4.200,00 per oneri per la sicurezza, non soggetti a ribasso), oltre iva nella misura di legge. - CUI F02268260904202000113 (rif. Del. n. 671 del 27/07/2021);
7. della fornitura biennale, oltre proroga semestrale, suddivisa in quarantatré lotti distinti, di aghi per uso specialistico - importo biennale a base di gara, soggetto a ribasso, euro 1.541.800,00 (oltre IVA nella misura di legge) (rif. Del. n. 684 del 03/08/2021);
8. del servizio di supporto ai servizi assistenziali nei plessi ospedalieri delle Cliniche di San Pietro e del SS Annunziata - importo complessivo triennale a base di gara, € 23.412.158,32 (di cui €



- 1.750,00 per oneri per la sicurezza, non soggetti a ribasso), oltre IVA nella misura di legge, ripetibile per due annualità, per un importo complessivo dell'investimento, incluse tutte le ripetizioni programmate opzionabili ed eventuali estensioni e integrazioni, di € 50.725.468,03 (IVA esclusa) - CUI S02268260904202000013 (rif. Del. n. 839 del 30/09/2021);
9. della fornitura quinquennale, in regime di service, suddivisa in quattro lotti distinti, di sistemi analitici automatizzati per le seguenti linee diagnostiche: Lotto 1 - Sistema diagnostico metodologia Multiplex per biologia molecolare; Lotto 2 - Sistema analitico per complesso TORCH, EBV e altri agenti infettivi; Lotto 3 - Sistema analitico con metodologia immunoenzimatica kit ELISA; Lotto 4 - Sistema analitico diagnostica di conferma gruppo TORCH, per le esigenze della S.C. Microbiologia e Virologia - importo complessivo a base d'asta € 3.499.716,00, inclusi oneri di sicurezza da rischi interferenziali, pari a € 1.716,00, oltre proroga tecnica (oltre I.V.A. nella misura di legge). - CUI F02268260904202000039 (rif. Del. n. 919 del 26/10/2021);
10. della fornitura quinquennale suddivisa in dodici lotti distinti di dispositivi per l'U.O.C. Maxillo-Facciale - importo complessivo quinquennale a base di gara, soggetto a ribasso, € 1.373.510,00 (oltre IVA nella misura di legge) - CUI F02268260904201900009 (rif. Del. n. 957 del 10/11/2021);
11. della fornitura quinquennale, con opzione di proroga tecnica, di Materiale diagnostico per Microbiologia - Metodica Manuale - SC Microbiologia e Virologia e SC Direzione Igiene e C.I.O. con dichiarazione di lotti deserti, bandita nel 2021 con Deliberazione n. 611 del 15/07/2021 e aggiudicata con Del. n. 1093 del 22/12/2021;

C. Gare comunitarie in unione di acquisto in ambito regionale

L'AOU di Sassari è stata individuata dalla Regione quale Azienda capofila delle procedure in unione di acquisto relative alla fornitura di dispositivi medici uro-ginecologici (CND U) e protesi mammarie (CND P06), quest'ultima aggiudicata nel 2019, per un quinquennio, con Deliberazione n. 55 del 28/01/2020.

Nel corso del 2021 è proseguita l'istruttoria della procedura aperta per l'affidamento della fornitura quinquennale, suddivisa in 260 lotti, di dispositivi per apparato urogenitale - CND U, a valenza regionale per un importo a base di gara soggetto a ribasso, di € 67.363.888,00 (oltre IVA nella misura di legge); la procedura è stata avviata con Deliberazione n. 68 del 05/02/2020.

D. Recepimento gare regionali e monitoraggio dell'aggregazione e centralizzazione

Per quanto concerne l'adesione alle procedure di gara aggregate e centralizzate in seno alla Centrale Regionale di Committenza o ad altri soggetti aggregatori si riportano le procedure principali definite dalla S.C. A.B.S. per la fornitura di medicinali, servizi e altri beni.

Medicinali

Si indicano nella successiva tabella le principali procedure, per un ammontare di circa 14 milioni di euro.

Deliberazione n.	Oggetto
201 del 10/03/2021	Adesione Convenzione Quadro dell'appalto specifico, indetto dalla Centrale Regionale di Committenza, per la fornitura di prodotti farmaceutici destinati alle Aziende Sanitarie della Regione Sardegna suddivisa in 35 lotti Medicinali 9 - id gara Consip 7978265. Spesa complessiva annua di € 6.002.084,10, iva al 10% esclusa. Numero di gara Simog 8066977. CIG vari Allegato A. CUI F02268260904202000035.
249 del 24/03/2021	Adesione Convenzione dell'appalto specifico, indetto dalla Centrale Regionale di Committenza, per la fornitura di prodotti farmaceutici destinati alle Aziende Sanitarie della Regione Sardegna suddivisa in 85 lotti Medicinali 10 - id gara Consip 2701558. Spesa complessiva annua di € 113.541,86, iva al 10% esclusa. Numero di gara Simog 7936158. CIG vari Allegato Tabella B.
757 del 03/09/2021	Adesione Convenzione procedura negoziata informatizzata senza pubblicazione di bando, ai sensi dell'art. 63, comma 2 lett. b) del D. Lgs. 18 aprile 2016 n. 50, per l'affidamento di medicinali ed. 11 destinati alle Aziende Sanitarie della Regione Sardegna - Id. gara 8111632 - Aggiudicazione e Autorizzazione Esecuzione Anticipata Convenzioni. Spesa complessiva triennale di € 61.144.797,38, iva al 10% esclusa. CIG vari Allegato Tabella B.
835 del 30/09/2021	Adesione Convenzione ed esecuzione anticipata dell'Appalto specifico indetto dalla Regione Autonoma della Sardegna per l'affidamento di medicinali ed. 12 nell'ambito del sistema dinamico di acquisizione della Pubblica Amministrazione per la fornitura di prodotti farmaceutici destinati alle Aziende Sanitarie della Regione Sardegna - id. Gara 8113288 - id. Negoziazione Consip 2800870. CIG vari Allegato Tabella B. Importo triennale adesione € 4.760.524,00, iva al 10% esclusa. CUI F02268260904202100143.
848 del 13/10/2021	Appalto specifico per l'acquisizione di farmaci occorrenti alle Aziende Sanitarie della Regione Lazio, della Regione Calabria e della Regione Sardegna - Farmaci 2020 -quarta tranche, nell'ambito del bando istitutivo avente ad oggetto il Sistema Dinamico di Acquisizione della Regione Lazio per la fornitura di farmaci, emoderivati, vaccini e mezzi di contrasto destinato alla AA.SS. della Regione Lazio e di altri soggetti aggregatori, indetto con determinazione n. G14828 del 7/12/2020 - ID Anac 7970854- Adesione aggiudicazione e autorizzazione esecuzione anticipata fornitura. CUI FS022682609042021007. Importo totale biennale di adesione € 508.173,15, iva al 10% esclusa.

Servizi

Si è proceduto all'adesione alle convenzioni stipulate tra Centrale di Committenza RAS e gli operatori economici e/o all'emissione degli ordinativi per la fornitura dei servizi di:

- ristorazione a ridotto impatto ambientale con l'adesione in conformità con quanto stabilito dal Decreto del 25 luglio 2011. LOTTO 2 - AOU Sassari. [Codice gara ANAC n. 6947158 - CIG 7330750645] CUI: S0226826090420200000 (rif. Del. n. 168 del 02/03/2021); l'ordinativo di fornitura è stato emesso per € 11.081.031,30 (esclusi di oneri della sicurezza pari ad € 204,00) IVA di legge esclusa (rif. Del. n. 624 del 19/7/2021);
- di lavanolo con adesione al lotto 3 - AOU Sassari - CIG 725422797D. CUI: S02268260904202000008 (rif. Del. 836 del 30/09/2021);

- del servizio di vigilanza armata, altri servizi e portierato presso gli immobili delle Amministrazioni del territorio della Regione Autonoma della Sardegna con emissione degli ordinativi di fornitura. Lotto 6 CIG 8962585F1A (vigilanza armata) e Lotto 12 CIG 89625924E4 (altri servizi e portierato). CUI S02268260904202000004 e S02268260904202100069 (Del. n. 939 del 29/10/2021);
- di pulizia e sanificazione e altri servizi occorrenti con emissione di Ordinativi di Fornitura sulla piattaforma SardegnaCAT - LOTTO 7 – AOU di Sassari - CIG 8017124404 - CUI: S02268260904202000002 (rif. Del. 1043 del 07/12/2021).

Altro.

Per quanto concerne le procedure di adesione e/o l'emissione degli ordinativi di fornitura di altri beni e dispositivi si riportano le seguenti procedure:

Deliberazione n.	Oggetto
79 del 29/01/2021	Autorizzazione a contrarre, e contestuale adesione, ad Accordo quadro Consip - Stent Coronarici 2 - Accordo quadro per la fornitura di stent coronarici e dei servizi connessi - per un fabbisogno biennale per le esigenze della UOC Cardiologia Emodinamica dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari. Lotto 2 (CIG7913092A16); Lotto 3 (CIG 7913099FDB). Importo complessivo di adesione € 1.128.060,00 (oltre IVA 4%). CIG vari. CUI F02268260904202000093.
96 del 04/02/2021	Determinazione Dirigenziale n. 9237 del 10.12.2019 dell'ATS Sardegna - Procedura Aperta informatizzata, suddivisa in 53 lotti, finalizzata alla conclusione di un Accordo Quadro per la fornitura quadriennale di protesi ortopediche CND P09 per le AA.SS.LL. della ATS Sardegna, 'AOU di Sassari e l'AO Brotzu - CUI: F02268260904202000013 - Recepimento dal lotto 1 al lotto 51. Autorizzazione alla stipulazione di Accordo Quadro. Spesa complessiva quadriennale € 4.343.126,98 (oltre I.V.A. di Legge).
247 del 24/03/2021	Autorizzazione a contrarre, e contestuale adesione, ad Accordo quadro Consip Dispositivi impiantabili attivi per funzionalità cardiaca, per un fabbisogno biennale, per le esigenze della UOC Cardiologia Emodinamica dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari. Lotto 1 (CIG 7915460C38); Lotto 2 (CIG 7915463EB1) Lotto 3 (CIG 79154736F4) Lotto 4 (CIG 791547696D) lotto 5 (CIG 7915482E5F). Importo complessivo di adesione € 960.660,00 (oltre IVA 4%). CIG vari.
432 del 26/05/2021	Adesione alle Convenzioni Quadro dell'appalto specifico per la fornitura di medicazioni generali occorrenti alle Aziende Sanitarie della Regione Sardegna, indetto dalla Centrale Regionale di Committenza della Regione Autonoma della Sardegna con Determinazione prot. n. 52805, Rep. n. 3112 del 23 dicembre 2016. Importo complessivo triennale € 753.828,39 oltre IVA nella misura di legge. CIG vari. CUI F02268260904202100043
610 del 15/07/2021	Autorizzazione a contrarre, e contestuale adesione, ad Accordi Quadro Consip per un fabbisogno biennale, per le esigenze della U.O.C. Cardiologia Emodinamica dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari. A.Q. Dispositivi impiantabili attivi per funzionalità cardiaca, Lotto 8 (CIG 7915498B94). A.Q. Dispositivi impiantabili per resincronizzazione cardiaca (CRT). Lotto 3 (CIG 715447183C). Importo complessivo di adesione € 1.756.980,00 (oltre IVA 4%). CIG derivati vari. CUI F02268260904202100008 (impegno di spesa rettificato con Del. n. 709 del 04/08/2021)

Deliberazione n.	Oggetto
765 del 07/09/2021	Adesione alle Convenzioni Quadro di cui alla procedura aperta in urgenza, per la fornitura di dispositivi medici, dispositivi di protezione individuale e guanti destinati alle Aziende Sanitarie della Regione Autonoma della Sardegna nell'ambito dell'Emergenza COVID19 - 2a edizione - POR FESR 2014 - 2020 Asse VII - Azione 9.3.8 - ID gara n. 7971192 - CUP E79C20000150006. Importo complessivo 939.851,80 € oltre IVA nella misura di legge. CIG vari. CUI F02268260904202100041 (rettificata con Del. n. 840 del 30/09/2021)
828 del 28/09/2021	Autorizzazione a contrarre, e contestuale adesione, ad Accordo Quadro Consip Dispositivi impiantabili per resincronizzazione cardiaca (CRT 2) per un fabbisogno biennale, per le esigenze della UOC Cardiologia Emodinamica dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari. Lotto 3 (CIG 83171308CB). Importo complessivo di adesione € 1.196.200,00 (oltre IVA 4%). CIG derivati vari. CUI F02268260904202100148
934 del 28/10/2021	Procedura aperta informatizzata, suddivisa in 5 lotti, per la fornitura dei vaccini antiinfluenzali, destinati alle Aziende Sanitarie della Regione Autonoma della Sardegna per la campagna prevenzione 2021/2022 Aggiudicazione - Id. gara n. 8100713 - Adesione dell'AOU di Sassari alle Convenzioni - Determinazione Direzione Generale della CRC rep. n. 203 Prot. nr. 3804 del 13/05/2020 - Spesa complessiva euro 15.288,50 (oltre I.V.A. di Legge). CIG derivato lotto 1 89541427BA - CIG derivato lotto 2 8954151F25 - CIG derivato lotto 3 8954155276
950 del 08/11/2021	Gara d'appalto in unione di acquisto tra l'ATS Sardegna, l'Azienda Ospedaliera Brotzu e le Aziende Ospedaliero-Universitarie della Regione Sardegna per l'affidamento della fornitura di dispositivi medici CND T02- T03. Recepimento aggiudicazione Determina dirigenziale ATS Sardegna n. 3026 del 25/05/2021 - importo complessivo recepimento 710.817,26 € oltre IVA nella misura di legge. CIG vari. CUI F02268260904202000095
1157 del 16/12/2021	Autorizzazione a contrarre e contestuale adesione, ad Accordo quadro Consip Suture chirurgiche tradizionali 2 - Lotto 3 (8077392ABC) JOHNSON & JOHNSON MEDICAL S.P.A. per un fabbisogno annuale, per le esigenze della Sc Cardiochirurgia dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari. Importo complessivo di adesione € 16.188,96 (oltre IVA 22%). CIG derivato 9017312942.
1094 del 22/12/2021	Procedura aperta informatizzata per l'affidamento della fornitura di aghi e siringhe, destinata alle Aziende sanitarie e ospedaliere della Regione Autonoma della Sardegna - ID gara ANAC 7636432 - Comunicazione esclusione offerte, aggiudicazione e autorizzazione all'esecuzione anticipata delle forniture CUI F02268260904202100036. CIG allegato 1, importo biennale € 549.257,10 iva al 22% esclusa, oltre proroga tecnica per un importo totale pari a € 823.885,65 iva di legge esclusa

E. Emergenza COVID19. Procedure di acquisizione e rendicontazione finanziamenti POR FESR 2014-20

Sono state svolte procedure per le acquisizioni in emergenza e urgenza relative a dispositivi di protezione, test, tamponi e reagenti correlati alla gestione dell'emergenza Covid; per queste procedure è proseguita, inoltre, l'attività di rendicontazione sulla piattaforma regionale dei finanziamenti del POR FESR 2014-20 destinati a tali forniture, già avviata nel 2020.

F. Contratti

È proseguita l'attività di stipula contratti e quella relativa agli adempimenti pre e post gara; in particolare, nel corso del 2021 sono stati stipulati oltre mille contratti, confermando un trend in crescita a partire dal 2017. In particolare, nel 2021 risultano repertoriati 1.921 contratti, contro i 1.012 del 2020 e un incremento del 89,82% rispetto al precedente esercizio.

	2017	2018	2019	2020	2021
Contratti repertoriati	78	275	824	1012	1921

4.8 La spesa farmaceutica

In riferimento alla spesa farmaceutica e ai relativi flussi si espongono le seguenti tabelle riepilogative dei Valori Rendicontati in RAS rispettivamente per gli anni 2017, 2018, 2019, 2020 e 2021:

Flusso	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021
F (Somministrazione Diretta Farmaci)	48.245.133 €	48.316.389 €	48.795.432 €	48.014.658 €	49.024.874 €
H (Consumo Medicinali Ospedalieri)	12.248.049 €	11.811.987 €	11.126.337 €	10.267.764 €	12.960.290 €
Totale Anno (F+H)	60.493.183 €	60.128.377 €	59.921.768 €	58.282.422 €	61.985.164 €

Nella tabella seguente si rappresentano gli scostamenti delle tipologie di farmaci maggiormente rappresentative.

Flusso	RAS	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	Δ 2021 - 2020
F (Somministrazione Diretta Farmaci)	Altro	10.991.014 €	11.645.732 €	13.046.721 €	14.320.981 €	15.732.421 €	1.411.441 €
	EPA-C	15.702.303 €	12.310.799 €	8.499.607 €	3.921.136 €	918.004 €	- 3.003.132 €
	Mal. Reu.	2.811.329 €	2.896.623 €	2.556.768 €	2.679.412 €	3.070.085 €	390.673 €
	ONCO	12.493.143 €	15.902.854 €	19.017.938 €	21.142.854 €	22.653.995 €	1.511.140 €
	SM	6.247.345 €	5.560.381 €	5.674.399 €	5.950.275 €	6.650.370 €	700.095 €
	TOT F	48.245.133 €	48.316.389 €	48.795.432 €	48.014.658 €	49.024.874 €	1.010.216 €
H (Consumo Medicinali Ospedalieri)	Altro	10.170.387 €	9.957.958 €	9.560.272 €	8.610.304 €	11.903.087 €	3.292.784 €
	Mal. Reu.	106.511 €	21.297 €	38.104 €	50.174 €	41.902 €	- 8.272 €
	ONCO	1.994.870 €	1.817.364 €	1.470.109 €	1.602.561 €	988.890 €	- 613.670 €
	SM	26.281 €	15.368 €	57.851 €	4.726 €	26.410 €	21.685 €
	TOT H	12.248.049 €	11.811.987 €	11.126.337 €	10.267.764 €	12.960.290 €	2.692.526 €
Totale Anno (F+H)	60.493.183 €	60.128.377 €	59.921.768 €	58.282.422 €	61.985.164 €	3.702.743 €	

In riferimento all'andamento della spesa farmaceutica per l'anno di riferimento, si possono fare le seguenti considerazioni:

- Per quanto riguarda il flusso H, si riscontra un andamento in controtendenza rispetto agli anni precedenti, ossia un incremento della spesa, particolarmente marcato per le seguenti UU.OO.: Clinica Oculistica, Clinica Neurologica, Ematologia ed Oncologia
- Si evidenzia anche la crescita del valore relativo ai farmaci dispensati e rendicontati nel flusso F. nonostante una ulteriore riduzione della spesa correlata ai farmaci anti HCV, la ripresa delle attività ambulatoriali, parzialmente sospese o comunque rallentate nel pieno della pandemia dell'anno 2020, ha determinato un aumento delle prescrizioni, a cui si somma il ricorso a nuove terapie a costi elevati. In particolare si rileva una crescita della spesa su flusso F in ambito onco-ematologico e in ambito neurologico.
La riduzione della spesa HCV è correlata ad analogo trend per le Note di Credito che nell'anno 2021 si sono ulteriormente ridotte rispetto al 2020.
- In ambito onco-ematologico, l'incremento della spesa è dovuto sia alle prescrizioni di nuovi farmaci ad alto costo, sia all'aumento del numero di pazienti e alla cronicizzazione delle terapie. Queste terapie vanno nella maggior parte dei casi ad aggiungersi ad altre preesistenti, talvolta come ultima linea, talvolta in associazione ev/os. Il costo medio terapia è sovrapponibile a quello dell'anno precedente.
Considerato che l'impatto delle NC per i farmaci oncoematologici è molto meno significativo di quanto non fosse per i farmaci anti HCV, nel complesso la spesa farmaci totale da CE risulta superiore.
- Si evidenzia un incremento dei costi legati alle malattie reumatiche, nonostante massiccio utilizzo di farmaci biosimilari, tale effetto è correlato ad un aumento del numero di pazienti afferenti alla Distribuzione Diretta aziendale.
Si evidenzia che in molti casi i nuovi pazienti erano in precedenza seguiti da ATS (per questioni di residenza), ma in caso di esigenze terapeutiche che richiedono utilizzo di originator, piuttosto che di nuove terapie, gli stessi pazienti vengono indirizzati alla farmacia AOU.
Il costo medio della terapia è lievemente inferiore rispetto all'anno precedente
- Anche per la sclerosi si ravvisa un incremento attribuibile sia all'aumento del numero di pazienti, che al lieve aumento del costo medio terapia.
- Il residuo dei farmaci rendicontati nel file F mostra un deciso incremento, legato all'aumento di pazienti afferenti alla Distribuzione diretta per tutte le patologie per le quali AOU Sassari risulta centro proscrittore, sebbene numericamente il numero complessivo di pazienti sia diminuito in maniera rilevante.

Distribuzione Diretta	n. PAZ 2020	n. PAZ 2021	Δ 2021 - 2020
Altro	5267	5320	53
EPA-C	183	154	-29
Mal.Reu.	471	546	75
ONCO	1506	1608	102
SM	637	696	59
Totale complessivo	8064	8324	260



5. L'attività del periodo: assistenza ospedaliera

Anche nell'anno 2021, come nel precedente anno 2020, le attività sanitarie dell'AOU di Sassari sono state fortemente influenzate dall'epidemia da Covid-19.

Nel corso dell'anno 2019 l'AOU di Sassari aveva registrato un totale di 63.925 accessi al Pronto Soccorso (9.808 accessi al P.S. pediatrico, 6.027 accessi al P.S. di Ostetricia e Ginecologia e 48.085 accessi al pronto soccorso generale del SS. Annunziata) ed erogato 36.002 ricoveri (27.538 ricoveri ordinari e 8.464 diurni), 1.524.670 prestazioni ambulatoriali per esterni, 2.408.592 prestazioni specialistiche per pazienti interni (ricoverati in reparti AOU diversi dal servizio che eroga la prestazione, in regime di pre-ricovero o ricovero ordinario o diurno)

L'anno 2020, per contro, si chiudeva con 43.574 accessi al PS., 28.645 ricoveri totali, di cui 21.672 ordinari (compresi 1.263 pazienti Covid positivi) e 6.973 ricoveri diurni, 1.006.990 prestazioni di specialistica ambulatoriale per esterni e 2.410.082 prestazioni specialistiche per pazienti interni (ricoverati in reparti AOU diversi dal servizio che eroga la prestazione, in regime di pre ricovero o ricovero ordinario o diurno).

L'anno 2021 mostra dati in netto recupero rispetto all'anno 2020, anche se solo parziale rispetto ai volumi pre-pandemia dell'anno 2019: 48.984 accessi in P.S., 32.302 ricoveri totali, di cui 22.974 ordinari e 9.328 diurni, 1.142.770 prestazioni di specialistica ambulatoriale per esterni e 2.780.543 per pazienti interni, 206.077 test molecolari per la diagnosi di certezza di infezione da SARS CoV-2 effettuati dall'U.O. di Microbiologia e Virologia, in gran parte per altre Aziende sanitarie della regione. La diagnostica nell'anno 2021 è stata integrata con la ricerca di varianti con metodica RT PCR e con il sequenziamento sul SARS CoV-2. Nel centro vaccinale dell'AOU di Sassari nell'anno 2021 sono state somministrate n. 56.096 dosi di vaccino per la prevenzione dell'infezione da Coronavirus.

L'attività di assistenza ospedaliera dell'AOU si articola in:

1) Attività erogata in regime di urgenza; 2) Attività di degenza; 3) Attività ambulatoriale.

Attività in regime di urgenza

Attività di pronto soccorso

Gli accessi in pronto soccorso dell'anno 2021, dell'anno 2020 e dell'ultimo triennio consolidato 2017-2019 pre-pandemia sono contenuti nella tabella n.1, ove sono rappresentati i numeri assoluti e le relative percentuali di accessi distinti per codice triage, svolti presso il P.S del P.O. SS Annunziata, il PS dell'U.O. di Ostetricia e Ginecologia e il PS Pediatrico, gli ultimi due con sede nel complesso delle Cliniche di San Pietro.

Nella tabella n. 2 per gli anni 2019, 2020 e 2021 è presente la suddivisione degli accessi sulla base dell'U.O. erogante.

Tab. 1 - Accessi al P.S. per presidio e distinti per codice triage (Flussi inviati in RAS)

Pronto Soccorso (generale e specialistico)	2017		2018		2019		2020		2021	
	N° Accessi	%	N° Accessi	%	N. Accessi	%	N. Accessi	%	N. Accessi	%
Cod. bianco	14.799	24,36%	14.916	24,59%	14.592	22,83%	9.246	21,22%	10.143	20,71%
Cod. verde	27.907	45,95%	26.083	43,01%	28.763	44,99%	18.762	43,06%	20.410	41,67%
Cod. giallo	16.365	26,94%	17.910	29,53%	18.677	29,22%	13.775	31,61%	16.653	34,00%
Cod. rosso	1.660	2,73%	1.736	2,86%	1.888	2,95%	1.784	4,09%	1.752	3,58%
Cod. nero	9	0,01%	3	0,00%	5	0,01%	7	0,02%	26	0,05%
Totale accessi	60.740	100,00%	60.648	100,00%	63.925	100%	43.574	100%	48.984	100%

L'anno 2021 registra un ulteriore calo dei codici bianchi e verdi ed incremento dei codici gialli e rossi sia rispetto al triennio pre-pandemia sia rispetto all'anno 2020, in cui però si era registrata anche una importante contrazione degli accessi, pari al 31,84% rispetto all'anno 2019, presumibilmente anche per autoselezione operata dagli utenti che facevano ricorso al P.S.: l'anno 2021 mostra un incremento del numero totale degli accessi (+ 12,42 %) rispetto all'anno 2020, più evidente nei P.S. del Materno Infantile che avevano registrato la contrazione maggiore nell'anno 2020.

Tab. 2 – Accessi al P.S per Presidio e Unità Operativa

Anno 2019	Accessi	Anno 2020	Accessi	2020/2019	Anno 2021	Accessi	2021/2020
P. S. Medina d'Urgenza	48.085	P. S. Medina d'Urgenza	34.646	-27,95%	P. S. Medina d'Urgenza	38.062	+8,97%
Cliniche San Pietro		Cliniche San Pietro			Cliniche San Pietro		
P.S. Cl. Ostetrica e Gin.	6.027	P.S. Cl. Ostetrica e Gin	4.481	-25,67%	P.S. Cl. Ostetrica e Gin	5.504	+22,83%
P.S. Clinica Pediatrica	9.808	P.S. Clinica Pediatrica	4.447	-54,66%	P.S. Clinica Pediatrica	5.418	+21,83%
Totale Cliniche	15.835	Totale Cliniche	8.928	-43,62%	Totale Cliniche	10.922	+22,33%
Totale AOU SS	63.925	Totale AOU SS	43.574	-31,84%	Totale AOU SS	48.984	+12,42%

La percentuale di accessi al P.S. evoluti in ricovero cresce nel 2021 (come già accaduto nel 2020) rispetto al triennio pre-pandemico 2017-2019, come era prevedibile considerata l'evidente riduzione del numero degli accessi medesimi anche per "autoselezione" degli utenti a causa dell'emergenza Covid-19:

coerentemente il numero assoluto dei ricoveri da P.S., che nel 2020 era di poco inferiore, nell'anno 2021 è addirittura superiore agli anni 2017 e 2018.

Tab. 3 - Anni 2017-2021 - % accessi al P.S. evoluti in ricovero

ANNO	Numero Accessi PS	Accessi evoluti in ricovero	(%)
2017	60.740	12.498	20,58%
2018	60.648	12.683	20,91%
2019	63.925	13.163	20,59%
2020	43.574	11.558	26,52%
2021	48.984	12.833	26,20%

Attività di OBI (Osservazione Breve Intensiva)

(c/o Pronto Soccorso generale SS. Annunziata)

Nell'anno 2021 si sono registrati n. **1.650** accessi in OBI, (con ulteriore decremento rispetto all'anno 2020) di cui **204**, pari al **12,4%**, evoluti in ricovero (n. 202 nelle strutture dell'AOU e n. 2 trasferiti per ricovero in altre strutture). Nel periodo pre - pandemia 2017-2019 la percentuale di osservazioni brevi intensive che si erano trasformate successivamente in ricovero ordinario aveva subito una leggera ma progressiva diminuzione, passando dal 14% dell'anno 2017 (210/1.480) al 13,29 % dell'anno 2018 (316/2.377) e infine al 11,8% dell'anno 2019 (293/2.476). Nell'anno 2020 si erano registrati "solo" n. **1.773** accessi in OBI di cui il **14,04 % (249)** esitati in ricovero, con un decremento di volume ed un incremento degli esiti in ricovero ospedaliero rispetto alla media del triennio precedente. Coerente con il decremento registrato negli accessi al P.S. generale, il decremento in termini di volume degli anni 2021 e 2020 è peraltro differenziato nel suo andamento mensile e maggiormente coincidente con i mesi della prima, seconda, terza e quarta ondata pandemica, come mostrano chiaramente le successive tabelle n. 4a e 4b (rispettivamente anno 2021 e anno 2020, fenomeno che può essere letto come indicatore indiretto di una "autolimitazione" dell'utenza al ricorso al P.S.:

Tab. 4 a - AOU SASSARI - ANNO 2021.- ACCESSI OBI- ANDAMENTO MENSILE ED ESITO

Mese	Deceduto	Dimissione a domicilio	Dimissione a strutture ambulatoriali	Il paziente abbandona il pronto soccorso	RICOVERO	Rifiuta il ricovero	Totale complessivo	% ricoveri
1 - gennaio		89	1	1	7		98	7,1
2 - febbraio		74	2	2	15		93	16,1
3 - marzo		128		2	19		149	12,8
4 - aprile	1	100	1	2	13		117	11,1
5 - maggio		119	1		19		139	13,7
6 - giugno		128		2	17	1	148	11,5
7 - luglio		128		7	27	3	165	16,4
8 - agosto	1	109	7	4	13		134	9,7
9 - settembre		125	8	3	12		148	8,1
10 - ottobre	2	119	7	11	27		166	16,3
11 - novembre		116	8	4	18	2	148	12,2
12 - dicembre		119	6	2	17	1	145	11,7
Totale anno	4	1.354	41	40	204	7	1.650	12,4

Tab. 4b. - AOU SASSARI - ANNO 2020- ACCESSI OBI- ANDAMENTO MENSILE ED ESITO

Mese	Dimissione a domicilio	Dimissione a strutture ambulatoriali	Il paziente abbandona il pronto soccorso	RICOVERO	Rifiuta il ricovero	Totale complessivo	% ricoveri
1 - gennaio	143		3	27	1	174	15,5
2 - febbraio	152		2	30	1	185	16,2
3 - marzo	93		1	18	1	113	15,9
4 - aprile	81		2	18		101	17,8
5 - maggio	134		2	20	1	157	12,7
6 - giugno	131	8	2	24	2	167	14,4
7 - luglio	142	1	7	27		177	15,3
8 - agosto	140	4	4	28	2	178	15,7
9 - settembre	152	7	5	22	4	190	11,6
10 - ottobre	124	7	1	21	2	155	13,5
11 - novembre	68		2	5		75	6,7
12 - dicembre	90		2	9		101	8,9
Totale anno	1.450	27	33	249	14	1.773	14,04

Attività in regime di ricovero

Nel sistema statistico del Ministero della Salute i due presidi dell'AOU di Sassari, Cliniche di San Pietro e Santissima Annunziata, attualmente organizzati in Dipartimenti trasversali, sono ancora rappresentati separatamente con la configurazione antecedente l'incorporazione del SS. Annunziata nell'AOU di Sassari:

Tab.5 a - POSTI LETTO STABILIMENTO SAN PIETRO (HSP 12)

DIPARTIMENTO	COD.REP	REPARTO	P.L. ORDINARI	P. L. DH	P. L. TOTALI
CHIRURGICO	0903	CLINICA CHIRURGICA	30	3	33
CHIRURGICO	0904	PATOLOGIA CHIRURGICA	24	2	26
NEUROSCIENZE TESTA COLLO	1001	CHIRURGIA MAXILLO FACCIALE	6	2	8
TUTELA SALUTE DONNA BAMBINO	1101	CHIRURGIA PEDIATRICA	8		8
ONCO EMATOLOGICO	1201	CHIRURGIA PLASTICA	4	1	5
TORACO VASCOLARE	1401	CHIRURGIA VASCOLARE	8	2	10
ONCO EMATOLOGICO	1801	EMATOLOGIA	13	2	15
MEDICO	2401	CLINICA MALATTIE INFETTIVE	19	4	23
MEDICO	2604	CLINICA MEDICA	21	2	23
MEDICO	2605	PATOLOGIA MEDICA	17	2	19
TUTELA SALUTE DONNA BAMBINO	3101	NEONATOLOGIA NIDO*	25		25
NEUROSCIENZE TESTA COLLO	3201	CLINICA NEUROLOGICA	20	6	26
TUTELA FRAGILITA'	3301	NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	9	1	10
NEUROSCIENZE TESTA COLLO	3401	CLINICA OCULISTICA	8	4	12
NEUROSCIENZE TESTA COLLO	3501	ODONTOIATRICA		2	2
CHIRURGICO	3601	CLINICA ORTOPEDICA	28	4	32
TUTELA SALUTE DONNA BAMBINO	3702	CLINICA OSTETRICA GINECOLOGICA	59	6	65
NEUROSCIENZE TESTA COLLO	3801	CLINICA OTORINO	16	2	18
TUTELA SALUTE DONNA BAMBINO	3902	CLINICA PEDIATRICA	32	15	47
CHIRURGICO	4301	CLINICA UROLOGICA	25	5	30
EMERGENZA URGENZA	4903	RIANIMAZIONE	8		8
TUTELA SALUTE DONNA BAMBINO	6201	NEONATOLOGIA *	18		18
ONCO EMATOLOGICO	6401	ONCOLOGIA		7	7
TORACO VASCOLARE	6801	CLINICA PNEUMOTISIOLOGICA	26	2	28
SPECIALITA' MEDICHE	7101	REUMATOLOGIA	2	2	4
TUTELA SALUTE DONNA BAMBINO	7301	TERAPIA INTENSIVA NEONATALE*	12		12
			438	76	514

Tab. 5b - POSTI LETTO SS. ANNUNZIATA (HSP 12)

DIPARTIMENTO	COD.REP	REPARTO	P.L. ORDINARI	P. L. DH	P. L. TOTALI
EMERGENZA URGENZA	0701	CARDIOCHIRURGIA	7		7
TORACO VASCOLARE	0801	CARDIOLOGIA	17		17
EMERGENZA URGENZA	0902	CHIRURGIA GENERALE *	40		40
	0905	CHIRURGIA D'URGENZA*			
MEDICO	2101	GERIATRIA	20		20
EMERGENZA URGENZA	2601	MEDICINA D'URGENZA	30		30
MEDICO	2602	MEDICINA INTERNA	56		56
SPECIALITA' MEDICHE	2901	NEFROLOGIA	16		16
NEUROSCIENZE TESTA COLLO	3001	NEUROCHIRURGIA	20		20
NEUROSCIENZE TESTA COLLO	3202	STROKE UNIT	6		6
EMERGENZA URGENZA	3602	ORTOPEDIA	30		30
TUTELA FRAGILITA'	4001	PSICHIATRIA *	16	2	18
EMERGENZA URGENZA	4701	CENTRO USTIONI	5		5
EMERGENZA URGENZA	4901	RIANIMAZIONE	15		15
EMERGENZA URGENZA	4902	CARDIOANESTESIA	4		4
TORACO VASCOLARE	5001	UTIC	12		12
EMERGENZA URGENZA	5801	GASTROENTEROLOGIA	12		12
MEDICO	6001	LUNGODEGENZA	26		26
ONCO EMATOLOGICO	6402	ONCOLOGIA	18		18
			350	2	352

- U.O. di Psichiatria dal mese di ottobre 2021 è transitata in ATS Sardegna ancorchè fisicamente allocata nel SS. Annunziata

Alla data del 31.12.2019 l'AOU di Sassari comprendeva 866 posti letto, di cui 788 in regime ordinario e 78 in regime diurno, distribuiti nei due Presidi e per disciplina/U.O. come rappresentato nelle tabelle precedenti: i posti letto indicati non comprendono la dotazione aggiuntiva deliberata dalla RAS per la gestione dell'emergenza Covid -19, in attesa che il potenziamento dei posti letto di Malattie Infettive, Pneumologia, Terapia Intensiva e semi-intensiva, attuato per gestire l'emergenza, divenga strutturale nella rete ospedaliera regionale. L'emergenza Covid ha comportato nell'anno 2021, come nell'anno 2020, la necessità di continue modifiche/conversioni/riconversioni di interi reparti di degenza (con assegnazione di personale infermieristico e medico, anche indipendentemente dalla disciplina di appartenenza) al fine di far fronte all'epidemia: nella tabella sottostante sono rappresentate sinteticamente le date di conversione/riconversione dei reparti dedicati all'assistenza dei pazienti Covid positivi dal mese di marzo 2020 al mese di dicembre 2021:

Tab. 6- Data di Conversione e chiusura REPARTI COVID da marzo 2020 a dicembre 2021

U.O.	1^ ONDATA		2^ ONDATA		3^ ONDATA		4^ ONDATA (al 31.12.2021)	
	APERTURA	CHIUSURA	APERTURA	CHIUSURA	APERTURA	CHIUSURA	APERTURA	CHIUSURA
6801-Clinica Pneumotisiologica	21/03/2020	25/04/2020	12/10/2020	15.03.2021	03.04.2021	02.06.2021		
4903- Terapia Intensiva 1	15/03/2020	15/05/2020	01/09/2020	02.02.2021				
4905-Terapia Intensiva MALATTIE INFETTIVE			10/10/2020	28.01.2021			08.08.2021	ATTIVA
2401- CL. Malattie Infettive	dal 08/03/2020				al 16.06.2021			
4904- Terapia Intensiva COVID			20/11/2020	22/12/2020				
2604-Clinica Medica			17/10/2020	18/12/2020				
2606- Neuro Covid / Mal. Infettive COVID			21/10/2020	05.01.2021			16.06.2021	ATTIVA
26.07- MEU Covid/ Pneumo Covid			27/10/2020	21.01.2021			27.07.2021	ATTIVA
2101-Geriatria COVID			06/11/2020	08.02.2021	12.04.2021	07.05.2021		
6402-Onco COVID			12/11/2020	21.02.2021	12.04.2021	07.05.2021		
4906-T30 Terapia Intensiva			28.01.2021			30.06.2021		

La necessità di far fronte all'emergenza Covid e contestualmente salvaguardare la sicurezza dei pazienti e degli operatori ha impattato pesantemente sulle ordinarie attività di ricovero anche nell'anno 2021, con incidenza variabile nelle varie U.O., come può dedursi dalla precedente tab. 6 contenente le date di conversione/riconversione in reparti Covid dedicati e dalla tab. 6a che riassume l'andamento mensile di posti letto, ricoveri, giornate di degenza, degenza media, giorni di letti attivi Covid non occupati e non utilizzabili per altre prestazioni nell'anno 2021:

Tab. 6 a - AOU SASSARI- anno 2021- assistenza ospedaliera erogata a pazienti Covid in reparti Covid

anno 2021 mese	numero posti letto COVID (attivi)		Numero ricoveri pazienti COVID erogati su PL COVID attivi		numero giornate di degenza relative a pazienti COVID		durata media dei ricoveri pazienti COVID		Giorni di PL attivi non occupati né utilizzati per altre prestazioni	
	Terapia intensiva *	"Altre specialità mediche o chirurgiche" **	transitati in Terapia intensiva *	"Altre specialità mediche o chirurgiche" ***	Terapia intensiva *	"Altre specialità mediche o chirurgiche" ***	Terapia intensiva *	"Altre specialità mediche o chirurgiche" ***	Terapia intensiva *	"Altre specialità mediche o chirurgiche" ***
gennaio	37	148	24	215	343	3.193	14,3	14,9	165	615
febbraio	31	114	9	115	227	1.521	25,2	13,2	433	927
marzo	23	66	7	46	213	775	30,4	16,8	500	1011
aprile	23	78	21	131	397	1.814	18,9	13,8	293	288
maggio	23	78	14	76	317	977	22,6	12,9	396	1205
giugno	23	71	7	12	108	96	15,4	8,0	582	749
luglio	0	15	0	8	0	98	na	12,3	0	243
agosto	8	44	8	56	88	581	11,0	10,4	104	280
settembre	8	33	8	67	156	629	19,5	9,4	84	361
ottobre	8	33	5	22	129	263	25,8	12,0	119	760
novembre	8	33	13	42	156	629	12,0	15,0	84	361
dicembre	8	33	7	75	93	800	13,3	10,7	155	223
Totale			123	865	2227	11.376	18,1	13,2	2.915	7.023

* solo codice 049 ** posti letto per ricoveri COVID non di TI ***non transitati in TI

Le ripercussioni sulle ordinarie attività di ricovero sono evidenziate nella successiva tabella 7, che riassume i volumi di ricovero storici del triennio 2017-2019 e i volumi di ricovero a consuntivo registrati nell'anno 2020 e 2021.

A fronte di un incremento costante delle attività di ricovero del triennio 2017-2019, sia in termini di volumi che in termini di valore della produzione, nel 2020 si era registrata una riduzione pari al 20,49% del numero dei ricoveri complessivi e al 16% del loro valore tariffario rispetto al precedente anno 2019.

L'anno 2021, grazie alla massiccia campagna di vaccinazione che ha interessato dapprima il personale dipendente e quello operante a qualsiasi titolo nell'AOU e in rapida successione la popolazione generale, nonché grazie ai numerosi protocolli messi in atto nell'AOU per gestire in sicurezza la ripresa delle prestazioni ordinarie, anche programmate, proprie di un Ospedale Hub, registra un recupero evidente rispetto all'anno 2020, ma solo parziale rispetto all'anno pre-pandemia 2019, con una riduzione del 10,3% (era 20,49 % nel 2020) in termini di volume di ricoveri (32.302 nel 2021- 36.002 nel 2019) e del 7,8% (era 16% nel 2020) del valore tariffario dei corrispondenti DRG (2021 €106.093.750,69 - 2019 € 115.100.937,75).

Il confronto sintetico dei volumi complessivi delle attività di ricovero dell'anno 2021 con l'anno 2020 e il precedente triennio 2017-2019 è contenuto nella successiva tabella 7:

Tab. 7 - Ricoveri a consuntivo erogati nel triennio 2017- 2019 e nell'anno 2020 - dati 2021

FLUSSO SDO	2017		2018		2019		2020		*2021	
	N dimessi	Valore	Numero	Valore	Numero	Valore	Numero	Valore	Numero	Valore
Ordinari	26.088	€ 91.703.976,63	26.333	€ 94.522.405,03	27.538	€ 99.448.302,74	21.672	€ 83.197.748,53	22.974	€ 87.615.552,79
Dh/Ds	6.743	€ 11.801.765,51	7.748	€ 14.344.895,04	8.464	€ 15.652.635,01	6.973	€ 13.427.399,72	9.328	€ 18.468.197,90
Totali	32.822	€103.505.742,14	34.081	€ 108.867.300,07	36.002	€115.100.937,75	28.645	€ 96.625.148,25	32.302	€ 106.083.750,69

- I flussi informativi SDO dell'anno 2021, rispetto agli anni precedenti, non sono ricompresi i ricoveri dell'U.O. di Psichiatria dei mesi di novembre - dicembre, per effetto del passaggio, in corso anno, dell'U.O. dall'AOU di Sassari all' ATS Sardegna.

Nelle tabelle successive si evidenzia un recupero dell'anno 2021 ancor più evidente per i ricoveri di pazienti residenti fuori regione, per effetto del venir meno delle limitazioni alla mobilità derivanti da disposizioni nazionali/regionali che avevano drasticamente ridotto i flussi turistici nell'anno 2020.

Tab. 8 - Attività di degenza per Regione di residenza 2017-2021

FLUSSO SDO	2017		2018		2019		2020		2021	
	Numero	Valore	Numero	Valore	Numero	Valore	Numero	Valore	Numero	Valore
Prestazioni residenti extraregione	757	€ 2.505.611,35	767	€ 2.522.524,78	647	€ 2.321.795,93	387	€ 1.355.658,50	584	2.175.416,44€
Prestazioni RAS	32.065	€101.000.130,79	33.314	€106.344.775,29	35.355	€112.779.141,82	28.258	€95.269.489,75	31.718	€103.908.334,25
Totali	32.822	€103.505.742,14	34.081	€108.867.300,07	36.002	€115.100.937,75	28.645	€96.625.148,25	32.302	€106.083.750,69

Tab. 8a- Confronto anno 2021/2020

FLUSSO SDO	2020		2021		2021/2020 Diff. Valori assoluti		2021/2020 Diff. %	
	Numero	Valore	Numero	Valore	Numero	Valore	Numero	Valore
Prestazioni residenti extraregione	387	€ 1.355.658,50	584	€ 2.175.416,44	197	€ 819.757,94	+ 50,9	+60,47
Prestazioni RAS	28.258	€95.269.489,75	31.718	€103.908.334,25	3.460	€8.638.844,50	+12,24	+9,07
Totali	28.645	€96.625.148,25	32.302	€106.083.750,69	3.657	€9.458.602,44	+12,77	+9,79

La diversa proporzione tra decremento % di volume di ricoveri nel 2021 (10,3%) e decremento % del valore della produzione (7,8%) rispetto all'anno 2019 pre-pandemia è conseguente all'incremento del peso medio DRG dei ricoveri ordinari dell'anno 2021 (peso medio DRG 1,28) rispetto all'anno 2019 (era 1,21), come era già avvenuto nell'anno 2020 (peso medio DRG 1,29): in sintesi si può ipotizzare una "autolimitazione" degli utenti nel ricorso all'ospedale per patologie "meno importanti" o percepite come tali, considerato che il pronto soccorso generale, i P.S. specialistici e tutti i reparti di degenza dell'AOU di Sassari non hanno mai registrato alcuna sospensione delle attività, neanche nei momenti di maggior afflusso di pazienti Covid +. L'analisi del peso medio dei DRG ordinari presenta una variabilità significativa se si analizza la residenza degli utenti, come desumibile dalle tabelle successive riferite, rispettivamente, agli anni 2021, 2020 e, per il confronto, all'anno prepandemia 2019. (tab. n. 9, 9a e n.10). Il peso medio DRG è, come atteso, più elevato per i ricoveri degli utenti provenienti dalle altre ASL/Province della Sardegna, mentre è inferiore, come negli anni precedenti, per gli utenti residenti nella provincia di Sassari, che ricorrono all'AOU per la generalità delle prestazioni, considerato che l'AOU di Sassari è l'unico Ospedale pubblico della città capoluogo:

Tab.9 - Ricoveri anno 2021 stratificati per residenza dei pazienti - Volumi, degenza media, peso DRG

(valore grezzo, comprendente DRG 391 e discipline escluse nel rapporto SDO nazionale)

RESIDENZA		1- ORD				2 - Dh/Ds			Totale ricoveri		
Regione Sardegna		N ricoveri	% su AOU	Media GG Deg	Peso medio DRG	N ricoveri	Media accessi	Peso medio DRG	N ricoveri	Peso medio DRG	Tariffa RAS
ASL 1	101	19.294	83,98	8,9	1,21	7.405	3,9	0,82	26.699	1,10	€ 84.617.908,05
ASL 2	102	1.820	7,92	10,02	1,64	1.065	2,8	0,85	2.885	1,35	€ 10.820.107,15
ASL 3	103	647	2,82	9,6	1,62	310	2,2	0,85	957	1,37	€ 3.669.676,94
ASL 4	104	53	0,23	11,4	2,09	20	2	0,84	73	1,75	€ 379.737,86
ASL 5	105	460	2,00	12,0	1,81	358	2,9	0,86	818	1,39	€ 3.345.689,68
ASL 6	106	30	0,13	10,4	1,51	22	1	0,92	52	1,26	€ 187.401,47
ASL 7	107	28	0,12	8,8	1,74	8	1,1	0,87	36	1,55	€ 146.656,94
ASL 8	108	118	0,51	12,0	1,62	80	1,3	0,84	198	1,31	€ 741.196,16
Totale Regione		22.450	97,72	9,1	1,28	9.268	3,7	0,83	31.718	1,15	€103.908.334,25
Altre Regioni e stranieri		524	2,28	7,5	1,41	60	2,4	0,75	584	1,3	€ 2.175.416,44
Totale Sassari AOU		22.974	100	9,0	1,28	9.328	3,7	0,83	32.302	1,15	€106.083.750,69

Tab.9a - Ricoveri anno 2020 stratificati per residenza dei pazienti - Volumi, degenza media, peso DRG
(valore grezzo, comprendente DRG 391 e discipline escluse nel rapporto SDO nazionale)

RESIDENZA		1- ORD				2 - Dh/Ds			Totale ricoveri		
Regione Sardegna		N ricoveri	% su AOU	Media GG Deg	Peso medio DRG	N ricoveri	Media accessi	Peso medio DRG	N ricoveri	Peso medio DRG	Tariffa RAS
ASL 1	101	18.813	86,81	8,5	1,23	5.629	3,8	0,82	24.442	1,13	€ 79.721.408,60
ASL 2	102	1.549	7,15	9,8	1,63	816	2,9	0,85	2.365	1,36	€ 9.187.010,81
ASL 3	103	421	1,94	11,5	1,84	185	2,3	0,82	606	1,53	€ 2.664.770,76
ASL 4	104	30	0,14	8,3	1,94	13	1,5	1,17	43	1,71	€ 179.096,59
ASL 5	105	410	1,89	10,4	1,85	204	3,0	0,91	614	1,54	€ 2.679.282,50
ASL 6	106	14	0,06	6,6	3,04	14	1,1	0,89	28	1,97	€ 135.733,65
ASL 7	107	12	0,06	7,9	2,23	3	1,0	0,86	15	1,96	€ 103.783,07
ASL 8	108	99	0,46	11,8	1,64	46	1,4	0,83	145	1,39	€ 598.403,77
Totale Regione		21.348	98,50	8,7	1,29	6.910	3,6	0,82	28.258	1,17	€ 95.269.489,75
Altre Regioni e stranieri		324	1,50	8,1	1,27	63	2,2	0,82	387	1,20	€ 1.355.658,50
Totale AOU Sassari		21.672	100,00%	8,7	1,29	6.973	3,6	0,82	28.645	1,17	€ 96.625.148,25

Tab.10 - Ricoveri anno 2019 stratificati per residenza dei pazienti - Volumi, degenza media, peso DRG
(valore grezzo, comprendente DRG 391 e discipline escluse nel rapporto SDO nazionale)

RESIDENZA		1- ORD				2 - Dh/Ds			Totale ricoveri		
Regione Sardegna		N ricoveri	% su AOU	Media GG Deg	Peso medio DRG	N ricoveri	Media accessi	Peso medio DRG	N ricoveri	Peso medio DRG	Tariffa RAS
ASL 1	101	23.406	84,99	8,2	1,16	6.512	3,6	0,81	29.918	1,09	93.420.005,70 €
ASL 2	102	2.120	7,70	8,9	1,45	1.116	2,6	0,83	3.236	1,24	11.055.825,27 €
ASL 3	103	588	2,14	7,7	1,66	318	2,2	0,83	906	1,37	3.346.928,54 €
ASL 4	104	64	0,23	7,2	1,58	18	1,9	0,88	82	1,43	309.816,56 €
ASL 5	105	581	2,11	9,9	1,56	293	3,1	0,82	874	1,31	3.413.475,02 €
ASL 6	106	33	0,12	10,5	1,79	44	1,0	0,79	77	1,22	269.656,98 €
ASL 7	107	26	0,09	14,8	2,84	6	1,0	0,76	32	2,45	251.457,86 €
ASL 8	108	139	0,50	9,7	1,39	91	1,2	0,85	230	1,18	711.975,89 €
Totale Regione		26.957	97,89	8,3	1,21	8.398	3,3	0,81	35.355	1,12	112.779.141,82 €
Altre Regioni e stranieri		581	2,11	7,6	1,33	66	2,8	0,78	647	1,27	2.321.795,93 €
Totale AOU Sassari		27.538	100,00%	8,3	1,21	8.464	3,3	0,81	36.002	1,12	115.100.937,75 €

L'analisi della mobilità attiva intraregione mostra un altro dato interessante: la percentuale dei ricoveri provenienti dal territorio della ASL 1 in cui ha sede l'AOU di Sassari, rispetto ai ricoveri totali, nell'anno 2021 (83,98%) proporzionalmente registra un decremento non solo rispetto all'anno 2020 (86,81%) ma anche rispetto all'anno pre-pandemia 2019 (84,99%) con un incremento percentuale di pazienti provenienti da altre ASL della Sardegna. In attesa di disponibilità dei dati complessivi regionali, si può ipotizzare, per l'anno 2021, che l'AOU di Sassari, investita per prima, nell'anno 2020, dall'impatto negativo dell'emergenza Coronavirus, abbia sviluppato, per esperienza, una "resilienza" maggiore rispetto alla media degli ospedali sardi. In attesa di conferme, l'ipotesi sarebbe coerente con l'analisi dei dati al momento disponibili sulla contrazione delle attività di ricovero dell'intera regione nell'anno 2020. Le tabelle successive contengono i volumi delle prestazioni di ricovero della Regione Sardegna negli anni 2019 e 2020, con il calcolo del differenziale negativo quale ipotesi di ricoveri non erogati causa Covid, trasmessi ai fini della predisposizione dei piani di recupero da parte delle Aziende Regionali

Tab. 11- Totale ricoveri (urgenti e programmati, medici e chirurgici, per Azienda - ASL - Regione, esclusi DRG non M e non C - ANNI 2019, 2020 e differenza (ipotesi ricoveri non erogati causa COVID)

anno	101	102	103	104	105	106	107	108	904	905 - AOU SS	906	RAS	% AOU SS /RAS
2019	12.110	13.170	19.113	5.143	12.705	12.310	12.310	24.538	38.036	34.505	24.130	208.070	16,58%
2020	7.288	9.209	14.274	3.610	8.918	5.556	8.586	16.487	30.537	27.283	19.098	150.846	18,09%
diff 2020-2019	-4.822	-3.961	-4.839	-1.533	-3.787	-1.293	-3.724	-8.051	-7.499	-7.222	-5.032	-51.763	13,95%

L'AOU di Sassari nell'anno 2019 erogava il 16,58% dei ricoveri per acuti dell'intera regione, percentuale che nell'anno 2020 diveniva il 18,09%. Rispetto al totale dei ricoveri "persi" nell'intera regione (diff. 2020/2019), la quota dell'AOU di Sassari scendeva al 13,95%.

La tab. 11a analizza i soli ricoveri urgenti chirurgici: nell'anno 2019 l'AOU di Sassari erogava il 17,52% del totale regionale, che saliva al 18,40%: sul differenziale regionale 2020/2019, la quota di pertinenza dell'AOU di Sassari si assestava sul valore del 6,60%

Tab. 11 a- Ricoveri Urgenti - DRG Chirurgici

anno	101	102	103	104	105	106	107	108	904	905 - AOU SS	906	RAS	% AOU SS /RAS
2019	795	1.792	2.283	454	1.408	862	1.215	3.160	3.590	3.722	1.962	21.243	17,52%
2020	790	1.760	1.950	413	1.175	847	1.072	2.472	3.721	3.617	1.836	19.653	18,40%
diff 2020-2019	-5	-32	-333	-41	-233	-15	-143	-688	131	-105	-126	-1.590	6,60%

Tab.11 b- Ricoveri Urgenti - DRG Medici

anno	101	102	103	104	105	106	107	108	904	905 AOU SS	906	RAS	% AOU SS /RAS
2019	5.504	6.891	7.869	3.764	6.483	3.581	7.309	9.624	13.080	13.973	10.082	88.160	15,85%
2020	3.748	4.750	5.963	2.438	4.803	2.606	4.868	6.281	10.873	11.251	8.210	65.791	17,10%
diff 2020-2019	-1.756	-2.141	-1.906	-1.326	-1.680	-975	-2.441	-3.343	-2.207	-2.722	-1.872	-22.369	12,17%

Anche all'interno dei ricoveri urgenti con DRG medico, rappresentati nella tabella 11 b, si rileva la medesima tendenza: la quota erogata dall'AOU sull'intera Regione passa dal 15,85% del 2019 al 17,10% del 2020, mentre la percentuale dei ricoveri "non erogati" a causa del Covid si attesta sul 12,17% dell'intera regione.

Un andamento sovrapponibile si rileva nell'analisi dei ricoveri programmati chirurgici, rappresentati nella tabella 11c, in cui l'AOU di Sassari registra il differenziale maggiore 2020/2019 (-3.199) per effetto dell'impegno delle terapie intensive sui pazienti Covid, con ovvia limitazione della chirurgia programmata. Si passa, infatti, da una quota sul totale regionale del 18,81% dell'anno 2019 al valore di 20,33% dell'anno 2020, ma la quota dei ricoveri "non erogati" corrisponde al 16,21% del totale regionale.

Tab.11 c- Ricoveri Programmati - DRG Chirurgici

anno	101	102	103	104	105	106	107	108	904	905 AOU SS	906	RAS	% AOU SS /RAS
2019	4.475	2.709	5.477	637	2.828	1.214	2.484	5.286	9.552	10.093	8.899	53.654	18,81%
2020	1.903	1.531	3.597	459	1.347	1.027	1.702	2.894	6.157	6.894	6.407	33.918	20,33%
diff 2020-2019	-2.572	-1.178	-1.880	-178	-1.481	-187	-782	-2.392	-3.395	-3.199	-2.492	-19.736	16,21%

Tab. 11 d- Ricoveri Programmati - DRG Medici

anno	101	102	103	104	105	106	107	108	904	905 AOU SS	906	RAS	% AOU SS /RAS
2019	1.336	1.778	3.484	288	1.986	1.192	1.302	6.468	11.814	6.717	3.187	39.552	16,98%
2020	847	1.168	2.764	300	1.593	1.076	944	4.840	9.786	5.521	2.645	31.484	17,54%
diff 2020-2019	-489	-610	-720	12	-393	-116	-358	-1.628	-2.028	-1.196	-542	-8.068	14,82%

I ricoveri programmati con DRG medico (tabella 11d) presentano un andamento simile: 16,98 % sul totale regionale erogati dall’AOU di Sassari nell’anno 2019, 17,54% nell’anno 2020: la quota AOU sul totale regionale non erogato a causa dell’emergenza Covid si attesta sul valore di 14,82%.

Per l’anno 2021, l’analisi delle prestazioni non erogate (interventi chirurgici programmati non effettuati a causa dell’emergenza covid-19, stimati sulla base della differenza dei volumi rispetto all’anno pre-pandemia 2019) dall’AOU è rappresentata nella tabella successiva, ove i volumi dei DRG chirurgici programmati del 2021 sono posti a confronto con l’anno 2019 e con l’anno 2020 (precedente tabella 11c.). I DRG sono classificati, secondo quanto trasmesso dalla RAS, in classe 1, 2 o 3 di complessità (e priorità raccomandata per il loro “recupero” con contestuale diminuzione dei tempi di attesa)

Classe 1: Interventi maggiori, chirurgia oncologica e trapianti

Classe 2: Interventi non classificati come maggiori, correlati a patologie di rilievo

Classe 3: Interventi non classificati come maggiori, correlati a patologie di minore complessità.

Tab. 12- volumi ricoveri chirurgici programmati- confronto 2021 /2019 e 2021/2020

CLASSE allegato RAS	MDC	DRG Codice e descrizione	2019 AOU SS	2020 AOU SS	2020/2019	2021 AOU SS	2021/2019	2021/2020
1	01	002-Craniotomia, età > 17 anni senza CC	1	3	2	4	3	1
1	01	003-Craniotomia, età < 18 anni	1	0	-1	0	-1	0
3	01	006-Decompressione del tunnel carpale	101	50	-51	76	-25	26
3	01	007-Interventi su nervi periferici e cranici e altri interventi su sistema nervoso con CC	1	0	-1	0	-1	0
3	01	008-Interventi su nervi periferici e cranici e altri interventi su sistema nervoso senza CC	18	7	-11	14	-4	7
2	02	036-Interventi sulla retina	5	0	-5	9	4	9
3	02	037-Interventi sull'orbita	7	5	-2	4	-3	-1
3	02	038-Interventi primari sull'iride	109	8	-101	12	-97	4
3	02	039-Interventi sul cristallino con o senza vitrectomia	189	78	-111	128	-61	50
3	02	040-Interventi sulle strutture extraoculari eccetto l'orbita, età > 17 anni	92	76	-16	93	1	17
3	02	041-Interventi sulle strutture extraoculari eccetto l'orbita, età < 18 anni	5	2	-3	3	-2	1
3	02	042-Interventi sulle strutture intraoculari eccetto retina, iride e cristallino	3.016	2.202	-814	3148	132	946
1	03	049-Interventi maggiori sul capo e sul collo	13	6	-7	12	-1	6
3	03	050-Sialoadenectomia	57	45	-12	62	5	17
3	03	051-Interventi sulle ghiandole salivari eccetto sialoadenectomia	1	4	3	3	2	-1
3	03	052-Riparazione di cheiloschisi e di palatoschisi	1	0	-1		-1	0
3	03	053-Interventi su seni e mastoide, età > 17 anni	75	47	-28	33	-42	-14
3	03	054-Interventi su seni e mastoide, età < 18 anni	3	2	-1	3	0	1
3	03	055-Miscelanea di interventi su orecchio, naso, bocca e gola	148	96	-52	88	-60	-8
3	03	056-Rinoplastica	23	21	-2	9	-14	-12
3	03	057-Interventi su tonsille e adenoidi eccetto solo tonsillectomia e/o adenoidectomia, età >17 anni	9	14	5	12	3	-2
3	03	058-Interventi su tonsille e adenoidi eccetto solo tonsillectomia e/o adenoidectomia, età < 18 anni	3	0	-3	0	-3	0
3	03	059-Tonsillectomia e/o adenoidectomia, età > 17 anni	15	8	-7	2	-13	-6
3	03	060-Tonsillectomia e/o adenoidectomia, età < 18 anni	40	19	-21	11	-29	-8
2	03	061-Miringotomia con inserzione di tubo, età > 17 anni	2	2	0	2	0	0
2	03	062-Miringotomia con inserzione di tubo, età < 18 anni	6	5	-1	0	-6	-5
3	03	063-Altri interventi su orecchio, naso, bocca e gola	111	87	-24	137	26	50
1	04	075-Interventi maggiori sul torace	40	32	-8	32	-8	0
1	04	076-Altri interventi sull'apparato respiratorio con CC	11	14	3	10	-1	-4
2	04	077-Altri interventi sull'apparato respiratorio senza CC	17	14	-3	7	-10	-7
1	05	104-Interventi sulle valvole cardiache e altri interventi maggiori cardiotoracici con cateterismo cardiaco	41	24	-17	54	13	30
1	05	105-Interventi sulle valvole cardiache e altri interventi maggiori cardiotoracici senza cateterismo cardiaco	52	24	-28	50	-2	26
1	05	108-Altri interventi cardiotoracici	5	1	-4	14	9	13
1	05	110-Interventi maggiori sul sistema cardiovascolare con CC	17	14	-3	12	-5	-2
1	05	111-Interventi maggiori sul sistema cardiovascolare senza CC	25	11	-14	14	-11	3
1	05	113-Amputazione per disturbi circolatori eccetto amputazione arto superiore e dita piede	7	7	0	1	-6	-6
1	05	114-Amputazione arto superiore e dita piede per malattie apparato circolatorio	3	1	-2	2	-1	1
2	05	117-Revisione del pacemaker cardiaco, eccetto sostituzione	23	21	-2	64	41	43
2	05	118-Sostituzione di pacemaker cardiaco	90	110	20	113	23	3
3	05	119-Legatura e stripping di vene	38	9	-29	1	-37	-8
2	05	120-Altri interventi sull'apparato circolatorio	1	2	1	2	1	0
1	06	146-Resezione rettale con CC	14	14	0	17	3	3
1	06	147-Resezione rettale senza CC	21	21	0	15	-6	-6
1	06	149-Interventi maggiori su intestino crasso e tenue senza CC	94	50	-44	60	-34	10
2	06	150-Lisi di aderenze peritoneali con CC	2	3	1	2	0	-1
2	06	151-Lisi di aderenze peritoneali senza CC	5	4	-1	4	-1	0
2	06	152-Interventi minori su intestino crasso e tenue con CC	2	2	0	4	2	2
2	06	153-Interventi minori su intestino crasso e tenue senza CC	8	1	-7		-8	-1
2	06	155-Interventi su esofago, stomaco e duodeno, età > 17 anni senza CC	11	7	-4	11	0	4

CLASSE allegato RAS	MDC	DRG Codice e descrizione	2019 AOU SS	2020 AOU SS	2020/2019	2021 AOU SS	2021/2019	2021/2020
2	06	157-Interventi su ano e stoma con CC	12	11	-1	8	-4	-3
2	06	158-Interventi su ano e stoma senza CC	83	39	-44	36	-47	-3
2	06	159-Interventi per ernia, eccetto inguinale e femorale, età > 17 anni con CC	4	3	-1	7	3	4
2	06	160-Interventi per ernia, eccetto inguinale e femorale, età > 17 anni senza CC	36	22	-14	22	-14	0
2	06	161-Interventi per ernia inguinale e femorale, età > 17 anni con CC	16	8	-8	8	-8	0
2	06	162-Interventi per ernia inguinale e femorale, età > 17 anni senza CC	90	42	-48	43	-47	1
2	06	163-Interventi per ernia, età < 18 anni	31	40	9	29	-2	-11
2	06	164-Appendicectomia con diagnosi principale complicata con CC	0	1	1		0	-1
2	06	167-Appendicectomia con diagnosi principale non complicata senza CC	2	6	4	1	-1	-5
3	03	168-Interventi sulla bocca con CC	31	12	-19	13	-18	1
3	03	169-Interventi sulla bocca senza CC	56	64	8	85	29	21
2	06	170-Altri interventi sull'apparato digerente con CC	7	10	3	7	0	-3
2	06	171-Altri interventi sull'apparato digerente senza CC	4	5	1	8	4	3
1	07	191-Interventi su pancreas, fegato e di shunt con CC	93	80	-13	82	-11	2
2	07	192-Interventi su pancreas, fegato e di shunt senza CC	29	25	-4	33	4	8
2	07	193-Interventi sulle vie biliari eccetto colecistectomia isolata con o senza esplorazione del dotto biliare comune con CC	1	4	3	8	7	4
2	07	194-Interventi sulle vie biliari, eccetto colecistectomia isolata con o senza esplorazione del dotto biliare comune senza CC	2	1	-1	1	-1	0
2	07	196-Colecistectomia con esplorazione del dotto biliare comune senza CC	0	2	2		0	-2
2	07	197-Colecistectomia eccetto laparoscopica senza esplorazione del dotto biliare comune con CC	5	1	-4	1	-4	0
2	07	198-Colecistectomia eccetto laparoscopica senza esplorazione del dotto biliare comune senza CC	2	2	0	1	-1	-1
1	07	199-Procedure diagnostiche epatobiliari per neoplasie maligne	7	5	-2	2	-5	-3
1	07	200-Procedure diagnostiche epatobiliari non per neoplasie maligne	2	0	-2	0	-2	0
2	08	210-Interventi su anca e femore, eccetto articolazioni maggiori, età > 17 anni con CC	4	1	-3		-4	-1
2	08	211-Interventi su anca e femore, eccetto articolazioni maggiori, età > 17 anni senza CC	10	0	-10	3	-7	3
1	08	213-Amputazioni per malattie del sistema muscolo-scheletrico e tessuto connettivo	1	0	-1	1	0	1
1	08	216-Biopsie del sistema muscolo-scheletrico e tessuto connettivo	26	12	-14	12	-14	0
3	08	217-Sbrigliamento ferita e trapianto cutaneo eccetto mano, per malattie del sistema muscolo-scheletrico e tessuto connettivo	12	6	-6	11	-1	5
2	08	218-Interventi su arto inferiore e omero eccetto anca, piede e femore, età > 17 anni con CC	1	5	4	3	2	-2
2	08	219-Interventi su arto inferiore e omero eccetto anca, piede e femore, età > 17 anni senza CC	8	10	2	4	-4	-6
2	08	220-Interventi su arto inferiore e omero eccetto anca, piede e femore, età < 18 anni	4	0	-4	1	-3	1
2	08	223-Interventi maggiori su spalla e gomito o altri interventi su arto superiore con CC	5	5	0	2	-3	-3
3	08	224-Interventi su spalla, gomito o avambraccio eccetto interventi maggiori su articolazioni senza CC	12	2	-10	6	-6	4
3	08	225-Interventi sul piede	37	22	-15	28	-9	6
3	08	226-Interventi sui tessuti molli con CC	4	1	-3	6	2	5
3	08	227-Interventi sui tessuti molli senza CC	30	19	-11	31	1	12
3	08	228-Interventi maggiori sul pollice o sulle articolazioni o altri interventi mano o polso con CC	3	1	-2	2	-1	1
3	08	229-Interventi su mano o polso eccetto interventi maggiori sulle articolazioni, senza CC	55	14	-41	41	-14	27
2	08	230-Escissione locale e rimozione di mezzi di fissaggio intramidollare di anca e femore	10	2	-8	5	-5	3
3	08	232-Artroscopia	8	0	-8	5	-3	5
2	08	233-Altri interventi su sistema muscolo-scheletrico e tessuto connettivo con CC	13	10	-3	6	-7	-4
3	08	234-Altri interventi su sistema muscolo-scheletrico e tessuto connettivo senza CC	40	21	-19	25	-15	4
1	09	257-Mastectomia totale per neoplasie maligne con CC	15	15	0	10	-5	-5
1	09	258-Mastectomia totale per neoplasie maligne senza CC	99	64	-35	76	-23	12
1	09	259-Mastectomia subtotale per neoplasie maligne con CC	10	9	-1	15	5	6
1	09	260-Mastectomia subtotale per neoplasie maligne senza CC	307	232	-75	247	-60	15
3	09	261-Interventi sulla mammella non per neoplasie maligne eccetto biopsia e escissione locale	21	8	-13	4	-17	-4

CLASSE allegato RAS	MDC	DRG Codice e descrizione	2019 AOU SS	2020 AOU SS	2020/2019	2021 AOU SS	2021/2019	2021/2020
1	09	262-Biopsia della mammella e escissione locale non per neoplasie maligne	125	106	-19	112	-13	6
2	09	264-Trapianti di pelle e/o sbrigliamenti per ulcere pelle o cellulite senza CC	7	4	-3	2	-5	-2
2	09	265-Trapianti di pelle e/o sbrigliamenti eccetto per ulcere della pelle/cellulite con CC	12	9	-3	29	17	20
2	09	266-Trapianti di pelle e/o sbrigliamenti eccetto per ulcere della pelle/cellulite senza CC	255	361	106	618	363	257
3	09	267-Interventi perianali e pilonidali	44	20	-24	24	-20	4
3	09	268-Chirurgia plastica della pelle, del tessuto sottocutaneo e della mammella	5	7	2	9	4	2
3	09	269-Altri interventi su pelle, tessuto sottocutaneo e mammella con CC	1	5	4	7	6	2
3	09	270-Altri interventi su pelle, tessuto sottocutaneo e mammella senza CC	51	27	-24	47	-4	20
1	10	285-Amputazioni di arto inferiore per malattie endocrine, nutrizionali o metaboliche	1	0	-1		-1	0
2	10	286-Interventi sul surrene e sulla ipofisi	5	8	3	2	-3	-6
2	10	289-Interventi sulle paratiroidi	1	1	0	1	0	0
2	10	290-Interventi sulla tiroide	152	97	-55	123	-29	26
3	10	291-Interventi sul dotto tiroglossa	5		-5	1	-4	1
3	10	293-Altri interventi per malattie endocrine, nutrizionali e metaboliche senza CC	0	1	1		0	-1
1	11	303-Interventi su rene e uretere per neoplasia	65	23	-42	4	-61	-19
1	11	304-Interventi su rene e uretere, non per neoplasia con CC	28	14	-14		-28	-14
2	11	305-Interventi su rene e uretere, non per neoplasia senza CC	25	10	-15	1	-24	-9
1	11	306-Prostatectomia con CC	1	0	-1		-1	0
1	11	307-Prostatectomia senza CC	3	2	-1		-3	-2
2	11	308-Interventi minori sulla vescica con CC	5	3	-2		-5	-3
2	11	309-Interventi minori sulla vescica senza CC	12	2	-10		-12	-2
2	11	310-Interventi per via transuretrale con CC	257	50	-207	4	-253	-46
2	11	311-Interventi per via transuretrale senza CC	119	31	-88	2	-117	-29
2	11	312-Interventi sull'uretra, età > 17 anni con CC	3	1	-2	0	-3	-1
2	11	313-Interventi sull'uretra, età > 17 anni senza CC	4	3	-1	1	-3	-2
2	11	314-Interventi sull'uretra, età < 18 anni	1	1	0	1	0	0
2	11	315-Altri interventi sul rene e sulle vie urinarie	30	25	-5	18	-12	-7
1	12	334-Interventi maggiori sulla pelvi maschile con CC	12	3	-9	0	-12	-3
1	12	335-Interventi maggiori sulla pelvi maschile senza CC	44	9	-35	0	-44	-9
2	12	336-Prostatectomia transuretrale con CC	23	7	-16	0	-23	-7
2	12	337-Prostatectomia transuretrale senza CC	64	16	-48	0	-64	-16
1	12	338-Interventi sul testicolo per neoplasia maligna	14	4	-10	0	-14	-4
2	12	339-Interventi sul testicolo non per neoplasie maligne, età > 17 anni	60	19	-41	3	-57	-16
2	12	340-Interventi sul testicolo non per neoplasie maligne, età < 18 anni	38	35	-3	30	-8	-5
2	12	341-Interventi sul pene	41	16	-25	10	-31	-6
3	12	342-Circoncisione, età > 17 anni	37	26	-11	42	5	16
3	12	343-Circoncisione, età < 18 anni	4	13	9	8	4	-5
1	12	344-Altri interventi sull'apparato riproduttivo maschile per neoplasie maligne	0	0	0	1	1	1
2	12	345-Altri interventi sull'apparato riproduttivo maschile eccetto per neoplasie maligne	3	3	0	0	-3	-3
2	13	353-Eviscerazione pelvica, isterectomia radicale e vulvectomy radicale	20	14	-6	17	-3	3
1	13	354-Interventi su utero e su annessi per neoplasie maligne non dell'ovaio o degli annessi con CC	2	3	1	6	4	3
1	13	355-Interventi su utero e su annessi per neoplasie maligne non dell'ovaio o degli annessi senza CC	9	5	-4	12	3	7
2	13	356-Interventi ricostruttivi dell'apparato riproduttivo femminile	9	6	-3	8	-1	2
1	13	357-Interventi su utero e annessi per neoplasie maligne dell'ovaio o degli annessi	15	16	1	13	-2	-3
2	13	358-Interventi su utero e annessi non per neoplasie maligne con CC	36	21	-15	28	-8	7
2	13	359-Interventi su utero e annessi non per neoplasie maligne senza CC	361	205	-156	351	-10	146
2	13	360-Interventi su vagina, cervice e vulva	15	5	-10	18	3	13
3	13	361-Laparoscopia e occlusione laparotomica delle tube	5	3	-2	3	-2	0
3	13	362-Occlusione endoscopica delle tube	1	1	0	0	-1	-1
1	13	363-Dilatazione e raschiamento, conizzazione e impianto materiale radioattivo per neoplasie maligne	5	3	-2	3	-2	0
1	13	364-Dilatazione e raschiamento, conizzazione eccetto per neoplasie maligne	69	63	-6	105	36	42
2	13	365-Altri interventi sull'apparato riproduttivo femminile	5	1	-4	1	-4	0
1	17	401-Linfoma e leucemia non acuta con altri interventi chirurgici con CC	2	6	4	6	4	0
1	17	402-Linfoma e leucemia non acuta con altri interventi chirurgici senza CC	23	34	11	49	26	15
1	17	406-Alterazioni mieloproliferative o neoplasie poco differenziate con interventi maggiori con CC	3	0	-3	0	-3	0

CLASSE allegato RAS	MDC	DRG Codice e descrizione	2019 AOU SS	2020 AOU SS	2020/2019	2021 AOU SS	2021/2019	2021/2020
1	17	407-Alterazioni mieloproliferative o neoplasie poco differenziate con interventi maggiori senza CC	2	6	4	5	3	-1
1	17	408-Alterazioni mieloproliferative o neoplasie poco differenziate con altri interventi	49	30	-19	32	-17	2
3	21	439-Trapianti di pelle per traumatismo	2	3	1	1	-1	-2
3	21	440-Sbrigliamento di ferite per traumatismo	6	5	-1	3	-3	-2
3	21	441-Interventi sulla mano per traumatismo	0	1	1	0	0	-1
3	21	442-Altri interventi chirurgici per traumatismo con CC	3	1	-2	4	1	3
3	21	443-Altri interventi chirurgici per traumatismo senza CC	5	2	-3	2	-3	0
1	NA	468-Intervento chirurgico esteso non correlato con la diagnosi principale	3	5	2	4	1	-1
1	08	471-Interventi maggiori bilaterali o multipli sulle articolazioni degli arti inferiori	0	1	1	0	0	-1
2	05	479-Altri interventi sul sistema cardiovascolare senza CC	38	18	-20	16	-22	-2
1	PR	481-Trapianto di midollo osseo	21	14	-7	11	-10	-3
3	08	491-Interventi su articolazioni maggiori e reimpianti di arti superiori	9	14	5	10	1	-4
2	07	493-Colecistectomia laparoscopica senza esplorazione del dotto biliare comune con CC	23	23	0	17	-6	-6
2	07	494-Colecistectomia laparoscopica senza esplorazione del dotto biliare comune senza CC	129	79	-50	101	-28	22
3	08	497-Artrodesi vertebrale eccetto cervicale con CC	3	6	3	5	2	-1
3	08	498-Artrodesi vertebrale eccetto cervicale senza CC	25	19	-6	18	-7	-1
3	08	500-Interventi su dorso e collo eccetto per artrodesi vertebrale senza CC	15	5	-10	5	-10	0
3	08	503-Interventi sul ginocchio senza diagnosi principale di infezione	118	52	-66	55	-63	3
1	22	506-Ustioni estese a tutto spessore con innesto di cute o lesione da inalazione con CC o trauma significativo	0	0	0	1	1	1
1	22	507-Ustioni estese a tutto spessore con innesto di cute o lesione da inalazione senza CC o trauma significativo	2	0	-2	1	-1	1
2	05	515-Impianto di defibrillatore cardiaco senza cateterismo cardiaco	22	19	-3	45	23	26
2	05	518-Interventi sul sistema cardiovascolare per via percutanea senza inserzione di stent nell'arteria coronarica senza IMA	114	30	-84	184	70	154
3	08	520-Artrodesi vertebrale cervicale senza CC	2	2	0	0	-2	-2
2	05	525-Impianto di altro sistema di assistenza cardiaca	20	10	-10	18	-2	8
1	01	530-Interventi di anastomosi ventricolare senza CC	1	1	0		-1	-1
1	01	532-Interventi sul midollo spinale senza CC	4	3	-1	5	1	2
1	01	533-Interventi vascolari extracranici con CC	7	2	-5	7	0	5
1	01	534-Interventi vascolari extracranici senza CC	18	10	-8	20	2	10
2	05	535-Impianto di defibrillatore cardiaco con cateterismo cardiaco con infarto miocardico acuto, insufficienza cardiaca o shock	1	2	1	0	-1	-2
2	05	536-Impianto di defibrillatore cardiaco con cateterismo cardiaco senza infarto miocardico acuto, insufficienza cardiaca o shock	1	3	2	0	-1	-3
3	08	537-Escissione locale e rimozione di mezzi di fissazione interna eccetto anca e femore con CC	3	1	-2	4	1	3
3	08	538-Escissione locale e rimozione di mezzi di fissazione interna eccetto anca e femore senza CC	60	41	-19	50	-10	9
1	17	539-Linfoma e leucemia con interventi chirurgici maggiori con CC	3	3	0	1	-2	-2
1	17	540-Linfoma e leucemia con interventi chirurgici maggiori senza CC	12	7	-5	14	2	7
3	08	544-Sostituzione di articolazioni maggiori o reimpianto degli arti inferiori	189	155	-34	155	-34	0
3	08	545-Revisione di sostituzione dell'anca o del ginocchio	16	12	-4	9	-7	-3
3	08	546-Artrodesi vertebrale eccetto cervicale con deviazione della colonna vertebrale o neoplasia maligna	5	4	-1	2	-3	-2
1	05	Bypass coronarico con cateterismo cardiaco con diagnosi cardiovascolare maggiore	0	0	0	1	1	1
1	05	548-Bypass coronarico con cateterismo cardiaco senza diagnosi cardiovascolare maggiore	4	0	-4		-4	0
1	05	549-Bypass coronarico senza cateterismo cardiaco con diagnosi cardiovascolare maggiore	2	0	-2		-2	0
1	05	550-Bypass coronarico senza cateterismo cardiaco senza diagnosi cardiovascolare maggiore	5	0	-5	2	-3	2
2	05	551-Impianto di pacemaker cardiaco permanente con diagnosi cardiovascolare maggiore o di defibrillatore automatico (AICD) o di generatore di impulsi	5	18	13	18	13	0
2	05	552-Altro impianto di pacemaker cardiaco permanente senza diagnosi cardiovascolare maggiore	16	2	-14	37	21	35
1	05	553-Altri interventi vascolari con CC con diagnosi cardiovascolare maggiore	1	3	2	3	2	0
2	05	554-Altri interventi vascolari con CC senza diagnosi cardiovascolare maggiore	22	9	-13	23	1	14
1	05	555-Interventi sul sistema cardiovascolare per via percutanea con diagnosi cardiovascolare maggiore	6	3	-3	7	1	4

CLASSE allegato RAS	MDC	DRG Codice e descrizione	2019 AOU SS	2020 AOU SS	2020/2019	2021 AOU SS	2021/2019	2021/2020
1	05	557-Interventi sul sistema cardiovascolare per via percutanea con stent medicato con diagnosi cardiovascolare maggiore	8	6	-2	5	-3	-1
2	05	558-Interventi sul sistema cardiovascolare per via percutanea con stent medicato senza diagnosi cardiovascolare maggiore	50	14	-36	59	9	45
1	06	567-Interventi su esofago, stomaco e duodeno, età > 17 anni con CC con diagnosi gastrointestinale maggiore	5	1	-4	1	-4	0
2	06	568-Interventi su esofago, stomaco e duodeno, età > 17 anni con CC senza diagnosi gastrointestinale maggiore	22	15	-7	12	-10	-3
1	06	569-Interventi maggiori su intestino crasso e tenue con CC con diagnosi gastrointestinale maggiore	16	27	11	14	-2	-13
1	06	570-Interventi maggiori su intestino crasso e tenue con CC senza diagnosi gastrointestinale maggiore	75	58	-17	52	-23	-6
1	11	573-Interventi maggiori sulla vescica	48	10	-38	0	-48	-10
Totale complessivo			9.180	6.118	-3.062	8.052	-1.128	1.934

L'ultima riga del totale complessivo mostra un differenziale ancora negativo dell'anno 2021 rispetto all'anno 2019 (1.128 interventi chirurgici programmati in meno), ma rispetto all'anno precedente 2020 il differenziale è positivo per 1.934: i volumi si riferiscono non alla totalità, ma ai DRG- ricoveri chirurgici programmati appartenenti alle 3 classi di complessità che a livello regionale e nazionale sono oggetto di azioni di recupero in corso anno 2022, con finanziamenti all'uso dedicati dal livello statale. Nella tabella successiva è sintetizzata l'attività totale di ricovero 2021 per U.O. e Dipartimento: nelle ultime 2 colonne sono contenuti i volumi complessivi dei dipartimenti nell'anno 2020:

Tab. 13 - ricoveri anno 2021 per Dipartimento e U.O. – confronto dipartimenti anno 2021/2020

Dipartimento	Anno 2021						TOTALI 2021		Anno 2020	
	N.	peso medio	Tariffa RAS	N.	peso medio	Tariffa RAS	N.	Tariffa RAS	N.	Tariffa RAS
Chirurgico	2.635	1,50	12.470.992,67 €	1.248	0,72	1.615.133,14 €	3.883	14.086.125,81 €	3.609	13.181.556,84 €
0903-CLINICA CHIRURGICA	843	1,75	4.202.780,33 €	268	0,79	388.618,93 €	1.111	4.591.399,26 €		
0904-PATOLOGIA CHIRURGICA	608	1,34	2.556.082,40 €	111	1,17	231.217,36 €	719	2.787.299,76 €		
3601-ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	366	1,78	2.447.032,64 €	187	0,77	194.105,75 €	553	2.641.138,39 €		
4301-CLINICA UROLOGICA	818	1,24	3.265.097,30 €	682	0,61	801.191,10 €	1.500	4.066.288,40 €		
Emergenza Urgenza	3.135	1,73	16.185.688,40 €				3.135	16.185.688,40 €	3.286	16.957.350,61 €
0902-CHIRURGIA GENERALE (SSA)	757	1,38	2.883.300,40 €				757	2.883.300,40 €		
2601-MEDICINA D'URGENZA (SSA)	959	1,39	3.774.453,23 €				959	3.774.453,23 €		
3602-ORTOPEDIA (SSA)	994	1,45	4.216.918,51 €				994	4.216.918,51 €		
4701-CENTRO USTIONI (SSA)	52	2,23	525.713,15 €				52	525.713,15 €		
4901-RIANIMAZIONE (SSA)	243	3,43	2.534.731,82 €				243	2.534.731,82 €		
4902-CARDIOANESTESIA (SSA)	20	5,69	381.354,67 €				20	381.354,67 €		
4903-TERAPIA INTENSIVA	7	5,60	126.190,59 €				7	126.190,59 €		
4905-Rianimazione cov 2	40	4,57	606.501,09 €				40	606.501,09 €		
4906-rianimazione cov 3	36	5,40	706.822,41 €				36	706.822,41 €		
4907-intensiva covid 7	27	4,51	429.702,53 €				27	429.702,53 €		
Medico	5.552	1,14	17.120.973,59 €	178	0,98	214.017,83 €	5.730	17.334.991,42 €	5.134	16.017.180,65 €
2101-GERIATRIA (SSA)	978	1,14	3.051.147,30 €				978	3.051.147,30 €		
2401-MALATTIE INFETTIVE	313	1,25	1.286.369,43 €	81	1,01	63.800,07 €	394	1.350.169,50 €		
2602-MEDICINA INTERNA (SSA)	2.310	1,12	6.871.670,76 €				2.310	6.871.670,76 €		
2604-CLINICA MEDICA	642	1,09	2.015.692,73 €				642	2.015.692,73 €		
2605-PATOLOGIA MEDICA	518	1,09	1.534.231,30 €	30	0,93	71.041,37 €	548	1.605.272,67 €		
2606-covid 1	224	1,25	876.353,67 €				224	876.353,67 €		
2607-covid 2	35	1,76	165.803,07 €				35	165.803,07 €		
2608-DH				67	0,98	79.176,39 €	67	79.176,39 €		
Neuroscienze Testa-Collo	2.222	1,42	9.103.603,03 €	4.030	0,85	6.928.578,79 €	6.252	16.032.181,82 €	4.760	13.500.850,86 €
1001-CHIRURGIA MAXILLO FACCIALE	210	1,81	1.053.587,80 €	196	1,16	385.605,28 €	406	1.439.193,08 €		
3001-NEUROCHIRURGIA (SSA)	398	2,40	3.037.983,05 €				398	3.037.983,05 €		
3201-NEUROLOGIA	576	0,99	1.753.017,74 €	222	0,81	430.557,86 €	798	2.183.575,60 €		
3202-STROKE UNIT (SSA)	236	1,75	1.050.103,07 €				236	1.050.103,07 €		
3401-OCULISTICA	452	0,72	708.245,85 €	3.219	0,83	5.710.539,75 €	3.671	6.418.785,60 €		
3501-ODONTOIATRICA E STOMATOLOGIA				86	0,66	77.432,01 €	86	77.432,01 €		
3801-OTORINOLARINGOIATRIA	350	1,46	1.500.665,52 €	307	0,93	324.443,89 €	657	1.825.109,41 €		
Onco Ematologico	654	1,69	3.743.774,95 €	2.390	0,90	6.754.453,06 €	3.044	10.498.228,01 €	3.290	10.597.706,93 €
1201-CHIRURGIA PLASTICA	217	1,10	627.190,65 €	587	0,98	1.173.783,13 €	804	1.800.973,78 €		
1801-EMATOLOGIA	237	2,42	2.232.442,34 €	467	1,13	1.549.811,06 €	704	3.782.253,40 €		
6401-ONCOLOGIA				1.336	0,79	4.030.858,87 €	1.336	4.030.858,87 €		
6402-ONCOLOGIA (SSA)	200	1,47	884.141,96 €				200	884.141,96 €		
Specialità Mediche	488	1,28	1.945.509,65 €	113	1,07	411.628,94 €	601	2.357.138,59 €	459	1.671.533,32 €
2901-NEFROLOGIA (SSA)	473	1,28	1.880.694,32 €				473	1.880.694,32 €		
7101-REUMATOLOGIA	15	1,24	64.815,33 €	113	1,07	411.628,94 €	128	476.444,27 €		
Toraco - Vascolare	2.692	2,05	17.167.554,95 €	308	1,07	906.761,08 €	3.000	18.074.316,03 €	2.177	14.202.890,15 €



Dipartimento	Anno 2021						Anno 2020			
	1 - ordinari			2- dh/ds			TOTALI 2021		TOTALI 2020	
U.O. di dimissione	N.	peso medio	Tariffa RAS	N.	peso medio	Tariffa RAS	N.	Tariffa RAS	N.	Tariffa RAS
0701-CARDIOCHIRURGIA (SSA)	291	6,33	5.073.467,35 €				291	5.073.467,35 €		
0801-CARDIOLOGIA (SSA)	1.470	1,47	7.322.210,25 €	248	1,08	861.855,67 €	1.718	8.184.065,92 €		
1401-CHIRURGIA VASCOLARE	164	2,01	993.596,21 €	10	1,31	19.740,56 €	174	1.013.336,77 €		
5001-UTIC (SSA)	298	1,62	1.593.557,65 €				298	1.593.557,65 €		
6801-PNEUMOLOGIA	469	1,49	2.184.723,49 €	50	0,96	25.164,85 €	519	2.209.888,34 €		
Tutela Fragilità	624	0,68	1.275.696,44 €	161	0,65	207.856,30 €	785	1.483.552,74 €	654	1.329.311,79 €
3301-NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	276	0,64	524.846,11 €	161	0,65	207.856,30 €	437	732.702,41 €		
4001-PSICHIATRIA (SSA)	348	0,70	750.850,33 €				348	750.850,33 €		
Tutela salute Donna e Bambino	4.972	0,58	8.601.759,11 €	900	0,56	1.429.768,76 €	5.872	10.031.527,87 €	5.276	9.166.767,10 €
1101-CHIRURGIA PEDIATRICA	95	0,65	133.503,90 €				95	133.503,90 €		
3101-NIDO	1.036	0,16	539.062,31 €				1.036	539.062,31 €		
3702-CLI. OSTETRICIA E GINECOLOGIA	2.495	0,64	4.942.458,61 €	684	0,48	645.182,53 €	3.179	5.587.641,14 €		
3902-CLINICA PEDIATRICA	986	0,46	1.417.557,73 €	216	0,80	784.586,23 €	1.202	2.202.143,96 €		
6201-NEONATOLOGIA	348	1,71	1.430.420,71 €				348	1.430.420,71 €		
7301-TIN	12	1,32	138.755,85 €				12	138.755,85 €		
Totale complessivo	22.974	1,28	87.615.552,79 €	9.328	0,83	18.468.197,90 €	32.302	106.083.750,69 €	28.645	96.625.148,25 €

La successiva tab. 14 contiene il dettaglio per U.O. e per Dipartimento delle ultime due colonne della tabella 13, riferite all'anno 2020, con lo scostamento 2020/2019: dall'analisi dello scostamento derivava l'obiettivo strategico aziendale di ripristino dei volumi storici di attività propri di un Ospedale Hub DEA di II livello, per quanto compatibile con l'assistenza ai pazienti Covid +:

Tab. 14 - ricoveri anno 2020 per U.O. e Dipartimento - Scostamento 2020/2019

UO codice e descrizione	ricoveri ordinari			ricoveri diurni			Ricoveri Totali		2020 / 2019	2020/2019	2020/2019 %
	N	Tariffa RAS	peso medio	N	Tariffa RAS	peso medio	N	Tariffa RAS			
0903-Clinica Chirurgica	863	4.332.188,87 €	1,74	226	296.167,68 €	0,77	1.089	4.628.356,55 €	-190	- 472.116,60 €	
0904-Patologia Chirurgica	492	2.049.263,84 €	1,45	104	119.811,21 €	0,87	596	2.169.075,05 €	-143	- 408.450,89 €	
3601-Clinica Ortopedica	329	2.234.987,83 €	1,84	163	176.164,81 €	0,78	492	2.411.152,64 €	-323	- 751.790,61 €	
4301-Clinica Urologica	888	3.376.449,02 €	1,21	544	596.523,58 €	0,62	1.432	3.972.972,60 €	-442	- 1.267.364,13 €	
Dipartimento Chirurgico Totale	2.572	11.992.889,56 €	1,51	1037	1.188.667,28 €	0,71	3.609	13.181.556,84 €	-1.098	- 2.899.722,23 €	-18,03%
0902-Chir. Gen Urg.	672	2.863.451,69 €	1,50				672	2.863.451,69 €	-426	- 1.269.625,39 €	
2601-Medicina d'Urgenza	865	3.492.308,36 €	1,40				865	3.492.308,36 €	-25	198.707,89 €	
3602-Ortopedia (ssA)	914	4.061.861,55 €	1,51				914	4.061.861,55 €	-188	- 283.128,91 €	
4701-Centro Ustioni	47	316.236,12 €	1,86				47	316.236,12 €	-16	- 136.008,60 €	
4901-Rianimazione (ssA)	230	2.946.939,03 €	3,80				230	2.946.939,03 €	8	390.780,45 €	
4902-Cardioanest.	17	441.526,70 €	7,14				17	441.526,70 €	-6	- 86.337,17 €	
4903-Terapia Intensiva	94	1.139.442,65 €	4,09				94	1.139.442,65 €	40	- 79.032,63 €	
4904-Terapia Intensiva covid	6	44.876,17 €	4,04				6	44.876,17 €	6	44.876,17 €	
4905-Terapia Intensiva covid MI	32	390.144,70 €	4,16				32	390.144,70 €	32	390.144,70 €	
58-Gastroenterol.	409	1.260.563,64 €	1,17				409	1.260.563,64 €	-120	- 324.155,25 €	
Dip. Emergenza Urgenza Totale	3.286	16.957.350,61 €	1,74				3.286	16.957.350,61 €	-695	- 1.153.778,74 €	-6,37%
2101-Geriatria (ssA)	880	2.603.457,52 €	1,09				880	2.603.457,52 €	-279	- 762.063,72 €	
2401-Malattie Infettive	470	1.903.875,28 €	1,24	99	94.463,63 €	1,17	569	1.998.338,91 €	5	637.474,40 €	
2602-Medicina Interna (ssA)	2.156	6.433.345,91 €	1,11				2.156	6.433.345,91 €	-295	- 924.569,54 €	
2604-Clinica Medica	519	1.833.040,14 €	1,13	1	1.119,64 €	0,86	520	1.834.159,78 €	-38	- 68.119,08 €	
2605-Patologia Medica	338	1.129.641,43 €	1,13	43	75.523,60 €	0,91	381	1.205.165,03 €	-86	- 358.719,29 €	
6001Lungodegenza	419	1.120.078,71 €	1,17				419	1.120.078,71 €	-99	- 242.420,89 €	
2606- Neuro covid	131	444.225,59 €	1,40				131	444.225,59 €	131	444.225,59 €	
2607- MEU covid	78	378.409,20 €	1,85				78	378.409,20 €	78	378.409,20 €	
Dip. Medico Totale	4.991	15.846.073,78 €	1,15	143	171.106,87 €	1,08	5.134	16.017.180,65 €	-583	- 895.783,33 €	-5,30%
1001-Chirurgia Maxillo Facciale	196	1.024.745,38 €	1,93	92	172.665,33 €	1,10	288	1.197.410,71 €	-82	- 134.864,11 €	
3001-Neurochirurgia	351	3.196.984,86 €	2,78				351	3.196.984,86 €	-130	- 298.008,39 €	



3201-Neurologia	455	1.458.399,76 €	1,03	178	361.949,06 €	0,80	633	1.820.348,82 €	-186	-	585.360,50 €	
3202-Stroke Unit	266	1.076.602,85 €	1,53				266	1.076.602,85 €	-55	-	51.600,36 €	
3401-Oculistica	262	461.801,60 €	0,75	2.313	4.085.972,33 €	0,83	2.575	4.547.773,93 €	-1.097	-	1.800.151,71 €	
3501-Odontoiatria				54	67.970,67 €	0,75	54	67.970,67 €	-145	-	114.685,08 €	
3801-Otorino	375	1.365.760,62 €	1,34	218	227.998,40 €	0,97	593	1.593.759,02 €	-180	-	172.189,86 €	
Dip.Neuroscienze Testa-Collo Totale	1.905	8.584.295,07 €	1,54	2.855	4.916.555,79 €	0,85	4.760	13.500.850,86 €	-1.875	-	3.156.860,01 €	-18,95%
1201-Chir. Plastica	162	488.074,40 €	1,09	350	667.985,66 €	0,94	512	1.156.060,06 €	-63	-	222.324,57 €	
1801-Ematologia	224	2.121.559,56 €	2,61	438	1.651.247,79 €	1,18	662	3.772.807,35 €	-58	-	975.777,63 €	
6401-Oncologia dh				1.012	2.497.177,84 €	0,78	1.012	2.497.177,84 €	361		554.358,11 €	
6402-Oncologia deg	1.104	3.171.661,68 €	0,98				1.104	3.171.661,68 €	-181	-	438.063,97 €	
Onco Ematologico Totale	1.490	5.781.295,64 €	1,24	1.800	4.816.411,29 €	0,91	3.290	10.597.706,93 €	59	-	1.081.808,06 €	-9,26%
2901-Nefrologia	346	1.334.740,67 €	1,21				346	1.334.740,67 €	-234	-	765.128,90 €	
7101-Reumatologia	29	147.627,57 €	1,36	84	189.165,08 €	0,84	113	336.792,65 €	-52	-	280.544,58 €	
Dip.Specialità Mediche Totale	375	1.482.368,24 €	1,23	84	189.165,08 €	0,84	459	1.671.533,32 €	-286	-	1.045.673,48 €	-38,48%
0701-Cardiologia	275	4.718.672,39 €	6,23				275	4.718.672,39 €	-100	-	1.334.847,92 €	
0801-Cardiologia	733	4.582.274,95 €	1,64	175	721.215,10 €	1,17	908	5.303.490,05 €	-438	-	1.781.259,26 €	
1401-Chirurgia Vascolare	113	743.068,66 €	2,22	10	21.887,28 €	1,01	123	764.955,94 €	-126	-	559.418,92 €	
5001-Utic	159	771.824,71 €	1,41				159	771.824,71 €	-32		31.393,96 €	
6801-Pneumologia	669	2.612.553,58 €	1,31	43	31.393,48 €	1,08	712	2.643.947,06 €	-240	-	945.962,88 €	
Cardio - Toraco - Vascolare Totale	1.949	13.428.394,29 €	2,19	228	774.495,86 €	1,14	2.177	14.202.890,15 €	-936	-	4.590.095,02 €	-24,42%
3301-Neurosp. Infantile	180	362.855,76 €	0,66	81	96.675,54 €	0,66	261	459.531,30 €	-116	-	314.698,76 €	
4001-Psichiatria	393	869.780,49 €	0,70				393	869.780,49 €	-135	-	311.924,28 €	
Tutela Fragilità Totale	573	1.232.636,25 €	0,69	81	96.675,54 €	0,66	654	1.329.311,79 €	-251	-	626.623,04 €	-32,04%
1101-Chirurgia Pediatrica	164	247.972,88 €	0,72	1	342,41 €	0,61	165	248.315,29 €	-8	-	23.014,81 €	
3101-Nido	963	500.977,23 €	0,16				963	500.977,23 €	-180	-	184.140,05 €	
3702-CL. Ostetrica e Ginecol	2.176	4.318.284,67 €	0,62	535	528.521,63 €	0,46	2.711	4.846.806,30 €	-684	-	1.466.716,66 €	
3902-Clinica Pediatrica	845	1.273.645,20 €	0,45	209	745.457,97 €	0,81	1.054	2.019.103,17 €	-808	-	1.286.226,88 €	
6201-Neonatologia	376	1.489.283,56 €	1,75				376	1.489.283,56 €	-8	-	62.579,65 €	
7301-TIN	7	62.281,55 €	0,72				7	62.281,55 €	-4	-	2.767,54 €	
Tutela salute Donna e Bambino Totale	4.531	7.892.445,09 €	0,59	745	1.274.322,01 €	0,56	5.276	9.166.767,10 €	-1.692	-	3.025.445,59 €	-24,81%
Totale complessivo	21.672	83.197.748,53 €	1,29	6.973	13.427.399,72 €	0,82	28.645	96.625.148,25 €	-7.357	-	18.475.789,50 €	-16,05%

La tabella n. 15 riporta in dettaglio la provenienza dei pazienti residenti fuori regione ricoverati nell'AOU SS nell'anno 2021:

Tab.15 - AOU SASSARI - anno 2021 - file A - ricoveri pazienti residenza <=200

Regione di residenza	REGIME				Ordinari e dh/ds	
	1 - ordinari		2- dh/ ds		N. Ricoveri	TARIFFA RAS
	N. Ricoveri	Tariffa RAS	N. Ricoveri	Importo RAS		
010 - PIEMONTE	42	145.606,76 €	4	5.687,72 €	46	151.294,48 €
030 - LOMBARDIA	110	445.509,77 €	21	31.185,47 €	131	476.695,24 €
042 - P.A. TRENTO	1	9.398,68 €	1	370,29 €	2	9.768,97 €
050 - VENETO	12	33.809,80 €	3	2.419,45 €	15	36.229,25 €
060 - FRIULI VENEZIA GIULIA	8	27.163,79 €			8	27.163,79 €
070 - LIGURIA	28	231.016,14 €	2	1.135,67 €	30	232.151,81 €
080 - EMILIA ROMAGNA	28	120.921,86 €	2	3.118,87 €	30	124.040,73 €
090 - TOSCANA	25	66.026,49 €	4	4.444,85 €	29	70.471,34 €
100 - UMBRIA	6	18.533,73 €	1	1.869,31 €	7	20.403,04 €
110 - MARCHE	3	11.917,70 €			3	11.917,70 €
120 - LAZIO	63	256.651,38 €	5	7.079,30 €	68	263.730,68 €
130 - ABRUZZO	2	5.599,85 €	1	1.601,53 €	3	7.201,38 €
140 - MOLISE	1	3.371,94 €	1	293,86 €	2	3.665,80 €
150 - CAMPANIA	29	222.735,94 €	1	269,07 €	30	223.005,01 €
160 - PUGLIA	3	24.116,09 €	2	12.791,72 €	5	36.907,81 €
170 - BASILICATA	1	3.687,77 €			1	3.687,77 €
180 - CALABRIA	3	7.291,88 €	1	2.438,70 €	4	9.730,58 €
190 - SICILIA	37	124.525,06 €	5	5.143,10 €	42	129.668,16 €
subtotale altre regioni	402	1.757.884,63 €	54	79.848,91 €	456	1.837.733,54 €
203 - AUSTRIA	3	8.922,41 €			3	8.922,41 €
206 - BELGIO	6	27.326,10 €			6	27.326,10 €
209 - BULGARIA	1	10.401,38 €			1	10.401,38 €
215 - FRANCIA	17	46.106,12 €	2	2.843,86 €	19	48.949,98 €
216 - GERMANIA	27	88.067,42 €			27	88.067,42 €

Regione di residenza	REGIME				Ordinari e dh/ds	
	1 - ordinari		2- dh/ ds		N. Ricoveri	TARIFFA RAS
	N. Ricoveri	Tariffa RAS	N. Ricoveri	Importo RAS		
219 - REGNO UNITO	5	12.553,10 €			5	12.553,10 €
221 - IRLANDA	3	3.477,13 €	1	600,12 €	4	4.077,25 €
226 - LUSSEMBURGO	1	331,04 €			1	331,04 €
232 - PAESI BASSI	4	16.667,92 €	2	849,56 €	6	17.517,48 €
233 - POLONIA	3	8.621,66 €			3	8.621,66 €
234 - PORTOGALLO	1	7.450,09 €			1	7.450,09 €
235 - ROMANIA	2	6.323,67 €			2	6.323,67 €
239 - SPAGNA	6	16.763,46 €			6	16.763,46 €
241 - SVIZZERA	7	15.994,46 €			7	15.994,46 €
244 - UNGHERIA	1	532,10 €			1	532,10 €
257 - REPUBBLICA CECA	1	2.635,99 €			1	2.635,99 €
301 - AFGHANISTAN	10	10.975,86 €			10	10.975,86 €
305 - BANGLADESH	1	3.893,25 €			1	3.893,25 €
314 - CINA	2	3.061,54 €			2	3.061,54 €
423 - GHANA	1	2.097,48 €			1	2.097,48 €
436 - MAROCCO	1	8.786,21 €			1	8.786,21 €
443 - NIGERIA	14	20.506,79 €			14	20.506,79 €
450 - SENEGAL	1	3.687,77 €	1	1.092,30 €	2	4.780,07 €
536 - STATI UNITI D'AMERICA	2	1.240,95 €			2	1.240,95 €
608 - COLOMBIA	2	5.873,16 €			2	5.873,16 €
subtotale Stati esteri	122	332.297,06 €	6	5.385,84 €	128	337.682,90 €
Totale complessivo	524	2.090.181,69 €	60	85.234,75 €	584	2.175.416,44 €

Nella tabella che segue è rappresentato l'andamento dei principali indicatori sanitari nel periodo 2017/2021 dell'AOU e il confronto 2018/2017, 2019/2018, 2020/2019, 2021/2020: sono stati utilizzati i colori per il confronto con anno precedente (trend positivo = verde; costante= giallo; negativo = arancio/rosso).

**Tab. 16 - Sintesi andamento principali indicatori –
(Elaborazioni della SSD Performance Sanitarie e Flussi informativi)**

Indicatori delle principali informazioni inerenti la complessità della casistica trattata, la qualità della codifica delle SDO, l'appropriatezza, l'utilizzo del livello territoriale nonché alcuni indicatori LEA e PNE per la valutazione dei D.G. - AOU Sassari									
Indicatore	Anno					Confronto anni			
	2017	2018	2019	2020	2021	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021
Totale dimessi	32.875	34.081	36.002	28.646	32.277	1.206	1.921	-7.356	3.631
Ordinari	26.092	26.333	27.538	21.673	22.949	241	1.205	-5.865	1.276
DH	6.783	7.748	8.464	6.973	9.328	965	716	-1.491	2.355
Peso medio									
Peso Medio Ordinari	1,2562	1,2707	1,2705	1,3547	1,3478	0,0145	0,0002	0,0842	-0,0069
Peso Medio DH	0,8222	0,8336	0,8114	0,8236	0,8281	0,0114	0,0222	0,0123	0,0045
Peso Medio DRG Chirurgici	1,4631	1,4723	1,4811	1,5642	1,4863	0,0092	0,0088	0,0831	-0,0778
Peso Medio DRG Medici	0,9522	0,9497	0,9318	0,9938	0,9672	-0,0025	0,0179	0,0620	-0,0266
Peso Medio complessivo	1,1615	1,1658	1,1558	1,2169	1,1882	0,0043	0,0100	0,0611	-0,0287
Degenza media trimmata									
Degenza Media trimmata	7,53	7,41	7,29	7,61	8,08	-0,12	-0,12	0,32	0,47
Degenza Media DRG chirurgici	7,91	8,05	7,89	8,27	8,22	0,14	-0,16	0,38	-0,05
Degenza Media DRG medici	7,34	7,08	6,98	7,26	8,00	-0,25	-0,10	0,28	0,74
Percentuale di ricoveri sopra soglia per acuti									
% Dimessi outlier	5,77%	5,07%	5,66%	5,71%	6,74%	-0,71%	0,59%	0,05%	1,03%
% Dimessi outlier CHIR	6,10%	5,52%	6,50%	5,79%	7,49%	-0,58%	0,98%	-0,71%	1,70%
% Dimessi outlier MED	5,59%	4,81%	5,22%	5,67%	6,30%	-0,78%	0,40%	0,45%	0,63%
Percentuale ricoveri urgenti brevi									
% dimessi <2gg	6,74%	6,48%	6,40%	5,85%	5,68%	-0,26%	-0,08%	-0,55%	-0,17%
Percentuale DRG a rischio inappropriata in DO									
% DRG a rischio inappropriata	16,49%	14,52%	13,73%	13,69%	12,57%	-1,97%	-0,79%	-0,04%	-1,12%
% DRG a rischio inappropriata CHIR	21,60%	18,28%	14,81%	15,17%	16,39%	-3,32%	-3,46%	0,36%	1,22%
% DRG a rischio inappropriata MED	13,76%	12,52%	13,17%	12,95%	10,42%	-1,25%	0,66%	-0,22%	-2,53%
Percentuale dimissioni da reparti chirurgici con DRG medico									

% DRG medici	24,01%	24,18%	27,06%	26,05%	25,76%	0,17%	2,87%	-1,01%	-0,29%
% DRG medici ORD	26,12%	26,18%	29,13%	28,41%	29,09%	0,06%	2,95%	-0,72%	0,68%
% DRG medici DH	19,94%	20,68%	23,54%	21,87%	21,05%	0,75%	2,86%	-1,67%	-0,82%
Percentuale DRG complicati sul totale di DRG omologhi									
% DRG complicati sul totale di DRG omologhi	39,18%	40,52%	37,45%	39,79%	36,46%	1,33%	-3,07%	2,35%	-3,33%
% DRG con CC su DRG omologhi ORD	43,77%	45,27%	43,06%	46,96%	43,53%	1,50%	-2,21%	3,90%	-3,43%
% DRG con CC su DRG omologhi DH	14,76%	16,68%	10,68%	7,15%	11,32%	1,92%	-6,00%	-3,53%	4,17%
Utilizzo post acuzie									
% Dimessi modalità 7 e 8 (lungodegenza e riabilitazione)	3,25%	3,10%	3,31%	3,61%	3,95%	-0,15%	0,21%	0,30%	0,34%
Continuità ospedale-territorio									
% Dimessi modalità 3,4,9 (RSA, osp. domiciliare, ADI)	1,11%	1,27%	1,33%	1,65%	2,26%	0,15%	0,06%	0,32%	0,61%
Importo degenza									
Rimborso ritorno	103.418.619	108.867.300	115.100.938	96.628.584	106.026.647	5,27%	5,73%	-16,05%	9,73%
Rimborso ritorno Ordinari	91.598.855	94.522.405	99.448.303	83.201.184	87.558.449	3,19%	5,21%	-16,34%	5,24%
Rimborso ritorno Day Hospital	11.819.765	14.344.895	15.652.635	13.427.400	18.468.198	21,36%	9,12%	-14,22%	37,54%
Degenza pre-post operatoria									
Degenza media preoperatoria	2,35	2,04	2,24	2,43	2,44	-0,31	0,20	0,19	0,01
Degenza media postoperatoria	6,47	6,59	6,95	7,03	7,03	0,11	0,36	0,07	0,00
LEA 17. Rapporto tra DRG a rischio di inappropriata e non in regime ordinario									
Rapporto tra DRG a rischio di inapp e non	0,1825	0,1583	0,1486	0,1461	0,1343	-0,0242	-0,0097	-0,0025	-0,0117
<i>punteggio ponderato / trend</i>	22,5	22,5	22,5	22,5	22,5	=	=	=	=
LEA 18.1.1 Percentuale parti cesarei primari									
Proporzione di parti con taglio cesareo primario	31,82%	27,90%	31,34%	34,11%	32,87%	-3,92%	3,44%	2,77%	-1,24%
<i>punteggio ponderato / trend</i>	3	6	0	0	3	+	-	-	+
LEA 19. Percentuale di pazienti over 65 operati entro 48h per frattura collo femore									
Proporzione di interventi entro 2 giorni (%)	70,95%	77,12%	79,82%	77,12%	75,30%	6,17%	2,70%	-2,70%	-1,82%
<i>punteggio ponderato / trend</i>	13,5	13,5	13,5	13,5	13,5	=	=	=	=
Percentuale errori di codifica (edit DQE 3,9,23,24,26,49)	14,53%	14,09%	13,75%	12,74%	14,69%	-0,44%	0,34%	-1,01%	1,95%

Commento al Report Produzione anni 2017-2021
(fonte SSD Performance Sanitarie e Flussi Informativi)

I risultati del “Re Pro” forniscono un quadro ampio e dettagliato degli indicatori dell’attività di ricovero condotta nel periodo dal 2017 al 2021 dalla Azienda Ospedaliero-Universitaria di Sassari. Un sintetico commento di tale arco temporale deve necessariamente differenziare tra il triennio pre Covid (2017-2019) ed il biennio successivo.

In particolare, si evince nei primi tre anni di analisi (2017-2019) un quadro di generale stabilità, con moderata tendenza al miglioramento; infatti, si nota tra il 2017 e 2018 un lieve incremento -- tuttavia non confermato nell’anno successivo -- del peso medio complessivo dei ricoveri (sostenuto da quelli ordinari e chirurgici a fronte di un calo, seppur modesto, di quelli medici e dei DH), una diminuzione della degenza media trimmata, una riduzione degli errori di codifica ed un lieve incremento della percentuale di ricoveri oltre soglia.

Per quanto concerne il rapporto tra ospedale per acuti ed assistenza post-acuzie erogata a livello territoriale, si nota un modesto incremento ma ancora insufficiente rispetto alle aspettative. Gli indicatori della griglia LEA mostrano buoni risultati per quanto riguarda i DRG a rischio di inappropriata (soprattutto chirurgici) e ottimi risultati per gli interventi per frattura di collo del femore eseguiti entro le 48 ore.

Tuttavia, a fronte di una riduzione della percentuale di parti cesarei primari rilevata nel 2018 rispetto al 2017 (da 31,82% a 27,90%, aspetto che permette di raddoppiare il punteggio ponderato della “griglia LEA”), si rimarcano valori ancora troppo elevati con un re-incremento dal 2018 al 2019, così come si nota un peggioramento delle dimissioni di DRG medici da reparti chirurgici e di DRG complicati sul totale dei DRG omologhi.

Il successivo biennio 2020-2021 è stato pesantemente influenzato dalla pandemia da Covid-19; infatti, come noto, si sono succedute diverse ondate pandemiche che hanno ostacolato non poco lo svolgimento dell’attività ordinaria. In generale, nonostante il parziale recupero (*i dimessi nel 2021 sono quasi equivalenti a quelli del 2017*), si confermano volumi di attività ridotti rispetto all’era “pre-covid”: a fronte di un calo di 7.356 ricoveri (-20,4%) nel 2020, l’incremento nel 2021 è di 3.631 ricoveri (+12,7%). Il dato è particolarmente negativo per il regime ordinario, che nel 2020 perde 5.865 ricoveri (-21,3%) mentre nel 2021 ne recupera solo 1.276 (+5,9%). Per il regime diurno si ha invece un incremento netto rispetto al periodo pre-covid: nel 2020 il calo è di 1.491 ricoveri (-17,6%), che vengono ampiamente recuperati nel 2021 con un incremento di 2.355 ricoveri (+33,8%).

Il valore della produzione segue approssimativamente l’andamento dei ricoveri: in generale non viene recuperato quanto perso nel 2020, a seguito di una perdita di 18.428.480 € (-16,1%) nel 2020 l’incremento nel 2021 è di 9.398.063 € (+9,7%). Per quanto riguarda il regime ordinario alla perdita di 16.207.456 € (-16,3%) nel 2020 fa seguito un incremento di 4.357.265 € (+5,2%) nel 2021, mentre per il regime diurno la perdita di 2.221.024 € (-14,2%) nel 2020 è ampiamente recuperata con un incremento di 5.040.798 € (+37,5%) nel 2021.

Il valore del peso medio complessivo (1,1882) del 2021, nonostante la leggera diminuzione rispetto a quello del 2020 (1,2169), rimane comunque superiore al livello pre-Covid, probabilmente a causa dell’effetto della pandemia sulla composizione del *case-mix*.

In particolare, l’indicatore complessivo ha una leggera diminuzione (-0,0287), principalmente dovuta all’incremento della proporzione di attività svolta in regime diurno.

Si osserva una flessione soprattutto a carico dei DRG chirurgici (-0,078), anche in questo caso probabilmente causata dall’aumento della proporzione di attività in regime diurno.

Sempre nel biennio 2020-2021, si assiste, in generale, ad un prolungamento della degenza, con un aumento dei ricoveri oltre soglia (+1,03%) e delle giornate di degenza media trimmata (+0,47).



Il calo dei ricoveri urgenti brevi osservato nel 2020 è confermato, così come la proporzione dei DRG a rischio di inappropriately in regime ordinario, soprattutto per i DRG medici (-2,53%).

Gli indicatori sul ricorso a discipline post-acuzie (+0,34%) e sulla continuità ospedale territorio (+0,61%) indicano un aumento, per quanto modesto, delle dimissioni verso *setting* assistenziali a minore complessità.

Per quanto riguarda gli indicatori della griglia LEA, il rapporto tra DRG a rischio di inappropriately e non, e gli interventi per frattura del collo del femore eseguiti entro le 48 ore in pazienti di età >65 anni, hanno valutazione positiva; per contro, la percentuale di parti cesarei primari ha uno scostamento rilevante ma in miglioramento (-1,24%); infatti, il dato del 2021 (32,87%) risulta migliore rispetto al 2020 (34,11%), restando tuttavia ben oltre la soglia del 30% (valore minimo) e lontano dalla soglia del 25% (valore auspicabile).

Di seguito sono riportati gli indicatori calcolati dal Programma Nazionale Esiti, presentati da Agenas nel mese di dicembre 2022 e riferiti alle elaborazioni tratte dalle SDO 2021.

Attività in regime di ricovero: Valutazioni PNE

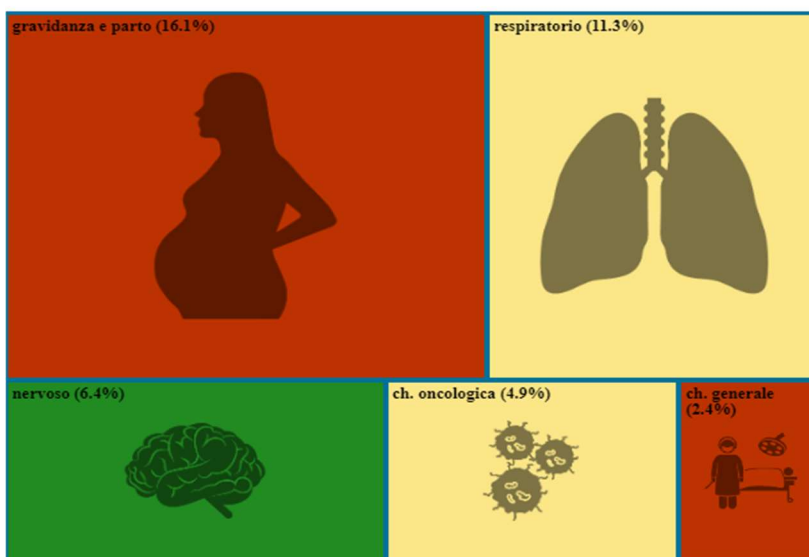
Agenas ha pubblicato il 6 dicembre 2022 l'edizione PNE 2022, che ha come riferimento i ricoveri dell'anno 2021: di seguito sono riportati i treemap dei due presidi dell'AOU di Sassari, e, a seguire, il dettaglio degli indicatori delle diverse aree cliniche monitorate dal Programma Nazionale Esiti.

Treemap: Aree cliniche proporzionali ai volumi di attività delle Cliniche San Pietro – Fonte PNE 2022

Livello di aderenza a standard di qualità

■ Molto alto
 ■ Alto
 ■ Medio
 ■ Basso
 ■ Molto basso
 ■ ND

In parentesi viene riportata la % di attività svolta nell'area specifica

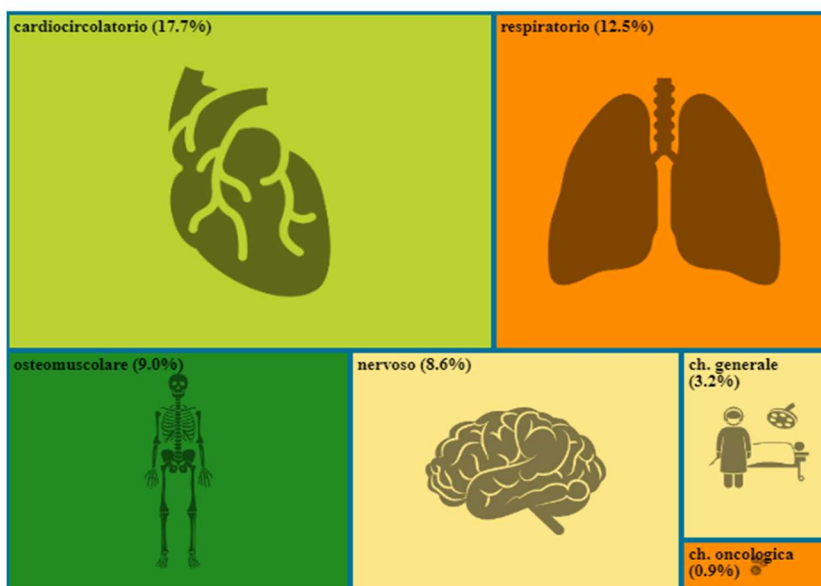


Presidio Ospedaliero SS Annunziata – Fonte PNE 2022

Livello di aderenza a standard di qualità

■ Molto alto
 ■ Alto
 ■ Medio
 ■ Basso
 ■ Molto basso
 ■ ND

In parentesi viene riportata la % di attività svolta nell'area specifica

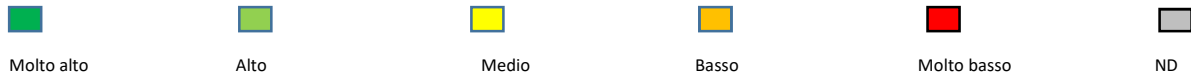


Negli schemi successivi il dettaglio degli indicatori PNE, edizione anno 2022, è posto a confronto con le edizioni precedenti, 2019 e 2020 (l'edizione PNE 2021, riferita alle SDO 2020, ha valutato altri aspetti legati alla pandemia) con la legenda dei colori tratta dal sito:

Cliniche San Pietro – Fonte PNE 2022 (SDO ANNO 2021)

LIVELLO DI ADERENZA A STANDAR DI QUALITA' E AL VOLUME DI ATTIVITA' DELLA STRUTTURA

Treemap: Aree cliniche proporzionali ai volumi di attività



CLINICHE SAN PIETRO		PNE 2018			PNE 2019			PNE 2020			PNE 2022		
Area clinica	Indicatore	n°	% ADJ	% Italia	n°	% ADJ	% Italia	n°	% ADJ	% Italia	n°	% ADJ	% Italia
Cardiocircolatorio	Scompenso cardiaco congestizio: mortalità a 30 gg	51	6.08	10.93	n.v.						n.v.		
	Riparazione di aneurisma non rotto dell'aorta addominale: mortalità a 30 gg	66	1.72		61	1.62	1.56	73	2.2	1.59	n.v.		
Nervoso	Ictus Ischemico: mortalità a 30 gg	95	4.05	11.34	91	1.54	10.32	84	3.62	9.98	111	3,5	10.84
Respiratorio	BPCO riacutizzato: mortalità a 30 gg	120	8.01	9.80	170	5.05	9.5	168	5.97	9.67	81	10	13.77
Chirurgia Generale	Colecistectomia laparoscopica: % dei ricoveri con degenza post operatoria < a 3 gg	74	60.70	75.61	57	51.6	77.67	50	37.81	79.72	67	34.2	80.69
	Colecistectomia laparoscopica: % interventi eseguiti in reparti con volume di attività > 90	122	0	73.51	94	9	77.24	82	0	76.81	101	0	70.61
Chirurgia Oncologica	Chirurgia TM mammella: % di interventi effettuati in reparti con volume di attività > 135 casi	312	69.87	69.62	304	51.6	77.67	319	67.4	72.11	250	65.6	78.35
	Interventi chirurgici TM colon: mortalità a 30 gg	140	1.11	4.05	127	2.5	4.15	126	1.78	3.99	116	3	4.63
	% nuovi interventi di resezione entro 120 gg da chirurgia conservativa per TM mammella	160	9.23	7.53	166	8.92	7.03	149	12.79	6.41	111	7	5.97
	Intervento chirurgico per TM stomaco: mortalità a 30 gg	57	4.02	5.87							n.v.		
Gravidanza e Parto	% Parti con taglio cesareo primario	835	30.12	23.38	818	26.13	22.88	1025	32.8	22.75	1019	38.5	22.4
	Parto naturale: %complicanze durante il parto e il puerperio	1098	0.16	0.56	1157	0.12	0.57	1299	-	0.62	n.v.		
	Parto cesareo: % complicanze durante il parto e il puerperio	957	0.40	0.77	945	0.48	0.94	927	0.34	0.89	n.v.		
	% parti vaginali in donne con pregresso parto cesareo	n.v.			n.v.			n.v.			188	2.1	10.71

Nel complesso Cliniche di San Pietro entra in area critica rossa l'indicatore “% Parti con taglio cesareo primario” col valore di 38,5%, che aveva mostrato una riduzione costante dal PNE 2017 (34,23) al PNE 2019 (26,13) per poi risalire a 32,8 nell'edizione 2020, ed è rosso il nuovo indicatore “ % parti vaginali in

donne con pregresso parto cesareo”: l’AOU aveva intrapreso azioni correttive, prima fra tutti l’assunzione di medici anestesisti per garantire un servizio di parto analgesia h24 (con l’obbiettivo di favorire la scelta del parto naturale sia da parte del medico che da parte delle donne, ogni qualvolta siano assenti specifiche e stringenti indicazioni cliniche al taglio cesareo) che non hanno sortito l’effetto sperato, anche per fattori difficilmente gestibili a livello aziendale (chiusura di punti nascita ATS periferici con incremento notevole in AOU del numero di parti a risorse umane invariate - carenza di medici anestesisti impegnati nei reparti covid, etc.etc.).

L’altro indicatore negativo, *“% di colecistectomie eseguita in reparti con un numero di interventi maggiore di 90 casi/anno”* e relativa degenza postoperatoria, origina dalla necessità di dare priorità alla chirurgia maggiore oncologica ed è ugualmente oggetto di azioni correttive volte a diminuire i tempi di attesa e di degenza, compatibilmente con le limitate risorse umane e di sedute operatorie, nonché con il ruolo di DEA di II livello assegnato all’AOU di Sassari.

Il Presidio SS. Annunziata nel PNE 2022 mostra in area critica, per la prima volta, indicatori cardiovascolari da sottoporre a verifica (qualità dei dati SDO) e l’indicatore *“Colecistectomia laparoscopica: % dei ricoveri con degenza postoperatoria inferiore a 3gg”*, attualmente oggetto anch’esso di azioni correttive di rientro nei parametri (diminuzione a 2gg della degenza postoperatoria).

SS.ANNUNZIATA – Fonte PNE 2022 (SDO ANNO 2021)

PRESIDIO OSPEDALIERO SANTISSIMA ANNUNZIATA		PNE 2018			PNE 2019			PNE 2020			PNE 2022		
Area clinica	Indicatore	n°	% ADJ	% Italia	n°	% ADJ	% Italia	n°	% ADJ	% Italia	n°	% ADJ	% Italia
Cardiocircolatori	Infarto Miocardico Acuto: Mortalità a 30 gg	364	7.41	8.29	386	9.13	8.03	342	7.39	7.92	377	5.1	7.74
	By pass Aortocoronarico isolato: mortalità a 30 gg	282	0.93	1.93	270		1.95	245	1.16	1.87	210	1.2	2.16
	Infarto Miocardico acuto: % trattati con PTCA entro 2 gg	364	46.74	46.27	396	48.17	48.59	342	53.9	49.96	n.v.		
	Valvuloplastica o sostituzione valvole cardiache; mortalità a 30 gg	90	1.33	2.45	n.v.			90	2.8	2.28	128	6.2	2.51
	STEMI: % trattati con PTCA entro 90 minuti	n.v.			n.v.			n.v.			189	31.9	50.58
	Scompenso cardiaco congestizio: mortalità a 30 gg	330	10.36	10.53	302	8.79	10.3	280	6.29	10.15	353	11.7	11.21
Nervoso	Ictus Ischemico: mortalità a 30 gg	189	10.04	11.34	196	7.33	10.32	182	13.49	9.98	171	12.2	10.84
	Intervento chirurgico per T cerebrale: mortalità a 30 gg dall’intervento di craniotomia	172	2.68	2.82	138	2.71	2.59	121	2.51	2.66	123	3	2.90
Respiratorio	BPCO riacutizzato: mortalità a 30 gg	279	9.82	9.80	328	7.49	9.5	273	11.8	9.67	216	12.8	13.77
Chirurgia Generale	Colecistectomia Iparoscopica: % dei ricoveri con degenza post operatoria < a 3 gg	145	46.65	75.61	113	50.78	77.67	102	51.38	79.72	98	43.8	80.69

	Colecistectomia laparoscopica: % interventi eseguiti in reparti con volume di attività > 90	220	100.00	73.55	178	51.69	77.24	160	89.38	76.81	132	99.2	70.61
Chirurgia Oncologica	Interventi chirurgici TM colon: mortalità a 30 gg	152	5.18	4.05	140	5.71	4.15	145	4.17	3.99	98	7.5	4.63
	Chirurgia TM mammella: % di interventi effettuati in reparti con volume di attività > 135 casi	n.v.			n.v.			n.v.			n.v.		
Osteomuscolare	Frattura del collo del femore: intervento chirurgico entro 2 gg	245	73.12	64.74	246	79.44	66.12	252	80.86	66.77	276	73.2	48.59
	Frattura della tibia e del perone: tempi di attesa per intervento chirurgico				39	3	4	39	3	4	39	2	4

Attività ambulatoriale

Le attività ambulatoriali per esterni, a causa della pandemia e delle disposizioni conseguenti regionali, nell'anno 2020 avevano registrato una notevole flessione (-33,95% dei volumi e - 29,66% del valore tariffario) rispetto all'anno precedente, come può dedursi dal confronto con gli anni 2018 e 2019: l'anno 2021 registra un recupero rispetto all'anno 2020 con volumi ancora lontani dagli anni pre-pandemia:

TAB. 17- ANNI 2018 – 2021 – PRODUZIONE AMBULATORIALE

(mobilità attiva intra ed extra regione- * Valore rendicontato in RAS col File C)

Prestazioni ambulatoriali (File C)	2018(*)		2019(*)		2020(*)		2021 (*)	
	Numero	Valore	Numero	Valore	Numero	Valore	Numero	Valore
PRESTAZIONI a Residenti FUORI REGIONE	1.459	€ 19.390,59	1.725	€ 25.592,88	1.237	€ 17.131,63	1.089	€ 17.849,52
PRESTAZIONI a Residenti RAS	1.562.653	€ 25.706.901,86	1.522.945	€ 24.817.923,15	1.005.753	€ 17.457.894,12	1.141.824	€20.505.974,73
TOTALE	1.564.112	€ 25.726.292,45	1.524.670	€ 24.843.516,03	1.006.990	€ 17.475.025,75	1.142.770	€20.523.824,25

Le prestazioni di specialistica ambulatoriale per esterni nella tabella successiva sono stratificate per Branca specialistica:

Tab. 18 - ANNO 2021 - PRODUZIONE AMBULATORIALE PER BRANCA Specialistica

N°	BRANCA	2018		2019		2020		2021	
		NUMERO	VALORE	NUMERO	VALORE	NUMERO	VALORE	NUMERO	VALORE
1	Anestesia	2.411	€ 51.023,07	1.863	€ 39.479,07	998	€ 28.994,96	1.399	€ 34.215,92
2	Cardiologia	27.451	€ 698.049,31	26.176	€ 688.498,38	15.523	€ 414.533,25	19.843	€ 554.064,49
3	Chirurgia Generale	6.427	€ 118.799,96	6.129	€ 111.527,95	3.820	€ 66.361,96	4.165	€ 76.857,18
4	Chirurgia Plastica	8.104	€ 171.857,10	8.278	€ 164.249,17	4.222	€ 86.682,81	4.032	€ 93.449,70
5	Chirurgia Vascolare - Angiologia	3.161	€ 107.656,53	2.803	€ 92.262,35	1.585	€ 55.298,31	13.109	€ 213.825,18
6	Dermosifilopatia	15.307	€ 239.440,48	16.125	€ 253.703,30	8.215	€ 125.477,44	9.154	€ 137.601,30
7	Medicina Nucleare	9.545	€ 1.750.807,37	8.838	€ 1.645.080,17	5.244	€ 1.163.505,41	5.663	€ 1.455.542,83
8	Radiologia Diagnostica	79.991	€ 4.963.379,01	72.315	€ 4.734.705,43	44.257	€ 3.027.164,15	52.149	€ 3.431.016,02
9	Endocrinologia	21.008	€ 355.162,82	17.185	€ 293.643,70	8.131	€ 150.783,56	10.194	€ 209.518,67

N°	BRANCA	2018		2019		2020		2021	
		NUMERO	VALORE	NUMERO	VALORE	NUMERO	VALORE	NUMERO	VALORE
10	Gastroentero – Chir.e Endoscopia dig.	8.569	€ 475.394,25	7.377	€ 436.935,27	2.687	€ 140.541,08	5.892	€ 298.988,79
11	Laboratorio Analisi	1.148.588	€ 8.762.452,03	1.131.654	€ 8.611.919,75	767.933	€ 6.250.552,16	955.909	€ 8.073.190,63
12	Medicina Fisica e Riabilitazione	34.063	€ 302.678,99	35.045	€ 322.569,45	15.987	€ 148.210,69	22.585	€ 210.493,42
13	Nefrologia	30.325	€ 2.496.601,92	30.721	€ 2.500.254,33	31.930	€ 2.122.196,37	29.341	€ 2.167.240,55
14	Neurochirurgia	1.528	€ 46.759,08	1.971	€ 52.323,31	1.242	€ 39.794,72	1.319	€ 31.293,56
15	Neurologia	16.826	€ 303.594,01	14.720	€ 283.045,16	8.714	€ 159.424,97	9.163	€ 171.715,99
16	Oculistica	11.183	€ 1.498.197,90	8.147	€ 1.403.371,76	4.335	€ 1.304.244,10	4.552	€ 875.836,38
17	Odontostomat. – Chir. Maxillo Facciale	11.149	€ 202.819,53	10.665	€ 179.850,47	5.009	€ 85.391,92	6.636	€ 117.367,88
18	Oncologia	9.010	€ 158.717,12	6.221	€ 101.731,69	3.903	€ 57.771,09	3.239	€ 57.426,26
19	Ortopedia e Traumatologia	15.644	€ 233.714,69	16.863	€ 263.394,84	10.255	€ 147.178,37	11.282	€ 155.313,40
20	Ostetricia e Ginecologia	10.788	€ 238.633,20	11.379	€ 252.133,50	6.926	€ 166.171,61	8.657	€ 199.426,12
21	Otorinolaringoiatria	15.868	€ 251.956,84	14.953	€ 239.612,67	9.180	€ 149.164,69	15.691	€ 267.781,26
22	Pneumologia	11.165	€ 266.763,26	10.663	€ 250.337,48	4.291	€ 87.349,46	3.855	€ 75.958,89
23	Psichiatria	7.633	€ 107.056,28	6.402	€ 86.504,07	3.883	€ 53.303,30	4.858	€ 64.421,73
24	Radioterapia	27.478	€ 1.375.186,23	29.258	€ 1.322.400,45	27.211	€ 1.228.119,11	25.762	€ 1.172.590,67
25	Urologia	9.992	€ 228.431,35	9.330	€ 217.862,67	4.666	€ 111.838,25	6.026	€ 157.605,18
26	Altre prestazioni	20.898	€ 321.160,12	19.589	€ 296.119,64	6.843	€ 104.972,01	15.435	€ 221.082,25
	TOTALI	1.564.112	€ 25.726.292,45	1.524.670	24.843.516,03	1.006.990	17.475.025,75	1.249.910	€ 20.523.824,25

Il confronto dei volumi di prestazioni ambulatoriali per esterni dell'anno 2021 col precedente anno 2020 mostra un recupero di oltre 240.000 prestazioni, ma insufficiente a raggiungere i volumi (e corrispondente valore tariffario) pre- pandemia dell'anno 2019.

Nella tabella successiva le prestazioni sono stratificate per posizione degli utenti rispetto alla compartecipazione alla spesa (ticket).

Tab. 18a - ANNO 2021 - PRODUZIONE AMBULATORIALE - TIPOLOGIA ESENZIONE

Anno 2021- PRODUZIONE AMBULATORIALE - TIPOLOGIA ESENZIONE					
Posizione Ticket	N. prestazioni	Valore	Importo ticket	(*) Importo RAS	% (**)
ESENTI per					
Malattie Croniche	294.276	€ 6.492.223,40	€ 0,00	€ 6.492.223,40	47,39%
Invalidità Civile	239.106	€ 3.362.066,28	€ 0,00	€ 3.362.066,28	24,54%
Reddito	173.705	€ 2.461.297,32	€ 0,00	€ 2.461.297,32	17,96%
Maternità	21.598	€ 298.989,88	€ 0,00	€ 298.989,88	2,18%
Malattie Rare	14.259	€ 252.288,22	€ 0,00	€ 252.288,22	1,84%
Diagnosi Precoce	6.383	€ 167.824,98	€ 0,00	€ 167.824,98	1,22%
LAVORO	3.549	€ 43.551,10	€ 0,00	€ 43.551,10	0,32%
Invalidi per Servizio	2.354	€ 25.676,08	€ 0,00	€ 25.676,08	0,19%
Detenuti	439	€ 14.688,16	€ 0,00	€ 14.688,16	0,11%
PREVENZIONE	14.143	€ 566.418,56	€ 0,00	€ 566.418,56	4,13%
Guerra	298	€ 3.328,25	€ 0,00	€ 3.328,25	0,02%
Donazione	620	€ 6.995,27	€ 0,00	€ 6.995,27	0,05%
Vittime L. 302/90	293	€ 3.068,00	€ 0,00	€ 3.068,00	0,02%
Extracomunitari	18	€ 669,78	€ 0,00	€ 669,78	0,00%

IDONEITA'	34	€ 1.254,39	€ 0,00	€ 1.254,39	0,01%
Legge n. 210 /92	28	€ 279,63	€ 0,00	€ 279,63	0,00%
Totale Esenti	771.103	€ 13.700.619,30	€ 0,00	€ 13.700.619,30	100,00%
NON ESENTI	478.807	€ 6.823.204,95	€ 3.557.096,24	€ 3.266.108,71	
TOTALE FILE C	1.249.910	€ 20.523.824,25	€ 3.557.096,24	€ 16.966.728,01	

* Valore rendicontato in RAS ** Incidenza % sul totale esenzioni

Le prestazioni ambulatoriali per esterni storicamente nell'AOU di Sassari costituiscono poco meno del 50% delle attività complessive di specialistica ambulatoriale dell'AOU: a queste, infatti, occorre aggiungere prestazioni di consulenza/convenzione per altre aziende sanitarie o enti pubblici e privati e prestazioni a pagamento (esclusa ALPI) per singoli utenti, oltre alle prestazioni ambulatoriali per interni (ricoverati in altre U.O. dell'AOU): queste ultime hanno un valore puramente teorico, ma impegnano le risorse umane, soprattutto dei servizi esclusivamente ambulatoriali, per un tempo anche superiore rispetto al tempo dedicato alle prestazioni per esterni. L'anno 2021, di contro al decremento dell'attività specialistica storica per esterni, vede un incremento notevole (già registrato nell'anno 2020) sia delle prestazioni per interni che delle restanti prestazioni esterne (consulenze/convenzioni per altre aziende sanitarie/enti pubblici o privati fatturate separatamente rispetto al File C), sintetizzate negli schemi che seguono: l'incremento, soprattutto in termini di valore, è in gran parte legato all'emergenza Covid (es. diagnosi molecolare Covid + del laboratorio AOU di riferimento per il Centro- Nord Sardegna).

Tab. 19- ANNI 2019/2020/2021- Prestazioni ambulatoriali non rendicontate nel file C - Sintesi

TIPOLOGIA PRESTAZIONE	2019		2020		2021	
	NUMERO	VALORE	NUMERO	VALORE	NUMERO	VALORE
PRESTAZIONI PER INTERNI	2.501.879	26.559.956,73 €	2.340.995	32.540.505,81 €	2.780.543	36.657.884,14 €
CONSULENZE ESTERNE	20.493	704.864,86 €	201.373	13.273.227,42 €	117.637	11.600.430,27 €
CONVENZIONE	3.491	75.597,37 €	3.480	64.502,50 €	5.878	78.779,38 €
PRESTAZIONI A PAGAMENTO (fuori LEA)	2.956	144.964,88 €	10.833	377.185,68 €	20.067	229.215,04 €
PRESTAZIONI IN TELEMEDICINA			6.202	86.190,65 €	N.P.	
TOTALE	2.528.819	27.485.383,84 €	2.562.883	46.341.612,06 €	2.924.125	48.566.308,83 €

Nella tabella successiva è illustrata in dettaglio l'attività specialistica per interni (prima voce della tabella precedente)

Tab. 19 a- anni 2019/2021- Prestazioni ambulatoriali per interni- dettaglio e differenziale 2021 /2020

DIPARTIMENTO	DESCRIZIONE CDC	2019		2020		2021		2021/2020 diff	2021/2020 diff.
		Numero	VALORE	Numero	VALORE	Numero	VALORE	Numero	VALORE
AREA DIR. SANITARIA	IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA	n.p.	n.p.			880	15.560,89 €	880	15.560,89 €
AREA STAFF DIREZIONE	MEDICINA DEL LAVORO	n.p.	n.p.	34.924	437.177,39 €	Vedi tabella 20			
DIP. FARMACO E DIAGNOSTICA	MICROBIOLOGIA E VIROLOGIA	37.070	482.698,48 €	112.410	7.462.588,98 €	218.433	9.469.558,24 €	106.023	2.006.969,26 €
	DIAGNOSTICA PER IMMAGINI 2	21.945	2.729.190,67 €	25.360	2.464.020,48 €	25.714	2.430.179,33 €	354	-33.841,15 €
	DIAGNOSTICA PER IMMAGINI 1	65.852	4.443.174,25 €	51.546	4.242.472,56 €	53.047	4.645.687,00 €	1.501	403.214,44 €
	SERVIZIO IMMUNOTRASFUSIONALE	18.931	4.314.585,91 €	15.906	4.682.310,70 €	27.016	5.825.179,88 €	11.110	1.142.869,18 €
	PATOLOGIA CLINICA	2.123.521	7.344.911,54 €	1.860.580	6.185.949,36 €	2.263.013	7.718.710,84 €	402.433	1.532.761,48 €
DIP. TUTELA DELLE FRAGILITÀ	MALATTIE DI COAGULAZIONE	42.455	455.688,50 €	33.888	374.715,06 €	39.367	432.109,19 €	5.479	57.394,13 €
	CLINICA PSICHIATRICA	247	5.001,55 €	218	4.358,60 €	166	3.653,71 €	-52	-704,89 €
	NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	717	14.969,16 €	515	10.798,03 €	878	9.198,86 €	363	-1.599,17 €
	PSICHIATRIA (SSA)	1.669	32.855,54 €	1.471	28.913,26 €	1.189	23.232,62 €	-282	-5.680,64 €
	PSICOLOGIA OSPEDALIERA EMERGENZE	2.333	42.458,02 €	1.243	22.427,96 €	1.811	32.125,12 €	568	9.697,16 €
DIP. SPECIALITÀ MEDICHE E DELLA RIABILITAZIONE	SERVIZIO DI ENDOCRINOLOGIA	556	10.571,80 €	493	9.583,83 €	676	12.529,13 €	183	2.945,30 €
	SERVIZIO DIABETOLOGIA	1.483	60.992,20 €	1.424	58.827,79 €	1.368	26.227,80 €	-56	-32.599,99 €
	REUMATOLOGIA	297	6.136,02 €	225	4.688,80 €	346	7.788,10 €	121	3.099,30 €
	DERMATOLOGIA (SSA)	1.005	20.491,70 €	606	12.216,66 €	701	14.205,89 €	95	1.989,23 €
	NEFROLOGIA (SSA)	4.851	261.741,73 €	4.156	246.099,76 €	3.834	218.384,43 €	-322	-27.715,33 €
DIPARTIMENTO ONCOEMATOLOGICO	RIABILITAZIONE FUNZIONALE	27.384	308.842,16 €	32.578	265.276,73 €	10.771	148.316,51 €	-21.807	-116.960,22 €
	CHIRURGIA PLASTICA	385	7.790,50 €	281	5.834,56 €	385	7.036,54 €	104	1.201,98 €
	EMATOLOGIA	1.439	30.071,03 €	1.410	29.049,24 €	1.663	32.265,74 €	253	3.216,50 €
	CLINICA DERMATOLOGICA	638	12.087,21 €	412	7.848,76 €	571	10.957,45 €	159	3.108,69 €
	MEDICINA NUCLEARE	855	400.278,84 €	558	264.721,94 €	604	242.193,94 €	46	-22.528,00 €
	ANATOMIA PATOLOGICA	19.486	1.864.128,75 €	18.134	1.621.629,90 €	23.296	1.915.522,56 €	5.162	293.892,66 €
	RADIOTERAPIA	1.064	26.834,16 €	707	22.441,27 €	646	13.457,24 €	-61	-8.984,03 €
	TERAPIA DEL DOLORE E CURE PALLIATIVE	524	13.416,43 €	556	11.922,69 €	840	13.806,98 €	284	1.884,29 €
	ONCOLOGIA (SSA)	1.592	32.905,59 €	1.530	31.661,44 €	1.303	26.854,28 €	-227	-4.807,16 €
	DIP. NEUROSCIENZE- TESTA COLLO	CLINICA OCULISTICA	8.542	166.797,60 €	6.800	130.135,81 €	7.696	144.988,92 €	896
CLINICA OTORINO		6.047	110.674,55 €	45.474	851.106,25 €	11.821	134.779,55 €	-33.653	-716.326,70 €
ODONTOIATRIA		308	6.413,56 €	177	3.632,16 €	244	5.194,84 €	67	1.562,68 €
CHIRURGIA MAXILLO FACCIALE		430	8.864,17 €	431	8.604,32 €	639	10.555,55 €	208	1.951,23 €
CLINICA NEUROLOGICA		4.350	92.414,47 €	2.545	51.915,64 €	3.664	21.364,22 €	1.119	-30.551,42 €
DIPARTIMENTO MEDICO	NEUROCHIRURGIA (SSA)	2.679	55.326,96 €	2.224	45.947,84 €	2.465	50.926,90 €	241	4.979,06 €
	STROKE UNIT (SSA)	2.614	86.122,50 €	1.860	49.737,52 €	2.531	76.200,74 €	671	26.463,22 €
	CLINICA MALATTIE INFETTIVE	2.181	45.539,79 €	2.390	49.609,78 €	2.696	56.215,76 €	306	6.605,98 €
	CLINICA MEDICA	1.535	66.165,56 €	1.019	40.348,43 €	638	25.146,43 €	-381	-15.202,00 €
	PATOLOGIA MEDICA	133	2.747,78 €	176	3.636,16 €	125	2.582,50 €	-51	-1.053,66 €
	MEDICINA INTERNA (SSA)	1.126	20.351,60 €	914	15.090,26 €	111	3.531,32 €	-803	-11.558,94 €
	LUNGODEGENZA (SSA)	1.030	27.734,80 €	815	19.962,12 €	1.046	24.037,44 €	231	4.075,32 €
	GERIATRIA (SSA)	60	1.239,60 €	46	850,36 €	22	412,70 €	-24	-537,66 €
	CHIRURGIA PEDIATRICA	526	10.777,51 €	368	7.524,79 €	715	11.788,49 €	347	4.263,70 €
	DIPARTIMENTO TUTELA SALUTE DONNA BAMBINO	PEDIATRIA	145	3.109,30 €	103	2.112,48 €	70	1.451,36 €	-33
OSTETRICIA GINECOLOGIA		994	23.945,21 €	642	15.419,82 €	738	18.251,11 €	96	2.831,29 €
TIN E NEONATOLOGIA		1.290	17.616,68 €	707	9.530,78 €	1.086	20.110,27 €	379	10.579,49 €
GENETICA E BIOL. DELLO SVILUPPO		2.208	192.542,32 €	1.857	166.015,37 €	2.056	360.676,52 €	199	194.661,15 €
CARDIOLOGIA PEDIATRICA		4.099	128.792,09 €	4.548	119.885,01 €	5.018	122.892,16 €	470	3.007,15 €
DIPARTIMENTO EMERGENZA URGENZA	ANESTESIA E RIANIMAZIONE 1	9.032	477.612,63 €	6.585	399.553,91 €	3.356	160.080,16 €	-3.229	-239.473,75 €
	ANESTESIA E RIANIMAZIONE 2	2.373	366.840,88 €	3.608	661.883,49 €	4.746	947.755,61 €	1.138	285.872,12 €
	MEDICINA ACCETT. URGENZA - PS -OBI	89	1.980,63 €	70	2.406,07 €	10	302,41 €	-60	-2.103,66 €
	CHIRURGIA GENERALE D'URGENZA	3.328	73.251,54 €	2.458	55.640,67 €	2.384	51.146,92 €	-74	-4.493,75 €
	TRAUMATOLOGIA E ORTOPEDIA	9.376	177.132,28 €	6.943	133.311,21 €	7.826	162.857,55 €	883	29.546,34 €
	GASTROENTEROLOGI. ENDOSCOPIA DIG.	1.583	81.092,98 €	2.544	174.902,64 €	1.551	73.180,47 €	-993	-101.722,17 €
	CARDIOANESTESIA	308	27.574,04 €	431	21.596,23 €	194	11.632,72 €	-237	-9.963,51 €
	CENTRO USTIONI	1.349	25.137,20 €	1.488	25.806,09 €	1.530	21.096,47 €	42	-4.709,62 €
	U.O ANESTESIA MULTIDISCIPLINARE	1.905	65.816,43 €	1.520	52.986,98 €	317	10.108,71 €	-1.203	-42.878,27 €
	DIPARTIMENTO CHIRURGICO	CLINICA CHIRURGICA	922	27.398,65 €	551	13.568,12 €	683	27.428,65 €	132
PATOLOGIA CHIRURGICA		832	39.702,20 €	752	43.000,77 €	704	28.652,26 €	-48	-14.348,51 €
CLINICA UROLOGICA		2.708	56.670,28 €	2.276	47.383,66 €	2.463	51.391,68 €	187	4.008,02 €
CLINICA ORTOPEDICA		766	15.825,56 €	568	11.734,88 €	553	11.424,98 €	-15	-309,90 €
DIPARTIMENTO CARDIO TORACO VASCOLARE	CHIRURGIA VASCOLARE	1.116	26.328,50 €	777	18.026,69 €	987	22.611,58 €	210	4.584,89 €
	CLINICA PNEUMOTISILOGICA	4.370	129.531,03 €	2.995	85.884,93 €	3.742	92.189,77 €	747	6.304,84 €
	CARDIOLOGIA (SSA)	39.688	851.374,33 €	28.986	610.006,54 €	23.338	508.462,04 €	-5.648	-101.544,50 €
	CARDIOCHIRURGIA (SSA)	526	10.867,16 €	556	11.486,96 €	398	8.222,68 €	-158	-3.264,28 €
	DIV.RIABILITAZIONE CARDIOLOGICA	5.012	116.822,88 €	3.461	68.513,99 €	3.621	78.511,37 €	160	9.997,38 €
REPARTI COVID	TERAPIA INTENSIVA COVID SPTR			2	41,32 €	84	1.735,44 €	82	1.694,12 €
	TERAPIA INTENSIVA 1 COVID MI			193	3.987,38 €	114	2.355,24 €	-79	-1.632,14 €
	MEU COVID			4	82,64 €			-4	-82,64 €
	AOU-PNEUMOLOGIA COVID					43	888,38 €	43	888,38 €
TOTALI		2.501.879	26.559.957, 00	2.340.995	32.540.505,81 €	2.780.543	36.657.884,14 €	439.548	4.117.378,33 €

Attività diagnostica e Vaccinale Covid 19

Nel 2020 erano stati effettuati n. **154.330** test molecolari, di cui n. 100.482 in consulenza per altre Aziende sanitarie della Regione e 54.848 per U.O. della stessa AOU.

Nell'anno 2021 sono stati effettuati n. **206.077** test molecolari per la diagnosi di certezza di infezione da SARS CoV-2, di cui n. 116.392 su richiesta delle strutture dell'AOU e 89.685 per altre Aziende sanitarie regionali. Il Centro Vaccinale AOU Sassari ha iniziato la sua attività il 31 dicembre 2020 e ha proseguito ininterrottamente nell'anno 2021. Alla data del 27.12.2021 erano state effettuate 56.096 vaccinazioni di cui 23.457 prime dosi, 22.504 seconde dosi, 10.135 terze dosi. Nella tab. 20 è contenuto il dettaglio delle dosi somministrate alle principali categorie soggette a vaccinazione:

Tab.20 Anno 2021- Dettaglio dosi di vaccino somministrate per categorie di utenti

TIPOLOGIA UTENTE VACCINATO	N. DOSI
Operatore sanitario	9.760
Operatore scolastico	5.969
Studente dell'area sanitaria	3.032
Donne in gravidanza	68
Utenti età >60	5.690
Conviventi con soggetto ad alto rischio	214
Forze di Polizia	4.914
Vigili del Fuoco	915
Operatore non sanitario RSA	678
Soggetto vulnerabile per patologia	9.725
Utenti età <60	9.391
Utenti Altro rischio	2.564
Servizi pubblici	417
Volontario nel settore della sanità	281
Altri utenti	2.478
TOTALE	56.096

Libera Professione Intramuraria nell'AOU di Sassari

L'attività in libera professione intramuraria (ALPI) dei medici dipendenti dell'AOU di Sassari, esercitata al di fuori del normale orario di servizio, riveste un ruolo marginale rispetto alle prestazioni sanitarie effettuate in orario istituzionale, sia in termini di volumi che in termini di valore della produzione, non solo complessiva ma anche della sola produzione ambulatoriale. Nel conto economico consuntivo (CE) dell'anno 2021 i ricavi intramoenia ammontano a € 3.599.616,75: per contro il valore della produzione ambulatoriale per esterni (tab. 18) è di € 20.523.824,25 e il valore delle prestazioni ambulatoriali per interni (altre UU.OO.) è pari a € 36.657.884,14 (tab. 19a). La tabella che segue riporta i risultati dei

monitoraggi effettuati da AGENAS su 60 prestazioni, con i volumi erogati dal 1 gennaio al 31 dicembre 2021 sia in ALPI che con prescrizione SSN (rendicontate con file C).

N° PROGRESSIVO	Vecchio N° progr.	PRESTAZIONE	CODICE prestazione	Codice Disciplina	Volumi ALPI Primo Accesso	Volumi ALPI accessi totali	Volumi Istituzioni al Primo accesso	Volumi Istit. accessi totali	Totali primo accesso	% ALPI / primi accessi totali	Volumi Totali (Alpi e Istit) tutti gli accessi	% ALPI / accessi totali
1	1	Visita cardiologia	89.7 — 89.01	8	1.435	2.415	1.031	3.275	2.466	58,2	5.690	42,44
2	2	Visita chirurgia vascolare	89.7 — 89.01	14	187	197	339	458	526	35,6	655	30,08
3	3	Visita endocrinologica	89.7 — 89.01	19	581	587	3.357	9.858	3.938	14,8	10.445	5,62
4	4	Visita neurologica	89.13 -89.01	32	374	634	1.400	3.222	1.774	21,1	3.856	16,44
5	5	Visita oculistica	95.02 -89.01	34	414	820	508	2.401	922	44,9	3.221	25,46
6	6	Visita ortopedica	89.7 — 89.01	36	421	695	1.658	5.987	2.079	20,3	6.682	10,40
7	7	Visita ginecologica	89.26 -89.01	37	1.074	1.452	562	1.849	1.636	65,6	3.301	43,99
8	8	Visita otorinolaring.	89.7 — 89.01	38	332	458	7.790	8.853	8.122	4,1	9.311	4,92
9	9	Visita urologica	89.7 — 89.01	43	302	669	1.139	2.694	1.441	21,0	3.363	19,89
10	10	Visita dermatologica	89.7 — 89.01	52	542	804	2.312	4.945	2.854	19,0	5.749	13,99
11	11	Visita fisiatrica	89.7 — 89.01	56	194	375	940	2.195	1.134	17,1	2.570	14,59
12	12	Visita gastroenterolog.	89.7 — 89.01	58	456	504	451	2.028	907	50,3	2.532	19,91
13	13	Visita oncologica	89.7 — 89.01	64	58	64	211	2.640	269	21,6	2.704	2,37
14	14	Visita pneumologica	89.7 — 89.01	68	245	318	682	1.452	927	26,4	1.770	17,97
15	15	Mammografia bilaterale	87.37.1		0	14	0	2.646	0	0,0	2.660	0,53
16	15	Mammografia monolaterale	87.37.2		0	0	0	691	0	0,0	691	0,00
17	16	TC del Torace	87.41	0	34	0	0	633	0	0,0	667	5,10
18	16	TC del Torace senza e con MDC	87.41.1		0	11	0	1.401	0	0,0	1.412	0,78
19	17	TC addome superiore	88.01.1		0	1	0	7	0	0,0	8	12,50
20	17	TC addome superiore senza e con MDC	88.01.2		0	11	0	46	0	0,0	57	19,30
21	18	TC Addome inferiore	88.01.3		0	1	0	5	0	0,0	6	16,67
22	18	TC addome inferiore senza e con MDC	88.01.4		0	2	0	22	0	0,0	24	8,33
23	19	TC addome completo	88.01.5		0	13	0	114	0	0,0	127	10,24
24	19	TC addome completo senza e con MDC	88.01.6		0	68	0	1.649	0	0,0	1.717	3,96
25	20	TC Cranio – encefalo	87.03		0	23	0	235	0	0,0	258	8,91
26	20	TC Cranio – encefalo senza e con MDC	87.03.1		0	9	0	928	0	0,0	937	0,96
27	21	TC del rachide e dello speco vertebrale	88.38.1		0	7	0	214	0	0,0	221	3,17
30	21	TC del rachide e dello speco vertebrale senza e con MDC	88.38.2		0	0	0	14	0	0,0	14	0,00
33	22	TC di Bacino e articolazioni sacroiliache	88.38.5		0	1	0	82	0	0,0	83	1,20
34	23	RM di encefalo e tronco encefalico, giunzione cranio spinale e relativo distretto vascolare	88.91.1		0	111	0	310	0	0,0	421	26,37
35	23	RM di encefalo e tronco encefalico, giunzione cranio spinale e relativo distretto vascolare senza e con MDC	88.91.2		0	34	0	952	0	0,0	986	3,45
36	24	RM addome inferiore scavo pelvico	88.95.4		0	16	0	70	0	0,0	86	18,60
37	24	RM di addome inferiore e scavo pelvico senza e con MDC	88.95.5		0	68	0	201	0	0,0	269	25,28
38	26	RM della colonna in toto	88.93		0	6	0	964	0	0,0	970	0,62
39	26	RM della colonna in toto senza e con MDC	88.93.1		0	1	0	533	0	0,0	534	0,19
40	27	Diagnostica ecografica del capo e collo	88.71.4		0	19	0	3.589	0	0,0	3.608	0,53
41	28	Eco (color) dopplergrafia cardiaca	88.72.3		0	1.508	0	2.389	0	0,0	3.897	38,70
42	29	Eco (color) dopplergrafia dei tronchi sovraaortici	88.73.5		0	76	0	1.100	0	0,0	1.176	6,46
43	31	Ecografia addome superiore	88.74.1		0	96	0	868	0	0,0	964	9,96
44	31	Ecografia addome inferiore	88.75.1		0	2	0	211	0	0,0	213	0,94
45	31	Ecografia addome completo	88.76.1		0	121	0	2.013	0	0,0	2.134	5,67
46	32	Ecografia bilaterale della mammella	88.73.1		0	23	0	2.365	0	0,0	2.388	0,96
47	32	Ecografia monol. della mammella	88.73.2		0	0	0	301	0	0,0	301	0,00
48	33	Ecografia ostetrica	88.78		0	228	0	1.828	0	0,0	2.056	11,09
49	33	Ecografia ginecologica	88.78.2		0	127	0	38	0	0,0	165	76,97
50	30	Ecocolor doppler degli arti inferiori arterioso e/o venoso	88.77.2		0	139	0	441	0	0,0	580	23,97
51	34	Colonscopia totale con endoscopio flessibile	45.23		0	165	0	1.025	0	0,0	1.190	13,87

N° PROGRESSIVO	Vecchio N° progr.	PRESTAZIONE	CODICE prestazione	Codice Disciplina	Volumi ALPI Primo Accesso	Volumi Alpi accessi totali	Volumi Istituzionali Primo accesso	Volumi Istit. accessi totali	Totali primo accesso	% ALPI / primi accessi totali	Volumi Totali (Alpi e ist) tutti gli accessi	% ALPI/ accessi totali
52	34	Polipectomia intestino crasso in corso di endoscopia sede unica	45.42		0	12	0	283	0	0,0	295	4,07
53	35	Rettosigmoidoscopia con endoscopio flessibile	45.24		0	7	0	85	0	0,0	92	7,61
54	36	Esofagogastroduodenoscopia	45.13		0	0	0	496	0	0,0	496	0,00
55	36	Esofagogastroduodenoscopia con biopsia in sede unica	45.16		0	149	0	436	0	0,0	585	25,47
56	37	Elettrocardiogramma	89.52		0	562	0	4.615	0	0,0	5.177	10,86
57	38	Elettrocardiogramma dinamico (Holter)	89.50		0	2	0	415	0	0,0	417	0,48
58	39	Test cardiovascolare da sforzo con cicloergometro o con pedana mobile	89.41		0	22	0	16	0	0,0	38	57,89
59		Altri test cardiovascolari da sforzo	89.44		0	0	0	1	0	0,0	1	0,00
60	40	Esame audiometrico tonale	95.41.1		0	1	0	1.371	0	0,0	1.372	0,07
61	41	Spirometria semplice	89.37.1		0	5	0	49	0	0,0	54	9,26
62	41	Spirometria globale	89.37.2		0	8	0	385	0	0,0	393	2,04
63		Fotografia del fundus	95.11		0	0	0	1	0	0,0	1	0,00
64	43	Elettromiografia	93.08.1		0	0	0	1	0	0,0	1	0,00
					6.615	13.695	22.380	87.896	28.995	22,8	101.591	13,48

Con riferimento alle visite cardiologiche, la rilevazione mostra per le prime visite in ALPI (1.435 un volume apparentemente superiore alle visite istituzionali (1.031): in realtà nell'anno 2021 sono state effettuate n.19.843 prestazioni ambulatoriali della Branca di Cardiologia per pazienti esterni, oltre a 23.338 prestazioni per pazienti interni erogate dall'U.O. di Cardiologia del SS. Annunziata e n. 5.018 prestazioni per pazienti interni effettuati dalla U.O. di Cardiologia Pediatrica.

Anche i primi accessi in ALPI per le visite ginecologiche (1.074) sembrerebbero superare i volumi dei primi accessi in attività istituzionali (562): in realtà l'attività istituzionale è di gran lunga superiore rispetto alle prestazioni prenotate a CUP, poiché la Clinica Ostetrica e Ginecologica dell'AOU è dotata di PS specialistico ad accesso diretto (senza prenotazione e senza prescrizione del medico curante) che nell'anno 2021 ha effettuato 4.601 visite registrate con codice 89.26, 5.516 visite registrate con codice 89.7 e 4.668 visite registrate con codice 89.01, per un totale di 14.785, a cui occorre aggiungere n. 738 visite in consulenza per altri reparti dell'Azienda.

6. Sintesi degli scostamenti economici

Nei paragrafi successivi sono relazionati gli scostamenti dei dati del Bilancio consuntivo anno 2021 rispetto al dato del consuntivo anno precedente e del Bilancio di Previsione anno 2021.

(Tutti i valori sono espressi in migliaia).

Sono inoltre indicati i valori riferiti all'emergenza gestione COVID-19. La totalità della gestione economica dei componenti positivi e negati sono indicati nella colonna "CE Ter 2021".

Nella tabella seguente sono inoltre indicate due colonne che illustrano:

- 1) il valore di rendicontazione COVID-19 relativo ai costi sostenuti per reclutamento ed incentivazione personale dipendente e assimilato con le relative fonti di finanziamento (**Colonna di cui Personale**);
- 2) il dettaglio dei costi rendicontati nella piattaforma SMEC – Sistema di Monitoraggio e Controllo (POR SARDEGNA FESR 2014-2020) il cui ricavo risulta circolarizzato ai sensi della Deliberazione N. 11/56 del 24.03.2021 avente ad oggetto: "POR FESR 2014 -2020. Adozione di una riprogrammazione ordinaria per attuare misure a contrasto dell'emergenza Covid-19 a seguito della sottoscrizione dell'Accordo con il Ministro per il Sud" e s.m. (**Colonna di cui POR**).

Tabella 1 – Esposizione economica sintetica della gestione emergenza COVID-19

BILANCIO CONSUNTIVO 2021		Bilancio 2021	CE Ter 2021	DI cui CE COVID TER		
				Personale	POR	Voci residuali
A1	1) Contributi in c/esercizio	166.448	14.001	7.937	2.005	4.059
A2	2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti -	- 1.032	-	-	-	-
A3	3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti -	813	741	726	15	-
A4	4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria -	177.224	-	-	-	-
A5	5) Concorsi, recuperi e rimborsi -	7.320	-	-	-	-
A6	6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) -	2.222	-	-	-	-
A7	7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio -	6.437	90	-	90	-
A9	9) Altri ricavi e proventi -	369	-	-	-	-
	TOTALE A)	359.801	14.831	8.663	2.110	4.059
B1	1) Acquisti di beni - - - -	106.454	5.251	-	1.820	3.431
B2	2) Acquisti di servizi sanitari - - - -	20.990	8.673	4.782	-	3.891
B3	3) Acquisti di servizi non sanitari - - - -	43.867	2.712	-	-	2.712
B4	4) Manutenzione e riparazione - -	8.636	414	-	-	414
B5	5) Godimento di beni di terzi - -	6.689	60	-	-	60
B6	6) Costi del personale - - - -	142.195	2.081	2.081	-	0
B7	7) Oneri diversi di gestione - -	1.634	-	-	-	-
B8	8) Ammortamenti	6.437	90	-	90	-
B10	10) Variazione delle rimanenze - - - -	- 6.200	-	-	-	-
B11	11) Accantonamenti - - - -	13.969	1.978	1.478	200	300
	TOTALE B)	344.671	21.259	8.342	2.110	10.808
	TOTALE C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	- 379	-	-	-	-
	TOTALE E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	1.179	-	-	-	-
	TOTALE Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	9.985	683	321	-	362
	UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	5.946	- 7.111	0	-	7.111

La tabella seguente evidenzia analiticamente le fonti di finanziamento e i relativi costi per reclutamento ed incentivazione personale dipendente e assimilato. Sono inoltre indicati, per ciascuna fonte, i relativi accantonamenti delle somme non spese.

Tabella 2 – Esposizione economica sintetica della gestione emergenza COVID-19 relativa ai costi per reclutamento e incentivazione del personale dipendente e assimilato

CODICE	DESCRIZIONE	Utilizzo Risorse assegnate con DL emergenziali anno 2020 accantonate al 31.12.2020	Risorse assegnate decreto legge n. 34/2020, con la legge n. 178/2020, con il decreto legge n.41/2021 e con il decreto legge n. 73/2021	Risorse regionali Covid	TOTALE COVID PERSONALE
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	-	2.101	5.423	7.524
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-	413	413
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate cont. Es. prec. da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	726	-	-	726
AZ9999	Totale VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	726	2.101	5.836	8.663
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	-	2.101	2.681	4.782
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-	35	-	35
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-	-	2.165	2.165
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-	2.065	-	2.065
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-	-	517	517
BA2080	Totale Costo del personale	669	-	1.412	2.081
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	669	-	1.116	1.786
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	-	-	296	296
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	-	-	1.478	1.478
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-	-	1.065	1.065
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	-	413	413
BZ9999	Totale COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	669	2.101	5.572	8.342
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	57	-	80	137
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	-	-	184	184
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	57	-	264	321
<b b="" zz9999<="">	RISULTATO DI ESERCIZIO	-	-	0	0

A) Valore della Produzione

A) VALORE DELLA PRODUZIONE						
Bilancio 2020	Bilancio di previsione 2021	Bilancio 2021	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
329.095	329.328	359.801	30.705	9,33%	30.472	9,25%

Il valore della produzione riferito alla gestione economica della emergenza COVID-19 è rappresentata sinteticamente nella seguente tabella.

A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
Bilancio 2021	CE Ter 2021	Di cui Personale	Di cui POR	Di cui Voci resid.
359.801	14.831	8.663	2.110	4.059

A.1 Contributi in conto esercizio

A.1) Contributi in c/esercizio						
Bilancio 2020	Bilancio di previsione 2021	Bilancio 2021	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
156.215	117.818	166.448	10.233	6,55%	48.631	41,28%

Il valore dei contributi in conto esercizio riferito alla gestione economica della emergenza COVID-19 è rappresentata sinteticamente nella seguente tabella.

A.1) Contributi in c/esercizio				
Bilancio 2021	CE Ter 2021	Di cui Personale	Di cui POR	Di cui Voci resid.
166.448	14.001	7.937	2.005	4.059

Il dettaglio dei contributi in c/esercizio riferito al personale dipendente e assimilato COVID-19 è illustrato nella Tabella 2 sopra riportata.

Di seguito si rappresentano analiticamente le variazioni più significative rispetto al consuntivo anno precedente e Bilancio di Previsione.

Descrizione	Bilancio 2020	Bilancio di previsione 2021	Bilancio 2021	Variazione T e T-1	Variazione T e T Prev
1) Contributi in c/esercizio	156.215	117.818	166.448	10.233	48.631
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	120.876	87.193	102.452	-18.424	15.259
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	4.646	150	1.027	-3.619	877
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA -	24.859	30.371	56.465	31.607	26.094
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	10	20	100	90	80
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	-	-	50	50	50
6) Contributi da altri soggetti pubblici	5.719	-	6.137	418	6.137
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	-	41	155	155	114
d) Contributi in c/esercizio - da privati	106	43	63	-43	20

Il dato del Bilancio consuntivo dei contributi in conto esercizio dell'anno 2021, è caratterizzato da una variazione positiva riferita ai Contributi in c/esercizio da Regione diversamente valorizzato secondo le diverse assegnazioni Ras.

Nella voce contributi da altri soggetti pubblici rileva tra le altre, l'assegnazione di risorse per il finanziamento di oneri correnti sostenuti nell'esercizio 2021 per la gestione dell'emergenza sanitaria da COVID-19, non indicate nel Bilancio di previsione 2021.

A.2 Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti

A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti						
Bilancio 2020	Bilancio di previsione 2021	Bilancio 2021	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
-1.432	-1.158	-1.032	400	-27,94%	126	-10,92%

Tale voce rappresenta la rettifica dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti.

A.3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate di contributi vincolati per destinazione ad esercizio precedenti.

A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti						
Bilancio 2020	Bilancio di previsione 2021	Bilancio 2021	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
99	-	813	714	724,59%	813	100,00%

Il valore dell'utilizzo dei fondi per quote inutilizzate di contributi vincolati, riferito alla gestione economica della emergenza COVID-19, è rappresentata sinteticamente nella seguente tabella.

A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti -				
Bilancio 2021	CE Ter 2021	Di cui Personale	Di cui POR	Di cui Voci resid.
813	741	726	15	-

A.4 Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria

A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria						
Bilancio 2020	Bilancio di previsione 2021	Bilancio 2021	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
161.594	186.670	177.224	15.629	9,67%	-9.446	-5,06%

Descrizione	Bilancio 2020	Bilancio di previsione 2021	Bilancio 2021	Variazione T e T-1	Variazione T e T Prev
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria -	161.594	186.670	177.224	15.629	-9.446
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche -	159.003	183.859	173.066	14.063	-10.793
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia -	2.099	1.882	3.600	1.500	1.718
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro -	492	929	558	66	-371

La rilevazione della posta "Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche" è stata valorizzata in coerenza con i provvedimenti di assegnazione delle risorse RAS.

In riferimento alla voce "Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie – intramoenia" si rileva un incremento dovuto alla ripresa dell'attività assistenziale post COVID -19.

Analoghe motivazioni si rilevano per lo scostamento del Bilancio consuntivo 2021 rispetto al Bilancio preventivo 2021.

A.5 Concorsi, recuperi, e rimborsi

A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi						
Bilancio 2020	Bilancio di previsione 2021	Bilancio 2021	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
6.454	15.813	7.320	865	13,41%	-8.494	-53,71%

Il dettaglio analitico delle variazioni è rappresentato nella seguente tabella.

Descrizione	Bilancio 2020	Bilancio di previsione 2021	Bilancio 2021	Variazione T e T-1	Variazione T e T Prev
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	6.454	15.813	7.320	865	-8.494
A.5.A) Rimborsi assicurativi	222	98	161	-60	63
A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	49	11	78	29	67
A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.149	1.144	1.268	119	124
A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	207	130	479	273	349
A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	4.828	14.430	5.332	504	-9.097

Non si rilevano variazioni significative tra i due bilanci consuntivi.

La differenza più rilevante rispetto al Bilancio di previsione 2021 è attribuibile alla voce A.5.E) ed è dovuta al decremento nel dato consuntivo del valore del rimborso da parte delle aziende farmaceutiche per Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera.

A.6 Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)

A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)						
Bilancio 2020	Bilancio di previsione 2021	Bilancio 2021	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
1.543	2.579	2.222	679	44,02%	-357	-13,83%

Lo scostamento tra i due consuntivi è attribuibile all'incremento delle riscossioni ticket a seguito della ripresa dell'attività assistenziale post COVID-19.

A.7 Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio

A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio						
Bilancio 2020	Bilancio di previsione 2021	Bilancio 2021	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
4.171	6.603	6.437	2.266	54,32%	-166	-2,52%

Il dettaglio analitico delle variazioni è rappresentato nella seguente tabella.

Descrizione	Bilancio 2020	Bilancio di previsione 2021	Bilancio 2021	Variazione T e T-1	Variazione T e T Prev
A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	4.171	6.603	6.437	2.266	-166
A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	444	-	1.245	800	1.245
A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	1.396	-	2.848	1.452	2.848
A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	769	1.295	715	-54	-580
A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	14	3.533	18	4	-3.515
A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	1.549	1.776	1.612	63	-164

L'incremento del valore è attribuibile alla sterilizzazione degli ammortamenti per acquisizione di nuovi beni secondo Piano Investimenti.

La quota dei contributi in c/capitale riferita alla gestione economica della emergenza COVID-19 è rappresentata sinteticamente nella seguente tabella. La stessa valorizza la sterilizzazione degli ammortamenti dei cespiti acquistati con finanziamenti POR.

A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio				
Bilancio 2021	CE Ter 2021	Di cui Personale	Di cui POR	Di cui Voci resid.
6.437	90	-	90	-

A.9 Altri ricavi e proventi

A.9) Altri ricavi e proventi						
Bilancio 2020	Bilancio di previsione 2021	Bilancio 2021	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
450	1.003	369	-81	-18,03%	-634	-63,21%

Non si rilevano scostamenti rilevanti tra i due Bilanci consuntivi.

Costi della Produzione

B) COSTI DELLA PRODUZIONE						
Bilancio 2020	Bilancio di previsione 2021	Bilancio 2021	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
320.552	319.487	344.671	24.119	7,52%	25.184	7,88%

Il valore del costo della produzione riferito alla gestione economica della emergenza COVID-19 è rappresentato sinteticamente nella seguente tabella.

B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
Bilancio 2021	CE Ter 2021	Di cui Personale	Di cui POR	Di cui Voci resid.
344.671	21.259	8.342	2.110	10.808

B.1 Acquisto di beni

B.1) Acquisti di beni							
Descrizione	Bilancio 2020	Bilancio di previsione 2021	Bilancio 2021	VARIAZION E T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZION E T e T Prev	% variazione T/T Prev
Valore complessivo	95.066	90.019	106.454	11.388	11,98%	16.436	18,26%
Acquisti di beni sanitari	94.700	89.601	106.061	11.361	12,00%	16.460	3,57%
Acquisti di beni non sanitari	366	417	393	27	7,39%	-24	-5,80%

B.1.A) Acquisto di beni sanitari

La tabella seguente indica il dettaglio analitico dei costi per acquisto di beni sanitari con i relativi scostamenti rispetto al Bilancio consuntivo 2020 e Bilancio di previsione 2021.

Descrizione	Bilancio 2020	Bilancio di previsione 2021	Bilancio 2021	Variazione T e T-1	Variazione T e T Prev
B.1.A) Acquisti di beni sanitari	94.700	89.601	106.061	11.361	16.460
B.1.A.1.1) Medicinali con AIC	57.066	51.500	63.144	6.078	11.644
B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	693	780	452	-241	-328
B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-	1.200	-	-	-1.200
B.1.A.3.1) Dispositivi medici	24.045	26.610	30.713	6.668	4.103
B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	1.644	1.600	1.892	248	292
B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro	8.536	5.730	7.693	-843	1.963
B.1.A.4) Prodotti dietetici	48	40	63	16	23
B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	0	10	17	17	7
B.1.A.6) Prodotti chimici	33	20	30	-3	10
B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	1.247	580	466	-780	-114
B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.388	1.531	1.591	202	59

La gestione economica degli acquisti dei beni sanitari riferita all'emergenza COVID-19 è rappresentata sinteticamente nella seguente tabella.

B.1.A) Acquisti di beni sanitari				
Bilancio 2021	CE Ter 2021	Di cui Personale	Di cui POR	Di cui Voci resid.
106.061	5.251	-	1.820	3.431

In riferimento allo scostamento tra i due bilanci consuntivi e al relativo incremento si rileva che la variazione incrementativa è dovuta prevalentemente alla ripresa dell'attività ospedaliera post COVID-19 oltre all'incremento del costo dei farmaci oncologici, sia all'aumento del numero di pazienti e alla cronicizzazione delle terapie.

Si rileva inoltre un incremento dei farmaci a Distribuzione diretta per tutte le patologie per le quali AOU Sassari risulta centro proscrittore, oltreché alla dispensazione di farmaci per pazienti Territoriali (in particolare ASL di Sassari).

L'incremento dei dispositivi medici trova giustificazione nella riattivazione delle attività chirurgiche post COVID -19, oltre all'aumento di alcune attività chirurgiche che hanno visto aumentare notevolmente gli accessi per svariati fattori.

Per quanto riguarda il costo dei dispositivi diagnostici si rileva una contrazione dovuta al decremento della attività legate al COVID -19.

Il decremento del costo per l'acquisto di altri beni e prodotti sanitari nei due Bilancio consuntivi è ascrivibile alla stessa motivazione.

In riferimento agli scostamenti rispetto al bilancio di Previsione si rileva che le valorizzazioni erano state vincolate a esistenze di pareggio di Bilancio preventivamente concordate con la RAS.

La tabella seguente evidenzia il valore analitico della gestione economica dei beni sanitari legati alla pandemia COVID-19.

Descrizione	Bilancio 2021	CE Ter 2021	Di cui Personale	Di cui POR	Di cui Voci resid.
B.1.A) Acquisti di beni sanitari	106.061	5.251	-	1.820	3.431
B.1.A.1.1) Medicinali con AIC	63.144	1.500	-	-	1.500
B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	452	75	-	-	75
B.1.A.3.1) Dispositivi medici	30.713	1.645	-	808	838
B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	1.892	-	-	-	-
B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro	7.693	1.800	-	967	833
B.1.A.4) Prodotti dietetici	63	1	-	-	1
B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	17	-	-	-	-
B.1.A.6) Prodotti chimici	30	3	-	-	3
B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	466	227	-	45	182
B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.591	-	-	-	-

B.1.B) Acquisto di beni non sanitari

B.1.B) Acquisti di beni non sanitari						
Bilancio 2020	Bilancio di previsione 2021	Bilancio 2021	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
366	417	393	27	7,39%	-24	-5,80%

La tabella seguente indica il dettaglio analitico dei costi per acquisto di beni non sanitari con i relativi scostamenti rispetto al Bilancio consuntivo 2020 e Bilancio di previsione 2021.

Descrizione	Bilancio 2020	Bilancio di previsione 2021	Bilancio 2021	Variazione T e T-1	Variazione T e T Prev
B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	366	417	393	27	-24
B.1.B.1) Prodotti alimentari	0	0	0	-0	-0
B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	65	62	106	41	44
B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	5	12	8	4	-3
B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	138	143	132	-5	-11
B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	49	20	37	-11	17
B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	109	180	109	-1	-71

Le variazioni tra dato consuntivo 2021 e dato consuntivo 2020 e previsionale 2021, sono da considerarsi irrilevanti.

B.2 Acquisti di servizi

Descrizione	Bilancio 2020	Bilancio di previsione 2021	Bilancio 2021	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
Valore complessivo	56.745	54.767	64.857	8.113	14,30%	10.090	18,42%
Acquisti servizi sanitari	16.220	14.083	20.990	4.770	29,41%	6.908	49,05%
Acquisti servizi non sanitari	40.525	40.685	43.867	3.342	8,25%	3.182	7,82%

B.2.1 Acquisti di servizi sanitari

Descrizione	Bilancio 2020	Bilancio di previsione 2021	Bilancio 2021	Variazione T e T-1	Variazione T e T Prev
B.2.A) Acquisti servizi sanitari	16.220	14.083	20.990	4.770	6.908
B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	24	80	36	11	-44
B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	1.177	1.924	1.326	149	-598
B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	317	405	375	58	-30
B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	1.826	2.019	2.162	336	142
B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	18	210	10	-8	-200
B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	11.922	8.274	16.180	4.258	7.906
B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	936	1.170	902	-34	-268

L'incremento maggiore rilevabile nelle variazioni tra dato consuntivo 2021 e dato consuntivo 2020 e previsionale 2021, è attribuibile alla voce alla voce "Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato" reclutato per far fronte all'emergenza COVID-19. Gli scostamenti analitici sono evidenziati nella tabella seguente.

Descrizione	Bilancio 2020	Bilancio di previsione 2021	Bilancio 2021	Variazione T e T-1	Variazione T e T Prev
B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	11.922	8.274	16.180	4.258	7.906
B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-	-	1	1	1
B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	689	640	830	141	189
B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	109	159	146	38	-13
B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	1.610	160	2.170	560	2.010
B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	4.827	5.486	5.101	274	-385
B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	4.014	1.300	6.824	2.811	5.524
B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	278	197	652	374	456
B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	298	332	384	86	52
B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	6	-	37	30	37
B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	91	-	34	-56	34

Il dettaglio economico della gestione COVID-19 è rappresentato sinteticamente nella tabella seguente.

B.2.A) Acquisti servizi sanitari				
Bilancio 2021	CE Ter 2021	Di cui Personale	Di cui POR	Di cui Voci resid.
20.990	8.673	4.782	-	3.891

In riferimento alla copertura economica dei costi “Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato” si è usufruito di finanziamenti specifici così come indicato nella *Tabella 2* in premessa.

B.2.2 Acquisti di servizi non sanitari

Descrizione	Bilancio 2020	Bilancio di previsione 2021	Bilancio 2021	Variazione T e T-1	Variazione T e T Prev
B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	40.525	40.685	43.867	3.342	3.182
B.2.B.1) Servizi non sanitari	39.449	39.754	42.383	2.935	2.629
B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	931	631	1.368	437	737
B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	146	300	116	-30	-184

I due dati di consuntivo scontano un incremento di alcune voci di costo così come indicato nel dettaglio della tabella seguente.

Descrizione	Bilancio 2020	Bilancio di previsione 2021	Bilancio 2021	Variazione T e T-1	Variazione T e T Prev
B.2.B.1) Servizi non sanitari	39.449	39.754	42.383	2.935	2.629
B.2.B.1.1) Lavanderia	1.738	2.200	2.152	415	-48
B.2.B.1.2) Pulizia	5.058	4.100	4.924	-134	824
B.2.B.1.3) Mensa	2.327	2.925	2.906	579	-19
B.2.B.1.4) Riscaldamento	4.252	4.400	4.561	309	161
B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	772	900	601	-171	-299
B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	1.208	1.300	1.105	-103	-195
B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	1.815	1.485	1.440	-375	-45
B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	145	173	140	-6	-33
B.2.B.1.9) Utenze elettricità	2.899	3.300	4.933	2.034	1.633
B.2.B.1.10) Altre utenze	443	500	468	25	-32
B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	3.686	3.423	3.420	-267	-3
B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	957	1.107	1.046	89	-61
B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.340	63	1.179	-160	1.117
B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	2	-	-	-2	-
B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	12.805	13.879	13.506	701	-373

In riferimento alla discrepanza tra il valore dei due Bilanci consuntivi si evidenzia che i principali incrementi sono riferiti alla mensa in particolare della “mensa degenti” e dell’energia elettrica.

In riferimento alla voce dei costi per “altri servizi non sanitari da privato” si rappresentano i seguenti scostamenti tra i due bilanci consuntivi.

Descrizione	Bilancio 2020	Bilancio 2021	Variazione
BA1740) Altri servizi non sanitari da privato	12.805	13.506	701
Servizi di vigilanza	3.829	3.288	-541
Servizi di portineria	875	1.805	930
Costi per pubblicità, promozioni e inserzioni	81	28	-53
Spese bancarie	54	29	-26
Spese postali	10	11	1
Abbonamenti, riviste e libri	14	19	5
Banche dati	2	1	-1
Servizi di giardinaggio (potatura e pulizia verde)	74	64	-10
Rimborsi spese viaggi e soggiorno (anche del personale dipendente)	-	1	1
Servizi per gestione CUP (esternalizzata)	109	88	-21
Costi per altri servizi non sanitari (compreso ausiliario)	7.756	8.171	415

Il dato dello scostamento analitico del costo dei servizi non sanitari delle “Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie” è rappresentato nella seguente tabella.

Descrizione	Bilancio 2020	Bilancio di previsione 2021	Bilancio 2021	Variazione T e T-1	Variazione T e T Prev
B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	931	631	1.368	437	737
B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	66	-	49	-16	49
B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	164	151	161	-2	10
B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	476	280	920	445	640
B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	202	200	179	-23	-21
B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	24	-	58	34	58

L’incremento principale si rileva nella voce del costo per lavoro interinale il cui costo per copertura assistenziale emergenza COVID-19 è pari a circa 500 mila euro.

Non si rilevano particolari scostamenti nel costo della formazione rilevati nei due Bilanci consuntivi.

Le tabelle seguenti evidenziano i costi Covid esposti nel CE TER.

B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari				
Bilancio 2021	CE Ter 2021	Di cui Personale	Di cui POR	Di cui Voci resid.
43.867	2.712	-	-	2.712

Descrizione	Bilancio 2021	CE Ter 2021	Di cui Personale	Di cui POR	Di cui Voci resid.
B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	43.867	2.712	-	-	2.712
B.2.B.1.1) Lavanderia	2.152	308	-	-	308
B.2.B.1.2) Pulizia	4.924	1.010	-	-	1.010
B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	601	28	-	-	28
B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	13.506	836	-	-	836
B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	920	530	-	-	530

Lo scostamento tra consuntivo e previsionale è scaturito da una sottostima in fase di valutazione di alcune voci di costo oltreché dalla mancata valorizzazione dell’impatto COVID-19 come da indicazioni RAS.

B.3 Manutenzioni e riparazioni

B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)						
Bilancio 2020	Bilancio di previsione 2021	Bilancio 2021	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
8.793	8.296	8.636	-157	-1,78%	341	4,11%

Il dettaglio analitico degli scostamenti è rappresentato nella seguente tabella.

Descrizione	Bilancio 2020	Bilancio di previsione 2021	Bilancio 2021	Variazione T e T-1	Variazione T e T Prev
B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	8.793	8.296	8.636	-157	341
B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	493	500	1.001	509	501
B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	2.881	2.600	3.475	594	875
B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	4.914	4.440	3.824	-1.089	-616
B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	1	2	-	-1	-2
B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	0	-	-	-0	-
B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	471	754	259	-212	-495
B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	33	-	76	43	76

Il saldo delle variazioni tra i due consuntivi non rileva importanti scostamenti.

La tabella seguente evidenzia i costi Covid esposti nel CE TER riferiti al costo delle manutenzioni.

B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)				
Bilancio 2021	CE Ter 2021	Di cui Personale	Di cui POR	Di cui Voci resid.
8.636	414	-	-	414

B.4 Godimento Beni di terzi

B.4) Godimento di beni di terzi						
Bilancio 2020	Bilancio di previsione 2021	Bilancio 2021	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
5.620	8.078	6.689	1.069	19,03%	-1.389	-17,20%

Il dettaglio analitico degli scostamenti è rappresentato nella seguente tabella.

Descrizione	Bilancio 2020	Bilancio di previsione 2021	Bilancio 2021	Variazione T e T-1	Variazione T e T Prev
B.4) Godimento di beni di terzi	5.620	8.078	6.689	1.069	-1.389
B.4.A) Fitti passivi	229	220	222	-7	2
B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	4.562	6.753	5.242	680	-1.510
B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	828	1.105	1.224	396	119

Lo scostamento tra consuntivo e previsionale è attribuito ad una sovrastima in fase di valutazione della voce di costo “Canoni di noleggio – area sanitaria”.

La tabella seguente evidenzia i costi Covid esposti nel CE TER riferiti al costo del godimento beni di terzi.

B.4) Godimento di beni di terzi				
Bilancio 2021	CE Ter 2021	Di cui Personale	Di cui POR	Di cui Voci resid.
6.689	60	-	-	60

B.5 Costo del personale

Totale Costo del personale						
Bilancio 2020	Bilancio di previsione 2021	Bilancio 2021	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
143.536	143.325	142.195	-1.341	-0,93%	-1.130	-0,79%

Il dettaglio analitico degli scostamenti è rappresentato nella seguente tabella.

Descrizione	Bilancio 2020	Bilancio di previsione 2021	Bilancio 2021	Variazione T e T-1	Variazione T e T Prev
Totale Costo del personale	143.536	143.325	142.195	-1.341	-1.130
B.5) Personale del ruolo sanitario	125.424	123.044	124.203	-1.221	1.160
<i>B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico</i>	61.696	60.441	61.051	-646	610
<i>B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico</i>	4.300	5.055	4.696	396	-359
<i>B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario</i>	59.428	57.548	58.457	-971	908
B.6) Personale del ruolo professionale	293	449	402	109	-46
<i>B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale</i>	293	424	384	91	-40
<i>B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale</i>	0	25	18	18	-7
B.7) Personale del ruolo tecnico	11.006	12.259	10.903	-103	-1.356
<i>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</i>	344	289	323	-21	34
<i>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</i>	10.662	11.970	10.580	-83	-1.390
B.8) Personale del ruolo amministrativo	6.812	7.574	6.687	-126	-887
<i>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</i>	503	506	351	-152	-155
<i>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</i>	6.310	7.068	6.336	26	-732

La Tabella 2 illustrata in premessa espone sinteticamente la gestione economica dell'emergenza COVID-19 relativa ai costi per reclutamento e incentivazione del personale dipendente.

B.6 Oneri diversi di gestione

B.9) Oneri diversi di gestione						
Bilancio 2020	Bilancio di previsione 2021	Bilancio 2021	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
1.593	2.033	1.634	41	2,54%	-400	-19,65%

Il dettaglio analitico è indicato nella seguente tabella.

Descrizione	Bilancio 2020	Bilancio di previsione 2021	Bilancio 2021	Variazione T e T-1	Variazione T e T Prev
B.9) Oneri diversi di gestione	1.593	2.033	1.634	41	-400
B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	806	730	777	-29	47
B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	354	723	349	-5	-375
B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	395	580	445	51	-135
B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	39	-	62	24	62

Ni si rilevano particolari scostamenti tra i due bilanci consuntivi.

Lo scostamento tra consuntivo e previsionale è attribuito ad una sovrastima in fase di valutazione di alcune voci di costo.

B.7 Ammortamenti

Totale Ammortamenti						
Bilancio 2020	Bilancio di previsione 2021	Bilancio 2021	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
4.171	6.603	6.437	2.266	54,32%	-166	-2,52%

Il dettaglio analitico degli scostamenti è rappresentato nella seguente tabella.

Descrizione	Bilancio 2020	Bilancio di previsione 2021	Bilancio 2021	Variazione T e T-1	Variazione T e T Prev
8) Ammortamenti	4.171	6.603	6.437	2.266	-166
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - -	430	762	866	436	104
b) Ammortamenti dei Fabbricati - -	1.343	1.351	1.393	50	42
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - -	2.398	4.490	4.178	1.780	-312

Lo scostamento tra il Bilanci i due bilanci consuntivi è riferito rappresentato nella tabella seguente.

Descrizione	Bilancio 2020	Bilancio 2021	Variazione
B8) Ammortamenti	4.171	6.437	2.266
Ammortamento concessioni, licenze, marchi e diritti simili	98	126	28
Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	332	740	408
Ammortamento fabbricati indisponibili	1.324	31	-1.293
Ammortamento costruzioni leggere rientranti nei fabbricati disponibili	19	1.362	1.343
Ammortamento impianti	108	147	40
Ammortamento attrezzature sanitarie e scientifiche	1.767	3.103	1.336
Ammortamento mobili e arredi	331	339	8
Ammortamento automezzi	7	7	-
Ammortamento macchine d'ufficio elettroniche	181	574	392
Ammortamento altri beni mobili	5	8	3

La rilevazione degli ammortamenti riferiti ad acquisti di beni ammortizzabili per la gestione COVID-19 è rappresentata sinteticamente nella seguente tabella.

Totale Ammortamenti				
Bilancio 2021	CE Ter 2021	Di cui Personale	Di cui POR	Di cui Voci resid.
6.437	90	-	90	-

La tabella evidenzia l'ammortamento dei beni ammortizzabili rendicontati sulla procedura SMEC.

B.8 Variazione delle rimanenze

B.15) Variazione delle rimanenze						
Bilancio 2020	Bilancio di previsione 2021	Bilancio 2021	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
-5.740	98	-6.200	-461	8,03%	-6.298	-6448,60%

Non si rilevano importanti scostamenti tra i due consuntivi.

Si rileva invece una sottostima del valore delle rimanenze al momento della definizione del Bilancio di previsione in quanto nella valorizzazione delle proiezioni dei beni sanitari si erano ipotizzate invariate.

B.9 Accantonamenti dell'esercizio

B.16) Accantonamenti dell'esercizio						
Bilancio 2020	Bilancio di previsione 2021	Bilancio 2021	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
10.768	6.267	13.969	3.201	29,73%	7.701	122,88%

Sinteticamente si illustrano i principali scostamenti.

Descrizione	Bilancio 2020	Bilancio di previsione 2021	Bilancio 2021	Variazione T e T-1	Variazione T e T Prev
B.14) Accantonamenti dell'esercizio	10.768	6.267	13.969	3.201	7.701
B.14.A) Accantonamenti per rischi	1.324	1.698	1.049	-275	-649
B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	3.227	109	2.418	-809	2.309
B.14.D) Altri accantonamenti	6.217	4.460	10.502	4.285	6.042

In riferimento alla voce A) "Accantonamenti per rischi" si rappresentano i seguenti dati analitici.

Descrizione	Bilancio 2020	Bilancio di previsione 2021	Bilancio 2021	Variazione T e T-1	Variazione T e T Prev
B.14.A) Accantonamenti per rischi	1.324	1.698	1.049	-275	-649
B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	445	350	179	-266	-172
B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	340	300	85	-255	-215
B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	58	198	310	252	112
B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	81	150	86	5	-64
B.14.A.7) Accantonamenti per interessi di mora	401	700	389	-11	-311

In riferimento alla voce C) “Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati” la tabella seguente indica i principali scostamenti.

Descrizione	Bilancio 2020	Bilancio di previsione 2021	Bilancio 2021	Variazione T e T-1	Variazione T e T Prev
B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	3.227	109	2.418	-809	2.309
B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	1.394	-	1.065	-329	1.065
B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-	66	21	21	-45
B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	1.636	-	1.179	-457	1.179
B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-	-	92	92	92
B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	197	43	60	-136	17

In riferimento alla voce D) “Altri Accantonamenti” la tabella seguente indica i principali scostamenti.

Descrizione	Bilancio 2020	Bilancio di previsione 2021	Bilancio 2021	Variazione T e T-1	Variazione T e T Prev
B.14.D) Altri accantonamenti	6.217	4.460	10.502	4.285	6.042
B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	1.017	1.017	2.391	1.374	1.374
B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	91	128	214	123	87
B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	601	601	4.889	4.288	4.288
B.14.D.9) Acc. Inc. funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	306	843	1.617	1.311	774
B.14.D.10) Altri accantonamenti	4.201	1.872	1.391	-2.810	-480

L'incremento degli accantonamenti contrattuali sono stati determinati tenendo conto delle percentuali sul monte retributivo secondo normativa di legge.

In riferimento agli scostamenti dei due consuntivi per la voce B.14.D.10) si espone il seguente dettaglio:

Descrizione	Bilancio 2020	Bilancio 2021	Variazione
B.14.D) Altri accantonamenti	4.201	1.391	-2.810
<i>Acc.to per retribuzione di risultato organi direttivi</i>	<i>163</i>	<i>-</i>	<i>-163</i>
<i>Acc.ti vari personale dipendente e universitario</i>	<i>3.202</i>	<i>1.149</i>	<i>-2.053</i>
<i>Acc.to quota Balduzzi per sviluppo attività istituzionale</i>	<i>125</i>	<i>242</i>	<i>117</i>
<i>Acc.ti per quota parte Pay Back</i>	<i>711</i>	<i>-</i>	<i>-711</i>

Gli scostamenti del Bilancio consuntivo 2021 rispetto al previsionale sono stati fortemente condizionati dai valori di previsione disponibili al momento della stesura del documento e, come da indicazioni RAS, non tenevano conto dei valori accantonati per emergenza COVID-19.

La tabella seguente rileva i costi per accantonamenti riferiti alla gestione economica dell'emergenza COVID-19.

B.16) Accantonamenti dell'esercizio				
Bilancio 2021	CE Ter 2021	Di cui Personale	Di cui POR	Di cui Voci resid.
13.969	1.978	1.478	200	300

B.10 Proventi e oneri finanziari

Totale proventi e oneri finanziari (C)						
Bilancio 2020	Bilancio di previsione 2021	Bilancio 2021	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
-439	-342	-379	61	-13,80%	-37	10,69%

Descrizione	Bilancio 2020	Bilancio di previsione 2021	Bilancio 2021	Variazione T e T-1	Variazione T e T Prev
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari					
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	439	342	379	-61	37

Gli scostamenti rispetto al Bilancio consuntivo 2020 e Bilancio preventivo 2021 sono da considerarsi irrilevanti.

B.11 Proventi e oneri straordinari

Totale proventi e oneri straordinari (E)						
Bilancio 2020	Bilancio di previsione 2021	Bilancio 2021	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
1.742	-	1.179	-563	-32,30%	1.179	-100,00%

Descrizione	Bilancio 2020	Bilancio di previsione 2021	Bilancio 2021	Variazione T e T-1	Variazione T e T Prev
1) Proventi straordinari	8.048	-	6.720	-1.329	6.720
2) Oneri straordinari	6.306	-	5.540	-766	5.540
B.11 Proventi e oneri straordinari	1.742	-	1.179	-563	1.179

Il dettaglio analitico degli scostamenti dei proventi e degli oneri straordinari dei due dati consuntivi è rappresentato nella seguente tabella.

Variazione "Proventi e oneri straordinari"	Bilancio 2020	Bilancio 2021	VARIAZIONE T e T-1
<i>v/ Aziende Sanitarie pubbliche della Regione</i>	849	186	-664
<i>v/ terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	-845	1.155	2.001
<i>v/ terzi relative al personale dipendente</i>	-729	-148	581
<i>v/ terzi</i>	1.808	-417	-2.226
<i>Altri proventi e oneri straordinari</i>	659	404	-255
TOTALE variazione	1.742	1.179	-563

B.12 Imposte sul reddito d'esercizio

Totale imposte e tasse						
Bilancio 2020	Bilancio di previsione 2021	Bilancio 2021	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
9.782	9.500	9.985	203	2,07%	485	5,10%

Il dettaglio analitico degli scostamenti è rappresentato nella seguente tabella.

Descrizione	Bilancio 2020	Bilancio di previsione 2021	Bilancio 2021	Variazione T e T-1	Variazione T e T Prev
Totale imposte e tasse (Y)	9.782	9.500	9.985	203	485
Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	9.311	9.325	9.295	-15	-29
Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	460	160	678	218	518
Y.2) IRES	11	15	11	-	-4

L'impatto economico dell'emergenza COVID-19 riferita alle imposte e tasse del personale dipendente e assimilato è rappresentato nella seguente tabella. Una parte di esso ha trovato copertura finanziaria nelle relative fonti di finanziamento per attribuzioni specifiche per il personale dipendente e assimilato così come illustrato in premessa nella Tabella 2.

Descrizione	Bilancio 2021	CE Ter 2021	Di cui Personale	Di cui POR	Di cui Voci resid.
Totale imposte e tasse (Y)	9.985	683	321	-	362
Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	9.295	137	137	-	-
Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	678	546	184	-	362
Y.2) IRES	11	-	-	-	-

B) Risultato dell'esercizio

RISULTATO DI ESERCIZIO						
Bilancio 2020	Bilancio di previsione 2021	Bilancio 2021	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
64	-0	5.946	5.882	9206,17%	5.946	100,00%

La differenza tra il risultato di esercizio dei due Bilanci consuntivi è attribuibile a tutte le motivazioni illustrate nei paragrafi precedenti.



7. Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti

a) Modello Ministeriale LA anno 2020

	Livelli di assistenza	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi		
		Beni sanitari	Beni non sanitari	Prestazioni sanitarie	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Servizi non sanitari
	PREVENZIONE COLLETTIVA ESANITA' PUBBLICA					
	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	9.788,26	141,37	2,59	983,11	25.273,61
1A110	Vaccinazioni	569,03	9,01	0,17	60,01	1.532,31
1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	9.219,22	132,36	2,42	923,10	23.741,30
	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	2.023,13	22,02	0,39	177,38	4.654,25
	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	8.378,62	2.934,41	17,75	149.379,51	306.156,07
	Salute animale e igiene urbana veterinaria	-	-	-	-	-
	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	2.878,50	20,64	0,35	213,98	5.775,01
	Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	2.693,21	2.270,33	46,76	101.051,96	202.559,37
1F110	Screening oncologici	2.693,21	2.270,33	46,76	101.051,96	202.559,37
	1F111 Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	-	-	-	-	-
	1F112 Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	-	-	-	-	-
	1F113 Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	2.693,21	2.270,33	46,76	101.051,96	202.559,37
1F120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	-	-	-	-	-
	1F121 Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	-	-	-	-	-
	1F122 Altre attività svolte in ambito ospedaliero	-	-	-	-	-
	Attività medico legali per finalità pubbliche	-	-	-	-	-
	Contributo Legge 210/92	-	-	-	-	-
	TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA ESANITA' PUBBLICA	25.761,71	5.388,78	67,84	251.805,95	544.418,31
	ASSISTENZA DISTRETTUALE					
	Assistenza sanitaria di base					
2A110	Medicina generale					
	2A111 Medicina generale - Attività in convenzione	-	-	-	-	-
	2A112 Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	-	-	-
	2A113 Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	-	-	-	-	-
	2A114 Medicina generale - Programmi vaccinali	-	-	-	-	-
	2A115 Medicina generale - Attività presso UCCP	-	-	-	-	-
	2A116 Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-
2A120	Pediatria di libera scelta					
	2A121 Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	-	-	-	-	-
	2A122 Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	-	-	-
	2A123 Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	-	-	-	-	-
	2A124 Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP	-	-	-	-	-
	2A125 Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-
2A130	Altra assistenza sanitaria di base					
	2A131 Altra assistenza sanitaria di base : Assistenza distrettuale e UCCP	-	-	-	-	-
	2A132 Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-
	Continuità assistenziale					
	Assistenza ai turisti	-	-	-	-	-
	Emergenza sanitaria territoriale					
	Assistenza farmaceutica	32.952.918,74	1.260,35	24,82	22.838,12	155.890,62
2E110	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	-	-	-	-	-
2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale					
	2E121 Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	-	-	-	-	-
	2E122 Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	-	-	-	-	-
2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	32.952.918,74	1.260,35	24,82	22.838,12	155.890,62
	Assistenza integrativa e protesica					
2F110	Assistenza integrativa-totale					
	2F111 Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare	-	-	-	-	-
	2F112 Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare	-	-	-	-	-
	2F113 Assistenza integrativa - Dispositivi monouso	-	-	-	-	-
2F120	Assistenza protesica					
	Assistenza specialistica ambulatoriale	13.139.710,17	64.915,30	360.356,70	5.697.329,64	12.049.298,14
2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	13.139.710,17	64.915,30	360.356,70	5.697.329,64	12.049.298,14
	2G111 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	7.548.845,99	17.176,59	330.418,86	1.112.475,35	4.226.391,22
	2G112 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale	1.949.588,71	14.369,98	1.273,43	1.308.103,27	2.119.073,90
	2G113 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica	2.185.230,93	33.224,86	28.661,58	3.272.180,14	5.683.097,94
	2G114 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	1.456.044,54	143,87	2,83	4.570,87	20.735,09
	2G115 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	-	-	-	-	-
2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi					
	2G121 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	-	-	-	-	-
	2G122 Assistenza specialistica ambulatoriale Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale	-	-	-	-	-
	2G123 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	-	-	-	-	-
	2G124 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa	-	-	-	-	-
	2G125 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa	-	-	-	-	-
2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti					
	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale					
2H110	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari					
	2H111 Cure domiciliari	-	-	-	-	-
	2H112 Cure palliative domiciliari	-	-	-	-	-
2H120	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consultori)					
2H130	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo					
2H140	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali					
2H150	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità					
2H160	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche					



	Livelli di assistenza	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi		
		Beni sanitari	Beni non sanitari	Prestazioni sanitarie	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Servizi non sanitari
	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	-	-	-	-	-
2I110	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-	-
2I120	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-	-
2I130	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-	-
2I140	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	-	-	-	-	-
2I150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-	-
	Assistenza sociosanitaria residenziale	-	-	-	-	-
2J110	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-	-
2J120	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-	-
2J130	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-	-
2J140	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	-	-	-	-	-
2J150	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	-	-	-	-	-
2J160	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-	-
	Assistenza termale	-	-	-	-	-
	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	-	-	-	-	-
	IO TALE ASSISTENZA DISIRETTUALE	46.092.628,91	66.175,65	360.381,52	5.720.167,75	12.205.188,77
	ASSISTENZA OSPEDALIERA					
	Attività di Pronto soccorso	732.801,58	39.538,37	4.746,95	1.547.075,76	3.445.097,45
3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	717.861,14	32.452,14	4.582,05	1.520.443,57	2.881.531,19
3A111	Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	484.027,38	20.123,16	3.080,90	1.028.166,52	1.833.422,68
3A112	Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	233.833,76	12.328,98	1.501,15	492.277,05	1.048.108,51
3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	14.940,44	7.086,23	164,91	26.632,19	563.566,26
	Assistenza ospedaliera per acuti	40.759.171,67	201.928,20	205.584,82	11.037.224,11	27.563.719,32
3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	945.507,27	11.570,33	22.347,41	363.826,00	1.207.393,76
3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	4.854.115,75	8.990,20	3.498,20	484.613,26	1.179.896,33
3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	26.891.013,97	180.812,11	179.728,26	10.173.196,97	25.099.434,25
3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	8.068.534,67	555,56	10,94	15.587,88	76.994,97
3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	-	-	-
	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	349.168,14	2.907,84	30,49	108.516,50	611.295,18
	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	-	-	-	-	-
	Trasporto sanitario assistito	-	-	862.705,92	-	-
	Attività trasfusionale	1.043.688,28	6.985,39	84.916,61	676.674,82	839.095,29
	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	-	-	-	-	-
	Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	-	-	-	-	-
	IO TALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	42.884.829,68	251.359,80	1.157.984,79	13.369.491,19	32.459.207,24
	IO TALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	-	462,30	-	154.620,59	1.334,20
	IO TALE GENERALE	89.003.220,30	323.386,53	1.518.434,15	19.496.085,48	45.210.148,51

	Livelli di assistenza	Personale			
		Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo
	PREVENZIONE COLLETTIVA ESANITA' PUBBLICA				
1A100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	150.247,26	329,22	9.944,51	2.140,34
1A110	Vaccinazioni	7.037,98	19,14	2.617,07	124,43
1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	143.209,28	310,08	7.327,45	2.015,91
1B100	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	17.407,52	68,05	5.463,40	442,39
1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	861.261,22	4.776,16	47.994,52	64.037,90
1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria	-	-	-	-
1E100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	20.527,30	96,81	745,63	629,42
1F100	Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	332.278,91	3.470,83	28.948,56	15.195,84
1F110	Screening oncologici	332.278,91	3.470,83	28.948,56	15.195,84
1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	-	-	-	-
1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	-	-	-	-
1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	332.278,91	3.470,83	28.948,56	15.195,84
1F120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	-	-	-	-
1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	-	-	-	-
1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	-	-	-	-
1G100	Attività medico legali per finalità pubbliche	-	-	-	-
1H100	Contributo Legge 210/92	-	-	-	-
19999	IO TALE PREVENZIONE COLLETTIVA ESANITA' PUBBLICA	1.381.722,22	8.741,06	93.096,63	82.445,89
	ASSISTENZA DISIRETTUALE				
2A100	Assistenza sanitaria di base	-	-	-	-
2A110	Medicina generale	-	-	-	-
2A111	Medicina generale - Attività in convenzione	-	-	-	-
2A112	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	-	-
2A113	Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	-	-	-	-
2A114	Medicina generale - Programmi vaccinali	-	-	-	-
2A115	Medicina generale - Attività presso UCCP	-	-	-	-
2A116	Medicina generale - Attività presso Ospedali di Comunità	-	-	-	-
2A120	Pediatria di libera scelta	-	-	-	-
2A121	Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	-	-	-	-
2A122	Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	-	-
2A123	Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	-	-	-	-
2A124	Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP	-	-	-	-
2A125	Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	-	-	-	-
2A130	Altra assistenza sanitaria di base	-	-	-	-
2A131	Altra assistenza sanitaria di base : Assistenza distrettuale e UCCP	-	-	-	-
2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	-	-	-	-
2B100	Continuità assistenziale	-	-	-	-
2C100	Assistenza ai turisti	-	-	-	-
2D100	Emergenza sanitaria territoriale	-	-	-	-



			Livelli di assistenza	Personale			
				Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo
2E100			Assistenza farmaceutica	383.855,52	-	32.911,00	990.613,78
	2E110		Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	-	-	-	-
	2E120		Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	-	-	-	-
	2E121		Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	-	-	-	-
	2E122		Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	-	-	-	-
	2E130		Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	383.855,52	-	32.911,00	990.613,78
2F100			Assistenza integrativa e protesica	-	-	-	-
	2F110		Assistenza integrativa-Totale	-	-	-	-
	2F111		Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare	-	-	-	-
	2F112		Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare	-	-	-	-
	2F113		Assistenza integrativa - Dispositivi monouso	-	-	-	-
	2F120		Assistenza protesica	-	-	-	-
2G100			Assistenza specialistica ambulatoriale	34.050.377,37	87.926,19	1.945.255,39	2.356.284,36
	2G110		Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	34.050.377,37	87.926,19	1.945.255,39	2.356.284,36
	2G111		Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	5.408.858,37	27.903,72	451.735,26	722.491,30
	2G112		Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale	6.741.583,33	15.119,17	295.877,22	473.298,86
	2G113		Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica	21.810.401,91	44.903,30	1.194.756,70	1.085.131,80
	2G114		Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	89.533,76	-	2.886,21	75.362,41
	2G115		Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	-	-	-	-
	2G120		Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	-	-	-	-
	2G121		Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	-	-	-	-
	2G122		Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale	-	-	-	-
	2G123		Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	-	-	-	-
	2G124		Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa	-	-	-	-
	2G125		Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa	-	-	-	-
	2G130		Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti	-	-	-	-
2H100			Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	-	-	-	-
	2H110		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	-	-	-	-
	2H111		Cure domiciliari	-	-	-	-
	2H112		Cure palliative domiciliari	-	-	-	-
	2H120		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	-	-	-	-
	2H130		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-
	2H140		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-
	2H150		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-
	2H160		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-
2I100			Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	-	-	-	-
	2I110		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-
	2I120		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-
	2I130		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-
	2I140		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	-	-	-	-
	2I150		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-
2J100			Assistenza sociosanitaria residenziale	-	-	-	-
	2J110		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-
	2J120		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-
	2J130		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-
	2J140		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	-	-	-	-
	2J150		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	-	-	-	-
	2J160		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-
2K100			Assistenza termale	-	-	-	-
2L100			Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	-	-	-	-
29999			TO TALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	34.434.232,89	87.926,19	1.978.166,39	3.346.898,15
			ASSISTENZA OSPEDALIERA	-	-	-	-
3A100			Attività di Pronto soccorso	15.449.300,01	17.990,66	690.904,75	425.903,70
	3A110		Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	7.133.673,47	15.771,19	336.447,04	261.711,30
	3A111		Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	2.532.554,42	10.117,54	135.212,22	135.710,54
	3A112		Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	4.601.119,05	5.653,65	201.234,83	126.000,76
	3A120		Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	8.315.626,54	2.219,47	354.457,71	164.192,40
3B100			Assistenza ospedaliera per acuti	85.248.830,55	190.254,14	8.736.539,36	3.502.492,64
	3B110		Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	3.840.318,21	6.374,98	236.646,73	146.919,42
	3B120		Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	2.891.115,98	10.358,10	211.919,36	210.047,89
	3B130		Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	78.217.207,66	173.521,05	8.278.296,39	2.814.294,95
	3B140		Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	300.188,70	-	9.676,88	331.230,37
	3B150		Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	-	-
3C100			Assistenza ospedaliera per lungodegenti	1.619.679,39	4.735,06	209.740,62	48.501,69
3D100			Assistenza ospedaliera per riabilitazione	-	-	-	-
3E100			Trasporto sanitario assistito	-	-	-	-
3F100			Attività trasfusionale	3.131.760,08	7.495,97	136.423,85	125.945,80
3G100			Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	-	-	-	-
3H100			Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	-	-	-	-
39999			TO TALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	105.449.570,04	220.475,82	9.773.608,58	4.102.843,82
48888			TO TALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	-	-	-	-
49999			TO TALE GENERALE	141.265.525,15	317.143,07	11.844.871,60	7.532.187,86



		Livelli di assistenza	Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	svalutazioni, minusvalenze	Totale
		PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA					
1A100		Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	913,64	2.364,29	19.811,30	455,12	222.394,61
	1A110	Vaccinazioni	58,45	139,90	1.177,04	29,22	13.373,75
	1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	855,19	2.224,39	18.634,25	425,90	209.020,85
1B100		Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	140,62	466,50	3.865,98	69,14	34.800,77
1C100		Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	39.432,43	45.424,45	51.131,66	2.756,87	1.583.681,57
1D100		Salute animale e igiene urbana veterinaria	-	-	-	-	-
1E100		Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	128,37	630,76	5.160,19	61,29	36.868,26
1F100		Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	8.444,65	153.164,60	45.387,71	1.078,35	896.591,09
	1F110	Screening oncologici	8.444,65	153.164,60	45.387,71	1.078,35	896.591,09
	1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	-	-	-	-	-
	1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	-	-	-	-	-
	1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	8.444,65	153.164,60	45.387,71	1.078,35	896.591,09
	1F120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	-	-	-	-	-
	1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	-	-	-	-	-
	1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	-	-	-	-	-
1G100		Attività medico legali per finalità pubbliche	-	-	-	-	-
1H100		Contributo Legge 210/92	-	-	-	-	-
19999		TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	49.059,71	202.050,61	125.356,83	4.420,76	2.774.336,30
		ASSISTENZA DISTRETTUALE					
2A100		Assistenza sanitaria di base	-	-	-	-	-
	2A110	Medicina generale	-	-	-	-	-
	2A111	Medicina generale - Attività in convenzione	-	-	-	-	-
	2A112	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	-	-	-
	2A113	Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	-	-	-	-	-
	2A114	Medicina generale - Programmi vaccinali	-	-	-	-	-
	2A115	Medicina generale - Attività presso UCCP	-	-	-	-	-
	2A116	Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-
	2A120	Pediatria di libera scelta	-	-	-	-	-
	2A121	Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	-	-	-	-	-
	2A122	Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	-	-	-
	2A123	Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	-	-	-	-	-
	2A124	Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP	-	-	-	-	-
	2A125	Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-
	2A130	Altra assistenza sanitaria di base	-	-	-	-	-
	2A131	Altra assistenza sanitaria di base : Assistenza distrettuale e UCCP	-	-	-	-	-
	2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-
2B100		Continuità assistenziale	-	-	-	-	-
2C100		Assistenza ai turisti	-	-	-	-	-
2D100		Emergenza sanitaria territoriale	-	-	-	-	-
2E100		Assistenza farmaceutica	8.445,55	457.788,81	514.894,35	4.367,24	35.525.808,91
	2E110	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	-	-	-	-	-
	2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	-	-	-	-	-
	2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	-	-	-	-	-
	2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	-	-	-	-	-
	2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	8.445,55	457.788,81	514.894,35	4.367,24	35.525.808,91
2F100		Assistenza integrativa e protesica	-	-	-	-	-
	2F110	Assistenza integrativa-totale	-	-	-	-	-
	2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare	-	-	-	-	-
	2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare	-	-	-	-	-
	2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso	-	-	-	-	-
	2F120	Assistenza protesica	-	-	-	-	-
2G100		Assistenza specialistica ambulatoriale	726.007,71	1.283.600,77	1.776.049,74	108.834,42	73.645.945,91
	2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	726.007,71	1.283.600,77	1.776.049,74	108.834,42	73.645.945,91
	2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	75.442,69	589.667,23	346.200,86	18.883,45	20.876.490,90
	2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale	233.251,54	212.443,37	316.236,76	21.095,77	13.701.315,30
	2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica	416.349,44	460.984,12	1.088.034,71	68.356,70	37.371.314,13
	2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	964,03	20.506,05	25.577,41	498,51	1.696.825,58
	2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	-	-	-	-	-
	2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	-	-	-	-	-
	2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	-	-	-	-	-
	2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale	-	-	-	-	-
	2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	-	-	-	-	-
	2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa	-	-	-	-	-
	2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa	-	-	-	-	-
	2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti	-	-	-	-	-
2H100		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	-	-	-	-	-
	2H110	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	-	-	-	-	-
	2H111	Cure domiciliari	-	-	-	-	-
	2H112	Cure palliative domiciliari	-	-	-	-	-
	2H120	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	-	-	-	-	-
	2H130	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-	-
	2H140	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-	-
	2H150	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-	-
	2H160	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-	-
2I100		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	-	-	-	-	-
	2I110	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-	-
	2I120	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-	-
	2I130	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-	-
	2I140	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	-	-	-	-	-
	2I150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-	-



		Livelli di assistenza	Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	svalutazioni, minusvalenze	Totale
2J100		Assistenza sociosanitaria residenziale	-	-	-	-	-
2J110		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-	-
2J120		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-	-
2J130		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-	-
2J140		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	-	-	-	-	-
2J150		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	-	-	-	-	-
2J160		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-	-
2K100		Assistenza termale	-	-	-	-	-
2L100		Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	-	-	-	-	-
29999		TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	734.453,25	1.741.389,58	2.290.944,09	113.201,66	109.171.754,81
		ASSISTENZA OSPEDALIERA	-	-	-	-	-
3A100		Attività di Pronto soccorso	377.538,95	281.926,19	589.156,54	46.185,67	23.648.166,58
3A110		Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	330.057,49	256.900,67	308.301,60	21.634,24	13.821.367,08
	3A111	Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	211.507,98	167.867,55	137.436,91	7.896,97	6.707.124,78
	3A112	Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	118.549,51	89.033,12	170.864,69	13.737,27	7.114.242,31
	3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	47.481,46	25.025,52	280.854,94	24.551,43	9.826.799,50
3B100		Assistenza ospedaliera per acuti	2.891.745,26	2.928.083,56	4.009.052,02	260.600,47	187.535.226,11
3B110		Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	102.754,90	94.790,39	187.241,31	11.857,51	7.177.548,24
3B120		Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	70.532,73	216.441,42	181.804,96	9.396,28	10.332.730,47
3B130		Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	2.714.734,88	2.503.982,27	3.506.017,19	237.421,62	160.969.661,57
3B140		Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	3.722,76	112.869,47	133.988,56	1.925,06	9.055.285,83
3B150		Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	-	-	-
3C100		Assistenza ospedaliera per lungodegenti	75.791,60	38.333,23	66.893,14	5.365,85	3.140.958,73
3D100		Assistenza ospedaliera per riabilitazione	-	-	-	-	-
3E100		Trasporto sanitario assistito	-	10.086,58	-	-	872.792,50
3F100		Attività trasfusioneale	38.782,47	337.410,00	105.999,44	9.495,11	6.544.673,12
3G100		Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	-	-	-	-	-
3H100		Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	-	-	-	-	-
39999		TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	3.383.858,28	3.595.839,56	4.771.101,14	321.647,10	221.741.817,05
48888		TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	3.814,06	-	4.605,34	-	164.836,49
49999		TOTALE GENERALE	4.171.185,31	5.539.279,76	7.192.007,40	439.269,52	333.852.744,64

b) Modello Ministeriale LA anno 2021

	Livelli di assistenza	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi		
		Beni sanitari	Beni non sanitari	Prestazioni sanitarie	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Servizi non sanitari
	PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA					
1A100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	13.477,42	79,56	37,46	511,83	85.455,62
	1A110 Vaccinazioni	6.696,16	39,49	18,59	254,02	42.449,77
	1A120 Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	6.781,26	40,08	18,87	257,81	43.005,85
1B100	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	834,71	5,11	2,40	32,86	5.326,71
1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	139.441,38	1.617,35	112,33	5.454,04	123.304,56
1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria	-	-	-	-	-
1E100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	132,73	0,83	0,39	5,31	849,57
1F100	Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	4.422,53	298,30	140,44	1.919,00	79.611,75
	1F110 Screening oncologici	4.422,53	298,30	140,44	1.919,00	79.611,75
	1F111 Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	-	-	-	-	-
	1F112 Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	-	-	-	-	-
	1F113 Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	4.422,53	298,30	140,44	1.919,00	79.611,75
	1F120 Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	-	-	-	-	-
	1F121 Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	-	-	-	-	-
	1F122 Altre attività svolte in ambito ospedaliero	-	-	-	-	-
1G100	Attività medico legali per finalità pubbliche	-	-	-	-	-
1H100	Contributo Legge 210/92	-	-	-	-	-
19999	TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	158.308,76	2.001,14	293,03	7.923,03	294.548,21
	ASSISTENZA DISTRETTUALE					
2A100	Assistenza sanitaria di base	-	-	-	-	-
	2A110 Medicina generale	-	-	-	-	-
	2A111 Medicina generale - Attività in convenzione	-	-	-	-	-
	2A112 Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	-	-	-
	2A113 Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	-	-	-	-	-
	2A114 Medicina generale - Programmi vaccinali	-	-	-	-	-
	2A115 Medicina generale - Attività presso UCCP	-	-	-	-	-
	2A116 Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-
	2A120 Pediatria di libera scelta	-	-	-	-	-
	2A121 Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	-	-	-	-	-
	2A122 Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	-	-	-
	2A123 Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	-	-	-	-	-
	2A124 Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP	-	-	-	-	-
	2A125 Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-
	2A130 Altra assistenza sanitaria di base	-	-	-	-	-
	2A131 Altra assistenza sanitaria di base - Assistenza distrettuale e UCCP	-	-	-	-	-
	2A132 Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-
2B100	Continuità assistenziale	-	-	-	-	-
2C100	Assistenza ai turisti	-	-	-	-	-
2D100	Emergenza sanitaria territoriale	-	-	-	-	-
2E100	Assistenza farmaceutica	34.644.155,96	18.535,33	501,36	13.190,47	322.560,12
	2E110 Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	-	-	-	-	-
	2E120 Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	-	-	-	-	-
	2E121 Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	-	-	-	-	-
	2E122 Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	-	-	-	-	-
	2E130 Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	34.644.155,96	18.535,33	501,36	13.190,47	322.560,12
2F100	Assistenza integrativa e protesica	-	-	-	-	-
	2F110 Assistenza integrativa-totale	-	-	-	-	-
	2F111 Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare	-	-	-	-	-
	2F112 Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare	-	-	-	-	-
	2F113 Assistenza integrativa - Dispositivi monouso	-	-	-	-	-
	2F120 Assistenza protesica	-	-	-	-	-
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale	11.567.262,11	88.909,66	402.674,07	9.480.365,87	16.028.541,66
	2G110 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	11.567.262,11	88.909,66	402.674,07	9.480.365,87	16.028.541,66
	2G111 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	6.376.257,04	31.665,23	387.758,49	3.918.743,36	5.525.245,95
	2G112 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale	2.727.531,18	21.502,42	1.669,16	1.920.942,63	3.536.452,88
	2G113 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica	2.366.014,09	35.566,82	13.242,57	3.640.566,64	6.964.777,16
	2G114 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	97.459,80	175,18	3,85	113,25	2.065,67
	2G115 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	-	-	-	-	-
	2G120 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	-	-	-	-	-
	2G121 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	-	-	-	-	-
	2G122 Assistenza specialistica ambulatoriale Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale	-	-	-	-	-
	2G123 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	-	-	-	-	-
	2G124 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa	-	-	-	-	-
	2G125 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa	-	-	-	-	-
	2G130 Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti	-	-	-	-	-
2H100	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	-	-	-	-	-
	2H110 Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	-	-	-	-	-
	2H111 Cure domiciliari	-	-	-	-	-
	2H112 Cure palliative domiciliari	-	-	-	-	-
	2H120 Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	-	-	-	-	-
	2H130 Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-	-
	2H140 Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-	-
	2H150 Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-	-
	2H160 Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-	-



		Livelli di assistenza	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi		
			Beni sanitari	Beni non sanitari	Prestazioni sanitarie	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Servizi non sanitari
21100		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	-	-	-	-	-
	21110	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-	-
	21120	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-	-
	21130	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-	-
	21140	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	-	-	-	-	-
	21150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-	-
2J100		Assistenza sociosanitaria residenziale	-	-	-	-	-
	2J110	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-	-
	2J120	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-	-
	2J130	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-	-
	2J140	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	-	-	-	-	-
	2J150	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	-	-	-	-	-
	2J160	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-	-
2K100		Assistenza termale	-	-	-	-	-
2L100		Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	-	-	-	-	-
29999		TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	46.211.418,08	107.444,99	403.175,43	9.493.556,34	16.351.101,78
		ASSISTENZA OSPEDALIERA	-	-	-	-	-
3A100		Attività di Pronto soccorso	1.132.933,28	16.571,63	3.206,29	1.203.864,16	3.023.367,95
	3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	1.010.177,25	13.837,13	2.034,63	1.185.945,84	2.587.563,69
	3A111	Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	686.623,53	8.927,69	1.103,88	812.168,29	1.666.379,22
	3A112	Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	323.553,72	4.909,43	930,75	373.777,54	921.184,47
	3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	122.756,03	2.734,50	1.171,65	17.918,32	435.804,26
3B100		Assistenza ospedaliera per acuti	50.766.898,62	220.636,56	242.400,29	12.237.495,36	28.982.521,07
	3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	1.374.332,22	13.185,40	20.224,17	335.451,88	1.330.637,09
	3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	5.944.051,91	15.133,41	4.722,98	451.409,25	1.834.077,83
	3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	33.116.366,33	173.868,14	217.047,07	11.438.703,41	25.599.965,44
	3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	10.332.148,16	18.449,61	406,07	11.930,83	217.840,70
	3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	-	-	-
3C100		Assistenza ospedaliera per lungodegenti	337.683,82	3.286,34	1.075,28	217.158,20	557.143,89
3D100		Assistenza ospedaliera per riabilitazione	-	-	-	-	-
3E100		Trasporto sanitario assistito	-	-	1.069.526,97	-	-
3F100		Attività trasfusioneale	1.288.552,14	7.905,86	16.584,29	112.666,00	949.379,54
3G100		Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	-	-	-	-	-
3H100		Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	-	-	-	-	-
39999		TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	53.526.067,85	248.400,40	1.332.793,12	13.771.183,72	33.512.412,45
48888		TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	-	-	-	62.660,98	-
49999		TOTALE GENERALE	99.895.794,69	357.846,53	1.736.261,57	23.335.324,07	50.158.062,44

		Livelli di assistenza	Personale			
			Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo
		PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA				
1A100		Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	177.977,96	1.885,83	28.729,97	2.510,03
	1A110	Vaccinazioni	89.763,23	936,96	12.988,67	1.247,09
	1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	88.214,72	948,87	15.741,30	1.262,94
1B100		Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	5.501,24	116,80	7.092,18	155,46
1C100		Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	559.747,28	12.923,52	13.699,18	54.314,58
1D100		Salute animale e igiene urbana veterinaria	-	-	-	-
1E100		Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	457,53	18,57	1.529,17	24,72
1F100		Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	753.907,65	618,82	42.810,06	4.209,35
	1F110	Screening oncologici	753.907,65	618,82	42.810,06	4.209,35
	1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	-	-	-	-
	1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	-	-	-	-
	1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	753.907,65	618,82	42.810,06	4.209,35
	1F120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	-	-	-	-
	1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	-	-	-	-
	1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	-	-	-	-
1G100		Attività medico legali per finalità pubbliche	-	-	-	-
1H100		Contributo Legge 210/92	-	-	-	-
19999		TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	1.497.591,66	15.563,54	93.860,56	61.214,13
		ASSISTENZA DISTRETTUALE	-	-	-	-
2A100		Assistenza sanitaria di base	-	-	-	-
	2A110	Medicina generale	-	-	-	-
	2A111	Medicina generale - Attività in convenzione	-	-	-	-
	2A112	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	-	-
	2A113	Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	-	-	-	-
	2A114	Medicina generale - Programmi vaccinali	-	-	-	-
	2A115	Medicina generale - Attività presso UCCP	-	-	-	-
	2A116	Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità	-	-	-	-
	2A120	Pediatria di libera scelta	-	-	-	-
	2A121	Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	-	-	-	-
	2A122	Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	-	-
	2A123	Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	-	-	-	-
	2A124	Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP	-	-	-	-
	2A125	Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	-	-	-	-
	2A130	Altra assistenza sanitaria di base	-	-	-	-
	2A131	Altra assistenza sanitaria di base - Assistenza distrettuale e UCCP	-	-	-	-
	2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	-	-	-	-
2B100		Continuità assistenziale	-	-	-	-
2C100		Assistenza ai turisti	-	-	-	-
2D100		Emergenza sanitaria territoriale	-	-	-	-



Livelli di assistenza			Personale			
			Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo
2E100		Assistenza farmaceutica	475.764,69	1.060,57	18.446,93	1.043.435,82
	2E110	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	-	-	-	-
	2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	-	-	-	-
	2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	-	-	-	-
	2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	-	-	-	-
	2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	475.764,69	1.060,57	18.446,93	1.043.435,82
2F100		Assistenza integrativa e protesica	-	-	-	-
	2F110	Assistenza integrativa-Totale	-	-	-	-
	2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare	-	-	-	-
	2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare	-	-	-	-
	2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso	-	-	-	-
	2F120	Assistenza protesica	-	-	-	-
2G100		Assistenza specialistica ambulatoriale	39.745.337,72	161.671,04	2.409.847,19	3.338.575,50
	2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	39.745.337,72	161.671,04	2.409.847,19	3.338.575,50
	2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	8.169.900,74	52.050,19	646.324,53	1.751.721,99
	2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale	7.389.097,54	36.248,05	331.601,61	574.988,49
	2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica	24.181.713,54	73.362,67	1.431.804,59	1.007.282,26
	2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	4.625,89	10,14	116,45	4.582,76
	2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	-	-	-	-
	2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	-	-	-	-
	2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	-	-	-	-
	2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale	-	-	-	-
	2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	-	-	-	-
	2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa	-	-	-	-
	2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa	-	-	-	-
	2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti	-	-	-	-
2H100		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	-	-	-	-
	2H110	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	-	-	-	-
	2H111	Cure domiciliari	-	-	-	-
	2H112	Cure palliative domiciliari	-	-	-	-
	2H120	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	-	-	-	-
	2H130	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-
	2H140	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-
	2H150	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-
	2H160	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-
2I100		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	-	-	-	-
	2I110	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-
	2I120	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-
	2I130	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-
	2I140	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	-	-	-	-
	2I150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-
2J100		Assistenza sociosanitaria residenziale	-	-	-	-
	2J110	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-
	2J120	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-
	2J130	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-
	2J140	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	-	-	-	-
	2J150	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	-	-	-	-
	2J160	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-
2K100		Assistenza termale	-	-	-	-
2L100		Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	-	-	-	-
29999		TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	40.221.102,41	162.731,61	2.428.294,12	4.382.011,32
		ASSISTENZA OSPEDALIERA	-	-	-	-
3A100		Attività di Pronto soccorso	15.032.015,15	11.607,41	405.597,92	319.696,62
	3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	9.292.905,05	11.391,04	218.166,39	219.230,25
	3A111	Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	4.808.919,92	7.666,33	102.333,02	122.533,84
	3A112	Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	4.483.985,13	3.724,71	115.833,37	96.696,40
	3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	5.739.110,10	216,37	187.431,53	100.466,37
3B100		Assistenza ospedaliera per acuti	84.059.584,00	231.825,61	9.185.742,48	2.955.523,53
	3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	3.447.219,91	10.434,74	279.158,70	212.223,63
	3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	5.317.802,42	15.350,90	333.097,17	211.150,23
	3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	74.807.393,70	204.972,31	8.561.222,45	2.047.958,85
	3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	487.167,97	1.067,66	12.264,17	484.190,83
	3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	-	-
3C100		Assistenza ospedaliera per lungodegenti	1.531.983,17	5.719,79	233.534,46	18.120,61
3D100		Assistenza ospedaliera per riabilitazione	-	-	-	-
3E100		Trasporto sanitario assistito	-	-	-	-
3F100		Attività trasfusionale	3.086.321,07	9.950,41	94.112,99	102.208,77
3G100		Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	-	-	-	-
3H100		Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	-	-	-	-
39999		TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	103.709.903,39	259.103,23	9.918.987,85	3.395.549,83
48888		TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	-	-	-	-
49999		TOTALE GENERALE	145.428.597,47	437.398,39	12.441.142,54	7.838.774,99



		Livelli di assistenza	Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	svalutazioni, minusvalenze	Totale
		PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA					
1A100		Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	1.869,63	7.566,88	4.718,70	485,58	325.306,46
	1A110	Vaccinazioni	927,89	3.758,31	2.343,37	240,99	161.664,54
	1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	941,74	3.808,57	2.375,34	244,59	163.641,92
1B100		Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	120,02	473,78	296,74	31,17	19.989,17
1C100		Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	80.987,32	12.319,40	7.860,79	1.456,22	1.013.237,95
1D100		Salute animale e igiene urbana veterinaria	-	-	-	-	-
1E100		Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	19,40	75,72	47,53	5,04	3.166,50
1F100		Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	7.009,83	12.897,15	35.456,37	1.820,60	945.121,85
	1F110	Screening oncologici	7.009,83	12.897,15	35.456,37	1.820,60	945.121,85
	1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	-	-	-	-	-
	1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	-	-	-	-	-
	1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	7.009,83	12.897,15	35.456,37	1.820,60	945.121,85
	1F120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	-	-	-	-	-
	1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	-	-	-	-	-
	1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	-	-	-	-	-
1G100		Attività medico legali per finalità pubbliche	-	-	-	-	-
1H100		Contributo Legge 210/92	-	-	-	-	-
19999		TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	90.006,20	33.332,93	48.380,13	3.798,61	2.306.821,94
		ASSISTENZA DISTRETTUALE					
2A100		Assistenza sanitaria di base	-	-	-	-	-
	2A110	Medicina generale					
	2A111	Medicina generale - Attività in convenzione	-	-	-	-	-
	2A112	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	-	-	-
	2A113	Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	-	-	-	-	-
	2A114	Medicina generale - Programmi vaccinali	-	-	-	-	-
	2A115	Medicina generale - Attività presso UCCP	-	-	-	-	-
	2A116	Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-
	2A120	Pediatria di libera scelta					
	2A121	Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	-	-	-	-	-
	2A122	Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	-	-	-
	2A123	Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	-	-	-	-	-
	2A124	Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP	-	-	-	-	-
	2A125	Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-
	2A130	Altra assistenza sanitaria di base					
	2A131	Altra assistenza sanitaria di base - Assistenza distrettuale e UCCP	-	-	-	-	-
	2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-
2B100		Continuità assistenziale	-	-	-	-	-
2C100		Assistenza ai turisti	-	-	-	-	-
2D100		Emergenza sanitaria territoriale	-	-	-	-	-
2E100		Assistenza farmaceutica	13.413,42	382.699,42	20.909,95	3.483,74	36.958.157,79
	2E110	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	-	-	-	-	-
	2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	-	-	-	-	-
	2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	-	-	-	-	-
	2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	-	-	-	-	-
	2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	13.413,42	382.699,42	20.909,95	3.483,74	36.958.157,79
2F100		Assistenza integrativa e protesica	-	-	-	-	-
	2F110	Assistenza integrativa-totale	-	-	-	-	-
	2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare	-	-	-	-	-
	2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare	-	-	-	-	-
	2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso	-	-	-	-	-
	2F120	Assistenza protesica	-	-	-	-	-
2G100		Assistenza specialistica ambulatoriale	1.365.720,08	1.639.083,72	1.488.018,87	103.782,25	87.819.789,74
	2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	1.365.720,08	1.639.083,72	1.488.018,87	103.782,25	87.819.789,74
	2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	184.305,44	782.538,11	383.145,75	24.181,29	28.233.838,12
	2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale	503.059,63	253.492,62	238.279,76	18.911,29	17.553.777,27
	2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica	678.273,66	601.900,60	866.443,38	60.668,55	41.921.616,52
	2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	81,34	1.152,38	149,99	21,13	110.557,84
	2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	-	-	-	-	-
	2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	-	-	-	-	-
	2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	-	-	-	-	-
	2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale	-	-	-	-	-
	2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	-	-	-	-	-
	2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa	-	-	-	-	-
	2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa	-	-	-	-	-
	2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti	-	-	-	-	-
2H100		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	-	-	-	-	-
	2H110	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	-	-	-	-	-
	2H111	Cure domiciliari	-	-	-	-	-
	2H112	Cure palliative domiciliari	-	-	-	-	-
	2H120	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	-	-	-	-	-
	2H130	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-	-
	2H140	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-	-
	2H150	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-	-
	2H160	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-	-
2I100		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	-	-	-	-	-
	2I110	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-	-
	2I120	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-	-
	2I130	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-	-
	2I140	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	-	-	-	-	-
	2I150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-	-

2J100		Assistenza sociosanitaria residenziale	-	-	-	-	-
2J110		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-	-
2J120		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-	-
2J130		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-	-
2J140		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	-	-	-	-	-
2J150		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	-	-	-	-	-
2J160		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-	-
2K100		Assistenza termale	-	-	-	-	-
2L100		Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	-	-	-	-	-
29999		IO TALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	1.379.133,50	2.021.783,14	1.508.928,82	107.265,99	124.777.947,54
		ASSISTENZA OSPEDALIERA					
3A100		Attività di Pronto soccorso	378.489,65	222.855,01	301.106,68	35.689,40	22.087.001,15
3A110		Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	325.914,77	153.587,62	211.653,56	22.041,00	15.254.448,21
	3A111	Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	217.507,55	87.081,52	121.813,44	11.404,40	8.654.462,63
	3A112	Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	108.407,22	66.506,10	89.840,12	10.636,60	6.599.985,58
	3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	52.574,88	69.267,39	89.453,11	13.648,40	6.832.552,93
3B100		Assistenza ospedaliera per acuti	4.449.179,98	2.933.941,46	2.336.255,28	220.326,95	198.822.331,20
3B110		Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	145.979,08	99.666,12	86.440,59	8.995,21	7.363.948,74
3B120		Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	324.352,85	213.367,16	131.011,50	13.362,49	14.808.890,10
3B130		Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	3.970.268,09	2.498.810,98	2.102.992,81	195.740,87	164.935.310,45
3B140		Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	8.579,96	122.097,19	15.810,38	2.228,39	11.714.181,91
3B150		Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	-	-	-
3C100		Assistenza ospedaliera per lungodegenti	80.945,41	47.499,81	36.036,17	4.107,39	3.074.294,33
3D100		Assistenza ospedaliera per riabilitazione	-	-	-	-	-
3E100		Trasporto sanitario assistito	-	-	-	-	1.069.526,97
3F100		Attività trasfusionale	59.204,65	84.324,51	45.226,11	7.459,14	5.863.895,48
3G100		Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	-	-	-	-	-
3H100		Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	-	-	-	-	-
39999		IO TALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	4.967.819,68	3.288.620,78	2.718.624,24	267.582,89	230.917.049,13
48888		IO TALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	-	-	92.270,64	-	154.931,62
49999		IO TALE GENERALE	6.436.959,38	5.343.736,85	4.368.203,83	378.647,49	358.156.750,23

La tabella seguente indica gli scostamenti tra i due modelli consuntivi LA anno 2021/2020.

COD	LIVELLI DI ASSISTENZA	2021 (a)	2020 (b)	Δ (a-b)	Δ/(b)%
19999	IO TALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	2.307	2.774	- 468	-16,85%
2E100	Ass. farmaceutica	36.958	35.526	1.432	4,03%
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale	87.820	73.646	14.174	19,25%
29999	IO TALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	124.778	109.172	15.606	14,30%
3A100	Attività di Pronto soccorso	22.087	23.648	- 1.561	-6,60%
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	198.822	187.535	11.287	6,02%
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	3.074	3.141	- 67	-2,12%
3E100	Trasporto sanitario assistito	1.070	873	197	100,00%
3F100	Attività trasfusionale	5.864	6.545	- 681	-10,40%
39999	IO TALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	230.917	221.742	9.175	4,14%
48888	IO TALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	155	165	- 10	100,00%
	TOTALE	358.157 €	333.853 €	24.314	7,28%

Per l'anno 2021 l'assorbimento di risorse, in relazione ai livelli essenziali di assistenza, presenta scostamenti in linea con i volumi e il peso delle attività assistenziali erogate ed è esposto in termini percentuali nella tabella seguente. Gli scostamenti tengono conto dell'impatto sulle rilevazioni di contabilità analitica dei costi imputabili all'emergenza COVID-19. Inoltre, tali scostamenti potrebbero essere inficiati da variazioni nei modelli di definizione di costi analitici nelle due diverse annualità (ad esempio è stata effettuata una revisione del driver dei mq, ripartizione di alcuni costi proporzionalmente all'attività assistenziale etc.).

DESCRIZIONE	2021 (a)	2020 (b)	Δ (a-b)
Prevenzione collettiva e sanita' pubblica	0,64%	0,83%	-0,19%
Assistenza distrettuale	34,84%	32,70%	2,14%
Assistenza ospedaliera	64,47%	66,42%	-1,95%
Costi per attività e ricerca	0,04%	0,05%	-0,01%
TOTALE	100,00%	100,00%	0,00%



8. Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

L'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari nel corso del 2022 ha modificato la sua configurazione con delibera n. 808 del 22.09.2021 l'AOU di Sassari prendeva atto della Delibera RAS n. 36/41 del 31.08.2021- Recepimento dell'addendum "Integrazione del Progetto di Incorporazione SS. Annunziata approvato con D.G.R. n.67/20 del 29.12.2015."

Come concordato nell'Addendum, a fine anno 2021 sono transitate a regime in ATS Sardegna, ora ASL di Sassari, alcune attività proprie dei livelli di assistenza territoriale ancora in carico all'AOU di Sassari: le attività di I livello del Servizio di Diabetologia e Malattie metaboliche, il Centro TAO e il Servizio Psichiatrico di Diagnosi e Cura (SPDC) che dal 2022 afferiscono al Distretto di Sassari della ASL 1, come meglio specificato nell'Addendum medesimo.

Dal 1 gennaio 2022, ai sensi della legge della Regione Sardegna n. 24 del 11.09.2020, contestualmente alla liquidazione dell'ATS Sardegna alla nascita delle 8 ASL, il Presidio ospedaliero Marino – Regina Margherita di Alghero è stato trasferito all'AOU di Sassari "...per migliorare le attività integrate nel campo dell'ortopedia, della traumatologia e della riabilitazione funzionali alle reti formative per le scuole di specializzazione, favorendo inoltre l'attivazione di un polo di sviluppo di rilievo regionale per le tecnologie chirurgiche ortopediche innovative nel campo della robotica..."

Nel corso dell'anno 2022 si è consolidato l'assetto organizzativo amministrativo-tecnico-contabile anche attraverso la circolarizzazione delle partite con l'azienda territoriale ASL 1 e con i competenti uffici competenti uffici regionali.



9. Proposta di destinazione dell'utile

L'esercizio 2021 si è chiuso un utile pari a € 5.945.932,40 e tale risultato è stato determinato come da tabella sotto riportata.

Descrizione	Bilancio 2020	Bilancio 2021	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1
<i>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</i>	<i>329.095</i>	<i>359.801</i>	<i>30.705</i>	<i>9,33%</i>
<i>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</i>	<i>320.552</i>	<i>344.671</i>	<i>24.119</i>	<i>7,52%</i>
<i>DIFFERENZA A)- B) COSTI DELLA PRODUZIONE</i>	<i>8.543</i>	<i>15.130</i>	<i>6.587</i>	<i>77,10%</i>
<i>C) ALTRI COMPONENTI DI REDDITO</i>	<i>8.479</i>	<i>8.805</i>	<i>326</i>	<i>3,85%</i>
<i>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</i>	<i>64</i>	<i>5.946</i>	<i>5.882</i>	<i>9190,52%</i>

Ai sensi dell'art. 30, Titolo II del D.Lgs 118/2011 il risultato positivo di esercizio è portato a ripiano di eventuali perdite di esercizi precedenti. La destinazione dell'eccedenza è rimandata alla competenza della Regione Autonoma della Sardegna (RAS).

IL DIRETTORE GENERALE
Dott. Antonio Lorenzo Spano