



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **VIRDIS ANTONELLA ANNA**
Indirizzo **VIA BUDAPEST 10/A SASSARI**
Nazionalità italiana
Data di nascita 04-08-1959

ESPERIENZA LAVORATIVA

Attuale occupazione

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

01-02-2009 a tutt'oggi
Azienda Ospedaliero-Universitaria di Sassari, via Coppino 26 Sassari

Azienda Sanitaria

Dirigente Responsabile della Struttura “Produzione, Qualità, Risk Management”

Identificazione e analisi delle principali criticità nell'organizzazione aziendale e definizione delle azioni di miglioramento:

Definizione dei percorsi del paziente chirurgico nelle U.O. chirurgiche dell'AOU di Sassari, in applicazione delle raccomandazioni ministeriali sulla prevenzione degli eventi sentinella.

Sicurezza del paziente chirurgo: Definizione di check list di controllo per l'invio del paziente in sala operatoria, definizione di una check list di sala operatoria, definizione di una scheda per il controllo del materiale utilizzato durante l'intervento, definizione di una scheda di dimissione dalla sala operatoria.

Definizione di un registro di controllo quotidiano delle apparecchiature di sala operatoria.

Elaborazione di procedure relative all'accesso al blocco operatorio, alla sanificazione e sanitizzazione, alla vestizione chirurgica e lavaggio mani, all'accettazione e dimissione del paziente in sala operatoria

Elaborazione e sperimentazione di un progetto aziendale di prevenzione e gestione delle cadute in ospedale, nell'AOU di Sassari: definizione di una scheda di valutazione del rischio-caduta, delle modalità assistenziali definite sulla base del rischio-caduta, di una scheda dettagliata di segnalazione caduta.

Definizione e applicazione in tutte le UU.OO. aziendali di una sistema di verifica ambientale del rischio-caduta, definizione, in coll. con i Servizi Tecnico e SPPA del piano di azioni per il contenimento del rischio-ambientale.

Elaborazione, in collaborazione con il SPPA e il medico competente (Medicina del Lavoro), di una procedura di gestione degli infortuni del personale.

Definizione ed organizzazione, in coll. con l'U.O. di Diabetologia, dell'attività di Day service per i diabetici.

Definizione ed organizzazione, in coll. con l'U.O. di Malattie Infettive dell'attività di Day service per i pazienti HIV positivi.

Indagine di customer satisfaction in 6 U.O. aziendali e pubblicazione dei risultati su “Annali d'Igiene” (vedi pubbl.)

Coordinamento di un gruppo di lavoro ed elaborazione di un “Progetto di gestione

dell'emergenza intraospedaliera" e di un progetto di formazione di tutto il personale AOU e del team di emergenza.

Coordinamento di un gruppo di lavoro sulla gestione dei trasporti intra ed extraospedalieri del paziente.

Elaborazione di un progetto di riorganizzazione del CUP Aziendale, gestione degli aspetti sanitari , elaborazione di un regolamento del CUP.

Gestione delle attività relative al percorso di autorizzazione e accreditamento del blocco operatorio dell'AOU di Sassari.

Gestione delle attività relative al percorso di autorizzazione e accreditamento delle sale operatorie del palazzo Clemente dell'AOU di Sassari.

Gestione dei reclami degli utenti relativi a problemi sanitari.

Definizione di procedure, in Area Materno-infantile, per la corretta gestione dei processi critici della Neonatologia e Terapia Intensiva Neonatale e Nido.

Identificazione e analisi delle criticità nella documentazione Sanitaria, in particolare della **Cartella Clinica**.

Costituzione e coordinamento di gruppi di lavoro multidisciplinari sul tema, definizione di un modello aziendale di cartella clinica integrata centrata sul paziente , con precisa definizione delle parti fondamentali della cartella clinica, delle azioni, dei ruoli e responsabilità dei diversi attori coinvolti nei processi di gestione della cartella, compresa la corretta applicazione della normativa in materia (trattamento dati personali, consenso informato etc.).

Individuazione delle criticità organizzative dell'AOU di Sassari in tema di Percorsi diagnostico-terapeutici assistenziali (PDTA): coordinamento di un gruppo di lavoro con tutti gli specialisti coinvolti e definizione del PDTA per il paziente con neoplasia polmonare.

Coordinamento di un gruppo di lavoro ed elaborazione di una "procedura sulla gestione della terapia farmacologica nell'AOU di Sassari".

Coordinamento di un gruppo di lavoro ed elaborazione di una "procedura sulla prevenzione dell'osteonecrosi mandibolare da terapia con bifosfonati".

Coordinamento di un gruppo di lavoro ed elaborazione di una "procedura sulla prevenzione del suicidio in ospedale"

Coordinamento di un gruppo di lavoro ed elaborazione di una "procedura sulla prevenzione dei danni da farmaci LASA Look alike-Sound alike "

Istituzione di un registro delle firme e delle sigle di tutti gli operatori sanitari, distribuito in tutte le UU.OO. aziendali.

Elaborazione di un progetto aziendale per le segnalazioni anonime e spontanee di eventi avversi e/o near misses (incident reporting) e organizzazione di incontri di formazione sul tema.

Studio delle prestazioni ambulatoriali non inserite nel nomenclatore tariffario regionale , istituzione di un catalogo aziendale per specialità di queste prestazioni, identificazione e istruzione di delibera adottata dal DG delle prestazioni extra-nomenclatore dell'Anatomia patologica.

Definizione del PIAno Annuale Aziendale per la Continuità Assistenziale, in relazione con La direzione Sanitaria e le OO.SS..

Presidente di commissione di concorso per coordinatori infermieristici, tecnici di radiologia, ostetrici, tecnici di laboratorio

Presidente di commissione di selezione per collaboratori sanitari infermieri

<ul style="list-style-type: none"> • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>lavoro</p> <p>Distretto di Ozieri</p> <p>Direttore , incarico ex-art. 18</p> <p>Responsabile del distretto Sanitario Di Ozieri. Organizzazione, supervisione e controllo delle attività di Specialistica ambulatoriale, medicina di base, continuità assistenziale e pediatria di libera scelta.</p> <p>Relazione con i sindaci del territorio, verifica delle principali criticità riguardanti la logistica (SERD, Veterinari, CSM), partecipazione alle attività nell'ambito del PLUS , avvio del progetto di definizione di una Casa della Salute nel territorio del Goceano.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego 	<p>01-03-2006 al 31-10-2008</p> <p>Azienda Sanitaria Locale di Sassari, via Monte Grappa Sassari</p> <p>Azienda Sanitaria</p> <p>A) Dirigente Responsabile del programma di gestione del Rischio Clinico, B) Responsabile del Progetto di realizzazione di due Case della Salute-Ospedali di Comunità della ASL 1 di Sassari –(Progetto approvato con DGR 48/5 del 2008) C)collaborazione diretta con il Direttore Generale.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Principali mansioni e responsabilità 	<p>A)Identificazione e analisi delle principali criticità in tema di sicurezza del paziente, pianificazione delle attività di contenimento/gestione del rischio clinico e coordinamento delle stesse in relazione diretta con Direttori di Presidio e Direttori di U.O., Coordinatori, collaboratori professionali e dirigenti sanitari.</p> <p>Le iniziative adottate sono state pubblicate (vedi pubblicazioni).</p> <p>Rilevazione degli eventi avversi del presidio ospedaliero di Sassari attraverso uno studio osservazionale su un campione di 400 cartelle cliniche, con metodica originale; risultati pubblicati su “Annali d’Igiene” (vedi Pubbl.).</p> <p>Valutazione della tenuta della documentazione sanitaria, in particolare la cartella clinica; risultati pubblicati su “Annali d’Igiene” (vedi Pubbl.).</p> <p>Definizione dei percorsi del paziente chirurgico nei presidi di Alghero e Ozieri, in applicazione delle raccomandazioni ministeriali sulla prevenzione degli eventi sentinella.</p> <p>Sperimentazione della segnalazione anonima e spontanea di eventi avversi o quasi eventi (near misses) nei reparti di Cardiocirurgia e Oncologia dell' ASL di Sassari.</p> <p>Sperimentazione, in collaborazione con la ditta Techsana , di un metodo di self-assessment.</p> <p>Analisi e valutazione dell'organizzazione del personale e dei tempi delle sale operatorie degli ospedali di Sassari, Alghero e Ozieri, con individuazione delle criticità e delle possibili correzioni .</p> <p>Valutazione dell'attività della Neurochirurgia, con particolare riferimento agli interventi di craniotomia, ai percorsi, esiti e complicanze .</p> <p>Diffusione, in collaborazione con il settore informatico, in tutte le strutture aziendali della normativa in tema di trattamento dei dati personali ed elaborazione di un modulo di consenso al trattamento dei dati.</p> <p>Coordinamento di un gruppo di lavoro interpresidio, dei presidi ospedalieri di Alghero e Ozieri, per la stesura di una procedura di gestione dei percorsi del paziente chirurgico e sperimentazione della stessa, con pubblicazione dei risultati.</p> <p>Incontri formativi con i professionisti delle Unità Operative di Cardiocirurgia e Oncologia relativi all'incident reporting e alla valutazione del rischio specifico connesso alle procedure</p> <p>B)PROGETTO DI REALIZZAZIONE DI DUE CASE DELLA SALUTE-OSPEDALI DI COMUNITÀ DELLA ASL 1 DI SASSARI</p> <p>Analisi dei dati demografici correnti e di previsione dei territori di Ittiri e Thiesi (20 Comuni), sede degli ospedali da riconvertire. Analisi dei dati di ricovero con valutazione dei DRG inappropriati, analisi delle risorse sanitarie disponibili. Gestione delle relazioni</p>

con Direttori di Distretto, Direttori di Presidio, Ufficio tecnico, Sindaci dei territori interessati, Provincia di Sassari, Medici di Medicina Generale, Pediatri di Libera scelta, Medici della Continuità assistenziale, Specialisti ambulatoriali. Visita a due strutture realizzate nelle Marche, elaborazione di un progetto di realizzazione di due Case della Salute-Ospedali di Comunità approvato con Delibera di G.R. nO 48/5 del 09-09-08.

Progetto di realizzazione di 5 Case della Salute nel territorio della ASL di Sassari.

B) Collaborazione con il Direttore Generale

Collaborazione alla definizione del CUP aziendale, con particolare riferimento all'individuazione dei criteri di definizione delle Agende, al coinvolgimento dei professionisti, alla creazione di percorsi ospedale-territorio

Coordinamento di un gruppo di lavoro per la predisposizione di un capitolato per la realizzazione della nuova radiologia dell'Ospedale di Ozieri, con sito RNM, e del nuovo poliambulatorio del Distretto secondo le norme per l'accreditamento.

Coordinamento di un gruppo di lavoro per la ristrutturazione della Radiologia e realizzazione sito RNM ad Alghero.

Atto aziendale: collaborazione con la Direzione Generale allo studio degli atti aziendali delle ASL della Sardegna e della Penisola (es. Novara, Bologna ed altre), alla progettazione dell'organizzazione aziendale, alla stesura del testo.

SERD; elaborazione di un progetto organizzativo e di logistica articolata su più sedi, in coll. con la direzione del Servizio.

Ex-Ospedale psichiatrico di Rizzeddu: organizzazione di incontri con l'ERSU per l'elaborazione di un progetto comune di utilizzo degli immobili nell'ottica di un recupero complessivo dell'area alla fruizione della città.

Area donna; coordinamento di un gruppo di lavoro sulla realizzazione nell'ex-villaggio San Camillo di un'area dedicata alle patologie della sfera femminile, in particolare progetto di realizzazione di una senologia radiologica e del Centro di prevenzione oncologica.

Verifica della logistica, elaborazione di un piano di riorganizzazione logistica dell' Azienda con ipotesi di cronoprogramma, in collaborazione con l'uff. tecnico.

Ripartizione dei posti letto per provincia; coordinamento di un gruppo di lavoro ed elaborazione di un documento di ripartizione dei posti letto per specialità; elaborazione di un'ipotesi di articolazione interna sulla base dell' Atto Aziendale.

Progetto nuovo Ospedale, partecipazione agli incontri sul tema e verifica della congruità dell'ipotesi di progetto rispetto alla programmazione prevista nell' Atto Aziendale.

Programma abbattimento liste d'attesa; verifica della necessità di esami radiologici, della disponibilità degli operatori aziendali, proposta di un piano di abbattimento delle liste d'attesa per esami RNM, TC, Ecografie.

Percorsi ASL-AOU da Pronto Soccorso; coordinamento di un gruppo di lavoro sul tema dei rapporti tra le due Aziende con particolare riferimento alla gestione del paziente in urgenza-emergenza, ed elaborazione di un documento di proposta

Definizione delle piante organiche dell'Azienda articolate per U.O. e relative al personale medico, dirigente non medico, tecnico, infermieristico, ostetrico e dei servizi.

• Date (da – a)	01-01-1990 028-02-2006
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Istituto di Patologia Chirurgica
• Tipo di azienda o settore	ASL Sassari-
• Tipo di impiego	Dirigente Medico di I° livello

• Principali mansioni e responsabilità

Medico con compiti assistenziali, didattici e di ricerca nel reparto di degenza, nelle attività ambulatoriali, in sala operatoria, in attività di consulenza.

Medico coordinatore dell'equipe nel reparto di degenza (reparto donne).
Coordinatore delle attività ambulatoriali .

Ha svolto numerosi interventi chirurgici come primo operatore (chirurgia della tiroide, mammella, addominale, toracica, vascolare) e come secondo operatore.

Ha svolto didattica chirurgica operatoria agli specializzandi delle Scuole di specializzazione in Chirurgia generale, chirurgia gastroenterologia e chirurgia toracica.

Tutor nelle esercitazioni teorico-pratiche di Chirurgia Generale e di Chirurgia Toracica per gli studenti del corso di laurea in Medicina e Chirurgia.

1990- 2006, Tutor per gli studenti del corso di Laurea in Medicina e Chirurgia, nella preparazione delle tesi di laurea, nel tirocinio pre- laurea.

1995-2006 Tutor per gli specializzandi delle scuole di Specializzazione in Chirurgia Digestiva e Chirurgia Toracica: formazione assistenziale nelle attività di reparto e di sala operatoria, revisione di casi clinici, verifica dei percorsi diagnostici e terapeutici e preparazione delle tesi di Specializzazione.

ISTRUZIONE

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Qualifica conseguita
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Qualifica conseguita
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

A.A. 2011-2012 (Gennaio 2012, Marzo 2013)

Università Cattolica del Sacro Cuore , Roma

Normativa sanitaria, economia sanitaria, Health technology assessment, pianificazione e programmazione sanitaria, gestione delle aziende sanitarie pubbliche e private.

Master di II° livello in "Organizzazione e gestione delle Aziende e dei Servizi Sanitari"

2007

Scuola Superiore Sant' Anna di Pisa, divisione Alta Formazione

Diritto sanitario, giurisprudenza in materia sanitaria, responsabilità civile e penale dei medici e professionisti sanitari, tecniche di analisi e di gestione del rischio clinico. Problematiche della documentazione sanitaria.

Master in "Istituzioni, Responsabilità e Gestione del Rischio in Sanità"

A.A. 2005-2006 – A.A. 2008-2009

Università degli Studi di Sassari

Diploma di Specialista in Igiene e Medicina Preventiva

A.A.1984 -1985 A.A. 1989-1990

Università degli Studi di Sassari

Diploma di Specialista in Chirurgia Generale

nazionale (se pertinente)

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

A.A. 1978.1980 A.A. 1984-1985

Università degli Studi di Sassari

Laurea in Medicina e Chirurgia

Luglio 1978

Liceo Ginnasio D.A.Azuni di Sassari

Maturità Classica

ALTRA FORMAZIONE

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

Dicembre 2008- Novembre 2009

Percorso formativo per facilitatori e valutatori dell'accreditamento" Ass.Reg. Ig. e San.e Assist. Sociale, Regione Sardegna

Corso qualificato CEPAS,

Facilitatore per l'Accreditamento, Auditor dei sistemi di gestione per la qualità nel settore della sanità Valutatore per l'accreditamento

Gennaio 2008-Novembre 2008

Corso per dirigente del Servizio Sanitario Regionale, Progetto "IPPOCRATE".

Integrazione delle politiche nella gestione organizzativa delle reti di presa in carico dei cittadini/utenti del Servizio Sanitario". Programmazione, gestione e valutazione dei servizi, metodi e strumenti per il governo in rete del sistema; la qualità l'appropriatezza dei servizi e delle cure e la centralità del cittadino.

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

Dal 4-12-2013 al 19-12-2013

Corso "La valutazione permanente del personale del Servizio Sanitario Nazionale"

Management sanitario, innovazione gestionale e sperimentazione di modelli organizzativi e gestionali.

INSEGNAMENTI:

- 1990- 2006, Titolare di insegnamento di "Riabilitazione Enterostomale" nella Scuola di Specializzazione in Chirurgia Digestiva
- 1990- 2006, Tutor nelle esercitazioni teorico-pratiche di Chirurgia Generale e di Chirurgia Toracica per gli studenti del corso di laurea in Medicina e Chirurgia
- 1990- 2006, Tutor per gli studenti del corso di Laurea in Medicina e Chirurgia, nella preparazione delle tesi di laurea, nel tirocinio pre- laurea
- 1995-2006 Tutor per gli specializzandi delle scuole di Specializzazione in Chirurgia Digestiva e Chirurgia Toracica: formazione assistenziale nelle attività di reparto e di sala operatoria , revisione di casi clinici, verifica dei percorsi diagnostici e terapeutici e preparazione delle tesi di Specializzazione
- 2003- 2004 / 2006- 2007- 2008, Docente di Geriatria e Gerontologia nei corsi per "Operatore socio sanitario",
- 2006- 2007- 2008, Docente di Anatomia Umana nei corsi per "Operatore socio sanitario",

Altri CORSI DI FORMAZIONE inerenti l'organizzazione e la gestione di tematiche sanitarie:

1. "Rischi e Sicurezza in Sala Operatoria", Sassari Dicembre 2002, durata 26 ore
2. "Corso EPIC: Emerging Pathogens and Intervent. For Clinicians", Sassari Novembre 2003
3. **"Corso di Formazione per tutor-valutatori del tirocinio pratico valutativo relativo all'esame di abilitazione all'esercizio della professione di Medico Chirurgo", Sassari Giugno 2004**
4. "La responsabilità medica in Chirurgia", Sassari Settembre 2004, durata 16 ore
5. **"Corso di formazione per Medici Tutor per la formazione pre- laurea degli studenti e la valutazione dei neo laureati all'Esame di Stato", Sassari Maggio 2005, durata 24 ore**
6. "La Scheda di Dimissione Ospedaliera e il sistema DRG", durata 8 ore, "Ass. Igiene e Sanità e Ass. Sociale Regione Auton. Sardegna", Sassari Febbraio 2006
7. "La Gestione del Rischio Clinico e della Sicurezza del Paziente nelle Organizzazioni Sanitarie", Joint Commission Milano, Giugno 2006, durata 21 ore
8. **"Metodi e strumenti per lo sviluppo della Qualità", ASL 1 Sassari Maggio 2006, durata 21 ore**
9. "Il Risk management: metodologia, applicazioni ed esperienze", Sassari Luglio 2006 durata 16 ore
10. **"La Procedura come strumento per documentare i percorsi assistenziali e i processi di lavoro", ASL 1 Sassari Maggio 2006, durata 14 ore**
11. "Corso di Formazione Risk Management in Sanità", Centro studi ANAAO ASSOMED, Alghero Marzo 2007, durata 16 ore
12. "Errore umano, Professione medica, Responsabilità", Cagliari Aprile 2007, durata 8 ore
13. "Rilevazione delle iniziative regionali in tema di rischio clinico", Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali, Roma 26 Giugno 2007
14. "Incontro formativo sistema SIMES", Ass.Reg. Ig. e San.e Assist. Sociale, Cagliari 2 Ottobre 2008
15. Seminario sperimentale di approfondimento, "Le buone pratiche per la sicurezza dei pazienti: apprendere dall'esperienza", Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali, Roma 7 Ottobre 2008
16. Workshop, "Le buone pratiche per la sicurezza dei pazienti. Strumenti per lo sviluppo delle organizzazioni e per la formazione continua dei professionisti", Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali. Partecipazione come relatore per la Regione Sardegna, Roma 8 Ottobre 2008

17. "Forum Risk Management in Sanità 2008", Ist.Sup. Sanità, Gutenberg. Partecipazione come relatore per la Regione Sardegna, Arezzo 25-27 Novembre 2008
18. 2° Congr. Naz. SIMM (Società Italiana Medici Manager), Roma 16-17 Aprile 2009-10-11
19. Corso di Formazione per Aziende San. e Ospedaliere "Marsh", Roma 10-11 Giugno 2009
20. Corso di Aggiornamento "E' possibile una Legge di riforma sulla responsabilità penale e civile del Medico?" FNOMCeO LiderLab, Nuoro 1 Ottobre 2009
21. Seminario di presentazione "Manuale per la sicurezza in sala operatoria: raccomandazioni e checklist". Ministero del Lavoro, della Salute e delle Politiche Sociali, Roma 11 Nov. 2009
22. "Forum Risk Management in Sanità 2009", Ist.Sup. Sanità, Gutenberg; partecipazione come relatore per la Regione Sardegna, Arezzo 24-27 Novembre 2009

Corsi di formazione inerenti TEMATICHE CHIRURGICHE :

1. Corso Internazionale Mediterraneo Attualità in Chirurgia Generale-Esperienze a confronto", Alghero Giugno 2000, durata 24 ore
2. "Corso La diagnostica per immagini nella prevenzione secondaria", Sassari Ottobre 2004, durata 8 ore
3. "Corso di aggiornamento Il Carcinoma della Mammella: attuali strategie diagnostiche e terapeutiche", Alghero Gennaio 2003, durata 24 ore
4. "Corso di Imaging integrato in Diagnostica Senologica", Sassari Aprile 2003, durata 16 ore
5. "Corso di aggiornamento sulle Malattie Infiammatorie Croniche Intestinali", Sassari Dicembre 2004, durata 8 ore
6. Convegno "Il cancro della tiroide" Asl Sassari- Univ. di Sassari, SIE, Alghero 27 Novembre 2004
7. "3rd International Congress on Ambulatori Surgery" FIDS- Venezia 25-28 Aprile 1999, partecipazione come relatore
8. "Meeting di aggiornamento chirurgico", Collegium Internat. Ch. Digestivae, Sassari 7 Giugno 1996
9. "Incontro multidisciplinare di chirurgia" Univ.di Sassari Alghero 7-9 Maggio 1995
10. "V° Congr. Nazionale della Soc. Italiana di Chirurgia Ambulatoriale e Day Surgery", Chieti 26-28 Ottobre 2000
11. "VIII° Congr. Regionale A.C.O.I.", Tempio Pausania 17-18 Settembre 2004
12. "VII° Congr. Regionale A.C.O.I." Alghero 25 Novembre 2003
13. "IXo Congr. Regionale A.C.O.I.", Sassari 9-10 Settembre 2005
14. "VII° Congr. Regionale SIED Sardegna", Alghero 15-16 Ottobre 2004
15. "Sessualità e Tumore della mammella", ASL Sassari, Sassari 7-8 Ottobre 2005
16. "Il Tumore della prostata: dalla diagnosi al trattamento", Across Sardinia sas, Sassari 9 Dicembre 2005
17. "La Chirurgia minivasiva: moderne acquisizioni ed interventi emergenti", Univo Di Sassari, Sassari 21-25 Giugno 1993
18. "11° Corso internazionale mediterraneo" Attualità in Chirurgia Generale", Alghero 1-3 Giugno 2000
19. "Testamento biologico Accanimento Terapeutico Eutanasia", Ordine dei Medici -Nuoro, Ordine degli Avvocati- Nuoro Nuoro 23-24 Marzo 2007
20. "Sclerosi multipla in Sardegna-Presente e Futuro", Pattada 10 Maggio 2006

21. "Le malattie del Sistema Nervoso Centrale: ruolo della Medicina Nucleare", Univo Di Sassari, AIMN, Alghero 31 Marzo- 1 Aprile 2006
22. "Le terapie neoadiuvanti in Oncologia Medica", ASL Sassari, Sassari 24 Novembre 2006
23. "XXo Congr. SIPAD Società Italiana di Patologia dell'app. digerente", Alghero 30Maggio-2 Giugno 2001
24. "10 anni di videochirurgia", Univ. di Sassari Sassari 4 Giugno 2001
25. "I° Conv. Nazionale A.I.Stom", Verona 8-9 Novembre 1996
26. "7th European Congress of Surgery", Eurochirurgie, Athens 3-7 Giugno 1997
27. "Riunione scientifica SI ED Sarda", Ala Birdi 7-8 Dicembre 1993
28. " Meeting di aggiornamento chirurgico", Collegium internazionale Chirurgiae Digestivae , Sassari 14 Maggio 1994
29. "International Meeting on Minimally Invasive Video-assisted Thoracic Surgery", Univ. di Ferrara, Ferrara 18-19 Novembre 1993
30. Corso di aggiornamento" Ruolo della Medicina Nucleare nelle malattie dell' Apparato NefroUrologico", Univ. di Sassari, AIMN Sassari 12 Novembre 1993
31. "Xo Congr. Nazionale Società Italiana di Flebologia", Numana 21-24 Settembre 1995
32. Simposio congiunto "Attualità e Prospettive in Patologia e Chirurgia Gastroenterologica", Univo Di Sassari, Univ. di Ferrara Sassari 14-15 giugno 1991
33. Full immersion Workshop " Graciloplasty for incontinence", Univ. di Pisa, Pisa 6-7 Mggio 1994
34. Convegno "La colecistectomia laparoscopica", Univ. di Sassari, Sassari 25 Gennaio 1992
35. VI° Corso di Andrologia "Il Varicocele ", Soc. Italiana di Urologia, Sassari 23 Maggio 1991
36. "92° Congresso Società Italiana di Chirurgia", SIC, Roma 21-25 Ottobre 1990
37. "Incontri di Patologia e Chirurgia all'Ospedale Binaghi", Univ. di Cagliari, Cagliari 14-15 Dicembre 1990
38. "I° Congr. Regionale SIED Sezione Sarda", Porto Conte 22 Settembre 1990
39. "XVI° Congr. Naz. SICU", Villasimius 6-9 Maggio 1987
40. "V° Simposio Nazionale SIED", S.Margherita di Pula 5-7 Maggio 1988
41. "International Postgraduate Corse in Hepatobiliary Surgery", Univ. di Padova, Padova 26-27 Marzo 1987
42. "XII° Congr. SIRC", Modena 21-22 Novembre 1986
43. "Corso di Ecografia Intraoperatoria", Bologna 3-5 Dicembre 1986
44. "Riunione annuale del G.O.I.C.C.", Bellaria 3-5 Ottobre 1986

PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE:

1. "Studio preliminare per la realizzazione di ospedali di Comunità in provincia di Sassari", Mondo Sanitario, anno XVI, n° 6, Giugno 2009

2. "Il progetto organizzativo di due ospedali di Comunità nel territorio della provincia di Sassari", Mondo Sanitario, anno XVI, n°7, Ottobre 2009
3. "La qualità delle cartelle cliniche: studio osservazionale nella ASL di Sassari", Annali di Igiene, 2009, Vol.21: pag 547-554
4. "La gestione del rischio clinico in ambito chirurgico. Un'esperienza di buona pratica", Mondo Sanitario anno XVI, n° 11, Dicembre 2009
5. "Studio osservazionale degli eventi avversi relativi ai ricoveri del 2005, nell'ambito di un programma di gestione del rischio clinico della ASL di Sassari", Annali di Igiene, 2010, vol. 22, pag. 120-132
6. "Valutazione della qualità percepita nell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Sassari", in pubblicazione Annali di Igiene, 2010, Vol 22, 235-242
7. "La prevenzione delle cadute nei pazienti", Mondo Sanitario, anno XVII, n°1-2, Genn-Febbr 2010.
8. Tracciabilità e sicurezza del percorso perioperatorio del paziente chirurgico. 8° Conf. Naz. GIMBE. Evidence, Governance, Performance. Bologna 15 Marzo 2013 Abstract Book
9. "La prevenzione delle cadute in Ospedale: progetto dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Sassari", Annali di Igiene, 2012, Vol. 24: pag. 249-259
10. Promozione della neurodevelopment care. Pubblicazione sul sito Age.Na.S. - Atti- Risposte alla Call nazionale 2012 sulle buone pratiche delle Regioni in tema di sicurezza dei pazienti.
11. Procedura per il corretto utilizzo delle soluzioni concentrate di Potassio cloruro ed altre soluzioni contenenti Potassio. Pubblicazione sul sito Age.Na.S. - Atti- Risposte alla Call nazionale 2012 sulle buone pratiche delle Regioni in tema di sicurezza dei pazienti.
12. La prevenzione delle cadute in ospedale: progetto dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Sassari e analisi dei dati 2009-2011. Pubblicazione sul sito Age.Na.S. - Atti- Risposte alla Call nazionale 2012 sulle buone pratiche delle Regioni in tema di sicurezza dei pazienti.
13. Procedura per la gestione in sicurezza del percorso del paziente chirurgico. Pubblicazione sul sito Age.Na.S. - Atti- Risposte alla Call nazionale 2012 sulle buone pratiche delle Regioni in tema di sicurezza dei pazienti.
14. Prevenzione delle infezioni ospedaliere:lavaggio delle mani. . Pubblicazione sul sito Age.Na.S. - Atti- Risposte alla Call nazionale 2013 sulle buone pratiche delle Regioni in tema di sicurezza dei pazienti.
15. La prevenzione delle cadute in ospedale: progetto dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Sassari e analisi dei dati 2009-2013 Pubblicazione sul sito Age.Na.S. - Atti- Risposte alla Call nazionale 2013 sulle buone pratiche delle Regioni in tema di sicurezza dei pazienti.
16. Sicurezza in chirurgia: Registro di controllo delle apparecchiature elettromedicali. Pubblicazione sul sito Age.Na.S. - Atti- Risposte alla Call nazionale 2013 sulle buone pratiche delle Regioni in tema di sicurezza dei pazienti.
17. Applicazione delle raccomandazioni ministeriali in tema di Rischio clinico:
 - n. 2- prevenzione della ritenzione di materiale estraneo nel sito chirurgico,
 - n. 3- corretta identificazione del paziente e del sito chirurgico. Proposta di un metodo di corretta gestione del percorso del paziente chirurgico.
 Pubblicazione sul sito Age.Na.S. - Atti- Risposte alla Call nazionale 2008 sulle buone pratiche delle Regioni in tema di sicurezza dei pazienti
18. "Studio osservazionale degli eventi avversi nei ricoveri del P.O. SS. Annunziata di Sassari", Pubblicazione sul sito Age.Na.S. - Atti- Risposte alla Call nazionale 2008 sulle buone pratiche delle Regioni in tema di sicurezza dei pazienti
19. "Sperimentazione di un sistema di identificazione ed analisi dei rischi clinici e organizzativi Sperimentazione di un sistema di gestione dell'Incident Reporting e degli eventi sentinella", Pubblicazione sul sito Age.Na.S. - Atti- Risposte alla Call nazionale 2008 sulle buone pratiche delle Regioni in tema di sicurezza dei pazienti
20. "La sicurezza del paziente nel percorso perioperatorio" Pubblicazione sul sito Age.Na.S. - Atti- Risposte alla Call nazionale 2009 sulle buone pratiche delle Regioni in tema di sicurezza dei pazienti

21. "La prevenzione delle cadute in ospedale: progetto dell'Aou di Sassari" Pubblicazione sul sito Age.Na.S. - Atti-Risposte alla Call nazionale 2009 sulle buone pratiche delle Regioni in tema di sicurezza dei pazienti
22. "Studio Osservazionale degli eventi avversi nella ASL di Sassari: metodologia originale e risultati", Pubblicazione sugli Atti del 3° Forum Internazionale sul Risk-management . Arezzo 25-28 Novembre 2008 .
23. Chirurgia del Pancreas: attualità e prospettive future. Atti del Simposio su "Aggiornamenti in Diabetologia", Iglesias 27 Ottobre 1984
24. L'Esofagite Alcalina.
Atti 2° Congr. S.I.P.A.D.- A.LC.E.B, Padova 18-20 Aprile 1985
25. Ecografia perioperatoria nella Chirurgia dell'Idatidosi Epatica. Abstract dal 2° Congr. Naz. SIATEC, Genova 23-25 Maggio 1985
26. Leiomioma Gastrico: rilievi clinico-endoscopici su 7 casi. Abstract da "Giorn. Ital. End.Dig." Vol. 8, n°3 -1985
27. Studio della funzionalità di segmenti digiunali trasposti dopo gastrectomia totale: confronto tra suture manuali versus suture meccaniche. Abstract 87° Congr. Soc. Ital. Chir.. Torino 16-19 Ottobre 1985
28. La P.T.C. nella diagnostica delle neoplasie delle vie biliari. Dal volume "Diagnosi e terapia dei tumori del fegato e delle vie biliari" C.L.C. Ed. Internazionali 1986.
29. Chemioterapia loco-regionale precauzionale con infuse-a-port in pazienti con carcinoma del colon-retto stadio B2C. Congresso S.LP.D.T.T. "Le Metastasi". Reggio Emilia Dicembre 1986.
30. Ecografia Peroperatoria e pericistectomia per Idatidosi Epatica. Acta Chirurgica Italica. Vol. 42, fasc.4, 1986.
31. Idatidorea e Idatiduria nella Echinococcosi peritoneale diffusa. Acta Chirurgica Italica Vol. 42, fase. 6, 1986.
32. Ecografia addominale per operatoria: nostra esperienza. Atti XIIo Congr. Naz. Soc. Ital. Ricerche in Chirurgia Modena 20-22 Novembre 1986
33. Profilassi chirurgica dell'embolia polmonare da flebotrombosi degli arti inferiori. Estratto da "Il Policlinico" - Sez. Chirurgica' Vol. 93- n° 6- Nov.Dic. 1986
34. La linfadenectomia nel cancro della tiroide: nostro orientamento. Atti Vlo Congr. Naz. S.LE.C. Fiuggi Terme 18-20 Settembre 1986
35. L'ecografia intraoperatoria nella chirurgia oncologica. Atti Ivo Simp. Internaz. Chir. Ed Endoscopia dell' Apparato Digerente. Roma 9-12 Aprile 1986
36. Cefossitina in dose multipla versus cefoxetan in dose singola come chemioprolassi antimicrobica in chirurgia coloretale: risultati preliminari di uno studio controllato multicentrico. Estratto da "Farmaci e Terapia", Vol. III - Supplemento n° 3 - Ottobre 1986
37. Terapia Chirurgica dei tumori secondari del fegato. Dal Vol. "Cancro, fra etica, medicina e ricerca" Fossano Novembre 1986
38. Ruolo dell'ecografia intraoperatoria nella chirurgia dell'Idatidosi epatica. Atti II° Congr. Naz. S.LP.A.D. A.LC.E.B. Palermo 16-19 Aprile 1986
39. Attuali orientamenti nelle metastasi epatiche diffuse. Atti X° Congr. Naz. S.LC.O. Cefalù 24-27 Settembre 1986
40. Use of intraoperative ecography in abdominal surgery. Surgical Endoscopy Supplement to Vol. 1, 1986
41. L'ecografia nella terapia chirurgica dell'idatidosi epatica. III Giornate di Videochirurgia Trieste 5-6 Dicembre 1986
42. Le fistole biliodigestive spontanee. Contributo casistica. Estratto da "Il Giornale di Chirurgia" Vol.VII° N° 6-7 Giugno-Luglio 1987
43. Diagnostica intraoperatoria e idatidosi addominale extraepatica . Atti VIII° Congr. :C.I.C.D. Bologna 18-21 Maggio 1987

44. Profilassi delle metastasi epatiche nei pazienti operati per carcinoma del colon-retto. Estratto da "Minerva Chirurgica" Vol, 42 - N° 12 – Pag. 1027-1029 Giugno 1987
45. L'ecografia nella terapia dell'idatidosi epatica. Atti I° Congr. Europeo de Videocirurgia Barcelona 25-28 Novembre 1987
46. Stimolazione labirintica e funzionalità del L.E.S. Atti XIII° Congr. Naz. S.L.R.C.
47. Chemioterapia loco-regionale precauzionale attraverso infuse-a-port in pazienti con carcinoma del colon-retto B2C. Abstract "Internat. Meeting. On Recent Progress in Oncology" Villasimius September 4-7 1987
48. L'Ecografia nell'urgenza addominale. Atti XVI° Congr. Naz. S.I.C.D. Villasimius 6-9 Maggio 1987
49. Lo Stomaco Operato. Edizioni Antonio Delfino Roma Ottobre 1988
50. L'orientamento attuale nella terapia chirurgica dell'idatidosi epatica. Atti I° Congr. 11. Chapter W.A.H.P.B.Surgery. Bologna November 13-15, 1988
51. Utilità dell'ecografia intraoperatoria nelle malattie infiammatorie del pancreas. Estratto da 90° Congr. Naz. S.I.C. Roma 23-27 Ottobre 1988
52. Our actual surgical direction in corse of hepatic hydatidosis. Atti I° Congr. Italian . Chapter W.A.H.P.B.Surgery. Bologna November 13-15, 1988
53. Utilità dell'uso intraoperatorio degli US nella chirurgia del pancreas. Abstract IV° Congr. Naz. S.I.A.Te.C. Capri 11-14 Settembre 1988
54. L'ecografia intraoperatoria in chirurgia pancreatica. Relazione IV° Congr. Naz. S.I.A.Te.C. Capri 11-14 Settembre 1988
55. Chirurgia demolitivi epatica: nostra esperienza nella patologia neoplastica. Estratto da "Scritti medici in onore di Mario Battezzati" Monduzzi Editore. Bologna 1988
56. Use of maxon in colorectal surgery. Atti XXVI° World Congr. Intema1. Coll. Of Surg. Milan, July 3-9, 1988
57. Diverticolo di Zenker: contributo diagnostico e terapeutico della elettromanometria esofagea. Atti XIV° Congr. Naz. S.I.R.C. Catania 16-18 Marzo 1989
58. Il carcinoide del diverticolo di Meckel. Estratto da Minerva Chirurgica Vol. 44- n° 5 - Pag 915-917 Marzo 1989
59. New immunohistochemical features of primari venous aneurysm. Abstract 10° Congr. Mond. Union Internaz. De Phlebologie. Strasbourg 25-29 Settembre 1989
60. Short-term-prophilaxis antibiotica in chirurgia epato-bilio-pancreatica. Estratto da X° Congr. Naz. S.LP.A.D. Folgaria 2-4 Marzo 1989
61. Emorragie digestive gravi e pancreaticine cronica. Estratto da X° Congr. Naz. S:LP.A.D. Folgaria 2- Marzo 1989
62. L'ecografia pancreatica intraoperatoria. Estratto da il Giornale di Chirurgia Vol. X° - n° 4 - Aprile 1989
63. La CEEA Premium nelle anastomosi coloretali basse. Estratto da XV° Congr. S.I.R.C. – V° Congr. S.I.F.C. Bologna 13-15 Maggio 1990
64. Il tumore filloide: considerazioni cliniche. Atti X° Congr. Naz. S.I.E.C. S.Margherita di Pula 30 Sett.-2 Ottobre 1990
65. Embolia polmonare idatidea: rara complicanza dell'echinococosi epatica. Atti VI° Congr. Naz. Soc. Chir. Del Mediterraneo Latino Cagliari 23-25 Maggio 1990
66. Linfadenectomia ascellare per Ca mammario: note di tecnica. Atti Incontri di Patologia e Chirurgia. Cagliari 14-15 Dicembre 1990
67. Aneurisma toraco-addominale in M. di Takayasu: descrizione di un caso. Atti Incontri di Patologia e Chirurgia Cagliari 14-15 Dicembre 1990

68. L'ecografia intraoperatoria nella patologia benigna del pancreas. Atti Incontri di Patologia e Chirurgia Cagliari 14-15 Dicembre 1990
69. Idatidosi epatica: cisti misconosciute, diagnostica intraoperatoria e trattamento. Atti Incontri di Patologia e Chirurgia Cagliari 29-30 Novembre 1991
70. Epatocarcinomi: trattamento con lipiodol. Atti Incontri di Patologia e Chirurgia Cagliari 29-30 Novembre 1991
71. I carcinoidi intestinali. Atti Incontri di Patologia e Chirurgia Cagliari 29-30 Novembre 1991
72. Chemioterapia loco regionale adiuvante nei tumori del colon-retto. Estratto da Acta Chirurgica Italica Vol. 47 - fasc 1- 1991
73. La ricostruzione retto-colica bassa: nostra esperienza. Atti Incontri di Patologia e Chirurgia Cagliari 18-19 Dicembre 1992
74. La terapia delle ulcere varicose con correzione emodinamica radicale ed innesti liberi dermo-epidermici a rete. Atti XV° Congr. Naz. S.I.P.V. Cagliari 30 Maggio-3 Giugno 1993
75. La correzione emodinamica della insufficienza venosa cronica degli arti inferiori in angioscopia. Video IV° Congr. Intemaz. Soc. It. Flebologia. Siena 27-30 Settembre 1993
76. Il cancro del retto basso: proposta di un protocollo terapeutico. Estratto Atti 93° Congr. S.I.C. Milano 17-20 Ottobre 1993
77. La gestione delle stomie meccaniche. Estratto Atti 93°, Congr. S.I.C. Milano 17-20 Ottobre 1993
78. La funzionalità paratiroidea post-tiroidectomia totale. Estratto Atti XVIII° Congr. Naz. S.I.R.C. Trieste 1994
79. Studio sperimentale per la conservazione di vene per eterotrapianto: comparazione tra liquidi di conservazione. Estratto Atti XVIII° Congr. Naz. S.I.R.C. Trieste 1994
80. Gli acidi biliari nei pazienti portatori di cateteri e protesi biliari. Estratto Atti XVIII° Congr. Naz. S.I.R.C. Trieste 1994
81. L'impiego delle suture a pressione (BAR) nella chirurgia videoassistita del colon. Estratto Atti 96° Congr. Naz. S.I.C. Roma 16-19 Ottobre 1994
82. Patologia tiroidea d'interesse chirurgico: esperienza di 14 anni di osservazione. Estratto Atti XIYo Congr. Naz. S.I.E.C. Bologna 20-22 Novembre 1994
83. Conservazione di vene per eterotrapianto: studio sperimentale. Atti Incontri di Patologia e Chirurgia. Cagliari 2-3 Dicembre 1994
84. La nostra esperienza nella chirurgia delle carotidi in anestesia loco-regionale. Atti Incontri di Patologia e Chirurgia. Cagliari 14-15 Dicembre 1990
85. La C.H.I.V.A. sotto guida angioscopica nel trattamento delle varici (video). Atti 12° Congr. Naz. Soc. Ital. di Flebol. Clinica e Sperimentale. Roma 9-11 Novembre 1995
86. L'ecografia valvolare venosa. Atti 12° Congr. Naz. Soc. Ital. di Flebol. Clinica e Sperimentale. Roma 9-11 Novembre 1995
87. Liver hydatidosis surgery: our experience about 200 cases. Hepato-Gastroenterology Supplement II Vol. 45 May 1998
88. Day-Surgery: selection and management of patients. "Ambulatory Surgery" Abstracts book Elsevier Edition 1999
89. Endoscopie Sphinterectomy in patients with common bile duct stones. Long term follow-up Hepato-Gastroenterology (abs) Supplement III, Vol. 46,1999
90. Post irradiation enteritis, our experience. Hepato-Gastroenterology (abs) Supplement III, Vol. 46:49,1999
91. Il Carcinoma intraduttale della mammella: terapia conservativa o radicale? Endocrinochirurgia: verso il III millennio - De Nicola Ed. - 2000

92. Nostra esperienza nel trattamento del prolasso completo del retto. Atti 102° Congresso S.I.C. - 2000
93. Criteri di reclutamento dei pazienti da sottoporre a intervento chirurgico in regime di Day- Surgery. Atti VO Congr. Naz. S.I.C.A.D.S. – 2000
94. Radiations enteritis. Digestive and Liver Disease. Vol. 32, suppl. 2, nov. 2000
95. Il trattamento dei tumori del retto con la microchirurgia endoscopica transanale (MET). XX Congresso Nazionale Società Italiana di Patologia dell' Apparato Digerente SIPAD. Alghero 30 maggio - 2 giugno 2001.

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.

MADRELINGUA

ITALIANO

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

FRANCESE

BUONO

BUONO

[Indicare il livello: eccellente, buono, elementare.]

INGLESE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

ELEMENTARE

BUONO

ELEMENTARE

GRECO

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

BUONO

BUONO

BUONO

SARDO

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

BUONO

BUONO

ECCELLENTE

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.

OTTIME CAPACITÀ RELAZIONALI, DI GESTIONE DI ATTIVITÀ DI GRUPPO, DI ASSEGNAZIONE DI RUOLI, GESTIONE DI CONFLITTI, LAVORO PER OBIETTIVI CONDIVISI.

HA PARTECIPATO DI ATTIVITÀ ASSOCIATIVE CON SCOPI SOCIALI, HA ORGANIZZATO INCONTRI SU TEMATICHE DI INTERESSE SOCIALE.

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.

[Descrivere tali competenze e indicare dove sono state acquisite.]

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.

OTTIMA CONOSCENZA DEI PRINCIPALI PROGRAMMI INFORMATICI (WINDOWS, MACI, PACCHETTO OFFICE).

CAPACITÀ E COMPETENZE ARTISTICHE
Musica, scrittura, disegno ecc.

ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE
*Competenze non precedentemente
indicate.*

[Descrivere tali competenze e indicare dove sono state acquisite.]

PATENTE O PATENTI

ULTERIORI INFORMAZIONI

[Inserire qui ogni altra informazione pertinente, ad esempio persone di riferimento, referenze ecc.]

ALLEGATI

[Se del caso, enumerare gli allegati al CV.]