



**Verbale dell'Organo di Indirizzo del 29 gennaio 2018.**

Il giorno 29 del mese di gennaio dell'anno duemiladiciotto, alle ore 16.00, presso la sala riunioni della Direzione Generale dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Sassari, si è riunito l'Organo di Indirizzo per esaminare i punti dell'o.d.g.:

1. Valutazione "Piano della Performance";
2. Approvazione verbali precedenti riunioni;
3. Varie ed eventuali.

Presiede il Prof. Giuseppe Passiu.

Sono presenti inoltre:

- Prof.ssa Lucia Giovanelli – componente
- Dott. Antonio Onorato Succu – componente
- Dott. Francesco Sanna – componente
- Dott. Marcello Tidore – componente

La seduta ha inizio con l'esame del verbale della riunione del 21/12/2017.

Dalle ore 16:30 è presente la Dott.ssa Sara Sanna – Dirigente della S.C. Programmazione e Controllo di Gestione, la quale presenta la bozza del "Piano della Performance 2018-2020", durante la lettura interviene la Prof.ssa Giovanelli per richiamare l'opportunità di inserire obiettivi strategici ed operativi collegati alla tridimensionalità delle funzioni dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria (assistenza- didattica- ricerca).

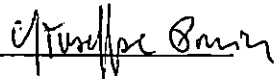
Questi obiettivi strategici devono essere opportunamente misurati tramite appropriati indicatori e, a titolo esemplificativo, la Prof.ssa Giovanelli delinea ipotesi di obiettivi ed indicatori come da allegato n. 1.

Pertanto l'Organo di Indirizzo suggerisce di integrare la bozza del piano delle performance tenendo conto delle indicazioni di cui al suddetto allegato.

Il Presidente comunica ai presenti che nonostante l'Organo di Indirizzo sia scaduto da tempo, resterà comunque in carica per le urgenti incombenze e fino a nuova nomina così come previsto dal "Regolamento per la disciplina del funzionamento (o per il funzionamento) dell'Organo di Indirizzo dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Sassari".

Non essendoci altri argomenti da discutere, la seduta ha termine alle ore 18.00.

Del che si è redatto il presente verbale, letto approvato e sottoscritto.

Il Presidente 

Il Segretario \_\_\_\_\_

Acceto n. 1

## **Note di approfondimento in merito all'integrazione tra le attività di assistenza, didattica e ricerca**

La triplice dimensione del finalismo dell'azienda ospedaliero-universitaria, ovvero la presenza accanto alle funzioni assistenziali delle attività di didattica e di ricerca tipiche della missione universitaria, implica la declinazione in fase di pianificazione e programmazione di obiettivi strategici ed operativi collegati a queste funzioni istituzionali. A questo scopo, per quanto riguarda la ricerca si ritiene fondamentale portare avanti azioni tese a incoraggiare e valorizzare la partecipazione di tutti gli operatori ad attività di ricerca integrate con l'attività clinica e rendere l'azienda un contesto il più possibile favorevole alla conduzione di sperimentazioni cliniche di qualità. Con riferimento all'ambito della didattica, importante risulta valorizzare il contributo delle diverse competenze professionali (sanitarie ed amministrative) presenti in azienda nell'ambito delle attività di formazione universitaria.

Questi obiettivi strategici devono essere opportunamente declinati in obiettivi operativi, di breve termine e misurati tramite appropriati indicatori. **In questa fase di prima introduzione di questo ambito si ritiene utile privilegiare un approccio improntato alla semplicità sia nella definizione degli obiettivi operativi sia degli indicatori.**

Di seguito alcune esemplificazioni di obiettivi operativi e correlati indicatori **con l'avvertimento che è possibile effettuare una scelta anche con riferimento alle specificità delle singole strutture con le quali la direzione andrà a fare la negoziazione degli obiettivi.**

### **Ambito della ricerca**

#### **Obiettivi operativi**

Incrementare l'attività di ricerca e le sperimentazioni cliniche realizzate dalla AOU

Incrementare la partecipazione degli operatori alle attività di ricerca e le sperimentazioni cliniche

#### **Indicatori**

Numero di accordi di collaborazione con partner finalizzati alla promozione dell'attività di sperimentazione clinica sponsorizzata

Numero di progetti di ricerca finalizzata a cui l'azienda partecipa come coordinatore

Numero di progetti di ricerca finanziati con bandi competitivi a cui l'azienda partecipa come coordinatore

Numero di progetti di ricerca finanziati con bandi competitivi a cui l'azienda partecipa come unità operativa

Numero di trial clinici/ Numero di soggetti affiliati al dipartimento

Numero totale di pazienti arruolati/ Numero di soggetti affiliati al dipartimento

Entrate totali derivanti dall'attività del trial/ Numero di soggetti affiliati al dipartimento

#### **Obiettivo operativo**

Incrementare la diffusione dei risultati dell'attività di ricerca svolte nella AOU

#### **Indicatori**

Numero di pubblicazioni dei dipendenti

## **Ambito della didattica**

### **Obiettivi operativi**

Incrementare il contributo delle diverse competenze professionali (sanitarie ed amministrative) presenti in azienda alle attività di formazione universitaria.

### **Indicatori**

**Per il primo anno considerato che non venivano rilevati dal secondo anno impostare un indicatore di variazione**

Numero di professionisti AOU che seguono tesisti /specializzanti/tirocinanti

Numero di crediti/ore di didattica universitaria erogati da dipendenti AOU in corsi di laurea e di laurea magistrale

Numero di crediti/ore di didattica universitaria erogati da dipendenti AOU in corsi di master

Interventi chirurgici effettuati con specializzandi/totale interventi chirurgici

### **Obiettivo operativo**

Incrementare l'offerta formativa ECM per tutti i professionisti sanitari

Crediti ECM erogati/professionisti sanitari

### **Ulteriori elementi di riflessione**

Preliminarmente ci si domanda se esiste un ufficio che si occupa dell'attività di ricerca in ambito AOU. Se no si potrebbe attivare oppure trovare forme di integrazione operativa con i servizi dell'Università che svolgono analoghe funzioni.

Per accrescere l'attività di ricerca nell'ambito della AOU potrebbe essere opportuno mirare al seguente obiettivo:

Rafforzare le condizioni favorevoli per la ricerca e le sperimentazioni cliniche

**Per far questo occorre declinare alcune azioni alle quali si può accompagnare un indicatore del tipo fatto/non fatto quali:**

- diffusione delle opportunità di finanziamento (divulgazione dei bandi locali, nazionali ed europei);
- attivazione di iniziative volte a promuovere la progettazione per indirizzare la ricerca verso aree strategiche e di interesse della AOU e dell'Università di Sassari nel panorama nazionale e internazionale;
- realizzazione di accordi di collaborazione con partner finalizzati alla promozione dell'attività di sperimentazione clinica sponsorizzata;
- assistenza ai dipartimenti ad attività integrata ed ai ricercatori nell'iter di presentazione dei progetti di ricerca e nella gestione delle varie fasi di sviluppo della ricerca;

- supporto metodologico - formativo e organizzativo - gestionale ai ricercatori;
- gestione degli aspetti economico – amministrativi dei fondi per la ricerca e delle sperimentazioni cliniche;
- rendicontazione periodica e rilevazione dell'attività di ricerca clinica e monitoraggio amministrativo degli studi clinici.