DEL/2019/267

REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA
AZIENDA OSPEDALIERO – UNIVERSITARIA DI SASSARI

A.D. MDLXII

Viale San Pietro 10 - 07100 SASSARI – C.F. - P. IVA 02268260904

DELIBERAZIONE N. 240 **DEL** 14/03/2019

Oggetto: Adozione del bilancio di esercizio 2017	
Struttura Proponente : Servizio Bilancio	
Direttore della Struttura Proponente: Dott.ssa Rosa Maria Bellu	**Responsabile del Procedimento** Dott.ssa Rosa Maria Bellu

1. **Estensore:** Dott.ssa Rosa Maria Bellu

Il Responsabile della Struttura propone l'adozione del presente provvedimento, attestandone conformità alla norma, la corrispondenza del formato cartaceo al file inserito sul SISAR atti nonché l'utilità e l'opportunità per gli obiettivi aziendali e per l'interesse pubblico.

Il Responsabile della Struttura: Firma_____

Il Responsabile della Struttura e il Responsabile del procedimento, con la sottoscrizione del presente atto, attestano che l'atto è legittimo nella forma e nella sostanza. Dichiara inoltre, di aver predisposto la dichiarazione di acquisto inderogabile, agli atti del Servizio.

Il presente provvedimento contiene dati sensibili Si □ No ☑

Il Responsabile del procedimento:

Data 14/3/19 ***Firma***_____

Il Responsabile della Struttura:

Data 14/3/19 ***Firma***_____

Il Responsabile addetto al controllo di budget con la sottoscrizione del presente atto attesta che lo stesso
□ È □ NON È (le motivazioni sono allegate alla presente)
coerente con le proiezioni economiche comunicate alla Direzione Strategica.

Il Responsabile del Controllo di Gestione: Dott.ssa Sara Sanna

Data_____ ***Firma***_____

Il Responsabile del Bilancio con la sottoscrizione del presente atto attesta la copertura economico/finanziaria della spesa di cui al presente provvedimento.

Il Responsabile del Bilancio: Dott.ssa Rosa Maria Bellu

Data_____ ***Firma***_____

Il Responsabile del Bilancio attesta altresì che la spesa non contrasta gli obiettivi Regionali di contenimento della spesa sanitaria e di rientro dal disavanzo (nota RAS Prot. 4801 del 29.12.2016).

Il Responsabile del Bilancio: Dott.ssa Rosa Maria Bellu

Data_____ ***Firma***_____

Parere del Direttore Amministrativo: Dott. Lorenzo Pescini (Delibera del Direttore Generale. n. 378 del 02.11.2016)

Favorevole ☑ Non Favorevole □ (con motivazioni allegate al presente atto)

Data 14/3/19 ***Firma***_____

Parere del Direttore Sanitario: Dott. Nicolò Orrù (Delibera del Direttore Generale. n. 393 del 14.11.2016)

Favorevole ☑ Non Favorevole □ (con motivazioni allegate al presente atto)

Data 14/03/2019 ***Firma***_____

La presente Deliberazione si compone di N° 8-pagine, di cui n. -pagine di allegati, che ne formano parte integrante e sostanziale

SERVIZIO BILANCIO E CONTABILITA'
Responsabile: Dott.ssa Rosa Maria Bellu_____

IL RESPONSABILE DEL SERVIZIO BILANCIO

(Dott. ssa Rosa Maria Bellu)

VISTO il Decreto Legislativo n. 502 del 30.12.1992: "Riordino della disciplina in materia sanitaria";

VISTO il Decreto Legislativo n. 517 del 21.12.1999: "Disciplina dei rapporti fra Servizio Sanitario Nazionale ed Università, a norma dell'art. 6 della legge 30 novembre 1998, n. 419";

VISTO il Protocollo d'Intesa sottoscritto in data 11.10.2004 dalla Regione Sardegna e dalle Università degli Studi di Cagliari e di Sassari;

VISTA la Legge Regionale n. 10 del 28.07.2006: "Tutela della salute e riordino del Servizio Sanitario della Sardegna" e s.m.i.;

VISTA la Legge Regionale n. 23 del 17.11.2014: "Norme urgenti per la riforma del Sistema Sanitario Regionale. Modifiche alle Leggi Regionali n. 23 del 2005, n. 10 del 2006 e n. 21 del 2012" e s.m.i.;

VISTA la Deliberazione n° 59 del 01/02/2019 "Approvazione del Progetto di Bilancio di esercizio 2017";

VISTA la nota NP/2019/577 del 05/02/2019 "Trasmissione delibera del Direttore Generale AOU Sassari n. 59 del 01/02/2019 - Approvazione progetto di Bilancio di esercizio 2017 – con la quale sono stati trasmessi gli atti al Collegio Sindacale per la predisposizione della relativa Relazione;

RILEVATO che ai sensi dell'art. 31 del D. lgs 118/2011 "Adozione del Bilancio di esercizio" il bilancio di esercizio è accompagnato dalla Relazione del Collegio Sindacale;

ACQUISITO il Verbale n° 8 del 13/03/2019 con il quale il Collegio Sindacale trasmette la Relazione del Collegio Sindacale al Bilancio di esercizio 2017;

ATTESTATO che il presente provvedimento, a seguito dell'istruzione effettuata nella forma e nella sostanza, è totalmente legittimo ai sensi e per gli effetti di quanto disposto dall'art. 1 L. 20/94, e s.m.i. ed in base ai criteri di economicità ed efficacia di cui all'art. 1 c. 1 L. 241/90, come modificata dalla legge 15/2005;

PROPONE

Di adottare il Bilancio di esercizio 2017 costituito da Stato Patrimoniale, Conto Economico (allegato A 2/1), Rendiconto Finanziario (allegato A 2/2) Nota Integrativa (allegato A 2/3) e Relazione sulla Gestione (allegato A 2/4), corredato della relazione del Collegio Sindacale che allegati al presente atto ne fanno parte integrante e sostanziale;

IL RESPONSABILE DEL SERVIZIO BILANCIO
(Dott.ssa Rosa Maria Bellu

SERVIZIO BILANCIO E CONTABILITA'
Responsabile: Dott.ssa Rosa Maria Bellu

IL DIRETTORE GENERALE

Dott. Antonio D'Urso

Nominato con Decreto del Presidente della Regione Sardegna n. 57 del 03.10.2016

PRESO ATTO della proposta di Deliberazione avente per oggetto: "Approvazione progetto di Bilancio di esercizio 2017";

DATO ATTO che il Direttore Amministrativo e il Direttore Sanitario hanno espresso parere favorevole;

D E L I B E R A

Per i motivi espressi in premessa, che qui si richiamano integralmente

Di adottare la proposta di deliberazione di cui sopra e conseguentemente:

1) **ADOTTARE** il Bilancio di esercizio 2017 costituito da Stato Patrimoniale, Conto Economico (allegato A2/1), Rendiconto Finanziario (allegato A2/2) Nota Integrativa (allegato A2/3) e Relazione sulla Gestione (allegato A2/4), corredato della relazione del Collegio Sindacale che allegati al presente atto ne fanno parte integrante e sostanziale;

2) **TRASMETTERE** il presente atto all'Assessorato Regionale dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale, ai sensi dell'art. 29 della L.R. 10/2006.

IL DIRETTORE GENERALE

(Dott. Antonio D'Urso)

14/03/2019

La presente Deliberazione è in pubblicazione all'Albo Pretorio elettronico del sito dell'azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari dal 14 / 03 / 2019 *per la durata di 15 giorni*

Il Responsabile del Servizio Affari Generali, Legali, Comunicazione e Formazione

(Dott.Antonio Solinas)

SERVIZIO BILANCIO E CONTABILITA'

Responsabile: Dott.ssa Rosa Maria Bellu

Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari

Servizio Sanitario Regione Autonoma Sardegna

Bilancio di esercizio 2017

Allegato A 2/1

Schema di Bilancio – Stato Patrimoniale

Schema di Bilancio – Conto Economico

SCHEMA DI BILANCIO - Stato Patrimoniale		2017	2016	VARIAZIONE T/T-1	
				IMPORTO	%
A	**A) IMMOBILIZZAZIONI**				
AI	**I Immobilizzazioni immateriali**	**4.458.111**	**5.067.927**	**-609.816**	**88%**
AI1)	1) Costi d'impianto e di ampliamento	0	0	**0**	
AI2)	2) Costi di ricerca e sviluppo	0	0	**0**	
AI3)	3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	0	**0**	
AI4)	4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	3.982.611	3.961.832	**20.779**	**101%**
AI5)	5) Altre immobilizzazioni immateriali	475.500	1.106.095	**-630.595**	**43%**
AII	**II Immobilizzazioni materiali**	**40.010.574**	**43.499.038**	**-3.488.464**	**92%**
AII1	1) Terreni	0	0	**0**	
AII1a)	a) Terreni disponibili	*0*	*0*	**0**	
AII1b)	b) Terreni indisponibili	*0*	*0*	**0**	
AII2	2) Fabbricati	33.406.927	34.712.514	**-1.305.586**	**96%**
AII2a	a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	*0*	*0*	**0**	
AII2b)	b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	*33.406.927*	*34.712.514*	**-1.305.586**	**96%**
AII3	3) Impianti e macchinari	412.427	238.726	**173.701**	**173%**
AII4	4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	2.905.047	5.368.229	**-2.463.182**	**54%**
AII5	5) Mobili e arredi	322.294	464.451	**-142.157**	**69%**
AII6	6) Automezzi	0	0	**0**	
AII7	7) Oggetti d'arte	0	0	**0**	
AII8	8) Altre immobilizzazioni materiali	71.279	89.583	**-18.305**	**80%**
AII9	9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	2.892.600	2.625.535	**267.065**	**110%**
AIII	**III Immobilizzazioni finanziarie**	**0**	**0**	**0**	
AIII1	1) Crediti finanziari	0	0	**0**	
AIII1a)	a) Crediti finanziari v/Stato	*0*	*0*	**0**	
AIII1b)	b) Crediti finanziari v/Regione	*0*	*0*	**0**	
AIII1c)	c) Crediti finanziari v/partecipate	*0*	*0*	**0**	
AIII1d)	d) Crediti finanziari v/altri	*0*	*0*	**0**	
AIII2	2) Titoli	0	0	**0**	
AIII2a)	a) Partecipazioni	*0*	*0*	**0**	
AIII2b)	b) Altri titoli	*0*	*0*	**0**	
	Totale A)	**44.468.685**	**48.566.965**	**-4.098.280**	**92%**
B	**B) ATTIVO CIRCOLANTE**			**0**	
BI	**I Rimanenze**	**20.829.042**	**24.677.331**	**-3.848.289**	**84%**
BI1	1) Rimanenze beni sanitari	20.775.618	24.612.562	**-3.836.944**	**84%**

BI2	2) Rimanenze beni non sanitari	53.424	64.769	**-11.344**	**82%**
BI3	3) Acconti per acquisti beni sanitari	0	0	**0**	
BI4	4) Acconti per acquisti beni non sanitari	0	0	**0**	
BII	**II Crediti**	**194.401.577**	**115.792.369**	**78.609.209**	**168%**
BII1	**1) Crediti v/Stato**	**2.985.361**	**3.084.371**	**-99.009**	**97%**
BII1a)	a) Crediti v/Stato - parte corrente	0	0	**0**	
BII1a1)	1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	*0*	*0*	**0**	
BII1a2)	2) Crediti v/Stato - altro	*0*	*0*	**0**	
BII1b)	b) Crediti v/Stato - investimenti	2.985.361	3.006.140	**-20.779**	**99%**
BII1c)	c) Crediti v/Stato - per ricerca	0	0	**0**	**100%**
BII1c1)	1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente	*0*	*0*	**0**	
BII1c2)	2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata	*0*	*0*	**0**	**100%**
BII1c3)	3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	*0*	*0*	**0**	
BII1c4)	4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca	*0*	*0*	**0**	
BII1d)	d) Crediti v/prefetture	0	78.230	**-78.230**	**0%**
BII2	**2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma**	**167.363.910**	**90.949.616**	**76.414.294**	**184%**
BII2a)	a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	3.610.633	4.016.466	**-405.833**	**90%**
BII2a1)	1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	3.610.633	3.894.367	**-283.734**	**93%**
BII2a1a)	a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	0	0	**0**	
BII2a1b)	b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	*0*	*0*	**0**	
BII2a1c)	c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	**0**	
BII2a1d)	d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	3.610.633	3.894.367	**-283.734**	**93%**
BII2a2)	2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0	122.098	**-122.098**	**0%**
BII2b)	b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	163.753.277	86.933.150	**76.820.127**	**188%**
BII2b1)	1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	161.925.443	86.933.150	**74.992.293**	**186%**
BII2b2)	2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	0	0	**0**	
BII2b3)	3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	1.827.834	0	**1.827.834**	
BII2b4)	4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0	**0**	
BII3)	**3) Crediti v/Comuni**	***6.298***	***34.458***	**-28.160**	**18%**
BII4)	**4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire**	***20.834.198***	***19.608.682***	**1.225.517**	**106%**
BII4a)	a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione	20.741.238	19.518.352	**1.222.886**	**106%**
BII4b)	b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	92.960	90.330	**2.630**	**103%**
BII5)	**5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione**	***1.725***	***31.832***	**-30.107**	**5%**

BII6)	**6) Crediti v/Erario**	***441.023***	***133.383***	**307.640**	**331%**
BII7)	**7) Crediti v/altri**	***2.769.061***	***1.950.027***	**819.035**	**142%**
BIII	**III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**	**0**	**0**	**0**	
BIII1	1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	**0**	
BIII2	2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	**0**	
BIV	**IV Disponibilità liquide**	**142.794.730**	**105.064.512**	**37.730.218**	**136%**
BIV1	1) Cassa	82.204	1.120.155	**-1.037.951**	**7%**
BIV2	2) Istituto Tesoriere	142.702.729	103.890.238	**38.812.491**	**137%**
BIV3	3) Tesoreria Unica	0	0	**0**	
BIV4	4) Conto corrente postale	9.797	54.119	**-44.323**	**18%**
	Totale B)	**358.025.349**	**245.534.211**	**112.491.138**	**146%**
C	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI			**0**	
CI	I Ratei attivi	0	57.708	**-57.708**	**0%**
CII	II Risconti attivi	271.513	314.608	**-43.095**	**86%**
	Totale C)	**271.513**	**372.316**	**-100.803**	**73%**
	TOTALE ATTIVO (A+B+C)	**402.765.546**	**294.473.491**	**108.292.055**	**137%**
D	**D) CONTI D'ORDINE**			**0**	
D1	1) Canoni di leasing ancora da pagare	0	0	**0**	
D2	2) Depositi cauzionali	0	0	**0**	
D3	3) Beni in comodato	31.018.300	31.018.300	**0**	**100%**
D4	4) Altri conti d'ordine	0	0	**0**	
	Totale D)	**31.018.300**	**31.018.300**	**0**	**100%**
				0	
A	**A) PATRIMONIO NETTO**			**0**	
AI	**I Fondo di dotazione**	**-2.114.675**	**-6.927.402**	**4.812.727**	**31%**
AII	**II Finanziamenti per investimenti**	**-207.248.233**	**-108.765.978**	**-98.482.255**	**191%**
AII1)	1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	0	0	**0**	
AII2)	2) Finanziamenti da Stato per investimenti	*-6.204.382*	*-7.016.823*	**812.441**	**88%**
AII2a)	a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88	*-228.766*	*-498.703*	**269.938**	**46%**
AII2b)	b) Finanziamenti da Stato per ricerca	*0*	*0*	**0**	
AII2c)	c) Finanziamenti da Stato - altro	-5.975.616	-6.518.119	**542.504**	**92%**
AII3)	3) Finanziamenti da Regione per investimenti	-200.437.050	-101.211.706	**-99.225.344**	**198%**
AII4)	4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	0	0	**0**	
AII5)	5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	-606.802	-537.450	**-69.352**	**113%**
AIII	**III Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti**	**-173.803**	**-217.355**	**43.551**	**80%**
AIV	**IV Altre riserve**	**-35.068.892**	**-37.483.262**	**2.414.370**	**94%**
AV	**V Contributi per ripiano perdite**	**-1.827.834**	**-3.957.905**	**2.130.071**	**46%**
AVI	**VI Utili (perdite) portati a nuovo**	**23.796.029**	**21.208.784**	**2.587.244**	**112%**
AVII	**VII Utile (perdita) dell'esercizio**	**216.882**	**22.659.648**	**-22.442.766**	**1%**

	Totale A)	**-222.420.527**	**-113.483.469**	**-108.937.058**	**196%**
B	**B) FONDI PER RISCHI ED ONERI**			**0**	
B1	1) Fondi per imposte, anche differite	0	0	**0**	
B2	2) Fondi per rischi	-3.585.547	-3.269.746	**-315.802**	**110%**
B3	3) Fondi da distribuire	0	0	**0**	
B4	4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	-1.216.877	-1.016.026	**-200.851**	**120%**
B5	5) Altri fondi oneri	-6.032.291	-4.745.606	**-1.286.685**	**127%**
	Totale B)	**-10.834.715**	**-9.031.378**	**-1.803.337**	**120%**
C	**C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO**			**0**	
C1	1) Premi operosità	0	0	**0**	
C2	2) TFR personale dipendente	0	0	**0**	
	Totale C)	**0**	**0**	**0**	
D	**D) DEBITI**			**0**	
D1	1) Mutui passivi	0	0	**0**	
D2	2) Debiti v/Stato	-3.221.726	-3.236.312	**14.586**	**100%**
D3	3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-3.140.824	-99.257	**-3.041.567**	**3164%**
D4	4) Debiti v/Comuni	-325	-114	**-212**	**286%**
D5	5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	-48.601.536	-42.107.948	**-6.493.588**	**115%**
D5a)	a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	*0*	*0*	**0**	
D5b)	b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	*0*	*0*	**0**	
D5c)	c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	*0*	*0*	**0**	
D5d)	d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	*-48.405.661*	*-41.914.713*	**-6.490.947**	**115%**
D5e)	e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	*0*	*0*	**0**	
D5f)	f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	*-195.875*	*-193.234*	**-2.641**	**101%**
D6	6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	**0**	
D7	7) Debiti v/fornitori	-57.226.478	-79.261.076	**22.034.597**	**72%**
D8	8) Debiti v/Istituto Tesoriere	0	0	**0**	
D9	9) Debiti tributari	-7.289.808	-6.394.125	**-895.683**	**114%**

D10	10) Debiti v/altri finanziatori	0	0	**0**	
D11	11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	-11.948.657	-9.896.015	**-2.052.642**	**121%**
D12	12) Debiti v/altri	-37.580.084	-30.419.162	**-7.160.921**	**124%**
	Totale D)	**-169.009.439**	**-171.414.008**	**2.404.569**	**99%**
E	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI			**0**	
E1	1) Ratei passivi	-49.348	-90.251	**40.903**	**55%**
E2	2) Risconti passivi	-451.518	-454.386	**2.868**	**99%**
	Totale E)	**-500.866**	**-544.637**	**43.771**	**92%**
	TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)	**-402.765.546**	**-294.473.491**	**-108.292.055**	**137%**
F	**F) CONTI D'ORDINE**			**0**	
F1	1) Canoni di leasing ancora da pagare	0	0	**0**	
F2	2) Depositi cauzionali	0	0	**0**	
F3	3) Beni in comodato	31.018.300	31.018.300	**0**	**100%**
F4	4) Altri conti d'ordine	0	0	**0**	
	Totale F)	**31.018.300**	**31.018.300**	**0**	**100%**

SCHEMA DI BILANCIO - Conto Economico		2017	2016	VARIAZIONE T/T-1	
				IMPORTO	%
A	**A) VALORE DELLA PRODUZIONE**				
A1	**1) Contributi in c/esercizio**	**121.877.649**	**91.073.602**	30.804.047	134%
A1a	a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	112.576.426	*90.630.625*	21.945.801	124%
A1b	b) Contributi in c/esercizio - extra fondo -	**9.196.723**	**442.977**	8.753.746	2076%
A1b1	1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	211.174	216.147	-4.974	98%
A1b2	2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA -	8.985.550	-	8.985.550	
A1b3	3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA -	-	-	-	
A1b4	4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro -	-	226.830	-226.830	
A1b5	5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) -	-	-	-	
A1b6	6) Contributi da altri soggetti pubblici -	-	-	-	
A1c	c) Contributi in c/esercizio - per ricerca -	**45.500**	**-**	45.500	
A1c1	1) da Ministero della Salute per ricerca corrente -	-	-	-	
A1c2	2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata -	-	-	-	
A1c3	3) da Regione e altri soggetti pubblici -	45.500	-	45.500	
A1c4	4) da privati -	-	-	-	
A1d	d) Contributi in c/esercizio - da privati -	59.000	-	59.000	
A2	2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti -	**-122.757**	**-655.572**	532.815	19%
A3	3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti -	**128.849**	**63.713**	65.136	202%
A4	4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria -	**161.312.001**	**184.607.358**	-23.295.357	87%
A4a	a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche -	*158.780.705*	*179.547.441*	-20.766.736	88%
A4b	b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia -	*1.763.649*	*2.061.339*	-297.690	86%
A4c	c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro -	*767.647*	*2.998.578*	-2.230.931	26%
A5	5) Concorsi, recuperi e rimborsi -	**4.353.193**	**6.130.750**	-1.777.557	71%
A6	6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) -	**2.526.848**	**2.602.674**	-75.826	97%
A7	7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio -	**4.738.783**	**5.454.489**	-715.706	87%

A8	8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni -	**-**	**-**	-	
A9	9) Altri ricavi e proventi -	**874.991**	**605.177**	269.814	145%
	TOTALE A)	**295.689.558**	**289.882.192**	5.807.366	102%
B	**B) COSTI DELLA PRODUZIONE**			-	
B1	**1) Acquisti di beni**	**86.136.302**	**107.036.581**	**-20.900.279**	**80%**
B1a	a) Acquisti di beni sanitari	85.894.343	106.716.876	-20.822.533	80%
B1b	b) Acquisti di beni non sanitari	241.959	319.705	-77.745	76%
B2	**2) Acquisti di servizi sanitari**	**12.110.922**	**11.831.696**	**279.226**	**102%**
B2a	a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base - -	-	-	-	
B2b	b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica - -	-	-	-	
B2c	c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale -	62.312	65.733	-3.421	**95%**
B2d	d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa - -	-	-	-	
B2e	e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa - -	-	-	-	
B2f	f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica - -	360	-	360	
B2g	g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera - -	-	-	-	
B2h	h) Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale - -	-	-	-	
B2i	i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F - -	-	-	-	
B2j	j) Acquisti prestazioni termali in convenzione - -	-	-	-	
B2k	k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario - -	981.173	1.076.105	-94.932	91%
B2l	l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - -	458.563	304.920	153.643	150%
B2m	m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia) - -	1.401.602	1.720.239	-318.637	81%
B2n	n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari - -	1.056.471	1.019.533	36.938	104%
B2o	o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie - -	7.716.226	6.759.218	957.008	114%
B2p	p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria - -	434.215	885.948	-451.732	49%
B2q	q) Costi per differenziale Tariffe TUC - -	-	-	-	
B3	**3) Acquisti di servizi non sanitari - - - -**	**34.571.570**	**32.945.859**	**1.625.711**	**105%**
B3a	a) Servizi non sanitari - -	33.212.611	32.241.456	971.156	103%
B3b	b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.240.711	652.800	587.911	190%

B3c	c) Formazione - -	118.248	51.603	66.645	229%
B4	**4) Manutenzione e riparazione - -**	**7.959.275**	**7.188.043**	**771.231**	**111%**
B5	**5) Godimento di beni di terzi - -**	**5.502.453**	**5.446.233**	**56.220**	**101%**
B6	**6) Costi del personale - - - -**	**127.041.882**	**127.444.086**	**-402.204**	**100%**
B6a	a) Personale dirigente medico - -	53.598.663	53.932.119	-333.456	99%
B6b	b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico - -	4.047.771	4.197.839	-150.068	96%
B6c	c) Personale comparto ruolo sanitario - -	52.228.562	53.505.809	-1.277.247	98%
B6d	d) Personale dirigente altri ruoli - -	769.616	794.394	-24.778	97%
B6e	e) Personale comparto altri ruoli - -	16.397.270	15.013.925	1.383.345	109%
B7	**7) Oneri diversi di gestione - -**	**1.635.811**	**1.424.476**	**211.336**	**115%**
B8	**8) Ammortamenti**	**4.738.783**	**5.501.113**	**-762.330**	**86%**
B8a	a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - -	636.493	927.261	-290.768	69%
B8b	b) Ammortamenti dei Fabbricati - -	1.305.586	1.304.798	788	100%
B8c	c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - -	2.796.704	3.269.054	-472.350	86%
B9	**9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti - -**	**-**	**-**	**-**	
B10	**10) Variazione delle rimanenze - - - -**	**3.848.289**	**-20.090.277**	**23.938.566**	**-19%**
B10a	a) Variazione delle rimanenze sanitarie - -	3.836.944	-20.138.698	23.975.643	-19%
B10b	b) Variazione delle rimanenze non sanitarie - -	11.344	48.421	-37.077	23%
B11	**11) Accantonamenti - - - -**	**3.213.430**	**6.143.543**	**-2.930.113**	**52%**
B11a	a) Accantonamenti per rischi - -	316.890	1.998.627	-1.681.737	16%
B11b	b) Accantonamenti per premio operosità - -			-	
B11c	c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati - -	318.301,95	414.588,34	-96.286	77%
B11d	d) Altri accantonamenti	2.578.238,06	3.730.327,75	-1.152.090	69%
	TOTALE B)	**286.758.717**	**284.871.353**	**1.887.364**	101%
	DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	**8.930.841**	**5.010.839**	**3.920.002**	178%
C	**C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI**			**-**	
C1	1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	1.537	0	1.537	
C2	2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	677.927	142.675	535.252	475%

	TOTALE C)	**- 676.390**	**- 142.675**	**- 533.715**	474%
D	**D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE**				
D1	1) Rivalutazioni				
D2	2) Svalutazioni				
	TOTALE D)				
E	**E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI**				
E1	**1) Proventi straordinari**	**1.415.254**	**1.958.193**	**- 542.938**	72%
E1a	a) Plusvalenze	-	-	-	
E1b	b) Altri proventi straordinari	1.415.254,36	1.958.192,84	- 542.938	72%
E2	**2) Oneri straordinari**	**1.593.890**	**20.970.657**	**- 19.376.767**	8%
E2a	a) Minusvalenze	-	-	-	
E2b	b) Altri oneri straordinari	1.593.889,97	20.970.656,89	- 19.376.767	8%
	TOTALE E)	**- 178.636**	**- 19.012.464**	**18.833.828**	1%
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	**- 8.075.815**	**- 14.144.300**	**22.220.115**	-57%
Y	**Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO**				
Y1	**1) IRAP**	**8.292.697**	**8.515.348**	**- 222.651**	97%
Y1a	a) IRAP relativa a personale dipendente	8.122.797	8.408.952	- 286.156	97%
Y1b	b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	169.901	106.396	63.505	160%
Y1c	c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-	-	-	
Y1d	d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	
Y2	**2) IRES**	**-**	**-**		
Y3	**3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)**	**-**	**-**		
	TOTALE Y)	**8.292.697**	**8.515.348**	**- 222.651**	97%
	UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	***- 216.882***	***- 22.659.648***	**22.442.766**	1%

IL DIRETTORE GENERALE
(Dott. Antonio D'Urso)

Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari

Servizio Sanitario Regione Autonoma Sardegna

Bilancio di esercizio 2017

Allegato A 2/2

Rendiconto finanziario

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		2017	2016
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE		**-216.882**	**-22.659.648**
(+)	**risultato di esercizio**	**-216.882**	**-22.659.648**
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
(+)	ammortamenti fabbricati	2.796.704	1.304.798
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	1.305.586	3.269.054
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	636.493	927.261
Ammortamenti		**4.738.783**	**5.501.113**
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-4.738.783	-5.454.489
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	0	0
utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva		**-4.738.783**	**-5.454.489**
(+)	accantonamenti SUMAI		
(-)	pagamenti SUMAI		
(+)	accantonamenti TFR		
(-)	pagamenti TFR		
- Premio operosità medici SUMAI + TFR		**0**	**0**
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie		
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni		
(-)	*utilizzo fondi svalutazioni**		
- Fondi svalutazione di attività		**0**	**0**
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	3.213.430	6.143.543
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-1.410.093	-74.744
- Fondo per rischi ed oneri futuri		**1.803.337**	**6.068.799**
TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente		1.586.455	-16.544.225
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali*	3.041.568	9.896
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso comune*	212	0
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche*	8.280.138	-3.941.209
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso arpa*	0	0
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso fornitori*	-22.034.597	61.063.988
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti tributari*	895.684	3.313.496
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza*	2.052.643	6.548.504
(+)/(-)	*aumento/diminuzione altri debiti*	5.359.785	23.148.653
(+)/(-)	**aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)**	**-2.404.567**	**90.143.328**
(+)/(-)	**aumento/diminuzione ratei e risconti passivi**	**-43.771**	**321.260**
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte*		
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate*		
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap*		
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale*		
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale*		
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale*		
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo*		
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione*	405.833	1.852.884
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune*	28.160	-516
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao*	-1.225.517	-8.066.831
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA*	0	0
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario*	-307.640	-132.620
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri*	-710.697	176.316

(+)/(-)	**diminuzione/aumento di crediti**	**-1.809.861**	**-6.170.767**
(+)/(-)	*diminuzione/aumento del magazzino*	3.848.289	-20.124.500
(+)/(-)	*diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino*		
(+)/(-)	**diminuzione/aumento rimanenze**	**3.848.289**	**-20.124.500**
(+)/(-)	**diminuzione/aumento ratei e risconti attivi**	**100.803**	**-221.028**
A - Totale operazioni di gestione reddituale		1.277.348	47.404.068
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento		
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo		
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-5.899	-209.124
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	-20.779	151.007
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	0	-616.086
(-)	**Acquisto Immobilizzazioni Immateriali**	**-26.678**	**-674.203**
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi		
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi		
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi		
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse		
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse		
(+)	**Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse**	**0**	**0**
(-)	Acquisto terreni		
(-)	Acquisto fabbricati	0	-36.017.311
(-)	Acquisto impianti e macchinari	-254.742	-315.444
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-54.535	-3.461.431
(-)	Acquisto mobili e arredi	-25.143	-248.938
(-)	Acquisto automezzi	0	0
(-)	Acquisto altri beni materiali	-279.408	-24.656
(-)	**Acquisto Immobilizzazioni Materiali**	**-613.828**	**-40.067.780**
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi		
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi		
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi		
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse		
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi		
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi		
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi		
(+)	**Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse**	**0**	**0**
(-)	Acquisto crediti finanziari		
(-)	Acquisto titoli		
(-)	**Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie**	**0**	**0**
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi		
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi		
(+)	**Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse**	**0**	**0**
(+/-)	**Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni**		
B - Totale attività di investimento		-640.506	-40.741.983

ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	20.779	178.462
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	-76.820.127	582.148
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)		
(+)	**aumento fondo di dotazione**	**-76.799.348**	**760.609**
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	114.026.953	40.346.956
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	-134.229	32.571.030
(+)/(-)	**aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto**	**113.892.724**	**72.917.986**
(+)/(-)	**aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere***		
(+)	assunzione nuovi mutui*		
(-)	mutui quota capitale rimborsata		
C - Totale attività di finanziamento		37.093.376	73.678.595
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)		***37.730.218***	***80.340.680***
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		**37.730.218**	**80.340.680**
Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo		**0**	**0**

IL DIRETTORE GENERALE
(Dott. Antonio D'Urso)

Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari

Servizio Sanitario Regione Autonoma Sardegna

Bilancio di esercizio 2017

Allegato A 2/3

Nota Integrativa

1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario e dalla presente Nota Integrativa, ed è corredato dalla Relazione sulla Gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, del Codice Civile e dei Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente Nota Integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico, il Rendiconto Finanziario e la Nota Integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01 – NO	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02 – NO	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03 – NO	Le voci dell'esercizio precedente, relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario, sono state rese comparabili a seguito dell'adozione dei nuovi schemi di Stato Patrimoniale e Conto Economico ai sensi del Decreto Ministeriale 20/03/2013.

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.

2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio. Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa. La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività. L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati. In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.
Immobilizzazioni materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'Azienda si avvale della facoltà di applicare l'aliquota del 50% per il primo anno di ammortamento, nonché di ammortizzare completamente nel primo esercizio i beni con valore inferiore ad Euro 516,46. I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato

	per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Sono iscritte al costo medio ponderato. Il costo unitario dei beni, considerato per la valutazione delle rimanenze finali, non è, comunque, superiore al prezzo di mercato.
Crediti	La valutazione dei crediti iscritti nell'attivo circolante è stata effettuata secondo il valore nominale che rappresenta il presunto valore di realizzo.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Per i beni afferenti l'incorporazione del Presidio "SS Annunziata", la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Altre riserve operazioni straordinarie".
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
TFR	L'Azienda non ha fondi TFR.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

3. Dati relativi al personale

Dati sull'occupazione al 31.12.2017							
PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)							
	T1				T12	T12	T13
Tipologia di personale	Personale al 31/12/2016	di cui Personale Part Time al 31/12/2016	Personale al 31/12/2017	di cui Personale Part Time al 31/12/2017	Numero Mensilità	Totale spese a carattere stipendiale	Totale spese accessorie
RUOLO SANITARIO							
Dirigenza							
- Medico-veterinaria	469	1	472	1	5.621	21.927.125	17.183.808
- Sanitaria	38		37	0	446	1.664.682	876.725
Comparto							
- Categoria Ds	43		39	0	491	1.148.462	245.530
- Categoria D	1.056	21	1.055	20	12.533	27.199.883	3.584.632
- Categoria C	69		65	0	803	1.646.554	188.910
- Categoria Bs	1		1	0	12	23.059	11.973
RUOLO PROFESSIONALE							
Dirigenza							
Livello dirigenziale	1		1	0	12	46.513	38.435
Comparto							
- Categoria D							
RUOLO TECNICO							
Dirigenza							
Livello dirigenziale	3		3	0	36	138.575	108.435
Comparto							
- Categoria Ds							
- Categoria D	5		5	0	59	132.590	19.525
- Categoria C	5		8	0	76	148.336	27.269
- Categoria Bs	152		156	0	1.814	3.107.638	332.344
- Categoria B	18		18	0	216	363.254	16.570
- Categoria A	110		107	1	1.284	2.014.244	192.107
RUOLO AMMINISTRATIVO							
Dirigenza							
Livello dirigenziale	3		3	0	33	127.906	104.851
Comparto							
- Categoria Ds							
- Categoria D	50	1	50	1	588	1.192.590	132.508
- Categoria C	60	1	57	3	670	1.305.959	44.546
- Categoria Bs	3		3	0	35	62.434	7.972
- Categoria B	21		21	0	248	415.919	19.092
- Categoria A	8	1	6	1	73	112.395	977

Dati sull'occupazione al 31.12.2016				
PERSONALE DIPENDENTE (Conto Annuale)				
	T1A	T1C	T1A	T1C
Tipologia di personale	Personale in comando al 31/12/2016 ad altri enti	Personale in comando al 31/12/2016 da altri enti	Personale in comando al 31/12/2017 ad altri enti	Personale in comando al 31/12/2017 da altri enti
RUOLO SANITARIO				
Dirigenza				
- Medico-veterinaria	2		2	6
- Sanitaria				1
Comparto				
- Categoria Ds				
- Categoria D				1
- Categoria C				
- Categoria Bs				
RUOLO PROFESSIONALE				
Dirigenza				
Livello dirigenziale				
Comparto				
- Categoria D				
RUOLO TECNICO				
Dirigenza				
Livello dirigenziale				
Comparto				
- Categoria Ds				
- Categoria D				
- Categoria C				
- Categoria Bs				
- Categoria B				
- Categoria A				
RUOLO AMMINISTRATIVO				1
Dirigenza				
Livello dirigenziale				
Comparto				
- Categoria Ds				
- Categoria D	6		7	1
- Categoria C	1		1	1
- Categoria Bs				
- Categoria B				
- Categoria A				

PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B)				
Tipologia di personale	**Personale al 31/12/2016**	**di cui Personale a tempo parziale al 31/12/2016**	**Personale al 31/12/2017**	**di cui Personale a tempo parziale al 31/12/2017**
RUOLO SANITARIO				
Dirigenza	78		73	
Comparto	19		18	
RUOLO PROFESSIONALE				
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO TECNICO				
Dirigenza				
Comparto	11		13	
RUOLO AMMINISTRATIVO				
Dirigenza				
Comparto	25		24	

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO-CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	**uomini-anno 2016**	**uomini-anno 2017**
RUOLO SANITARIO		
Dirigenza		
- Medico-veterinaria	63	67
- Sanitaria non medica	11	11
Comparto	283	202
RUOLO PROFESSIONALE		
Dirigenza		
Comparto	2	2
RUOLO TECNICO		
Dirigenza		
Comparto	108	57
RUOLO AMMINISTRATIVO		
Dirigenza		
Comparto	22	32

4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	COSTO STORICO	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								VALORE NETTO CONTABILE
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo Ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	
AAA010	**A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento**														
	di cui soggetti a sterilizzazione														
AAA040	**A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo**														
	di cui soggetti a sterilizzazione														
AAA070	**A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno**														
	di cui soggetti a sterilizzazione														
AAA120	**A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti**	3.982.611				3.961.832				20.779					3.982.611
AAA130	**A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali**	5.033.152			3.921.158	1.106.096				5.898				636.493	475.501
	di cui soggetti a sterilizzazione													*636.493*	
AAA140	**A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili**	503.355			347.220	150.236				5.898				50.285	105.849
	di cui soggetti a sterilizzazione													*50.285*	
AAA160	**A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi**														
	di cui soggetti a sterilizzazione														
AAA180	**A.I.5.e) Pubblicità**														
	di cui soggetti a sterilizzazione														
AAA200	**A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali**	4.529.797			3.573.938	955.859								586.208	369.651
	di cui soggetti a sterilizzazione													*586.208*	
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	9.015.763			3.921.158	5.067.928				26.677				636.493	4.458.112
	di cui soggette a sterilizzazione													636.493	

Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento

TAB. 2 - Dettaglio costi di impianto e di ampliamento

DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione					
....					
....					

Non esistono costi di impianto ed ampliamento immobilizzati

Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo

TAB. 3 - Dettaglio costi di ricerca e sviluppo					
DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio
Descrizione composizione					
....					
....					

Non esistono costi di ricerca e sviluppo immobilizzati

Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità

TAB. 4 - Dettaglio costi di pubblicità					
DETTAGLIO PUBBLICITÀ	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio
Descrizione composizione					
....					
....					

Non esistono costi di pubblicità immobilizzati

Tab. 5– Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								VALORE NETTO CONTABILE
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo Ammortamento	Valore netto iniziale	Girocontie riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili														
	di cui soggetti a sterilizzazione														
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili														
	di cui soggetti a sterilizzazione														
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)														
	di cui soggetti a sterilizzazione														
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	43.531.905			8.819.392	34.712.514								1.305.587	33.406.927
	di cui soggetti a sterilizzazione													*1.305.587*	
AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	19.827.539			19.334.071	238.726				254.742				81.041	412.427
	di cui soggetti a sterilizzazione													*81.041*	
AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	30.348.485			24.925.722	5.368.229				54.534				2.517.716	2.905.047
	di cui soggetti a sterilizzazione													*2.517.716*	
AAA440	A.II.5) Mobili e arredi	2.982.955			2.493.362	464.451				25.142				167.300	322.294
	di cui soggetti a sterilizzazione													*167.300*	
AAA470	A.II.6) Automezzi														
	di cui soggetti a sterilizzazione														
AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte														
AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	1.674.410			1.572.484	89.583				12.342				30.646	71.280
	di cui soggetti a sterilizzazione													*30.646*	
AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	2.892.600				2.625.535				267.065					2.892.600
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	57.725.990			48.325.639	***43.499.038***				613.826				4.102.290	***40.010.575***
	di cui soggette a sterilizzazione													4.102.290	

Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
Macchine ufficio elettroniche	866.934	826.252	40.682
Altri beni mobili	807.475	776.879	30.597

Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e riclassificazioni	Valore finale
Ampliamento complesso ospedaliero	*FSC 2007/2013*	2.625.535	267.065		2.892.600
		2.625.535	**267.065**	**0**	**2.892.600**

IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

IMM01 – NO	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai

	successivi decreti ministeriali di attuazione.

Immobilizzazioni immateriali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
Licenze software	20%	20%
Migliorie su beni di terzi	20%	20%
Altre immobilizzazioni immateriali	20%	20%

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

IMM02 – NO	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

Immobilizzazioni materiali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda
Terreni	0%	0%
Fabbricati indisponibili	3%	3%
Fabbricati disponibili	3%	3%
Impianti inseriti stabilmente nel fabbricato	3%	3%
Impianti e macchinari sanitari	12,50%	12,50%
Impianti e macchinari non sanitari	12,50%	12,50%
Attrezzature sanitarie	20%	20%
Mobili e arredi	12,50%	12,50%
Automezzi	25%	25%
Informatica e audiovisivi	20%	20%
Altre beni	20%	20%

IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

IMM0– NO	

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

IMM04 – SI	Per i cespiti di valore inferiore a € 516,00 ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.

IMM05 – Svalutazioni.

IMM05 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.

IMM06 – Rivalutazioni.

IMM06 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.

IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

IMM07 – NO	Nel corso dell'esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a zero).

IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

IMM08 – NO	Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari relativamente ai mutui contratti per la realizzazione di alcune immobilizzazioni in corso (vedi tabella sottostante);

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO	SI	
IMM09 – Gravami. Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	x		
IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	x		
IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	x		
IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti	x		
IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?	x		
IMM14 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	x		

5. Immobilizzazioni finanziarie

Non esistono immobilizzazioni finanziarie

Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari

TAB. 8 - Movimentazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				
AAA690	Crediti finanziari v/altri:				
	TOTALE CREDITI FINANZIARI				

Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari

TAB. 9 - Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				
AAA690	Crediti finanziari v/altri:				
	TOTALE CREDITI FINANZIARI				

Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione

TAB. 10 - Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2016 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2012 e precedenti	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016
AAA660	Crediti finanziari v/Stato					
AAA670	Crediti finanziari v/Regione					
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:					
AAA690	Crediti finanziari v/altri:					
	TOTALE CREDITI FINANZIARI					

Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza

TAB. 11 - Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2016 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato			
AAA670	Crediti finanziari v/Regione			
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:			
AAA690	Crediti finanziari v/altri:			
	TOTALE CREDITI FINANZIARI			

Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

TAB. 12 - Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo Ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile
AAA710	**Partecipazioni:**											
	Partecipazioni in imprese controllate											
	Partecipazioni in imprese collegate											
	Partecipazioni in altre imprese											
AAA720	**Altri titoli:**											
AAA730	Titoli di Stato											
AAA740	Altre Obbligazioni											
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa											
AAA760	Titoli diversi											
	TOTALE											

Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

TAB. 13 - Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

ELENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio valorizzazione (costo / PN)
Partecipazioni in imprese controllate:										
Partecipazioni in imprese collegate:										
Partecipazioni in altre imprese:										

Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

TAB. 14 - Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo Ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile
Partecipazioni in imprese controllate:											
...											
...											
Partecipazioni in imprese collegate:											
...											
...											
Partecipazioni in altre imprese:											
...											
...											

IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.

IF01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie.

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
	NO	SI	
IF02 – Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	X		
IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	X		
IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	X		
IF05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	X		

6. Rimanenze

Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
ABA020	**Prodotti farmaceutici ed emoderivati:**	**8.084.501**		**700.575**		**48.902**	**8.736.174**		**1.189.867**
	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	7.934.242		700.575			8.634.817		1.105.763
	Medicinali senza AIC	150.259				48.902	101.357		84.104
	Emoderivati di produzione regionale								
ABA030	Sangue ed emocomponenti								
ABA040	**Dispositivi medici:**	**16.283.376**				**4.425.386**	**11.857.990**		**11.405.404**
	Dispositivi medici	12.506.443				4.246.005	8.260.438		7.789.398
	Dispositivi medici impiantabili attivi	1.370.555				59.306	1.311.249		1.348.435
	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	2.406.378				120.075	2.286.303		2.267.571
ABA050	Prodotti dietetici	36.257				32.384	3.873		3.465
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	768		249			1.016		689
ABA070	Prodotti chimici	19.709				12.086	7.623		3.428
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario								
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	187.952				19.010	168.942		90.186
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari								
	RIMANENZE BENI SANITARI	**24.612.562**		**700.823**		**4.537.768**	**20.775.618**		**12.693.039**
ABA120	Prodotti alimentari								
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	21.142				13.079	8.063		3
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti								
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	41.211		2.569			43.780		10
ABA160	Materiale per la manutenzione								
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	2.415				834	1.581		1.581
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari								
	RIMANENZE BENI NON SANITARI	**64.768**		**2.569**		**13.913**	**53.424**		**1.594**

RIM01 – Svalutazioni.

RIM01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro

Altre informazioni relative alle rimanenze.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RIM02 – Gravami. Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO X	SI	
RIM03 – Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	X		
RIM04 – Valore a prezzi di mercato. Vi è			

una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	X		
RIM05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	X		

7. Crediti

Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	*di cui per fatture da emettere*
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE					
	B.II.1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:					
ABA210	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000					
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN					
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale					
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale					
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard					
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente					
	Crediti v/Stato - altro:					
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro					
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	**3.006.140**		**20.779**	**2.985.361**	
ABA280	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	3.006.140		20.779	2.985.361	
	CREDITI V/STATO - RICERCA					
ABA300	B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute					
ABA310	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute					
ABA320	B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali					
ABA330	B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti					
ABA340	**B.II.1.l) Crediti v/prefetture**	**78.230**		**78.230**	**0**	
	TOTALE CREDITI V/STATO	**3.084.370**		**99.009**	**2.985.361**	
	B.II.2) CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	**4.016.466**		**405.833**	**3.610.633**	
ABA360	**B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente**	4.016.466	0	405.833	3.610.633	
ABA370	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - IRAP					
ABA380	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - Addizionale IRPEF					
ABA390	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR					
ABA400	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale					

ABA410	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale					
ABA420	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR					
ABA430	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
ABA440	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
ABA450	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	3.894.368		283.735	3.610.633	
ABA460	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	122.098		122.098		
	B.II.2.b) CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	**86.933.150**	**76.820.127**		**163.753.277**	
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	86.933.150	74.992.293		161.925.443	
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione					
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	**0**	**1.827.834**	**0**	**1.827.834**	
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0	1.827.834	0	1.827.834	
ABA510	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005					
ABA520	per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	**90.949.616**	**76.820.127**	**405.833**	**167.363.910**	

Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	*di cui per fatture da emettere*
ABA530	**CREDITI V/COMUNI**	**34.458**		**28.160**	**6.298**	
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	**19.518.352**	**1.222.886**		**20.741.238**	**1.630.502**
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione – mobilità in compensazione					
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione – mobilità non in compensazione					
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione – altre prestazioni	19.518.352	1.222.886		20.741.238	1.630.502
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire					
ABA600	**CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE**	**90.330**	**2.630**		**92.960**	
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	**19.608.682**	**1.225.516**		**20.834.198**	**1.630.502**
	CREDITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI					
ABA620	**Crediti v/ enti regionali:**	**31.832**		**30.107**	**1.725**	
ABA630	Crediti v/ sperimentazioni gestionali:					
ABA640	Crediti v/ altre partecipate:	31.832		30.107	1.725	
ABA650	**ABA650 CREDITI V/ ERARIO**	**133.383**	**307.640**		**441.023**	
	Crediti per imposte	133.277			422.872	
	Iva a credito	106			18.151	
	CREDITI V/ ALTRI	**1.950.027**	**1.085.003**	**265.969**	**2.769.061**	
ABA670	**Crediti v/ clienti privati**	**1.321.415**	**505.214**		**1.826.629**	
ABA680	Crediti v/ gestioni liquidatorie					
ABA690	**Crediti v/ altri soggetti pubblici**	**284.403**		**265.969**	**18.434**	**3.129**
ABA700	**ABA700 Crediti v/ altri soggetti pubblici per ricerca**					
ABA710	**ABA710 Altri crediti diversi**	**344.209**	**579.789**		**923.998**	
.....	Anticipi a fornitori	74.799			70.832	
.....	Depositi cauzionali	111.468			103.221	
	Anticipi a personale	4.665			77.279	
	Acconti al personale	152.630			3.056	
	Altri crediti diversi	647			669.610	

Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte

Non risultano movimenti del fondo svalutazione crediti

Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – II parte

Non risultano movimenti del fondo svalutazione crediti

Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/ 12/2016 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2013 e precedenti	2014	2015	2016	2017
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE					
	B.II.1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:					
ABA210	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000					
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN					
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale					
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale					
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard					
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente					
	Crediti v/Stato - altro:					
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro					
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	**2.885.361**	**100.000**			
ABA280	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	2.885.361	100.000			
	CREDITI V/STATO - RICERCA					
ABA300	B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute					
ABA310	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute					
ABA320	B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali					
ABA330	B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti					
ABA340	**B.II.1.l) Crediti v/prefetture**					
	TOTALE CREDITI V/STATO	**2.885.361**	**100.000**			
	B.II.2) CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	**413.258**	**0**	**2.115.650**	**159.508**	**922.217**
	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente					
ABA370	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - IRAP					
ABA380	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - Addizionale IRPEF					
ABA390	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR					
ABA400	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale					
ABA410	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale					
ABA420	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR					
ABA430	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
ABA440	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
ABA450	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	413.258		2.115.650	159.508	922.217
ABA460	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca					
	B.II.2.b) CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	**290.188**	**71.250.000**	**0**	**85.255**	**92.127.834**
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	290.188	71.250.000		85.255	90.300.000
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione					
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:					
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite					1.827.834
ABA510	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005					
ABA520	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	**703.447**	**71.250.000**	**2.115.650**	**244.763**	**93.050.051**

Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/ 12/2016 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2013 e precedenti	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017
ABA530	**CREDITI V/COMUNI**			564	104	5.630
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	**7.225.553**	**1.129.907**	**1.903.725**	**2.216.736**	**8.265.318**
ABA560	*Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione*					
ABA570	*Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione*					
ABA580	*Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni*	7.225.553	1.129.907	1.903.725	2.216.736	8.265.318
ABA590	*Acconto quota FSR da distribuire*					
ABA600	**CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE**	84.754			5.576	2.630
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	**7.310.307**	**1.129.907**	**1.903.725**	**2.222.312**	**8.267.949**
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI					
ABA620	**Crediti v/enti regionali**	**1.164**	**352**			**209**
ABA630	**Crediti v/sperimentazioni gestionali:**					
ABA640	Crediti v/altre partecipate:					
ABA650	***CREDITI V/ERARIO***					**441.023**
	CREDITI V/ALTRI	**96.257**	**5.389**	**180.248**	**1.070.164**	**1.417.003**
ABA670	*Crediti v/clienti privati*			139.198	988.647	698.784
ABA680	*Crediti v/gestioni liquidatorie*					
ABA690	*Crediti v/altri soggetti pubblici*					18.434
ABA700	*Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca*					
ABA710	*Altri crediti diversi*	96.257	5.389	41.050	81.517	699.784

Tab. 22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza - I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2015 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE			
	B.II.1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:			
ABA210	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000			
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN			
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale			
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale			
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard			
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente			
	Crediti v/Stato - altro:			
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro			
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI		**2.985.361**	
ABA280	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti		2.985.361	
	CREDITI V/STATO - RICERCA			
ABA300	B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute			
ABA310	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute			
ABA320	B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali			
ABA330	B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti			
ABA340	**B.II.1.l) Crediti v/prefetture**			
	TOTALE CREDITI V/STATO			
	B.II.2) CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	**3.610.633**		
	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	3.610.633		
ABA370	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - IRAP			
ABA380	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - Addizionale IRPEF			
ABA390	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR			
ABA400	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale			
ABA410	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale			
ABA420	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR			
ABA430	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			
ABA440	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			
ABA450	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	3.610.633		
ABA460	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca			
	B.II.2.b) CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	**1.827.834**	**0**	**161.925.443**
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti			161.925.443
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione			
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	1.827.834		
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	1.827.834		
ABA510	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005			
ABA520	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti			
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	**5.438.467**	**0**	**161.925.443**

Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2015 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA530	**CREDITI V/COMUNI**	**6.298**		
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	20.741.238		
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione			
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione			
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	20.741.238		
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire			
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	92.960		
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	**20.834.198**		
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI			
ABA620	**Crediti v/enti regionali**	**1.725**		
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali			
ABA640	Crediti v/altre partecipate	1.725		
ABA650	**CREDITI V/ERARIO**	**441.023**		
	CREDITI V/ALTRI	**2.769.061**		
ABA670	Crediti v/clienti privati	1.826.629		
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie			
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	18.434		
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca			
ABA710	Altri crediti diversi	923.998		

Tab. 24 - Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	ABA 560 Mobilità in compensazione	ABA 570 Mobilità non in compensazione	ABA 580 Altre prestazioni
ATS SASSARI			19.671.427
ATS OLBIA			165.918
ATS NUORO			838.814
ATS LANUSEI			273
ATS ORISTANO			33.709
ATS CARBONIA			18
ATS CAGLIARI			170
Azienda ospedaliera G. Brotzu			1.524
Azienda Ospedaliero Universitaria di Cagliari			29.386

Tab. 25 – Dettaglio crediti per incrementi di Patrimonio Netto

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)/Stralcio	Consistenza finale
ABA280	**Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti**		**7.490.719**	**-4.484.579**	**3.006.140**		**-20.779**	**2.985.361**
	DELIBERA DEL C.D.A. DEL 30 LUGLIO 2010 - NOTA UNISS PROT. 20315 DEL 15/07/2011 - IMPIANTO DI CLIMATIZZAZIONE A SERVIZIO DEI "BIOLOGICI"	**2010**	100.000	0	100.000			100.000
	DELIBERA DEL C.D.A. DEL 18 DICEMBRE 2009 - NOTA UNISS PROT. 1745 DEL 22/01/2010 - RISTRUTTURAZIONE E MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEL "PALAZZO CLEMENTE" - DAY HOSPITAL ONCOLOGIA	**2013**	535.000	-528.809	6.191			6.191
	DELIBERA DEL C.D.A. DEL 18 DICEMBRE 2009 - NOTA UNISS PROT. 1745 DEL 22/01/2010 - SALE AUTOPTICHE	**2009**	1.000.000	-973.388	26.612		-20.779	5.833
	DELIBERA DEL C.D.A. DEL 21 DICEMBRE 2010 - NOTA UNISS PROT. 16177 DEL 03/06/2011 - LAVORI PER IL REPARTO DI TERAPIA RADIO METABOLICA	**2010**	485.719	-201.088	284.631			284.631
	DELIBERA DEL C.D.A. DEL 18 DICEMBRE 2009 - NOTA UNISS PROT. 1745 DEL 22/01/2010 - LAVORI PER IL REPARTO DI TERAPIA RADIO METABOLICA	**2009**	1.370.000	-948.640	421.360			421.360
	RISANAMENTO CONSERVATIVO E RIQUALIFICAZIONE DEI PIANI SEMINTERRATO E TERRA DEGLI EDIFICI DELLE CHIRURGIE DA DESTINARE AL REPARTO DI RIANIMAZIONE	**2012**	2.200.000	-1.044.539	1.155.461			1.155.461
	MATERNO INFANTILE	**2013**	458.070	0	458.070			458.070
	PIANO SECONDO DEL PALAZZO CLEMETE DA DESTINARE A DEGENZE E DAY-HOSPITAL DELLA U.O. NEUROLOGIA - 1° LOTTO ESECUTIVO	**2013**	760.000	0	760.000			760.000
	PICCOLI ADEGUAMENTI DEL PIANO SECONDO DELLA CLINICA NEUROLOGICA DA DESTINARE A UFFICI AZIENDALI E AD ATTIVITA' DIDATTICHE UNIVERSITARIE	**2013**	581.930	-788.115	-206.186			-206.186

ABA480	**Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti**		**201.836.489**	**-12.120.792**	**187.405.697**	**0**	**-25.480.255**	**161.925.442**
	Decr. Min Salute del 1/6/2010 - Credito su finanziamento assegnato da RAS per ristrutturazione e riqualificazione del Dipartimento Materno Infantile - II° lotto	**2010**	2.155.933	-1.832.543	323.389			323.389
	Deliberazione n. 43/41 del 27/10/2011 - Programma investimenti sanitari 2011	**2011**	380.715	-366.970	13.745			13.745
	Deliberazione RAS n. 48/19 del 11/12/2012 - Programma investimenti 2012	**2012**	324.587	-286.279	38.308			38.308
	FINANZIAMENTO ALLE AA.SS. PER L'ACQUISTO DI ATTREZZATURE DI ALTA TECNOLOGIA FONDI POR FESR 2007-2013 -	**2015**	1.290.000	-1.290.000	0			0
	FINANZIAMENTO PER L'ATTUAZIONE DEGLI INTERVENTI RICOMPRESI NELLA PROGRAMMAZIONE FSC 2007 - 2013 - REGISTRAZIONE CONVENZIONE DEL 18/12/2014	**2014**	95.000.000	-9.500.000	85.500.000		-14.250.000	71.250.000
	Det. n. 1334 del 20.11.2014	**2014**	2.100.000	1.155.000	945.000		-945.000	0
	DELIBERAZIONE 46/15 DEL 10/08/2016 - PROGRAMMA INVESTIMENTI EX ART. 20, LEGGE 67/1988 - ADEGUAMENTO ALLA NORMATIVA ANTINCENDIO - PRIMA FASE ATTUATIVA - RISORSE DI CUI ALLA DELIBERA CIPE N. 16 DELL'8 MARZO 2013	**2016**	85.255		85.255		-85.255	0
	CONTRIBUTI DI CUI ALL'ART. 5 L.R. 5 DEL 13/04/2017 - REALIZZAZIONE DELLA PIATTAFORMA ONCOLOGICA	**2017**	500.000		500.000		-200.000	300.000
	FONDO SVILUPPO E COESIONE 2014 - 2020 "POTENZIAMENTO, AMMODERNAMENTO TECNOLOGICO E RAZIONALIZZAZIONE DELLA RETE INFRASTRUTTURALE E DELL'OFFERTA DI SERVIZI SANITARI" - DELIBERE CIPE 25 E 26 DEL 10/08/2016 - OPERE NECESSARIE ALLA MESSA A NORMA E ACCORPAMENTO DELL'OSPEDALE SS ANNUNZIATA AL COMPLESSO OSPEDALIERO DELLA AOU DI SASSARI	**2017**	100.000.000		100.000.000		-10.000.000	90.000.000
ABA490	**Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione**							
ABA500	**Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite**	**2017**	**1.827.834**		**1.827.834**			**1.827.834**
ABA510	**Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005**							
ABA520	**Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti**							

CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.

CRED01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante.

Altre informazioni relative ai crediti.

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
CRED02 Gravami. Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO X	SI	
CRED03 – Cartolarizzazioni. L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	X		
CRED04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)	X		

8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Si precisa che non esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.

Tab. 26 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

tab.26 - Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni ABA730

ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore netto
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
Partecipazioni in imprese controllate										
Partecipazioni in imprese collegate										
Partecipazioni in altre imprese										
Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni										
TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI										

Tab. 27 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni

tab. 27 - Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni

ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio
Partecipazioni in imprese controllate:									
Partecipazioni in imprese collegate:									
Partecipazioni in altre imprese:									

Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

tab. 28 - Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore netto
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
Partecipazioni in imprese controllate:										
Partecipazioni in imprese collegate:										
Partecipazioni in altre imprese:										
Altri titoli (diversi dalle immobilizzazioni):										

Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AF01 – Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi	NO	SI	

sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	X		
AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	X		
AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	X		
AF04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo (art 2423 cc)	X		

9. Disponibilità liquide

Tab. 29– Movimentazioni delle disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	1.120.155		1.037.951	82.204
ABA770	Istituto Tesoriere	103.890.238	38.812.491		142.702.729
ABA780	Tesoreria Unica				
ABA790	Conto corrente postale	54.119		44.322	9.797

DL01 – Fondi vincolati

DL01 – SI	Le disponibilità liquide comprendono fondi vincolati relativi al Finanziamento per l'attuazione degli interventi ricompresi nella programmazione FSC 2007/2013 e FSC 2014/2020 pari *ad € 33.380.956,30*

Altre informazioni relative alle disponibilità liquide

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
DL02 – Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO x	SI	
DL03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	X		

10. Ratei e risconti attivi

Si precisa che non esistono ratei attivi

Tab. 30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
AA0040			

Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
BA1690	RISCONTO ATTIVO PREMIO DI ASSICURAZIONE RC PROFESSIONALE	213.475	
BA2000	RISCONTI ATTIVI SU CANONE LOCAZIONE ANNO 2017	2.660	
BA2000	RISCONTI ATTIVI SU CANONE LOCAZIONE ANNO 2017	18.428	
BA2000	RISCONTI ATTIVI SU CANONE LOCAZIONE ANNO 2017	4.858	
BA2000	RISCONTI ATTIVI SU CANONE LOCAZIONE ANNO 2017	1.523	
BA2030	RISCONTO ATTIVO SU ABBONAMENTO PERIODO	3.802	
BA2030	RISCONTO ATTIVO SU CANONE DI NOLEGGIO AUTOMEZZO	326	
BA2030	RISCONTO ATTIVO SU CANONE ANNUALE AGGIORNAMENTO SOFTWARE	22.959	
BA2020	RISCONTO SU CANONE DI NOLEGGIO PER ATTREZZATURE SANITARIE	3.482	

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RR01 – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO X	SI	

11. Patrimonio netto

Tab. 32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						Consistenza finale
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Correzione Errori/Cambiamento di principio contabile	Risultato di esercizio (+/-)	
PAA000	**FONDO DI DOTAZIONE**	**6.927.402**					**-4.812.727**		**2.114.675**
PAA010	**FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:**	**108.765.978**	**0**	**100.627.268**	**2.279.242**	**0**	**134.229**	**0**	**207.248.233**
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione								
PAA030	**Finanziamenti da Stato per investimenti**	**7.016.822**	**0**	**4.512**	**816.953**	**0**	**0**		**6.204.381**
PAA040	*Finanziamenti da Stato per investimenti – ex art. 20 legge 67/88*	498.703			269.938				228.766
PAA050	*Finanziamenti da Stato per investimenti – ricerca*								
PAA060	*Finanziamenti da Stato per investimenti – altro*	6.518.119		4.512	547.015				5.975.615
PAA070	**Finanziamenti da Regione per investimenti**	**101.211.706**		**100.500.000**	**1.274.656**				**200.437.050**
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti								
PAA090	**Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio**	**537.450**		**122.757**	**187.633**		**134.229**		**606.802**
PAA100	**RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI**	**217.354**		**1.620**	**45.170**				**173.804**
PAA110	**ALTRE RISERVE:**	**37.483.262**			**2.414.369**				**35.068.893**
PAA120	Riserve da rivalutazioni								
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire								
PAA140	Contributi da reinvestire	2.429			693				1.736
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti								
PAA160	Riserve diverse	37.480.833			2.413.676				35.067.157
PAA170	**CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:**	**3.957.905**	**15.393.905**	**13.263.834**	**0**	**0**	**0**	**0**	**1.827.834**
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005								
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti								
PAA200	Altro	3.957.905	15.393.905	13.263.834					1.827.834
PAA210	**UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO**	**-21.208.784**	**-22.659.648**	**15.393.905**			**4.678.499**		**-23.796.029**
PAA220	**UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO**	**-22.659.648**	**22.659.648**					**-216.882**	**-216.882**
	TOTALE PATRIMONIO NETTO	**113.483.469**	**15.393.905**	**129.286.627**	**4.738.781**	**0**	**0**	**-216.882**	**222.420.527**

Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisi		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
PAA020	Per beni di prima dotazione:												
	... assegnati in data antecedente al 1/ 1/ 2015												
	... assegnati a partire dall'1/ 1/ 2015 (dettagliare)												
PAA030	Da Stato:					7.016.822		4.512	816.953		6.204.381		
	... assegnati in data antecedente al 1/ 1/ 2015					498.703			269.938		228.765		
	... assegnati a partire dall'1/ 1/ 2015 (dettagliare)					6.518.119		4.512	547.015		5.975.616		
PAA070	Da Regione:					101.211.706		100.500.000	1.274.656		200.437.050		
	... assegnati in data antecedente al 1/ 1/ 2015												
	... assegnati nell'esercizio x-2												
	... assegnati nell'esercizio x-1												
	... assegnati nell'esercizio x												
PAA080	Da altri soggetti pubblici:												
	... assegnati in data antecedente al 1/ 1/ x-2												
	... assegnati a partire dall'1/ 1/ x-2 (dettagliare)												
PAA090	Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:					537.450	122.757		187.633	134.229	606.803		
	... assegnati in data antecedente al 1/ 1/ x-2												
	... assegnati nell'esercizio x-2												
	... assegnati nell'esercizio 2015												
	... assegnati nell'esercizio x												

Tab.35 - Dettaglio contributi da reinvestire

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2014 e precedenti	Valore al 31/12/2015	Valore al 31/12/2016 (Valore iniziale)	
Valore iniziale		3.470	3.123	2.429
Incrementi				
Utilizzi		347	694	693
Valore finale		3.123	2.429	1.736

Illustrazione analitica delle cause di variazione del Patrimonio Netto.

La voce *"Fondo di dotazione" ha subito un decremento pari ad € 4.812.727* per la quota degli ammortamenti non sterilizzati negli esercizi precedenti e relativi ai beni di prima dotazione.

La voce *"Finanziamenti da Stato per Investimenti*" ha subito un incremento per attribuzione di un finanziamento dall'Università degli Studi di Sassari pari ad € 4.512 e un decremento dovuto alla quota di sterilizzazione dell'anno pari ad € 547.015.

La voce *"Finanziamenti per Investimenti ex art. 20 L. 67/68* ha subito un decremento dovuto alla quota di sterilizzazione dell'anno pari ad € 269.938.

La voce "*Finanziamenti da Regione per investimenti"* ha subito un incremento pari ad € 100.500.000 dovuto all'attribuzione del Finanziamento di cui all'art. 5 L.R. 5 del 13/04/2017 per la realizzazione delle Piattaforma Oncologica per € 500.000 e del Finanziamento FSC 2014/2020 "Potenziamento, ammodernamento tecnologico e razionalizzazione della rete infrastrutturale e dell'offerta dei servizi sanitari pari ad € 100.000.000 e un decremento dovuto alla quota di sterilizzazione dell'anno pari ad € 1.274.656.

La voce "*Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio*" accoglie lo storno dei contributi in c/esercizio per FSR al conto capitale per acquisto di immobilizzazioni. Tale posta è stata alimentata del valore dei cespiti acquistati nel 2017 con finanziamenti in conto esercizio per una somma pari ad € 122.757 e della quota residua degli ammortamenti da sterilizzare dei beni acquistati dopo la costituzione dell'azienda pari ad € 134.229; ha subito un decremento per la quota parte di sterilizzazione delle quote di ammortamento di tali beni per un valore rispettivamente pari ad € 151.880 e pari ad € 35.753.

La voce "Altre Riserve" comprende il valore del Patrimonio mobiliare ed immobiliare del P.O. "SS Annunziata" di cui alla Deliberazione del Direttore Generale n° 752 del 28/12/2017; tale voce ha subito un decremento per la quota parte di sterilizzazione delle quote di ammortamento dell'anno.

La voce "*Riserve da donazione e lasciti vincolate ad investimenti*" ha subito un incremento per le assegnazioni ricevute nel 2017 pari ad € 1.620; ha subito un decremento per la quota parte di sterilizzazione delle quote di ammortamento dei beni ad esse correlate pari a € 45.170

La voce "*Perdite portate a nuovo*" è stata incrementata nel 2017 con la perdita dell'esercizio precedente pari ad € 22.659.648; inoltre ha subito un decremento a seguito dei contributi per ripiano perdite incassati nel 2017 pari ad € 15.393.905 relativi ai contributi assegnati per ripiano perdita esercizio 2015 - Determina RAS n. 470 del 23/05/2017 pari ad € 11.436.000, ai contributi assegnati per ripiano perdita esercizio 2013 - Delibera RAS n. 48/17 del 02/12/2014 pari ad € 2.530.381 e al residuo dei contributi assegnati per ripiano perdita esercizio 2010 - Delibera RAS n. 47/3 del 21/11/2011 pari a € 1.427.524. Inoltre, tale voce è stata decrementata per la somma di € 4.812.727 corrispondente alla quota degli ammortamenti non sterilizzati negli esercizi precedenti e relativi ai beni di prima dotazione. Infine, la voce ha subito un incremento per la quota residua degli ammortamenti ancora da sterilizzare dei beni acquistati dopo la costituzione dell'azienda pari ad € 134.229;

PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

PN 01 – SI	Nell'esercizio sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti, erogati da soggetti privati per l'acquisto di beni. In particolare, la donazione da parte della Prodifarm Spa di "Altri beni mobili"

PN02 – Fondo di dotazione

PN 02 – NO	Il fondo di dotazione ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente a causa dell'applicazione del Principio Contabile OIC 29 che recita "*Gli effetti dei cambiamenti di principi contabili sono determinati retroattivamente. Ciò comporta che il cambiamento di un principio contabile è rilevato nell'esercizio in cui viene adottato il nuovo principio contabile e i relativi effetti sono contabilizzati sul saldo d'apertura del patrimonio netto dell'esercizio in corso. Solitamente la rettifica viene rilevata negli utili/perdite portati a nuovo".* L'applicazione di tale principio si è resa necessaria in attuazione della normativa del D.Lgs 118/2011 e della casistica applicativa per la corretta rappresentazione del Patrimonio Netto con particolare riferimento alla ricostruzione del processo di sterilizzazione dei beni di prima dotazione.

Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
	NO	SI	
PN03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui	X		

"Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?			

12. Fondi per rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	CONSISTENZA INIZIALE	ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO	RICLASSIFICHE DELL'ESERCIZIO	UTILIZZI	VALORE FINALE
PBA000	**B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE**					
PBA010	**B.II) FONDI PER RISCHI**	**3.269.746**	**960.687**	**712**	**645.599**	**3.585.547**
PBA020	**B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali**	658.754	153.657		80.656	731.755
PBA030	**B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente**	208.000	61.233	712	43.663	226.281
PBA040	**B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato**					
PBA050	**B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)**					
PBA060	**B.II.5) Altri fondi rischi**	**2.402.992**	**745.797**		**521.279**	**2.627.510**
	Patrocini legali	441.139	102.000		58.000	485.139
	Interessi moratori	803.764	643.797		463.279	984.282
	FONDI RISCHI PER RICALCOLO FONDI CONTRATTUALI AREA DM E SPTA ANNI 2007/2015	958.029				958.029
	FONDI RISCHI PER RICALCOLO FONDI CONTRATTUALI AREA DM - SPTA - COMPARTO ANNO 2016	200.060				200.060
PBA070	**B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE**					
PBA080	**B.III.1) FSR indistinto da distribuire**					
PBA090	**B .III.2) FSR vincolato da distribuire**					
PBA100	**B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi**					
PBA110	**B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**					
PBA120	**B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**					
PBA130	**B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca**					
PBA140	**B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti**					
PBA150	**B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI**	**1.016.026**	**329.700**	**0**	**128.849**	**1.216.877**
PBA160	**B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato**	776.120	222.572		47.589	951.103
PBA170	**B.IV.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)**	0	2.628		0	2.628
PBA180	**B.IV.3) Quote inutilizzate contributi per ricerca**	93.243	45.500		38.898	99.845
PBA190	**B.IV.4) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati**	146.663	59.000		42.363	163.300
PBA200	**B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE**	**4.745.606**	**1.934.440**	**0**	**647.754**	**6.032.292**
PBA210	**B.V.1) Fondi integrativi pensione**					
PBA230	**B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente**	**478.092**	**1.447.554**			**1.925.646**
PBA240	**B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA**					
PBA250	**B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai**					
PBA260	**B.V.3) Altri fondi per oneri e spese**	**4.267.514**	**486.886**	**0**	**647.754**	**4.106.646**
	Fondo per oneri da liquidare	1.046.161	333.962		11.129	1.368.995
	Fondo oneri differiti per attività libero professionale	915.474	152.924		636.626	431.772
	Altri fondi (F.di contrattuali Personale Universitario DM - SPTA e comparto anni 2007/2016	2.305.879				2.305.879
	TOTALE FONDI RISCHI E ONERI	**9.031.378**	**3.224.827**	**712**	**1.422.202**	**10.834.715**

Tab. 37 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/17
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2014 e precedenti	Esercizio 2015	Esercizio 2016	Esercizio 2017	
Quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.R.R vincolato	2017	11.398	B.1) Acquisti di beni					11.398
			Totale					
	2017	3.608	B.1) Acquisti di beni					3.608
			Totale					
	2017	30.000	B.1) Acquisti di beni					30.000
			Totale					
	2017	48.788	B.1) Acquisti di beni					48.788
			Totale					
	2017	14.696	B.1) Acquisti di beni					14.696
			Totale					
	2017	8.060	B.1) Acquisti di beni					8.060
			Totale					
	2017	11.022	B.1) Acquisti di beni					11.022
			Totale					
	2017	52.000	B.1) Acquisti di beni					52.000
			Totale					
	2017	10.000	B.1) Acquisti di beni					10.000
			Totale					
	2017	33.000	B.1) Acquisti di beni					33.000
			Totale					
	2016	12.090	B.1) Acquisti di beni				250	11.840
			Totale				250	
	2016	25.000	B.1) Acquisti di beni					25.000
			Totale					
	2016	26.107	B.1) Acquisti di beni					26.107
			Totale					
	2016	80.829	B.1) Acquisti di beni					80.829
			Totale					
	2016	178.030	B.1) Acquisti di beni					178.030
			Totale					
	2016	8.000	B.1) Acquisti di beni					8.000
			Totale					
	2016	6.413	B.1) Acquisti di beni					6.413
			Totale					
	2016	48.888	B.1) Acquisti di beni				47.339	1.549
			Totale					
	2011	145.369	B.1) Acquisti di beni					145.369
			Totale					
	2011	98.580	B.1) Acquisti di beni					98.580
			Totale					
	2013	50.819	B.1) Acquisti di beni					50.819
			Totale					
	2015	9.121	B.1) Acquisti di beni					9.121
			Totale					
	2011	23.446	B.1) Acquisti di beni			6.832		6.441
			B.6) Costi del personale			10.173		
			Totale			17.005		
	2012	18.434	B.1) Acquisti di beni					
			Totale					18.434
	TOTALE	**1.015.697**	**TOTALE**					**951.103**

Tab. 38 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2017
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2014 e precedenti	Esercizio 2015	Esercizio 2016	Esercizio 2017	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	2017	2.628	*B.1) Acquisti di beni*					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale					
	TOTALE	2.628	TOTALE			0	0	2.628

Tab. 39 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2017
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2014 e precedenti	Esercizio 2015	Esercizio 2016	Esercizio 2017	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	2016	48.800,00	*B.1) Acquisti di beni*					5.600
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale			4.302	38.898	
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale			**4.302**	**38.898**	
	2016	6.387,25	*B.1) Acquisti di beni*					6.387
			Totale					
	2016	42.357,97	*B.1) Acquisti di beni*					42.358
			Totale					
	2017	11.900,00	*B.1) Acquisti di beni*					11.900
			Totale					
	2017	33.600,00	*B.1) Acquisti di beni*					33.600
			Totale					
	TOTALE	143.045,22	***TOTALE***				38.898	99.845

Tab. 40 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2017
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2014 e precedenti	Esercizio 2015	Esercizio 2016	Esercizio 2017	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	2017	2.000	*B.1) Acquisti di beni*					2.000
			Totale					
	2017	20.000	*B.1) Acquisti di beni*					20.000
			Totale					
	2017	12.000	*B.1) Acquisti di beni*					12.000
			Totale					
	2017	25.000	*B.1) Acquisti di beni*					25.000
			Totale					
	2016	3.000	*B.1) Acquisti di beni*					3.000
			Totale					
	2016	20.000	*B.6) Costi del personale*			6.542	13.458	0
			Totale			**6.542**	**13.458**	
	2016	2.500	*B.1) Acquisti di beni*					2.500
			Totale					
	2016	20.000	*B.6) Costi del personale*			5.083	8.040	6.877
			Totale			**5.083**	**8.040**	
	2016	12.000	*B.1) Acquisti di beni*					12.000
			Totale					
	2016	20.000	*B.1) Acquisti di beni*				20.000	0
			Totale				20.000	
	2016	25.000	*B.1) Acquisti di beni*					25.000
			Totale					
	2016	10.000	*B.1) Acquisti di beni*					10.000
			Totale					
	2016	15.000	*Altri costi*			62		14.938
			Totale			**62**		
	2012	20.000	*B.1) Acquisti di beni*					20.000
			Totale					
	2013	1.485	*B.1) Acquisti di beni*					1.485
			Totale					
	2014	6.000	*B.1) Acquisti di beni*					6.000
			Totale					
	2013	2.500	*B.1) Acquisti di beni*					2.500
			Totale					
	2014	20.000	*B.6) Costi del personale*			19.135	865	0
			Totale			**19.135**	**865**	
	2013	2.460	*B.6) Costi del personale*			2.460		0
			Totale			**2.460**		
	2014	4.015	*B.6) Costi del personale*			4.015		0
			Totale			**4.015**		
	2013	1.800	*B.6) Costi del personale*			1.800		0
			Totale			**1.800**		
	TOTALE	**244.759**	TOTALE			39.097	42.363	**163.300**

Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi.

Fondo	**Criteri di determinazione**	**Estremi del verbale del Collegio Sindacale**
Fondo rischi per interessi moratori	Il fondo in questione è costituito al fine di accantonare nel Bilancio aziendale le opportune somme necessarie a far fronte ai possibili interessi moratori dovuti ai fornitori per ritardi nei pagamenti di forniture di beni e servizi. In particolare i criteri adottati sono stati i seguenti: importo degli interessi teoricamente addebitabili sui	

	debiti verso fornitori al 31/12/2017 calcolato in base al tasso per anno di riferimento del debito ed al ritardo dei pagamenti. Verifica dei relativi saldi alla data dell'elaborazione per pagamenti effettuati e/o decreti ingiuntivi intervenuti/transazioni in corso con i fornitori e delle note di debito per interessi moratori contabilizzati.	
Fondo rischi per cause in corso	La determinazione del Fondo è effettuata dall'UO Affari Legali tramite predisposizione di appositi elenchi di cause in corso suddivise per anno di avvio dei procedimenti, indicando per ciascun contenzioso l'entità monetaria dell'eventuale esito negativo suddivisa fra probabile, possibile e remoto. Per la determinazione dell'accantonamento sono state considerate le cause sorte durante l'esercizio nonché gli oneri processuali legati agli incarichi legali relativamente alle cause civili, al contenzioso del personale e ai patrocini legali	
Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati.	Il Fondo accoglie, secondo i principi stabiliti dal Decreto Legislativo 118/2011 e dalla relativa casistica applicativa, le somme di contributi vincolati che risultano inutilizzate nell'esercizio di riferimento e che pertanto debbono essere accantonate al fine di ottenere la giusta correlazione fra ricavi e costi dell'esercizio. Al fine di tracciare i costi dei finanziamenti finalizzati, l'Azienda ha la possibilità di attribuire a ciascun finanziamento un apposito codice progetto attraverso l'istituzione di uno specifico budget che viene correlato ai movimenti contabili consentendo pertanto la corretta contabilizzazione durante l'esercizio.	
Fondo altri accantonamenti	Nel Fondo in questione confluiscono gli accantonamenti: • per ferie maturate e non godute secondo il disposto di cui alla nota RAS 2016/10499 del 12/04/2016 a conferma delle disposizioni di cui alla nota RAS 2015/15943 del 26/06/2015; • oneri differiti per attività libero professionale, con particolare riferimento al Fondo di perequazione spettante al personale della dirigenza medica che per la specialita' di afferenza ha una limitata	à

	possibilità di svolgere la libera professione. • incentivi d.lgs 50/2016; • indennità accessorie personale non dipendente ex L. 42 anno 2017;	

Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
FR01. Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO X	SI	
FR02. Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	X		
FR03. Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	X		
FR04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	X		

13. Trattamento di fine rapporto

Tab. 41 Consistenza e movimentazione del trattamento di fine rapporto

Si precisa che non esiste il fondo TFR, in quanto l'Azienda, attenendosi alle disposizioni normative vigenti, versa mensilmente agli enti previdenziali, unitamente agli oneri sociali, le quote destinate a finanziare le indennità di fine servizio del personale dipendente.

14. Debiti

Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	*Di cui per fatture da ricevere*	*Di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni*
			Incrementi	Decrementi			
PDA000	**D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI**						
	D.II) DEBITI V/STATO	**3.236.312**		**14.586**	**3.221.726**		
PDA020	**D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale**						
PDA030	**D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale**						
PDA040	**D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato**						
PDA050	**D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca**						
PDA060	**D.II.5) Altri debiti v/Stato**	3.236.312			3.221.726		
	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	**99.257**	**3.089.522**	**47.955**	**3.140.824**		
PDA080	**D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti**	1.450			1.450		
PDA090	**D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale**						
PDA100	**D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale**						
PDA110	**D.III.4) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma**		3.089.522		3.089.522		
PDA120	**D.III.5) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma**	97.807		47.955	49.852		
PDA130	**D.IV) DEBITI V/COMUNI**	**114**	**211**		**325**		
	D.V.1) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	**41.914.713**	**6.490.948**		**48.405.661**		
PDA160	**D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR**						
PDA170	**D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**						
PDA180	**D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**						
PDA190	**D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione**						
PDA200	**D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione**						
PDA210	**D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni**	41.914.713	6.490.948		48.405.661	2.518.811	
PDA220	**D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione**	193.235	2.640		195.875		
PDA230	**D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto**						
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	**42.107.948**	**6.493.588**		**48.601.536**		

	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE						
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali						
PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali						
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate						
PDA280	**D.VII) DEBITI V/FORNITORI**	**79.261.076**	**6.930**	**22.041.528**	**57.226.478**		
PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	10.540	6.930		17.470		
PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	79.250.536		22.041.528	57.209.008	15.190.236	
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE						
PDA320	**D.IX) DEBITI TRIBUTARI**	**6.394.125**	**895.683**		**7.289.808**		
PDA330	**D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE**	**9.896.015**	**2.052.642**		**11.948.657**		
PDA340	**D.XI) DEBITI V/ALTRI**	**30.419.162**	**7.384.834**	**223.912**	**37.580.084**		
PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori						
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	19.243.588	7.384.834		26.628.422		
PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie						
PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	11.175.574		223.912	10.951.662		

Tab. 43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2013 e precedenti	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017
PDA000	**D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI**					
	D.II) DEBITI V/STATO	**3.148.284**	**-**	**37.431**	**26.904**	**9.107**
PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale					
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale					
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato					
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca					
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	3.148.284	-	37.431	26.904	9.107
	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	-	-	-	-	**3.140.824**
PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti					1.450
PDA090	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale					
PDA100	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale					
PDA110	D.III.4) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma					3.089.522
PDA120	D.III.5) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma					49.852
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI					325

	D.V.1) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	11.309.381	1.048.764	1.936.088	27.419.706	6.691.721
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR					
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione					
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione					
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	11.309.381	1.048.764	1.936.088	27.419.706	6.691.721
PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione				58.634	137.241
PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto					
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	11.309.381	1.048.764	1.936.088	27.478.340	6.828.962
	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE					
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali					
PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali					
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate					
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	941.425	398.092	1.323.403	2.585.671	51.977.888
PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie					17.470
PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	941.425	398.092	1.323.403	2.585.671	51.960.418
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE					
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI					7.289.808
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE					11.948.657
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	1.369.324	1.207.352	1.157.781	25.242.324	8.603.303
PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori					
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	1.319.338	1.142.898	1.070.212	15.711.139	7.384.835
PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie					
PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	49.986	64.454	87.569	9.531.185	1.218.468

Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA000	**D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI**			
	D.II) DEBITI V/STATO	**3.221.726**		
PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale			
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale			
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato			
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca			
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	3.221.726		
	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	**3.140.824**		
PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	1.450		
PDA090	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale			
PDA100	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale			
PDA110	D.III.4) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	3.089.522		
PDA120	D.III.5) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	49.852		
PDA130	**D.IV) DEBITI V/COMUNI**	325		
	D.V.1) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	**48.405.661**		
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR			
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione			
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione			
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	48.405.661		
PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	195.875		
PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto			
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	**48.601.536**		
	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE			
PDA250	**D.VI.1) Debiti v/enti regionali**			
PDA260	**D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali**			
PDA270	**D.VI.3) Debiti v/altre partecipate**			
PDA280	**D.VII) DEBITI V/FORNITORI**	**57.226.478**		
PDA290	**D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie**	17.470		
PDA300	**D.VII.2) Debiti verso altri fornitori**	57.209.008		
PDA310	**D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE**			
PDA320	**D.IX) DEBITI TRIBUTARI**	**7.289.808**		
PDA330	**D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE**	11.948.657		
PDA340	**D.XI) DEBITI V/ALTRI**	**37.580.084**		
PDA350	**D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori**			
PDA360	**D.XI.2) Debiti v/dipendenti**	26.628.422		
PDA370	**D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie**			
PDA380	**D.XI.4) Altri debiti diversi**	10.951.662		

Tab. 45 – Dettaglio mutui

Si precisa che non si rilevano mutui

Tab. 46 – Dettaglio debiti intra regionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
ATS SASSARI			46.259.841
ATS NUORO			16.024
ATS ORISTANO			133.326
ATS SANLURI			3.208
ATS CARBONIA			4.814
ATS OLBIA			100.471
Azienda Ospedaliero Universitaria di Cagliari			45.862
Azienda Ospedaliera Brotzu			1.842.114

DB01 – Transazioni

DB01 – NO	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.

Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
	NO	SI	
DB02 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	X		

15. Ratei e risconti passivi

Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
BA2000	*RILEVATO RATEO PASSIVO LOCAZIONI PASSIVE E ONERI CONDOMINIALI*	49.348	

Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
AA1080	*RILEVATO RISCONTO PASSIVO CONTRATTO DI GESTIONE SERVIZIO BAR-CAFFETTERIA, PICCOLA RISTORAZIONE PERIODO DAL 01/01/2017 AL 28/05/17*	82.876	
AA0660	*RISCONTO RELATIVO ALLA QUOTA DI RICAVI DA SPERIMENTAZIONI CLINICHE*	368.642	

Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RP01 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO X	SI	

16. Conti d'ordine

Tab. 49 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

tab. 49 - Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	F.1) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE				
PFA010	F.2) DEPOSITI CAUZIONALI				
PFA020	F.3) BENI IN COMODATO	31.018.300			31.018.300
PFA030	F.4) ALTRI CONTI D'ORDINE				
	Canoni di leasing a scadere				
	Depositi cauzionali				
	Beni di terzi presso l'Azienda				
	Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)				
	Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)				
	Beni in contenzioso				
	Altri impegni assunti				

Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
CO01. Sono state attivate operazioni di project finance?	NO X	SI	
CO02. Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o incomodato)	X		
CO03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	X		

17. Contributi in conto esercizio

Tab. 50 – Dettagli contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
AA0030	*A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto*		48.691.309	63.885.117	
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	75.935		8.909.615	
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA				

Tab. 51 – Informativa contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	**A.1.A) DA REGIONE O P.A. PER QUOTA F.S. REGIONALE:**				***112.576.426***	***122.757***	
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	DGR 23/024	08/05/2018	FSR	112.576.426	122.757	A401010501 (AA0250)
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato						
AA0050	***A.1.B) EXTRA FONDO:***				***9.196.724***		
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	1108-1106-1107-1321-1077-1076-1074-1429-1145	2017	Prog. P-5.1 Incidenti stradali e rid. grav. - Prog.P-1.2 Comunità in salute - Prog. P-6.1 Prenvenzione incidenti domestici - Programma P-8.1 #salute/ambiente" - PRP Prog P-9.3-Infezioni tubercolosi e HIV - PRP 2014-18 Progr P-9.1"Potenz Vaccinazioni"- Assegnazione fondi 2017 PMA -Finanziamento donazioni, prelievi e trapianti;	211.174		
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	DGR 52/25 - Nota RAS prot. 21351 del 06/09/2018	28/11/2017	Acconto per la copertura dello squilibrio dei Bilanci delle AA.SS relativo all'anno 2017	8.985.550		
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA						
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro						
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati						
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro						
AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati						
AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92						
AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro						
	A.1.C) PER RICERCA:				***45.500***		
AA0190	*A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente*						
AA0200	*A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata*						
	A.1.C.3) Contributi da Regione o altri soggetti pubblici per ricerca				45.500		
	A.1.C.4) Contributi da Privati per ricerca						
AA0230	**A.1.D) CONTRIBUTI DA PRIVATI:**				59.000		
	TOTALE CONTRIBUTI IN C/ ESERCIZIO				121.877.650	122.757	

Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	A.1.A) Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	112.576.426	122.757	0,11%
AA0060	A.1.B.1) Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo			
AA0110	A.1.B.2) Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)			
AA0180	A.1.C) Contributi in c/esercizio per ricerca			
AA0230	A.1.D) Contributi in c/esercizio da privati			
	Totale	**112.576.426**	**122.757**	**0,11%**

Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CT01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO x	SI	

18. Proventi e ricavi diversi

Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità

Si precisa che le prestazioni sanitarie erogate ad altre Aziende non rientrano nella mobilità ma sono soggette a fatturazione diretta.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'		ATS	BROTZU	AOUCA	EXTRA REGIONE	TOTALE
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	**155.419.803**					155.419.803
AA0350	Prestazioni di ricovero	100.776.034					100.776.034
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	23.661.489					23.661.489
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale						0
AA0380	Prestazioni di File F	30.982.280					30.982.280
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale						0
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata						0
AA0410	Prestazioni termali						0
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso						0
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie						0
AA450	**RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)**	**2.105.901**					**2.105.901**
AA0460	Prestazioni di ricovero	1.555.407					1.555.407
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	162.448					162.448
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale						0
AA0490	Prestazioni di File F	353.887					353.887
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale						0
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata						0
AA0520	Prestazioni termali						0
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso						0
AA0540	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie						0
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali						0
AA0560	Ricavi per differenziale tariffe TUC	34.159					34.159
	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	**157.525.704**					157.525.704
	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)		1.911.122				1.911.122
	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)						0
	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	-	1.911.122	-	-	-	1.911.122
	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	**155.419.803**	**1.911.122**	-	-	-	157.330.925
	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)	**2.105.901**	-	-	-	-	2.105.901
	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	**157.525.704**	**1.911.122**	-	-	-	159.436.826
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)	**2.105.901**	-	-	-	-	2.105.901

Tab. 54– Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2016	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	65.962	39.486	26.476	40%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	1.648.496	2.017.733	- 369.237	-22%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica			-	
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	17.861	530	17.331	97%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			-	
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	31.330	3.590	27.740	89%
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			-	
	TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	***1.763.649***	***2.061.339***	***- 297.690***	***-17%***
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	19.350	10.461	8.889	46%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	1.382.253	1.709.778	- 327.525	-24%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica			-	
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)			-	
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie)			-	
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro			-	
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			-	
	TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	**1.401.603**	**1.720.239**	**- 318.636**	**-23%**
	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione			-	
	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	81.397	146.220	- 64.823	-80%
	Costi diretti aziendali			-	
	Costi generali aziendali			-	
	Fondo di perequazione	152.924	103.041	49.883	33%
	TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	234.321	249.261	- 14.940	-6%

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	ATS Sassari	TOTALE
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	**748.081**	**748.081**
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	748.081	**748.081**
Medicinali senza AIC		**0**
Emoderivati di produzione regionale		**0**
Sangue ed emocomponenti		**0**
Dispositivi medici:	**14.274**	**14.274**
Dispositivi medici	14.274	**14.274**
Dispositivi medici impiantabili attivi		**0**
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)		**0**
Prodotti dietetici		**0**
Materiali per la profilassi (vaccini)		**0**
Prodotti chimici		**0**
Materiali e prodotti per uso veterinario		**0**
Altri beni e prodotti sanitari	**8.210**	**8.210**
Prodotti alimentari		**0**
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	35.870	**35.870**
Combustibili, carburanti e lubrificanti		**0**
Supporti informatici e cancelleria	63.683	**63.683**
Materiale per la manutenzione		**0**
Altri beni e prodotti non sanitari:		**0**
TOTALE	**870.118**	**870.118**

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO	SI	
PR01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	X		

19. Acquisti di beni

Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	**51.071.814**		**51.071.814**
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	50.742.795		**50.742.795**
Medicinali senza AIC	329.019		**329.019**
Emoderivati di produzione regionale			-
Prodotti dietetici	**24.630**		**24.630**
TOTALE	**51.096.444**		**51.096.444**

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	FATTURA	NOTA CREDITO	ATS SASSARI	TOTALE
BA0030	**Prodotti farmaceutici ed emoderivati:**	**748.081**		**748.081**	**748.081**
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	748.081		748.081	**748.081**
BA0050	Medicinali senza AIC				
BA0060	Emoderivati di produzione regionale				
BA0070	**Sangue ed emocomponenti**				
BA0210	**Dispositivi medici:**	**14.274**		**14.274**	**14.274**
BA0220	Dispositivi medici	14.274		14.274	14.274
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi				
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)				
BA0250	**Prodotti dietetici**				
BA0260	**Materiali per la profilassi (vaccini)**				
BA0270	**Prodotti chimici**				
BA0280	**Materiali e prodotti per uso veterinario**				
BA0290	**Altri beni e prodotti sanitari**	**8.210**		**8.210**	**8.210**
BA0320	**Prodotti alimentari**				
BA0330	**Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere**	**35.870**		**35.870**	**35.870**
BA0340	**Combustibili, carburanti e lubrificanti**				
BA0350	**Supporti informatici e cancelleria**	**63.683**		**63.683**	**63.683**
BA0360	**Materiale per la manutenzione**				
BA0370	**Altri beni e prodotti non sanitari**				
	TOTALE	**870.118**		**870.118**	**870.118**

Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione		

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
AB02. Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?	NO X	SI	
AB03. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	X		

20. Acquisti di servizi

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità

Si precisa che le prestazioni di servizi indicati in tabella non rientrano nella mobilità regionale ma sono soggette a fatturazione diretta.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	ATS	AOB	AOUCA	EXTRA REG.	TOTALE
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)					
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base					
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica					
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale					
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa					
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa					
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica					
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera					
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale					
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F					
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione					
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario					
BA1150	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria					
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)					
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base					
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica					
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale					
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa					
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica					
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera					
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F					
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione					
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario					
	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)					
	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)					
	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)				458.563	458.563
	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)				458.563	458.563
	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)					
	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)				458.563	458.563
	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)				458.563	458.563

Tab. 59 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – I parte

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2016	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE				
BA0420	*- da convenzione*				
BA0430	*Costi per assistenza MMG*				
BA0440	*Costi per assistenza PLS*				
BA0450	*Costi per assistenza Continuità assistenziale*				
BA0460	*Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)*				
BA0470	*- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*				
BA0480	*- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale*				
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA				
BA0500	*- da convenzione*				
BA0510	*- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale*				
BA0520	*- da pubblico (Extraregione)*				
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSITENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE	**62.312,00**	**65.733,00**	**-3.421,00**	**-5,49%**
BA0540	*- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*		16.904		
BA0550	*- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*				
BA0560	*- da pubblico (Extraregione)*		17.323		
BA0570	*- da privato - Medici SUMAI*				
BA0580	*- da privato*	62.312	31.506		
BA0590	*Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati*	21.953	20.371		
BA0600	*Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati*	2.502	531		
BA0610	*Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private*				
BA0620	*Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati*	37.857	10.604		
BA0630	*- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*				
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA				
BA0650	*- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*				
BA0660	*- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*				
BA0670	*- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione*				
BA0680	*- da privato (intraregionale)*				
BA0690	*- da privato (extraregionale)*				

	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA				
BA0710	*- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*				
BA0720	*- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*				
BA0730	*- da pubblico (Extraregione)*				
BA0740	*- da privato*				
BA0650	*- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*				
BA0660	*- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*				
BA0670	*- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione*				
BA0680	*- da privato (intraregionale)*				
BA0690	*- da privato (extraregionale)*				
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA				
BA0710	*- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*				
BA0720	*- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*				
BA0730	*- da pubblico (Extraregione)*				
BA0740	*- da privato*				
BA0850	*Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati*				
BA0860	*Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati*				
BA0870	*Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private*				
BA0880	*Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati*				
BA0890	*- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*				
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE				
BA0910	*- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*				
BA0920	*- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*				
BA0930	*- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione*				
BA0940	*- da privato (intraregionale)*				
BA0950	*- da privato (extraregionale)*				
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F				
BA0970	*- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*				
BA0980	*- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*				
BA0990	*- da pubblico (Extraregione)*				
BA1000	*- da privato (intraregionale)*				
BA1010	*- da privato (extraregionale)*				
BA1020	*- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*				
	ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE				
BA1040	*- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*				
BA1050	*- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*				
BA1060	*- da pubblico (Extraregione)*				
BA1070	*- da privato*				
BA1080	*- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*				

Tab. 60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – II parte

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2016	Variazioni importo	Variazioni %
	B.2.A.11) ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO	**981.173**	**1.076.015**	**-94.842**	**-9,67%**
BA1100	*B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*		145.290	-145.290	
BA1110	*B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*				
BA1120	*B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)*				
BA1130	*B.2.A.11.4) - da privato*	981.173	930.725	50.448	
	B.2.A.12) ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA	**458.563**	**304.920**	153.643	33,51%
BA1150	*B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*				
BA1160	*B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)*			0	
BA1170	*B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione*	458.563	304.920	153.643	
BA1180	*B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)*				
BA1190	*B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)*				
	B.2.A.13) COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)	**1.401.602**	**1.720.239**	**-318.637**	**-22,73%**
	B.2.A.14) RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI	**1.056.471**	**1.019.533**	36.938	
BA1290	*B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato*	17.988			
BA1300	*B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero*				
BA1310	*B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione*				
BA1320	*B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92*				
BA1330	*B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi*	47.339	28.389	18.950	
BA1340	*B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	991.144	991.144	0	
	B.2.A.15) CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE	**7.716.226**	**6.759.218**	**957.008**	**12,40%**
BA1360	*B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	445.000			
BA1370	*B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici*				
BA1380	**B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato**	**6.838.963**	**6.452.868**	**386.095**	**5,65%**
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	217.301	211.752	5.549	
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	349.134	75.747	273.387	
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	168.289	119.280	49.009	
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	4.791.153	5.474.747	-683.594	
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	1.313.085	568.274	744.811	
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	0	3.068	-3.068	

BA1450	***B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando***	**432.263**	**306.350**	**125.913**	**29,13%**
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	314.138	306.350	7.788	
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università				
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	118.125			
	B.2.A.16) ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA	**434.215**	**885.948**	**-451.733**	**-104,03%**
BA1500	*B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione*		364.953	-364.953	
BA1510	*B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione*	1.440	32.752	-31.312	
BA1520	*B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)*				
BA1530	*B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato*	432.775	488.243	-55.468	
BA1540	*B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva*				
BA1550	***B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC***				

Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PUBBLICO E PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
Acquisti di prestazioni assistenza specialistica - laboratori	BA1170	03901420236	A502020601	2017	36.419	36.419	36.419	760	760	36.419
	BA0540	00388300527	A502020601	2017	584	584	584			584
	BA0540	02175680483	A502020601	2017	4.944	4.944	4.944			4.944
	BA0590	00138660717	A502020601	2017	2.302	2.302	2.302			2.302
	BA0620	02098170901	A502020601	2017	27.076	27.076	27.076	2.280		27.076
	BA1170	80054330586	A502020601	2017	410.480	399.980	410.480	10.500	10.500	399.980
	BA0590	04724150968	A502020601	2017	1.967	1.967	1.967			1.967
	BA1170	01668320151	A502020601	2017	6.536	6.536	6.536			6.536
	BA0590	00396070187	A502020601	2017	624	624	624			624
	BA0620	97503840585	A502020601	2017	2.342	2.342	2.342			2.342
	BA0620	08691440153	A502020601	2017	1.280	1.280	1.280			1.280
	BA1170	00577500101	A502020601	2017	352	325	352			325
	BA0590	05080991002	A502020601	2017	214	214	214			214
	BA1170	00302030374	A502020601	2017	7.966	7.966	7.966			7.966
	BA0540	03108560925	A502020605	2017	133		133			
	BA0600	07636600962	A502020601	2017	2.502	2.502	2.502			2.502
	BA1170	95501020010	A502020601	2017	654		654			
	BA0540	02315520920	A502020601	2017	57	28	57			28
	BA0590	02098170901	A502020605	2017	19.750	17.470	19.750	2.280	2.280	17.470
	BA0540	922005870909	A502020601	2017	8.235		8.235			

Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2016	Variazioni importo	Variazioni %
	B.2.B.1) SERVIZI NON SANITARI	**33.212.611**	**32.241.456**	**971.155**	**2,92%**
BA1580	*B.2.B.1.1) Lavanderia*	1.798.727	2.842.316		
BA1590	*B.2.B.1.2) Pulizia*	3.420.250	3.395.496		
BA1600	*B.2.B.1.3) Mensa*	2.762.160	3.013.539		
BA1610	*B.2.B.1.4) Riscaldamento*	3.439.675	2.410.020		
BA1620	*B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica*	798.801	533.087		
BA1630	*B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)*	907.749	857.160		
BA1640	*B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti*	1.505.198	1.330.828		
BA1650	*B.2.B.1.8) Utenze telefoniche*	114.710	118.025		
BA1660	*B.2.B.1.9) Utenze elettricità*	3.614.145	3.452.711		
BA1670	*B.2.B.1.10) Altre utenze*	274.574	290.640		
BA1680	*B.2.B.1.11) Premi di assicurazione*	3.248.988	3.195.700		
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	41.120	1.119.453		
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici				
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	11.286.514	9.682.481		
	B.2.B.2) CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE	**1.240.711**	**652.800**	**587.911**	**47,39%**
BA1760	*B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*				
BA1770	*B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici*				
BA1780	***B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato***	**1.155.616**	**641.542**		
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	205.989	58.310		
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato				
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	448.825	260.884		
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	411.576	238.441		
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	89.226	83.907		
BA1840	***B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando***	**85.095**	**11.258**		
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	55.074	11.258		
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università				
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	30.022			
	B.2.B.3) FORMAZIONE	**118.248**	**51.603**	**66.645**	**56,36%**
BA1890	*B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico*	42.258	26.783		
BA1900	*B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato*	75.989	24.820		
	TOTALE	**34.571.570**	**32.945.859**	**1.625.711**	**4,70%**

AS05 –Manutenzioni e riparazioni

Tab. 63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2016	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	*B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze*	450.751	227.167	223.584	49,60%
BA1930	*B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari*	1.782.056	1.413.789	368.267	20,67%
BA1940	*B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche*	5.100.826	5.089.854	10.972	0,22%
BA1950	*B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi*	0	415	-415	
BA1960	*B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi*	0			
BA1970	*B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni*	625.643	456.819	168.824	26,98%
BA1980	*B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	0			
	TOTALE	**7.959.275**	**7.188.044**	**771.231**	9,69%

Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio

Non esistono contratti multiservizio

Tab. 65 – Dettaglio canoni di leasing

DETTAGLIO LEASING	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
Leasing finanziari attivati con fondi aziendali:	N° 417/2016	18/01/2016	87.662	17/01/2018	42.078	3.506
Leasing finanziari finanziati dalla Regione:						

1. Costi del personale

Tab. 67– Costi del personale – ruolo sanitario

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2016	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	***PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO***	**109.874.996**	**111.635.769**	**- 1.760.773**	**-2%**
BA2100	***Costo del personale dirigente ruolo sanitario***	**57.646.434**	**58.129.959**	**- 483.525**	**-1%**
BA2110	***Costo del personale dirigente medico***	**53.598.663**	**53.932.119**	**- 333.457**	**-1%**
BA2120	*Costo del personale dirigente medico - **tempo indeterminato***	47.365.202	48.663.328	- 1.298.126	
	Voci di costo a carattere stipendiale	26.092.770	26.574.005	- 481.235	
	Retribuzione di posizione	7.708.309	7.828.332	- 120.023	
	Indennità di risultato	1.826.472	2.155.356	- 328.884	
	Altro trattamento accessorio	1.867.738	1.867.427	311	
	Oneri sociali su retribuzione	9.869.913	10.238.207	- 368.294	
	Altri oneri per il personale			-	
BA2130	*Costo del personale dirigente medico - **tempo determinato***	6.233.461	5.268.792	964.669	
	Voci di costo a carattere stipendiale	3.178.445	3.012.262	166.183	
	Retribuzione di posizione	583.323	531.282	52.041	
	Indennità di risultato	790.659	246.155	544.504	
	Altro trattamento accessorio	339.869	334.238	5.631	
	Oneri sociali su retribuzione	1.341.165	1.144.855	196.310	
	Altri oneri per il personale			-	
BA2140	*Costo del personale dirigente medico - altro*	0	0	-	
BA2150	***Costo del personale dirigente non medico***	**4.047.771**	**4.197.839**	**- 150.068**	**-4%**
BA2160	*Costo del personale dirigente non medico - **tempo indeterminato***	3.262.664	3.477.788	- 215.124	
	Voci di costo a carattere stipendiale	2.054.418	2.152.382	- 97.964	
	Retribuzione di posizione	325.106	346.269	- 21.163	
	Indennità di risultato	172.085	219.142	- 47.057	
	Altro trattamento accessorio	30.549	32.340	- 1.791	
	Oneri sociali su retribuzione	680.505	727.655	- 47.150	
	Altri oneri per il personale			-	
BA2170	*Costo del personale dirigente non medico - **tempo determinato***	785.107	720.051	65.056	
	Voci di costo a carattere stipendiale	487.183	506.062	- 18.879	
	Retribuzione di posizione	2.914	3.332	- 418	
	Indennità di risultato	125.042	51.534	73.508	
	Altro trattamento accessorio	1.239	2.193	- 954	
	Oneri sociali su retribuzione	168.729	156.930	11.799	
	Altri oneri per il personale			-	
BA2180	*Costo del personale dirigente non medico - altro*			-	
BA2190	***Costo del personale comparto ruolo sanitario***	**52.228.562**	**53.505.810**	- 1.277.248	**-2%**
BA2200	*Costo del personale comparto ruolo sanitario - **tempo indeterminato***	45.682.274	46.995.840	- 1.313.566	
	Voci di costo a carattere stipendiale	27.252.402	32.658.187	- 5.405.785	
	Straordinario e indennità personale	7.625.294	2.780.501	4.844.793	
	Retribuzione per produttività personale	1.339.188	1.797.462	- 458.274	
	Altro trattamento accessorio			-	
	Oneri sociali su retribuzione	9.465.391	9.759.690	- 294.299	
	Altri oneri per il personale			-	
BA2210	*Costo del personale comparto ruolo sanitario - **tempo determinato***	6.546.288	6.509.970	36.318	
	Voci di costo a carattere stipendiale	4.084.325	4.289.680	- 205.355	
	Straordinario e indennità personale	730.770	551.076	179.694	
	Retribuzione per produttività personale	313.250	257.627	55.623	
	Altro trattamento accessorio			-	
	Oneri sociali su retribuzione	1.417.943	1.411.587	6.356	
	Altri oneri per il personale			-	
BA2220	*Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro*			-	

Tab. 67– Costi del personale – ruolo professionale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2016	Variazioni importo	Variazioni %
BA2230	***PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE***	**208.542**	**209.773**	**- 1.231**	**-1%**
BA2240	***Costo del personale dirigente ruolo professionale***	**114.625**	**112.685**	**1.940**	
BA2250	*Costo del personale dirigente ruolo professionale - **tempo indeterminato***	114.625	112.685	**1.940**	
	Voci di costo a carattere stipendiale	43.626	43.626		
	Retribuzione di posizione	41.322	41.322		
	Indennità di risultato	5.913	4.435		
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	23.764	23.302		
	Altri oneri per il personale				
BA2260	*Costo del personale dirigente ruolo professionale - **tempo determinato***				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2270	*Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro*				
BA2280	***Costo del personale comparto ruolo professionale***				
BA2290	***Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato***				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Straordinario e indennità personale				
	Retribuzione per produttività personale				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2300	***Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato***	**93.917**	**97.088**	**-3.171**	**-3%**
	Voci di costo a carattere stipendiale	62.658	64.819		
	Straordinario e indennità personale	9.755	8.827		
	Retribuzione per produttività personale	2.936	4.312		
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	18.569	19.130		
	Altri oneri per il personale				
BA2310	*Costo del personale comparto ruolo professionale - altro*				

Tab. 68 – Costi del personale – ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2016	Variazioni importo	Variazioni %
BA2320	***PERSONALE DEL RUOLO TECNICO***	**10.788.661**	**10.357.935**	**430.726**	**4%**
BA2330	***Costo del personale dirigente ruolo tecnico***	**331.496**	**333.093**	**- 1.597**	**-0,5%**
BA2340	*Costo del personale dirigente ruolo tecnico -* ***tempo indeterminato***	**331.496**	**333.093**		
	Voci di costo a carattere stipendiale	130.439	130.729		
	Retribuzione di posizione	116.133	121.635		-
	Indennità di risultato	17.679	13.306		
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	67.245	67.423		
	Altri oneri per il personale				
BA2350	*Costo del personale dirigente ruolo tecnico -* ***tempo determinato***				
	Voci di costo a carattere stipendiale				
	Retribuzione di posizione				
	Indennità di risultato				
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione				
	Altri oneri per il personale				
BA2360	*Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro*				
BA2370	***Costo del personale comparto ruolo tecnico***	**10.457.165**	**10.024.842**	**432.324**	**4%**
BA2380	***Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato***	**9.118.261**	**8.775.171**	**343.091**	**4%**
	Voci di costo a carattere stipendiale	5.635.321	6.129.005		
	Straordinario e indennità personale	788.845	463.681		
	Retribuzione per produttività personale	816.011	369.194		
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	1.878.084	1.813.291		
	Altri oneri per il personale				
BA2390	***Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato***	**1.338.904**	**1.249.671**	**89.233**	**7%**
	Voci di costo a carattere stipendiale	815.318	863.350		
	Straordinario e indennità personale	70.437	63.643		
	Retribuzione per produttività personale	168.595	53.897		
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	284.555	268.781		
	Altri oneri per il personale				
BA2400	*Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro*				

Tab. 69 – Costi del personale – ruolo amministrativo

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2016	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	***PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO***	**6.169.683**	**5.240.614**	**929.069**	**15,06%**
BA2420	***Costo del personale dirigente ruolo amministrativo***	**323.496**	**348.617**	**- 25.121**	**-7,77%**
BA2430	*Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - **tempo indeterminato***	**227.555**	**225.086**		
	Voci di costo a carattere stipendiale	87.251	87.251		
	Retribuzione di posizione	81.334	80.526		
	Indennità di risultato	11.825	8.871		
	Altro trattamento accessorio	17			
	Oneri sociali su retribuzione	47.127	48.438		
	Altri oneri per il personale				
BA2440	*Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - **tempo determinato***	**95.941**	**123.531**		
	Voci di costo a carattere stipendiale	32.043	43.558		
	Retribuzione di posizione	31.400	42.410		
	Indennità di risultato	4.343	4.435		
	Altro trattamento accessorio	18			
	Oneri sociali su retribuzione	28.137	33.128		
	Altri oneri per il personale				
BA2450	*Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro*				
BA2460	***Costo del personale comparto ruolo amministrativo***	**5.846.187**	**4.891.997**	**954.190**	**16,32%**
BA2470	***Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato***	**4.853.780**	**4.195.205**	**658.575**	**13,57%**
	Voci di costo a carattere stipendiale	2.905.963	3.088.181		
	Straordinario e indennità personale	318.827	38.646		
	Retribuzione per produttività personale	622.629	180.824		
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	1.006.361	874.477		
	Altri oneri per il personale		13.077		
BA2480	***Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato***	**992.407**	**696.792**	**295.615**	**29,79%**
	Voci di costo a carattere stipendiale	556.820	515.135		
	Straordinario e indennità personale	23.529	5.168		
	Retribuzione per produttività personale	208.533	31.530		
	Altro trattamento accessorio				
	Oneri sociali su retribuzione	203.525	144.959		
	Altri oneri per il personale				
BA2490	*Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro*				

Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 01/01/2017	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/ 2017	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2017	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2017	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/ 2017	IMPORTO FONDO AL 31/12/ 2017	VARIAZIONE FONDO ANNO 2017 VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO 2017 VS FONDO INIZIALE ANNO 2017
	1	2	3	4	5	(6)=(3)+(4)-(5)	7	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
MEDICI E VETERINARI									
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	4.482.206	9.416.973					9.513.602	5.031.396	96.629
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	1.266.404	2.590.684	536	31	20	547	2.617.267	1.350.863	26.584
- Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	474.069	959.984					969.835	495.766	9.851
DIRIGENTI NON MEDICI SPTA									
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	433.938	747.243					747.243	313.305	-
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	28.822	81.857	49	1	3	47	81.857	53.035	-
- Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	75.198	153.958					153.958	78.759	-
PERSONALE NON DIRIGENTE									
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	2.853.119	7.119.712					7.198.901	4.345.781	79.188
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	1.414.543	3.984.930	1.824	82	62	1.844	4.027.503	2.612.960	42.573
- Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	692.313	1.720.854					1.739.723	1.047.410	18.869
TOTALE	***11.720.612***	***26.776.194***	***2.409***	***114***	***85***	***2.438***	***27.049.888***	***15.329.276***	***273.694***

2. Oneri diversi di gestione

Tab. 71– Dettaglio oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2016	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	***Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)***	**561.037**	**550.632**	**10.405**	**1,85%**
BA2520	*Perdite su crediti*	-	-	-	
BA2540	***Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale***	**698.232**	**509.087**	**189.145**	**27,09%**
	Indennità organi direttivi	468.000	327.860	140.140	
	Rimborso spese organi direttivi	1.104	2.785	- 1.681	
	Oneri sociali organi direttivi	124.974	62.960	62.014	
	Indennità collegio sindacale	76.169	84.866	- 8.697	
	Indennità Organismi di valutazione	27.985	30.616	- 2.631	
BA2550	***Altri oneri diversi di gestione***	**376.542**	**364.756**	**11.785**	**3,13%**
	Spese di rappresentanza		982	- 982	
	Spese legali	95.968	31.964	64.004	
	Spese bancarie		18.291	- 18.291	
	Spese postali		12.905	- 12.905	
	Abbonamenti, riviste e libri		12.037	- 12.037	
	Rimborso spese viaggi e soggiorno (anche del personale dipendente)		10.339	- 10.339	
	Altri rimborsi spese personale dipendente	79.639	-	79.639	
	Contributi ad associazioni, enti e altri		-	-	
	Ribassi e arrotondamenti passivi	226	411	- 184	
	Spese per sanzioni amministrative	4.483	1.450	3.033	
	Altre spese generali e amministrative	196.225	276.378	- 80.153	
	Indennità Organismi di valutazione	-	-	-	
	TOTALE	**1.635.811**	**1.424.476**	**211.335**	**12,92%**

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente.	NO x	SI	

3. Accantonamenti

Tab. 72 – Dettaglio accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/2017	Valore CE al 31/12/2016	Variazioni Importo	Variazioni %
	Accantonamenti per rischi:	**316.890**	**1.998.627**	**- 1.681.737**	**-531%**
BA2710	*Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali*	153.657	373.965	- 220.308	
BA2720	*Accantonamenti per contenzioso personale dipendente*	61.233	162.068	- 100.835	
BA2730	*Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato*			-	
BA2740	*Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)*			-	
BA2750	*Altri accantonamenti per rischi*	102.000	1.462.594	- 1.360.594	
	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)			-	
	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:	***318.302***	***414.588***	***- 96.286***	
BA2780	*Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato*		187.758	**- 187.758**	
BA2790	*Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati*	213.802	226.830	**- 13.028**	
BA2800	*Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca*			-	
BA2810	*Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati*	104.500		**104.500**	
	Altri accantonamenti:	**2.578.238**	**3.730.328**	**- 1.152.090**	**-45%**
BA2830	*Accantonamenti per interessi di mora*	643.797	693.000	**- 49.203**	
BA2840	*Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA*	-	-	-	
BA2850	*Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai*	-	-	-	
BA2860	*Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica*	622.699	205.662	**417.037**	
BA2870	*Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica*	59.780	19.744	**40.036**	
BA2880	*Acc. Rinnovi contratt.: comparto*	765.076	252.686	**512.390**	
BA2890	***Altri accantonamenti***	**486.886**	**2.559.236**	**- 2.072.350**	**-426%**
	Accantonamento al f.do oneri differiti per attività libero professionale		103.040	- 103.040	
	Accantonamento altri fondi	486.886	2.456.196	- 1.969.310	
	TOTALE	**3.213.430**	**6.143.543**	**- 2.930.113**	**-91%**

AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in	Se sì, illustrare

	azienda?		
AC01. La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	NO	SI X	Nella voce "Altri accantonamenti" confluiscono: • somme per ferie maturate e non godute secondo il disposto di cui alla nota RAS 2016/10499 del 12/04/2016 a conferma delle disposizioni di cui alla nota RAS 2015/15943 del 26/06/2015; • oneri differiti per attività libero professionale, con particolare riferimento al Fondo di perequazione spettante al personale della dirigenza medica che per la specialita' di afferenza ha una limitata possibilità di svolgere la libera professione. • incentivi d.lgs 50/2016; • indennità accessorie personale non dipendente ex L. 42 anno 2017;

24. Proventi e oneri

OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
OF01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente	NO x	SI	
OF02. Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?			

DETTAGLIO ONERI FINANZIARI	VALORE CE AL 31/12/2017	VALORE CE AL 31/12/2016	VARIAZIONE
Interessi moratori e rivalutazione monetaria	677.927	142.675	535.252
Altri interessi passivi	-	-	-
TOTALE	***677.927***	***142.675***	***535.252***

25. Rettifiche di valore di attività finanziarie

RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
	NO	SI	
RF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	X		

26. Proventi e oneri straordinari

PS01 –Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO	SI	
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?	x		

PS02 –Sopravvenienze attive

SOPPRAVVENIENZE ATTIVE	VALORE CE AL 31/12/2017
Sopraw. attive per acquisti di beni e servizi	891.729
Sopraw. attive relative al personale	114.974
Altre Sopravvenienze passive	408.551
TOTALE	***1.415.254***

PS03 –Insussistenze attive Non si rilevano insussistenze attive

PS04 –Sopravvenienze passive

SOPPRAVVENIENZE PASSIVE	VALORE CE AL 31/12/2017
Sopraw. pass. per acquisti di beni e servizi	270.471
Sopraw. pass. per costi del personale - Ruolo sanitario - Dirigenza med.-veter.	139.329
Sopraw. pass. per costi del personale - Ruolo sanitario - Dirigenza SPTA	614.080
Sopraw. pass. per costi del personale - Ruolo sanitario - Comparto	317.169
Sopraw. pass. per costi del personale - Ruolo professionale - Dirigenza SPTA	9.113
Sopraw. pass. per costi del personale - Ruolo tecnico - Dirigenza SPTA	29.588
Sopraw. pass. per costi del personale - Ruolo tecnico - Comparto	14.244
Sopraw. pass. per costi del personale - Ruolo amministrativo - Dirigenza SPTA	26.830
Sopraw. pass. per costi del personale - Ruolo amministrativo - Comparto	20.940
Sopraw. pass. per altri costi del personale	33.821
Sopraw. pass. per costi del personale universitario	1.760
Altre Sopravvenienze passive	116.544
TOTALE	**1.593.890**

PS05 –Insussistenze passive

Non si rilevano insussistenze attive

Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO X	SI	

IL DIRETTORE GENERALE
Dott. Antonio D'Urso

Sono allegati alla presente Nota Integrativa i seguenti documenti:

- ***Modelli Ministeriali CE e SP anni 2016 e 2017;***
- ***Prospetto codice Siope;***
- ***Relazione "Attestazione dei tempi di pagamento (art. 41 del D.L 66/2014 convertito L. 23.06.2014 n° 89"***

Prospetto Codice Siope anno 2016

Codice Siope	Descrizione Siope	Pagato	Riscosso	Saldo
E1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	- €	3.346.703,40 €	3.346.703,40 €
E1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	- €	3.365,23 €	3.365,23 €
E1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni	- €	1.219.840,39 €	1.219.840,39 €
E1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	- €	256.349,78 €	256.349,78 €
E1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	- €	2.363.950,81 €	2.363.950,81 €
E1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	- €	623.619,80 €	623.619,80 €
E1800	Entrate per prestazione di servizi derivanti da sopravvenienze attive	- €	13.235,00 €	13.235,00 €
E2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	- €	275.713.829,39 €	275.713.829,39 €
E2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	- €	10.060.096,56 €	10.060.096,56 €
E2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	- €	632.222,37 €	632.222,37 €
E2121	Contributi e trasferimenti correnti da Università	- €	4.511,56 €	4.511,56 €
E2202	Donazioni da imprese	- €	59.000,00 €	59.000,00 €
E2206	Donazioni da istituzioni sociali senza fine di lucro.	- €	12.499,99 €	12.499,99 €
E3101	Rimborsi assicurativi	- €	100.937,32 €	100.937,32 €
E3102	Rimborsi spese per personale comandato	- €	262.929,19 €	262.929,19 €
E3104	Restituzione fondi economali	- €	3.503,95 €	3.503,95 €
E3105	Riscossioni IVA	- €	98.840,55 €	98.840,55 €
E3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	- €	54.537,69 €	54.537,69 €
E3201	Fitti attivi	- €	177.676,00 €	177.676,00 €
E3202	Interessi attivi	- €	1.537,43 €	1.537,43 €
E3204	Altri proventi	- €	37.539,66 €	37.539,66 €
E5102	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per ripiani perdite	- €	11.436.000,00 €	11.436.000,00 €
E5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	- €	24.250.000,00 €	24.250.000,00 €
E5119	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Università	- €	20.778,92 €	20.778,92 €
E6500	Altre operazioni finanziarie	- €	3.551.131,82 €	3.551.131,82 €

U1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	60.169.929,26 €	- €	- 60.169.929,26 €
U1104	Arretrati di anni precedenti per personale a tempo indeterminato	28.063,93 €	- €	- 28.063,93 €
U1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	7.863.893,63 €	- €	- 7.863.893,63 €
U1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	2.838.751,44 €		- 2.838.751,44 €
U1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	18.338.175,86 €		- 18.338.175,86 €
U1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	2.494.151,85 €		- 2.494.151,85 €
U1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	31.191.771,98 €		- 31.191.771,98 €
U1305	Contributi previdenza complementare a tempo indeterminato	5.200,95 €		- 5.200,95 €
U1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	4.474.793,74 €		- 4.474.793,74 €
U1503	Rimborsi spese per personale comandato	286.798,04 €		- 286.798,04 €
U2101	Prodotti farmaceutici	61.677.728,12 €		- 61.677.728,12 €
U2103	Prodotti dietetici	54.226,65 €		- 54.226,65 €
U2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	64.244,54 €		- 64.244,54 €
U2112	Dispositivi medici	36.152.936,58 €		- 36.152.936,58 €
U2113	Prodotti chimici	11.866,80 €		- 11.866,80 €
U2198	Altri acquisti di beni sanitari	376.278,43 €		- 378.147,33 €
U2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	37.526,56 €	- €	- 37.526,56 €
U2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	11.256,51 €	- €	- 11.256,51 €
U2204	Supporti informatici e cancelleria	39.483,39 €	- €	- 39.483,39 €
U2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	17.354,85 €	- €	- 17.354,85 €
U2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	9.573,70 €	- €	- 9.573,70 €
U2298	Altri beni non sanitari	11.585,08 €	- €	- 11.585,08 €
U3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	577.133,24 €	- €	- 577.133,24 €
U3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	1.234.771,59 €	- €	- 1.234.771,59 €
U3135	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	95.355,55 €	- €	- 95.355,55 €
U3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da	1.665.296,37 €	- €	- 1.665.296,37 €
U3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	814,85 €	- €	- 814,85 €
U3199	Acquisto di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze	1.760,00 €	- €	- 1.760,00 €
U3202	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	45.000,00 €	- €	- 45.000,00 €
U3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	399.831,12 €	- €	- 399.831,12 €
U3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	4.192.441,25 €	- €	- 4.192.441,25 €
U3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	680.347,00 €	- €	- 680.347,00 €
U3206	Mensa per degenti	1.467.069,53 €	- €	- 1.467.069,53 €
U3207	Riscaldamento	2.398.598,06 €	- €	- 2.398.598,06 €

U3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	69.815,96 €	- €	- 69.815,96 €
U3209	Utenze e canoni per energia elettrica	4.079.591,62 €	- €	- 4.079.591,62 €
U3210	Utenze e canoni per altri servizi	389.777,05 €	- €	- 389.777,05 €
U3211	Assicurazioni	3.190.854,59 €	- €	- 3.190.854,59 €
U3212	Assistenza informatica e manutenzione software	932.037,76 €	- €	- 932.037,76 €
U3213	Corsi di formazione esternalizzata	96.809,38 €	- €	- 96.809,38 €
U3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	1.173.338,26 €	- €	- 1.173.338,26 €
U3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	3.701.402,35 €	- €	- 3.701.402,35 €
U3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	527.824,02 €	- €	- 527.824,02 €
U3219	Spese legali	228.505,50 €	- €	- 228.505,50 €
U3220	Smaltimento rifiuti	856.897,51 €	- €	- 856.897,51 €
U3221	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	582.553,40 €	- €	- 582.553,40 €
U3299	Altre spese per servizi non sanitari	9.899.385,84 €	- €	- 9.899.385,84 €
U5101	Concorsi, recuperi e rimborsi a Amministrazioni Pubbliche	3.430,36 €	- €	- 3.430,36 €
U5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da soggetti privati	97.827,24 €	- €	- 97.827,24 €
U5201	Noleggi	2.882.597,89 €	- €	- 2.882.597,89 €
U5202	Locazioni	145.299,77 €	- €	- 145.299,77 €
U5203	Leasing operativo	60.557,48 €	- €	- 60.557,48 €
U5306	Interessi passivi v/fornitori	118.019,54 €	- €	- 118.019,54 €
U5308	Altri oneri finanziari	20.018,83 €		- 20.018,83 €
U5401	- IRAP	7.867.810,39 €	- €	- 7.867.810,39 €
U5404	IVA	17.618.703,22 €	- €	- 17.618.703,22 €
U5499	Altri tributi	331.455,29 €	- €	- 331.455,29 €
U5503	Indennità, rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	68.458,83 €	- €	- 68.458,83 €
U5504	Commissioni e Comitati	25.482,46 €	- €	- 25.482,46 €
U5598	Altri oneri della gestione corrente	28.618,66 €	- €	- 28.618,66 €
U5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	405.896,59 €	- €	- 405.896,59 €
U6103	Impianti e macchinari	143.630,59 €	- €	- 143.630,59 €
U6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	29.945,42 €	- €	- 29.945,42 €
U6105	Mobili e arredi	3.950,00 €	- €	- 3.950,00 €
U6199	Altri beni materiali	76.462,17 €	- €	- 76.462,17 €
U6200	Immobilizzazioni immateriali	198.167,96 €	- €	- 198.167,96 €
U7300	Depositi per spese contrattuali	1.575,00 €	- €	- 1.575,00 €
U7500	Altre operazioni finanziarie	721.434,27 €	- €	- 721.434,27 €
		295.492.145,65 €	334.304.636,81 €	38.812.491,16 €

Attestazione dei tempi di pagamento (art. 41 del D.L 66/2014 convertito L. 23.06.2014 n° 89)

AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA DI SASSARI

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO DI ESERCIZO 2017

Prospetto di cui all'art. 9, comma 8 del DPCM 22 settembre 2014

Attestazione dei tempi di pagamento

1) Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal d.lgs. n. 231/2002

103.576.432,21

2) Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti delle transazioni commerciali

In base all'art. 9 del DPCM 22 settembre 2014 è la media dei giorni effettivi intercorrenti tra le date di scadenza delle fatture emesse a titolo corrispettivo di transazioni commerciali, o richieste equivalenti di pagamento, e le date di pagamento ai fornitori.

giorni 64,93

3) Descrizione delle misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti

Infine, si rappresenta che per consentire la tempestiva effettuazione delle liquidazioni, sono state adottate e /o previste opportune misure e azioni che consentiranno di migliorare il rispetto dei termini stabiliti dalla normativa. Le predette misure contemplano in primo luogo, al fine di evitare ritardi dei pagamenti - dovuti a percorsi organizzativi inefficienti, ad inadempimenti nella puntuale registrazione, liquidazione e pagamento delle fatture, i seguenti impegni:

✓ estendere l'utilizzo della procedura informatizzata degli ordini a tutto il volume degli acquisti di beni e servizi, rendendo univoci i percorsi organizzativi;
✓ governo del processo di liquidazione e utilizzo di report trimestrali di controllo delle fatture non liquidate;
✓ l'avvio delle procedure informatizzate di tutte le fasi del processo di liquidazione;
✓ garantire che la liquidazione delle fatture avvenga entro i tempi di pagamento stabiliti dal processo, richiamando i responsabili dei servizi liquidatori alle conseguenti responsabilità connesse ai ritardi, con approvazione di apposito regolamento sul ciclo delle fatture passive

4) Informazioni aggiuntive da inserire nell'eventualità di utilizzo di metodologia diversa da quella fornita con il DPCM 22 settembre 2014 applicata per il calcolo dell'importo di cui al punto 1 (perimetro di riferimento, metodo di calcolo e fonti dei dati utilizzate dall'amministrazione)

IL DIRETTORE GENERALE
Dott. Antonio D'Urso

Nuovo Sistema Informativo Sanitario

Flussi Economici

HelpDesk

Interrogazioni - 2017 | Gestione in Linea - 2017 | Quadratura - 2017 | Acquisizione da File - 2017 | Interrogazione Errori - 2017

Ente: 200 905 SARDEGNA - AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA SS

Interrogazioni
- **Conto Economico**
- **Stato Patrimoniale**
  - **Modello SP**
- **Costi Presidi**
- **Livelli Assistenza**
- **Allegato CE**

Home > **Interrogazioni** > Stato Patrimoniale > Modello SP ?

Modello di rivelazione stato patrimoniale

ATTENZIONE: Il modello SP è quadrato.

Codice Regione	***Codice ASL***	***Consuntivo 31/12 Anno***
200	905	2017

Approvazione Bilancio da parte del collegio sindacale

Si ○ No ●

A) PATRIMONIO NETTO

	Voce	Totale (in migliaia di Euro)
PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	222421
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	2115
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	207248
PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	0
PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	6204
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	229
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	0
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	5975
PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	200437
PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	0
PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	607
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	174
PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	35069
PAA120	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	0
PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	0
PAA140	A.IV.3) Contributi da reinvestire	2
PAA150	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0
PAA160	A.IV.5) Riserve diverse	35067
PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	1828
PAA180	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0
PAA190	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0
PAA200	A.V.3) Altro	1828
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-23796
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-217

B) FONDI PER RISCHI E ONERI

	Voce	Totale (in migliaia di Euro)
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	10835
PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	0
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	3586
PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	732
PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	226
PBA040	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0
PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0
PBA060	B.II.5) Altri fondi rischi	2628
PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	0
PBA080	B.III.1) FSR indistinto da distribuire	0
PBA090	B.III.2) FSR vincolato da distribuire	0
PBA100	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0
PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0
PBA120	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0
PBA130	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	0
PBA140	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	0
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	1217
PBA160	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	951
PBA170	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	3
PBA180	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi per ricerca	100
PBA190	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	163
PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	6032
PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione	0
PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	1926
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	1926
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	0
PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	4106

C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO

	Voce	Totale (in migliaia di Euro)
PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	0
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	0
PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	0

D) DEBITI

	Voce	Totale (in migliaia di Euro)
PDZ999	D) DEBITI	169009
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	0
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	3222

PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	0
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	0
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	3222
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	3141
PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	1
PDA090	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0
PDA100	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0
PDA110	D.III.4) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	3090
PDA120	D.III.5) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	50
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	0
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	48602
PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	48406
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	48406
PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	196
PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	0
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	0
PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	0
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	0
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	57226
PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	17
PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	57209
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	0
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	7290
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	11949
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	37579
PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	0
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	26627
PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	0
PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	10952
PDA390	D.XII) DETTAGLIO DEBITI (PDZ999) PER ANNO DI FORMAZIONE	0
PDA395	D.XII.1) TOTALE DEBITI COMMERCIALI	0
PDA400	D.XII.1.a) Debiti commerciali ante 31/12/2005	0
PDA410	D.XII.1.b) Debiti commerciali post 31/12/2005	0
PDA415	D.XII.2) TOTALE DEBITI NON COMMERCIALI	0
PDA420	D.XII.2.a) Debiti non commerciali ante 31/12/2005	0
PDA430	D.XII.2.b) Debiti non commerciali post 31/12/2005	0

E) RATEI E RISCONTI PASSIVI

	Voce	Totale (in migliaia di Euro)
PEZ999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	501
PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	49
PEA010	E.I.1) Ratei passivi	49
PEA020	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0
PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI	452
PEA040	E.II.1) Risconti passivi	452
PEA050	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0

F) CONTI D'ORDINE

	Voce	Totale (in migliaia di Euro)
PFZ999	F) CONTI D'ORDINE	31018
PFA000	F.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0
PFA010	F.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0
PFA020	F.III) BENI IN COMODATO	31018
PFA030	F.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	0

Nuovo Sistema Informativo Sanitario

Flussi Economici

HelpDesk

Interrogazioni - 2017 | Gestione in Linea - 2017 | Quadratura - 2017 | Acquisizione da File - 2017 | Interrogazione Errori - 2017

Ente: 200 905 SARDEGNA - AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA SS

Interrogazioni
- **Conto Economico**
- **Stato Patrimoniale**
  - **Modello SP**
- **Costi Presidi**
- **Livelli Assistenza**
- **Allegato CE**

Home > **Interrogazioni** > Stato Patrimoniale > Modello SP ?

Modello di rivelazione stato patrimoniale

ATTENZIONE: Il modello SP è quadrato.

Codice Regione	***Codice ASL***	***Consuntivo 31/12 Anno***
200	905	2017

Approvazione Bilancio da parte del collegio sindacale

Si ○ No ●

A) PATRIMONIO NETTO

	Voce	Totale (in migliaia di Euro)
PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	222421
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	2115
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	207248
PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	0
PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	6204
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	229
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	0
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	5975
PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	200437
PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	0
PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	607
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	174
PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	35069
PAA120	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	0
PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	0
PAA140	A.IV.3) Contributi da reinvestire	2
PAA150	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0
PAA160	A.IV.5) Riserve diverse	35067
PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	1828
PAA180	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0
PAA190	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0
PAA200	A.V.3) Altro	1828
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-23796
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-217

B) FONDI PER RISCHI E ONERI

	Voce	Totale (in migliaia di Euro)
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	10835
PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	0
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	3586
PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	732
PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	226
PBA040	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0
PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0
PBA060	B.II.5) Altri fondi rischi	2628
PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	0
PBA080	B.III.1) FSR indistinto da distribuire	0
PBA090	B.III.2) FSR vincolato da distribuire	0
PBA100	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0
PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0
PBA120	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0
PBA130	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	0
PBA140	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	0
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	1217
PBA160	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	951
PBA170	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	3
PBA180	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi per ricerca	100
PBA190	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	163
PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	6032
PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione	0
PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	1926
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	1926
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	0
PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	4106

C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO

	Voce	Totale (in migliaia di Euro)
PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	0
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	0
PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	0

D) DEBITI

	Voce	Totale (in migliaia di Euro)
PDZ999	D) DEBITI	169009
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	0
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	3222

PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	0
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	0
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	3222
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	3141
PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	1
PDA090	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0
PDA100	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0
PDA110	D.III.4) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	3090
PDA120	D.III.5) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	50
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	0
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	48602
PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	48406
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	48406
PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	196
PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	0
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	0
PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	0
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	0
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	57226
PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	17
PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	57209
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	0
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	7290
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	11949
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	37579
PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	0
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	26627
PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	0
PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	10952
PDA390	D.XII) DETTAGLIO DEBITI (PDZ999) PER ANNO DI FORMAZIONE	0
PDA395	D.XII.1) TOTALE DEBITI COMMERCIALI	0
PDA400	D.XII.1.a) Debiti commerciali ante 31/12/2005	0
PDA410	D.XII.1.b) Debiti commerciali post 31/12/2005	0
PDA415	D.XII.2) TOTALE DEBITI NON COMMERCIALI	0
PDA420	D.XII.2.a) Debiti non commerciali ante 31/12/2005	0
PDA430	D.XII.2.b) Debiti non commerciali post 31/12/2005	0

E) RATEI E RISCONTI PASSIVI

	Voce	Totale (in migliaia di Euro)
PEZ999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	501
PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	49
PEA010	E.I.1) Ratei passivi	49
PEA020	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0
PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI	452
PEA040	E.II.1) Risconti passivi	452
PEA050	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0

F) CONTI D'ORDINE

	Voce	Totale (in migliaia di Euro)
PFZ999	F) CONTI D'ORDINE	31018
PFA000	F.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0
PFA010	F.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0
PFA020	F.III) BENI IN COMODATO	31018
PFA030	F.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	0

Nuovo Sistema Informativo Sanitario

Flussi Economici

HelpDesk

Interrogazioni - 2017 | Gestione in Linea - 2017 | Quadratura - 2017 | Acquisizione da File - 2017 | Interrogazione Errori - 2017

Ente: 200 905 SARDEGNA - AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA SS

Interrogazioni
- **Conto Economico**
  - **Modello CE**
- **Stato Patrimoniale**
- **Costi Presidi**
- **Livelli Assistenza**
- **Allegato CE**

Home > **Interrogazioni** > Conto Economico > Modello CE ?

Modello di rilevazione del conto economico

ATTENZIONE: Il modello CE è quadrato.

Codice Regione	Codice ASL	Periodo di rilevazione	Anno
200	905	Consuntivo	2017

A) Valore della produzione

	Voce	Totale (in migliaia di Euro)
AA0010	*A.1) Contributi in c/esercizio*	121878
AA0020	*A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale*	112576
AA0030	*A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto*	112576
AA0040	*A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato*	0
AA0050	*A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)*	9197
AA0060	*A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)*	9197
AA0070	*A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati*	211
AA0080	*A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA*	8986
AA0090	*A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA*	0
AA0100	*A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro*	0
AA0110	*A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)*	0
AA0120	*A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati*	0
AA0130	*A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro*	0
AA0140	*A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)*	0
AA0150	*A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati*	0
AA0160	*A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92*	0
AA0170	*A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro*	0
AA0180	*A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca*	46
AA0190	*A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente*	0
AA0200	*A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata*	0
AA0210	*A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca*	46

AA0220	*A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca*	0
AA0230	*A.1.D) Contributi c/esercizio da privati*	59
AA0240	*A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti*	-123
AA0250	*A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale*	-123
AA0260	*A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi*	0
AA0270	*A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti*	129
AA0280	*A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato*	87
AA0290	*A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati*	0
AA0300	*A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca*	0
AA0310	*A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati*	42
AA0320	*A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria*	161311
AA0330	*A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici*	158810
AA0340	*A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	156674
AA0350	*A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero*	100776
AA0360	*A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale*	23661
AA0370	*A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale*	0
AA0380	*A.4.A.1.4) Prestazioni di File F*	30982
AA0390	*A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale*	0
AA0400	*A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata*	0
AA0410	*A.4.A.1.7) Prestazioni termali*	0
AA0420	*A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso*	0
AA0430	*A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria*	1255
AA0440	*A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici*	31
AA0450	*A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione*	2105
AA0460	*A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero*	1555
AA0470	*A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali*	162
AA0480	*A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)*	0
AA0490	*A.4.A.3.4) Prestazioni di File F*	354
AA0500	*A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione*	0
AA0510	*A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione*	0
AA0520	*A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione*	0
AA0530	*A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione*	0
AA0540	*A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione*	0
AA0550	*A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione*	0
AA0560	*A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC*	34
AA0570	*A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione*	0
AA0580	*A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione*	0
AA0590	*A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione*	0
AA0600	*A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale*	0

AA0610	*A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*	0
AA0620	*A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*	0
AA0630	*A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*	0
AA0640	*A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*	0
AA0650	*A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*	0
AA0660	*A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati*	737
AA0670	*A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia*	1764
AA0680	*A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera*	66
AA0690	*A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica*	1649
AA0700	*A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica*	0
AA0710	*A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)*	18
AA0720	*A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	0
AA0730	*A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro*	31
AA0740	*A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	0
AA0750	*A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi*	4353
AA0760	*A.5.A) Rimborsi assicurativi*	101
AA0770	*A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione*	43
AA0780	*A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione*	43
AA0790	*A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione*	0
AA0800	*A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	372
AA0810	*A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	290
AA0820	*A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	12
AA0830	*A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	70
AA0840	*A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici*	1120
AA0850	*A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici*	130
AA0860	*A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici*	989
AA0870	*A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici*	1
AA0880	*A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati*	2717
AA0890	*A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back*	2313
AA0900	*A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale*	0
AA0910	*A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera*	0
AA0920	*A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back*	2313
AA0930	*A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati*	404
AA0940	*A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)*	2527
AA0950	*A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale*	2470
AA0960	*A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso*	57

AA0970	*A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro*	0
AA0980	*A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio*	4739
AA0990	*A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato*	0
AA1000	*A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione*	0
AA1010	*A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione*	0
AA1020	*A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti*	1462
AA1030	*A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti*	817
AA1040	*A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto*	2460
AA1050	*A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni*	0
AA1060	*A.9) Altri ricavi e proventi*	875
AA1070	*A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie*	30
AA1080	*A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari*	495
AA1090	*A.9.C) Altri proventi diversi*	350
AZ9999	*Totale valore della produzione (A)*	295689

B) Costi della produzione

	Voce	Totale (in migliaia di Euro)
BA0010	*B.1) Acquisti di beni*	86137
BA0020	*B.1.A) Acquisti di beni sanitari*	85895
BA0030	*B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati*	51072
BA0040	*B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale*	50743
BA0050	*B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC*	329
BA0060	*B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale*	0
BA0070	*B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti*	0
BA0080	*B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) ¿ Mobilità intraregionale*	0
BA0090	*B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) ¿ Mobilità extraregionale*	0
BA0100	*B.1.A.2.3) da altri soggetti*	0
BA0210	*B.1.A.3) Dispositivi medici*	31625
BA0220	*B.1.A.3.1) Dispositivi medici*	23297
BA0230	*B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi*	1981
BA0240	*B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)*	6347
BA0250	*B.1.A.4) Prodotti dietetici*	25
BA0260	*B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)*	2
BA0270	*B.1.A.6) Prodotti chimici*	22
BA0280	*B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario*	6
BA0290	*B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari*	669
BA0300	*B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	2474
BA0310	*B.1.B) Acquisti di beni non sanitari*	242
BA0320	*B.1.B.1) Prodotti alimentari*	1
BA0330	*B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere*	52
BA0340	*B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti*	23
BA0350	*B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria*	101
BA0360	*B.1.B.5) Materiale per la manutenzione*	42
BA0370	*B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari*	23
BA0380	*B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie*	0

	pubbliche della Regione	
BA0390	*B.2) Acquisti di servizi*	46683
BA0400	*B.2.A) Acquisti servizi sanitari*	12111
BA0410	*B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base*	0
BA0420	*B.2.A.1.1) - da convenzione*	0
BA0430	*B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG*	0
BA0440	*B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS*	0
BA0450	*B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale*	0
BA0460	*B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)*	0
BA0470	*B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	0
BA0480	*B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale*	0
BA0490	*B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica*	0
BA0500	*B.2.A.2.1) - da convenzione*	0
BA0510	*B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale*	0
BA0520	*B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)*	0
BA0530	*B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale*	62
BA0540	*B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	0
BA0550	*B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	0
BA0560	*B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)*	0
BA0570	*B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI*	0
BA0580	*B.2.A.3.5) - da privato*	62
BA0590	*B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati*	22
BA0600	*B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati*	2
BA0610	*B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private*	0
BA0620	*B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati*	38
BA0630	*B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*	0
BA0640	*B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa*	0
BA0650	*B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	0
BA0660	*B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	0
BA0670	*B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione*	0
BA0680	*B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)*	0
BA0690	*B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)*	0
BA0700	*B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa*	0
BA0710	*B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	0
BA0720	*B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	0
BA0730	*B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)*	0
BA0740	*B.2.A.5.4) - da privato*	0
BA0750	*B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica*	0
BA0760	*B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	0
BA0770	*B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	0
BA0780	*B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)*	0
BA0790	*B.2.A.6.4) - da privato*	0
BA0800	*B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera*	0
BA0810	*B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	0
BA0820	*B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	0
BA0830	*B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)*	0

BA0840	*B.2.A.7.4) - da privato*	0
BA0850	*B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati*	0
BA0860	*B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati*	0
BA0870	*B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private*	0
BA0880	*B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati*	0
BA0890	*B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*	0
BA0900	*B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale*	0
BA0910	*B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	0
BA0920	*B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	0
BA0930	*B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione*	0
BA0940	*B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)*	0
BA0950	*B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)*	0
BA0960	*B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F*	0
BA0970	*B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	0
BA0980	*B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	0
BA0990	*B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)*	0
BA1000	*B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)*	0
BA1010	*B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)*	0
BA1020	*B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*	0
BA1030	*B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione*	0
BA1040	*B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	0
BA1050	*B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	0
BA1060	*B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)*	0
BA1070	*B.2.A.10.4) - da privato*	0
BA1080	*B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*	0
BA1090	*B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario*	981
BA1100	*B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	0
BA1110	*B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	0
BA1120	*B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)*	0
BA1130	*B.2.A.11.4) - da privato*	981
BA1140	*B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria*	459
BA1150	*B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	0
BA1160	*B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)*	0
BA1170	*B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione*	459
BA1180	*B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)*	0
BA1190	*B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)*	0
BA1200	*B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)*	1402
BA1210	*B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera*	20
BA1220	*B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica*	1382
BA1230	*B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica*	0
BA1240	*B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)*	0
BA1250	*B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero*	0

	professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	
BA1260	*B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro*	0
BA1270	*B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	0
BA1280	*B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari*	1056
BA1290	*B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato*	18
BA1300	*B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero*	0
BA1310	*B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione*	0
BA1320	*B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92*	0
BA1330	*B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi*	47
BA1340	*B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	991
BA1350	*B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie*	7716
BA1360	*B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	445
BA1370	*B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici*	0
BA1380	*B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato*	6839
BA1390	*B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000*	218
BA1400	*B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato*	349
BA1410	*B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato*	168
BA1420	*B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria*	4791
BA1430	*B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria*	1313
BA1440	*B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria*	0
BA1450	*B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando*	432
BA1460	*B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	314
BA1470	*B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università*	0
BA1480	*B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)*	118
BA1490	*B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria*	435
BA1500	*B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	0
BA1510	*B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione*	2
BA1520	*B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)*	0
BA1530	*B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato*	433
BA1540	*B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva*	0
BA1550	*B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC*	0
BA1560	*B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari*	34572
BA1570	*B.2.B.1) Servizi non sanitari*	33214
BA1580	*B.2.B.1.1) Lavanderia*	1799
BA1590	*B.2.B.1.2) Pulizia*	3420
BA1600	*B.2.B.1.3) Mensa*	2762
BA1610	*B.2.B.1.4) Riscaldamento*	3440
BA1620	*B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica*	799
BA1630	*B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)*	908
BA1640	*B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti*	

		1505
BA1650	*B.2.B.1.8) Utenze telefoniche*	115
BA1660	*B.2.B.1.9) Utenze elettricità*	3614
BA1670	*B.2.B.1.10) Altre utenze*	275
BA1680	*B.2.B.1.11) Premi di assicurazione*	3249
BA1690	*B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale*	2562
BA1700	*B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi*	687
BA1710	*B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari*	11328
BA1720	*B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	41
BA1730	*B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici*	0
BA1740	*B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato*	11287
BA1750	*B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie*	1240
BA1760	*B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	0
BA1770	*B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici*	0
BA1780	*B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato*	1155
BA1790	*B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato*	206
BA1800	*B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato*	0
BA1810	*B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria*	449
BA1820	*B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria*	411
BA1830	*B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria*	89
BA1840	*B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando*	85
BA1850	*B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	55
BA1860	*B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università*	0
BA1870	*B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)*	30
BA1880	*B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)*	118
BA1890	*B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico*	42
BA1900	*B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato*	76
BA1910	*B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)*	7959
BA1920	*B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze*	451
BA1930	*B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari*	1782
BA1940	*B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche*	5101
BA1950	*B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi*	0
BA1960	*B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi*	0
BA1970	*B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni*	625
BA1980	*B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	0
BA1990	*B.4) Godimento di beni di terzi*	5502
BA2000	*B.4.A) Fitti passivi*	251
BA2010	*B.4.B) Canoni di noleggio*	5209
BA2020	*B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria*	4722
BA2030	*B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria*	487
BA2040	*B.4.C) Canoni di leasing*	42
BA2050	*B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria*	0
BA2060	*B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria*	42
BA2070	*B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	0
BA2080	*Totale Costo del personale*	127042
BA2090	*B.5) Personale del ruolo sanitario*	109875

BA2100	*B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario*	57646
BA2110	*B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico*	53598
BA2120	*B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato*	47365
BA2130	*B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato*	6233
BA2140	*B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro*	0
BA2150	*B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico*	4048
BA2160	*B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato*	3263
BA2170	*B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato*	785
BA2180	*B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro*	0
BA2190	*B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario*	52229
BA2200	*B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato*	45682
BA2210	*B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato*	6547
BA2220	*B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro*	0
BA2230	*B.6) Personale del ruolo professionale*	209
BA2240	*B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale*	115
BA2250	*B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato*	115
BA2260	*B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato*	0
BA2270	*B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro*	0
BA2280	*B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale*	94
BA2290	*B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato*	0
BA2300	*B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato*	94
BA2310	*B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro*	0
BA2320	*B.7) Personale del ruolo tecnico*	10789
BA2330	*B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico*	332
BA2340	*B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato*	332
BA2350	*B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato*	0
BA2360	*B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro*	0
BA2370	*B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico*	10457
BA2380	*B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato*	9118
BA2390	*B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato*	1339
BA2400	*B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro*	0
BA2410	*B.8) Personale del ruolo amministrativo*	6169
BA2420	*B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo*	323
BA2430	*B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	227
BA2440	*B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato*	96
BA2450	*B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro*	0
BA2460	*B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo*	5846
BA2470	*B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	4854
BA2480	*B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato*	992
BA2490	*B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro*	0
BA2500	*B.9) Oneri diversi di gestione*	1636
BA2510	*B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)*	561

BA2520	*B.9.B) Perdite su crediti*	0
BA2530	*B.9.C) Altri oneri diversi di gestione*	1075
BA2540	*B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale*	698
BA2550	*B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione*	377
BA2560	*Totale Ammortamenti*	4739
BA2570	*B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali*	636
BA2580	*B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali*	4103
BA2590	*B.12) Ammortamento dei fabbricati*	1306
BA2600	*B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)*	0
BA2610	*B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)*	1306
BA2620	*B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali*	2797
BA2630	*B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti*	0
BA2640	*B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali*	0
BA2650	*B.14.B) Svalutazione dei crediti*	0
BA2660	*B.15) Variazione delle rimanenze*	3848
BA2670	*B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie*	3837
BA2680	*B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie*	11
BA2690	*B.16) Accantonamenti dell¿esercizio*	3213
BA2700	*B.16.A) Accantonamenti per rischi*	317
BA2710	*B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali*	154
BA2720	*B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente*	61
BA2730	*B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato*	0
BA2740	*B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)*	0
BA2750	*B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi*	102
BA2760	*B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)*	0
BA2770	*B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati*	318
BA2780	*B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato*	0
BA2790	*B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati*	214
BA2800	*B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca*	0
BA2810	*B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati*	104
BA2820	*B.16.D) Altri accantonamenti*	2578
BA2830	*B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora*	644
BA2840	*B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA*	0
BA2850	*B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai*	0
BA2860	*B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica*	622
BA2870	*B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica*	60
BA2880	*B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto*	765
BA2890	*B.16.D.7) Altri accantonamenti*	487
BZ9999	*Totale costi della produzione (B)*	286759

C) Proventi e oneri finanziari

	Voce	Totale (in migliaia di Euro)
CA0010	*C.1) Interessi attivi*	2
CA0020	*C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica*	0
CA0030	*C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari*	0
CA0040	*C.1.C) Altri interessi attivi*	2

CA0050	*C.2) Altri proventi*	0
CA0060	*C.2.A) Proventi da partecipazioni*	0
CA0070	*C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni*	0
CA0080	*C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni*	0
CA0090	*C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti*	0
CA0100	*C.2.E) Utili su cambi*	0
CA0110	*C.3) Interessi passivi*	678
CA0120	*C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa*	0
CA0130	*C.3.B) Interessi passivi su mutui*	0
CA0140	*C.3.C) Altri interessi passivi*	678
CA0150	*C.4) Altri oneri*	0
CA0160	*C.4.A) Altri oneri finanziari*	0
CA0170	*C.4.B) Perdite su cambi*	0
CZ9999	*Totale proventi e oneri finanziari (C)*	-676

D) Rettifiche di valore di attività finanziarie

	Voce	Totale (in migliaia di Euro)
DA0010	*D.1) Rivalutazioni*	0
DA0020	*D.2) Svalutazioni*	0
DZ9999	*Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)*	0

E) Proventi e oneri straordinari

	Voce	Totale (in migliaia di Euro)
EA0010	*E.1) Proventi straordinari*	1415
EA0020	*E.1.A) Plusvalenze*	0
EA0030	*E.1.B) Altri proventi straordinari*	1415
EA0040	*E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse*	0
EA0050	*E.1.B.2) Sopravvenienze attive*	1415
EA0060	*E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	0
EA0070	*E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi*	1415
EA0080	*E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale*	0
EA0090	*E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale*	115
EA0100	*E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base*	0
EA0110	*E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica*	0
EA0120	*E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati*	0
EA0130	*E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi*	120
EA0140	*E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi*	1180
EA0150	*E.1.B.3) Insussistenze attive*	0
EA0160	*E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	0
EA0170	*E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi*	0
EA0180	*E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale*	0
EA0190	*E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale*	0
EA0200	*E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle*	0

	convenzioni con medici di base	
EA0210	*E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica*	0
EA0220	*E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati*	0
EA0230	*E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi*	0
EA0240	*E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi*	0
EA0250	*E.1.B.4) Altri proventi straordinari*	0
EA0260	*E.2) Oneri straordinari*	1593
EA0270	*E.2.A) Minusvalenze*	0
EA0280	*E.2.B) Altri oneri straordinari*	1593
EA0290	*E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti*	0
EA0300	*E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali*	0
EA0310	*E.2.B.3) Sopravvenienze passive*	1593
EA0320	*E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	0
EA0330	*E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale*	0
EA0340	*E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	0
EA0350	*E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi*	1593
EA0360	*E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale*	0
EA0370	*E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale*	1171
EA0380	*E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica*	139
EA0390	*E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica*	680
EA0400	*E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto*	352
EA0410	*E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base*	0
EA0420	*E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica*	0
EA0430	*E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati*	0
EA0440	*E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi*	270
EA0450	*E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi*	152
EA0460	*E.2.B.4) Insussistenze passive*	0
EA0470	*E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	0
EA0480	*E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi*	0
EA0490	*E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale*	0
EA0500	*E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale*	0
EA0510	*E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base*	0
EA0520	*E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica*	0
EA0530	*E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati*	0
EA0540	*E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi*	0
EA0550	*E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi*	0
EA0560	*E.2.B.5) Altri oneri straordinari*	0
EZ9999	*Totale proventi e oneri straordinari (E)*	-178

Risultato prima delle imposte (A-B+/-C+/-D+/-E)

	Voce	Totale (in migliaia di Euro)
XA0000	*Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)*	8076

Imposte e tasse

	Voce	Totale (in migliaia di Euro)
YA0010	*Y.1) IRAP*	8293
YA0020	*Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente*	8123
YA0030	*Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente*	170
YA0040	*Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)*	0
YA0050	*Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale*	0
YA0060	*Y.2) IRES*	0
YA0070	*Y.2.A) IRES su attività istituzionale*	0
YA0080	*Y.2.B) IRES su attività commerciale*	0
YA0090	*Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)*	0
YZ9999	*Totale imposte e tasse*	8293

Utile o perdita di esercizio

	Voce	Totale (in migliaia di Euro)
ZZ9999	*RISULTATO DI ESERCIZIO*	-217

Nuovo Sistema Informativo Sanitario

Flussi Economici

HelpDesk

Interrogazioni - 2016 | Gestione in Linea - 2016 | Quadratura - 2016 | Acquisizione da File - 2016 | Interrogazione Errori - 2016

Ente: 200 905 SARDEGNA - AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA SS

Interrogazioni

- **Conto Economico**
  - **Modello CE**
- **Stato Patrimoniale**
- **Costi Presidi**
- **Livelli Assistenza**
- **Allegato CE**

Home > **Interrogazioni** > Conto Economico > Modello CE ?

Modello di rilevazione del conto economico

ATTENZIONE: Il modello CE è quadrato.

Codice Regione	Codice ASL	Periodo di rilevazione	Anno
200	905	Consuntivo	2016

A) Valore della produzione

	Voce	Totale (in migliaia di Euro)
AA0010	*A.1) Contributi in c/esercizio*	91074
AA0020	*A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale*	90631
AA0030	*A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto*	90631
AA0040	*A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato*	0
AA0050	*A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)*	443
AA0060	*A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)*	443
AA0070	*A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati*	216
AA0080	*A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA*	0
AA0090	*A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA*	0
AA0100	*A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro*	227
AA0110	*A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)*	0
AA0120	*A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati*	0
AA0130	*A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro*	0
AA0140	*A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)*	0
AA0150	*A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati*	0
AA0160	*A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92*	0
AA0170	*A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro*	0
AA0180	*A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca*	0
AA0190	*A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente*	0
AA0200	*A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata*	0
AA0210	*A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca*	0

AA0220	*A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca*	0
AA0230	*A.1.D) Contributi c/esercizio da privati*	0
AA0240	*A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti*	-656
AA0250	*A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale*	-656
AA0260	*A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi*	0
AA0270	*A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti*	64
AA0280	*A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato*	17
AA0290	*A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati*	3
AA0300	*A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca*	5
AA0310	*A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati*	39
AA0320	*A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria*	184607
AA0330	*A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici*	179616
AA0340	*A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	178188
AA0350	*A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero*	100309
AA0360	*A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale*	21662
AA0370	*A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale*	0
AA0380	*A.4.A.1.4) Prestazioni di File F*	56217
AA0390	*A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale*	0
AA0400	*A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata*	0
AA0410	*A.4.A.1.7) Prestazioni termali*	0
AA0420	*A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso*	0
AA0430	*A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria*	0
AA0440	*A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici*	69
AA0450	*A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione*	1359
AA0460	*A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero*	809
AA0470	*A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali*	66
AA0480	*A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)*	0
AA0490	*A.4.A.3.4) Prestazioni di File F*	484
AA0500	*A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione*	0
AA0510	*A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione*	0
AA0520	*A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione*	0
AA0530	*A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione*	0
AA0540	*A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione*	0
AA0550	*A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione*	0
AA0560	*A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC*	0
AA0570	*A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione*	0
AA0580	*A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione*	0
AA0590	*A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione*	0
AA0600	*A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale*	0

AA0610	*A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*	0
AA0620	*A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*	0
AA0630	*A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*	0
AA0640	*A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*	0
AA0650	*A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*	0
AA0660	*A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati*	2930
AA0670	*A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia*	2061
AA0680	*A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera*	39
AA0690	*A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica*	2018
AA0700	*A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica*	0
AA0710	*A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)*	1
AA0720	*A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	0
AA0730	*A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro*	3
AA0740	*A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	0
AA0750	*A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi*	6130
AA0760	*A.5.A) Rimborsi assicurativi*	107
AA0770	*A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione*	43
AA0780	*A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione*	43
AA0790	*A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione*	0
AA0800	*A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	4882
AA0810	*A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	0
AA0820	*A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	4875
AA0830	*A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	7
AA0840	*A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici*	338
AA0850	*A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici*	319
AA0860	*A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici*	19
AA0870	*A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici*	0
AA0880	*A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati*	760
AA0890	*A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back*	504
AA0900	*A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale*	0
AA0910	*A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera*	0
AA0920	*A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back*	504
AA0930	*A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati*	256
AA0940	*A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)*	2602
AA0950	*A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale*	2566
AA0960	*A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso*	36

AA0970	*A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro*	0
AA0980	*A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio*	5454
AA0990	*A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato*	0
AA1000	*A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione*	0
AA1010	*A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione*	0
AA1020	*A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti*	1671
AA1030	*A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti*	1092
AA1040	*A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto*	2691
AA1050	*A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni*	0
AA1060	*A.9) Altri ricavi e proventi*	605
AA1070	*A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie*	0
AA1080	*A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari*	315
AA1090	*A.9.C) Altri proventi diversi*	290
AZ9999	*Totale valore della produzione (A)*	289880

B) Costi della produzione

	Voce	Totale (in migliaia di Euro)
BA0010	*B.1) Acquisti di beni*	107037
BA0020	*B.1.A) Acquisti di beni sanitari*	106717
BA0030	*B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati*	52224
BA0040	*B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale*	51030
BA0050	*B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC*	1194
BA0060	*B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale*	0
BA0070	*B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti*	0
BA0080	*B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) ¿ Mobilità intraregionale*	0
BA0090	*B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) ¿ Mobilità extraregionale*	0
BA0100	*B.1.A.2.3) da altri soggetti*	0
BA0210	*B.1.A.3) Dispositivi medici*	37284
BA0220	*B.1.A.3.1) Dispositivi medici*	28130
BA0230	*B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi*	2452
BA0240	*B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)*	6702
BA0250	*B.1.A.4) Prodotti dietetici*	92
BA0260	*B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)*	608
BA0270	*B.1.A.6) Prodotti chimici*	13
BA0280	*B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario*	0
BA0290	*B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari*	250
BA0300	*B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	16246
BA0310	*B.1.B) Acquisti di beni non sanitari*	320
BA0320	*B.1.B.1) Prodotti alimentari*	1
BA0330	*B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere*	75
BA0340	*B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti*	3
BA0350	*B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria*	179
BA0360	*B.1.B.5) Materiale per la manutenzione*	43
BA0370	*B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari*	19
BA0380	*B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie*	0

	pubbliche della Regione	
BA0390	*B.2) Acquisti di servizi*	44777
BA0400	*B.2.A) Acquisti servizi sanitari*	11831
BA0410	*B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base*	0
BA0420	*B.2.A.1.1) - da convenzione*	0
BA0430	*B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG*	0
BA0440	*B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS*	0
BA0450	*B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale*	0
BA0460	*B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)*	0
BA0470	*B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	0
BA0480	*B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale*	0
BA0490	*B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica*	0
BA0500	*B.2.A.2.1) - da convenzione*	0
BA0510	*B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale*	0
BA0520	*B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)*	0
BA0530	*B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale*	66
BA0540	*B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	17
BA0550	*B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	0
BA0560	*B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)*	17
BA0570	*B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI*	0
BA0580	*B.2.A.3.5) - da privato*	32
BA0590	*B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati*	20
BA0600	*B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati*	1
BA0610	*B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private*	0
BA0620	*B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati*	11
BA0630	*B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*	0
BA0640	*B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa*	0
BA0650	*B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	0
BA0660	*B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	0
BA0670	*B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione*	0
BA0680	*B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)*	0
BA0690	*B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)*	0
BA0700	*B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa*	0
BA0710	*B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	0
BA0720	*B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	0
BA0730	*B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)*	0
BA0740	*B.2.A.5.4) - da privato*	0
BA0750	*B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica*	0
BA0760	*B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	0
BA0770	*B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	0
BA0780	*B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)*	0
BA0790	*B.2.A.6.4) - da privato*	0
BA0800	*B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera*	0
BA0810	*B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	0
BA0820	*B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	0
BA0830	*B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)*	0

BA0840	*B.2.A.7.4) - da privato*	0
BA0850	*B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati*	0
BA0860	*B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati*	0
BA0870	*B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private*	0
BA0880	*B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati*	0
BA0890	*B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*	0
BA0900	*B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale*	0
BA0910	*B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	0
BA0920	*B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	0
BA0930	*B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione*	0
BA0940	*B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)*	0
BA0950	*B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)*	0
BA0960	*B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F*	0
BA0970	*B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	0
BA0980	*B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	0
BA0990	*B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)*	0
BA1000	*B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)*	0
BA1010	*B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)*	0
BA1020	*B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*	0
BA1030	*B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione*	0
BA1040	*B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	0
BA1050	*B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	0
BA1060	*B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)*	0
BA1070	*B.2.A.10.4) - da privato*	0
BA1080	*B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*	0
BA1090	*B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario*	1076
BA1100	*B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	145
BA1110	*B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	0
BA1120	*B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)*	0
BA1130	*B.2.A.11.4) - da privato*	931
BA1140	*B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria*	305
BA1150	*B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	0
BA1160	*B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)*	0
BA1170	*B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione*	305
BA1180	*B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)*	0
BA1190	*B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)*	0
BA1200	*B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)*	1720
BA1210	*B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera*	10
BA1220	*B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica*	1710
BA1230	*B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica*	0
BA1240	*B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)*	0
BA1250	*B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero*	0

	professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	
BA1260	*B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro*	0
BA1270	*B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	0
BA1280	*B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari*	1019
BA1290	*B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato*	0
BA1300	*B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero*	0
BA1310	*B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione*	0
BA1320	*B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92*	0
BA1330	*B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi*	28
BA1340	*B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	991
BA1350	*B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie*	6759
BA1360	*B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	0
BA1370	*B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici*	0
BA1380	*B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato*	6453
BA1390	*B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000*	212
BA1400	*B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato*	76
BA1410	*B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato*	119
BA1420	*B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria*	5475
BA1430	*B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria*	568
BA1440	*B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria*	3
BA1450	*B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando*	306
BA1460	*B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	306
BA1470	*B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università*	0
BA1480	*B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)*	0
BA1490	*B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria*	886
BA1500	*B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	365
BA1510	*B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione*	33
BA1520	*B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)*	0
BA1530	*B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato*	488
BA1540	*B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva*	0
BA1550	*B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC*	0
BA1560	*B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari*	32946
BA1570	*B.2.B.1) Servizi non sanitari*	32242
BA1580	*B.2.B.1.1) Lavanderia*	2842
BA1590	*B.2.B.1.2) Pulizia*	3395
BA1600	*B.2.B.1.3) Mensa*	3014
BA1610	*B.2.B.1.4) Riscaldamento*	2410
BA1620	*B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica*	533
BA1630	*B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)*	857
BA1640	*B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti*	

		1331
BA1650	*B.2.B.1.8) Utenze telefoniche*	118
BA1660	*B.2.B.1.9) Utenze elettricità*	3453
BA1670	*B.2.B.1.10) Altre utenze*	291
BA1680	*B.2.B.1.11) Premi di assicurazione*	3196
BA1690	*B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale*	2562
BA1700	*B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi*	634
BA1710	*B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari*	10802
BA1720	*B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	1119
BA1730	*B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici*	0
BA1740	*B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato*	9683
BA1750	*B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie*	652
BA1760	*B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	0
BA1770	*B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici*	0
BA1780	*B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato*	641
BA1790	*B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato*	58
BA1800	*B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato*	0
BA1810	*B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria*	261
BA1820	*B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria*	238
BA1830	*B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria*	84
BA1840	*B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando*	11
BA1850	*B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	11
BA1860	*B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università*	0
BA1870	*B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)*	0
BA1880	*B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)*	52
BA1890	*B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico*	27
BA1900	*B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato*	25
BA1910	*B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)*	7188
BA1920	*B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze*	227
BA1930	*B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari*	1414
BA1940	*B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche*	5090
BA1950	*B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi*	0
BA1960	*B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi*	0
BA1970	*B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni*	457
BA1980	*B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	0
BA1990	*B.4) Godimento di beni di terzi*	5446
BA2000	*B.4.A) Fitti passivi*	300
BA2010	*B.4.B) Canoni di noleggio*	5104
BA2020	*B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria*	4828
BA2030	*B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria*	276
BA2040	*B.4.C) Canoni di leasing*	42
BA2050	*B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria*	0
BA2060	*B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria*	42
BA2070	*B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	0
BA2080	*Totale Costo del personale*	127444
BA2090	*B.5) Personale del ruolo sanitario*	111636

BA2100	*B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario*	58130
BA2110	*B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico*	53932
BA2120	*B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato*	48663
BA2130	*B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato*	5269
BA2140	*B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro*	0
BA2150	*B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico*	4198
BA2160	*B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato*	3478
BA2170	*B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato*	720
BA2180	*B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro*	0
BA2190	*B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario*	53506
BA2200	*B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato*	46996
BA2210	*B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato*	6510
BA2220	*B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro*	0
BA2230	*B.6) Personale del ruolo professionale*	209
BA2240	*B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale*	112
BA2250	*B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato*	112
BA2260	*B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato*	0
BA2270	*B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro*	0
BA2280	*B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale*	97
BA2290	*B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato*	0
BA2300	*B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato*	97
BA2310	*B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro*	0
BA2320	*B.7) Personale del ruolo tecnico*	10358
BA2330	*B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico*	333
BA2340	*B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato*	333
BA2350	*B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato*	0
BA2360	*B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro*	0
BA2370	*B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico*	10025
BA2380	*B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato*	8775
BA2390	*B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato*	1250
BA2400	*B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro*	0
BA2410	*B.8) Personale del ruolo amministrativo*	5241
BA2420	*B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo*	349
BA2430	*B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	225
BA2440	*B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato*	124
BA2450	*B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro*	0
BA2460	*B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo*	4892
BA2470	*B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	4195
BA2480	*B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato*	697
BA2490	*B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro*	0
BA2500	*B.9) Oneri diversi di gestione*	1425
BA2510	*B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)*	551

BA2520	*B.9.B) Perdite su crediti*	0
BA2530	*B.9.C) Altri oneri diversi di gestione*	874
BA2540	*B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale*	509
BA2550	*B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione*	365
BA2560	*Totale Ammortamenti*	5501
BA2570	*B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali*	927
BA2580	*B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali*	4574
BA2590	*B.12) Ammortamento dei fabbricati*	1305
BA2600	*B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)*	0
BA2610	*B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)*	1305
BA2620	*B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali*	3269
BA2630	*B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti*	0
BA2640	*B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali*	0
BA2650	*B.14.B) Svalutazione dei crediti*	0
BA2660	*B.15) Variazione delle rimanenze*	-20090
BA2670	*B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie*	-20138
BA2680	*B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie*	48
BA2690	*B.16) Accantonamenti dell¿esercizio*	6144
BA2700	*B.16.A) Accantonamenti per rischi*	1999
BA2710	*B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali*	374
BA2720	*B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente*	162
BA2730	*B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato*	0
BA2740	*B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)*	0
BA2750	*B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi*	1463
BA2760	*B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)*	0
BA2770	*B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati*	415
BA2780	*B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato*	188
BA2790	*B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati*	227
BA2800	*B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca*	0
BA2810	*B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati*	0
BA2820	*B.16.D) Altri accantonamenti*	3730
BA2830	*B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora*	693
BA2840	*B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA*	0
BA2850	*B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai*	0
BA2860	*B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica*	206
BA2870	*B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica*	19
BA2880	*B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto*	253
BA2890	*B.16.D.7) Altri accantonamenti*	2559
BZ9999	*Totale costi della produzione (B)*	284872

C) Proventi e oneri finanziari

Voce		Totale (in migliaia di Euro)
CA0010	*C.1) Interessi attivi*	0
CA0020	*C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica*	0
CA0030	*C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari*	0
CA0040	*C.1.C) Altri interessi attivi*	0

CA0050	*C.2) Altri proventi*	0
CA0060	*C.2.A) Proventi da partecipazioni*	0
CA0070	*C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni*	0
CA0080	*C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni*	0
CA0090	*C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti*	0
CA0100	*C.2.E) Utili su cambi*	0
CA0110	*C.3) Interessi passivi*	143
CA0120	*C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa*	0
CA0130	*C.3.B) Interessi passivi su mutui*	0
CA0140	*C.3.C) Altri interessi passivi*	143
CA0150	*C.4) Altri oneri*	0
CA0160	*C.4.A) Altri oneri finanziari*	0
CA0170	*C.4.B) Perdite su cambi*	0
CZ9999	*Totale proventi e oneri finanziari (C)*	-143

D) Rettifiche di valore di attività finanziarie

	Voce	Totale (in migliaia di Euro)
DA0010	*D.1) Rivalutazioni*	0
DA0020	*D.2) Svalutazioni*	0
DZ9999	*Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)*	0

E) Proventi e oneri straordinari

	Voce	Totale (in migliaia di Euro)
EA0010	*E.1) Proventi straordinari*	1959
EA0020	*E.1.A) Plusvalenze*	0
EA0030	*E.1.B) Altri proventi straordinari*	1959
EA0040	*E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse*	0
EA0050	*E.1.B.2) Sopravvenienze attive*	1959
EA0060	*E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	967
EA0070	*E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi*	992
EA0080	*E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale*	0
EA0090	*E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale*	105
EA0100	*E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base*	0
EA0110	*E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica*	0
EA0120	*E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati*	0
EA0130	*E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi*	587
EA0140	*E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi*	300
EA0150	*E.1.B.3) Insussistenze attive*	0
EA0160	*E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	0
EA0170	*E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi*	0
EA0180	*E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale*	0
EA0190	*E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale*	0
EA0200	*E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle*	0

	convenzioni con medici di base	
EA0210	*E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica*	0
EA0220	*E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati*	0
EA0230	*E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi*	0
EA0240	*E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi*	0
EA0250	*E.1.B.4) Altri proventi straordinari*	0
EA0260	*E.2) Oneri straordinari*	20970
EA0270	*E.2.A) Minusvalenze*	0
EA0280	*E.2.B) Altri oneri straordinari*	20970
EA0290	*E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti*	0
EA0300	*E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali*	0
EA0310	*E.2.B.3) Sopravvenienze passive*	20970
EA0320	*E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	306
EA0330	*E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale*	0
EA0340	*E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	306
EA0350	*E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi*	20664
EA0360	*E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale*	0
EA0370	*E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale*	9419
EA0380	*E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica*	1257
EA0390	*E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica*	280
EA0400	*E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto*	7882
EA0410	*E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base*	0
EA0420	*E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica*	0
EA0430	*E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati*	0
EA0440	*E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi*	818
EA0450	*E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi*	10427
EA0460	*E.2.B.4) Insussistenze passive*	0
EA0470	*E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	0
EA0480	*E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi*	0
EA0490	*E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale*	0
EA0500	*E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale*	0
EA0510	*E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base*	0
EA0520	*E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica*	0
EA0530	*E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati*	0
EA0540	*E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi*	0
EA0550	*E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi*	0
EA0560	*E.2.B.5) Altri oneri straordinari*	0
EZ9999	*Totale proventi e oneri straordinari (E)*	-19011

Risultato prima delle imposte (A-B+/-C+/-D+/-E)

	Voce	Totale (in migliaia di Euro)
XA0000	*Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)*	-14146

Imposte e tasse

	Voce	Totale (in migliaia di Euro)
YA0010	*Y.1) IRAP*	8514
YA0020	*Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente*	8408
YA0030	*Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente*	106
YA0040	*Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)*	0
YA0050	*Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale*	0
YA0060	*Y.2) IRES*	0
YA0070	*Y.2.A) IRES su attività istituzionale*	0
YA0080	*Y.2.B) IRES su attività commerciale*	0
YA0090	*Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)*	0
YZ9999	*Totale imposte e tasse*	8514

Utile o perdita di esercizio

	Voce	Totale (in migliaia di Euro)
ZZ9999	*RISULTATO DI ESERCIZIO*	-22660

Nuovo Sistema Informativo Sanitario

Flussi Economici

HelpDesk

Interrogazioni - 2016 | Gestione in Linea - 2016 | Quadratura - 2016 | Acquisizione da File - 2016 | Interrogazione Errori - 2016

Ente: 200 905 SARDEGNA - AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA SS

Interrogazioni
- **Conto Economico**
- **Stato Patrimoniale**
  - **Modello SP**
- **Costi Presidi**
- **Livelli Assistenza**
- **Allegato CE**

Home > **Interrogazioni** > Stato Patrimoniale > Modello SP ?

Modello di rivelazione stato patrimoniale

ATTENZIONE: Il modello SP è quadrato.

Codice Regione	***Codice ASL***	***Consuntivo 31/12 Anno***
200	905	2016

Approvazione Bilancio da parte del collegio sindacale

(•) Si ( ) No

A) IMMOBILIZZAZIONI

	Voce	Totale (in migliaia di Euro)
AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI	48568
AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	5068
AAA010	A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	0
AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	0
AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	0
AAA040	A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	0
AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	0
AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	0
AAA070	A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0
AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	0
AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	0
AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	0
AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	0
AAA120	A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	3962
AAA130	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	1106
AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	497
AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	347
AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	0
AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	0
AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	0
AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	0
AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	4530
AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	3574

AAA220	A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	0
AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	0
AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	0
AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0
AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	0
AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	43500
AAA280	A.II.1) Terreni	0
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	0
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	0
AAA310	A.II.2) Fabbricati	34713
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	0
AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	0
AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	0
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	34713
AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	43532
AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	8819
AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	239
AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	19573
AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	19334
AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	5368
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	30294
AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	24926
AAA440	A.II.5) Mobili e arredi	464
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	2957
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	2493
AAA470	A.II.6) Automezzi	0
AAA480	A.II.6.a) Automezzi	0
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	0
AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte	0
AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	90
AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	1662
AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	1572
AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	2626
AAA550	A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	0
AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	0
AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	0
AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	0
AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	0
AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	0
AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	0
AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	0
AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	0
AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0
AAA650	A.III.1) Crediti finanziari	0
AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	0
AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	0
AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	0
AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	0
AAA700	A.III.2) Titoli	0
AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	0
AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	0
AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	0
AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	0

AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	0
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	0

B) ATTIVO CIRCOLANTE

	Voce	Totale (in migliaia di Euro)
ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	245532
ABA000	B.I) RIMANENZE	24677
ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	24613
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	8085
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	0
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	16283
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	36
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	1
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	20
ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	0
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	188
ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0
ABA110	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	64
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	0
ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	21
ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	41
ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	0
ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	2
ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0
ABA190	B.II) CREDITI	115791
ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	3084
ABA210	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000	0
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	0
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0
ABA280	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	3006
ABA290	B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca	0
ABA300	B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0
ABA310	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0
ABA320	B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0
ABA330	B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0
ABA340	B.II.1.l) Crediti v/prefetture	78
ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	90949
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	4016
ABA370	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - IRAP	0
ABA380	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - Addizionale IRPEF	0

ABA390	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	0
ABA400	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0
ABA410	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	0
ABA420	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0
ABA430	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0
ABA440	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0
ABA450	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	3894
ABA460	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	122
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	86933
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	86933
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0
ABA510	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0
ABA520	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	34
ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	19609
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	19519
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	6224
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	13295
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	0
ABA600	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	90
ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	32
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	32
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	0
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	0
ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	133
ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	1950
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	1322
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	0
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	284
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	344
ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0
ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	0
ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	0
ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	105064
ABA760	B.IV.1) Cassa	1120
ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	103890
ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica	0
ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	54

C) RATEI E RISCONTI ATTIVI

	Voce	Totale (in migliaia di Euro)
ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	372
ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	58
ACA010	C.I.1) Ratei attivi	58
ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0
ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	314
ACA040	C.II.1) Risconti attivi	314
ACA050	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0

D) CONTI D'ORDINE

	Voce	Totale (in migliaia di Euro)
ADZ999	D) CONTI D'ORDINE	31018
ADA000	D.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0
ADA010	D.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0
ADA020	D.III) BENI IN COMODATO	31018
ADA030	D.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	0

Nuovo Sistema Informativo Sanitario

Flussi Economici

HelpDesk

Interrogazioni - 2016 | Gestione in Linea - 2016 | Quadratura - 2016 | Acquisizione da File - 2016 | Interrogazione Errori - 2016

Ente: 200 905 SARDEGNA - AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA SS

Interrogazioni
- **Conto Economico**
- **Stato Patrimoniale**
  - **Modello SP**
- **Costi Presidi**
- **Livelli Assistenza**
- **Allegato CE**

Home > **Interrogazioni** > Stato Patrimoniale > Modello SP ?

Modello di rivelazione stato patrimoniale

ATTENZIONE: Il modello SP è quadrato.

Codice Regione	***Codice ASL***	***Consuntivo 31/12 Anno***
200	905	2016

Approvazione Bilancio da parte del collegio sindacale

(•) Si ( ) No

A) PATRIMONIO NETTO

	Voce	Totale (in migliaia di Euro)
PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	113482
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	6927
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	108766
PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	0
PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	7017
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	499
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	0
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	6518
PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	101212
PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	0
PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	537
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	217
PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	37483
PAA120	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	0
PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	0
PAA140	A.IV.3) Contributi da reinvestire	2
PAA150	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0
PAA160	A.IV.5) Riserve diverse	37481
PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	3958
PAA180	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0
PAA190	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0
PAA200	A.V.3) Altro	3958
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-21209
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-22660

B) FONDI PER RISCHI E ONERI

	Voce	Totale (in migliaia di Euro)
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	9032
PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	0
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	3270
PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	659
PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	208
PBA040	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0
PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0
PBA060	B.II.5) Altri fondi rischi	2403
PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	0
PBA080	B.III.1) FSR indistinto da distribuire	0
PBA090	B.III.2) FSR vincolato da distribuire	0
PBA100	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0
PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0
PBA120	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0
PBA130	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	0
PBA140	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	0
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	1016
PBA160	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	776
PBA170	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	0
PBA180	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi per ricerca	93
PBA190	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	147
PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	4746
PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione	0
PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	478
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	478
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	0
PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	4268

C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO

	Voce	Totale (in migliaia di Euro)
PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	0
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	0
PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	0

D) DEBITI

	Voce	Totale (in migliaia di Euro)
PDZ999	D) DEBITI	171415
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	0
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	3236

PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	0
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	0
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	3236
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	99
PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	1
PDA090	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0
PDA100	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0
PDA110	D.III.4) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0
PDA120	D.III.5) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	98
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	0
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	42108
PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	41915
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	41915
PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	193
PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	0
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	0
PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	0
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	0
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	79262
PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	11
PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	79251
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	0
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	6394
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	9896
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	30420
PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	0
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	19244
PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	0
PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	11176
PDA390	D.XII) DETTAGLIO DEBITI (PDZ999) PER ANNO DI FORMAZIONE	171415
PDA395	D.XII.1) TOTALE DEBITI COMMERCIALI	0
PDA400	D.XII.1.a) Debiti commerciali ante 31/12/2005	0
PDA410	D.XII.1.b) Debiti commerciali post 31/12/2005	79262
PDA415	D.XII.2) TOTALE DEBITI NON COMMERCIALI	0
PDA420	D.XII.2.a) Debiti non commerciali ante 31/12/2005	0
PDA430	D.XII.2.b) Debiti non commerciali post 31/12/2005	92153

E) RATEI E RISCONTI PASSIVI

	Voce	Totale (in migliaia di Euro)
PEZ999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	544
PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	90
PEA010	E.I.1) Ratei passivi	90
PEA020	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0
PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI	454
PEA040	E.II.1) Risconti passivi	454
PEA050	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0

F) CONTI D'ORDINE

	Voce	Totale (in migliaia di Euro)
PFZ999	F) CONTI D'ORDINE	31018
PFA000	F.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0
PFA010	F.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0
PFA020	F.III) BENI IN COMODATO	31018
PFA030	F.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	0

Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari

Servizio Sanitario Regione Autonoma Sardegna

Sede legale in Sassari, Viale San Pietro n.10, Palazzo Bompiani
(Atto Deliberativo n. 241 del 5 Maggio 2017)
P.I. e C.F. 02268260904

RELAZIONE SULLA GESTIONE
ANNO 2017

Allegato A 2/4

Sommario

1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione 3

1.1 Premessa 3

1.2 Rapporti con l'Università 3

2. Generalità sul territorio, popolazione assistita e organizzazione dell'Azienda 5

2.1 Contesto Socio Demografico 5

2.2 Modello organizzativo 6

2.3 Il Personale 8

3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi - Assistenza ospedaliera 10

3.1 Stato dell'arte 10

3.2 Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi per la direzione strategica 12

4. Altre informazioni 16

4.1 La Trasparenza e l'Anticorruzione 16

4.2 Il nuovo ospedale, gli interventi strutturali e tecnologici 16

4.3 Le attrezzature sanitarie e gli altri investimenti 18

4.4 Gli investimenti in tecnologie dell'informazione della comunicazione e della protezione dati 18

4.5 I Finanziamenti 21

5 L'attività del periodo: assistenza ospedaliera 22

6 La gestione economico – finanziaria dell'Azienda 27

6.1 Altre informazioni su gestione economica dell'azienda. 28

6.2 Sintesi degli obiettivi economico-finanziari 29

6.3 Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti 38

6.4 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio 43

6.5 Proposta di copertura perdita 45

1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione, che correda il bilancio di esercizio al 31/12/2017, è stata predisposta secondo le disposizioni del D.Lgs. 23 giugno 2011 n. 118, recante "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009 n. 42" e delle successive disposizioni di attuazione di cui al Decreto del Ministero della Salute n. 30 del 20 marzo 2013, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D.Lgs. n. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Contiene tutte le informazioni richieste dal citato D.Lgs. n. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2017.

1.1 Premessa

L'AOU SS è stata istituita con Deliberazione della Giunta Regionale n. 17/2 del 27 aprile 2007 ai sensi dell'articolo 1, comma 3, lettera b, e dell'articolo 18 della Legge Regionale n. 10 del 28 Luglio 2006, in esecuzione dell'allora vigente Protocollo d'Intesa sottoscritto dalla Regione e dalle Università degli Studi di Cagliari e di Sassari in data 11 Ottobre 2004.
Così come previsto dalla Legge Regionale citata, l'AOU SS fa parte del Sistema Sanitario Regionale, mediante il quale sono assicurati i livelli essenziali ed uniformi di assistenza sull'intero territorio regionale.
L'AOU SS è, inoltre, l'Azienda di riferimento per le attività assistenziali delle funzioni istituzionali di didattica e di ricerca della Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli Studi di Sassari.
In relazione a quanto previsto dall'art. 9, comma 1, lettera b della Legge Regionale n. 23/2014 e dalla Deliberazione della Giunta Regionale n. 67/20 del 29 dicembre 2015, l'AOU SS ha assorbito con decorrenza 01 Gennaio 2016 - attraverso un processo di incorporazione per fusione - il P.O. "SS. Annunziata", presidio ospedaliero della ex Azienda ASL 1.
Con Legge Regionale del 27 luglio 2016 n. 17 è stato modificato l'assetto istituzionale ed organizzativo del sistema sanitario regionale, al fine di garantire il conseguimento dei livelli essenziali di assistenza in maniera omogenea su tutto il territorio. In tale contesto è stata istituita l'ATS (Azienda per la Tutela della Salute), subentrata nei rapporti attivi e passivi, nel patrimonio e nelle funzioni delle aziende sanitarie locali regionali ed è stata confermata l'autonomia dell'AOU di Sassari (come anche quelle dell'AOU di Cagliari e dell'Azienda ospedaliera G. Brotzu). Con lo stesso provvedimento è stata prevista l'istituzione dell'Azienda Regionale dell'Emergenza e Urgenza della Sardegna, AREUS. Infine, con la DGR n. 53/3 del 30 settembre 2016 la Giunta Regionale, d'intesa con il Rettore dell'Università di Sassari, ha nominato il nuovo Direttore Generale dell'Azienda Ospedaliero – Universitaria di Sassari per la durata di 5 anni.

1.2 Rapporti con l'Università

L'Azienda Ospedaliero Universitaria (AOU) di Sassari è l'Azienda di riferimento per lo svolgimento delle funzioni istituzionali di didattica e di ricerca della Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università di Sassari.
Essa opera nell'ambito della programmazione sanitaria nazionale e regionale, attraverso l'integrazione delle attività di didattica, ricerca e assistenza.
In particolare, nell'ambito della programmazione regionale, si raccorda al sistema sanitario regionale e dunque a tutte le altre aziende sanitarie, coordinandosi con le aziende sanitarie locali nell'individuazione congiunta del sistema di risposta ai bisogni assistenziali, nell'utilizzo integrato delle risorse professionali e nella regolamentazione della mobilità sanitaria intraregionale.
L'AOU è sede della formazione del Medico, dell'Odontoiatra e dei professionisti sanitari e, con le sue strutture, è naturalmente inclusa nella rete formativa integrata tra strutture Universitarie e strutture accreditate del SSR per la formazione di Medici Specialisti e nella rete formativa integrata delle Professioni Sanitarie.

Il processo formativo contribuisce allo sviluppo delle specialità, delle professionalità e di tutti i servizi che consentono di porre il paziente al centro di un sistema di cura e di assistenza sanitaria e sociosanitaria a garanzia di un percorso assistenziale basato sulla continuità della cura, sulla qualità e sull'appropriatezza dell'offerta.
Durante l'anno sono stati attivati, come previsto, i Corsi di Laurea di seguito specificati:

n° 2 Corsi di Laurea Magistrale a ciclo unico:
Medicina e Chirurgia
Odontoiatria e Protesi dentaria
n° 2 Corsi di Laurea Magistrale:
Scienze Infermieristiche e Ostetriche
Scienze dell'alimentazione, salute e benessere dell'Uomo
n°6 Corsi di Laurea delle Professioni sanitarie:
Professioni Sanitarie infermieristiche e professione sanitaria ostetrica/o (classe L/SNT1):
CdL in Infermieristica (anni attivi: I°, II°, III°)
CdL in Ostetricia (anni attivi I° e III°)
Professioni sanitarie della riabilitazione (classe L/SNT2):
CdL in Fisioterapia (anni attivi: I°, II°, III°)
CdL in Logopedia (anni attivi: III°) ad esaurimento
Professioni sanitarie tecniche:
CdL in Tecniche di laboratorio biomedico (anni attivi: I°, II°, III°)
CdL in Tecniche di radiologia medica, per immagini e radioterapia (anni attivi: III°) ad esaurimento

Il numero degli studenti, degli specializzandi e dei dottorandi è rimasto sostanzialmente invariato rispetto a quanto previsto.

Le scuole di specializzazione hanno subìto un riordino con l'accreditamento di n° 23 scuole con sede amministrativa a Sassari e n° 9 scuole collegate con l'Ateneo di Cagliari.

I Dipartimenti scientifici-universitari si sono ridotti a due: infatti, durante l'anno si è verificata la fusione del Dipartimento di Medicina Clinica e Sperimentale con il Dipartimento di Scienze Chirurgiche, Microchirurgiche e Mediche, per cui attualmente fanno parte della Facoltà di Medicina e Chirurgia:

- Dipartimento di Scienze Biomediche;
- Dipartimento di Scienze Cliniche, Chirurgiche e Sperimentali

Si è proceduto all'inserimento dei Dirigenti Medici Ospedalieri – AOU Sassari come docenti nei Corsi di Laurea.

Un ulteriore impulso è stato dato all'internazionalizzazione, con l'aumento degli studenti del Programma Erasmus e l'attivazione della Convenzione con la Cina per la frequenza nelle UU.OO. dell'AOU dei Medici di nazionalità cinese.

Gli aspetti della Ricerca e delle cure innovative sono stati sviluppati in sinergia con i Dipartimenti Universitari e sono testimoniati dalle numerose Pubblicazioni su riviste internazionali.

2. Generalità sul territorio, popolazione assistita e organizzazione dell'Azienda

2.1 Contesto Socio Demografico

La distribuzione demografica nel territorio regionale si caratterizza dalla presenza di due poli metropolitani (uno in area nord ed uno in area sud); cinque medie comunità locali aggregate in aree omogenee; una piccola comunità dislocata in un'area geograficamente isolata. Le aree metropolitane sono: Cagliari, con circa 500.000 abitanti e Sassari, con circa 320.000 abitanti. Le medie comunità locali sono: Gallura, Nuorese, Oristanese, Sardegna centro-meridionale (Medio campidano, Marmilla e Trexenta) e Sulcis-Iglesiente, con popolazioni comprese tra i 150.000 e i 170.000 abitanti. Infine l'Ogliastra, comunità di 58.000 abitanti. La particolare conformazione del territorio, la distribuzione della popolazione ed il progressivo spopolamento delle aree rurali e montane ha generato, in certe zone territoriali, alcune condizioni critiche, acuite da difficoltà in termini di viabilità.
L'ambito territoriale di riferimento, che coinvolge sia l'AOU di Sassari che la ATS Sardegna ASSL Sassari, riguarda la parte Nord Ovest (Sassari) con una superficie complessiva di circa 4.286 Km ^{2} e una popolazione complessiva di 333.116 (residenti al 01 gennaio 2017) di cui 162.846 maschi e 170.270 femmine.
Come detto, l'ambito territoriale di riferimento della AOU risulta più ampio per diverse tipologie di attività.

Distribuzione PL Sassari *			
ASL di residenza	**PL**	**Popolazione 2016**	**PL X 1000 ab.**
Sassari	1.307	333.116	3.92

Fonte: GeoDemo Istat 01.01.2017

Tasso di ospedalizzazione Sardegna 2014 per territorio ASSL Sassari *							
ASL di residenza	**N DO**	**N Diurno**	**Totale**	**Tasso H DO**	**Tasso H Diurno**	**Tasso H Totale**	**% diurno**
Sassari	41.342	11.762	53.104	123	35	158	22

** Fonte: "Ridefinizione della rete ospedaliera Regione Autonoma della Sardegna" approvato con Delibera Consiglio Regionale del 25/10/2017*

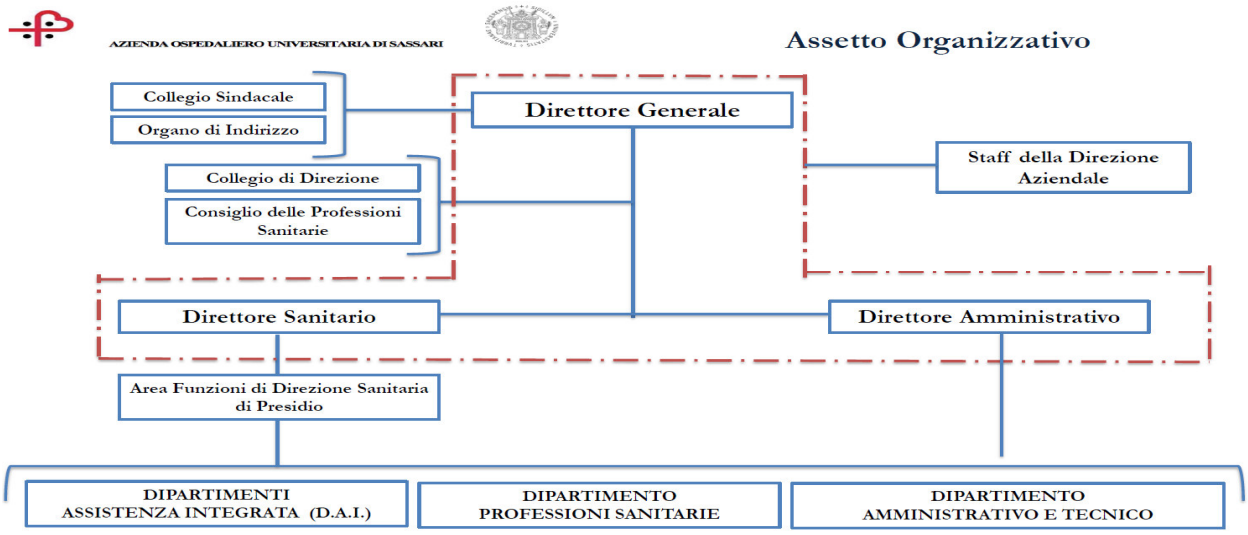
La composizione per età della popolazione è l'elemento che, dal punto di vista demografico, risulta più significativo: l'analisi degli indicatori di struttura demografica mostra un'età della popolazione residente in continuo aumento, grazie al miglioramento delle condizioni di salute, a causa dell'abbassamento del tasso di natalità e del progressivo spopolamento.
I dati rilevati evidenziano una diminuzione delle classi più giovani (0-14 anni e 15-39) e un aumento delle classi più adulte a partire dalla classe 40-46 anni. I residenti in età compresa tra i 15 e i 39 anni corrispondono al 26,8% della popolazione regionale.
La percentuale di popolazione over 65 è del 22,6%, mentre la popolazione over 75 ha raggiunto l'11%; anche i "grandi vecchi", ovvero gli ultra 85enni, incrementano il loro peso percentuale sul totale della popolazione residente con una percentuale del 3,2% nell'anno 2017.
L'indice di vecchiaia della popolazione, espresso dal rapporto tra il numero degli ultra sessantacinquenni ogni 100 individui di età inferiore ai 15 anni, risulta essere pari a 195,5 – valore superiore a quello nazionale pari a 165,3.
Allo stesso modo, anche l'indice di dipendenza strutturale, dato dal rapporto tra la popolazione inattiva su quella in età lavorativa, presenta un valore pari al 52,1%, inferiore a quello nazionale pari al 55,8%.
L'aumento della popolazione residente determina un aumento della richiesta di servizi sanitari da parte della popolazione e la conseguente necessaria adozione di attività di razionalizzazione e recupero di efficienza nell'offerta dei servizi sanitari, data anche la grave carenza di risorse finanziarie. (*Fonte: Piano performance AOU Sassari 2018-2020*).

2.2 Modello organizzativo

Con Delibera del Direttore Generale n. 35 del 26/01/2017 avente ad oggetto: "*Ricognizione dell'assetto organizzativo provvisorio dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari nelle more dell'adozione dell'atto aziendale"* si è preso atto della ricognizione dell'assetto organizzativo provvisorio dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari, la cui situazione (così come risulta dall'elenco prodotto e debitamente sottoscritto dal Responsabile del Servizio Risorse Umane) è rappresentata sinteticamente come segue:

TIPO	TIPOLOGIA COMPLESSITA'	N°
Sanitaria	Unità Operativa Complessa	**53**
Sanitaria	Unità Operativa Semplice Dipartimentale	**9**
Sanitaria	Unità Operativa Semplice	**8**
Amministrativa	Unità Operativa Complessa	**11**
Amministrativa	Unità Operativa Semplice Dipartimentale	**2**
Amministrativa	Unità Operativa Semplice	**2**
	TOTALE	**85**

Successivamente, con l'adozione dell'atto aziendale attraverso i rispettivi atti Deliberazione n. 473 del 11/08/2017 avente ad oggetto: "Adozione Atto Aziendale dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari", successiva Deliberazione n. 556 del 10/10/2017 avente ad oggetto "Adozione dell'atto aziendale dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari aggiornato ai sensi della DGR Ras n. 42/3 del 11.09.2017" e Deliberazione n. 565 del 17 ottobre 2017, avente ad oggetto "Presa d'Atto della Determinazione del Direttore Generale della sanità della Regione Autonoma della Sardegna n. 1050 del 13.10.2017 Atto aziendale dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Sassari. Verifica di conformità definitiva", si è conclusa la procedura di razionalizzazione dell'assetto organizzativo dell'AOU mediante l'adozione del seguente organigramma:



Sono stati inoltre individuati i seguenti Dipartimenti di Assistenza Integrata (D.A.I.):

I Dipartimenti di Assistenza Integrata (D.A.I.)

1. Dipartimento Emergenza Urgenza.
2. Dipartimento Medico.
3. Dipartimento Specialità Mediche e della Riabilitazione.
4. Dipartimento Chirurgico.
5. Dipartimento Cardio Toraco Vascolare.
6. Dipartimento Neuroscienze - Testa Collo.
7. Dipartimento Oncoematologico.
8. Dipartimento Tutela Salute Donna Bambino.
9. Dipartimento Tutela Fragilità.
10. Dipartimento Farmaco e Diagnostica.

Nell'Atto Aziendale sono espresse la *mission* e la *vision* e sono definiti i principi ed il sistema dei valori che devono essere diffusi e condivisi per orientare e sostenere le azioni ed i comportamenti dei singoli, dell'organizzazione e le relazioni con i gruppi portatori di interesse.

2.1.1 I Valori Fondanti

Quale parte della Rete Ospedaliera Regionale e in relazione alla sua matrice istituzionale di integrazione con l'Università di Sassari, l'AOU si colloca nel contesto istituzionale, sociale ed economico in cui opera, come sistema "aperto" che, attraverso un processo di continua dialettica e revisione nella logica del ***top down*** condiviso, orienta la programmazione strategica ed operativa della propria attività, così come le azioni dei propri operatori sulla base di 10 **Valori Fondanti**:

1. **Passione e responsabilità**
2. **Consapevolezza**
3. **Tutela del bene comune**
4. **Appartenenza e lealtà**
5. **Fiducia, equità e trasparenza**
6. **Ascolto e apertura**
7. **Evoluzione e flessibilità**
8. **Centralità della persona**
9. **Assenza dolore**
10. **Partecipazione allargata.**

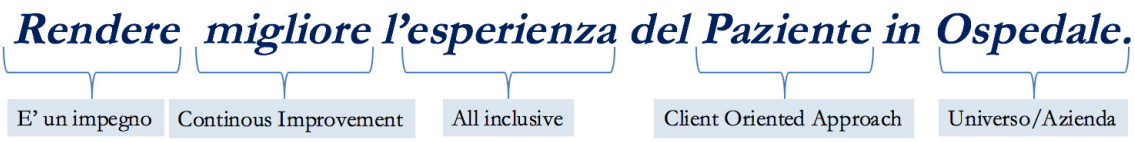
2.1.2 La Mission

"*La missione delle Aziende Ospedaliero Universitarie consiste nello svolgimento integrato e coordinato delle funzioni di assistenza, di didattica e di ricerca, al fine di assicurare elevati standard di assistenza sanitaria nel Servizio Sanitario Regionale, di accrescere la qualità dei processi di formazione, di sviluppare le conoscenze in campo biomedico e tecnologico, valorizzando altresì in via paritaria le funzioni e le attività del personale ospedaliero e di quello universitario*".
Tale *mission* è attuata all'interno della programmazione regionale attraverso il coordinamento e l'integrazione con l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Cagliari, l'Azienda Ospedaliera Brotzu di Cagliari, l'Azienda Tutela della Salute (ATS) e con l'Azienda dell'Emergenza ed Urgenza della Sardegna (AREUS) e gli altri soggetti erogatori, nel rispetto delle condizioni di equilibrio e di sostenibilità economica.
La *mission* aziendale per l'AOU di Sassari è sintetizzata nella seguente frase:

"Rendere migliore l'esperienza del Paziente in Ospedale."

L'A.O.U. di Sassari, anche nel ruolo di *hub* del Centro Nord della Sardegna, assicura prestazioni specialistiche di qualità attraverso la massima integrazione con la Facoltà di Medicina e Chirurgia e con il territorio e lo sviluppo di un'organizzazione efficace e coesa.

È un impegno continuo che richiede monitoraggio e revisione costante degli obiettivi a cui tendere.
La figura che segue riassume la *mission* dell'AOU SS:



2.1.3 Vision

Per poter realizzare la Missione aziendale sono state individuate le seguenti aree (*vision*) su cui l'Azienda intende orientare la propria gestione nel prossimo triennio:

1. Prestazioni specialistiche appropriate e di qualità;
2. Gestione efficiente delle risorse;
3. Gestione e sviluppo delle risorse umane;
4. Sviluppo innovazione in ambito tecnologico e dei sistemi ICT;
5. Potenziamento organizzazione aziendale;
6. Integrazione con il Territorio.

2.3 Il Personale

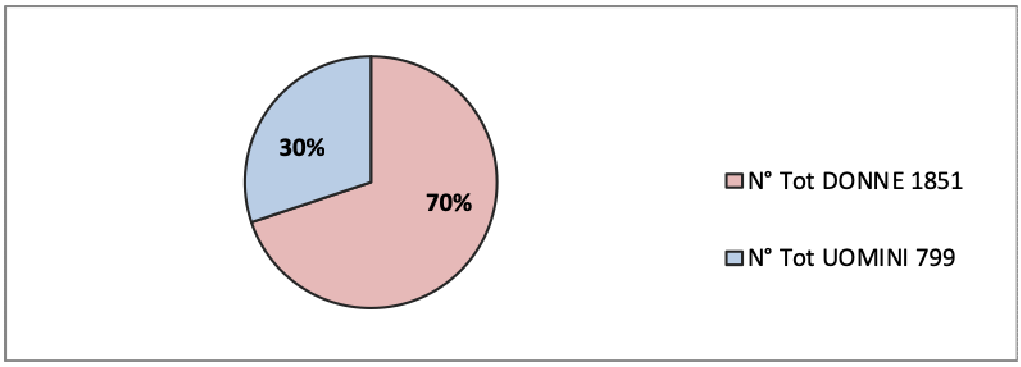
Il personale rappresenta un vero e proprio patrimonio per l'organizzazione aziendale. L'azienda intende valorizzare il proprio "capitale umano" curando tutti gli aspetti legati allo sviluppo ed alla crescita professionale.

Il numero complessivo delle unità di personale, secondo una rilevazione effettuata dal Servizio Risorse Umane al 31/12/17, è rappresentato nella seguente tabella riepilogativa:

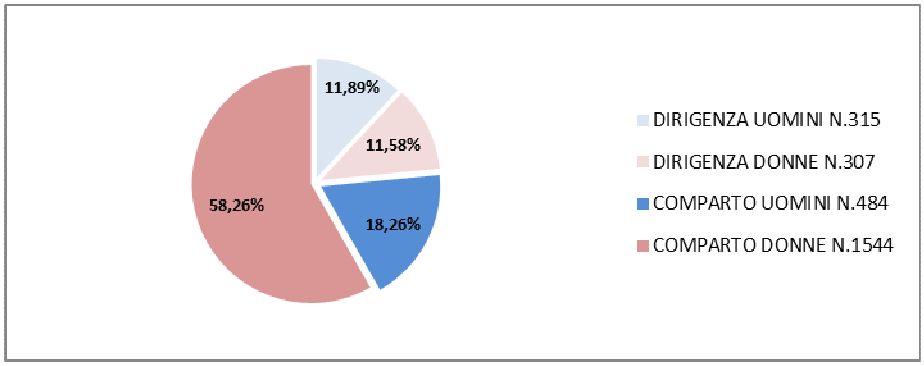
RUOLO	Dati al 31/12/2017								
	TI	TD	COMANDO	UNISS	INTERINALI	ART.15 SEPTIES	Totale	Comandi - Asp. Temp. OUT	Tot Personale effettivo
DIRIGENZA - RUOLO AMMINSITRATIVO	2		1			1	4		**4**
COMPARTO - RUOLO AMMINISTRATIVO	138	40	1	23	1		203	7	**196**
DIRIGENZA - RUOLO PROFESSIONALE	1						1		**1**
COMPARTO - RUOLO PROFESSIONALE		1					1		**1**
COMPARTO - RUOLO SANITARIO	1166	190	1	18	28		1403	1	**1.402**
DIRIGENZA - RUOLO SANITARIO MEDICO	476	76	5	69			626	12	**614**
DIRIGENZA - RUOLO SANIT. NON MEDICO	37	10	1	8			56		**56**
COMPARTO - RUOLO TECNICO	294	36		11	6		347		**347**
DIRIGENZA - RUOLO TECNICO	4						4		**4**
Contratto lib.prof, religiosi conv, M.C.							5		**5**
TOTALI	**2.118**	**353**	**9**	**129**	**35**	**1**	**2.650**	**20**	**2.630**

In riferimento alle pari opportunità di genere, l'azienda si pone come obiettivo quello di utilizzare le risorse umane garantendo pari opportunità alle lavoratrici ed ai lavoratori e l'assenza di qualunque forma di discriminazione. Quale risultanza di tale obiettivo, nel corso dell'anno 2017, con Delibera n. 354 del 22/06/2017, si è costituito il Comitato Unico di Garanzia per le pari opportunità (CUG), la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni, ai sensi dell'art. 21 Legge n. 186 del 2010.

I grafici seguenti rappresentano le proporzioni di genere della tabella riepilogativa di cui al paragrafo precedente.



In riferimento al personale impiegato in azienda vi è la prevalenza del genere femminile.
Nel grafico di cui sotto si rappresenta lo stesso dato distribuito tra categoria comparto e dirigenti.



In riferimento alle due diverse categorie di impiego, prevale il genere femminile per il comparto, mentre per la dirigenza, il genere maschile supera di poco quello femminile.

I FONDI CONTRATTUALI

Nel corso dell'anno 2017, a seguito dell'adozione della DGR 35/23 del 18 luglio 2017 "*Linee di indirizzo per la determinazione dei fondi contrattuali dell'AOU di Sassari*", si è ravvisata la necessità di provvedere al ricalcolo ed alla rideterminazione dei fondi contrattuali del personale del Comparto Sanità appartenente alle tre Aree, nonché alla costituzione dei fondi per il personale Universitario che presta attività assistenziale.

La mancanza di un atto aziendale approvato dalla Regione e la conseguente difficoltà di determinazione della dotazione organica, hanno costituito per lungo tempo il principale ostacolo alla quantificazione di tali fondi, a causa dell'incertezza sulla base di calcolo. Un'ulteriore problematica era rappresentata dall'incorporazione dell'ospedale civile nel 2016.

Al fine di risolvere tale problematica, nel 2017 la Direzione Aziendale ha avviato un percorso condiviso con l'Assessorato Regionale della Sanità, affidando ad un soggetto esterno l'incarico per la revisione dei fondi contrattuali del personale delle aree della dirigenza e del comparto.

Con delibera n. 754 del 28.12.2017 "*Rimodulazione, integrazione e determinazione fondi contrattuali - Area Comparto Sanità - Anno 2007 (secondo semestre), Anno 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014 e 2015*", successivamente integrata con Delibera n. 56 del 1.2.2018 "*Integrazione e parziale modifica della*

Deliberazione n. 754 del 28.12.2017" l'Azienda ha determinato i nuovi fondi contrattuali del personale dell'Area del Comparto Sanità.

Tali fondi sono stati successivamente oggetto di certificazione da parte del Collegio Sindacale.

Per le altre aree contrattuali per gli anni 2007/2015 sono già stati deliberati e attualmente sono all'attenzione del Collegio Sindacale per la successiva certificazione. Per quanto riguarda i fondi del comparto anni 2016/2017 sono già stati certificati.

A breve, inoltre, dovranno essere deliberati i fondi contrattuali del comparto per gli anni dal 2018 al 2019.

3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi - Assistenza ospedaliera

3.1 Stato dell'arte

Secondo quanto disposto nella Delibera Ras n. 6/15 del 02.02.2016 avente ad oggetto: "Proposta di ridefinizione della rete ospedaliera della Regione Autonoma della Sardegna", al fine di garantire una efficace organizzazione della rete ospedaliera, presso l'area metropolitana di Sassari è stato identificato il Presidio ospedaliero della Azienda Ospedaliero Universitaria, composto dallo stabilimento "Cliniche di San Pietro" (già AOU) e dallo stabilimento SS. Annunziata (ex Asl1). Lo stesso è da considerarsi sede di DEA di secondo livello.

- ***Accreditamento***

L'accreditamento istituzionale secondo la vigente normativa, sia delle nuove strutture che di quelle sottoposte a ristrutturazione, ampliamento e/o modifica, è uno degli obiettivi perseguiti nel corrente anno.
Nel Servizio "Produzione, Qualità, Risk Management", attualmente denominato "Qualità, Accreditamento, Gestione Rischio" come da nuovo atto aziendale, è stata avviata l'implementazione di un archivio (in parte cartaceo, ma soprattutto informatico) dedicato alle pratiche di accreditamento, che consente la consultazione della documentazione relativa alle diverse UUOO/Servizi dell'Azienda e facilita il rispetto della tempistica delle scadenze obbligatorie necessarie a mantenere la continuità dell'accreditamento. In particolare, dopo l'incorporazione dell'Ospedale SS. Annunziata e la costituzione della nuova AOU di Sassari, è stato indispensabile ricostruire lo stato dell'arte sul tema dell'accreditamento, a garanzia sia degli utenti che degli operatori, sanitari e non.
Tutto ciò, peraltro, deve tener conto della vetustà e della situazione logistica e tecnico-strutturale, che in molti casi non consente la trasmissione della richiesta di accreditamento definitivo e rende molto difficile anche la richiesta di accreditamento provvisorio e di autorizzazione al trasferimento delle attività; infatti, i requisiti impiantistici sono carenti, sia nel vecchio edificio del SS Annunziata che nel plesso delle Cliniche San Pietro e mancano certificazioni riguardo l'agibilità degli stessi. Tali problemi potranno essere superati con la realizzazione del Nuovo complesso ospedaliero dell'AOU di Sassari.
Pertanto, nella gran parte dei casi, nel corso del 2017 si è proceduto alla richiesta di proroga per le strutture già in possesso di un accreditamento temporaneo e più precisamente:

- **Rinnovo proroga dell'accreditamento dell'Ala Sud del plesso SS. Annunziata** - tutte le UU.OO. erano accreditate temporaneamente con l'ultima Determina n° 1155 del 12 ottobre 2016, la cui scadenza era prevista il 12 luglio 2017. Entro questa data è stata re-inviata la richiesta di proroga in RAS, comprensiva anche della richiesta di accreditamento dell'OBI, esitata con accreditamento temporaneo, con determina n° 1262 del 23/11/2017, della quale si è chiesta rettifica per alcuni errori materiali, e conclusa con Determina RAS rettificata n° 27 del 12/01/2018.

- **Risonanza magnetica del plesso SS. Annunziata** - l'attività aveva un accreditamento temporaneo per 12 mesi: è stata inviata la richiesta di proroga in data 17/11/2016, seguita

da un'integrazione documentale così come richiesto dalla RAS, in data 15.03.2017. È stato concesso l'accreditamento temporaneo per 12 mesi in data 11.05.17. L'Accreditamento temporaneo scadeva entro il 11/09/2017; il 18/09/2017 è stata presentata richiesta di proroga esitata con proroga dell'accreditamento temporaneo con Determina RAS n° 202 del 08/03/2018.

- **Centro Trasfusionale** - il Centro è stato accreditato temporaneamente per 24 mesi, con Determina n°680/30 di giugno 2016, con scadenza entro il 20 marzo 2017. La richiesta di proroga è stata presentata in data 30/03/2017. È stato concesso l'accreditamento temporaneo con determina n° 795 del 31/07/2017.

- **Rinnovo accreditamento del Centro di Endoscopia, ubicato nella palazzina "Malattie Infettive"** - rispetto al primo accreditamento provvisorio, concesso con Determina n° 3 del 04/01/2016, alle attività presenti si è aggiunta l'attività endoscopica della Clinica Medica. È stata presentata domanda di accreditamento definitivo in data 14/04/2017. A seguito dell'audit effettuato in data 06/09/2017 sono stati richiesti alcuni adempimenti, inviati in data 26-09-2017 con nota di accompagnamento PG/19891. Si rimane in attesa di determina.

- **TC Simulatore** - è stata presentata la richiesta di proroga in data 30/10/17. È stata predisposta e inoltrata la domanda di accreditamento istituzionale in data 13/06/2016. L'attività è stata accreditata temporaneamente per 12 mesi con Determina n° 73 del 01/02/2017.

- **Brachiterapia**: è stata inoltrata l'istanza di accreditamento in data 25/10/2017 e il competente Servizio dell'Assessorato ha comunicato l'avvio del procedimento in data 02/11/17. L'Audit si è tenuto in data in data 14/12/2017 con richiesta di adempimenti di tipo organizzativo, che risultano essere ancora in fase di risoluzione.

- **Angiografo**: è stata inviata la richiesta di proroga in data 30/10/17, ma finora non risulta alcuna comunicazione di avvio del procedimento. Tale attività aveva un accreditamento temporaneo per 12 mesi, concesso con Determina n° 59 del 27/01/2017.

Altre attività intraprese nel corso del 2017:

- **Proseguo iter accreditamento del blocco operatorio del plesso SS. Annunziata** - la domanda, corredata di tutta la documentazione necessaria, è stata inoltrata il 14.12.2016; la RAS ha richiesto una serie di adempimenti di tipo strutturale, impiantistico, tecnologico ed organizzativo, prima di procedere all'audit di verifica; pertanto l'ulteriore documentazione richiesta è stata inviata in data 02.03.17.

- **Nuovo Blocco Parto** - è stata inviata in Regione la richiesta di parere di compatibilità, corredata della necessaria documentazione tecnica e sanitaria (relazione sanitaria e volumi di attività) in data 27.03.2017.

- **Nuovo Ospedale:** è stata inviata in Regione la richiesta di parere di compatibilità, corredata della necessaria documentazione tecnica e sanitaria (relazione sanitaria e volumi di attività) in data 01/03/2017.

- ***I posti letto***

Il numero dei posti letto aziendali è il seguente:

Riepilogo Posti Letto		
	ORD	DH/DS
Plesso SS Annunziata	350	2
Plesso Cliniche Universitarie	438	76
TOTALE PL ORD_PL DH	**788**	**78**
TOTALE POSTI LETTO	**866**	

Fonte dato HSP12 luglio 2018

I dati relativi ai posti letto sono coerenti con quelli riportati nel modello HSP12/2017.
E' da rilevare che, con Delibera RAS n. 59/1 del 4.12.2018 avente ad oggetto: *"Assistenza ospedaliera. Riconversione dell'offerta assistenziale degli ospedali pubblici e privati e ripartizione tendenziale dei posti letto tra i presidi ospedalieri afferenti alle aree omogenee Nord-ovest e Sud-est. Approvazione definitiva",* è stata definita la redistribuzione dei posti letto sul territorio regionale e, con la stessa è stabilito che è necessario predisporre una proposta contenente le linee di indirizzo per la modifica degli atti aziendali delle Aziende Sanitarie da parte della RAS

3.2 Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi per la direzione strategica

L'azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari, nel corso del 2017, è stata oggetto di un percorso di rinnovamento e riorganizzazione profonda, culminata con l'approvazione e l'adozione dell'atto aziendale con *Deliberazione n. 473 del 11/08/2017 - "Adozione Atto Aziendale della Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari*".
Le azioni intraprese relative alla struttura e all'organizzazione dei servizi nel corso del 2017 sono elencate nella tabella sottostante e hanno avuto come obiettivo il miglioramento dell'efficienza, l'efficacia e la funzionalità dei servizi sanitari:

Servizio	***Azioni obiettivi***	***Raggiunto (SI/NO)***
Uniep - Unità Integrata di Epatologia	Attivazione di un centro ambulatoriale per la diagnosi e le terapie delle malattie del fegato unificando in un unico percorso assistenziale, in grado di garantire al paziente un accesso unico, chiaro e ben definito.	*SI*
VaccinarSì, informazione medica e scientifica sulle Vaccinazioni	Attivazione di un portale di informazione medica e scientifica sulle vaccinazioni, finalizzato alla diffusione di una corretta e certificata informazione sulla prevenzione delle malattie infettive	SI
SMAC- Brest Unit	Attivazione di un percorso multidisciplinare per le donne con tumore mammario	SI
Servizio Trasfusionale	Accreditamento istituzionale per la struttura sanitaria destinata all'attività di Servizio Trasfusionale facente capo all'AOU di Sassari	SI
Servizio Immuno trasfusionale	Accreditamento istituzionale per la struttura sanitaria destinata all'attività di Servizio Immuno trasfusionale	SI

	facente capo all'AOU di Sassari - presentata domanda 29/3/2017 con proroga dell'accreditamento temporaneo (Det. 795 del 31/7/2017	
Centro Unico di Endoscopia	Accreditamento istituzionale definitivo per la struttura sanitaria destinata all'attività del Centro Unico di Endonscopia facente capo all'AOU di Sassari – Presentata domanda 18/04/2017	IN PROGRESS

In riferimento al grado di raggiungimento degli obiettivi per l'anno 2017 attribuiti con la Delibera DGR n. 22/23 del 03.05.2017 "Obiettivi dei Direttori generali delle Aziende Sanitarie Regionali. Anno 2017", si rivela quanto segue:

ID	Livello -Area - Dimensione	Obiettivo	VALORE ATTESO	ESITO
ECO-1	Livello della Sostenibilità Economico Finanziaria AOU	Perseguire i target di risparmio attribuiti	- 6.915,00	***In fase di discussione***
ECO-2	Dimensione della riqualificazione e potenziamento del patrimonio immobiliare	AOU SS: 1. Stipula contratto appalto lavori di ampliamento del complesso ospedaliero universitario	1	***Raggiunto***
ECO-3	Dimensione della gestione amministrativo-contabile	Completamento del percorso PAC	6	***In fase di discussione***
ECO-4	Dimensione della Riorganizzazione Aziendale	Adozione dell'Atto Aziendale	1	***Raggiunto***
LEA-1	Dimensione dell'Assistenza Collettiva - Area della Sanità Pubblica e della Promozione della salute Umana	Potenziare l'utilizzo dei sistemi informativi in materia di rischi e danni da lavoro (Sistema di sorveglianza MalProf)	0,95	***In fase di discussione***
LEA-2	Dimensione dell'Assistenza Collettiva - Area della Sanità Pubblica e della Promozione della salute Umana	Adesione al progetto dell'OMS "Save Lives Clean your hands"	>=2	***Raggiunto***
LEA-3	Dimensione dell'Assistenza ospedaliera -Area della qualità e del governo clinico - Area della qualità e del governo clinico	Rinnovo dell'Accreditamento del sistema trasfusionale	100%	***Raggiunto***

ID	Livello -Area - Dimensione	Obiettivo	VALORE ATTESO	ESITO
LEA-4	Dimensione dell'Assistenza ospedaliera -Area della qualità e del governo clinico - Area della qualità e del governo clinico	Applicazione strumenti di governo del rischio clinico nell'Area chirurgica	>o=80%	***Raggiunto***
LEA-5	Dimensione dell'Assistenza ospedaliera -rea del mantenimento dei LEA, del miglioramento dell'Appropriatezza e dell'Efficacia del SSR	Miglioramento degli esiti del monitoraggio della griglia LEA	>o=24	***Raggiunto***
LEA-7	Dimensione dell'Assistenza ospedaliera -rea del mantenimento dei LEA, del miglioramento dell'Appropriatezza e dell'Efficacia del SSR	Attuazione degli audit PNE edizione 2016	80%	***Raggiunto***
LEA-8	Dimensione dell'Assistenza ospedaliera -rea del mantenimento dei LEA, del miglioramento dell'Appropriatezza e dell'Efficacia del SSR	Miglioramento casistica e performance dell'ospedale	ICM>1,04 ICP<1,05	***Parzialmente Raggiunto***
SIS-1	Livello del Sistema Informativo Sanitario -Dimensione della gestione delle liste di attesa	Effettuare le prenotazioni tramite CUP	>=70%	***In fase di discussione***
SIS-2	Livello del Sistema Informativo Sanitario-Dimensione della tempistica e del valore informativo dei dati	Migliorare la qualità dei dati della sorveglianza delle interruzioni volontarie di gravidanza (IVG) e degli aborti spontanei (SPO)*	1. >=70%; 2. >=89%	***In fase di discussione***
SIS-3	Livello del Sistema Informativo Sanitario-Dimensione della tempistica e del valore informativo dei dati	Migliorare la qualità dei dati dei flussi di monitoraggio del valore della produzione*	1. >=95%. 2. <=5%	***Raggiunto***

In relazione all'obiettivo "Perseguire i target di risparmio attribuiti", si segnala che la differenza tra i costi registrati nel 2017 ed il target assegnato sia riconducibile a mancati risparmi e a incrementi di costi relativi a fenomeni assolutamente ingestibili da parte della Direzione Aziendale, come emerge da analisi di dettaglio già trasmessa in RAS nell'ambito della discussione sull'obiettivo economico assegnato.
Per quanto riguarda la riqualificazione e il potenziamento del patrimonio immobiliare, l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari ha stipulato il contratto per la progettazione e l'esecuzione dei lavori

di ampliamento del complesso "*Ampliamento del Complesso Ospedaliero Universitario compreso il completamento, l'adeguamento funzionale e il collegamento dell'esistente*" in data 20/12/2017
In riferimento al Percorso attuativo della Certificabilità dei Bilanci, sono stati adottati i regolamenti riferiti alle 6 aree (Rimanenze (DA n. 1/2014), Patrimonio netto (DA n. 4/2015), Immobilizzazioni (DA 4/2015 e n. 3/2017), Crediti e ricavi (DA n. 1/2016 e n. 45/2016), Debiti e costi DA 45/2016) con gli atti deliberativi *Delibera n. 689 del 11/12/2017 – "Percorso attuativo della Certificabilità del Bilancio (PAC)"* e Delibera n. 706 del 19/12/2017 – "*Approvazione Regolamento Aziendale "Gestione Inventario Magazzino dei Beni Sanitari", nell'ambito del percorso attuativo della Certificabilità dei Bilanci delle Aziende Sanitarie (PAC), integrative delle Linee Guida regionali adottate con Decreto RAS n. 1 del 09/01/2014 e Nomina Agente Contabile*".
L'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari ha adottato l'Atto Aziendale, secondo le modalità e tempistiche previste dalla legge regionale n. 10/2006, con *Deliberazione n. 473 del 11/08/2017 - "Adozione Atto Aziendale della Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari*".
Relativamente all'obiettivo "Adesione al progetto dell'OMS "*Save Lives Clean your hands*"", sono state effettuate 2261 osservazioni seguendo scrupolosamente le indicazioni del protocollo OMS (Manuale per gli osservatori: Strategia multimodale dell'OMS mirata al miglioramento dell'igiene delle mani, Allegato 17):

a) Osservazione di almeno 200 opportunità per reparto/servizio/UO;
b) Tempo della durata dell'osservazione: 20';
c) osservazione con frequenza di assistenza sanitaria dall'inizio alla fine.

Le osservazioni hanno riguardato medici, infermieri, OSS e altri operatori sanitari, secondo le 5 indicazioni che costituiscono i punti di riferimento temporali fondamentali per gli operatori sanitari (prima del contatto con il paziente; prima di una manovra asettica; dopo una esposizione a rischio a un liquido corporeo; dopo il contatto con il paziente; dopo il contatto con l'ambiente circostante il paziente).
Sono state effettuate, come previsto nello standard, un numero di osservazioni maggiore a 500 per settimana indice. I risultati sono evidenziabili dai dati trasmessi in formato digitale attraverso il software OMS.
In riferimento al Rinnovo dell'Accreditamento del sistema trasfusionale, la struttura sanitaria destinata all'attività di Servizio Trasfusionale facente capo all'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari ha ottenuto l'autorizzazione all'esercizio e l'accreditamento istituzionale con *DGR n. 795/2017 del 31/07/2017* per un periodo di dodici mesi.
La rilevazione sulle schede SISPAC è stata effettuata attraverso una verifica diretta sulle cartelle cliniche dei due Plessi Ospedalieri, SS. Annunziata e Le Cliniche S. Pietro, coinvolgendo tutte le Unità Operative Chirurgiche.
Per il monitoraggio dell'ultimo trimestre 2017 (così come da indicazioni regionale), sono stati considerati i seguenti tre periodi campione: dal 23 al 28 ottobre 2017, dal 20 al 25 novembre 2017, dal 11 al 16 dicembre 2017.
Nelle cartelle dei pazienti sottoposti all'intervento chirurgico sono state rilevate ed esaminate le SISPaC presenti, al fine della determinazione del rapporto: interventi chirurgici effettuati/SISPaC compilate.
Nelle schede SISPAC compilate si è verificata, inoltre, la completezza di compilazione delle tre sezioni. In sintesi, tutte le unità operative chirurgiche aziendali coinvolte (100%), nei periodi campione verificati e riferiti all'ultimo trimestre 2017, hanno proceduto nel 93,5% dei casi alla compilazione della scheda SISPaC.
Per quanto concerne l'Area del mantenimento dei Lea e del miglioramento dell'appropriatezza e dell'efficacia del SSR, e in particolare gli indicatori della Griglia LEA n. 16 (Percentuale di ricoveri con DRG chirurgico in regime ordinario sul totale dei ricoveri ordinari) e n. 17 (Rapporto ricoveri DRG a rischio di inappropriatezza/ricoveri non DRG a rischio di inappropriatezza in regime ordinario) si rileva che l'azienda ha provveduto ad attivare delle procedure per la corretta codifica delle SDO e il punteggio complessivo ottenuto è 27.
Mentre il valore di ICM (Indice di Case Mix) rientra nei valori attesi, l'alto valore di ICP, superiore rispetto al target imposto, è da ascriversi al limitato accesso all'assistenza territoriale post-acuzie che comporta un inevitabile prolungamento delle giornate di degenza presso la nostra struttura.

	VALORE ATTESO	RISULTATO
ICM	>1,04	1,04137
ICP	<1,05	1,17927

4. Altre informazioni

4.1 La Trasparenza e l'Anticorruzione

Nell'ottica di un costante aggiornamento del Piano per la prevenzione della corruzione, il Responsabile della Prevenzione della Corruzione (di seguito RPC) ha provveduto a rielaborarlo e ad apportare le modifiche ed i miglioramenti opportuni, secondo le indicazioni del Piano Nazionale Anticorruzione 2016 (approvato con delibera ANAC n. 831 del 3 agosto 2016). A seguito di tale attività, con Delibera n. 29 del 26 gennaio 2017 si è pervenuti all'adozione del "Piano per la prevenzione della corruzione triennio 2017/2019.

L'AOU di Sassari nell'anno 2017, tramite gli RPC incaricati, ha inoltre svolto le seguenti attività:

- ha provveduto costantemente all'aggiornamento della sezione "Amministrazione Trasparente" contenuta nel sito internet aziendale ed alla conseguente attuazione degli adempimenti in materia di trasparenza, così come previsto dal D.Lgs n. 33 del 14 marzo 2013 e dal D.Lgs. n. 97 del 25 maggio 2016, inseriti nella sezione II del "Piano aziendale per la prevenzione della corruzione triennio 2017/2019" approvato con Delibera n. 29 del 26/01/2017, come risultante dal sito internet aziendale e come indicato nello specifico nelle relazioni prot. PG/2017/4983 del 24/02/2017 e prot. PG/2017/16431 del 27/07/2017 trasmesse all'OIV e alla Direzione Aziendale.
- in data 24/04/2018 l'Organismo Indipendente di Valutazione, a seguito di attento controllo, ha rilasciato l'attestato dichiarante la veridicità e l'attendibilità di quanto pubblicato nella sezione "Amministrazione Trasparente" ai sensi dell'art. 14 c. 4, lett. g del D.Lgs. n. 150/2009 e delle delibere ANAC n. 50/2013 e 148/2014. La valutazione è stata pubblicata sul sito internet aziendale nella sezione "Amministrazione Trasparente", alla voce "attestazioni OIV o struttura analoga".
- con delibera n. 293 del 31/05/2017 si è proceduto all'individuazione e alla nomina del RPC quale "Gestore" delle segnalazioni in merito ad operazioni sospette di riciclaggio e di finanziamento del terrorismo ai sensi del D.M. dell'Interno del 25/09/2015. Successivamente, con Delibera n. 618 del 09/11/2017, è stato approvato il Regolamento aziendale in materia di contrasto ai fenomeni di riciclaggio e di finanziamento del terrorismo.
- ha redatto entro i termini di legge, ai sensi dell'art. 1, c. 32 della L. 190/2012, in collaborazione con i Servizi Tecnico, Sistemi Informativi, Affari generali, legali, Comunicazione e Formazione e Provveditorato Economato e Patrimonio, il file inerente il dataset appalti per l'anno 2017. Il file in formato XML è stato pubblicato sul sito aziendale nella sezione "Amministrazione Trasparente" e l'URL di pubblicazione è stato trasmesso all'ANAC a mezzo PEC il giorno 31/01/2018.

Alla luce di quanto sopra, si dà atto che gli obiettivi prefissati in materia di trasparenza e anticorruzione sono stati pienamente raggiunti.

4.2 Il nuovo ospedale, gli interventi strutturali e tecnologici

L'incorporazione del P.O SS Annunziata ha notevolmente ampliato le criticità strutturali aziendali, infatti, gli edifici, le attrezzature tecnologiche e gli arredi risentono della mancanza di interventi organici di adeguamento, in particolare i vecchi edifici. Le carenze sostanziali, infatti, hanno consentito l'esecuzione di lavorazioni parziali finalizzate alla risoluzione di problematiche urgenti ma che non risolvono il grave stato di obsolescenza e inadeguatezza normativa.
Le principali criticità nel PO SS Annunziata hanno impegnato risorse economiche e umane, rallentando il processo di adeguamento delle "Cliniche S. Pietro" nelle quali negli ultimi dieci anni erano stati avviati

una serie di interventi di miglioria e adeguamento normativo finanziati principalmente con Fondi dell'Università degli Studi di Sassari, e in minima parte con Fondi RAS.
La situazione delle strutture aziendali è varia, in particolare:

- il P.O. SS Annunziata presenta l'ALA SUD tutto sommata adeguata, ala di recente realizzazione (2014); e la restante parte del fabbricato, risalente alla fine degli anni '60 del secolo scorso, decisamente con maggiori problematiche;
- gli edifici delle Cliniche S. Pietro delle quali, i soli Palazzo delle Malattie Infettive, di Igiene e dell'Anatomia Patologica possono essere considerati tutto sommato adeguati anche dal punto di vista del comfort alberghiero, oltre che della sicurezza, in quanto di recente costruzione o ristrutturazione.

La soluzione alle problematiche di sicurezza e di adeguatezza sanitaria dovrebbero trovare risorse, almeno per la parte edilizia, in due finanziamenti, uno di € 95.000.000 (Fondi FSC 2007-2013) e l'altro di € 100.000.000 (fondi FSC 2014-2020) concessi all'AOU di Sassari per la ristrutturazione e l'ampliamento del complesso ospedaliero.
Con il primo intervento di € 95.000.000.000, che si presenta in fase attuativa e dovrebbe essere completato nell'arco di circa cinque anni, saranno realizzati il nuovo ospedale Materno Infantile, un edificio destinato ad ospitare ambulatori, le ristrutturazioni degli edifici delle chirurgie e del Palazzo Clemente, l'ampliamento e l'adeguamento del blocco operatorio e la realizzazione del nuovo pronto soccorso. Con il secondo finanziamento di € 100.000.000, saranno realizzati ulteriori interventi di ampliamento finalizzati ai nuovi reparti della Medicina Nucleare, della Radioterapia, del Centro Trasfusionale, del Laboratorio unico, all'ampliamento del pronto soccorso, alla realizzazione di alcuni reparti di degenza destinati ad occupare reparti attualmente presenti nel Palazzo Clemente e nel vecchio SS Annunziata, alla realizzazione di ulteriori spazi per il pubblico e locali per le attività formative. Una quota di questo secondo finanziamento, pari a € 10.000.000,00, è stata anticipata dalla RAS e verrà impiegata per l'acquisizione urgente di tecnologie sanitarie e per la realizzazione di alcuni lavori di ammodernamento di spazi del SS Annunziata, lavori non ulteriormente procrastinabili per i 6-8 anni necessari al completamento dei lavori oggetto del secondo finanziamento.

La Regione Sardegna ha attribuito all'AOU ulteriori finanziamenti, per circa € 9.800.000,00, sia su fondi FSC 2014-2020 che su fondi ex legge 67/88, destinati agli adeguamenti urgenti, particolarmente ai fini antincendio, degli edifici aziendali.
Alcuni di questi interventi sono già avviati, come la ristrutturazione del Blocco Operatorio del SS Annunziata e la ristrutturazione di un reparto di degenza al piano secondo del SS Annunziata destinato alle degenze della Neurologia, alcuni conclusi, come la realizzazione dell'ambulatorio chirurgico di Oculistica, e altri interventi sono in fase di progettazione da parte della SC Edile, Impianti e Patrimonio prevedendo un avvio nel corso del prossimo anno, compatibilmente con la disponibilità di personale tecnico e amministrativo assegnato alla struttura che deve gestire, oltre all'ordinario, anche tutto quanto connesso, dal punto di vista tecnico e amministrativo, ai finanziamenti e lavori straordinari.

Per l'adeguamento degli edifici ospedalieri la RAS e l'Università degli Studi di Sassari hanno inoltre finanziato una serie di interventi edilizi ed impiantistici che saranno avviati nel prossimo triennio, ed in particolare:

a) l'adeguamento della Rianimazione del PO SS Annunziata;
b) l'adeguamento degli impianti elettrici delle "vecchie cliniche":
c) il completamento degli adeguamenti del vecchio Palazzo Materno infantile;
d) il completamento dei lavori della nuova rianimazione degli "Edifici delle Chirurgie;
e) la realizzazione di un reparto di degenze al piano secondo del Palazzo Clemente;
f) la ristrutturazione del piano sesto del palazzo Clemente;
g) gli adeguamenti antincendio degli edifici del complesso biologico didattico;
h) gli adeguamenti antincendio del PO SS Annunziata;
i) gli adeguamenti antincendio delle sale operatorie della Cardiochirurgia;
j) gli adeguamenti antincendio degli edifici delle Cliniche.

4.3 Le attrezzature sanitarie e gli altri investimenti

La Direzione aziendale, di concerto con la Ras, al fine di far fronte alle necessità urgenti di ammodernamento delle apparecchiature biomedicali, delle attrezzature sanitarie e degli arredi, ha destinato una quota pari a € 7.200.000.00.00 del finanziamento FSC 2014/2020, anche a fronte della indisponibilità di finanziamenti dedicati.
Le acquisizioni effettuate con questo finanziamento costituiscono la prima fase del necessario ammodernamento tecnologico del parco apparecchiature e attrezzature aziendale, necessario per poter svolgere l'attività sanitaria con i requisiti di qualità propri di un HUB di secondo livello.

In ottemperanza a quanto richiesto nella nota RAS N°28954 del 6/12/2017 "Verifica attuazione Art. 15, comma 13, lett. e del D.L. n. 95/2012" (Ns. Prot. PG/201/25276), si comunica che si ritiene non avere in essere nessuna tipologia di contratto giuridicamente assimilabile a quelli definiti dalla norma UNI 10685 del 1998 e dagli artt. 11 e 1332 del Codice Civile come contratti global service e/o facility management.
Tuttavia, l'Azienda ha stipulato nell'anno 2013 un contratto avente per oggetto "Servizio di gestione, assistenza tecnica e manutenzione full risk delle apparecchiature Elettromedicali dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari" con il quale ottiene dall'appaltatore:

- il servizio di manutenzione Full-Risk (preventiva, programmata, correttiva e straordinaria) delle apparecchiature elettromedicali, ricorrendo ove necessario, alla fornitura e alla sostituzione delle parti di ricambio e di tutti i materiali di ricambio e di consumo;
- aggiornamento continuo dell'inventario delle apparecchiature in carico dell'A.O.U. di Sassari;
- l'adeguamento periodico delle apparecchiature in termini di efficienza, e di sicurezza.

4.4 Gli investimenti in tecnologie dell'informazione della comunicazione e della protezione dati

Interventi nell'Area delle Tecnologie dell'informazione e della Comunicazione

Nel 2017, come nel 2016, i Sistemi Informativi Aziendali sono stati impegnati principalmente nelle attività di integrazione delle strutture ex ASL1, acquisite a seguito dell'incorporazione del P.O. SS. Annunziata, e della loro migrazione sotto il perimetro unitario della AOU Sassari.
Nel corso del 2017 sono state condotte, tra le altre attività del servizio, le seguenti azioni di riordino, integrazione e sviluppo del sistema informatico:

- Azione 1: Integrazione Infrastrutture di rete;
- Azione 2: Migrazione Reparti e integrazione in Dominio Aziendale;
- Azione 3: Interventi di sviluppo dei Sistemi Informativi;
- Azione 4: Consolidamento del Sistema di telefonia Aziendale e avvio del GNR autonomo;
- Azione 5: Interventi sul piano dell'Identità Aziendale e dell'Innovazione;
- Azione 6: Interventi adeguamento presso il Datacenter.

Integrazione Infrastrutture di rete

L'integrazione delle infrastrutture di rete e della loro migrazione sotto il perimetro unitario aziendale, nonché quello della sicurezza informatica hanno costituito una delle principali voci di investimento ed uno dei principali punti all'attenzione per la gestione e lo sviluppo dei Sistemi Informativi Aziendali.
Le azioni di adeguamento hanno riguardato principalmente le reti dorsali (Backbone) e alcune parti delle reti di accesso. Queste ultime azioni, sebbene condotte in maniera parziale, hanno reso possibile l'avvio delle operazioni di migrazione dei Reparti del SS. Annunziata verso un unico sistema informatico omogeneo della AOU Sassari.
Nella prima parte del 2017 sono state realizzate le nuove dorsali in Fibra Ottica dal Datacenter AOU Sassari, sito presso il Padiglione "*Le Stecche*", verso i 3 blocchi "*Teste di Ponte*" che costituiscono lo stabilimento del "*SS. Annunziata*": Ala Sud; Corpo Centrale; Ala Nord.

Gli interventi di realizzazione del Backbone aziende e delle reti di accesso, - precondizione per la migrazione dei reparti del SS. Annunziata verso il perimetro AOU Sassari, sono stati finanziati con risorse del piano degli investimenti 2017 assegnati per l'area ICT.

Migrazione Reparti e integrazione in Dominio Aziendale

A seguito della realizzazione delle tre "*Teste di Ponte*" è stato possibile avviare l'integrazione delle reti di accesso e a migrazione verso la rete AOU Sassari dei reparti, con l'integrazione di tutte le postazioni di lavoro nel dominio aziendale e nel suo perimetro di sicurezza. In particolare, sono state condotte le seguenti migrazioni:

1. Migrazione e integrazione in Dominio di tutti i reparti dell'Ala Sud;
2. Migrazione verso rete AOU delle aree destinate alla Radiologia del P.O. SS. Annunziata, la migrazione verso rete PACS unitaria è stata avviata nel mese di dicembre 2017 e conclusa nella prima parte dell'anno 2018;
3. Migrazione e integrazione in Dominio del Reparto Rianimazione del SS. Annunziata, con ristrutturazione di tutti i monitor nella testa letto dei pazienti (IV piano ala Nord);
4. Migrazione e integrazione in Dominio del Pronto Soccorso SS. Annunziata.

In tuti i reparti del SS. Annunziata nei quali è stata realizzata la migrazione del Sistema Informatico dalla reta di ASL1 verso la rete di AOU, si è proceduto all'allineamento e alla convergenza dei principali sistemi informativi dipartimentali, tra i principali la Diagnostica per Immagini - Diagnostica di Laboratorio - Anatomia Patologica, in modo da disporre di una offerta di servizi uniforme su tutte le strutture Aziendali.
Al momento, la migrazione non è stata conseguita pienamente ed una parte dei reparti del SS. Annunziata incidono ancora sul perimetro exASL1.
Una parte dei Sistemi Dipartimentali acquisiti a seguito delle operazioni di incorporazione del P.O. SS. Annunziata, con i relativi dati in essi contenuti continuano ad essere operativi presso il Datacenter di ASSL Sassari, al fine di garantire la continuità assistenziale e di accesso ai dati sedimentati in quei sistemi da parte delle strutture del SS. Annunziata. Si tratta di applicativi specialistici in uso a singoli reparti. La migrazione di tali sistemi al momento pone dei vincoli alla migrazione di quei reparti.
Sono presenti ancora alcuni sistemi non riposizionabili in via esclusiva dentro i perimetri delle aziende, destinati nel medio periodo ad un uso promiscuo da parte delle due Aziende. Per questi sistemi non si è stato ancora possibile realizzare il loro confinamento in un "Area Comune", permanendo pertanto una condizione di dipendenza della AOU dai sistemi e dagli impianti della ASSL Sassari. Gli investimenti necessari per la creazione di tale sistema saranno ripartiti equamente tra le due Aziende, il governo dell'area comune sarà paritetico e definito sulla base di regole comprese nel protocollo sottoscritto tra le due Aziende.

Interventi di sviluppo dei Sistemi Informativi

Lo sviluppo del sistema informativo, nel corso del 2017 è stato condotto attraverso azioni volte, da un lato, ad omogeneizzare il perimetro gestionale degli applicativi e della sicurezza e, d'altro a rendere più capillare l'accesso ai sistemi nelle aree degenza e ambulatoriale. In particolare sono stati sviluppati seguenti interventi:

- nell'ambito della Diagnostica per Immagini sono stati condotti gli interventi per l'integrazione di tutte le modalità diagnostiche del P.O. SS. Annunziata nel sistema PACS Aziendale, al fine di assicurare l'archiviazione protetta delle immagini diagnostiche e l'inserimento del processo di diagnosi all'interno dei flussi di lavoro, oltre all'intervento principale, sono state avviate le integrazioni in rete PACS della Cardiologia e delle Endoscopie;
- nell'ambito della Diagnostica di Laboratorio sono stati condotti alcuni interventi per l'integrazione del sistema delle prenotazioni CUP Web con i sistemi dipartimentali diagnostici, al fine di consentire la piena tracciabilità della prestazione, a partire dalla prescrizione elettronica, evitando le doppie operazioni di accettazione dei pazienti;

- nell'ambito dei Servizi Ambulatoriali sono stati condotti gli interventi necessari per ampliare l'informatizzazione degli spazi ambulatoriali (reti e dotazioni), quale fattore abilitante alla gestione informatizzata dei percorsi ambulatoriali. L'attività ha interessato alcune strutture e la loro attività in regime istituzionale, e continuerà fino al completamento nel corso del 2018;
- nell'ambito dei servizi ambulatoriali erogati in regime di libera professione si è proceduto alla totale informatizzazione dei servizi, inclusa la gestione dell'incasso tramite POS. A a corredo del servizio è stato attivato il servizio contact center con numero verde ALPI e la gestione della segreteria;
- nell'ambito del sistema informativo sono stati avviati gli interventi per la razionalizzazione dell'area delle integrazioni tra i sistemi dipartimentali, necessaria per garantire la interoperabilità applicativa e semantica durante le integrazioni tra i sistemi, elemento indispensabile per la corretta interazione tra sistemi di fornitori diversi. In tale ambito sono stati condotti numerosi interventi per migliorare l'utilizzo del software dedicato alla rendicontazione delle "consulenze" tra i reparti.

Consolidamento del Sistema di telefonia Aziendale e avvio del GNR autonomo

Un annoso problema della AOU è rappresentato dalla sua rete telefonica, che al pari della rete dati, è in larga misura basata sulla della rete telefonica di Ateneo già esistente alla nascita della AOU Sassari, alla quale nel corso del tempo si sono aggiunte le parti dedicate alla Tecnostruttura avviata con la nascita della AOU e da ultimo si è aggiunta quella del P.O. SS. Annunziata acquisita con il presidio e basata sulla rete Telefonica della ex ASL1.
I servizi di telefonia della AOU di Sassari erano basati sul l'impiego di 4 sistemi di telefonia integrati e afferenti a tre diversi gruppi di numerazione (GNR). Nel corso del 2017 si è dato avvio al processo di consolidamento che porterà l'intera azienda sotto un unico gruppo di numerazione, definendo in questo modo un'unica identità Aziendale, distinta da quella dell'Università e da quella della exASL1
In particolare in alcune aree aziendali, laddove sono stati ristrutturati gli impianti di rete LAN, si è dato avvio alla migrazione verso i servizi di telefonia VoIP che permettono una gestione flessibile, anche con amministrazione diretta, e quindi di superare le attuali difficoltà di manutenzione.

Interventi sul piano dell'Identità Aziendale e dell'Innovazione

Recependo la richiesta della Direzione Aziendale, rivolta a tutti i responsabili di struttura, ad agire sul piano dell'Identità Aziendale e dell'Innovazione, nel corso del 2017 sono state svolte le seguenti azioni:

- sul piano delle relazioni interne, è stata sviluppata la Intranet Aziendale quale strumento della comunicazione interna aziendale. Gli obiettivi al momento sono limitati alla interazione tra il servizio ICT e l'utenza interna, in prospettiva, lo stesso modello di servizi potrà essere esteso al Servizio Tecnico e ad altri contesti similari;
- sul piano delle relazioni esterne, è stato avviato lo sviluppo di: strumenti di comunicazione quali Numeri Verde, dedicati a particolari servizi (Servizio Multidisciplinare Senologia SMAC e ALPI); servizi smart, capaci di innovare l'interazione con il cittadino-paziente attraverso l'adozione di strumenti moderni, come le piattaforme multicanale fruibili via web attraverso App mobile e/o totem, in modo da snellire i processi di accoglienza, orientamento del cittadino, gestione dei flussi erogazione dei servizi così da migliorarne l'esperienza (HealthCareeXperience). Queste azioni sono iniziate nella parte finale del 2017 e prevedono un pieno sviluppo nel corso del 2018.

Interventi adeguamento presso il Datacenter

Nel corso del 2017 sono stati realizzati gli interventi per il completamento della messa in sicurezza fisica degli impianti, in particolare:

- la realizzazione del Sistema di Antintrusione e Controllo accessi al Datacenter;
- l'estensione del sistema di Condizionamento di precisione nei locali del Power Center, che ospitano i due gruppi UPS da 100KVa.

Nel corso del 2018 si procederà con

- la realizzazione dell'impianto di spegnimento a gas inerte delle sale tecniche;
- la realizzazione dell'impianto di videosorveglianza.

  - L'incorporazione dei reparti del SS. Annunziata ha comportato anche la presa in carico delle attività si gestione del dato e della relativa protezione, in particolare sono state avviate le azioni di: potenziamento delle dotazioni dell'area Storage;
  - adeguamento dei sistemi di gestione Sistemi di Backup e Restore.

4.5 I Finanziamenti

Le fonti di finanziamento alle quali accede l'AOU Sassari sono diverse, in particolare:

- Finanziamento Ministero della Salute;
- Finanziamento UNISS e Fondi Intesa Interministeriale di programma
- Finanziamento Fondi FSC;
- Finanziamento Fondi RAS legge 67/88 e altre fonti di finanziamento diverse.

I principali finanziamenti assegnati nell'anno 2017 sono relativi a:

- FSC 2014/2020 "Potenziamento, ammodernamento tecnologico e razionalizzazione della rete infrastrutturale e dell'offerta dei servizi sanitari" (Delibera CIPE n. 25/2016 e n.26/2016 del 10/08/2016 pari a € 100.000.000,00) - Approvazione del Piano di Investimenti Aziendale per il potenziamento, ammodernamento tecnologico e razionalizzazione della rete infrastrutturale di servizi sanitari Delibera 449/2017 per € 10.000.000,00;

- Contributi di cui all'art. 5 L.R. 5 del 13/04/2017 – Realizzazione della Piattaforma Oncologica;

5 L'attività del periodo: assistenza ospedaliera

L'attività di assistenza ospedaliera della AOU si articola in:
1) *Attività di degenza;* ***2)*** *Attività ambulatoriale;* ***3)*** *Attività erogata in regime di urgenza.*

Nelle tabelle seguenti viene indicata l'attività di assistenziale:

- ***Attività in regime di ricovero:***

Tabella 1. Valore Flusso SDO

Tabella 1. Tipo di ricovero

Flusso SDO (Schede di Dimissione Ospedaliera)*	anno 2016		anno 2017	
	Numero	Valore	Numero	Valore
Ricoveri Ordinari	26.625	92.088.529,52	26.088	91.703.976,63
Ricoveri Day Hospital/Day Surgery	7.020	12.038.570,03	6.734	11.801.765,51
TOTALE	**33.645**	**104.127.099,55**	**32.822**	**103.505.742,14**
** I dati, rendicontati in RAS*				

Tabella 2. Valori degenza per Regione di residenza

Flusso SDO (Schede di Dimissione Ospedaliera)*	anno 2016		anno 2017	
	Numero	Valore	Numero	Valore
PRESTAZIONI EROGATE A FAVORE DI PZ. RESIDENTI FUORI REGIONE	731	2.103.584,67	757	2.505.611,35
PRESTAZIONI RAS	32.914	102.023.514,88	32.065	101.000.130,79
TOTALE	**33.645**	**104.127.099,55**	**32.822**	**103.505.742,14**
** I dati, rendicontati in RAS*				

- ***Attività in regime di ricovero: Valutazioni PNE***

Si rappresenta sinteticamente il trend delle risultanze del Piano Nazionale Esiti degli ultimi due anni.

LIVELLO DI ADERENZA A STANDAR DI QUALITA' E AL VOLUME DI ATTIVITA' DELLA STRUTTURA
Treemap: Aree cliniche proporzionali ai volumi di attività

Molto alto | Alto | Medio | Basso | Molto basso | ND

Volume di attività inferiore alla soglia fissata dal Regolamento riguardante la definizione degli standard ospedalieri del 05.08.2014 (tolleranza del 10%)
Strutture a cui è stato richiesto di avviare una procedura audit sulla qualità dei dati

CLINICHE SAN PIETRO		PNE 2016			PNE 2017		
Area clinica	Indicatore	N°	% ADJ	% Italia	N°	% ADJ	% Italia
Cardiocircolatorio	Riparazione di aneurisma non rotto dell'aorta addominale: mortalità a 30 giorni	98	-	1.75	97	-	1.69
Nervoso	Ictus ischemico: mortalità a 30 giorni	61	2.36	12.07	72	-	10.90
Respiratorio	BPCO riacutizzata: mortalità a 30 giorni	65	8,93	9,91	74	5.49	9.31
Ch Generale	Colecistectomia laparoscopia: % ricoveri con degenza post operatoria < a 3 giorni	82	68.59	69.18	52	61.59	72.71
	Colecistectomia laparoscopia: % interventi eseguiti in reparti con volume di attività > 90	98	0	73.94	84	0.00	73.91
Ch Oncologica	Chirurgia TM mammella: % interventi effettuati in reparti con volume di attività > 135 casi	321	66.36	61.66	262	57.25	66.00
	30 gg	102	1.92	4.13	117	0.72	4.12
	% nuovi interventi di resezione entro 120 giorni da chirurgia conservativa per TM mammella	145	15.63	9.14	129	8.36	8.26
	Intervento chirurgico per TM polmone: mortalità a 30 gg	56	-	1.29	55	-	1.23
	Intervento chirurgico per TM stomaco: mortalità a 30 gg	51	4.65	6.12	52	6.43	6.16
Gravidanza e Parto	% Parti con taglio cesareo primario	951	40.65	25.11	857	34.23	24.52
	Parto naturale: % complicanze durante il parto e il puerperio	1147	-	0.48	1155	0.09	0.52
	Parto cesareo: % complicanze durante il parto e il puerperio	972	0.42	0.80	1038	0.63	0.78

PRESIDIO OSPEDALIERO SANTISSIMA ANNUNZIATA		PNE 2016			PNE 2017		
Area clinica	Indicatore	N°	% ADJ	% Italia	N°	% ADJ	% Italia
Cardiocircolatorio	Infarto Miocardico Acuto: mortalità a 30 gg	379	10.34	9.03	318	11.58	8.60
	By-pass Aortocoronarico isolato: mortalità a 30 gg	330	0.85	2.36	306	1.89	2.15
	entro 2 gg	379	50.06	43.32	318	53.28	44.80
	* Valvuloplastica o sostituzione di valvole cardiache: mortalità a 30 gg	91	1.47	2.80	90	4.01	2.66
	gg	489	10.29	11.08	389	9.62	10.57
Nervoso	Ictus ischemico: mortalità a 30 giorni	202	9.46	12.07	209	8.57	10.90
	Intervento chirurgico per T cerebrale: mortalità a 30 gg dall'intervento di craniotomia	154	2.35	2.73	170	2.10	2.72
Respiratorio	BPCO riacutizzata: mortalità a 30 gg	336	8.88	9.91	244	8.93	9.31
Ch Generale	Colecistectomia laparoscopia: % ricoveri con degenza post operatoria < a 3 giorni	158	31.08	69.18	163	30.25	72.71
	Colecistectomia laparoscopia: % interventi eseguiti in reparti con volume di attività > 90 casi	222	98.65	73.94	214	98.60	73.91
Ch Oncologica	30 gg	141	3.67	4.13	166	4.09	4.12
	Chirurgia TM mammella: % interventi effettuati in reparti con volume di attività > 135 casi		-				
Osteomuscolare	Frattura del collo del femore: intervento chirurgico entro 2 gg	233	57.97	54.64	226	63.90	57.80
	Frattura della Tibia e Perone: tempi di attesa per intervento chirurgico	44	3	4	45	4.00	4.00

(*) In riferimento all'Indicatore "Valvuloplastica o sostituzione di valvole cardiache: mortalità a 30 gg" si rileva che il dato rilevato per nel PNE 2017 deve essere considerato errato in quanto è stato conteggiato un paziente in piu'. Risulta pertanto cofermato il livello di aderenza allo standard di qualità rilevato nel PNE 2016.

- ***Attività ambulatoriale:***

Tabella 1. Valore Flusso SAM (Specialistica ambulatoriale) per Regione di Residenza

File C	2016*		2017(*)	
	Numero	Valore	Numero	Valore
PRESTAZIONI FUORI REGIONE	768	€ 15.443,60	733	€ 9.304,71
PRESTAZIONI RAS	1.395.045	€ 22.807.960,78	1.464.686	€ 25.085.832,23
TOTALE	**1.395.813**	**€ 22.823.404,38**	**1.465.419**	**€ 25.095.136,94**
*** Valore rendicontato in RAS**				

Nella tabella seguente è riportato il **Flusso SAM (Specialistica Ambulatoriale)** raggruppato per Branca specialistica.

PRODUZIONE AMBULATORIALE					
N°	BRANCA	2016*		2017*	
		Q.TA	VALORE	Q.TA	VALORE
1	Anestesia	1.893	€ 66.425,63	3.020	€ 80.734,16
2	Cardiologia	28.407	€ 682.088,42	26.900	€ 675.789,57
3	Chirurgia Generale	5.750	€ 109.673,59	6.069	€ 111.326,58
4	Chirurgia Plastica	8.968	€ 195.065,76	8.501	€ 174.881,67
5	Chirurgia Vascolare - Angiologia	3.321	€ 122.597,26	2.692	€ 97.941,21
6	Dermosifilopatia	16.842	€ 262.916,13	16.572	€ 260.104,18
7	Medicina Nucleare	8.354	€ 1.441.115,87	9.107	€ 1.562.106,90
8	Radiologia Diagnostica	71.353	€ 4.449.795,22	78.280	€ 4.808.434,52
9	Endocrinologia	21.424	€ 308.823,48	22.444	€ 363.220,45
10	Gastroenterologia - Chirurgie e Endoscopia digestiva	9.596	€ 488.230,28	9.270	€ 504.482,03
11	Laboratorio Analisi	1.000.401	€ 7.742.476,30	1.042.031	€ 8.351.459,68
12	Medicina Fisica e Riabilitazione	28.662	€ 252.603,63	33.800	€ 284.154,94
13	Nefrologia	14.874	€ 1.786.555,99	27.690	€ 2.615.908,20
14	Neurochirurgia	2.657	€ 34.897,73	4.777	€ 87.810,11
15	Neurologia	19.356	€ 350.921,62	20.246	€ 361.876,09
16	Oculistica	11.140	€ 1.662.520,76	11.222	€ 1.592.286,22
17	Odontostomatologia - Chirurgia Maxillo Facciale	13.506	€ 254.233,10	10.756	€ 200.559,89
18	Oncologia	22.969	€ 290.847,77	19.647	€ 266.578,47
19	Ortopedia e Traumatologia	18.771	€ 256.692,16	18.188	€ 246.008,86
20	Ostetricia e Ginecologia	14.110	€ 308.731,35	11.220	€ 247.958,38
21	Otorinolaringoiatria	14.255	€ 224.685,86	15.059	€ 234.442,28
22	Pneumologia	8.102	€ 196.543,59	9.090	€ 222.379,51
23	Psichiatria	5.733	€ 77.987,89	7.485	€ 103.004,85
24	Radioterapia	11.962	€ 641.643,58	19.213	€ 1.068.087,44
25	Urologia	10.274	€ 236.351,78	10.902	€ 243.170,46
26	Altre prestazioni	23.133	€ 378.979,63	21.238	€ 330.430,29
	TOTALI	**1.395.813**	**€ 22.823.404,38**	**1.465.419**	**€ 25.095.136,94**
*** Valore rendicontato in RAS**					

Nella tabella seguente è riportato il **Flusso SAM (Specialistica Ambulatoriale)** raggruppato per tipologia di esenzione.

	PRODUZIONE AMBULATORIALE ANNO 2017*			
TIPO ESENZIONE	**TICKET**	**Q.TA**	**VALORE**	**%****
MALATTIE CRONICHE	€ 9.028.442,41	451.324	€ 9.028.442,41	44,58%
CIVILI	€ 5.678.042,93	356.442	€ 5.678.042,93	28,04%
CONDIZIONI ECONOMICHE	€ 4.232.832,49	267.229	€ 4.232.832,49	20,90%
MATERNITA'	€ 379.233,94	31.884	€ 379.233,94	1,87%
MALATTIE RARE	€ 512.242,72	38.069	€ 512.242,72	2,53%
DIAGNOSI PRECOCE	€ 229.078,42	6.934	€ 229.078,42	1,13%
LAVORO	€ 76.903,72	6.172	€ 76.903,72	0,38%
SERVIZIO	€ 53.636,82	3.638	€ 53.636,82	0,26%
DETENUTI	€ 29.369,53	1.337	€ 29.369,53	0,15%
PREVENZIONE	€ 12.069,23	615	€ 12.069,23	0,06%
GUERRA	€ 8.001,03	686	€ 8.001,03	0,04%
DONAZIONE	€ 5.116,89	392	€ 5.116,89	0,03%
VITTIME	€ 5.115,44	258	€ 5.115,44	0,03%
EXTRACOMUNITARI	€ 1.254,46	91	€ 1.254,46	0,01%
IDONEITA'	€ 1.301,76	112	€ 1.301,76	0,01%
LEGGE 210				
TOTALE SENZIONI	**€ 20.252.641,79**	**1.165.183**	**€ 20.252.641,79**	**100,000%**
NO ESENZIONE	€ 2.711.180,10	**300.236**	€ 4.842.495,15	
TOTALE FILE C	**€ 22.963.821,89**	**1.465.419**	**25.095.136,94**	
***Valore rendicontato in RAS**				
****Incidenza % sul totale del valore File C**				

- ***Attività di pronto soccorso:***

Nella tabella e nel grafico seguente sono rappresentati il numero e la relativa percentuale di accessi distinti per codice triage, svolti presso il Pronto soccorso del P.O. SS Annunziata, e gli accessi di PS dell'U.O. di Ostetricia e Ginecologia e PS Pediatrico con sede Cliniche di San Pietro.
Si evidenzia che per l'anno 2016 gli accessi del PS Pediatrico PS sono rendicontati nel flusso a far data dal 01/06/2016.

Flusso EMUR (Pronto soccorso)	2016*		2017*	
Codice triage	**N° Accessi**	**%**	**N° Accessi**	**%**
Cod. bianco	10.979	19,77%	14.799	24,36%
Cod. verde	24.704	44,48%	27.907	45,95%
Cod. giallo	18.232	32,83%	16.365	26,94%
Cod. rosso	1.617	2,91%	1.660	2,73%
Cod. nero	10	0,02%	9	0,01%
Totale accessi	**55.542**	**100,00%**	**60.740**	**100,00%**
** I dati, rendicontati in RAS*				

LA tabella seguente rappresentata l'incidenza percentuali degli accessi in pronto soccorso evoluti in ricovero.

ANNO	Numero Accessi PS	Accessi evoluti in ricovero	(%)
2016	55.542	11.450	20,62%
2017	60.740	12.498	20,58%

- ***Attività di OBI:***

L'OBI Osservazione Breve Intensiva rappresenta una funzione del Pronto Soccorso ricompresa tra i livelli essenziali di assistenza, e prevista tra i servizi della rete dell'emergenza del Piano Sanitario Regionale della Sardegna. L'esercizio è stato autorizzato con Determinazione n. 14043/Det/550 del 27/05/2014, della Direzione Generale della Sanità della Regione Sardegna, l'accreditamento è stato rilasciato con Determinazione n. 27 del 12/01/2018 del Settore Autorizzazioni e Accreditamento della Regione Sardegna. Scopo dell'OBI è quello di ridurre, da parte del Pronto Soccorso, il numero di dimissioni inappropriate e "a rischio", il numero di ricoveri inappropriati, il tempo di permanenza in Pronto Soccorso riducendo il periodo di osservazione, il numero di consulenze e accertamenti diagnostici richiesti e i tempi di attesa per la presa in carico da parte del medico. Permette inoltre di attivare percorsi rapidi e standardizzati per la gestione di alcune patologie di frequente riscontro. Al momento sono stati attivati percorsi specifici per dolore toracico, sincope, vertigine, trauma cranico, fibrillazione atriale, anemia, ipoglicemia, chetoacidosi diabetica.

I criteri di inclusione in OBI comprendono:

1. pazienti con un unico problema diagnostico preminente
2. pazienti con bassa probabilità di malattia importante, ma con rischio inaccettabile di misconoscerla
3. pazienti in cui è possibile un rapido inquadramento clinico con le metodiche diagnostiche a disposizione
4. pazienti con una patologia acuta per la quale è possibile prevedere una rapida stabilizzazione clinica, a bassa o moderata attività assistenziale.

I criteri di esclusione prevedono:

1. evidente necessità di ricovero, alta probabilità di malattia pericolosa;
2. necessità di osservazione inferiore alle sei ore,
3. segni vitali instabili;
4. malattia severa;
5. co-morbilità rilevanti;
6. GCS < 14;
7. pazienti da contenere;
8. pazienti con ideazione auto o etero-lesiva;
9. pazienti con sanguinamenti attivi;
10. pazienti per i quali è stato identificato il reparto di ricovero, ma restano in attesa del posto letto;
11. pazienti che necessitano di isolamento per patologia infettiva.

L'OBI è stato attivato il 2 maggio 2017 e fino al 31 dicembre sono stati registrati 1480 accessi., tra questi 1270 sono stati dimessi senza ricovero, mentre 210 sono stati ricoverati (14%).

Le categorie diagnostiche trattate sono così rappresentate:

- per oltre il 30% traumi, di cui circa ¼ con fratture;
- per circa il 20% dolore toracico;
- per circa il 10% dolore addominale;
- il restante 50% da diverse categorie diagnostiche, nell'ordine: sincopi, anemie, dolore acuto, disidratazione e/o alterazioni elettrolitiche, aritmie, abusi di sostanze/intossicazioni, allergie, attacchi ischemici cerebrali transitori, vomito, vertigini, crisi ipertensive,

alterazioni dello stato di coscienza, crisi epilettiche, miscellanea di problemi neurologici, cefalea, emorragie, sub-occlusioni intestinali, coliche renali, gastroenteriti, febbre, dispnea o altri sintomi respiratori, asma

Considerata la dotazione di 10 letti tecnici e l'attuale turnover, è prevedibile un numero di accessi annui di 2300.

6 La gestione economico – finanziaria dell'Azienda

Il Bilancio chiuso al 31/12/2017, espone una perdita di esercizio pari a 217 mila euro.

In riferimento alla spesa farmaceutica e ai relativi flussi sanitari si espongono le seguenti tabelle riepilogative dei *Valori Rendicontati* in RAS rispettivamente per gli anni 2016 e 2017:

Descrizione	TOTALE 2016*	TOTALE 2017*
Flusso SDF (Somministrazione Diretta Farmaci)	**56.786.831,84	**48.245.133,18
Flusso CMO (Consumo Medicinali Ospedalieri)	14.030.681,48	12.248.049,46
TOTALE FLUSSI FARMACI	**70.817.513,32**	**60.493.182,64**
*Valore rendicontato in RAS		
**Valore comprensivo di anticipazioni a ex asl 1	731.086,78	749.081,62

Nella tabella seguente si rappresentano gli scostamenti delle tipologie di farmaci maggiormente rappresentative.

DETTAGLIO FLUSSI	*2016*	*2017*
Farmaci Ospedale (Flusso H)	**14.030,00 €**	**12.248,00 €**
Oncologici (vedi RAS 54_11)	2.552,00 €	1.945,00 €
Altri farmaci flusso H	11.478,00 €	10.303,00 €
Farmaci soggetti a compensazione (Flusso F) *	**56.787,00 €**	**48.245,00 €**
Farmaci Anti HCV	27.294,00 €	15.702,00 €
Oncologici (vedi RAS 54_11)	10.272,00 €	12.493,00 €
Farmaci Sclerosi Multipla	6.214,00 €	6.247,00 €
Artrite Reumatoide	1.176,00 €	2.811,00 €
Residuo farmaci a compensazione	11.831,00 €	10.992,00 €

In riferimento all'andamento della spesa farmaceutica e alle variazioni tra 2016 e 2017 si possono fare le seguenti considerazioni:

- Il decremento sul flusso H per i "non oncologici" per l'anno 2017 rispetto al 2016 è riconducibile alle difficoltà incontrate negli acquisti, oltre che all'utilizzo delle aggiudicazioni CAT con riduzione dei prezzi e passaggio a farmaci equivalenti aggiudicati, con limitazione dell'affiancamento di farmaci fuori CAT. Inoltre rispetto all'anno precedente, nel 2017 si è ridotto l'impatto della distribuzione di farmaci alle strutture ATS.
- Per gli oncologici H, si riscontra una riduzione della spesa, che è dovuta a diversi fattori, per prima cosa si è iniziato ad impostare un discorso di ottimizzazione dei consumi con i reparti applicando almeno in parte e per le molecole più costose il criterio del drug day, in aggiunta si è riscontrato un maggior ricorso a protocolli meno costosi (es. Epirubicina vs Epirubicina liposomiale per il

trattamento adiuvante del k mammella), inoltre anche in questo settore si sono avute riduzioni consistenti dei prezzi legate alle aggiudicazioni delle gare CAT.

- Si nota una decisa riduzione della spesa legata ai farmaci del flusso F, attribuibile in gran parte ai farmaci per HCV, per i quali la riduzione della spesa, quantificabile in circa 11,7 mln, attribuibile alla riduzione dei prezzi dei farmaci, a cui è corrisposta però un'analoga riduzione delle relative note di credito.
- L'effetto legato agli HCV, è in parte bilanciato da un incremento nelle prescrizioni di nuovi farmaci oncoematologici per uso orale e ad alti costi. Queste terapie vanno nella maggior parte dei casi ad aggiungersi ad altre preesistenti, talvolta come ultima linea, talvolta in associazione con farmaci ev.
- L'incremento dei costi legati alle malattie reumatiche è particolarmente evidente tra 2016 e 2017, in quanto sino ad ottobre 2016 la gran parte dei pazienti veniva seguita dal SFT, successivamente a tale data l'erogazione è passata alla Farmacia AOU per i soli pazienti del nostro centro prescrittore. Rispetto alle indicazioni della Ras, in tale ambito è sicuramente da implementare l'utilizzo dei biosimilari, che nel 2017, anche a causa della mancanza di provvedimenti per l'acquisto, non ha avuto l'impatto richiesto.
- Il dato relativo alla sclerosi è abbastanza lineare tra 2016 e 2017, il lieve incremento è attribuibile allo shift di pazienti da terapie SC a terapie per OS
- Il residuo dei farmaci file F mostra un lieve calo, le variazioni sono attribuibili in parte alle difficoltà negli acquisti e al passaggio dei pazienti Talassemici dalla Farmacia Ospedaliera al SFT, tali effetti sono controbilanciati dal passaggio alla Farmacia OAU delle competenze relative ad altre patologie, quali ad esempio la fibrosi polmonare.

6.1 Altre informazioni su gestione economica dell'azienda.

6.1.1 Spese per il personale

Per quanto riguarda le spese per il personale, l'Azienda ha rispettato i limiti assunzionali imposti dalla normativa vigente e dalle direttive regionali anche in materia di acquisizione di personale interinale.

6.1.2 Piano degli acquisti

Nel corso dell'anno 2017 la direzione aziendale ha deciso di formalizzare la situazione di criticità del sistema di approvvigionamento dei beni e servizi caratterizzata da numerose proroghe di fatto, prestazioni svolte in assenza di contratto, approvvigionamenti in urgenza e in estrema urgenza, parcellizzazione degli acquisti in assenza di una razionale predeterminazione dei fabbisogni e di una programmazione delle acquisizioni nel breve / medio periodo.
Tale formalizzazione è avvenuta con i seguenti provvedimenti:

- Deliberazione n. 73 del 14/2/17, recante "Presa d'atto del prospetto riepilogativo relativo alle situazioni contrattuali dell'azienda", la Direzione Strategica ha approvato la relazione sullo stato della gestione contratti, il prospetto riepilogativo delle situazioni contrattuali ed il cronoprogramma relativo alla calendarizzazione degli interventi previsti per il 2017.
- Con Deliberazione n. 80 del 17 febbraio 2017, si dava atto, tra l'altro, dell'istituzione della Task Force per il Sistema approvvigionamento beni e servizi, disposta dalla Direzione Strategica con nota prot. NP/2017/612 in data 15 febbraio 2017, con l'obiettivo di:
    - individuare con tempestività tutte quelle situazioni potenziali con ricadute sulla erogazione dei Livelli Essenziali di Assistenza;
    - proporre le necessarie soluzioni, in logica *problem solving* e in un'ottica di condivisione delle politiche di governo aziendale.

Con Deliberazione n. 549 del 3 ottobre 2017, si prendeva atto degli interventi successivi alla situazione di fatto, riscontrata in sede di adozione della Deliberazione n. 73 del 14 febbraio 2017, secondo la Tabella e nota esplicativa, nella medesima allegate.

In data 2 ottobre 2017 si insediava la nuova direzione del Servizio Provveditorato, Economato, Patrimonio, come da richiamata Deliberazione del Direttore Generale n. 491/2017.

6.1.3 Consulenze e collaborazioni

Nell'anno 2017, sono stati attivati vari contratti di collaborazione professionale. Nello specifico, si tratta di collaborazioni temporanee, finanziate interamente da erogazioni liberali, sperimentazioni cliniche, finanziamenti regionali per ricerca sanitaria finalizzata (es. piani di Prevenzione Regionale, L.R. n. 7/2007).
Rispetto all' anno 2016, non si sono riscontrate variazioni significative in termini di costi né di numero di contratti stipulati.

6.2 Sintesi degli obiettivi economico-finanziari

L'obiettivo economico e la relativa risultanza attributo dalla Ras per l'anno 2017 è rappresentato nella seguente tabella.

Obiettivo Economico anno 2017	
BZ9999 Bilancio consuntivo anno 2016	**284.871**
Azioni su farmaci ospedalieri	-3.000
Efficientamento ospedale	-3.915
Totale risparmi da obiettivo PdR	**-6.915**
TARGET 2017	**277.956**
BZ9999 Bilancio consuntivo anno 2017	286.759
Costi coperti da contributi vincolati	-60
Differenza rispetto al Target	**-8.863**

Nei paragrafi successivi sono relazionati gli scostamenti dei dati del Bilancio consuntivo anno 2017 rispetto al dato del consuntivo anno precedente e del Bilancio di Previsione.

A) Valore della Produzione

A) VALORE DELLA PRODUZIONE						
Bilancio 2016	Bilancio di previsione 2017	Bilancio 2017	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
289.882	289.615	295.689	5.807	2,00%	6.074	2,10%

A.1 Contributi in conto esercizio

A.1) Contributi in c/esercizio						
Bilancio 2016	Bilancio di previsione 2017	Bilancio 2017	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
91.074	91.042	121.878	30.804	33,82%	30.836	33,87%

Descrizione	Bilancio 2016	Bilancio di previsione 2017	Bilancio 2017	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
1) Contributi in c/esercizio	**91.074**	**91.042**	**121.878**	**30.804**	**33,82%**	**30.836**	**33,87%**
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	90.631	91.042	112.576	21.945	24,21%	21.534	23,65%
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	216	-	211	-5	-2,38%	211	100,00%
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro -	227	-	-	-227	-100,00%	-	0,00%

Il dato del bilancio consuntivo dell'anno 2017 è caratterizzato da una variazione consistente sia in riferimento al contributo c/esercizio per la quota di Fondo Sanitario regionale che per il riconoscimento di risorse aggiuntive extra fondo per la copertura LEA.

A.2 Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti

A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti						
Bilancio 2016	Bilancio di previsione 2017	Bilancio 2017	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
-656	275	-123	533	-81,24%	-398	-144,70%

Tale voce rappresenta la rettifica dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti.

A.3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate di contributi vincolati per destinazione ad esercizio precedenti.

A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti						
Bilancio 2016	Bilancio di previsione 2017	Bilancio 2017	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
64	5.681	129	65	102,47%	-5.552	-97,73%

Tale voce rappresenta la quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti e le rettifiche dei contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti corrispondente alle quote di ammortamento necessarie per la loro relativa sterilizzazione.
Lo scostamento tra Bilancio consuntivo e preventivo anno 2017 è attribuibile alla diversa collocazione in quest'ultimo del valore delle sterilizzazioni da collocarsi nella voce "Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio".

A.4 Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria

A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria						
Bilancio 2016	Bilancio di previsione 2017	Bilancio 2017	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
184.607	183.938	161.311	-23.296	-12,62%	-22.627	-12,30%

Descrizione	Bilancio 2016	Bilancio di previsione 2017	Bilancio 2017	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria -	**184.607**	**183.938**	**161.311**	**-23.296**	**-12,62%**	**-22.627**	**-12,30%**
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche -	179.547	180.201	158.779	-20.768	-11,57%	-21.422	-11,89%
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia -	2.061	2.050	1.764	-297	-14,42%	-286	-13,94%
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro -	2.999	1.687	768	-2.231	-74,39%	-919	-54,47%

Nella tabella seguente è rappresentato il dettaglio per prestazioni sanitarie e sociosanitarie.

Descrizione	Bilancio 2016	Bilancio di previsione 2017	Bilancio 2017	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	**184.607**	**183.938**	**161.311**	**-23.296**	**-12,62%**	**-22.627**	**-12,30%**
A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	**179.616**	**181.517**	**158.810**	**-20.806**	**-11,58%**	**-22.707**	**-12,51%**
A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	178.188	179.096	156.674	-21.514	-12,07%	-22.422	-12,52%
A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	*100.309*	*105.788*	*100.776*	*467*	*0,47%*	*-5.012*	*-4,74%*
A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	*21.662*	*26.595*	*23.661*	*1.999*	*9,23%*	*-2.934*	*-11,03%*
A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	*56.217*	*46.712*	*30.982*	*-25.235*	*-44,89%*	*-15.730*	*-33,67%*
A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	*1.255*	*1.255*	*100,00%*	*1.255*	*100,00%*
A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	**69**	**1.315**	**31**	**-38**	**-55,11%**	**-1.284**	**-97,64%**
A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	**1.359**	**1.105**	**2.105**	**746**	**54,88%**	**1.000**	**90,41%**
A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	**2.930**	**372**	**737**	**-2.193**	**-74,84%**	**365**	**98,33%**
A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	**2.061**	**2.050**	**1.764**	**-297**	**-14,42%**	**-286**	**-13,94%**

Come si evince nella tabella precedente lo scostamento principale è da attribuirsi alla riduzione del valore del File F nel Bilancio consuntivo 2017 anche a seguito della contrazione dei famaci HCV.

A.5 Concorsi, recuperi, e rimborsi

A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi						
Bilancio 2016	Bilancio di previsione 2017	Bilancio 2017	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
6.131	5.508	4.353	-1.778	-29,00%	-1.155	-20,97%

Descrizione	Bilancio 2016	Bilancio di previsione 2017	Bilancio 2017	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	**6.131**	**5.508**	**4.353**	**-1.778**	**-29,00%**	**-1.155**	**-20,97%**
A.5.A) Rimborsi assicurativi	107	107	101	-6	-5,98%	-6	-5,98%
A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	43	18	43	0	0,12%	25	140,09%
A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.882	399	372	-4.510	-92,38%	-27	-6,81%
A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	338	-	1.120	782	230,99%	1.120	100,00%
A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	760	4.983	2.717	1.957	257,52%	-2.266	-45,48%

Le differenze più rilevanti tra i due dati consuntivi sono attribuibili alla presenza nel bilancio 2016 delle anticipazioni di farmaci acquistati dall'azienda ospedaliera per il territorio oltreché da un riscontro restrittivo rispetto al 2017 del valore del rimborso da parte delle aziende farmaceutiche per Pay back.
Lo scostamento del bilancio di previsione anno 2017 rispetto al consuntivo dello stesso anno sconta le stesse motivazioni.

A.6 Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)

A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)						
Bilancio 2016	Bilancio di previsione 2017	Bilancio 2017	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
2.603	2.599	2.527	-76	-2,91%	-72	-2,75%

Non si rilevano importanti scostamenti tra dati di consuntivo anno precedente e previsionale.

A.7 Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio

A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio						
Bilancio 2016	Bilancio di previsione 2017	Bilancio 2017	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
5.454	-	4.739	-715	-13,12%	4.739	100,00%

Lo scostamento tra Bilancio consuntivo e preventivo anno 2017 è attribuibile alla diversa collocazione in quest'ultimo del valore delle sterilizzazioni collocata nella voce "Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti".

A.8 Altri ricavi e proventi

A.9) Altri ricavi e proventi						
Bilancio 2016	Bilancio di previsione 2017	Bilancio 2017	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
605	573	875	270	44,59%	302	52,64%

Non si rilevano variazioni importanti tra Bilancio consuntivo 2017/2016 e Bilancio di previsione 2017.

B) Costo della Produzione

B) COSTI DELLA PRODUZIONE						
Bilancio 2016	Bilancio di previsione 2017	Bilancio 2017	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
284.871	294.100	286.759	1.888	0,66%	-7.341	-2,50%

B.1 Acquisto di beni

B.1) Acquisti di beni							
Descrizione	Bilancio 2016	Bilancio di previsione 2017	Bilancio 2017	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
Valore complessivo	**107.037**	**92.019**	**86.137**	**-20.900**	**-19,53%**	**-5.882**	**-6,39%**
Acquisti di beni sanitari	106.717	91.602	85.895	-20.822	-19,51%	-5.707	-6,23%
Acquisti di beni non sanitari	320	417	242	-78	-24,31%	-175	-41,92%

B.1.A) Acquisto di beni sanitari

Descrizione	Bilancio 2016	Bilancio di previsione 2017	Bilancio 2017	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
B.1.A) Acquisti di beni sanitari	**106.717**	**91.602**	**85.895**	**-20.822**	**-19,51%**	**-5.707**	**-6,23%**
B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	**52.224**	**52.028**	**51.072**	**-1.152**	**-2,21%**	**-956**	**-1,84%**
B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	*51.030*	*51.151*	*50.743*	*-287*	*-0,56%*	*-408*	*-0,80%*
B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	*1.194*	*877*	*329*	*-865*	*-72,44%*	*-548*	*-62,50%*
B.1.A.3) Dispositivi medici	**37.284**	**38.207**	**31.625**	**-5.659**	**-15,18%**	**-6.582**	**-17,23%**
B.1.A.4) Prodotti dietetici	**92**	**64**	**25**	**-67**	**-72,88%**	**-39**	**-60,65%**
B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	**608**	**580**	**2**	**-606**	**-99,67%**	**-578**	**-99,66%**
B.1.A.6) Prodotti chimici	**13**	**14**	**22**	**9**	**70,40%**	**8**	**60,48%**
B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	**-**	**-**	**6**	**6**	**100,00%**	**6**	**100,00%**
B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari - presidi	**250**	**709**	**669**	**419**	**168,05%**	**-40**	**-5,70%**
B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	**16.246**	**-**	**2.474**	**-13.772**	**-84,77%**	**2.474**	**100,00%**

Lo scostamento tra i due consuntivi dei beni sanitari è rappresentato fondamentalmente dalla diversa collocazione dell'acquisto delle rimanenze finali al 31/12/2015 di pertinenza SS Annunziata rilevato alla voce BA0300 (16,246 mln di euro). La variazione reale tra due consuntivi anni 2017/2016 al netto di tale variazione misura pertanto -5,0 Mln di euro.
Lo scostamento tra i due Bilancio consuntivo e previsionale 2017 è prevalentemente attribuibile ad una sovrastima in quest'ultimo del valore dei dispositivi medici allineati in fase di programmazione al dato ipotizzato in prechiusura del dato del 2016.

B.1.2) Acquisto di beni non sanitari

Descrizione	Bilancio 2016	Bilancio di previsione 2017	Bilancio 2017	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	**320**	**417**	**242**	**-78**	**-24,31%**	**-175**	**-41,92%**

Le variazioni tra dato consuntivo 2017 dato consuntivo 2016 e previsionale 2017 sono da considerarsi irrilevanti.

B.2 Acquisti di servizi

B.2) Acquisti di servizi							
Descrizione	Bilancio 2016	Bilancio di previsione 2017	Bilancio 2017	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
Valore complessivo	**44.778**	**45.280**	**46.683**	**1.905**	**4,26%**	**1.403**	**3,10%**
Acquisti servizi sanitari	11.832	10.391	12.111	279	2,36%	1.720	16,55%
Acquisti servizi non sanitari	32.946	34.889	34.572	1.626	4,94%	-317	-0,91%

B.2.1 Acquisti di servizi sanitari

Descrizione	Bilancio 2016	Bilancio di previsione 2017	Bilancio 2017	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
2) Acquisti di servizi sanitari	**11.832**	**10.391**	**12.111**	**279**	**2,36%**	**1.720**	**16,55%**
c) Acquisti di servizi sanitari per assitenza specialistica ambulatoriale - -	66	-	62	-4	-5,68%	62	100,00%
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario - -	1.076	717	981	-95	-8,84%	264	36,75%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - -	305	86	459	154	50,53%	373	431,68%
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia) - -	1.720	1.502	1.402	-318	-18,50%	-100	-6,64%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari - -	1.020	-	1.056	36	3,58%	1.056	100,00%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie - -	6.759	8.084	7.716	957	14,16%	-368	-4,55%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria - -	886	2	435	-451	-50,90%	433	24589,96%

In riferimento ai costi per servizi sanitari, non si rilevano importanti differenze tra i valori dei due consuntivi.
Lo scostamento tra il consuntivo 2017 e il previsionale è attribuibile invece a sottostime di quest'ultimo in fase di definizione del dato di programmazione.

B.2.2 Acquisti di servizi non sanitari

Descrizione	Bilancio 2016	Bilancio di previsione 2017	Bilancio 2017	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
3) Acquisti di servizi non sanitari	**32.946**	**34.889**	**34.572**	**1.626**	**4,94%**	**-317**	**-0,91%**
a) Servizi non sanitari	32.241	33.249	33.214	973	3,02%	-35	-0,10%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	653	665	1.240	587	89,95%	575	86,55%
c) Formazione	52	975	118	66	128,67%	-857	-87,90%

I due dati di consuntivo scontano un incremento significativo dei servizi sanitari indicati nel dettaglio nella tabella seguente.

Descrizione	Bilancio 2016	Bilancio di previsione 2017	Bilancio 2017	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
B.2.B.1) Servizi non sanitari	**32.241**	**33.249**	**33.214**	**973**	**3,02%**	**-35**	**-0,10%**
B.2.B.1.1) Lavanderia	2.842	2.300	1.799	-1.043	-36,71%	-501	-21,78%
B.2.B.1.2) Pulizia	3.395	3.605	3.420	25	0,72%	-185	-5,12%
B.2.B.1.3) Mensa	3.014	2.961	2.762	-252	-8,35%	-199	-6,71%
B.2.B.1.4) Riscaldamento	2.410	3.137	3.440	1.030	42,74%	303	9,66%
B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	533	509	799	266	49,88%	290	56,97%
B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	857	866	908	51	5,93%	42	4,89%
B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	1.331	1.377	1.505	174	13,09%	128	9,30%
B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	118	204	115	-3	-2,56%	-89	-43,63%
B.2.B.1.9) Utenze elettricità	3.453	4.270	3.614	161	4,67%	-656	-15,36%
B.2.B.1.10) Altre utenze	291	550	275	-16	-5,38%	-275	-50,00%
B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	2.562	2.840	2.562	0	0,01%	-278	-9,78%
B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	634	633	687	53	8,36%	54	8,55%
B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.119	-	41	-1.078		41	
B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	9.682	9.998	11.287	1.605	16,57%	1.289	12,89%

In riferimento alla discrepanza tra il valore dei due Bilanci consuntivi si rileva l'incremento della voce "riscaldamento". Tale incremento è dovuto al subentro nella titolarità e gestione della quota parte del contratto riguardante il servizio energia per il solo P.O. SS Annunziata di Sassari, affidato attraverso la convenzione CONSIP.

Lo scostamento tra consuntivo e previsionale risulta irrilevante per la compensazione tra variazioni positive e negative.

B.3 Manutenzioni e riparazioni

B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)						
Bilancio 2016	**Bilancio di previsione 2017**	**Bilancio 2017**	**VARIAZIONE T e T-1**	**% variazione T/T-1**	**VARIAZIONE T e T Prev**	**% variazione T/T Prev**
7.188	10.856	7.959	771	10,73%	-2.897	-26,69%

Il dettaglio analitico degli scostamenti è rappresentato nella seguente tabella.

Descrizione	Bilancio 2016	Bilancio di previsione 2017	Bilancio 2017	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	**7.188**	**10.856**	**7.959**	**771**	**10,73%**	**-2.897**	**-26,69%**
B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	227	4.048	451	224	98,53%	-3.597	-88,86%
B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1.414	1.514	1.782	368	26,04%	268	17,68%
B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	5.090	4.729	5.101	11	0,22%	372	7,87%
B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	457	564	625	168	36,82%	61	10,77%

Lo scostamento tra i due bilanci consuntivi risulta irrilevante. Nel Bilancio di previsione anno 2017 si era ipotizzato di effettuare delle manutenzioni su fabbricati e loro pertinenze che non hanno trovato riscontro nell'anno di competenza.

B.4 Godimento Beni di terzi

B.4) Godimento di beni di terzi						
Bilancio 2016	**Bilancio di previsione 2017**	**Bilancio 2017**	**VARIAZIONE T e T-1**	**% variazione T/T-1**	**VARIAZIONE T e T Prev**	**% variazione T/T Prev**
5.446	5.909	5.502	56	1,02%	-407	-6,90%

Il dettaglio analitico degli scostamenti è rappresentato nella seguente tabella.

Descrizione	Bilancio 2016	Bilancio di previsione 2017	Bilancio 2017	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
B.4) Godimento di beni di terzi	**5.446**	**5.909**	**5.502**	**56**	**1,02%**	**-407**	**-6,90%**
B.4.A) Fitti passivi	**300**	**115**	**251**	**-49**	**-16,35%**	**136**	**118,28%**
B.4.B) Canoni di noleggio	**5.104**	**5.795**	**5.209**	**105**	**2,06%**	**-586**	**-10,10%**
B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	*4.828*	*4.968*	*4.722*	*-106*	*-2,19%*	*-246*	*-4,95%*
B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	*276*	*827*	*487*	*211*	*76,15%*	*-340*	*-41,08%*
B.4.C) Canoni di leasing	**42**	**-**	**42**	**-0**	**-0,18%**	**42**	**100,00%**
B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	*42*	*-*	*42*	*-0*	*-0,18%*	*42*	*100,00%*

Lo scostamento tra i diversi bilanci esposti nella tabella precedente risulta irrilevante.

B.5 Costo del personale

Totale Costo del personale						
Bilancio 2016	Bilancio di previsione 2017	Bilancio 2017	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
127.444	124.938	127.042	-402	-0,32%	2.104	1,68%

Descrizione	Bilancio 2016	Bilancio di previsione 2017	Bilancio 2017	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
6) Costi del personale	**127.444**	**124.938**	**127.042**	**-402**	**-0,32%**	**2.104**	**1,68%**
a) Personale dirigente medico	53.932	53.280	53.598	-334	-0,62%	318	0,60%
b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	4.198	4.071	4.048	-150	-3,57%	-23	-0,57%
c) Personale comparto ruolo sanitario	53.506	52.219	52.229	-1.277	-2,39%	10	0,02%
d) Personale dirigente altri ruoli	794	790	770	-24	-3,07%	-20	-2,48%
e) Personale comparto altri ruoli	15.014	14.579	16.397	1.383	9,21%	1.818	12,47%

Lo scostamento del dato del personale nel Bilancio consuntivo anni 2017/2016 risulta irrilevante.
La differenza tra Bilancio consuntivo 2017 e previsionale, è attribuito alla mancata valorizzazione dei fondi contrattuali in fase di programmazione.

B.6 Oneri diversi di gestione

B.9) Oneri diversi di gestione						
Bilancio 2016	Bilancio di previsione 2017	Bilancio 2017	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
1.424	1.353	1.636	212	14,85%	283	20,91%

Il dettaglio analitico è indicato nella seguente tabella.

Descrizione	Bilancio 2016	Bilancio di previsione 2017	Bilancio 2017	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
B.9) Oneri diversi di gestione	**1.424**	**1.353**	**1.636**	**212**	**14,85%**	**283**	**20,91%**
B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	**551**	**558**	**561**	**10**	**1,88%**	**3**	**0,61%**
B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	**874**	**795**	**1.075**	**201**	**23,02%**	**280**	**35,14%**
B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	*509*	*562*	*698*	*189*	*37,11%*	*136*	*24,26%*
B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	*365*	*234*	*377*	*12*	*3,36%*	*143*	*61,28%*

Lo scostamento tra i diversi bilanci esposti nella tabella precedente risulta complessivamente irrilevante.

B.7 Ammortamenti

Totale Ammortamenti						
Bilancio 2016	Bilancio di previsione 2017	Bilancio 2017	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
5.501	6.934	4.739	-762	-13,85%	-2.195	-31,66%

Lo scostamento tra il Bilanci i due bilanci consuntivi è da considerarsi contenuto preso atto del completamento dell'ammortamento per alcune attrezzature con costo storico rilevante.
Lo scostamento rispetto al previsionale è da attribuirsi alla incertezza del dato al momento della valorizzazione della programmazione. Nel corso dell'anno 2017 si è infatti provveduto, grazie ad un importante lavoro di reingegnerizzazione della banca dati, alla puntuale valorizzazione di tutti i beni transitati in sede di accorpamento del SS Annunziata.

B.8 Variazione delle rimanenze

B.15) Variazione delle rimanenze						
Bilancio 2016	Bilancio di previsione 2017	Bilancio 2017	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
-20.090	2.406	3.848	23.938	-119,15%	1.442	59,96%

In riferimento allo scostamento tra i due consuntivi, come precisato nel punto B.1 Acquisto di beni, la principale variazione è attribuibile all'acquisto delle rimanenze finali collocate alla voce BA0300 B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione per € 16,346 mln di euro, che se collocata come variazione delle rimanenze avrebbe certamente determinato uno scostamento minore.
Lo scostamento rispetto al Bilancio preventivo è attribuibile al dato di programmazione valorizzato al momento della definizione dello stesso.

B.9 Accantonamenti dell'esercizio

B.16) Accantonamenti dell'esercizio						
Bilancio 2016	Bilancio di previsione 2017	Bilancio 2017	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
6.144	4.405	3.213	-2.931	-47,70%	-1.192	-27,05%

Nella tabella seguente sono esposti i principali scostamenti.

Descrizione	Bilancio 2016	Bilancio di previsione 2017	Bilancio 2017	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
B.16) Accantonamenti dell'esercizio	**6.144**	**4.405**	**3.213**	**-2.931**	**-47,70%**	**-1.192**	**-27,05%**
B.16.A) Accantonamenti per rischi	**1.999**	**2.812**	**317**	**-1.682**	**-84,14%**	**-2.495**	**-88,73%**
B.16..A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	*374*	*1.614*	*154*	*-220*	*-58,82%*	*-1.460*	*-90,46%*
B.16..A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	*162*	*449*	*61*	*-101*	*-62,36%*	*-388*	*-86,42%*
B.16..A.5) Altri accantonamenti per rischi	*1.463*	*749*	*102*	*-1.361*	*-93,03%*	*-647*	*-86,39%*
B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	**415**	**-**	**318**	**-97**	**-23,30%**	**318**	**100,00%**
B.16.D) Altri accantonamenti	**3.730**	**1.592**	**2.578**	**-1.152**	**-30,89%**	**986**	**61,92%**
B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora	693	616	644	-49	-7,07%	28	4,48%
B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	206	174	622	416	202,44%	448	257,38%
B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	20	16	60	40	203,89%	44	286,63%
B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	253	205	765	512	202,75%	560	273,27%
B.16.D.7) Altri accantonamenti	2.559	581	487	-2.072	-80,97%	-94	-16,21%

B.10 Proventi e oneri finanziari

Totale proventi e oneri finanziari (C)						
Bilancio 2016	Bilancio di previsione 2017	Bilancio 2017	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
-143	-220	-676	-533	373,81%	-456	207,15%

L'unica variazione tra i due consuntivi e il dato di previsione è attribuibile all'incremento nel dato voce di costo "Altri interessi passivi" avvenuto nell'anno 2017.

B.11 Proventi e oneri straordinari

Totale proventi e oneri straordinari (E)						
Bilancio 2016	Bilancio di previsione 2017	Bilancio 2017	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
-19.012	-	-178	18.834	-99,06%	-178	

La variazione tra i due Bilanci consuntivi è prevalentemente attribuibile alla valorizzazione tra le sopravvenienze passive delle competenze verso il personale comparto per certificazione dei fondi contrattuali.
Il bilancio di previsione anno 2017 non contempla partite straordinarie.

B.12 Imposte sul reddito d'esercizio

Totale imposte e tasse						
Bilancio 2016	Bilancio di previsione 2017	Bilancio 2017	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
8.515	8.371	8.293	-222	-2,61%	-78	-0,93%

Non si rilevano importanti variazioni tra i diversi CE analizzati.

C) Risultato dell'esercizio

RISULTATO DI ESERCIZIO						
Bilancio 2016	Bilancio di previsione 2017	Bilancio 2017	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
-22.660	-13.075	-217	22.443	-99,04%	12.858	-98,34%

La differenza tra il risultato di esercizio dei due Bilanci consuntivi è attribuibile a tutte le motivazioni ampiamente illustrate nei paragrafi precedenti.

6.3 Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti

Codice	Livelli di assistenza	*MODELLO LA ANNO 2016*					*MODELLO LA ANNO 2017*				
		Macrovoci economiche					Macrovoci economiche				
		Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizi		
		Sanitari	Non sanitari	Prestaz. sanitarie	Servizi sanitari per erogaz. di prestaz.	Servizi non sanitari	Sanitari	Non sanitari	Prestaz. sanitarie	Servizi sanitari per erogaz. di prestaz.	Servizi non sanitari
10100	Igiene e sanita` pubblica										
10200	Igiene degli alimenti e della nutrizione										
10300	Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro										
10400	Sanita` pubblica veterinaria										
10500	Attivita` di prevenzione rivolte alle persone	43	1		32	113	20		4	2	33
10600	Servizio medico legale										
19999	TOTALE ASSISTENZA SANITARIA COLLETTIVA IN AMBIENTE DI VITA E DI LAVORO	43	1	-	32	113	20	-	4	2	33
20100	Guardia medica										
20201	Medicina generale - Medicina generica										
20202	Medicina generale - Pediatria di libera scelta										
20300	Emergenza sanitaria territoriale										
20401	Ass. farmaceutica - Assistenza farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate										
20402	Ass. farmaceutica - Altre forme di erogazione dell`assistenza farmaceutica	56.787					48.243				
20500	Assistenza integrativa										
20601	Assistenza specialistica - Attivita` clinica	2.681	34	120	170	3.639	3.916	20	104	362	3.666
20602	Assistenza specialistica - Attivita` di laboratorio	3.298	30	43	871	5.511	5.537	21	337	201	5.511
20603	Assistenza specialistica - Attivita` di diagnostica strumentale e per immagini	509	14	22	130	4.779	1.687	7	40	275	6.406
20700	Assistenza protesica										
20801	Ass. territoriale ambulatoriale e domiciliare - Assistenza programmata a domicilio (ADI)										
20802	Ass. territoriale ambulatoriale e domiciliare - Assistenza alle donne, famiglia, coppie (consultori)										
20803	Ass. territoriale ambulatoriale e domiciliare - Assistenza psichiatrica										
20804	Ass. territoriale ambulatoriale e domiciliare - Assistenza riabilitativa ai disabili										
20805	Ass. territoriale ambulatoriale e domiciliare - Assistenza ai tossicodipendenti										
20806	Ass. territoriale ambulatoriale e domiciliare - Assistenza agli anziani										
20807	Ass. territoriale ambulatoriale e domiciliare - Assistenza ai malati terminali										
20808	Ass. territoriale ambulatoriale e domiciliare - Assistenza a persone affette da HIV										
20901	Ass. territoriale semiresidenziale - Assistenza psichiatrica										
20902	Ass. territoriale semiresidenziale - Assistenza riabilitativa ai disabili										
20903	Ass. territoriale semiresidenziale - Assistenza ai tossicodipendenti										
20904	Ass. territoriale semiresidenziale - Assistenza agli anziani										
20905	Ass. territoriale semiresidenziale - Assistenza a persone affette da HIV										

20906	Ass. territoriale semiresidenziale - Assistenza ai malati terminali										
21001	Ass. territoriale residenziale - Assistenza psichiatrica										
21002	Ass. territoriale residenziale - Assistenza riabilitativa ai disabili										
21003	Ass. territoriale residenziale - Assistenza ai tossicodipendenti										
21004	Ass. territoriale residenziale - Assistenza agli anziani										
21005	Ass. territoriale residenziale - Assistenza a persone affette da HIV										
21006	Ass. territoriale residenziale - Assistenza ai malati terminali										
21100	Assistenza idrotermale										
29999	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	**63.275**	**78**	**185**	**1.171**	**13.929**	**59.383**	**48**	**481**	**838**	**15.583**
30100	Attivita` di pronto soccorso	192	11	75	318	739	222	1	85	472	2.038
30201	Ass. ospedaliera per acuti in Day Hospital e Day Surgery	3.594	18	119	74	2.564	4.884	13	106	227	2.819
30202	Ass. ospedaliera per acuti in degenza ordinaria	18.425	247	1.051	1.586	25.483	23.620	180	767	2.736	24.938
30300	Interventi ospedalieri a domicilio										
30400	Ass. ospedaliera per lungodegenti	242	2	17		943	438	2	11	1	639
30500	Ass. ospedaliera per riabilitazione	2	1		61	569	1	2		91	288
30600	Emocomponenti e servizi trasfusionali	804	12			928	1.164	6	46	167	1.128
30700	Trapianto organi e tessuti										
39999	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	**23.259**	**291**	**1.262**	**2.039**	**31.226**	**30.329**	**204**	**1.015**	**3.694**	**31.850**
49999	Totale	**86.577**	**370**	**1.447**	**3.242**	**45.268**	**89.732**	**252**	**1.500**	**4.534**	**47.466**

Codice	**Livelli di assistenza**	**MODELLO LA ANNO 2016**				**MODELLO LA ANNO 2017**			
		Macrovoci economiche				**Macrovoci economiche**			
		Pers. ruolo san.	**Pers. ruolo prof.**	**Pers. ruolo tec.**	**Pers. ruolo ammin.**	**Pers. ruolo san.**	**Pers. ruolo prof.**	**Pers. ruolo tec.**	**Pers. ruolo ammin.**
10100	Igiene e sanita` pubblica								
10200	Igiene degli alimenti e della nutrizione								
10300	Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro								
10400	Sanita` pubblica veterinaria								
10500	Attivita` di prevenzione rivolte alle persone	353	1	32	12	112		8	6
10600	Servizio medico legale								
19999	TOTALE ASSISTENZA SANITARIA COLLETTIVA IN AMBIENTE DI VITA E DI LAVORO	353	1	32	12	112	-	8	6
20100	Guardia medica								
20201	Medicina generale - Medicina generica								
20202	Medicina generale - Pediatria di libera scelta								
20300	Emergenza sanitaria territoriale								
20401	Ass. farmaceutica - Assistenza farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate								
20402	Ass. farmaceutica - Altre forme di erogazione dell`assistenza farmaceutica								
20500	Assistenza integrativa								
20601	Assistenza specialistica - Attivita` clinica	15.828	19	1.241	802	15.482	27	1.235	876
20602	Assistenza specialistica - Attivita` di laboratorio	12.671	17	884	756	10.379	19	859	752
20603	Assistenza specialistica - Attivita` di diagnostica strumentale e per immagini	8.721	18	414	347	9.733	17	421	645
20700	Assistenza protesica								
20801	Ass. territoriale ambulatoriale e domiciliare - Assistenza programmata a domicilio (ADI)								
20802	Ass. territoriale ambulatoriale e domiciliare - Assistenza alle donne, famiglia, coppie (consultori)								

20803	Ass. territoriale ambulatoriale e domiciliare - Assistenza psichiatrica								
20804	Ass. territoriale ambulatoriale e domiciliare - Assistenza riabilitativa ai disabili								
20805	Ass. territoriale ambulatoriale e domiciliare - Assistenza ai tossicodipendenti								
20806	Ass. territoriale ambulatoriale e domiciliare - Assistenza agli anziani								
20807	Ass. territoriale ambulatoriale e domiciliare - Assistenza ai malati terminali								
20808	Ass. territoriale ambulatoriale e domiciliare - Assistenza a persone affette da HIV								
20901	Ass. territoriale semiresidenziale - Assistenza psichiatrica								
20902	Ass. territoriale semiresidenziale - Assistenza riabilitativa ai disabili								
20903	Ass. territoriale semiresidenziale - Assistenza ai tossicodipendenti								
20904	Ass. territoriale semiresidenziale - Assistenza agli anziani								
20905	Ass. territoriale semiresidenziale - Assistenza a persone affette da HIV								
20906	Ass. territoriale semiresidenziale - Assistenza ai malati terminali								
21001	Ass. territoriale residenziale - Assistenza psichiatrica								
21002	Ass. territoriale residenziale - Assistenza riabilitativa ai disabili								
21003	Ass. territoriale residenziale - Assistenza ai tossicodipendenti								
21004	Ass. territoriale residenziale - Assistenza agli anziani								
21005	Ass. territoriale residenziale - Assistenza a persone affette da HIV								
21006	Ass. territoriale residenziale - Assistenza ai malati terminali								
21100	Assistenza idrotermale								
29999	**TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE**	**37.220**	**54**	**2.539**	**1.905**	**35.594**	**63**	**2.515**	**2.273**
30100	Attivita` di pronto soccorso	4.721	7	197	166	4.654	8	164	243
30201	Ass. ospedaliera per acuti in Day Hospital e Day Surgery	7.812	14	664	355	7.524	14	733	465
30202	Ass. ospedaliera per acuti in degenza ordinaria	76.460	140	7.589	3.480	69.696	126	7.609	3.698
30300	Interventi ospedalieri a domicilio								
30400	Ass. ospedaliera per lungodegenti	1.483	3	272	62	1.427	3	262	72
30500	Ass. ospedaliera per riabilitazione	2.087	4	97	151	2.017	3	94	89
30600	Emocomponenti e servizi trasfusionali	3.364	5	114	121	3.233	5	112	204
30700	Trapianto organi e tessuti								
39999	**TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA**	**95.927**	**173**	**8.933**	**4.335**	**88.551**	**159**	**8.974**	**4.771**
49999	Totale	**133.500**	**228**	**11.504**	**6.252**	**124.257**	**222**	**11.497**	**7.050**

Codice	**Livelli di assistenza**	**MODELLO LA ANNO 2016**				**MODELLO LA ANNO 2017**			
		Macrovoci economiche				**Macrovoci economiche**			
		Ammortamenti	**Soprav. / Insuss.**	**Altri costi**	**Totale**	**Ammortamenti**	**Soprav. / Insuss.**	**Altri costi**	**Totale**
10100	Igiene e sanita` pubblica								
10200	Igiene degli alimenti e della nutrizione								
10300	Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro								
10400	Sanita` pubblica veterinaria								
10500	Attivita` di prevenzione rivolte alle persone	4	31	19	641	11		2	198
10600	Servizio medico legale								
19999	TOTALE ASSISTENZA SANITARIA COLLETTIVA IN AMBIENTE DI VITA E DI LAVORO	**4**	**31**	**19**	**641**	**11**	**-**	**2**	**198**

20100	Guardia medica								
20201	Medicina generale - Medicina generica								
20202	Medicina generale - Pediatria di libera scelta								
20300	Emergenza sanitaria territoriale								
20401	Ass. farmaceutica - Assistenza farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate								
20402	Ass. farmaceutica - Altre forme di erogazione dell`assistenza farmaceutica				56.787				48.243
20500	Assistenza integrativa								
20601	Assistenza specialistica - Attivita` clinica	408	1.284	731	26.957	1.618	36	359	27.701
20602	Assistenza specialistica - Attivita` di laboratorio	784	1.162	813	26.840	1.069	54	542	25.281
20603	Assistenza specialistica - Attivita` di diagnostica strumentale e per immagini	647	790	516	16.907	39	37	371	19.678
20700	Assistenza protesica								
20801	Ass. territoriale ambulatoriale e domiciliare - Assistenza programmata a domicilio (ADI)								
20802	Ass. territoriale ambulatoriale e domiciliare - Assistenza alle donne, famiglia, coppie (consultori)								
20803	Ass. territoriale ambulatoriale e domiciliare - Assistenza psichiatrica								
20804	Ass. territoriale ambulatoriale e domiciliare - Assistenza riabilitativa ai disabili								
20805	Ass. territoriale ambulatoriale e domiciliare - Assistenza ai tossicodipendenti								
20806	Ass. territoriale ambulatoriale e domiciliare - Assistenza agli anziani								
20807	Ass. territoriale ambulatoriale e domiciliare - Assistenza ai malati terminali								
20808	Ass. territoriale ambulatoriale e domiciliare - Assistenza a persone affette da HIV								
20901	Ass. territoriale semiresidenziale - Assistenza psichiatrica								
20902	Ass. territoriale semiresidenziale - Assistenza riabilitativa ai disabili								
20903	Ass. territoriale semiresidenziale - Assistenza ai tossicodipendenti								
20904	Ass. territoriale semiresidenziale - Assistenza agli anziani								
20905	Ass. territoriale semiresidenziale - Assistenza a persone affette da HIV								
20906	Ass. territoriale semiresidenziale - Assistenza ai malati terminali								
21001	Ass. territoriale residenziale - Assistenza psichiatrica								
21002	Ass. territoriale residenziale - Assistenza riabilitativa ai disabili								
21003	Ass. territoriale residenziale - Assistenza ai tossicodipendenti								
21004	Ass. territoriale residenziale - Assistenza agli anziani								
21005	Ass. territoriale residenziale - Assistenza a persone affette da HIV								
21006	Ass. territoriale residenziale - Assistenza ai malati terminali								
21100	Assistenza idrotermale								
29999	**TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE**	**1.839**	**3.236**	**2.060**	**127.491**	**2.726**	**127**	**1.272**	**120.903**
30100	Attivita` di pronto soccorso	54	388	210	7.078	1	8	81	7.977
30201	Ass. ospedaliera per acuti in Day Hospital e Day Surgery	1.391	716	494	17.815	60	32	325	17.202
30202	Ass. ospedaliera per acuti in degenza ordinaria	2.201	6.657	4.304	147.623	1.940	248	2.495	138.053
30300	Interventi ospedalieri a domicilio								
30400	Ass. ospedaliera per lungodegenti		122	76	3.222		3	34	2.892
30500	Ass. ospedaliera per riabilitazione	7	155	75	3.209	-	2	16	2.603
30600	Emocomponenti e servizi trasfusionali	6				-			

			247	101	5.702		2	25	6.092
30700	Trapianto organi e tessuti								
39999	**TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA**	**3.659**	**8.285**	**5.260**	**184.649**	**2.001**	**295**	**2.976**	**174.819**
49999	**Totale**	**5.502**	**11.552**	**7.339**	**312.781**	**4.738**	**422**	**4.250**	**295.920**

La tabella seguente indica gli scostamenti tra i due modelli consuntivi LA anno 2017/2016.

codice	Livelli di assistenza	2017 (a)	2016 (b)	Δ (a-b)	Δ/(b)%
10500	Attivita` di prevenzione rivolte alle persone	198	641	- 443	-69,11%
	Attivita` di prevenzione rivolte alle persone	**198**	**641**	**- 443**	**-69,11%**
20402	**Ass. farmaceutica**	48.243	56.787	- 8.544	-15,05%
	Assistenza farmaceutica	**48.243**	**56.787**	**- 8.544**	**-15,05%**
20601	-Attività clinica	27.701	26.957	744	2,76%
20602	-Attività di laboratorio	25.281	26.840	- 1.559	-5,81%
20603	-Attività di diagnostica strumentale e per immagini	19.678	16.907	2.771	16,39%
	Assistenza specialistica	**72.660**	**70.705**	**1.956**	**2,77%**
29999	**Totale ass. distrettuale**	**120.903**	**127.491**	**- 6.588**	**-5,17%**
30100	Attività di pronto soccorso	7.977	7.078	899	12,70%
30201	Day Hospital e Day Surgery	17.202	17.815	- 613	-3,44%
30202	Degenza ordinaria	138.053	147.623	- 9.570	-6,48%
30400	Ass. ospedaliera per lungodegenti	2.892	3.222	- 330	-10,24%
30500	Ass. ospedaliera per riabilitazione	2.603	3.209	- 606	-18,88%
30600	Emocomponenti e servizi trasfusionali	6.092	5.702	390	6,84%
39999	**Totale ass. ospedaliera**	**174.819**	**184.649**	**- 9.830**	**-5,32%**
49999	**TOTALE**	**295.920**	**312.781**	**- 16.861**	**-5,39%**

DESCRIZIONE	2017 (a)	2016 (b)	Δ (a-b)
Attivita` di prevenzione rivolte alle persone	0,07%	0,20%	-0,14%
Assistenza farmaceutica	16,30%	18,16%	-1,85%
Assistenza specialistica	24,55%	22,61%	1,95%
Assistenza ospedaliera	59,08%	59,03%	0,04%
TOTALE	**100,00%**	**100,00%**	**0,00%**

L'assorbimento di risorse, in relazione ai livelli essenziali di assistenza, presenta scostamenti in linea con i volumi e il peso delle attività assistenziali erogate.
Tuttavia, volendo analizzare i valori percentuali in termini assoluti per i due anni si può osservare che:

- l'assorbimento delle risorse per l'assistenza farmaceutica passa dal 18,16% al 16,30% evidenziando variazioni sugli andamenti dei farmaci a distribuzione diretta con particolare riferimento ai farmaci HCV.
- l'assorbimento delle risorse per l'assistenza specialistica è invece leggermente incrementato. Tale variazione risulta confortata dal passaggio della produzione ambulatoriale da 22,61 mln di euro dell'anno 2016 a 24,55,0 mln di euro dell'anno 2017;
- l'assorbimento delle risorse per l'assistenza ospedaliera risulta sostanzialmente invariato.

La tabella seguente indica il consumo percentuale analitico delle singole attività di assistenza ospedaliera.

cod	DESCRIZIONE	2017 (a)	2016 (b)	Δ (a-b)
30100	Attività di pronto soccorso	4,56%	3,83%	0,73%
30201	Day Hospital e Day Surgery	9,84%	9,65%	0,19%
30202	Degenza ordinaria	78,97%	79,95%	-0,98%
30400	Ass. ospedaliera per lungodegenti	1,65%	1,74%	-0,09%
30500	Ass. ospedaliera per riabilitazione	1,49%	1,74%	-0,25%
30600	Emocomponenti e servizi trasfusionali	3,48%	3,09%	0,40%
39999	**Totale ass. ospedaliera**	**100,00%**	**100,00%**	**0,00%**

6.4 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Come sopra evidenziato, la Direzione Aziendale ha rilevato forti criticità in riferimento all'acquisizione beni e servizi, prendendo atto contestualmente di una situazione di difficoltà nel rispetto dei rapporti con gli operatori economici.

Vengono alla luce notevoli ritardi nei pagamenti delle prestazioni da questi erogate e l'esistenza di una notevole massa debitoria., tanto che tutta la materia diviene oggetto di apposite relazioni e comunicazioni che hanno interessato sia soggetti interni che esterni all'Azienda.

Per questi motivi la Direzione Strategica, ha intrapreso ad inizio anno 2018 le seguenti azioni:

1. l'assunzione di un dirigente amministrativo ad hoc;
2. la mappatura delle situazioni negoziali concernenti i beni e servizi e le situazioni negoziali di fatto;
3. la condivisione tra i direttori delle strutture complesse coinvolte del progetto aziendale Gestione Debiti Incagliati (Pro.Ge.D.Inc) ex Delibera n.57/2018
4. la partecipazione ai tavoli di confronto con gli operatori economici in Prefettura;
5. l'interlocuzione con l'Autorità Nazionale Anticorruzione ai fini della trattazione delle problematiche inerenti le situazioni negoziali e la tracciabilità dei flussi finanziari;
6. l'acquisizione di relazioni e pareri legali;
7. l'adozione del Regolamento per i Debiti Incagliati.

Nel mese di aprile 2018, dopo una prima stima delle attività avviate da Pro.Ge.Dinc (110 pratiche aperte - in aumento - con un valore stimato del debito in oltre 12 Meuro) si è valutato di (Delibera n. 285/2018, n. 312/2018 e n. 320/2018):

- estendere l'arco temporale di riferimento del debito dall'iniziale periodo 2016-2017 all'anno in corso, sulla base della presa d'atto delle innumerevoli criticità, presenti e pregresse;
- apportare modifiche al Regolamento per renderlo maggiormente incisivo dare impulso all'indizione di nuove procedure di evidenza pubblica, per favorire la cessazione delle attività negoziali di fatto.

Grazie a ciò dal mese di maggio 2018 è divenuto stabile il flusso delle pratiche a liquidazione.

Dopo aver adottato l'atto aziendale secondo le modalità sopra individuate, con Delibera n. 763 del 29/12/2017 avente ad oggetto "*Individuazione Direzione delle Strutture Complesse dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari a Direzione non Universitaria"* sono stati attribuiti, alla luce del nuovo assetto organizzativo aziendale, gli incarichi di responsabilità delle Strutture Complesse a Direzione *non universitaria*, come da prospetto allegato alla deliberazione medesima.

Inoltre, con Delibera n. 88 del 09/02/2018 avente ad oggetto: "*Conferimento incarichi di Direzione di Struttura Complessa a direzione universitaria di cui alla fattispecie dell'art. 3 comma 2 del Regolamento per le procedure di conferimento degli incarichi di Direzione Universitaria approvato con Delibera n. 631 del 15.11.2017"* sono stati conferiti gli incarichi di Direzione di Struttura complessa a direzione universitaria attraverso la nomina, per la durata di 5 anni rinnovabili alla scadenza, di n°10 docenti universitari per le diverse Strutture Complesse meglio specificate nella Delibera medesima.

Con Delibera n. 181 del 02/03/2018 avente ad oggetto: "*Istituzione dei Comitati dei Dipartimenti e delle Aree "Staff della Direzione" e "Funzioni di Direzione Sanitaria di Presidio" dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari"*, rettificata ed integrata con successiva Delibera n. 194 del 12/03/2018, sono stati istituiti i Comitati di Dipartimenti Aziendali e le Aree di "Staff della Direzione" e "Funzioni di Direzione Sanitaria di Presidio" dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria.

Successivamente, con Delibera n. 231 del 21/03/2018 avente ad oggetto "*Nomine dei Coordinatori di Area Funzionale Dipartimentale, dei Direttori di Dipartimento e dei Vice Direttori dei Dipartimenti Farmaco e Diagnostica e Amministrativo e Tecnico dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari"*, al fine di avviare il nuovo assetto organizzativo dipartimentale, si è provveduto alla nomina dei Coordinatori di Area Funzionale Dipartimentale, nonché dei Direttori di Dipartimento e dei Vice Direttori per i Dipartimenti indicati in oggetto, per la durata di 3 anni con possibilità di rinnovo a seguito di apposita valutazione.

Infine, con Delibera n. 232 del 21/03/2018: "*Costituzione Collegio di Direzione dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari"*, al fine di dare completa attuazione al nuovo assetto organizzativo, è stato istituito il Collegio di Direzione dell'Azienda Ospedaliero Universitaria, composto da n° 16 componenti con diritto di voto e n° 4 componenti senza diritto di voto.

In merito alle Deliberazioni adottate dalla Regione Sardegna, i provvedimenti che maggiormente avranno impatto sulle decisioni strategiche aziendali sono i seguenti:

- Deliberazione della Giunta Regionale n. 23/6 del 08.05.2018, avente ad oggetto "*l'aggiornamento del Piano di riorganizzazione e di riqualificazione del servizio sanitario regionale idoneo a garantire la sostenibilità del servizio stesso, adottato con Delibera G.R. n. 63/24 del 15.12.2015, aggiornato con successiva Delibera n. 39/4 del 09.08.2017 e, per le Aziende Ospedaliere e Ospedaliero Universitarie, integrato con la Delibera G.R. n. 54/18 del 6.12.2017*".
  In un'ottica di raggiungimento degli obiettivi di razionalizzazione e contenimento della spesa e di garanzia dei livelli essenziali di assistenza (efficacia, efficienza e appropriatezza), a seguito del monitoraggio dei target di risparmio effettuato negli anni 2016-2017, è stato rilevato che se una parte delle azioni programmate è stata posta in essere nei termini previsti, un'altra parte richiede tempi di realizzazione più lunghi e la conseguente traslazione dei termini per il perseguimento degli obiettivi di risparmio, fino al 2021. Si è inoltre ritenuto necessario procedere allo stralcio di alcune azioni, in quanto non è possibile incidere direttamente sul perseguimento delle stesse. Sulla base delle precedenti considerazioni, è stata proposta una rimodulazione del Piano per gli anni 2018-2020 nonché la previsione degli ulteriori risparmi per l'anno 2021. Con riferimento all'Azienda Ospedaliero-Universitaria si è tenuto inoltre conto degli ulteriori margini di risparmio, con particolare riferimento alla spesa farmaceutica. Ulteriori dettagli in merito alle modifiche apportate nel Piano sono indicati negli allegati A e B della Deliberazione in oggetto.

- Deliberazione della Giunta Regionale n. 27/3 del 29.05.2018 concernente la modifica e l'aggiornamento delle linee di indirizzo per la determinazione delle dotazioni organiche delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale precedentemente approvate con Delibera G.R. n. 1/12 del 12.01.2016. Nello specifico, le innovazioni di natura organizzativa introdotte con l'istituzione dell'ATS e con la ridefinizione della rete ospedaliera della Regione Sardegna - unitamente al riscontro di una serie di criticità di natura gestionale a seguito dell'incorporazione nell'AOU di Sassari del Presidio Ospedaliero SS. Annunziata, hanno determinato la necessità di aggiornare le linee di indirizzo per la determinazione delle dotazioni organiche, rivedendo i limiti relativi al personale appartenente ai ruoli amministrativo e professionale e in particolare stabilendo nella misura del 7% i limiti massimi consentiti per la dotazione di personale nelle AOU, per le quali il personale universitario dovrà essere conteggiato nella misura di un terzo. Sulla base della predetta

deliberazione, tali limiti potranno inoltre essere superati dalle Aziende Sanitarie, in relazione a esigenze connesse al superamento delle criticità e nel rispetto dei target di contenimento della spesa sanitaria stabiliti dalla Giunta Regionale con Delibera n. 23/6 del 08.05.2018.

6.5 Proposta di copertura perdita

a) Analisi delle cause

L'analisi successiva evidenzia che l'andamento dei costi d'esercizio è stato fortemente condizionato da alcuni fenomeni non governabili da parte della Direzione Aziendale. Di seguito le cause dei principali incrementi:

- **1,8 Meuro** - Relativo ad un inevitabile ed incomprimibile incremento dei costi per acquisto farmaci reumatologici a seguito di trasferimento pazienti da ATS Sardegna al centro prescrittore Aou di Sassari da ottobre 2016;

- **1,0 Meuro** - Relativo all'incremento del costo per il servizio di riscaldamento derivante dall'incremento di entrambe le variabili elementari (quantità e prezzo) che lo compongono. Per la variabile-prezzo riconducibili a variazione macroeconomiche non controllabili e non prevedibili, mentre per la variabile-quantità dovute alle più basse temperature medie registrate nel corso dei primi mesi del 2017 rispetto all'anno precedente;

- **0,8 Meuro** - Relativo all'incremento del costo per manutenzioni e riparazioni dovuto per quota-parte (0,2 Meuro) ad imprevedibili ed eccezionali interventi a richiesta su software utilizzati dalle strutture sanitarie (Radiologia e Laboratorio), necessari per garantire l'erogazione dei Lea; per quota-parte (0,2 Meuro) ai necessari interventi derivanti dall'obsolescenza degli impianti (centrale telefonica e rete-dati); e per quota-parte (0,4 Meuro) per gli interventi legati ad aspetti di caratteri igienico sanitario che si sono resi necessari per consentire il rispetto delle normative vigenti;

- **0,7 Meuro** - Relativo all'incremento del costo per il servizio di vigilanza e di portineria a causa dell'attivazione di un nuovo servizio di natura urgente, improrogabile e ineludibile: l'attivazione del servizio di "addetto antincendio di piano", obbligatoria in attesa della SCIA, in ottemperanza alle prescrizioni del verbale del comando dei VV.FF. del 26/07/2016 (cod. 8716) che ha determinato un incremento del costo di 0,7 Meuro nel 2017 rispetto al 2016, (si veda al riguardo la DDG 354 del 06/10/2016);

- **0,3 Meuro** - Causato dall'attivazione della convenzione AOU/ATS screening per l'assunzione da gennaio 2017 di 2 tecnici di laboratorio per Anatomia Patologia e dalla convenzione tra ATS e AOU di Sassari per l'utilizzo del personale dipendente per l'attività di elisoccorso;

- **0,2 Meuro** - Causato da un incomprimibile incremento dei costi per indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale a seguito di adeguamenti per legge.

Significativi sono inoltre i costi che l'Azienda ha dovuto sostenere per i trasporti dei pazienti all'interno del perimetro ospedaliero tra i diversi stabili tenuto conto che la loro logistica non è stata progettata come quella di un ospedale unico.

Più in generale, la mancata economia è riconducibile al nuovo assetto organizzativo conseguente al processo di incorporazione per fusione dell'Ospedale Santissima Annunziata nella ex AOU, praticamente raddoppiato per complessità organizzativa, volumi di attività, numerosità del personale rispetto alla ex AOU.

La gestione dell'attività di supporto amministrativo e tecnico è stata invece assicurata dalla stessa Tecnostruttura Amministrativa e Tecnica della ex AOU con una evidente sproporzione di questa in termini di risorse di personale impiegate rispetto al volume di attività da gestire.

Questo ha comportato notevoli rallentamenti nei procedimenti amministrativi (approvvigionamenti di beni e di servizi, reclutamento personale, fondi contrattuali, sanatoria di forniture acquisite tramite procedure di fatto, etc.), soprattutto a carico del settore delle acquisizioni di beni e di servizi.

Ad aggravare la situazione ha concorso il lento processo di attivazione della Centrale di Committenza Regionale (a tutt'oggi in fase di implementazione) e il ritardo nell'attivazione della Centrale di Acquisto dell'Agenzia Tutela della Salute (che a tutt'oggi non è attiva).

Così come già rappresentato alla Regione Sardegna, a parere di questa Direzione Aziendale, il Settore delle acquisizioni di beni e di servizi, ove potenziato avrebbe potuto realizzare risparmi sulle acquisizioni delle forniture oltre che assicurare la messa a regime delle correlate attività di selezione dei fornitori e gestione degli appalti.

Il risultato complessivo di tali fattori ha determinato sotto il profilo economico finanziario l'impossibilità a realizzare i risparmi attesi ed un incremento dei costi non comprimibili.

b) Provvedimenti adottati per ricoprire la perdita

La perdita dell'esercizio 2017, progressivamente oggetto di rendicontazione da parte della Direzione Aziendale alla Direzione Regionale nei diversi incontri di monitoraggio e certificata nel flusso relativo ai CE trimestrali, potrà essere coperta attraverso l'attribuzione delle risorse finanziarie *ad hoc* da parte della Regione Sardegna.

c) Provvedimenti adottati per ricondurre in equilibrio la gestione

In riferimento alle criticità riscontrate nel paragrafo precedente riferito al Piano degli acquisti, si rileva che in esecuzione delle sopracitate Delibere nn. 73/2017, 549/2017 e 491/2017, la direzione strategica si propone di ricorrere nel corso dell'anno 2018, a strumenti contrattuali innovativi, processi virtuosi negli approvvigionamenti, che rappresentano la fase intermedia nella filiera del ciclo dei contratti pubblici, attraverso l'intervento proattivo nelle fasi iniziali della stessa filiera, costituite dalla programmazione dei fabbisogni e dalla progettazione della fornitura, a cura delle competenti articolazioni aziendali, responsabilizzando le stesse, e nella messa in atto di una pianificazione strategica di ampio respiro, che valorizzi la progettualità dell'acquisto, in un'ottica di medio/lungo periodo, conformemente alla legislazione vigente.
In un'ottica di razionalizzazione dei processi di acquisizione di beni e servizi, con la finalità di superare la grave situazione di frammentazione dei procedimenti e delle responsabilità, si ritiene indispensabile adottare nuove e più incisive azioni di rigore, volte a presidiare e standardizzare la filiera del ciclo del contratto pubblico, attraverso:

1. la predisposizione e adozione di Linee Guida per la progettazione di servizi e forniture;
2. la predisposizione e adozione di Linee Guida per la predisposizione dei Capitolati speciali prestazionali;
3. la predisposizione e adozione di un Regolamento dell'attività contrattuale;
4. la predisposizione e adozione di un Regolamento per l'affidamento dei servizi e delle forniture di importo inferiore alla soglia comunitaria;
5. la predisposizione e adozione di un Regolamento in materia di prestazioni infungibili;
6. l'avvio del processo di standardizzazione della documentazione di gara;
7. l'avvio del processo di implementazione di un sistema di raccolta e archiviazione dei contratti d'appalto stipulati;
8. l'avvio del processo di implementazione di un "gestionale gare", con il coordinamento della Direzione amministrativa e in collaborazione con il Servizio Sistemi Informativi;
9. l'avvio di una prima programmazione delle gare d'appalto per il 2018, tenuto conto del Piano di Iniziative del soggetto aggregatore, della pianificazione delle gare in Unioni di acquisto e delle gare della Centrale ATS, oggetto di costante monitoraggio.

Le azioni di rigore dovranno svilupparsi attraverso il coinvolgimento dell'intera struttura, con l'avvio di percorsi formativi mirati e progetti obiettivo da condividere con la Direzione Strategica, volti a dare nuovo impulso per la gestione del ciclo degli approvvigionamenti e garantirne la fluidità.

BILANCIO D'ESERCIZIO

Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31/12/2017

In data 13/03/2019 si é riunito presso la sede della AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA DI SASSARI

il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere all'esame del Bilancio dell'esercizio per l'anno 2017.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:
Dott. Giuseppe E. Soro - Presidente - presente;
Dott. Gian Piero Senes - membro - presente;
Dott. Stefano Pittalis - membro - presente.

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2017 di cui alla delibera di adozione del Direttore Generale n. 59

del 01/02/2019 , è stato trasmesso al Collegio Sindacale per le debite valutazioni in data 05/02/2019

con nota prot. n. NP/2019/577 del 05/02/2019 e, ai sensi dell'art. 26 del d. lgs. N. 118/2011, è composto da:

☒ stato patrimoniale

☒ conto economico

☒ rendiconto finanziario

☒ nota integrativa

☒ relazione del Direttore generale

Il bilancio evidenzia una perdita di € 216.882,00 con un decremento

rispetto all'esercizio precedente di € 22.442.766,00 , pari al %.

Si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio al 2017, espressi in Euro, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:

Stato Patrimoniale	Bilancio di esercizio (2016)	Bilancio d'esercizio 2017	Differenza
Immobilizzazioni	€ 48.566.965,00	€ 44.468.685,00	€ -4.098.280,00
Attivo circolante	€ 245.534.211,00	€ 358.025.349,00	€ 112.491.138,00
Ratei e risconti	€ 372.316,00	€ 271.513,00	€ -100.803,00
Totale attivo	€ 294.473.492,00	€ 402.765.547,00	€ 108.292.055,00
Patrimonio netto	€ 113.483.469,00	€ 222.420.527,00	€ 108.937.058,00
Fondi	€ 9.031.378,00	€ 10.834.715,00	€ 1.803.337,00
T.F.R.			€ 0,00
Debiti	€ 171.414.008,00	€ 169.009.439,00	€ -2.404.569,00
Ratei e risconti	€ 544.637,00	€ 500.866,00	€ -43.771,00
Totale passivo	€ 294.473.492,00	€ 402.765.547,00	€ 108.292.055,00
Conti d'ordine	€ 31.018.300,00	€ 31.018.300,00	€ 0,00

Conto economico	Bilancio di esercizio (2016)	Bilancio di esercizio 2017	Differenza
Valore della produzione	€ 289.882.192,00	€ 295.689.558,00	€ 5.807.366,00
Costo della produzione	€ 284.871.353,00	€ 286.758.717,00	€ 1.887.364,00
Differenza	€ 5.010.839,00	€ 8.930.841,00	€ 3.920.002,00
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -142.675,00	€ -676.390,00	€ -533.715,00
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-			€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ -19.012.464,00	€ -178.636,00	€ 18.833.828,00
Risultato prima delle imposte +/-	€ -14.144.300,00	€ 8.075.815,00	€ 22.220.115,00
Imposte dell'esercizio	€ 8.515.348,00	€ 8.292.697,00	€ -222.651,00
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	€ -22.659.648,00	€ -216.882,00	€ 22.442.766,00

Si evidenziano gli scostamenti tra bilancio di previsione 2017 e relativo bilancio d'esercizio:

Conto economico	Bilancio di previsione (2017)	Bilancio di esercizio 2017	Differenza
Valore della produzione	€ 289.615.000,00	€ 295.689.558,00	€ 6.074.558,00
Costo della produzione	€ 294.100.000,00	€ 286.758.717,00	€ -7.341.283,00
Differenza	€ -4.485.000,00	€ 8.930.841,00	€ 13.415.841,00
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -220.000,00	€ -676.390,00	€ -456.390,00
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-			€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-		€ -178.636,00	€ -178.636,00
Risultato prima delle imposte +/-	€ -4.705.000,00	€ 8.075.815,00	€ 12.780.815,00
Imposte dell'esercizio	€ 8.371.000,00	€ 8.292.697,00	€ -78.303,00
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	€ -13.076.000,00	€ -216.882,00	€ 12.859.118,00

Patrimonio netto	**€ 222.420.526,00**
Fondo di dotazione	€ 2.114.675,00
Finanziamenti per investimenti	€ 207.248.233,00
Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	€ 173.803,00
Contributi per ripiani perdite	€ 1.827.834,00
Riserve di rivalutazione	
Altre riserve	€ 35.068.892,00
Utili (perdite) portati a nuovo	€ -23.796.029,00
Utile (perdita) d'esercizio	€ -216.882,00

La perdita di € 216.882,00

☒ 1)	Si discosta in misura significativa dalla perdita programmata e autorizzata dalla Regione nel bilancio di previsione anno 2017
☒ 2)	Non riduce in misura sostanziale il Patrimonio netto dell'Azienda;

☒ 3)	Vengono	determinate le modalità di copertura della stessa.

In base ai dati esposti il Collegio osserva:

Il Collegio ha operato in tutela dell'interesse pubblico perseguito dall'Azienda e nella diligente attività di sorveglianza della contabilità per singoli settori e per rami di funzioni svolta secondo il criterio cd. "logico-sistematico", oltre che con controlli ispettivi non limitati ad atti isolati.

L'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio sindacale raccomandati dal CNDCEC e, in conformità a tali principi, è stato fatto riferimento alle norme di legge nazionali e regionali, nonché alle circolari emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ed, in particolare, alla circolare n. 80 del 20.12.93 e la circolare n. 27 del 25.6.01, nonché alla circolare vademecum n. 47 del 21.12.01, che disciplinano, tra l'altro, il bilancio d'esercizio delle Aziende del comparto sanitario, interpretate ed integrate dai principi contabili applicabili, nonché è stato fatto riferimento ai principi contabili specifici del settore sanitario di cui al titolo II del D.lgs. n. 118/2011.

In riferimento alla struttura e al contenuto del bilancio d'esercizio, esso è predisposto secondo le disposizioni del del D. lgs. N. 118/2011 esponendo in modo comparato i dati dell'esercizio precedente.

Nella redazione al bilancio d'esercizio non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del codice civile.

Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'art. 2423 *bis* del codice civile, fatto salvo quanto previsto dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011, ed in particolare:

☑ La valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;

☑ Sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;

☑ Gli oneri ed i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;

☑ Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;

☑ Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;

☑ I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;

☑ Sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art. 2424 *bis* del codice civile;

☑ I ricavi e i costi sono stati iscritti nel Conto Economico rispettando il disposto dell'art. 2425 *bis* del codice civile;

☑ Non sono state effettuate compensazioni di partite;

☑ La Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Azienda, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D. Lgs. N. 118/2011.

Ciò premesso, il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del bilancio e all'esame della nota integrativa:

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.
Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

In relazione alle spese capitalizzate il Collegio rileva:

L'iscrizione dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo con il consenso del Collegio sindacale.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati negli esercizi.
Nel valore di iscrizione in bilancio d'esercizio si è portato a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.
Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

Per le immobilizzazioni acquisite con contributi per investimenti, il Collegio ha verificato l'imputazione a conto economico tra il valore della produzione, delle quote di contributi per un importo pari agli ammortamenti relativi agli investimenti oggetto di agevolazione (cosiddetto metodo della "sterilizzazione").

Finanziarie

Altri titoli
Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.

Rimanenze

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e di produzione e valore descrivibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.

Crediti

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzazione.
(Evidenziare eventuali problematiche, dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione e descrivere, i particolare, il relativo fondo svalutazione crediti – esporre ad esempio la percentuale che rappresenta oppure se lo stesso è congruo all'ammontare dei crediti iscritti in bilancio.)

I crediti sono stati analiticamente dettagliati per anno di formazione nella nota integrativa al bilancio alle pagg. 22, 23 e 24.

Disponibilità liquide

Risultano dalle certificazioni di tesoreria, di cassa e di conto corrente postale.

Non è stato effettuato nel corso dell'anno con frequenza almeno quindicinale il riversamento presso il cassiere delle giacenze presenti sui c/c postali.

Ratei e risconti

Riguardano quote di componenti positivi e negativi di redditi comuni a due o più esercizi e sono determinati in funzione della competenza temporale.

(Tra i ratei passivi verificare il costo delle degenze in corso presso altre strutture sanitarie alla data del 31/12/2017.)

Trattamento di fine rapporto

Fondo premi di operosità medici SUMAI:

l'effettivo debito maturato verso i medici interessati in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti (Convenzione unica nazionale).

Tfr:

l'effettivo debito maturato verso i dipendenti per i quali è previsto in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti.

Fondi per rischi e oneri

Il collegio attesta l'avvenuto rispetto delle condizioni per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo.

Debiti

I debiti sono esposti al loro valore nominale.
(Dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione)

I debiti sono stati analiticamente dettagliati per anno di formazione nella nota integrativa al bilancio alle pagg. 44 e 45.

(Indicare, per classi omogenee, i risultati dell'analisi sull'esposizione debitoria con particolare riferimento ai debiti scaduti e alle motivazioni del ritardo nei pagamenti.)

In merito ai debiti verso dipendenti, si rileva che l'AOU di Sassari ha nel proprio bilancio importi a debito risalenti agli anni 2013 e precedenti, per un importo di Euro 1.319.338,00. Negli anni 2014, 2015 e 2016 sono indicati ulteriori importi a debito, come specificati nella tabella a pag. 45 della Nota Integrativa. I medesimi si riferiscono a debiti contabilizzati nel corso del 2017 a seguito delle operazioni di quantificazione e certificazione dei fondi per contrattazione integrativa decentrata del personale dell'Azienda Ospedaliera Universitaria.

(Particolare attenzione "all'anzianità" delle poste contabili.)

Conti d'ordine

In calce allo stato patrimoniale risultano gli impegni, le garanzie prestate, le merci presso terzi nonché gli altri conti d'ordine.

Canoni leasing ancora da pagare	
Beni in comodato	€ 31.018.300,00
Depositi cauzionali	
Garanzie prestate	
Garanzie ricevute	
Beni in contenzioso	
Altri impegni assunti	
Altri conti d'ordine	

(Eventuali annotazioni)

Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito iscritte in bilancio sono contabilizzate per competenza e sono relative a:
(indicare i redditi secondo la normativa vigente – ad esempio irap e ires)

L'importo dell'IRAP di competenza dell'esercizio 2017 è pari a Euro 8.292.697,00, di cui relativa al personale dipendente per Euro 8.122.797,00 e IRAP per rapporti di collaborazione e personale assimilato per Euro 169.901,00.

Il debito di imposta è esposto, al netto degli acconti versati e delle ritenute subite, nella voce debiti tributari.

I.R.A.P.	€ 3.124.000,00
I.R.E.S.	€ 0,00

Costo del personale

Personale ruolo sanitario	€ 109.874.996,00
Dirigenza	€ 57.646.434,00
Comparto	€ 52.228.562,00
Personale ruolo professionale	€ 208.542,00
Dirigenza	€ 114.625,00
Comparto	€ 93.917,00
Personale ruolo tecnico	€ 10.788.661,00
Dirigenza	€ 331.496,00
Comparto	€ 10.457.165,00
Personale ruolo amministrativo	€ 6.169.683,00
Dirigenza	€ 323.496,00
Comparto	€ 5.846.187,00
Totale generale	€ 127.041.882,00

Tutti suggerimenti

- Evidenziare eventuali problematiche come ad esempio l'incidenza degli accantonamenti per ferie non godute e l'individuazione dei correttivi per la riduzione del fenomeno:

L'accantonamento per ferie non godute è effettuato in base alle disposizioni regionali che prevedono l'accantonamento riferito alla media dell'esborso a detto titolo effettuato dall'AOU di Sassari nell'ultimo triennio.

- Variazione quantitativa del personale in servizio, indicando le eventuali modifiche della pianta organica a seguito anche di procedure concorsuali interne stabilite da contratto:

- Rappresentare a seguito di carenza di personale il costo che si è dovuto sostenere per ricorrere a consulenze o esternalizzazione del servizio:

- Ingiustificata monetizzazione di ferie non godute per inerzia dell'Amministrazione:

Non si rilevano ingiustificate monetizzazioni di ferie non godute per inerzia dell'Amministrazione.

- Ritardato versamento di contributi assistenziali e previdenziali:

- Corresponsione di ore di straordinario in eccedenza ai limiti di legge o di contratto:

- Avvenuto inserimento degli oneri contrattuali relativi al rinnovo del contratto della dirigenza e del comparto:

L'AOU di Sassari ha provveduto all'inserimento in bilancio degli oneri contrattuali afferenti il rinnovo del contratto del comparto e della Dirigenza.

- Altre problematiche:

Il Collegio ha richiesto alla Direzione di specificare il contenuto della voce 6.1.1 della Relazione sulla Gestione, afferente il rispetto dei limiti di spesa del personale. A fronte della predetta richiesta, la Direzione Risorse Umane ha specificato che, in ordine al costo del personale nell'anno 2017 ed al rispetto del limite imposto dalla Legge 191/2009 ovvero il valore del 2004 diminuito dell'1,4%, l'AOU di Sassari è stata costituita in data 01.07.2007 e come tale la norma non poteva trovare immediata applicazione, così come attestato dalla DGR n. 35/23 del 18.07.2017.
In particolare, con l'adozione della DGR citata, l'AOU di Sassari ha provveduto a trasmettere in RAS i dati necessari per verificare il contenimento della spesa per il personale su base regionale, come richiesto dalle indicazioni operative di cui all'allegato B della DGR 35/23, nello specifico si è proceduto a comunicare la valorizzazione delle Strutture del SS. Annunziata, oggetto di incorporazione alla data dell'1.1.2016 nonché la valorizzazione delle Cliniche Universitarie unitamente ad altri dati utilizzati per scorporare valori riferiti a voci definite.
Altresì a seguito dell'incorporazione non essendo transitate le risorse amministrative e tecniche a supporto dell'attività del SS Annunziata, l'esiguo numero di risorse è stato nel corso dell'anno 2017 incrementato limitatamente alle unità trasferite in osservanza alle procedure di mobilità che comunque non hanno coperto le vacanze di organico, come definite nel verbale di scorporo del 13.11.2015.

Mobilità passiva

Importo	

Farmaceutica

Il costo per la farmaceutica, pari ad € 51.072.000,00 che risulta essere in linea con il dato regionale nonché nazionale, mostra un decremento rispetto all'esercizio precedente.

Sono state istituite misure di contenimento della spesa, quali istituzione ticket regionale

E' stata realizzata in maniera sistematica e non casuale una attività di controllo tesa ad accertare il rispetto della normativa in materia di prescrizione e distribuzione dei farmaci.

Convenzioni esterne

Importo	€ 0,00

In merito alla spesa farmaceutica, dalla relazione sulla Gestione di Esercizio 2017 e, come da nota RAS 30766 del 29/12/2017, per l'anno 2017 era stato assegnato all'Azienda Ospedaliera Universitaria di Sassari un obiettivo di risparmio pari a € 3,0 mln. Il risparmio risultante per la farmaceutica dal confronto dei CE 2016 e 2017 è di € 1,152 mln.

Altri costi per acquisti di beni e servizi

Importo	€ 81.506.000,00

Ammortamento immobilizzazioni

Importo (A+B)	€ 4.738.783,00
Immateriali (A)	€ 636.493,00
Materiali (B)	€ 4.102.290,00

Eventuali annotazioni

Le immobilizzazioni sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'Azienda si avvale della facoltà di applicare l'aliquota del 50% per il primo anno di ammortamento, nonché di ammortizzare completamente nel primo esercizio i beni con valore inferiore ad Euro 516,46.
Gli ammortamenti sono stati sterilizzati mediante lo storno delle quote di contributo riconosciuti a fronte dell'acquisto delle relative immobilizzazioni.
In particolare, a fronte del predetto importo, risulta da bilancio alla voce A7 la completa sterilizzazione delle quote di ammortamento per l'importo di Euro 4.738.783,00.

Proventi e oneri finanziari

Importo	€ -676.390,00
Proventi	€ 1.537,00
Oneri	€ 677.927,00

Eventuali annotazioni

Il Collegio rileva la particolare incidenza degli interessi passivi di mora per ritardati pagamenti delle fatture relative alle acquisizioni di beni e servizi da parte dell'AOU di Sassari, derivanti dalla gestione della situazione debitoria, influenzata dalla presenza di debiti cosiddetti "incagliati" per il quale l'azienda ha istituito un apposito gruppo di lavoro nel corso dell'anno 2018.

Proventi e oneri straordinari

Importo	€ -178.636,00
Proventi	€ 1.415.254,00
Oneri	€ 1.593.890,00

Eventuali annotazioni

Ricavi

Le assegnazioni di contributi in conto esercizio da parte della Regione Autonoma della Sardegna ammontano a complessivi Euro 121.818.649,00.

Principio di competenza

Il Collegio, sulla base di un controllo a campione delle fatture e dei documenti di spesa, ha effettuato la verifica della corretta applicazione del principio di competenza con particolare attenzione a quei documenti pervenuti in Azienda in momenti successivi al 31 dicembre, ma riferiti a costi del periodo in oggetto.

Attività amministrativo contabile

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche disposte dall'art. 2403 del

codice civile, durante le quali si è potuto verificare il controllo sulla corretta

tenuta della contabilità, del libro giornale, del libro inventari e dei registri previsti dalla normativa fiscale. Nel corso delle verifiche si è proceduto ad accertare il rispetto degli accordi contrattuali con l'Istituto tesoriere, al controllo dei valori di cassa economale, al controllo delle riscossioni tramite i servizi CUP, al controllo sulle altre gestioni di fondi ed degli altri valori posseduti dall'Azienda, come anche si è potuto verificare il

corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre

somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali e la corretta/avvenuta

presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il Collegio ha riscontrato che nel corso dell'anno si è provveduto, alle scadenze stabilite, alla trasmissione dei modelli

(C.E./S.P/C.P./L.A.) C.E.

Sulla base dei controlli svolti è

sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, né sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali, previdenziali e delle norme regionali e nazionali in genere.
Il Collegio, sia nel corso dell'anno, in riferimento all'attività amministrativo contabile dell'Azienda, sia sul bilancio, inteso come espressione finale in termini di risultanze contabili dell'attività espletata, ha effettuato i controlli necessari per addivenire ad un giudizio finale.
Nel corso delle verifiche periodiche effettuate dal Collegio sono state formulate osservazioni i cui contenuti più significativi vengono qui di seguito riportati:

Categoria	Tipologia
Personale	Inosservanza delle norme relative al CCNL
Oss:	Nel corso dell'anno 2017 il Collegio ha evidenziato la mancata certificazione dei fondi della contrattazione integrativa decentrata per il personale dipendente (comparto e dirigenza). La predetta problematica è stata risolta successivamente attraverso la quantificazione dei fondi ed iscrizione dei medesimi nei bilanci 2016 e 2017.

Oss:	Il Collegio ha rilevato nel corso del 2017 nella sezione "Amministrazione Trasparente" del sito istituzionale dell'Ente risulta che i dati riguardanti i beni immobili e la gestione del patrimonio sono aggiornati all'anno 2004. Non risultano inseriti i dati afferenti il patrimonio immobiliare acquisito successivamente all'anno 2004, nonché quello acquisito a seguito dell'incorporazione nell'AOU di Sassari dell'Ospedale "Santissima Annunziata".

Contenzioso legale

Contenzioso concernente al personale	€ 1.733.000,00
Contenzioso nei confronti delle strutture private accreditate	
Accreditate	
Altro contenzioso	€ 15.329.000,00

i cui riflessi sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico possono essere ragionevolmente stimati alla data odierna e in merito si rileva:

L'Azienda, a fronte di un importo del contenzioso stimato in Euro 17.062.000,00 ha effettuato accantonamenti al fondo rischi cause legali, contenzioso del personale e patrocini legali che al 31/12/2017 risulta pari a complessivi Euro 1.443.176,00.

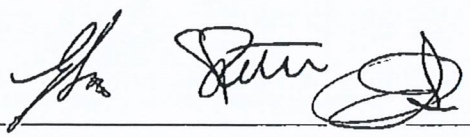
Il Collegio

- Informa di aver ricevuto eventuali denunce (*Indicandole*) e di aver svolto in merito le opportune indagini, rilevando quanto segue:

- Informa che nel corso dell'anno l'Azienda non è stata oggetto di verifica amministrativo-contabile a cura di un dirigente dei Servizi Ispettivi di Finanza Pubblica.
- Visti i risultati delle verifiche eseguite e tenuto conto delle considerazioni e raccomandazioni esposte, attesta la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle risultanze contabili e la conformità dei criteri di valutazione del Patrimonio a quelli previsti dal codice civile e dalle altre disposizioni di legge, fatto salvo quanto diversamente disposto dal D. lgs. 118/2011.

Il Collegio ritiene di esprimere un parere favorevole al documento contabile esaminato.

Osservazioni



ELENCO FILE ALLEGATI AL DOCUMENTO

File allegato n° 1
http://portaleigf.tesoro.it/pisa/Allegati/VERBALE%20DIRIGENZA%20MEDICA%20-%202013_918902_1.pdf

File allegato n° 2
http://portaleigf.tesoro.it/pisa/Allegati/VERBALE%20DIRIGENZA%20MEDICA%20-%202014_918902_2.pdf

File allegato n° 3
http://portaleigf.tesoro.it/pisa/Allegati/VERBALE%20DIRIGENZA%20MEDICA%20-%202015_918902_3.pdf

FIRME DEI PRESENTI

GIUSEPPE ERMENEGILDO SORO

GIAN PIERO SENES

STEFANO PITTALIS