



Verbale n. 15 Organo di Indirizzo

Costituito con delibera RAS n. 28/31 del 05.05.2018

Il giorno 11 del mese di dicembre dell'anno duemiladiciannove, alle ore 15.30, presso la sala riunioni della Direzione Generale dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Sassari, si è riunito l'Organo di Indirizzo nominato con Delibera della Regione Sardegna n. 28/31 del 05.06.2018.

L'Organo è così costituito:

Prof. Avv. Massimo Occhiena - Presidente dell'OI

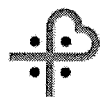
Prof. Andrea Montella - Componente

Dott.ssa Francesca Piras - Componente

Sono presenti il Prof. Avv. Massimo Occhiena, il Prof. Andrea Montella e la Dott.ssa Francesca Piras, in collegamento da Cagliari mediante utilizzazione della piattaforma Skype.

Il Presidente apre la seduta con la discussione dei seguenti punti posti all'ordine del giorno:

1. Comunicazioni del Presidente
2. Confronto preliminare sull'obiettivo comune degli OI delle AOU della Sardegna, quale emerso all'esito della riunione congiunta degli Organi di indirizzo delle Aziende Ospedaliere Universitarie di Cagliari e Sassari del 13 novembre u.s., volto all'individuazione, ai fini di un confronto, di alcune attività delle Aziende cui attribuire indici specifici da inserire nei rispettivi bilanci
3. Aggiornamento da parte del Presidente della Struttura di Raccordo - Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli Studi di Sassari, Prof. Andrea Montella, sulle attività didattico-formative relative al nuovo anno accademico.
4. Presa d'atto, per quanto di competenza, del bilancio preventivo economico per gli anni 2020/2021/2022 e del piano triennale del fabbisogno del personale per il triennio 2020-22 dell'AOU di Sassari.
5. Analisi e discussione della relazione 18 novembre 2019, prot. n. N.NP/2019/6009 dell'Ing. Roberto Manca, Direttore della SC-Edile-Impianti-Patrimonio sulle problematiche e sulle tempistiche e concernenti la costruzione del nuovo plesso ospedaliero, con parte finale dedicata all'illustrazione delle tempistiche e delle risorse economiche necessarie per la realizzazione di un nuovo ospedale di 800 posti letto in area extraurbana.
6. Audizione della Dott.ssa Rosa Maria Bellu e dell'Ing. Roberto Manca volta all'acquisizione di informazioni utili in merito alla sussistenza di strumentazione universitaria nei plessi ospedalieri dell'AOU, nonché alla possibilità di individuare una modalità per determinare il contributo della strumentazione dell'AOU alla didattica e alla ricerca.
7. Varie ed eventuali



Visti gli argomenti oggetto di discussione, i componenti dell'OI dichiarano la non sussistenza di cause di incompatibilità.

In relazione al primo punto all'ordine del giorno, il Presidente sottopone ai presenti l'approvazione del verbale n. 13 relativo alla riunione del 30 ottobre 2019.

L'OI unanime approva.

Il Presidente rende noto che in data 11 novembre 2019 la Segreteria della Direzione Generale dell'Azienda gli ha comunicato di avere inviato la Relazione annuale in ordine all'attuazione del Protocollo d'Intesa ai sensi dell'art. 3, c. 3, "*Protocollo d'intesa tra la Regione Sardegna e le Università degli Studi di Cagliari e Sassari in applicazione del D.Lgs. n. 517/1999*" all'Assessore dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale della Regione autonoma della Sardegna e al Magnifico Rettore dell'Università degli Studi di Sassari.

Il Presidente informa che in data 11 novembre 2019 ha interessato il Direttore Generale della Sanità della Regione in merito alla nomina del componente dell'OI in sostituzione del Dott. Balata e che con nota 5 dicembre 2019, trasmessa ai destinatari dalla Segreteria della Direzione Generale dell'Azienda in data 10 dicembre 2019, ha inviato al Presidente della Regione, all'Assessore dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza sociale della Regione e, per conoscenza, al Rettore dell'Università degli Studi di Sassari, al Direttore Generale f.f. dell'AOU Sassari e al Direttore Generale della Sanità una nuova sollecitazione volta alla nomina dei due componenti mancanti dell'OI in sostituzione dei Dott. Balata e Succu.

Passando al secondo punto all'ordine del giorno, i componenti dell'OI si confrontano sugli argomenti trattati nel corso della riunione tenutasi congiuntamente con l'OI dell'AOU di Cagliari il 13 novembre 2019, convenendo sull'importanza del confronto tra i due Organi.

In particolare, l'OI affronta la questione relativa all'individuazione, ai fini di un confronto, di alcune attività delle Aziende cui attribuire indici specifici da inserire nei rispettivi bilanci. A questo proposito, la Dott.ssa Piras suggerisce di acquisire l'analisi effettuata dall'OI nella sua precedente composizione in merito agli indicatori elaborati per la misurazione degli obiettivi strategici e operativi relativi ai settori funzionali dell'AOU (assistenza, didattica, ricerca).

Il Presidente comunica che chiederà agli Uffici aziendali di fornire la relativa documentazione agli atti.

In relazione al terzo punto all'ordine del giorno, il Prof. Andrea Montella aggiorna l'OI in merito alle attività didattico-formative relative all'anno accademico in corso, illustrando le linee essenziali del documento allegato alla programmazione triennale dell'Azienda. In particolare, quanto all'erogazione delle attività didattiche dei corsi di laurea delle professioni sanitarie, il Prof. Montella ribadisce l'importanza del coinvolgimento dei professionisti dipendenti dell'AOU e del riconoscimento agli stessi di incentivi anche dal punto di vista economico, così come più volte rappresentato.

Quanto al quarto punto all'ordine del giorno, l'OI prende atto, per quanto di competenza, del bilancio preventivo economico per gli anni 2020/2021/2022 e del piano triennale del fabbisogno del personale per il triennio 2020-22 dell'AOU di Sassari.



In considerazione del fatto che la discussione si è protratta e vista l'ora (16:15), l'OI decide di rinviare alla prossima riunione l'analisi della relazione 18 novembre 2019, prot. n. N.NP/2019/6009 dell'Ing. Roberto Manca, Direttore della SC-Edile-Impianti-Patrimonio (in allegato), così da potere audire l'Ingegnere medesimo che per non mancare alla convocazione è riuscito a rientrare da Cagliari dove si trovava per partecipare a una riunione in Regione.

Passando dunque al sesto punto all'ordine del giorno, il Presidente informa l'OI che in data 10 dicembre u.s. ha ricevuto una e-mail con cui la Dott.ssa Rosa Maria Bellu ha comunicato la sua impossibilità a partecipare all'incontro per precedenti impegni improrogabili.

L'OI prende atto.

Viene quindi introdotto l'Ing. Manca per procedere alla programmata audizione.

Prende parte all'incontro anche la Dott.ssa Marina Crasti, Dirigente amministrativo, SC Acquisizione Beni e Servizi, SC Edile Impianti e Patrimonio - SSD Ingegneria Clinica.

Confermando quanto già comunicato in occasione dell'audizione del 30 ottobre 2019, l'Ing. Manca riferisce che le apparecchiature biomedicali sono state dettagliatamente inventariate: si tratta di apparecchiature dedicate all'assistenza, di cui alcune sono state noleggiate, altre invece sono state oggetto di un contratto di c.d. "global service", in cui è quindi compresa anche la manutenzione.

La maggior parte delle apparecchiature sono a carico dell'Azienda, mentre sono numericamente limitate quelle a carico dell'Università, specialmente in relazione alle apparecchiature di alta tecnologia. A questo proposito, l'Ing. Manca segnala che delle 15.000 ca. unità che compongono la dotazione tecnologica totale dell'AOU, dal punto di vista economico quelle di alta tecnologia incidono per il 40%, a fronte della media italiana delle strutture ospedaliere pubbliche che si attesta tra il 27% e il 30%.

Interviene al riguardo il Prof. Montello, evidenziando l'importanza di equipaggiare anche l'Università di apparecchiature dedicate. Sul punto, ad esempio, osserva che per ovviare alle problematiche connesse alle difficoltà per gli studenti tirocinanti di completare la loro preparazione espletando anche attività medica direttamente a favore dei pazienti, l'Università ha deciso di acquistare speciali apparecchiature per simulazioni, che saranno utilizzate sia ai fini della formazione, sia delle prove di esame.

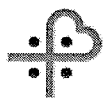
L'Ing. Manca riferisce inoltre che l'Azienda ha avviato contatti con il CERN per dotare la SC Anatomia e Istologia Patologica di un microscopio elettronico per diagnostica ultrastrutturale, il cui utilizzo sarebbe per lo più riservato a fini universitari, con la conseguenza che è allo studio una convenzione che regoli i rapporti, anche economici, tra Azienda e Università.

Facendosi portavoce di quanto emerso nel corso degli approfondimenti effettuati in seno all'Organo di Indirizzo nelle precedenti riunioni, il Presidente chiede all'Ing. Manca e alla Dott.ssa Crasti se vi sia la possibilità di individuare una modalità per determinare quantitativamente l'utilizzazione della strumentazione dell'Azienda alla didattica e alla ricerca.

L'Ing. Manca risponde negativamente, trattandosi di aspetto non misurabile, anche alla luce della mancanza di uno specifico indice, probabilmente introducibile a livello di controllo di gestione, seppure al riguardo si prospettino non poche difficoltà pratico-applicative.

Esaurita la discussione sul punto, il Presidente dell'OI ringrazia l'Ing. Manca e la Dott.ssa Crasti per la dettagliata relazione e per la completezza dei chiarimenti offerti.

In relazione all'ultimo punto all'ordine del giorno, il Presidente comunica di non avere argomenti da porre all'attenzione dell'OI.



Esaurito l'ordine del giorno e nulla avendo più da analizzare e discutere, i componenti chiudono la seduta alle ore 17:45.

Il Presidente

Prof. App. Massimo Occhiena