



Verbale n. 26 Organo di Indirizzo

Costituito con delibera RAS n. 28/31 del 05.05.2018

Il giorno 21 del mese di luglio dell'anno duemilaventuno, alle ore 15:00, mediante l'utilizzo della piattaforma Webex, si è riunito l'Organo di Indirizzo nominato con Delibera della Regione Sardegna n. 28/31 del 05.06.2018, successivamente modificata con Deliberazione della Regione Sardegna n. 52/30 del 23.12.2019 - Deliberazione AOU di Sassari n. 64 del 04.02.2020.

L'Organo è così costituito:

Prof. Avv. Massimo Occhiena - Presidente dell'OI

Prof. Giovanni Sotgiu - Componente

Dott.ssa Francesca Piras - Componente

Dott. Giovanni Cavalieri - Componente

Dott. Ennio Murtas - Componente

Sono presenti tutti i Componenti dell'OI.

Sono inoltre presenti:

Dott. Antonio Lorenzo Spano - Commissario Straordinario f.f. AOU Sassari

Dott. Francesco Luigi Bandiera - Direttore Sanitario f.f. AOU Sassari

Dott.ssa Gabriella Tuconi - Responsabile del Blocco Operatorio

Dott.ssa Sara Sanna - Responsabile del Servizio Programmazione e Controllo

Svolge la funzione di Segretario verbalizzante la Dott.ssa Chiara Pes.

Il Presidente apre la seduta con la discussione dei seguenti punti all'ordine del giorno:

1. Comunicazioni del Presidente
2. Emergenza Covid-19: aggiornamento sullo stato, sulla programmazione e sul coordinamento delle attività didattiche, di ricerca e di assistenza dell'Azienda
3. Definizione del piano degli indicatori della ricerca e della didattica
4. Bilancio previsionale 2021 e bilancio consuntivo 2020: recepimento degli atti e avvio della definizione delle indicazioni sulla programmazione 2021
5. Predisposizione calendario delle riunioni
6. Varie ed eventuali

Visti gli argomenti oggetto di discussione, i componenti dell'OI dichiarano la non sussistenza di cause di incompatibilità.

Il Presidente dà il benvenuto al Prof. Giovanni Sotgiu, eletto Presidente della Struttura di Raccordo della Facoltà di Medicina e Chirurgia nello scorso mese di giugno e dunque divenuto membro di diritto dell'OI in sostituzione del Prof. Andrea Montella.



Il Prof. Occhiena ringrazia a nome dell'Organo e a titolo personale il Prof. Montella per il lavoro svolto in questi anni all'interno dell'OI, sempre attento, puntuale, dinamico e propositivo, che ha consentito al Collegio di svolgere al meglio le sue funzioni. Un ringraziamento particolare va al Prof. Montella per gli sforzi profusi nei difficili mesi della pandemia, quando nel rispetto delle priorità dell'Azienda e quindi rivedendo il calendario dei propri lavori l'Organo è comunque riuscito a dare il suo contributo nell'esercizio delle funzioni attribuite dalla vigente disciplina e, in particolare, dall'art. 4 del DLGS 517/1999.

Il Presidente saluta inoltre Dott. Antonio Lorenzo Spano, Commissario Straordinario f.f. dell'AOU Sassari e Dott. Francesco Luigi Bandiera, Direttore Sanitario f.f. dell'AOU Sassari, che assistono alla seduta. Prende la parola il Prof. Sotgiu, che saluta tutti i presenti e si augura di collaborare fattivamente alle attività dell'Organo.

Al fine di tratteggiare brevemente al Prof. Sotgiu l'attività dell'Organo, almeno in relazione all'ultimo periodo, il Presidente si sofferma su tre argomenti principali oggetto dei lavori dell'OI.

Il primo attiene all'organizzazione della didattica nei corsi di laurea delle professioni sanitarie, in cui l'impegno del personale ospedaliero è ormai divenuto assolutamente indispensabile ai fini dell'espletamento delle lezioni e delle altre attività didattico-formative, come più volte sottolineato dal Prof. Montella, già Presidente della Struttura di Raccordo della Facoltà di Medicina e Chirurgia. Il Presidente rileva come più volte l'OI ha evidenziato la necessità che ai dipendenti dell'AOU impegnati nelle attività didattiche universitarie sia dato il giusto riconoscimento in termini di incentivi, sia inserendo tali attività tra gli obiettivi relativi alle valutazioni delle *performance* del personale non universitario, sia riconoscendo a quest'ultimo il giusto compenso economico per gli sforzi profusi. A questo proposito, il Prof. Occhiena ricorda come nel corso dell'ultima riunione dell'OI la Dott.ssa Piras abbia segnalato come per le finalità espresse sia intervenuta la LR Sardegna 16/2019 che, all'art. 1, comma 3, stabilisce che "Una quota annua del fondo unico previsto dalla legge regionale 8 luglio 1996, n. 26 (Norme sui rapporti tra la Regione e le Università della Sardegna), pari a un massimo di euro 400.000, è destinata al finanziamento delle docenze dei corsi di laurea in professioni sanitarie (missione 04 - programma 04 - titolo 1 - capitolo SC02.0171)". Il Presidente sottolinea quindi l'importanza che tale norma trovi piena attuazione e sulla base delle informazioni assunte, così come deciso nella predetta riunione, chiede al Prof. Sotgiu di riferire in merito.

Il Prof. Sotgiu comunica che sul punto ha già avuto modo di confrontarsi con il Presidente del Corso di Studi in Infermieristica, Prof. Bandiera, e con la Coordinatrice delle Attività di Tirocinio, Dott.ssa Zicchi, e come sul punto sia già stata proposta al Commissario Straordinario f.f., Dott. Spano, e discussa con il Rettore, Prof. Mariotti, l'istituzione della figura di Direttore delle Attività di Tirocinio, già riconosciuta da altre aziende ospedaliero-universitarie italiane e che sarebbe estremamente utile prevedere nel nostro contesto aziendale, procedendo quindi all'individuazione del titolare all'esito di una selezione svolta da una apposita commissione.

Il Dott. Spano conferma di avere già ricevuto la richiesta per l'istituzione formale di questa figura.

La Dott.ssa Piras riferisce che l'AOU Cagliari ha già da tempo individuato questa posizione, mentre nell'AOU di Sassari essa è stata in passato prospettata e discussa, ma non istituita.

Il Presidente conferma l'impegno dell'OI nel monitorare l'evoluzione della vicenda.

Il secondo argomento su cui l'Organo ha concentrato la sua attività più recente riguarda l'elaborazione di una griglia degli obiettivi operativi e dei relativi indicatori con riferimento alle attività di didattica e di ricerca condotte presso l'Azienda al fine del loro inserimento nel bilancio preventivo, cogliendo l'occasione per ringraziare la Dott.ssa Piras dell'indispensabile e qualificato impegno profuso sul tema.

Il Prof. Sotgiu chiede se questi indicatori siano gli stessi che si applicano agli IRCCS o se siano stati prodotti *ex novo*.



La Dott.ssa Piras precisa che è stata elaborata una griglia che tiene conto anche di altre esperienze, ma che si vorrebbe specificamente pensata per l'AOU di Sassari.

Il Presidente comunica che l'argomento sarà riproposto nella prima riunione utile dell'OI, in vista della quale fornirà al Prof. Sotgiu la griglia approvata dall'OI nel corso della riunione di gennaio 2021.

Il terzo argomento oggetto dei lavori dell'OI su cui il Presidente intende richiamare l'attenzione del Prof. Sotgiu attiene alla costruzione del nuovo ospedale, tema a cui sono state dedicate diverse riunioni, nel corso delle quali sono stati acquisiti dati e informazioni grazie alla fondamentale collaborazione dell'Ing. Manca, Direttore SSD Ingegneria Clinica. In particolare, il Prof. Occhiena ricorda come l'OI abbia più volte richiamato l'attenzione a che il nuovo plesso ospedaliero sia progettato e costruito nel rispetto delle esigenze delle tre componenti fondamentali dell'Azienda e dunque offrendo adeguati spazi per ospitare oltre alle attività assistenziali anche quelle didattiche e di ricerca.

Passando al secondo punto all'ordine del giorno, il Presidente chiede al Dott. Bandiera quale è la situazione ospedaliera in relazione all'assistenza di pazienti COVID-19.

Il Direttore Sanitario f.f. riferisce che al momento sono ricoverati quattro pazienti, tutti ospitati presso il Reparto di Malattie Infettive; tra questi al momento uno solo è in condizioni serie ed è sottoposto a terapia subintensiva, necessitando di ossigenoterapia con casco; si tratta di un paziente che aveva ricevuto la doppia dose di vaccino, fatto che ci porta ad aumentare il livello di attenzione. Il Dott. Bandiera comunica che Pneumologia e Terapia Intensiva al momento non contano pazienti COVID-19.

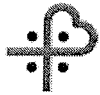
A richiesta del Dott. Cavalieri, il Direttore Sanitario f.f. riferisce delle otto strutture destinate all'accoglienza dei pazienti COVID nel corso dell'ondata epidemica di ottobre-novembre tutte sono riconvertite alla loro funzione ordinaria e che dallo scorso mese di giugno anche a Malattie Infettive sono stati resi disponibili posti letto di degenza ordinaria. Infine, vista l'incidenza delle varianti nell'acuirsi dei contagi, come dimostrato dalla più recente esperienza vissuta del Regno Unito, il Dott. Bandiera sottolinea l'importanza di tenere sotto controllo i dati epidemiologici, al fine di attuare tutte le misure necessarie per evitare la chiusura delle attività ordinarie, attraverso una loro riorganizzazione, confidando anche in un maggior controllo dell'infezione a livello territoriale.

Il Dott. Cavalieri chiede se un aumento del numero dei tamponi possa incidere positivamente sulla sorveglianza epidemiologica.

Il Prof. Sotgiu rileva che la difficoltà sul punto è ancora una volta prevalentemente di carattere organizzativo: l'aumento dei contagi, l'aumento dei flussi turistici e la carenza di personale mettono a dura prova i servizi di igiene pubblica e i laboratori, che non riescono a seguire l'aumento del ritmo di tracciamento epidemiologico.

Il Dott. Murtas chiede se vi sono previsioni sulla piena ripresa dell'assistenza ospedaliera ordinaria dell'AOU.

Il Dott. Bandiera riferisce che nonostante l'attività ospedaliera sia al momento ripartita, un'attenzione particolare richiama l'area chirurgica che, fatta salva l'emergenza-urgenza, sconta ritardi e difficoltà conseguenti all'impegno dei rianimatori nelle attività di cura del COVID-19. Sono state implementate misure specifiche, ad esempio il progetto di attivazione delle prestazioni aggiuntive, che hanno permesso di ripartire e ridurre le liste d'attesa (quali neoplasie della mammella, ricostruzione mammaria, patologia tiroidea, neoplasie della cute e dell'area splancica); sussistono tuttavia problematiche che rallentano il processo di ritorno alla normalità, quali la ristrutturazione delle sale operatorie (a breve potranno essere inaugurate le nuove sale del SS. Annunziata, come precisa anche la Dott.ssa Tucconi, Coordinatrice del Blocco Operatorio, che partecipa alla riunione) e la carenza del personale infermieristico.



Infine, il Dott. Bandiera afferma che in molti settori le liste d'attesa sono già state praticamente azzerate, rilevando comunque che nessuna attività specialistica è mai stata del tutto interrotta, neppure nei periodi di maggiore emergenza pandemica.

Il Dott. Spano sottolinea come tra le misure messe in atto per fronteggiare la situazione di emergenza occorra dare massima rilevanza all'edilizia ospedaliera e alla costante ricerca di personale, al riguardo comunicando che proprio nella giornata di ieri sono state concluse le procedure per n. 67 stabilizzazioni. Il Presidente chiede notizie in ordine allo svolgimento dell'attività di ricerca, dando atto che, al momento, l'attività didattica è per lo più sospesa e che, come più volte riferito nei mesi scorsi dal Prof. Montella, la formazione curriculare dei tirocinanti si è sempre svolta regolarmente, seppure con i necessari e opportuni adattamenti.

Prende la parola il Dott. Bandiera, informando l'OI come l'ampia casistica sia stata compendiata in numerosi studi, pubblicati anche su riviste di rilevanza internazionale citando, in particolare, pubblicazioni dell'Istituto di Anestesia e Rianimazione, di cui uno studio è stato ospitato dalla rivista "*Lancet*", della Chirurgia Maxillo-Facciale, che si è distinta per lavori sulle alterazioni del gusto e dell'olfatto cagionate dal virus SARS-CoV-2, e di Pneumologia, con studi sugli *outcome* dell'infezione da COVID-19, specie in termini di fibrosi polmonare. Il Direttore Sanitario f.f. sottolinea come nella predetta produzione scientifica abbia dato un importante contributo anche il personale ospedaliero, essendo le citate Strutture tutte a "gestione mista".

Il Presidente chiede al Dott. Bandiera di inviare all'OI l'elenco delle illustrate pubblicazioni, ai fini della formale presa d'atto dell'Organo nella prima riunione utile.

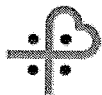
Interviene quindi il Prof. Sotgiu, anche in qualità di Direttore della Struttura Ricerca e Formazione, sottolineando l'importanza di migliorare le *performances* e la qualità delle attività di ricerca mediante un costante miglioramento dell'organizzazione delle stesse, segnalando l'importanza della realizzazione di una piattaforma *ad hoc* che raccolga gli studi in corso, con conseguenti implicazioni sull'assistenza (ad esempio, collaborazione con case farmaceutiche, accesso a protocolli sperimentali, ecc.).

Passando al terzo punto all'ordine del giorno, visto quanto discusso a inizio riunione, l'OI decide di riprendere la discussione nella prossima riunione, al fine di consentire al Prof. Sotgiu di prendere visione della griglia a suo tempo elaborata dall'Organo.

In relazione al quarto punto all'ordine del giorno, prende la parola la Dott.ssa Piras che rileva la completezza del prossimo bilancio preventivo, trattandosi di documento completo, anche dal punto di vista dell'analisi degli investimenti, sottolineando in particolare l'importanza dell'integrazione della didattica e della ricerca relativamente alle borse di studio, di cui propone l'inserimento anche nella "*vision*", e il sensibile aumento – 250 ca. – di borse di studio regionali per le Scuole di specializzazione di circa 250, di cui 80 destinate all'AOU Sassari.

Interviene il Commissario Straordinario f.f., che sottolinea come a livello programmatico costituisca priorità assoluta la realizzazione del nuovo ospedale, informando che le imprese costruttrici hanno recentemente comunicato un aggravamento dei costi per l'adeguamento normativo di alcuni impianti (ad esempio, quello di generazione del calore), rendendosi quindi quanto mai necessaria la funzione che verrà svolta dal nominando Collegio Tecnico Consuntivo.

In merito all'analisi di bilancio interviene quindi la Dott.ssa Sanna che illustra come nonostante che a novembre emergesse una forte perdita correlata al COVID-19 si è comunque raggiunto il pareggio di bilancio anche grazie all'aiuto della Regione (€ 14 milioni di *payback* ed € 3 milioni di taglio di beni sanitari), anche se molto dipenderà dall'effettiva ripresa delle attività ordinarie a regime. La Dott.ssa Sanna rileva



come in ogni caso si tratti di bilancio di previsione, suscettibile di variazioni in considerazione dell'incidenza delle spese per fare fronte alle cure dei malati COVID-19, delle alte spese legate all'approvvigionamento dei farmaci, soprattutto nel settore oncologico.

La Dott.ssa Piras chiede informazioni sui fondi contrattuali del personale universitario.

Il Dott. Spano comunica di avere risolto la vicenda in parte per il comparto (con la mensilità di luglio verranno saldate le competenze fino al 2019), mentre per la dirigenza ci sono problemi specie per le produttività pregresse, in arretrato dal 2012 (a luglio saranno saldate quelle del periodo 2018-2019, a settembre quelle del 2020, ma le pregresse andranno probabilmente in contenzioso), anche se comunque sono stati fatti dei passi avanti.

Sempre sulle attività del bilancio previsionale, il Prof. Occhiena chiede notizie sui lavori del Palazzo Materno Infantile, la cui conclusione era prevista per il 2024.

Il Dott. Spano rileva come vi siano ancora tempi lunghi perché, trattandosi di stabile di risalente costruzione (oltre 60 anni) sono emersi via via interventi nuovi e non prevedibili in fase progettuale; ulteriore complicazione deriva dal fatto che l'edificio continua a ospitare le normali attività assistenziali, che provocano inevitabili rallentamenti.

Il Dott. Cavalieri chiede quale è la periodicità del monitoraggio sull'andamento del bilancio ai fini dell'adozione delle eventuali misure correttive.

La Dott.ssa Sanna illustra come sia previsto un controllo trimestrale a livello regionale (NSIS), in collegamento con il Ministero e quindi un controllo a consuntivo, per cui ogni trimestre vengono caricati i dati e analizzate le voci di spesa; contemporaneamente anche l'amministrazione svolge la sua attività di controllo.

Il Dott. Murtas chiede se è stata prevista un'integrazione tra le strutture RIS-PAS e Galileo tra le strutture dell'ATS (specie ASSL Sassari) e quelle dell'AOU Sassari.

Il Dott. Spano assicura l'attenzione dell'Azienda per risolvere le relative problematiche, anche a livello di condivisione dei sistemi, così da potere adottare le necessarie misure per attuare la predetta integrazione.

Passando all'ultimo punto all'ordine del giorno, l'OI predispone il seguente calendario di massima delle prossime riunioni: 29 settembre 2021; 27 ottobre 2021; 24 novembre 2021 e 13 dicembre 2021.

Esaurito l'ordine del giorno e nulla avendo più da analizzare e discutere, i componenti chiudono la seduta alle ore 16.50.

Il Presidente

Prof. *Avv. Massimo Occhiena*

