



Verbale n. 28 del 27.10.2021
Organo di Indirizzo
costituito con Delibera RAS n. 28/31 del 05/06/2018

Il giorno mercoledì 27 del mese di ottobre, dell'anno duemilaventuno, alle ore 15:00, mediante l'utilizzo della piattaforma Webex, si è riunito l'Organo di Indirizzo nominato con Delibera della Regione Sardegna n. 28/31 del 05.06.2018, successivamente modificata con Deliberazione della Regione Sardegna n. 52/30 del 23.12.2019 - Deliberazione AOU di Sassari n. 64 del 04.02.2020.

L'Organo è così costituito:

Prof. Avv. Massimo Occhiena - Presidente dell'OI

Prof. Giovanni Sotgiu - Componente

Dott.ssa Francesca Piras - Componente

Dott. Giovanni Cavalieri - Componente

Dott. Ennio Murtas - Componente

Sono presenti tutti i Componenti dell'OI.

Svolge la funzione di Segretario verbalizzante la Dott.ssa Chiara Pes.

Il Presidente apre la seduta odierna, salutando e ringraziando i presenti, con i seguenti punti all'ordine del giorno:

1. Comunicazioni del Presidente;
2. Incentivi al personale dipendente dell'Azienda impegnato nelle attività didattiche e istituzione della figura di Direttore delle Attività di Tirocinio: aggiornamenti;
3. Griglia degli obiettivi operativi e dei relativi indicatori con riferimento alle attività di didattica e di ricerca dell'Azienda: definizione del piano degli indicatori;
4. Varie ed eventuali.

Visti gli argomenti oggetto di discussione, i componenti dell'OI dichiarano la non sussistenza di cause di incompatibilità.

Interviene per un breve saluto il Direttore Sanitario f.f. Dott. Francesco Luigi Bandiera, impegnato in un'altra riunione.

Passando al primo punto all'ordine del giorno, il Presidente aggiorna i componenti dell'Organo che sono stati approvati e pubblicati sul sito istituzionale tutti i verbali fino al n. 25, mentre è in corso di pubblicazione il n. 26.



Per quanto riguarda il secondo punto all'ordine del giorno, il Presidente ricorda brevemente l'impegno dell'OI affinché ai dipendenti dell'AOU impegnati nelle attività didattiche universitarie sia dato il giusto riconoscimento in termini di incentivi, con particolare riferimento alla didattica nei corsi di laurea delle professioni sanitarie, in cui l'impegno del personale ospedaliero è assolutamente indispensabile ai fini dell'espletamento delle lezioni e delle altre attività didattico-formative. In questo contesto, il Prof. Occhiena ricorda come nelle ultime riunioni l'Organo abbia evidenziato l'importanza di istituire la figura del Direttore delle Attività di Tirocinio e come dal punto di vista dell'impegno economico possa farsi riferimento ai fondi previsti dall'art. 1, comma 3, LR Sardegna 16/2019. Il Presidente dà quindi la parola al Prof. Sotgiu, chiedendogli di relazionare in ordine all'istruttoria condotta sul punto, così come emerso nel corso della riunione del 29 settembre u.s.

Il Prof. Sotgiu riferisce di avere conferito con il Commissario Straordinario f.f. dell'AOU Sassari, Dott. Antonio Lorenzo Spano, che non era a conoscenza dell'esistenza di questi fondi perché destinati all'Università. Il Prof. Sotgiu ha quindi inoltrato apposita richiesta al riguardo alla Dott.ssa Idini, Responsabile dell'Ufficio Bilancio dell'Università degli Studi di Sassari, e a oggi si è in attesa di riscontro. Ancora, il Presidente della Struttura di Raccordo evidenzia che oltre alla necessità di istituire quanto prima la figura del Direttore delle Attività di Tirocinio è ormai altrettanto importante e urgente prevedere le modalità di riconoscimento, che sia in termini finanziari e/o di impegno orario, dell'attività didattica svolta dai dipendenti dell'Azienda, il cui impegno nella didattica frontale e nelle esercitazioni/attività tutoriale è assolutamente indispensabile per il funzionamento stesso dei corsi universitari delle professioni sanitarie, non essendo più sostenibile chiedere che tale impegno avvenga a titolo del tutto gratuito.

La Dott.ssa Piras chiede quali sono, in particolare, i dipendenti aziendali impegnati nella didattica.

Il Prof. Sotgiu specifica che si tratta di dirigenti medici, dirigenti biologi, infermieri e tecnici che svolgono vere e proprie lezioni frontali o affiancano gli studenti nelle attività di esercitazione/tirocinio/tesi di laurea. Questo impegno dipende dalla procedura che viene seguita per l'affidamento delle docenze, che segue le seguenti fasi: in primo luogo, si chiede ai docenti universitari la disponibilità a coprire attività didattiche ulteriori a quelle degli insegnamenti di titolarità; in secondo luogo, si verifica la disponibilità al personale dell'Azienda o di altre strutture del SSN, coinvolto su base volontaria e gratuita; in terzo luogo, si procede con gli affidamenti esterni, in linea di massima a pagamento. Alla luce di questa procedura, visto l'aumento degli insegnamenti universitari cui non è corrisposto l'aumento degli organici dei docenti universitari per la politica ministeriale di contenimento dei costi degli Atenei, vista la non sostenibilità finanziaria degli affidamenti esterni negli anni è diventato sempre più rilevante – ed è ormai indispensabile – l'impegno nelle attività didattico-formative del personale ospedaliero. Oltre all'aspetto finanziario, l'importanza di detto impegno dipende dalla necessità di trasferire agli studenti competenze tecniche e applicative che possono essere assicurate principalmente dal personale del SSN. A fronte di questo quadro, è tuttavia evidente che l'impegno dei docenti appartenenti ai ruoli aziendali debba avere un riconoscimento economico e di carriera, così da incentivarne la partecipazione alle attività didattiche. Ancora, in questo contesto il Prof. Sotgiu sottolinea come è ormai improcrastinabile che un riconoscimento sia assicurato alla figura del Direttore delle Attività di Tirocinio, i cui oneri sono particolarmente rilevanti stante la complessità del lavoro che gli è richiesto, dovendo organizzare la relativa attività formativa anche per centocinquanta studenti.

Il Presidente chiede quante figure di Direttori si prevede eventualmente di istituire.

Il Prof. Sotgiu evidenzia che ne necessiterebbero sei, cioè una per ognuna delle professioni sanitarie attualmente riconosciute (Infermieristica, Fisioterapia, Tecnici di Radiologia Medica, Tecnici di laboratorio Biomedico, Logopedia, Ostetricia). In ogni caso, occorrerà successivamente considerare anche



il ruolo del resto del personale che collabora all'attività didattica e che chiede con insistenza che questa attività prestata venga riconosciuta.

La Dott.ssa Piras riferisce che sarebbe utile verificare quale sia la situazione presso l'AOU di Cagliari, in modo da potere eventualmente agire in forza di una procedura o di una prassi consolidata o comunque già applicata in ambito regionale.

Interviene il Dott. Murtas, che rappresenta all'Organo l'auspicio che questo richiamo al riconoscimento dell'impegno nelle attività universitarie da parte del personale ospedaliero possa servire come precedente anche nell'applicazione della Convenzione stipulata tra AOU Sassari e ATS Sardegna in merito ai tirocini curriculari degli studenti di Medicina e Chirurgia, nel cui ambito le attività formative e didattiche dei dipendenti del sistema sanitario regionale non trovano riconoscimento né economico né di incentivi curriculari.

Seppure eccedente l'ambito di competenze dell'Organo, l'OI prende atto.

Il Prof. Occhiena chiede se si conoscano i dettagli e l'entità del fondo destinato all'Università di Sassari ai sensi dell'art. 1, comma 3, LR Sardegna 16/2019.

La Dott.ssa Piras precisa che era già previsto che una quota del fondo dell'Università fosse destinata a questo scopo, mentre non risulta che il fondo sia stato incrementato, come era stato prospettato al momento della predisposizione della norma; la spesa per tale scopo era stata quantificata in € 200.000 ed eventualmente può essere previsto il corrispondente incremento del fondo unico in sede di predisposizione della Legge di stabilità.

A sua volta, il Prof. Sotgiu approfondirà ulteriormente la questione della disponibilità del fondo e riferirà all'Organo.

Il Dott. Cavaliere chiede se è possibile quantificare il budget da destinare per queste attività didattiche, ma il Prof. Sotgiu afferma che al momento non è in grado di definirlo, dal momento che per calcolarlo non è sufficiente fare riferimento alla quota di docenze coperte dal personale dell'AOU Sassari, dovendosi tenere conto di altri criteri aziendali in merito alla definizione, da parte dell'Azienda, alla quota che intende riservare e destinare per le docenze ai propri dipendenti, anche parametrandosi con l'indirizzo eventualmente seguito dall'AOU di Cagliari.

Il Prof. Occhiena propone a questo punto una riunione congiunta con i componenti dell'OI dell'AOU di Cagliari allo scopo di riprendere il proficuo confronto già avviato a fine 2019 e di affrontare congiuntamente la problematica degli incentivi al personale aziendale impegnato nelle attività didattiche, assolutamente centrale anche nell'ottica delle funzioni dell'OI siccome previste per legge.

L'OI unanime approva e il Prof. Occhiena prenderà contatti con il Presidente dell'OI AOU Cagliari, Prof. Avv. Gianmario Demuro, per poi riferirne all'Organo nelle prossime riunioni.

La Dott.ssa Piras riferisce che è stata incrementata la quota destinata ai docenti (somma inizialmente fissata in € 500.000 euro, c.d. "DDL omnibus"), il che potrebbe costituire strumento utile per realizzare le finalità in disamina.

Venendo al terzo punto all'ordine del giorno, il Prof. Occhiena ricorda il lavoro svolto dall'Organo al fine di elaborare una griglia degli obiettivi operativi e dei relativi indicatori con riferimento alle attività di didattica e di ricerca condotte presso l'Azienda al fine del loro inserimento nel bilancio preventivo, conclusosi nella sua prima fase nel gennaio 2021 con l'approvazione di una prima idea, sottoposta a successive rivalutazioni. A seguito dell'elezione del Prof. Giovanni Sotgiu nel ruolo di Presidente della Struttura di Raccordo della Facoltà di Medicina e Chirurgia (giugno 2021) e quindi del suo avvicen-



damento al Prof. Andrea Montella quale membro di diritto dell'OI, la suddetta griglia è stata sottoposta alla sua valutazione, al cui esito sono state proposte alcune modificazioni in relazione a cui il Presidente prega il Prof. Sotgiu di riferire all'Organo di Indirizzo.

Il Prof. Sotgiu illustra analiticamente i punti oggetto delle sue osservazioni e proposte di modifica, così riassumibili:

- quanto al “numero di accordi di collaborazione con partner finalizzati alla sperimentazione clinica sponsorizzata”, egli spiega l'importanza della partnership pubblico-privata nelle attività di ricerca, vero punto di forza per l'AOU al fine di potere disporre dei necessari finanziamenti per affrontare gli ingenti costi diretti e indiretti della ricerca (si pensi, per gli ultimi, ai ragguardevoli oneri finanziari per fare fronte alle polizze assicurative), nonché per consentire, grazie alle ricerche innovative e ai conseguenti trattamenti anche di tipo sperimentale, un sensibile incremento dell'attrattività della struttura ospedaliera aziendale, anche al fine di calmierare, se non proprio di invertire la tendenza della mobilità sanitaria verso altre Regioni italiane dei pazienti sardi;
- sulle voci “numero di progetti di ricerca finalizzata a cui l'Azienda partecipa come coordinatore” e “numero di progetti di ricerca finalizzata con bandi competitivi a cui l'Azienda partecipa come coordinatore” il Prof. Sotgiu propone di prevedere un unico punto, perché entrambe le ricerche confluiscono nella “ricerca finalizzata”;
- in relazione al “numero di trial clinici / numero di soggetti affiliati al dipartimento”, “numero totale di pazienti arruolati / numero di soggetti affiliati al dipartimento” ed “entrate totali derivanti dall'attività dei trial / numero di soggetti affiliati al dipartimento”, egli suggerisce di parametrarlo alla SC o alla SSD, dal momento che il Dipartimento è organizzativamente troppo ampio; in particolare, propone di inserire il numero di soggetti arruolati nel trial in rapporto al numero di sperimentazioni condotte nell'anno dalla SS/SSD;
- quanto alla voce “numero di pubblicazioni dei dipendenti”, propone che si specifichi il profilo internazionale delle riviste, ossia che si tratti di riviste *peer reviewed*, cioè soggette a un certo tipo di revisione prima della pubblicazione, in ragione del fatto che per essere prese in considerazione le pubblicazioni devono avere determinate caratteristiche di scientificità, che nella comunità scientifica si intende assicurata dal sistema della valutazione paritaria;
- per la ragione sopra esposta eliminerebbe l'indicatore “altre attività di ricerca e/o scientifiche”;
- in merito al “numero di professionisti dell'AOU Sassari che svolgono attività di tutor nelle scuole di specializzazione”, suggerisce di prevedere che si tratti di attività rese all'interno delle scuole di specializzazione previa deliberazione del Consiglio di Scuola, così da avere la certezza dell'apporto effettivamente dato;
- infine, egli propone di eliminare l'indicatore “altre attività didattiche e/o di tutorato” perché troppo generico.

Dopo ampia e approfondita disamina delle proposte del il Presidente della Struttura di Raccordo e dopo analitica discussione delle modifiche suggerite, l'OI approva la nuova griglia degli obiettivi operativi e dei relativi indicatori con riferimento alle attività di didattica e di ricerca condotte presso l'Azienda, che si allega al presente verbale.

L'OI decide quindi di inviare la suddetta griglia alla Direzione aziendale ai fini dell'adozione degli atti di competenza.

Venendo all'ultimo punto all'ordine del giorno, alla luce del superamento dell'emergenza pandemica e nella speranza che l'infezione da virus SARS-CoV-2 possa rimanere sotto controllo nei mesi a se-



guire, la Dott.ssa Piras segnala l'importanza di riprendere l'analisi dell'OI in merito al piano di investimento relativo alla costruzione del nuovo ospedale e alla ristrutturazione dei blocchi anche universitari, analisi nei mesi precedenti accantonata alla luce delle problematiche organizzative che l'Azienda ha dovuto affrontare in ragione della pandemia.

L'Organo di Indirizzo concorda e all'unanimità decide di dedicare apposito approfondimento al suddetto tema nella seduta del mese di novembre, chiedendo la disponibilità a intervenire dell'Ing. Roberto Manca, Direttore SSD Ingegneria Clinica.

Esaurito l'ordine del giorno e nulla avendo più da analizzare e discutere, il Presidente ricorda il prossimo appuntamento del 24 novembre 2021, ore 15:00.

La seduta è chiusa alle ore 16:20.

Il Presidente

Prof. *Avv. Massimo Occhiena*

