

Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari
Relazione sulla Performance
Anno 2019



Indice

Premessa	pag.	1
1. I principali risultati raggiunti - Performance Organizzativa complessiva dell'Azienda	pag.	4
2. Analisi del contesto e delle risorse	pag.	33
2.1 Il contesto	pag.	33
2.2 Le risorse finanziarie	pag.	37
2.3 le risorse umane	pag.	40
3. Performance Organizzativa delle Strutture	pag.	44
4. Performance Individuale	pag.	47
5. Il processo di Misurazione e Valutazione della Performance	pag.	47
6. La Trasparenza e l'Anticorruzione	pag.	48
Allegati - Dettaglio degli obiettivi assegnati alle strutture e % di raggiungimento		



Premessa

La presente Relazione sulla Performance vuole illustrare i risultati raggiunti dall'AOU di Sassari nel corso dell'anno 2019, rispetto agli obiettivi prefissati derivanti dalle disposizioni nazionali, regionali ed aziendali, declinati nel Piano della Performance 2019-2021 adottato dall'Azienda con delibera DG n. 42 del 30.01.2019.

La performance è il contributo che l'Azienda apporta attraverso la propria azione al raggiungimento delle finalità e degli obiettivi e, in ultima istanza, alla soddisfazione dei bisogni per i quali l'azienda stessa è costituita.

Il Piano della Performance è il documento programmatico a valenza pluriennale di collegamento tra pianificazione strategica e programmazione operativa che consente la coerenza ed integrazione tra gli indirizzi strategici istituzionali nazionali e regionali e gli obiettivi aziendali. Con l'adozione del Piano l'Azienda avvia annualmente un percorso di effettivo orientamento ai risultati, per il miglioramento organizzativo e dei servizi erogati, rendendo più trasparente il proprio operato agli stakeholder.

La misurazione e valutazione della performance permette alle persone che lavorano nelle strutture aziendali di comprendere i propri punti di forza e di debolezza, di individuare le criticità e adottare azioni correttive e quindi migliorare la performance dell'organizzazione medesima.

In una Azienda Sanitaria pubblica il sistema di misurazione e valutazione della performance deve essere orientato principalmente al cittadino, in quanto la sua soddisfazione ed il suo coinvolgimento costituiscono il vero motore dei processi di miglioramento ed innovazione: pertanto da diversi anni, nelle Aziende Sanitarie, ai sistemi di valutazione dell'economicità e dell'efficienza si affiancano sistemi di valutazione dell'efficacia e dell'equità.

L'AOU di Sassari fa riferimento, in particolare, agli indicatori di esito delle cure del Programma Nazionale Esiti (PNE 2019) di Agenas (Agenzia Nazionale per i servizi sanitari Regionali), indicatori che rappresentano strumenti di supporto per auditing clinici ed organizzativi al fine di migliorare l'efficacia e l'equità delle cure.

La Relazione è redatta ai sensi dell'art. 10, comma 1 lettera b) del Decreto Legislativo 27 ottobre 2009, n. 150 e. s.m.i., che prevede l'obbligo di predisporre un documento che evidenzi, a consuntivo, i risultati organizzativi e individuali raggiunti rispetto ai singoli obiettivi programmati ed alle risorse assegnate nell'anno di riferimento, con rilevazione degli eventuali scostamenti. Recepisce, inoltre, le "Linee Guida per la Relazione annuale sulla Performance" N. 3 del novembre 2018 emanate dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento della Funzione Pubblica, che, ancorché dirette ai Ministeri, contengono indirizzi metodologici e indicazioni generali applicabili anche alle altre amministrazioni dello Stato, che possono adeguarsi alle medesime in sede di predisposizione e validazione delle rispettive Relazioni.



Coerentemente, la presente Relazione si propone di privilegiare sinteticità, chiarezza espositiva e comprensività nel tentativo di rendicontare a tutti gli stakeholder, interni ed esterni, i risultati ottenuti nel periodo considerato e gli eventuali scostamenti - e le relative cause - rispetto agli obiettivi programmati.

Il ritardo con cui la Relazione viene redatta, rispetto alla data del 30 giugno 2020, è conseguente a fattori contingenti non gestibili dall'AOU di Sassari.

L'approvazione definitiva dei bilanci anno 2015 e anno 2016 dell'AOU di Sassari da parte della Regione Autonoma della Sardegna è avvenuta solo in data 28.12.2018, in considerazione del fatto che l'attuale configurazione dell'AOU nasceva il 01.01.2016, per effetto dell'incorporazione del Presidio SS. Annunziata, precedentemente afferente all'ASL n. 1, che a sua volta, nello stesso anno, confluiva con tutte le altre Aziende Sanitarie territoriali della Sardegna nella nuova Azienda ATS Sardegna: ne derivavano ovvie ripercussioni di contabilizzazione straordinaria sulle aziende che cambiavano configurazione alla data del 31.12.2015. Conseguentemente si creavano ritardi nell'approvazione dei Bilanci d'esercizio anno 2017 (delibera AOU n. 240 del 14.03. 2019) e 2018 (delibera AOU n. 85 del 13.02.2020) e nella redazione definitiva della Relazione sulla Performance 2017 (di cui l'OIV prendeva visione il 16.04.2019) e della Relazione sulla Performance 2018 (validata dall'OIV col verbale n. 3 del 2/03/2020).

Per contro, la stessa RAS approvava il bilancio d'esercizio 2017 dell'AOU di Sassari con DGR n. 21/26 del 4.06.2019 e il bilancio d'esercizio 2018 con DGR n. 17/11 del 01.04.2020.

I criteri per il riparto delle risorse per gli anni 2018-2019-2020 (approvazione preliminare) venivano adottati dalla RAS con delibera N. 54/22 del 6.11.2018 e confermati con la delibera n. 59/2 del 4.12.2018 (approvazione definitiva), ma l'assegnazione definitiva delle risorse per l'anno 2019 da parte della RAS veniva comunicata solo nel mese di Giugno 2020, a seguito dell'adozione della DGR n. 29/20 del 12.06.2020 "*Attribuzione alle aziende sanitarie regionali delle risorse destinate al finanziamento indistinto della spesa sanitaria di parte corrente per l'esercizio 2019*".

L'AOU di Sassari approvava il progetto di bilancio 2019 con delibera del Commissario Straordinario (nominato dalla RAS con DGR n. 16/4 del 26 marzo 2020) n. 226 del 26.06.2020 e l'adozione definitiva del Bilancio d'esercizio 2019, corredato dalla Relazione del Collegio Sindacale, avveniva con delibera del Commissario Straordinario n. 340 del 21.07.2020.

La Regione Sardegna ha approvato il bilancio 2019 dell'AOU di Sassari con delibera n. 6/10 del 19.02.2021.



Nell'AOU di Sassari l'anno 2019 è stato caratterizzato da uno stato di incertezza istituzionale: con nota del 14.03.2019, Il Direttore Generale dell'AOU di Sassari comunicava le proprie dimissioni alla RAS, che ne prendeva atto il 21.03.2019. Seguivano le dimissioni del Direttore Amministrativo con decorrenza 11.07.2019.

Nelle more della nomina, da parte della RAS, del Commissario Straordinario, l'Azienda è stata gestita dal Direttore Sanitario F.F. di Direttore Generale, dal Direttore di Presidio Ospedaliero f.f. di Direttore Sanitario e dal Direttore del Servizio Risorse Umane f.f. di Direttore Amministrativo. Tale condizione perdurava fino alla data del 31.12.2019 e oltre, poiché la Regione Sardegna ha nominato un Commissario Straordinario solo con DGR n. 16/4 del 26.03.2020.

Ciononostante, le attività assistenziali dell'AOU nell'anno 2019 hanno registrato un'ulteriore incremento rispetto all'anno 2018, a seguito soprattutto di un incremento di domanda da parte dell'utenza conseguente al processo di riorganizzazione delle attività ospedaliere operate da ATS Sardegna.

1. Principali risultati raggiunti- Performance Organizzativa complessiva dell'Azienda

Gli obiettivi da raggiungere nell'anno 2019 sono stati assegnati al Direttore Generale con DGR n. 3/21 del 15.01.2019 e ed erano articolati sui 3 livelli:

- 1- Livello dell'erogazione dei LEA e della Qualità, declinato a sua volta nella "Dimensione dell'Assistenza Collettiva" e nella "Dimensione dell'Assistenza Ospedaliera" (punti 40);
- 2- Livello della Sostenibilità economico - finanziaria, declinato a sua volta in "Dimensione della razionalizzazione della spesa", "Dimensione della riqualificazione e potenziamento del patrimonio Immobiliare", "Dimensione della gestione amministrativo-contabile" (punti 40);
- 3- Livello del Sistema Informativo Sanitario (punti 20).

Nelle tabelle che seguono gli obiettivi delle singole aree sono declinati come contenuti nella delibera succitata: nell'ultima colonna a destra è indicato il raggiungimento/mancato raggiungimento dell'obiettivo (calcolato a livello aziendale).

		Area della Sanità Pubblica e della Promozione della salute Umana					Raggiungimento obiettivo
Punti 5	Peso	Obiettivo	Indicatore	Standard (Valore di risultato)	Note e riferimenti esterni		
	5	Adesione al progetto dell'OMS "Save Lives Clean your hands"	N. Monitoraggi/anno in ciascun Presidio ospedaliero	Almeno 3 monitoraggi per PO con N. osservazioni >= 500 in ciascuna settimana indice	Dati trasmessi in formato digitale attraverso il software OMS	SI	
Dimensione dell'Assistenza ospedaliera							
		Area del mantenimento dei LEA, del miglioramento dell'Appropriatezza e dell'Efficacia del SSR					Raggiungimento obiettivo
Punti 40	Peso	Obiettivo	Indicatore	Standard (Valore di risultato)	Note e riferimenti esterni		
Punti 35	6	Miglioramento degli esiti del monitoraggio della griglia LEA	Punteggio griglia anno 2019	>= 24	Il punteggio complessivo è calcolato sugli indicatori 16 (Percentuale di ricoveri con DRG chirurgico in regime ordinario sul totale dei ricoveri ordinari) e 17 (Rapporto ricoveri DRG a rischio di inappropriatezza/ricoveri non DRG a rischio di inappropriatezza in regime ordinario)	Indicatore 17: punti 22,5 Indicatore 16 (griglia Lea 2015): punti 0	
	7	Miglioramento degli indicatori PNE	Incremento % rispetto al punteggio 2016	Variazione positiva di almeno il 50% degli indicatori visibili con il "treemap" e critici (sotto la media) per ciascuna delle strutture monitorate con il PNE; mantenimento dei valori medi e superiori alla media	Il Valore dello standard è calcolato sui dati 2018 (vedasi DGR 19/41 del 17.04.2018 - Allegato 1)	SI	
	0	Ulteriore Miglioramento degli indicatori PNE	Incremento % rispetto al punteggio 2017	Variazione positiva di almeno il 50% degli indicatori visibili con il "treemap" e critici (sotto la media) per ciascuna delle strutture monitorate con il PNE; mantenimento dei valori medi e superiori alla media	Il Valore dello standard è calcolato sui dati 2019 nell'ambito della valutazione degli obiettivi 2020 del DG con peso=7		
	5	Attuazione degli audit PNE sulla qualità dei dati 2018	(N. Audit effettuati/N. Audit richiesti)*100	>=90%	Le attività di Audit hanno come riferimento l'attività del 2017	SI	

	17	Governo liste e tempi di attesa	1. N° prestazioni ricadenti nel PRGLA gestite in agende informatizzate CUP/ Totale prestazioni erogate ricadenti nel PRGLA *100 2. N°prestazioni ricadenti nel PRGLA gestite in agende informatizzate CUP con classe di priorità indicata /prestazioni ricadenti nel PRGLA gestite in agende informatizzate CUP*100	1. Erogazione del 90% delle prestazioni di cui al PRGLA gestite in agende informatizzate CUP 2. Erogazione del 90% delle prestazioni di cui al PRGLA gestite in agende informatizzate CUP con classe di priorità indicata.	1. Fonti: Prestazioni in agende CUP effettivamente erogate vs File C (SAM). Sono escluse le prenotazioni non erogate. 2. Fonti: Prestazioni in agende CUP effettivamente erogate. Si escludono prestazioni con classe di priorità NA e quelle prenotate per cui non vi è stata erogazione.	NO
--	----	---------------------------------	---	--	--	----

Livello della Sostenibilità economico-finanziaria - AO, AOU					Raggiungimento obiettivo
Dimensione della razionalizzazione e contenimento della spesa					
Peso	Obiettivo	Indicatore	Standard (Valore di risultato)		
20	Efficienza economico -finanziaria*	Pareggio di bilancio	Ricavi = costi*	SI	
Dimensione della riqualificazione e potenziamento del patrimonio immobiliare					
Peso	Obiettivo	Indicatore	Standard (Valore di risultato)		
AOU SS					
10	Completamento degli interventi presso il Complesso Ospedaliero della AOU di Sassari, dismissione o riconversione di alcuni stabilimenti, nonché realizzazione di opere strutturali e infrastrutturali e di ammodernamento urgente sia edile che delle tecnologie sanitarie, necessarie per la messa a norma e l'accorpamento dell'Ospedale SS. Annunziata al Complesso Ospedaliero dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria	100%	Approvazione n. 1 progetto esecutivo entro dicembre 2019	SI	
Dimensione della gestione amministrativo-contabile					
Peso	Obiettivo	Indicatore	Standard (Valore di risultato)		
5	Rispetto dei termini nella presentazione alla Regione Sardegna dei documenti di programmazione e rendicontazione regionale corredati dei pareri dei Collegi sindacali (non si considera rispetto dell'adempimento la presentazione del progetto di bilancio)	n. documenti approvati nei termini	l'obiettivo si considera perseguito se tutti i documenti saranno presentati nei termini, non si considera perseguito se anche solo un documento non è presentato nei termini	SI	
5	Presentazione nei termini indicati dall'Assessorato della documentazione richiesta	n. documenti presentati nei termini	l'obiettivo si considera perseguito se tutti i documenti saranno presentati nei termini, non si considera perseguito se anche solo un documento non è presentato nei termini	SI	

* Il 100% del punteggio è raggiunto se il valore del risultato è > 0 = al target; verrà progressivamente ridotto (in proporzione allo scostamento), con limite a zero nel caso in cui lo scostamento sia >0= al 0,25% della produzione (AA0030).

Livello del Sistema Informativo Sanitario - AO, AOU						
Punti 20	Dimensione della gestione delle liste d'attesa					Raggiungimento obiettivo
	Peso	Obiettivo	Indicatore	Standard (Valore di risultato)	Note e riferimenti esterni	
	10	Effettuare le prenotazioni tramite CUP	(N. prestazioni inserite in CUP/N. prestazioni documentate)*100	>= 70%	Le prestazioni documentate sono rilevate dai flussi informativi correnti	SI
Dimensione della tempistica e del valore informativo dei dati						
Peso	Obiettivo	Indicatore	Standard (Valore di risultato)	Note e riferimenti esterni		
10	Migliorare la qualità dei dati dei flussi di monitoraggio del valore della produzione*	1. (N. record Flussi A, C, F dell'intero anno 2019 trasmessi entro i termini/N. totale record Flussi A, C, F 2019)*100 2. (N. errori di 1° e 2° livello rilevati per i flussi A, C, F dell'intero anno 2019 al termine previsto/N. totale dei record flussi A, C, F anno 2019)*100	1.>=95%; 2.<=5%	Le tempistiche sono definite per ciascuna tipologia di flusso (A, C, F) nel disciplinare regionale flussi e si riferiscono all'intera annualità	SI	
* Per ciascun obiettivo, il risultato è raggiunto nel caso di ottemperanza ad entrambi i valori di risultato dei due indicatori						

La valutazione del raggiungimento degli obiettivi assegnati al Direttore Generale con la DGR 3/21 2019 e/o in quale % viene effettuata a livello regionale e al momento non è stata ancora formalmente comunicata alle Aziende Sanitarie.

A livello aziendale gli obiettivi assegnati sono stati calati, per quanto possibile, su tutte le strutture complesse e semplici, ognuna per quanto di proprio interesse.

All'interno del Livello dell'erogazione dei LEA e della Qualità, non tutti gli obiettivi sono stati raggiunti.

Permangono dubbi sul raggiungimento dell'obiettivo "Miglioramento degli esiti del monitoraggio della griglia LEA", in quanto la delibera regionale fa riferimento agli indicatori 16 e 17, la cui somma dovrebbe essere >=24, ma l'indicatore 16 non è più presente nella griglia LEA dall'anno 2016: l'AOU SS nel 2019 ha conseguito nell'indicatore 17 (*Rapporto ricoveri DRG a rischio di inappropriately/ricoveri non DRG a rischio di inappropriately in regime ordinario*) il punteggio massimo di 22,5, ma qualora si dovesse far riferimento alla griglia 2015, e ritenere ancora valido l'indicatore 16 (*Percentuale di ricoveri con DRG chirurgico in regime ordinario sul totale dei ricoveri ordinari*), l'obiettivo non sarebbe raggiunto, poiché i ricoveri ordinari chirurgici dell'AOU non raggiungono la soglia del 42% dei ricoveri ordinari totali (percentuale necessaria per ottenere il punteggio massimo di 1,5 e raggiungere il punteggio di 24, posto come obiettivo dalla Ras): peraltro, è evidente che questo indicatore risente della ripartizione dei posti letto/discipline nell'area medica e nell'area chirurgica nella rete ospedaliera, stabilita dalla RAS e non modificabile dall'AOU.

Con riferimento invece, all'obiettivo "Governo liste tempi di attesa", il Servizio CUP/ALPI ha comunicato che il mancato raggiungimento dell'obiettivo è riconducibile alla mancata compilazione del campo indicante la priorità della prestazione da parte di molti medici richiedenti, per cui non è stata raggiunta la soglia del 90%, nonostante si sia registrato un notevole miglioramento rispetto all'anno 2018.

Tutti gli altri obiettivi assegnati sono stati raggiunti.

In particolare, con riferimento all'obiettivo "pareggio di bilancio" del "Livello della Sostenibilità economico finanziaria", per il secondo anno consecutivo l'AOU di Sassari chiude il bilancio d'esercizio in attivo: rispetto agli anni precedenti, si è infatti registrato un ulteriore incremento del valore della produzione, non accompagnato in egual misura da un incremento dei costi.

A fronte di un incremento della domanda di assistenza ospedaliera (conseguente a una diminuzione di prestazioni di altri Presidi Ospedalieri, pubblici e privati, del Nord Sardegna) l'AOU obbligatoriamente ha dovuto dare riscontro con un volume di ricoveri (e corrispondente valore dei DRG) superiore a quello preventivato dalla RAS e dalla stessa AOU nel bilancio di previsione.

L'assegnazione del finanziamento definitivo anno 2019, comunicato della RAS solo a giugno 2020, ha riconosciuto l'incremento del valore della produzione, pari a 21.458.250 euro, rispetto al bilancio di previsione (la voce "Ricavi per prestazioni sanitarie" passa da euro 164.274.000 a 185.732.000, con uno scostamento del 13,06%), ma contestualmente ha ridotto il finanziamento per funzioni (voce "Contributi in c/esercizio), che rispetto al bilancio di previsione mostra un decremento di 24.539.280, con uno scostamento negativo del 17,84%.

Il risultato finale del bilancio di esercizio 2019 mostra pertanto un'utile (+927.456,88 euro) molto inferiore al reale incremento del valore della produzione, conseguito dall'AOU nell'anno 2019, rispetto a quanto preventivato dalla stessa RAS nel bilancio di previsione.

L'assistenza ospedaliera nell'anno 2019

In sintesi nel corso dell'anno 2019 l'AOU di Sassari ha registrato un totale di **63.925 accessi al Pronto Soccorso** (9.808 accessi al P.S. pediatrico, 6.027 accessi al P.S. di Ostetricia e Ginecologia e 48.085 accessi al pronto soccorso generale del SS. Annunziata) ed ha erogato **36.002 ricoveri** (27.538 ricoveri ordinari e 8.464 diurni) e **1.524.670 prestazioni ambulatoriali per esterni**, a cui si aggiungono **2.408.592 prestazioni specialistiche** per pazienti interni (ricoverati in reparti AOU diversi dal servizio che eroga la prestazione, in regime di prericovero o ricovero ordinario o diurno).

Attività di Pronto Soccorso

Gli accessi al pronto soccorso generale e specialistico dell'AOU di Sassari nell'anno 2019 (n. **63.925**) hanno registrato un incremento rispetto all'anno precedente. Nell'anno 2018 gli accessi al P.S (n. **60.648**) rappresentavano il **12,43%** del totale degli accessi al P.S. della Regione Sardegna (487.968). Nello stesso anno, secondo il report reso pubblico dal "Comitato permanente di monitoraggio sull'andamento delle aziende sanitarie e della qualità dei livelli essenziali di assistenza" regionale, i volumi dell'AOU erano superiori sia ai volumi dell'Azienda Ospedaliera Brotzu, azienda con un numero di posti letto equiparabili (54.591 accessi, pari al 11,19% del totale regionale) sia ai volumi dell'AOU di Cagliari (48.088 accessi, pari al 9,85% del totale regionale). Nella tabella che segue sono rappresentati gli accessi alle diverse strutture AOU dotate di Pronto soccorso h/24 (P.O. SS Annunziata, PS di Ostetricia e Ginecologia e PS Pediatrico) nel 2019 e gli accessi totali distinti per codice triage del triennio 2017-2019.

Tab. 1 - Accessi al Pronto Soccorso per presidio e per codice triage (Flusso inviato in RAS)

Anno 2019	Accessi	Pronto Soccorso (generale e specialistico)		2017		2018		2019	
		Codice triage	N° Accessi	%	N° Accessi	%	N. Accessi	%	
Presidio SS. A		Cod. bianco	14.799	24,36%	14.916	24,59%	14.592	22,83%	
P. S. Medina d'Urgenza	48.085	Cod. verde	27.907	45,95%	26.083	43,01%	28.763	44,99%	
Cliniche San Pietro		Cod. giallo	16.365	26,94%	17.910	29,53%	18.677	29,22%	
P.S. Cl. Ostetrica e Gin.	6.027	Cod. rosso	1.660	2,73%	1.736	2,86%	1.888	2,95%	
P.S. Clinica Pediatrica	9.808	Cod. nero	9	0,01%	3	0,00%	5	0,01%	
Totale Cliniche	15.835	Totale accessi	60.740	100,00%	60.648	100,00%	63.925	100%	
Totale AOU SS	63.925								



La percentuale degli accessi in pronto soccorso evoluti in ricovero nell'anno 2019, pari al 20,59% non si discosta sostanzialmente dal dato dell'anno precedente 2018 (20,91 %) e dell'anno 2017 (20,58%) come può dedursi dalla tabella 2:

Tab. 2 - Anni 2017-2019 - % accessi al P.S. evoluti in ricovero

ANNO	Numero Accessi PS	Accessi evoluti in ricovero	(%)
2017	60.740	12.498	20,58%
2018	60.648	12.683	20,91%
2019	63.925	13.163	20,59%

Attività di OBI (Osservazione Breve Intensiva)

L'Osservazione Breve Intensiva è stata attivata il 2 maggio 2017, col fine di ridurre i ricoveri potenzialmente a rischio di non appropriatezza: nel triennio 2017-2019 la percentuale di osservazioni brevi intensive che si sono trasformate successivamente in ricovero ordinario ha subito una leggera ma progressiva diminuzione.

Nei primi 8 mesi di attività dell'anno 2017 erano stati registrati **1.480** accessi OBI, di cui 210 esitati successivamente in un ricovero (**14%**).

Nel corso dell'anno 2018 l'OBI aveva registrato **2.377** accessi, di cui 316 (**13,29%**) evoluti successivamente in ricovero, mentre i restanti 2.061 avevano dato luogo a dimissione al domicilio del paziente.

L'anno 2019 ha registrato **2.476** accessi, di cui solo **l'11,8 %** (293) sono evoluti successivamente in ricovero.

Attività in regime di ricovero

Nel sistema statistico del Ministero della Salute i due presidi dell'AOU di Sassari, Cliniche di San Pietro e Santissima Annunziata, attualmente organizzati in Dipartimenti trasversali, sono ancora rappresentati separatamente, nella configurazione antecedente l'incorporazione del SS. Annunziata nell'AOU. L'accorpamento dei due Presidi Ospedalieri, a far data da 1.1.2016, ha dato luogo all'ospedale più grande dell'intera regione, con una dotazione di 866 posti letto, di cui 788 in regime ordinario e 78 in regime diurno.

Di questi, 514 sono allocati negli edifici di Viale San Pietro che costituiscono il complesso delle Cliniche Universitarie e 352 sono ripartiti nelle strutture di degenza del SS. Annunziata, come rappresentato nelle tabelle successive:

Tab.3 - POSTI LETTO STABILIMENTO SAN PIETRO (HSP 12)

DIPARTIMENTO	COD.REP	REPARTO	P.L. ORDINARI	P. L. DH	P. L. TOTALI
CHIRURGICO	0903	CLINICA CHIRURGICA	30	3	33
CHIRURGICO	0904	PATOLOGIA CHIRURGICA	24	2	26
NEUROSCIENZE TESTA COLLO	1001	CHIRURGIA MAXILLO FACCIALE	6	2	8
TUTELA SALUTE DONNA BAMBINO	1101	CHIRURGIA PEDIATRICA	8		8
ONCO EMATOLOGICO	1201	CHIRURGIA PLASTICA	4	1	5
TORACO VASCOLARE	1401	CHIRURGIA VASCOLARE	8	2	10
ONCO EMATOLOGICO	1801	EMATOLOGIA	13	2	15
MEDICO	2401	CLINICA MALATTIE INFETTIVE	19	4	23
MEDICO	2604	CLINICA MEDICA	21	2	23
MEDICO	2605	PATOLOGIA MEDICA	17	2	19
TUTELA SALUTE DONNA BAMBINO	3101	NEONATOLOGIA NIDO*	25		25
NEUROSCIENZE TESTA COLLO	3201	CLINICA NEUROLOGICA	20	6	26
TUTELA FRAGILITA'	3301	NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	9	1	10
NEUROSCIENZE TESTA COLLO	3401	CLINICA OCULISTICA	8	4	12
NEUROSCIENZE TESTA COLLO	3501	ODONTOIATRICA		2	2
CHIRURGICO	3601	CLINICA ORTOPEDICA	28	4	32
TUTELA SALUTE DONNA BAMBINO	3702	CLINICA OSTETRICA GINECOLOGICA	59	6	65
NEUROSCIENZE TESTA COLLO	3801	CLINICA OTORINO	16	2	18
TUTELA SALUTE DONNA BAMBINO	3902	CLINICA PEDIATRICA	32	15	47
CHIRURGICO	4301	CLINICA UROLOGICA	25	5	30
EMERGENZA URGENZA	4903	RIANIMAZIONE	8		8
TUTELA SALUTE DONNA BAMBINO	6201	NEONATOLOGIA *	18		18
ONCO EMATOLOGICO	6401	ONCOLOGIA		7	7
TORACO VASCOLARE	6801	CLINICA PNEUMOTISIOLOGICA	26	2	28
SPECIALITA' MEDICHE	7101	REUMATOLOGIA	2	2	4
TUTELA SALUTE DONNA BAMBINO	7301	TERAPIA INTENSIVA NEONATALE*	12		12
			438	76	514

Tab. 4 - POSTI LETTO SS. ANNUNZIATA (HSP 12)

DIPARTIMENTO	COD.REP	REPARTO	P.L. ORDINARI	P. L. DH	P. L. TOTALI
EMERGENZA URGENZA	0701	CARDIOCHIRURGIA	7		7
TORACO VASCOLARE	0801	CARDIOLOGIA	17		17
EMERGENZA URGENZA	0902	CHIRURGIA GENERALE *	40		40
	0905	CHIRURGIA D'URGENZA*			
MEDICO	2101	GERIATRIA	20		20
EMERGENZA URGENZA	2601	MEDICINA D'URGENZA	30		30
MEDICO	2602	MEDICINA INTERNA	56		56
SPECIALITA' MEDICHE	2901	NEFROLOGIA	16		16
NEUROSCIENZE TESTA COLLO	3001	NEUROCHIRURGIA	20		20
NEUROSCIENZE TESTA COLLO	3202	STROKE UNIT	6		6
EMERGENZA URGENZA	3602	ORTOPEDIA	30		30
TUTELA FRAGILITA'	4001	PSICHIATRIA	16	2	18
EMERGENZA URGENZA	4701	CENTRO USTIONI	5		5
EMERGENZA URGENZA	4901	RIANIMAZIONE	15		15
EMERGENZA URGENZA	4902	CARDIOANESTESIA	4		4
TORACO VASCOLARE	5001	UTIC	12		12
EMERGENZA URGENZA	5801	GASTROENTEROLOGIA	12		12
MEDICO	6001	LUNGODEGENZA	26		26
ONCO EMATOLOGICO	6402	ONCOLOGIA	18		18
			350	2	352

L'anno 2019 conferma la tendenza ad un incremento delle attività di ricovero dell'AOU di Sassari, sia nel loro volume che nel loro valore tariffario, che si era già manifestato nel corso dell'anno 2018, invertendo un trend costantemente negativo che perdurava da oltre un decennio.

Tale inversione non ha interessato nella sua totalità la nostra Regione, che nell'ultimo triennio continua a registrare una costante, seppur modesta, diminuzione dei ricoveri: conseguentemente è cresciuta negli anni, rispetto al volume totale regionale, la percentuale di ricoveri garantita dall'AOU di Sassari, pari al 13,2% nell'anno 2016, al 13,3% nell'anno 2017, al 14% nell'anno 2018. Secondo le elaborazioni del "Comitato permanente di monitoraggio sull'andamento delle aziende sanitarie e della qualità dei livelli essenziali di assistenza", nell'anno 2019 l'AOU presumibilmente avrebbe garantito il 15,4% dei ricoveri per acuti della regione Sardegna, con un volume atteso di 33.214 ricoveri (esclusi i neonati sani - DRG 391- n. 1.086 nell'anno 2019). L'ipotesi nasceva dai dati analizzati dal Comitato permanente di monitoraggio nel mese di settembre 2019 e relativi alle attività di ricovero registrate in regione e in AOU SS negli anni 2017, 2018 e I semestre 2019, rappresentati nelle tabelle che seguono:

Tab. 5 - Ricoveri per acuti – periodo 2017- I Semestre 2019 (escluso DRG 391- neonati sani)

	Anno	Totale volumi			regime ordinario			regime diurno		
		2017	2018	2019 I sem	2017	2018	2019 I sem	2017	2018	2019 I sem
<i>Cliniche di S. Pietro</i>	N. ricoveri	19.392	20.413	10155	12.657	12.830	6.865	6.735	7.583	3.290
	peso DRG	0,99	1,00	0,99	1,08	1,10	1,09	0,82	0,83	0,79
	degenza/accessi				8,5	8,2	8,2	3,0	3,2	1,5
<i>SS. Annunziata</i>	N. ricoveri	12.258	12.425	6.452	12.210	12.260	6.374	48	165	78
	peso DRG	1,40	1,42	1,44	1,41	1,43	1,44	1,11	1,13	1,04
	degenza/accessi				8,3	8,1	8,1	1,0	1,0	1,0
<i>Azienda AOU</i>	N. ricoveri	31.650	32.838	16.607	24.867	25.090	13.239	6.783	7.748	3.368
	peso DRG	1,15	1,16	1,16	1,24	1,26	1,26	0,82	0,83	0,80
	degenza/accessi				8,4	8,1	8,2	3,0	3,2	1,5
<i>RAS</i>	Volumi	238.401	234.945	108.163	170.268	166.744	81.043	68.133	68.201	27120
	peso DRG	1,03	1,04	1,07	1,12	1,13	1,15	0,81	0,82	0,80
	degenza/accessi				6,8	6,9	7,0	2,9	3,0	1,4
<i>AOU SS vs RAS</i>	% volumi/regione	13,3%	14,0%	15,4%	14,6%	15,0%	16,3%	10,0%	11,4%	12,4%
	diff peso medio DRG	0,12	0,11	0,10	0,12	0,12	0,10	0,02	0,01	0,00
	Diff % peso medio DRG	11,9%	10,9%	9,4%	11,0%	10,9%	9,0%	2,1%	1,2%	0,0%
<i>Italia</i>	peso DRG				1,19			0,79		
	degenza/accessi				6,9					

Dalla tabella n. 5 (fonte elaborazione RAS) si evincono chiaramente la quota crescente di volume di ricoveri dell'AOU di Sassari rispetto al totale regionale, la differenza tra peso medio DRG aziendale e regionale sia in termini assoluti che percentuali e la diversa degenza media, coerente con lo scostamento del peso DRG.

Rispetto al totale del valore tariffario dei ricoveri dell'intera Regione Sardegna nell'anno 2018 (fonte RAS: pari ad € **689.837.970,35**), il valore dei DRG erogati dall'AOU di Sassari nello stesso anno (fonte RAS coincidente con fonte AOU: € **108.867.300,07**) rappresentava il **15,78%** dell'intera produzione regionale. La diversa proporzione tra % di volume (14%) e % del valore della produzione (15,78%) rispetto al totale regionale è coerente con lo scostamento positivo del peso medio DRG dell'AOU rispetto alla RAS.

La produzione per prestazioni di ricovero dell'AOU dell'anno 2019 effettivamente erogata a consuntivo si è rivelata superiore rispetto a quella prevista dal Tavolo di monitoraggio regionale sulla base dei dati del I° semestre (proiettati al 31 dicembre).

I dati definitivi dell'anno 2019 mostrano, infatti, un ulteriore incremento rispetto alla proiezione/anno 2019 effettuata dalla RAS nel mese di settembre 2019.

Nella tabella successiva sono illustrati i volumi di ricovero attesi per l'anno 2019 dal tavolo monitoraggio RAS e quelli realmente erogati:

Tab. 6 - Volumi I° semestre 2019, proiezione RAS al 31.12.2019 e volumi reali al 31.12.2019

Cliniche di San Pietro	Anno	Totale volumi			regime ordinario			regime diurno		
		2019 I sem	2019 proiezione anno RAS	2019 definitivo	2019 I sem	2019 proiezione RAS	*2019 definitivo	2019 I sem	2019 proiezione RAS	2019 definitivo
	N. ricoveri	10.155	20.310	22.840	6.865	13.730	14.533	3.290	6.580	8.307
	peso DRG	0,99			1,09		1,03	0,79		0,81
	degenza/accessi				8,2		8,1	1,5		3,4

SS. Annunziata	N. ricoveri	6.452	12.904	13.162	6.374	12.748	13.005	78	156	157
	peso DRG	1,44			1,44		1,42	1,04		1,10
	degenza/accessi				8,1		8,5	1,0		1,0

AOU SS	N. ricoveri	16.607	33.214	36.002	13.239	26.478	27.538	3.368	6.736	8.464
	peso DRG	1,16			1,26		1,21**	0,80		0,81
	degenza/accessi				8,2		8,3	1,5		3,3

*Il volume dei ricoveri comprende anche il DRG 391 (neonato sano)

** Valore grezzo (comprende anche DRG 391)

Rispetto all'anno 2018, i ricoveri dell'anno 2019 crescono di ulteriori 1.921 unità (1.205 ricoveri ordinari e 716 diurni) con un incremento dei volumi pari al 5,6% rispetto all'anno precedente e un contestuale incremento in termini di valore DRG pari al 5,7% (+ € 6.233.637,68), come si apprezza dalla tabella n. 7 che sintetizza le attività di ricovero per acuti dell'ultimo triennio.

Tabella 7 - Ricoveri erogati nel triennio 2017- 2019 (rendicontati in RAS)

FLUSSO SDO	2017		2018		2019	
	Numero	Valore	Numero	Valore	Numero	Valore
Ordinari	26.088	€ 91.703.976,63	26.333	94.522.405,03	27.538	99.448.302,74
Dh/Ds	6.743	11.801.765,51	7.748	14.344.895,04	8.464	15.652.635,01
Totali	32.822	€ 103.505.742,14	34.081	€ 108.867.300,07	36.002	115.100.937,75

L'entità dell'incremento dei ricoveri dell'anno 2019, come già avvenuto nell'anno 2018, è in gran parte conseguente al processo di riorganizzazione dell'assistenza ospedaliera regionale e al riassetto interno dei Presidi Ospedalieri dell'ATS, con particolare riferimento al Nord Sardegna.

L'aumento dei volumi dell'anno 2019 è infatti totalmente attribuibile alla mobilità attiva regionale, mentre si registra una diminuzione di volume e di valore dei DRG per i ricoveri erogati a favore di pazienti residenti in altre regioni e a pazienti stranieri, come si desume dalla tabella successiva:

Tabella 8. Attività di degenza per Regione di residenza

FLUSSO SDO	2017		2018		2019	
	Numero	Valore	Numero	Valore	Numero	Valore
Prestazioni erogate a residenti extraregione	757	€ 2.505.611,35	767	€ 2.522.524,78	647	€ 2.321.795,93
Prestazioni RAS	32.065	€ 101.000.130,79	33.314	€ 106.344.775,29	35.355	€ 112.779.141,82
Totali	32.822	€ 103.505.742,14	34.081	€ 108.867.300,07	36.002	€ 115.100.937,75

Come anticipato in premessa, nell'anno 2019 è stato avviato il processo di soppressione dell'ATS Sardegna e il ripristino delle ex 8 ASL, con territorio corrispondente alle attuali ASSL nonché province.

Gli utenti delle strutture di ricovero dell'AOU provengono da tutte le province della regione, anche se con volumi inversamente proporzionali alla distanza dalla sede dell'AOU.

All'interno della stratificazione degli utenti per provenienza territoriale, presenta una variabilità significativa l'analisi del peso medio dei DRG in regime ordinario (tab. 9).

Il peso medio DRG è, come atteso, più elevato per i ricoveri degli utenti provenienti dalle altre ASL/ Province della Sardegna, mentre è molto inferiore per gli utenti residenti nella provincia di Sassari, che ricorrono all'AOU anche per prestazioni poco complesse, in considerazione che l'AOU di Sassari è l'unico Ospedale pubblico della città capoluogo:

Tab.9 - Ricoveri anno 2019 stratificati per residenza dei pazienti - Volumi, degenza media, peso DRG
(valore grezzo, comprendente DRG 391 e discipline escluse nel rapporto SDO nazionale)

RESIDENZA		1- ORD				2 - Dh/Ds			Totale ricoveri		
Regione Sardegna		N ricoveri	% su AOU	Media GG Deg	Peso medio DRG	N ricoveri	Media accessi	Peso medio DRG	N ricoveri	Peso medio DRG	Tariffa RAS
ASL 1	101	23.406	84,99	8,2	1,16	6.512	3,6	0,81	29.918	1,09	93.420.005,70 €
ASL 2	102	2.120	7,70	8,9	1,45	1.116	2,6	0,83	3.236	1,24	11.055.825,27 €
ASL 3	103	588	2,14	7,7	1,66	318	2,2	0,83	906	1,37	3.346.928,54 €
ASL 4	104	64	0,23	7,2	1,58	18	1,9	0,88	82	1,43	309.816,56 €
ASL 5	105	581	2,11	9,9	1,56	293	3,1	0,82	874	1,31	3.413.475,02 €
ASL 6	106	33	0,12	10,5	1,79	44	1,0	0,79	77	1,22	269.656,98 €
ASL 7	107	26	0,09	14,8	2,84	6	1,0	0,76	32	2,45	251.457,86 €
ASL 8	108	139	0,50	9,7	1,39	91	1,2	0,85	230	1,18	711.975,89 €
Totale Regione		26.957	97,89	8,3	1,21	8.398	3,3	0,81	35.355	1,12	112.779.141,82 €
Altre Regioni e stranieri		581	2,11	7,6	1,33	66	2,8	0,78	647	1,27	2.321.795,93 €
Totale AOU Sassari		27.538	100,00%	8,3	1,21	8.464	3,3	0,81	36.002	1,12	115.100.937,75 €

Il peso medio DRG dei ricoveri ordinari dei pazienti provenienti da altre regioni e da stati esteri (1,33) è anch'esso superiore al peso medio totale dell'AOU (1,21).

Di seguito, nella tabella 10, è rappresentata la distribuzione dei ricoveri stratificati per dipartimento e unità operativa.

Nella successiva tabella n. 11 è riportato un dettaglio della mobilità attiva regionale, che non è omogenea per tutte le discipline: per ogni U.O. sono evidenziati i volumi e il valore economico dei ricoveri erogati agli utenti residenti nella ex ASL1 (Sassari), sede dell'AOU, e in ogni altra ex ASL, ora ASL e dal prossimo mese di gennaio 2021 futura ASL/Provincia della Regione Sardegna.

Tab.10- anno 2019- Ricoveri per Dipartimento e UU.OO. - Numero, peso medio DRG e Valore Tariffario RAS

Dipartimento	UO codice e descrizione	ricoveri ordinari			ricoveri diurni			Ricoveri Totali	
		N	Tariffa RAS	peso medio	N	Tariffa RAS	peso medio	N	Tariffa RAS
Chirurgico	0903-Clinica Chirurgica	1.010	4.745.374,16 €	1,73	269	355.098,99 €	0,72	1.279	5.100.473,15 €
	0904-Patologia Chirurgica	635	2.471.098,43 €	1,33	104	106.427,51 €	0,80	739	2.577.525,94 €
	3601-Clinica Ortopedica	442	2.776.164,33 €	1,73	373	386.778,92 €	0,77	815	3.162.943,25 €
	4301-Clinica Urologica	1.140	4.418.402,08 €	1,25	734	821.934,65 €	0,61	1.874	5.240.336,73 €
Chirurgico Totale		3.227	14.411.039,00 €	1,48	1.480	1.670.240,07 €	0,68	4.707	16.081.279,07 €
Emergenza Urgenza	0902-Chirurgia Generale (ssA)	989	3.730.597,45 €	1,37				989	3.730.597,45 €
	0905-Chirurgia d'Urgenza (ssA)	109	402.479,63 €	1,33				109	402.479,63 €
	2601-Medicina d'Urgenza (ss.A)	890	3.293.600,47 €	1,38				890	3.293.600,47 €
	3602-Ortopedia (ssA)	1.102	4.344.990,46 €	1,39				1.102	4.344.990,46 €
	4701-Centro Ustioni	63	452.244,72 €	2,17				63	452.244,72 €
	4901-Rianimazione (ssA)	222	2.556.158,58 €	3,54				222	2.556.158,58 €
	4902-Cardioanestesia	23	527.863,87 €	6,77				23	527.863,87 €
	4903-Terapia Intensiva	54	1.218.475,28 €	5,56				54	1.218.475,28 €
58-Gastroenterologia	529	1.584.718,89 €	1,15				529	1.584.718,89 €	
Emergenza Urgenza Totale		3.981	18.111.129,35 €	1,57				3.981	18.111.129,35 €
Medico	2101-Geriatria (ssA)	1.159	3.365.521,24 €	1,10				1.159	3.365.521,24 €
	2401-Malattie Infettive	353	1.078.761,78 €	1,04	211	282.102,73 €	1,07	564	1.360.864,51 €
	2602-Medicina Interna (ssA)	2.451	7.357.915,45 €	1,12				2.451	7.357.915,45 €
	2604-Clinica Medica	555	1.898.622,41 €	1,18	3	3.656,45 €	1,29	558	1.902.278,86 €
	2605-Patologia Medica	409	1.366.669,73 €	1,10	58	197.214,59 €	0,96	467	1.563.884,32 €
	6001-Lungodegenza (ssA)	518	1.362.499,60 €	1,12				518	1.362.499,60 €
Medico Totale		5.445	16.429.990,21 €	1,12	272	482.973,77 €	1,05	5.717	16.912.963,98 €
Neuroscienze Testa-Collo	1001-Chirurgia Maxillo Facciale	271	1.147.544,51 €	1,60	99	184.730,31 €	1,13	370	1.332.274,82 €
	3001-Neurochirurgia (ssA)	478	3.492.559,84 €	2,34	3	2.433,41 €	0,80	481	3.494.993,25 €
	3201-Neurologia	624	2.042.540,58 €	0,99	195	363.168,74 €	0,80	819	2.405.709,32 €
	3202-Stroke Unit (ssA)	321	1.128.203,21 €	1,40				321	1.128.203,21 €
	3401-Oculistica	312	503.447,64 €	0,74	3.360	5.844.478,00 €	0,82	3.672	6.347.925,64 €
	3501-Odontoiatria e Stomatol.				199	182.655,75 €	0,66	199	182.655,75 €
3801-Otorinolaringoiatria	477	1.478.329,43 €	1,14	296	287.619,45 €	0,86	773	1.765.948,88 €	
Neuroscienze Testa-Collo Totale		2.483	9.792.625,21 €	1,37	4.152	6.865.085,66 €	0,82	6.635	16.657.710,87 €
Onco Ematologico	1201-Chirurgia Plastica	282	816.500,91 €	1,18	293	561.883,72 €	0,94	575	1.378.384,63 €
	1801-Ematologia	302	3.223.938,96 €	2,78	418	1.524.646,02 €	1,24	720	4.748.584,98 €
	6401-Oncologia				651	1.942.819,73 €	0,79	651	1.942.819,73 €
	6402-Oncologia (ssA)	1.285	3.609.725,65 €	1,00				1.285	3.609.725,65 €
Onco Ematologico Totale		1.869	7.650.165,52 €	1,31	1.362	4.029.349,47 €	0,96	3.231	11.679.514,99 €
Specialità Mediche	2901-Nefrologia	580	2.099.869,57 €	1,17				580	2.099.869,57 €
	7101-Reumatologia	61	241.257,87 €	1,26	104	376.079,36 €	0,98	165	617.337,23 €
Specialità Mediche Totale		641	2.341.127,44 €	1,18	104	376.079,36 €	0,98	745	2.717.206,80 €
Cardio -Toraco - Vascolare	0701-Cardiochirurgia	375	6.053.520,31 €	5,35				375	6.053.520,31 €
	0801-Cardiologia	1.192	6.514.467,17 €	1,49	154	570.282,14 €	1,10	1.346	7.084.749,31 €
	1401-Chirurgia Vascolare	214	1.278.931,85 €	1,99	35	45.443,01 €	0,82	249	1.324.374,86 €
	5001-Utic	191	740.430,75 €	1,28				191	740.430,75 €
	6801-Pneumologia	882	3.542.017,85 €	1,24	70	47.892,09 €	1,07	952	3.589.909,94 €
Cardio - Toraco - Vascolare Totale		2.854	18.129.367,93 €	1,94	259	663.617,24 €	1,05	3.113	18.792.985,17 €
Tutela Fragilità	3301-Neuropsichiatria Infantile	341	695.672,31 €	0,67	36	78.557,75 €	0,74	377	774.230,06 €
	4001-Psichiatria (ssA)	528	1.181.704,77 €	0,71				528	1.181.704,77 €
Tutela Fragilità Totale		869	1.877.377,08 €	0,70	36	78.557,75 €	0,74	905	1.955.934,83 €
Tutela salute Donna e Bambino	1101-Chirurgia Pediatrica	173	271.330,10 €	0,78				173	271.330,10 €
	3101-Nido	1.143	685.117,28 €	0,18				1.143	685.117,28 €
	3702-CL. Ostetrica e Ginecol	2.820	5.702.790,40 €	0,64	575	610.732,56 €	0,46	3.395	6.313.522,96 €
	3902-Clinica Pediatrica	1.638	2.429.330,92 €	0,43	224	875.999,13 €	0,83	1.862	3.305.330,05 €
	6201-Neonatologia	384	1.551.863,21 €	1,81				384	1.551.863,21 €
	7301-TIN	11	65.049,09 €	1,48				11	65.049,09 €
Tutela salute Donna e Bambino Totale		6.169	10.705.481,00 €	0,58	799	1.486.731,69 €	0,56	6.968	12.192.212,69 €
Totale complessivo		27.538	99.448.302,74 €	1,21	8.464	15.652.635,01 €	0,81	36.002	115.100.937,75 €

Tab.11 - Ricoveri Anno 2019 – provenienza dei pazienti residenti in Sardegna per disciplina e (ex) ASL- Provincia

U. O. - disciplina	ex ASL 101 - Sassari		altre ex ASL/Province								
	N.	Tariffa Ras	102	103	104	105	106	107	108	Totale altre ASL	
			N.	N.	N.	N.	N.	N.	N.	N.	N.
0701-CARDIOCHIRURGIA (SSA)	225	3.679.891,94 €	72	47	4	13		2	3	141	2.223.583,19 €
0801-CARDIOLOGIA (SSA)	1.202	6.277.255,68 €	62	22	2	10	2		5	103	525.813,15 €
0902-CHIRURGIA GENERALE (SSA)	886	3.327.591,84 €	44	22		13				79	302.139,51 €
0903-CLINICA CHIRURGICA	960	3.449.941,22 €	166	51	7	76	2		10	312	1.603.388,91 €
0904-PATOLOGIA CHIRURGICA	629	2.193.195,55 €	71	14		17			1	103	364.574,10 €
0905-CHIRURGIA D'URGENZA (SSA)	101	385.901,24 €	4	1		2				7	13.542,87 €
1001-CHIRURGIA MAXILLO FAC.	208	727.770,32 €	65	43	7	19		1	16	151	574.094,86 €
1101-CHIRURGIA PEDIATRICA	111	179.083,12 €	30	22		1		1		54	75.728,69 €
1201-CHIRURGIA PLASTICA	434	1.054.642,48 €	90	33	1	10	1		4	139	320.265,10 €
1401-CHIRURGIA VASCOLARE	204	1.063.620,60 €	33	4	2	2				41	242.222,27 €
1801-EMATOLOGIA	612	3.975.355,10 €	77	5		17				99	745.502,89 €
2101-GERIATRIA (SSA)	1.124	3.246.787,70 €	17	8		5			1	31	102.021,78 €
2401-MALATTIE INFETTIVE	449	1.071.547,35 €	53	16	4	14			5	92	235.139,35 €
2601-MEDICINA D'URGENZA (SSA)	819	3.083.606,67 €	23	6	1	9	4		4	47	137.899,87 €
2602-MEDICINA INTERNA (SSA)	2.328	7.007.180,65 €	50	20	1	12	1	2	5	91	261.038,87 €
2604-CLINICA MEDICA	522	1.759.847,17 €	13	9		2			1	25	105.777,59 €
2605-PATOLOGIA MEDICA	431	1.444.064,24 €	17	7		5			2	31	101.838,95 €
2901-NEFROLOGIA (SSA)	506	1.859.311,55 €	35	15	1	13			1	65	215.377,77 €
3001-NEUROCHIRURGIA (SSA)	309	2.210.945,99 €	75	13	1	41	2			132	998.404,04 €
3101-NIDO	1.044	628.014,83 €	52	13	3	13	1		4	86	49.609,26 €
3201-NEUROLOGIA	703	2.119.880,69 €	71	13	1	12		2	3	102	245.947,47 €
3202-STROKE UNIT (SSA)	241	839.504,05 €	57	4		4	1		1	67	246.726,83 €
3301-NEUROPSICHIATRIA INF.	271	554.723,39 €	65	21	2	2		1	1	92	198.527,18 €
3401-OCULISTICA	2.458	4.286.385,46 €	635	244	14	156	45	4	78	1.176	2.002.881,37 €
3501-ODONTOIATRICA E STOMAT.	161	146.277,70 €	26	8		3				37	36.006,72 €
3601-ORTOPEDIA E TRAUMAT.	616	2.410.438,56 €	60	25	2	99		3	4	193	717.625,06 €
3602-ORTOPEDIA (SSA)	990	3.942.709,28 €	51	16	1	6	3		4	81	274.307,56 €
3702-CLI. OSTETRICIA E GINEC.	3.020	5.607.595,37 €	194	50	7	49	4	3	16	323	620.736,30 €
3801-OTORINOLARINGOIATRIA	580	1.325.612,48 €	98	20	3	56			6	183	423.193,21 €
3902-CLINICA PEDIATRICA	1.635	2.913.898,51 €	109	19	1	21			4	154	297.791,84 €
4001-PSICHIATRIA (SSA)	466	1.051.503,14 €	23	7		5	1	1	11	48	103.678,22 €
4301-CLINICA UROLOGICA	1.373	3.623.400,58 €	389	38	2	45	1		3	478	1.549.786,75 €
4701-CENTRO USTIONI (SSA)	9	212,59 €	13	5	7	5	3	3	17	53	397.359,05 €
4901-RIANIMAZIONE (SSA)	164	1.868.067,65 €	19	6		12	2	3	5	47	568.605,17 €
4902-CARDIOANESTESIA (SSA)	10	290.055,95 €	6	3	1			1		11	187.198,98 €
4903-TERAPIA INTENSIVA	39	807.026,31 €	8			5				13	357.677,00 €
5001-UTIC (SSA)	166	625.850,83 €	8	4				2	2	16	71.760,24 €
5801-GASTROENTEROLOGIA (SSA)	460	1.331.195,18 €	32	5		14			6	57	184.123,88 €
6001-LUNGODEGENZA (SSA)	490	1.303.517,60 €	12	4		4			2	22	50.512,00 €
6201-NEONATOLOGIA	308	1.164.198,90 €	61	4		5			1	71	363.679,14 €
6401-ONCOLOGIA	603	1.820.011,28 €	35	4		6				45	114.528,69 €
6402-ONCOLOGIA (SSA)	1.138	3.193.289,86 €	81	11	7	39	1	2		141	396.099,50 €
6801-PNEUMOLOGIA	787	3.003.236,57 €	104	19		19	3	1	4	150	552.941,64 €
7101-REUMATOLOGIA	118	427.763,17 €	27	5		13				45	181.872,89 €
7301-TIN	8	47.442,68 €	3							3	17.606,41 €
Totale AOU	29.918	93.420.005,70 €	3.236	906	82	874	77	32	230	5.436	19.359.136,12 €

La provenienza dei pazienti residenti fuori regione è rappresentata in dettaglio nella tabella n. 12:

Tab. 12- ricoveri anno 2019- provenienza dei pazienti non residenti in regione Sardegna

Regione o stato estero di residenza	REGIME				Ordinari e dh/ds	
	1-ORDINARIO		2-DH		N RICOVERI totale	Importo RAS totale
	N RICOVERI	TARIFFA RAS	N RICOVERI	TARIFFA RAS		
010 - PIEMONTE	65	210.198,54 €	3	1.897,95 €	68	212.096,49 €
020 - VALLE D'AOSTA	7	25.659,55 €			7	25.659,55 €
030 - LOMBARDIA	106	383.491,14 €	19	28.738,72 €	125	412.229,86 €
041 - P.A. BOLZANO	1	5.623,18 €	1	5.174,85 €	2	10.798,03 €
042 - P.A. TRENTO	1	44.985,76 €			1	44.985,76 €
050 - VENETO	13	53.480,37 €	1	1.467,64 €	14	54.948,01 €
060 - FRIULI VENEZIA GIULIA	9	35.151,67 €	1	1.676,61 €	10	36.828,28 €
070 - LIGURIA	31	141.327,79 €	2	3.664,26 €	33	144.992,05 €
080 - EMILIA ROMAGNA	25	107.711,62 €	4	4.651,20 €	29	112.362,82 €
090 - TOSCANA	24	63.349,02 €	1	1.011,73 €	25	64.360,75 €
100 - UMBRIA	5	9.417,12 €			5	9.417,12 €
110 - MARCHE	8	22.245,91 €			8	22.245,91 €
120 - LAZIO	62	238.608,48 €	7	7.679,49 €	69	246.287,97 €
130 - ABRUZZO	3	10.142,93 €	1	1.830,32 €	4	11.973,25 €
150 - CAMPANIA	18	77.535,29 €	3	2.729,96 €	21	80.265,25 €
160 - PUGLIA	12	20.850,20 €	7	17.089,91 €	19	37.940,11 €
180 - CALABRIA	6	12.387,31 €	5	7.614,07 €	11	20.001,38 €
190 - SICILIA	13	49.542,39 €	1	329,49 €	14	49.871,88 €
201 - ALBANIA	1	10.401,38 €			1	10.401,38 €
203 - AUSTRIA	2	9.385,57 €			2	9.385,57 €
206 - BELGIO	3	12.421,23 €			3	12.421,23 €
209 - BULGARIA	4	14.868,55 €			4	14.868,55 €
215 - FRANCIA	19	55.430,29 €	1	693,08 €	20	56.123,37 €
216 - GERMANIA	49	209.250,39 €	3	8.677,21 €	52	217.927,60 €
219 - REGNO UNITO	8	22.653,77 €			8	22.653,77 €
221 - IRLANDA	1	14.202,53 €			1	14.202,53 €
231 - NORVEGIA	1	3.631,72 €			1	3.631,72 €
232 - PAESI BASSI	10	46.989,89 €			10	46.989,89 €
233 - POLONIA	2	45.997,49 €			2	45.997,49 €
234 - PORTOGALLO	1	8.932,36 €			1	8.932,36 €
235 - ROMANIA	9	43.281,12 €			9	43.281,12 €
239 - SPAGNA	4	13.638,34 €			4	13.638,34 €
240 - SVEZIA	5	21.929,92 €			5	21.929,92 €
241 - SVIZZERA	6	22.884,78 €			6	22.884,78 €
243 - UCRAINA	3	7.145,17 €			3	7.145,17 €
245 - RUSSIA	1	2.837,51 €			1	2.837,51 €
249 - LITUANIA	1	3.251,61 €			1	3.251,61 €
255 - SLOVACCHIA	1	986,17 €			1	986,17 €
271 - SERBIA	2	14.683,09 €	2	2.369,98 €	4	17.053,07 €
314 - CINA	1	3.367,89 €			1	3.367,89 €
322 - EMIRATI ARABI UNITI	1	1.607,58 €			1	1.607,58 €
344 - PAKISTAN	2	5.634,54 €			2	5.634,54 €
348 - SIRIA	1	3.636,88 €			1	3.636,88 €
401 - ALGERIA	2	4.971,25 €			2	4.971,25 €
423 - GHANA			1	2.007,20 €	1	2.007,20 €
436 - MAROCCO	2	4.752,95 €			2	4.752,95 €
443 - NIGERIA	6	4.105,08 €	2	2.023,46 €	8	6.128,54 €
450 - SENEGAL	14	65.763,59 €			14	65.763,59 €
509 - CANADA	1	2.013,43 €			1	2.013,43 €
527 - MESSICO	1	3.651,75 €			1	3.651,75 €
536 - STATI UNITI D'AMERICA	1	1.615,74 €			1	1.615,74 €
602 - ARGENTINA	1	266,49 €			1	266,49 €
605 - BRASILE	3	10.687,60 €			3	10.687,60 €
608 - COLOMBIA	1	6.190,64 €			1	6.190,64 €
618 - URUGUAY	1	3.251,61 €			1	3.251,61 €
701 - AUSTRALIA	1	1.428,90 €	1	1.011,73 €	2	2.440,63 €
Totale extraregione	581	2.219.457,07 €	66	102.338,86 €	647	2.321.795,93 €

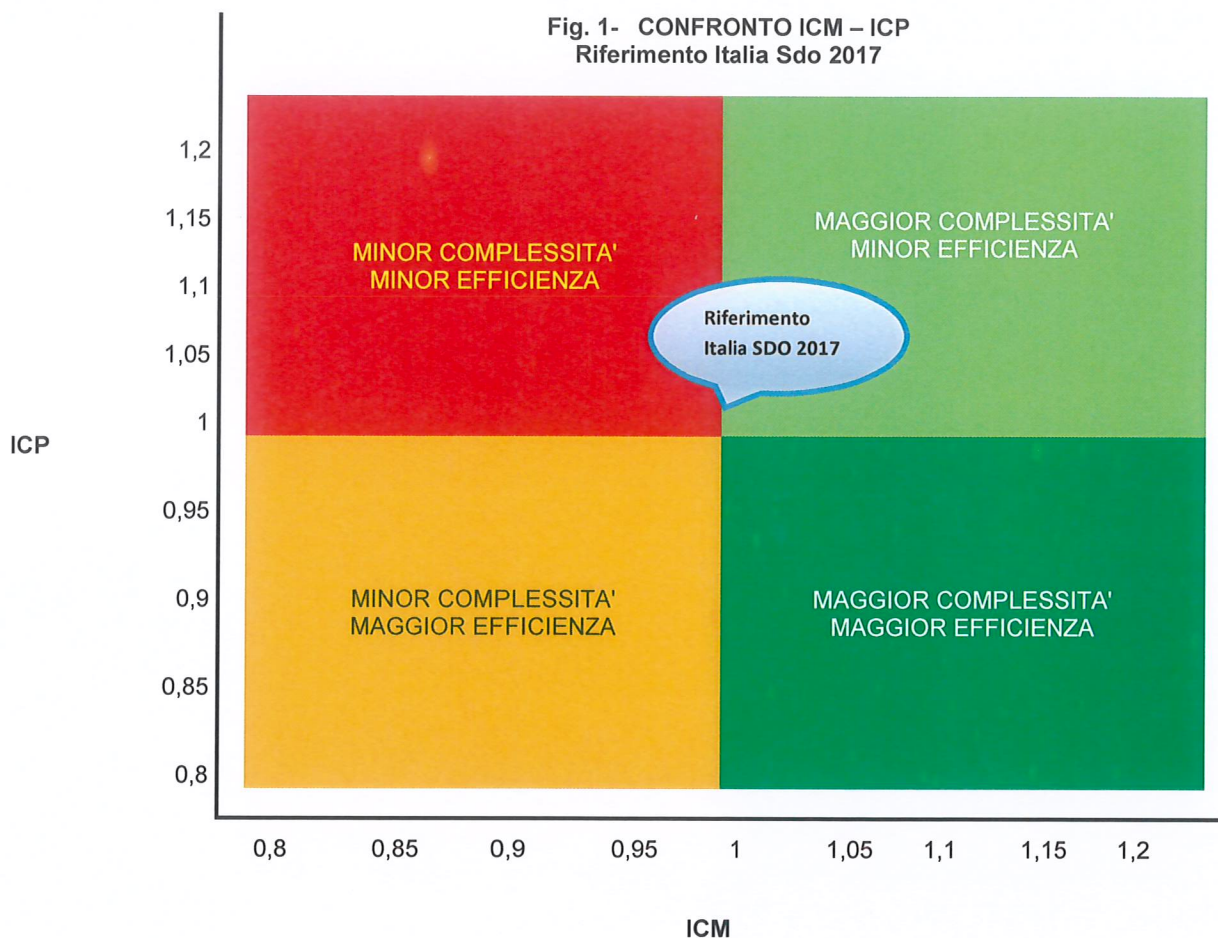
Il posizionamento dell'AOU di Sassari in termini di complessità della casistica trattata ed efficienza produttiva delle attività di ricovero, rispetto alla media regionale, può essere calcolata solo dalla RAS, che dispone dei dati di tutti i presidi ospedalieri della regione.

E' però ragionevole ritenere che nell'anno 2019 il posizionamento dell'AOU non si sia discostato molto dagli anni precedenti 2017 e 2018, per i quali la regione Sardegna ha già reso nota l'analisi comparata dell'indice di case mix (ICM) e dell'Indice Comparativo di performance (ICP).

L'ICM è il rapporto tra peso medio dei DRG (ad ogni ricovero è attribuito un DRG con corrispondente peso e tariffa) erogati da un determinato Ospedale (o regione o reparto) e il peso medio DRG preso a riferimento, mentre l'ICP è il rapporto tra degenza media (standardizzata per case mix) di ricovero di un determinato erogatore, (ospedale, reparto, regione) e la degenza media di riferimento.

Il Comitato permanente di monitoraggio della RAS ha utilizzato come riferimento (ICM pari a 1 e ICP pari ad 1) la media nazionale del rapporto SDO 2017 (ultimo dato nazionale disponibile).

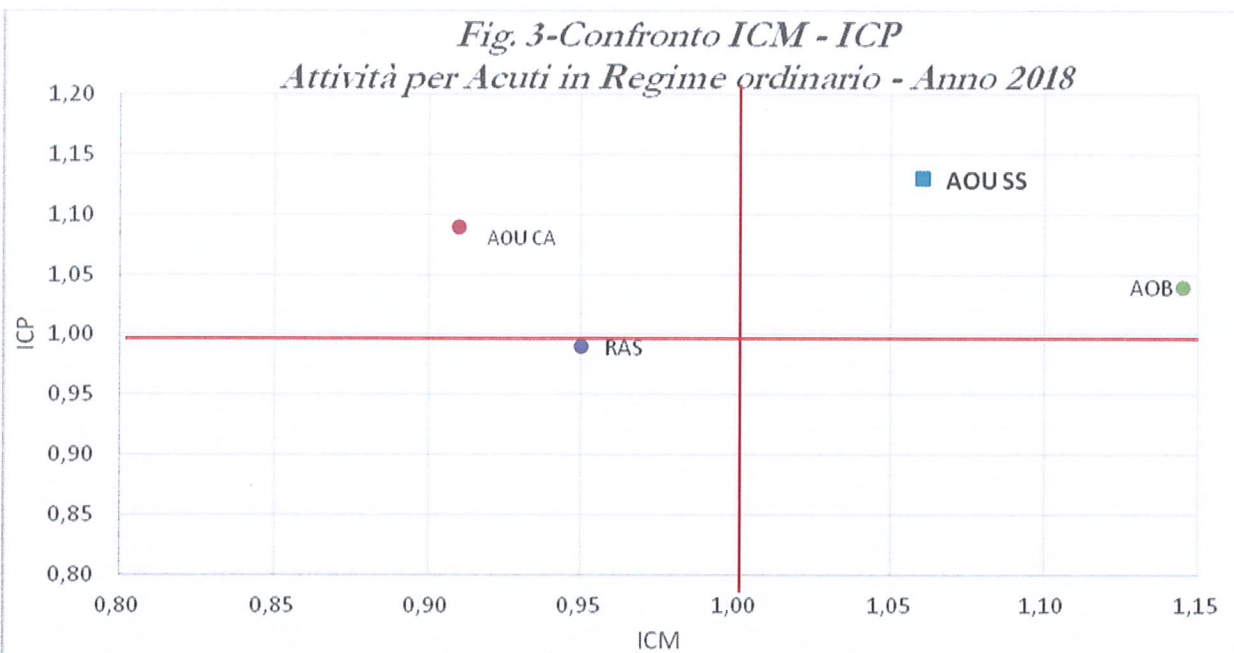
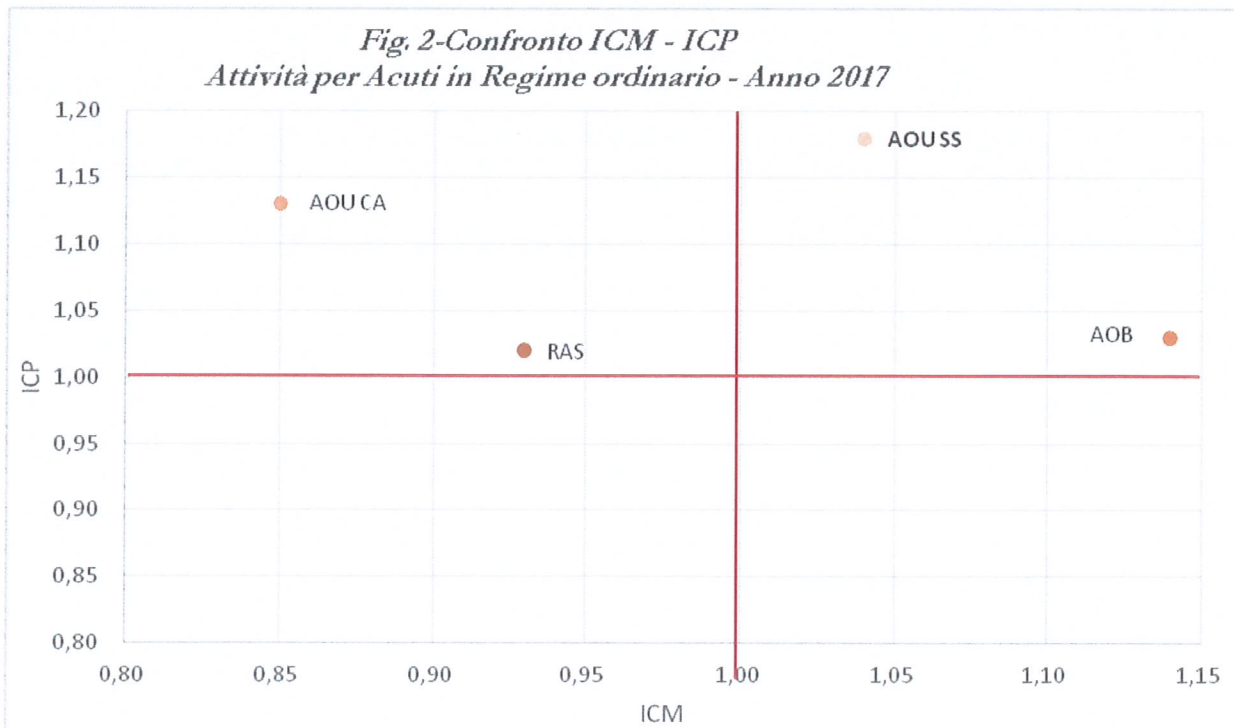
L'insieme dei due indici fa sì che una Regione, un Ospedale o una U.O. si posizionino in uno dei quattro quadranti sottorappresentati nella Figura n. 1



AOU Sassari

dove agli estremi il quadrante inferiore destro rappresenta l'area di maggior complessità dei ricoveri erogati e di maggiore efficienza (meno giornate di degenza consumate) e il quadrante superiore sinistro l'area di minor complessità e minore efficienza.

Nelle figure successive è evidenziato il posizionamento dell'AOU di Sassari, della regione Sardegna e delle altre due Aziende Ospedaliere regionali negli anni 2017 e 2018. L'AOU di Sassari in entrambi gli anni si posiziona nel quadrante superiore destro (Fig. 2 e Fig. 3 – Fonte RAS)





ovvero presenta una complessità della casistica trattata superiore alla media di riferimento (Italia 2017) e una minore efficienza (degenza media superiore) rispetto al valore di riferimento. Entrambi gli indicatori nell'anno 2018 avevano mostrato un miglioramento rispetto all'anno 2017, per effetto della diminuzione della degenza media dei ricoveri ordinari da 8,4 giorni dell'anno 2017 a 8,1 giorni nell'anno 2018, e per effetto dell'incremento del peso medio dei DRG ordinari da 1,24 a 1.26.

L'incremento del volume di ricoveri registrato negli anni 2018 e 2019, rispetto ai due anni precedenti, può attribuirsi ad un incremento della mobilità attiva regionale per casi più complessi rispetto alla media degli anni precedenti, evento peraltro atteso a seguito della riorganizzazione della rete ospedaliera regionale e al riassetto interno dei Presidi Ospedalieri dell'ATS Sardegna e coerente con il ruolo assegnato all'AOU Sassari di Ospedale HUB per tutto il NORD Sardegna.

Il 2018, rispetto al 2017, a fronte di un aumento del 3,8 % del numero dei ricoveri complessivi aveva registrato un incremento del 5,18%, del valore dei DRG prodotti, indice indiretto di un aumento anche della complessità della casistica trattata.

Il 2019, rispetto al 2018, mostra un incremento del numero dei ricoveri pari al 6,13% e un incremento del valore DRG pari al 6,05%, coerente con un peso medio dei ricoveri ordinari dell'anno 2019 che si è "stabilizzato" ed è sostanzialmente in linea con l'anno precedente.

L'andamento dei principali indicatori ospedalieri nell'anno 2019 e lo scostamento rispetto ai due anni precedenti è rappresentato nella tabella successiva: le elaborazioni sono state trasmesse dalla SSD Performance Sanitarie e Flussi Informativi, che le ha effettuate seguendo le indicazioni degli allegati tecnici della DGR n. 67/16 del 29.12.2015, avente ad oggetto "Indirizzi strategici sull'appropriatezza ed efficacia dell'attività ospedaliera. Sistema regionale per il monitoraggio e controllo delle attività di ricovero".

Tab. 13 - Sintesi andamento principali indicatori (qualità della codifica della SDO, griglia LEA, complessità della casistica trattata, appropriatezza, utilizzo del livello territoriale)

Elaborazioni della SSD Performance Sanitarie e Flussi informativi su Decisys

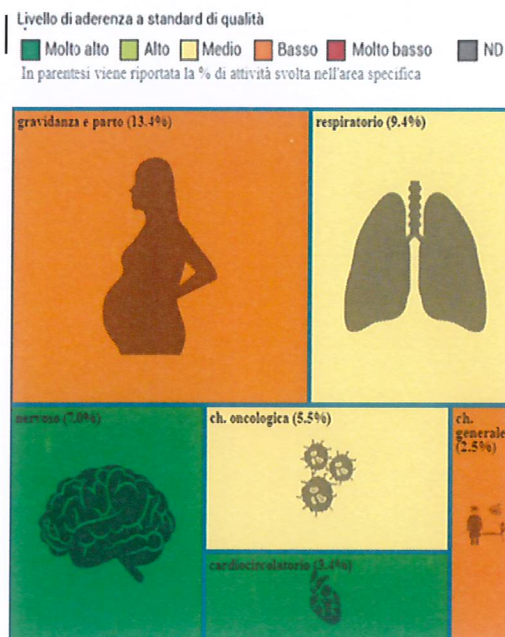
INDICATORE	Anno			Confronto anni	
	2017	2018	2019 (Gen. Nov)	2018-2017	2019-2018
Percentuale errori di codifica (edit DQE 3,9,23,24,26,49)	14,53%	14,09%	13,86%	-0,44%	-0,23%
Peso medio					
Peso Medio Ordinari	1,2562	1,2707	1,2724	0,0145	0,0017
Peso Medio DH	0,8222	0,8336	0,8029	0,0114	Na
Peso Medio DRG Chirurgici	1,4631	1,4723	1,4897	0,0092	0,0174
Peso Medio DRG Medici	0,9522	0,9497	0,9374	-0,0025	-0,0123
Peso Medio complessivo	1,1615	1,1658	1,1702	0,0043	0,0044
Degenza media trimmata					
Degenza Media trimmata	7,52	7,37	7,25	-0,15	-0,12
Degenza Media DRG chirurgici	7,89	7,95	7,85	0,06	-0,1
Degenza Media DRG medici	7,34	7,08	6,94	-0,26	-0,14
Percentuale di ricoveri sopra soglia per acuti					
% Dimessi outlier	5,83%	5,29%	5,74%	-0,54%	0,45%
% Dimessi outlier CHIR	6,25%	6,08%	6,96%	-0,17%	0,88%
% Dimessi outlier MED	5,61%	4,85%	5,09%	-0,76%	0,24%
Percentuale ricoveri urgenti brevi					
% dimessi <2gg	6,74%	6,48%	6,35%	-0,26%	-0,13%
Percentuale DRG a rischio inappropriata in DO					
% DRG a rischio inappropriata	16,49%	14,52%	13,71%	-1,97%	-0,81%
% DRG a rischio inappropriata CHIR	21,60%	18,28%	14,85%	-3,32%	-3,43%
% DRG a rischio inappropriata MED	13,76%	12,52%	13,13%	-1,25%	0,61%
Percentuale dimissioni da reparti chirurgici con DRG medico					
% DRG medici	24,01%	24,18%	25,98%	0,17%	1,80%
% DRG medici ORD	26,12%	26,18%	28,95%	0,06%	2,77%
% DRG medici DH	19,94%	20,68%	20,65%	0,75%	Na
Percentuale DRG complicati sul totale di DRG omologhi					
% DRG complicati sul totale di DRG omologhi	39,18%	40,52%	38,71%	1,34%	-1,81%
% DRG con CC su DRG omologhi ORD	43,77%	45,27%	42,88%	1,50%	-2,39%
% DRG con CC su DRG omologhi DH	14,76%	16,68%	9,77%	1,92%	Na
Utilizzo post acuzie					
% Dimessi modalità 7 e 8 (lungodegenza e riabilitazione)	3,25%	3,10%	3,32%	-0,15%	0,22%
Continuità ospedale-territorio					
% Dimessi modalità 3,4,9 (RSA, osp. domiciliare, ADI)	1,11%	1,27%	1,42%	0,15%	0,15%
Importo degenza (Gennaio-Dicembre 2019)					
Rimborso /Valore (tariffa RAS)	103.418.619	108.867.300	115.100.937	5,27%	1,71%
Rimborso/Valore Ordinari	91.598.855	94.522.405	99.448.302	3,19%	5,16%
Rimborso/Valore Day Hospital	11.819.765	14.344.895	15.652.635	21,36%	Na
Degenza pre-operatoria					
Degenza media preoperatoria	2,35	2,04	2,23	-0,31	0,19
LEA 17. Rapporto tra DRG a rischio di inappropriata e non in regime ordinario					
Rapporto tra DRG a rischio di inappr e non a rischio di inappr.	0,1825	0,1583	0,1483	-0,02418	-0,009977
<i>punteggio ponderato / trend</i>	22,5	22,5	22,5	=	=
LEA 18.1.1 Percentuale parti cesarei primari					
Proporzione di parti con taglio cesareo primario (grezza)	31,82%	27,90%	31,74%	-3,92%	3,84%
<i>punteggio ponderato / trend</i>	3	6	0	+	-
LEA 19. Percentuale di pazienti over 65 operati entro 48h per frattura collo femore					
Proporzione di interventi entro 2 giorni (%)	70,95%	77,12%	78,55%	6,17%	1,43%
<i>punteggio ponderato / trend</i>	13,5	13,5	13,5	=	=

Attività in regime di ricovero: Valutazioni PNE

Nel Programma Nazionale Esiti i due presidi dell'AOU di Sassari, Cliniche di San Pietro e Santissima Annunziata, sono rappresentati separatamente. Agenas ha recentemente pubblicato l'edizione PNE 2019: di seguito sono rappresentati i treemap dei due presidi nel 2018 e nel 2019:

TREEMAP Cliniche San Pietro

PNE edizione 2018

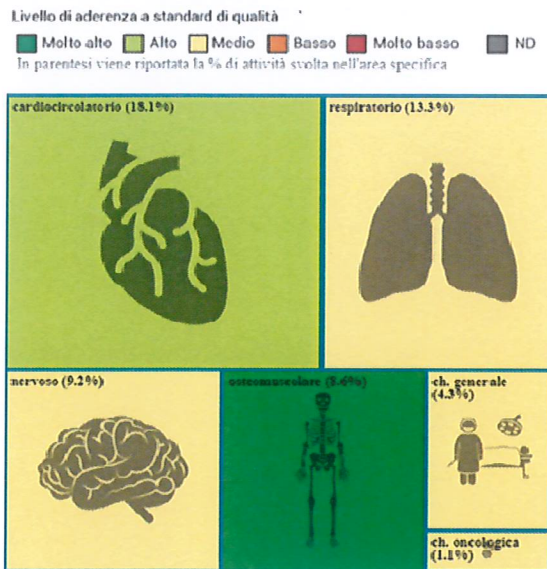


PNE edizione 2019

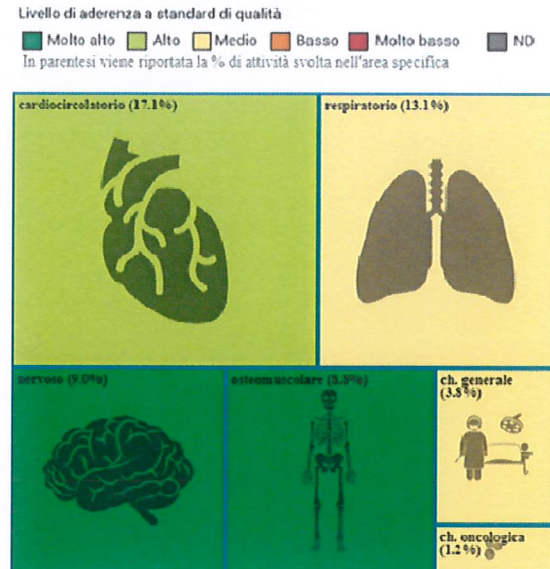


TREEMAP SS. Annunziata

PNE edizione 2018



PNE edizione 2019



L'analisi dell'andamento nel periodo mostra un miglioramento complessivo degli indicatori sia nell'edizione 2018 che nell'ultima edizione PNE 2019 rispetto alle edizioni 2016 e 2017, sia nel complesso delle Cliniche di San Pietro sia nel SS. Annunziata.

Nelle tabelle che seguono è riportato il dettaglio degli indicatori pubblicati sul sito PNE di AGENAS nelle ultime quattro edizioni 2016, 2017, 2018 e 2019, con la legenda dei colori che rappresenta il livello di aderenza a Standard di qualità anche in termini di volumi di attività della struttura.

Molto alto ■ Alto ■ Medio ■ Basso ■ Molto basso ■ N.D. ■

CLINICHE SAN PIETRO		PNE 2016			PNE 2017			PNE 2018			PNE 2019		
Area clinica	Indicatore	n°	% ADJ	% Italia	n°	% ADJ	% Italia	n°	% ADJ	% Italia	n°	% ADJ	% Italia
Cardiocircolatorio	Scoperto cardiaco congestizio: mortalità a 30 gg							51	6.08	10.93			
	Riparazione di aneurisma non rotto dell'aorta addominale: mortalità a 30 gg	98	-	1.75	97	-	1.69	66	1.72		61	1.62	1.56
Nervoso	Ictus Ischemico: mortalità a 30 gg	65	8.93	12.07	72	-	10.90	95	4.05	11.34	91	1.54	10.32
Respiratorio	BPCO riacutizzato: mortalità a 30 gg	65	8.93	9.91	74	5.49	9.31	120	8.01	9.80	170	5.05	9.5
Chirurgia Generale	Colecistectomia laparoscopica: % dei ricoveri con degenza post operatoria < a 3 gg	82	68.59	69.18	52	61.59	72.71	74	60.70	75.61	57	51.6	77.67
	Colecistectomia laparoscopica: % interventi eseguiti in reparti con volume di attività > 90	98	0	73.94	84	0.00	73.91	122	0	73.51	94	9	77.24
Chirurgia Oncologica	Chirurgia TM mammella: % di interventi effettuati in reparti con volume di attività > 135 casi	321	66.36	61.66	262	57.25	66.00	312	69.87	69.62	304	51.6	77.67
	Interventi chirurgici TM colon: mortalità a 30 gg	102	1.92	4.33	117	0.72	4.12	140	1.11	4.05	127	2.5	4.15
	% nuovi interventi di resezione entro 120 gg da chirurgia conservativa per TM mammella	145	15.63	9.14	129	8.36	8.26	160	9.23	7.53	166	8.92	7.03
	Intervento chirurgico per TM polmone: mortalità a 30 gg	56	-	1.26	55	-	1.23						
	Intervento chirurgico per TM stomaco: mortalità a 30 gg	51	4.65	6.12	52	6.43	6.16	57	4.02	5.87			
Gravidanza e Parto	% Parti con taglio cesareo primario	951	40.65	29.11	857	34.23	24.52	835	30.12	23.38	818	26.13	22.88
	Parto naturale: %complicanze durante il parto e il puerperio	1.147	-	0.48	1155	0.09	0.52	1098	0.16	0.56	1157	0.12	0.57
	Parto cesareo: % complicanze durante il parto e il puerperio	972	0.42	0.80	1038	0.63	0.78	957	0.40	0.77	945	0.48	0.94



PRESIDIO OSPEDALIERO SANTISSIMA ANNUNZIATA		PNE 2016			PNE 2017			PNE 2018			PNE 2018		
Area clinica	Indicatore	n°	% ADJ	% Italia	n°	% ADJ	% Italia	n°	% ADJ	% Italia	n°	% ADJ	% Italia
Cardiocircolatorio	Infarto Miocardico Acuto: Mortalità a 30 gg	379	10.34	9.03	318	11.58	8.60	364	7.41	8.29	386	9.13	8.03
	By pass Aortocoronarico isolato: mortalità a 30 gg	330	0.85	2.36	306	1.89	2.15	282	0.93	1.93	270		1.95
	Infarto Miocardico acuto: % trattati con PTCA entro 2 gg	379	50.06	43.32	318	53.28	44.80	364	46.74	46.27	396	48.17	48.59
	Valvuloplastica o sostituzione valvole cardiache; mortalità a 30 gg	91	1.47	2.80	90	4.01	2.68	90	1.33	2.45			
	Scompenso cardiaco congestizio: mortalità a 30 gg	489	10.29	11.08	389	9.62	10.57	330	10.36	10.53	302	8.79	10.3
	Ictus Ischemico: mortalità a 30 gg	202	9.46	12.07	209	8.57	10.90	189	10.04	11.34	196	7.33	10.32
Nervoso	Intervento chirurgico per T cerebrale: mortalità a 30 gg dall'intervento di craniotomia	154	2.35	2.73	170	2.10	2.72	172	2.68	2.82	138	2.71	2.59
Respiratorio	BPCO riacutizzato: mortalità a 30 gg	336	8.88	9.91	244	8.93	9.31	279	9.82	9.80	328	7.49	9.5
Chirurgia Generale	Colecistectomia lparoscopica: % dei ricoveri con degenza post operatoria < a 3 gg	158	31.08	69.18	163	30.25	72.71	145	48.65	75.61	113	50.78	77.67
	Colecistectomia lparoscopica: % interventi eseguiti in reparti con volume di attività > 90	222	98.65	73.94	214	98.60	73.91	220	100.00	73.55	178	51.69	77.24
Chirurgia Oncologica	Interventi chirurgici TM colon: mortalità a 30 gg	141	3.67	4.13	166	4.09	4.12	152	5.18	4.05	140	5.71	4.15
	Chirurgia TM mammella: % di interventi effettuati in reparti con volume di attività > 135 casi												
Osteomuscolare	Frattura del collo del femore: intervento chirurgico entro 2 gg	233	57.97	54.64	226	63.90	57.80	245	73.12	64.74	246	79.44	66.12
	Frattura della tibia e del perone: tempi di attesa per intervento chirurgico	44	3	4	45	4	4				39	3	4

In particolare, nel complesso Cliniche di San Pietro, nell'ultima edizione 2019 scompare l'area critica (arancio) nell'indicatore “% Parti con taglio cesareo primario” che passa dal valore di 30,12% (2018) al valore di 26,13 (nel PNE 2017 era 34,23 - nel PNE 2016 40,65): l'AOU nell'anno 2017 aveva intrapreso azioni correttive, prima fra tutti l'assunzione di medici anestesisti che, a regime, dovevano garantire un servizio di parto analgesia h24, con l'obiettivo di favorire la scelta del parto naturale sia da parte del medico che da parte delle donne, ogni qualvolta siano assenti specifiche e stringenti indicazioni cliniche al taglio cesareo.

L'altro indicatore negativo, “% di colecistectomie eseguita in reparti con un numero di interventi maggiore di 90 casi/anno”, origina dalla necessità di dare priorità alla chirurgia maggiore oncologica ed è ugualmente oggetto di azioni correttive volte a diminuire i tempi di attesa per la chirurgia programmata, compatibilmente con le risorse limitate in termini di risorse umane e di sedute operatorie disponibili, nonché con il ruolo di DEA di II livello assegnato all'AOU di Sassari.

Il Presidio SS. Annunziata nel PNE 2019 mostra una sola area critica “arancio” (era “rossa” nel 2018) nell'indicatore “Colecistectomia laparoscopica: % dei ricoveri con degenza postoperatoria inferiore a 3gg”, attualmente oggetto anch'esso di azioni correttive di rientro nei parametri (diminuzione a 2gg della degenza postoperatoria).

Le successive 2 tabelle contengono in dettaglio tutti gli indicatori di volume e gli indicatori di mortalità/procedure pubblicati da Agenas nell'ultima edizione - PNE 2019, relative al complesso Cliniche San Pietro.

PNE 2019- Stabilimento Cliniche San Pietro'- Volumi (Agenas)

INDICATORE	N
Adenoidectomia senza tonsillectomia: volume di ricoveri in eta pediatrica	17
AIDS: volume di ricoveri	9
Aneurisma aorta addominale non rotto: volume di ricoveri	44
Aneurisma aorta addominale rotto: volume di ricoveri	4
Appendicectomia laparoscopica: volume di ricoveri in eta pediatrica	7
Appendicectomia laparotomica: volume di ricoveri in eta pediatrica	17
Arteriopatie (II - IV stadio): volumi di interventi	82
Artroscopia di ginocchio: volume di ricoveri	50
BPCO: volume di ricoveri ordinari	223
Bypass aortocoronarico: volume di ricoveri	1
Colecistectomia laparoscopica in regime ordinario: volume di ricoveri	94
Colecistectomia laparoscopica: volume di ricoveri	94
Colecistectomia laparotomica: volume di ricoveri	52
Colecistectomia totale: volume di ricoveri	146
Emorragia sub aracnoidea: volume di ricoveri	2
Frattura del collo del femore: volume di ricoveri	15
Frattura del collo del femore: volume di ricoveri chirurgici	15
Frattura della Tibia e Perone: volume di ricoveri	1
Ictus ischemico: volume di ricoveri	112
IMA: volume di ricoveri	11
Intervento chirurgico di legatura o stripping di vene: volume di ricoveri	26



Intervento chirurgico per seni paranasali: volume di ricoveri	110
Intervento chirurgico per TM colecisti: volume di ricoveri	5
Intervento chirurgico per TM colon: interventi in laparoscopia	37
Intervento chirurgico per TM colon: volume di ricoveri	73
Intervento chirurgico per TM esofago: volume di ricoveri	3
Intervento chirurgico per TM fegato: volume di ricoveri	41
Intervento chirurgico per TM laringe: volume di ricoveri	4
Intervento chirurgico per TM mammella: volume di ricoveri	304
Intervento chirurgico per TM ovaio: volume di ricoveri	5
Intervento chirurgico per TM pancreas: volume di ricoveri	24
Intervento chirurgico per TM polmone: volume di ricoveri	17
Intervento chirurgico per TM prostata: volume di ricoveri	53
Intervento chirurgico per TM prostata: volume di ricoveri per prostatectomia radicale	43
Intervento chirurgico per TM rene: volume di ricoveri	54
Intervento chirurgico per TM retto: interventi in laparoscopia	21
Intervento chirurgico per TM retto: volume di ricoveri	34
Intervento chirurgico per TM stomaco: volume di ricoveri	14
Intervento chirurgico per TM tiroide: volume di ricoveri	48
Intervento chirurgico per TM utero: volume di ricoveri	27
Intervento chirurgico per TM vescica: volume di ricoveri	33
Intervento chirurgico sull'orecchio medio: volume di ricoveri	42
Intervento di protesi di anca: volume di ricoveri	91
Intervento di protesi di ginocchio: volume di ricoveri	52
Intervento di protesi di spalla: volume di ricoveri	3
Isterectomia: volume di ricoveri	114
N-STEMI: volume di ricoveri	5
Parti: volume di ricoveri	1140
Prostatectomia: volume di ricoveri	112
PTCA eseguita per condizione diverse dall'Infarto Miocardico Acuto	1
PTCA in pazienti STEMI: volume di ricoveri	2
PTCA: volume di ricoveri con almeno un intervento di angioplastica	3
Rivascolarizzazione arti inferiori: volume di ricoveri	35
Rivascolarizzazione carotidea: endoarterectomia	25
Rivascolarizzazione carotidea: stenting e angioplastica	1
Rivascolarizzazione carotidea: volume di ricoveri	26
Scopenso cardiaco congestizio: volume di ricoveri	53
Scopenso cardiaco: volume di ricoveri	63
STEMI: volume di ricoveri	6
Tonsillectomia con adenoidectomia: volume di ricoveri in eta pediatrica	22
Tonsillectomia: volume di ricoveri	50
Tonsillectomia: volume di ricoveri in eta pediatrica	28
Valvuloplastica o sostituzione di valvole cardiache: volume di ricoveri	1
Volume di ricoveri per embolia polmonare	29
Volume di ricoveri per trombosi venose profonde degli arti	6

PNE 2019- Cliniche San Pietro- mortalità/procedure

INDICATORE	N	anno preced	% ADJ	RR ADJ	P
STEMI: proporzione di trattati con PTCA entro 2 giorni (struttura di ricovero)	5	20	-	-	-
Infarto Miocardico Acuto: mortalità a 30 giorni	6	16,67	-	-	-
Scopenso cardiaco congestizio: mortalità a 30 giorni	44	4,55	-	-	-
Scopenso cardiaco congestizio: riammissioni ospedaliere a 30gg	38	15,79	-	-	-
Colecistectomia laparoscopica: proporzione di ricoveri in day surgery	57	0	-	-	-
Parto naturale: proporzione di complicanze durante il parto e il puerperio (struttura di ricovero)	1157	0,17	0,12	0,21	0,035
Parto naturale: ricoveri successivi durante il puerperio	1159	0,35	0,33	0,51	0,186
Intervento chirurgico per TM prostata: riammissioni a 30 giorni	45	6,67	-	-	-
Ictus ischemico: mortalità a 30 giorni	91	1,1	1,54	0,15	0,06
Ictus ischemico: riammissioni ospedaliere a 30 giorni	89	4,49	4,64	0,63	0,367
BPCO riacutizzata: mortalità a 30 giorni	170	4,12	5,05	0,53	0,106
Infarto Miocardico Acuto: mortalità a 30 giorni (diagnosi principale)	5	20	-	-	-
Colecistectomia laparoscopica: proporzione di ricoveri con degenza post-operatoria inferiore a 3 giorni	57	50,88	51,6	0,66	0,156
Intervento chirurgico per TM rene: mortalità a 30 giorni	131	0,76	0,48	0,52	0,521
Intervento chirurgico per TM pancreas: mortalità a 30 giorni	55	1,82	1,49	0,31	0,277
Intervento chirurgico per TM fegato: mortalità a 30 giorni	89	1,12	0,85	0,35	0,305
BPCO riacutizzata: riammissioni ospedaliere a 30 giorni	163	8,59	9,29	0,72	0,238



Parto cesareo: complicanze durante il parto e il puerperio (struttura di ricovero)	845	0,59	0,48	0,57	0,218
Parto cesareo: ricoveri successivi durante il puerperio	845	0,95	0,85	0,85	0,879
Intervento di appendicectomia laparoscopica in et? pediatrica: riammissioni a 30 giorni	6	0	-	-	-
Emorragia non varicosa del tratto intestinale superiore: mortalità a 30 giorni	20	0	-	-	-
Intervento di appendicectomia laparotomica in et? pediatrica: riammissioni a 30 giorni	15	0	-	-	-
Arteriopatia III e IV stadio: amputazione degli arti inferiori entro 6 mesi dal ricovero	10	0	-	-	-
Arteriopatia III e IV stadio: rivascularizzazione degli arti inferiori entro 6 mesi dal ricovero	10	10	-	-	-
Arteriopatia III e IV stadio: mortalità entro 6 mesi dal ricovero	11	9,09	-	-	-
Colecistectomia laparoscopica in regime ordinario: complicanze a 30 giorni	142	1,41	1,25	0,59	0,464
Insufficienza renale cronica: mortalità a 30 giorni dal ricovero	123	3,25	2,79	0,23	0,005
Proporzione di nuovi interventi di resezione entro 120 giorni da un intervento chirurgico conservativo per tumore maligno della mammella	166	8,43	8,92	1,27	0,398
Mortalità a 30 giorni dal ricovero per embolia polmonare	13	0	-	-	-
Riammissioni a 30 giorni dalla dimissione dopo un ricovero per embolia polmonare	13	15,38	-	-	-
Proporzione di interventi di ricostruzione o inserzione di espansore nel ricovero indice per intervento chirurgico demolitivo per tumore invasivo della mammella	101	41,58	31,12	0,60	0,066
Intervento chirurgico per TM mammella: proporzione di interventi conservativi	304	55,92	-	-	-
Proporzione di nuovi interventi di resezione entro 90 giorni da un intervento chirurgico conservativo per tumore maligno della mammella	154	8,44	8,91	1,35	0,308
Proporzione di interventi per tumore maligno della mammella eseguiti in reparti con volume di attivit? superiore a 135 interventi annui	304	61,18	-	-	-
Colecistectomia laparoscopica in regime ordinario: altro intervento a 30 giorni	142	1,41	1,3	1,11	0,883
Proporzione di colecistectomie eseguite in reparti con volume di attivit? superiore a 90 interventi annui	94	0	-	-	-
Proporzione di parti vaginali in donne con pregresso parto cesareo	168	2,38	2,46	0,23	0,004
Infarto Miocardico Acuto senza esecuzione di PTCA: mortalità a 30 giorni	4	0	-	-	-
Proporzione di parti con taglio cesareo primario	818	28,61	26,13	1,14	0,18
Frattura del collo del femore: mortalità a 30 giorni	11	0	-	-	-
Frattura del collo del femore: intervento chirurgico entro 2 giorni	11	81,82	-	-	-
Infarto Miocardico Acuto con esecuzione di PTCA entro 2 giorni: mortalità a 30 giorni	1	0	-	-	-
Riparazione di aneurisma non rotto dell'aorta addominale: mortalità a 30 giorni	61	1,64	1,62	1,04	0,97
Intervento chirurgico per TM polmone: mortalità a 30 giorni	37	0	-	-	-
Infarto Miocardico Acuto con esecuzione di PTCA oltre 2 giorni dal ricovero: mortalità a 30 giorni dall'intervento	1	100	-	-	-
Intervento di artroscopia del ginocchio: reintervento entro 6 mesi	64	3,12	-	-	-
Intervento di protesi di anca: riammissioni a 30 giorni	55	3,64	4,05	1,13	0,865
Intervento di protesi di anca: revisione entro 2 anni dall'intervento	31	3,23	-	-	-
Intervento di protesi di ginocchio: riammissioni a 30 giorni	34	8,82	8,07	6,43	0,002
Intervento di protesi di ginocchio: revisione entro 2 anni dall'intervento	13	7,69	-	-	-
Intervento di protesi di spalla: riammissioni a 30 giorni	5	20	-	-	-
Infarto Miocardico Acuto: proporzione di trattati con PTCA entro 2 giorni	6	16,67	-	-	-
Intervento chirurgico per TM stomaco: mortalità a 30 giorni	42	0	-	-	-
Intervento chirurgico per TM colon: mortalità a 30 giorni	127	2,36	2,4	0,58	0,367
Intervento chirurgico per TM retto: mortalità a 30 giorni	80	1,25	1,47	0,80	0,833
Infarto Miocardico Acuto: proporzione di trattati con PTCA nel ricovero indice o nei successivi entro 7 giorni	6	33,33	-	-	-
By-pass Aortocoronarico isolato: mortalità a 30 giorni	1	0	-	-	-

Le successive 2 tabelle contengono in dettaglio tutti gli indicatori di volume e gli indicatori di mortalità/procedure pubblicati da Agenas nell'ultima edizione - PNE 2019 relativi al Presidio SS. Annunziata.

PNE 2019 - SS. Annunziata - volumi

INDICATORE	N
Aneurisma aorta addominale non rotto: volume di ricoveri	1
Aneurisma aorta addominale rotto: volume di ricoveri	3
Aneurisma cerebrale NON rotto: volume di ricoveri	1
Aneurisma cerebrale rotto: volume di ricoveri	4
Appendicectomia laparoscopica: volume di ricoveri in eta pediatrica	5
Arteriopatie (II - IV stadio): volumi di interventi	9
Artroscopia di ginocchio: volume di ricoveri	76
BPCO: volume di ricoveri ordinari	433
Bypass aortocoronarico: volume di ricoveri	131
Colecistectomia laparoscopica in regime ordinario: volume di ricoveri	178
Colecistectomia laparoscopica: volume di ricoveri	178
Colecistectomia laparotomica: volume di ricoveri	21
Colecistectomia totale: volume di ricoveri	199
Emorragia sub aracnoidea: volume di ricoveri	36

Frattura del collo del femore: volume di ricoveri	356
Frattura del collo del femore: volume di ricoveri chirurgici	317
Frattura della Tibia e Perone: volume di ricoveri	50
Ictus ischemico: volume di ricoveri	275
IMA a sede non specificata: volume di ricoveri	11
IMA: volume di ricoveri	560
Interventi cardiocirurgici in età pediatrica: volume di ricoveri	1
Intervento chirurgico di legatura o stripping di vene: volume di ricoveri	11
Intervento chirurgico per T cerebrale: volume di craniotomie	34
Intervento chirurgico per TM colon: interventi in laparoscopia	45
Intervento chirurgico per TM colon: volume di ricoveri	77
Intervento chirurgico per TM pancreas: volume di ricoveri	3
Intervento chirurgico per TM polmone: volume di ricoveri	3
Intervento chirurgico per TM retto: interventi in laparoscopia	5
Intervento chirurgico per TM retto: volume di ricoveri	7
Intervento chirurgico per TM stomaco: volume di ricoveri	7
Intervento chirurgico per TM tiroide: volume di ricoveri	2
Intervento chirurgico per TM utero: volume di ricoveri	3
Intervento di protesi di anca: volume di ricoveri	118
Intervento di protesi di ginocchio: volume di ricoveri	14
Intervento di protesi di spalla: volume di ricoveri	4
Isterectomia: volume di ricoveri	3
N-STEMI: volume di ricoveri	307
PTCA eseguita per condizione diverse dall'Infarto Miocardico Acuto	154
PTCA in pazienti NSTEMI: volume di ricoveri	206
PTCA in pazienti STEMI: volume di ricoveri	189
PTCA: volume di ricoveri con almeno un intervento di angioplastica	552
Rivascolarizzazione arti inferiori: volume di ricoveri	5
Rivascolarizzazione carotidea: endoarterectomia	26
Rivascolarizzazione carotidea: stenting e angioplastica	5
Rivascolarizzazione carotidea: volume di ricoveri	31
Scompenso cardiaco congestizio: volume di ricoveri	374
Scompenso cardiaco: volume di ricoveri	441
STEMI: volume di ricoveri	242
Valvuloplastica o sostituzione di valvole cardiache: volume di ricoveri	133
Volume di ricoveri per embolia polmonare	87
Volume di ricoveri per trombosi venose profonde degli arti	14

PNE 2019 - SS .Annunziata – mortalità / procedure

INDICATORE	N	anno preced	% ADJ	RR ADJ	P
STEMI: proporzione di trattati con PTCA entro 2 giorni (struttura di ricovero)	177	63,28	63,56	0,86	0,371
Infarto Miocardico Acuto: mortalità a 30 giorni	386	8,55	9,13	1,14	0,504
Scompenso cardiaco congestizio: mortalità a 30 giorni	302	8,28	8,79	0,85	0,458
Scompenso cardiaco congestizio: riammissioni ospedaliere a 30gg	240	15	15,32	1,07	0,725
Colecistectomia laparoscopica: proporzione di ricoveri in day surgery	113	0	-	-	-
Ictus ischemico: mortalità a 30 giorni	196	7,14	7,33	0,71	0,237
Ictus ischemico: riammissioni ospedaliere a 30 giorni	187	8,56	8,75	1,19	0,513
BPCO riacutizzata: mortalità a 30 giorni	328	10,06	7,49	0,79	0,209
Infarto Miocardico Acuto: mortalità a 30 giorni (diagnosi principale)	374	7,75	8,25	1,11	0,594
Colecistectomia laparoscopica: proporzione di ricoveri con degenza post-operatoria inferiore a 3 giorni	113	39,82	50,78	0,65	0,045
Intervento chirurgico per TM rene: mortalità a 30 giorni	2	0	-	-	-
Intervento chirurgico per TM pancreas: mortalità a 30 giorni	8	0	-	-	-
Intervento chirurgico per TM fegato: mortalità a 30 giorni	5	40	-	-	-
BPCO riacutizzata: riammissioni ospedaliere a 30 giorni	306	14,38	12,78	0,99	0,94
Intervento di appendicectomia laparoscopica in et? pediatrica: riammissioni a 30 giorni	5	0	-	-	-
Emorragia non varicosa del tratto intestinale superiore: mortalità a 30 giorni	210	2,86	3,54	0,86	0,72
Arteriotomia III e IV stadio: amputazione degli arti inferiori entro 6 mesi dal ricovero	1	0	-	-	-
Arteriotomia III e IV stadio: rivascolarizzazione degli arti inferiori entro 6 mesi dal ricovero	1	0	-	-	-



Arteriopatia III e IV stadio: mortalità entro 6 mesi dal ricovero	1	0	-	-	-
Colecistectomia laparoscopica in regime ordinario: complicanze a 30 giorni	267	1,12	0,77	0,36	0,085
Intervento chirurgico per T cerebrale: mortalità a 30 giorni dall'intervento di craniotomia	138	3,62	2,71	1,05	0,923
Insufficienza renale cronica: mortalità a 30 giorni dal ricovero	525	11,62	10,05	0,84	0,221
Mortalità a 30 giorni dal ricovero per embolia polmonare	31	9,68	-	-	-
Riammissioni a 30 giorni dalla dimissione dopo un ricovero per embolia polmonare	28	3,57	-	-	-
Colecistectomia laparoscopica in regime ordinario: altro intervento a 30 giorni	267	1,87	1,21	1,04	0,942
Proporzione di colecistectomie eseguite in reparti con volume di attività superiore a 90 interventi annui	178	51,69	-	-	-
Valvuloplastica o sostituzione di valvole cardiache: mortalità a 30 giorni	87	0	-	-	-
Infarto Miocardico Acuto senza esecuzione di PTCA: mortalità a 30 giorni	106	13,21	14,06	0,91	0,749
Frattura del collo del femore: mortalità a 30 giorni	247	5,67	5,75	1,09	0,764
Frattura del collo del femore: intervento chirurgico entro 2 giorni	246	78,05	79,44	1,20	0,242
Infarto Miocardico Acuto con esecuzione di PTCA entro 2 giorni: mortalità a 30 giorni	199	8,04	7,06	1,54	0,11
Riparazione di aneurisma non rotto dell'aorta addominale: mortalità a 30 giorni	2	0	-	-	-
Intervento chirurgico per TM polmone: mortalità a 30 giorni	12	8,33	-	-	-
Infarto Miocardico Acuto con esecuzione di PTCA oltre 2 giorni dal ricovero: mortalità a 30 giorni dall'intervento	81	3,7	4,06	1,36	0,607
Intervento di artroscopia del ginocchio: reintervento entro 6 mesi	103	1,94	2	1,98	0,339
Intervento di protesi di anca: riammissioni a 30 giorni	80	6,25	5,57	1,56	0,347
Intervento di protesi di anca: revisione entro 2 anni dall'intervento	85	1,18	1,25	0,68	0,697
Intervento di protesi di ginocchio: riammissioni a 30 giorni	8	0	-	-	-
Intervento di protesi di ginocchio: revisione entro 2 anni dall'intervento	8	12,5	-	-	-
Intervento di protesi di spalla: riammissioni a 30 giorni	4	0	-	-	-
Infarto Miocardico Acuto: proporzione di trattati con PTCA entro 2 giorni	386	51,55	48,17	0,99	0,936
Intervento chirurgico per TM stomaco: mortalità a 30 giorni	20	10	-	-	-
Intervento chirurgico per TM colon: mortalità a 30 giorni	140	7,14	5,71	1,38	0,37
Intervento chirurgico per TM retto: mortalità a 30 giorni	15	6,67	-	-	-
Infarto Miocardico Acuto: mortalità a un anno	370	7,57	10,32	1,07	0,745
Infarto Miocardico Acuto: MACCE a un anno	370	17,84	20,01	0,98	0,898
Infarto Miocardico Acuto: proporzione di trattati con PTCA nel ricovero indice o nei successivi entro 7 giorni	386	72,8	70,48	1,08	0,529
By-pass Aortocoronarico isolato: mortalità a 30 giorni	270	0	-	-	-

Nelle tabelle (dati esportati da PNE 2019) contenenti gli indicatori di Mortalità – Procedure, al fine di rendere più trasparenti al cittadino i risultati, Agenas ha riportato in quarta colonna i valori del (RR) rischio relativo.

Il rischio relativo rappresenta la probabilità che un paziente trattato nell'Ospedale sotto osservazione (AOU SS) vada incontro ad un determinato esito in misura minore o maggiore rispetto al valore di riferimento (media Italia). Un valore uguale ad 1 indica una probabilità uguale al valore di riferimento, un valore inferiore ad 1 indica una probabilità minore, un valore superiore ad 1 indica una probabilità maggiore rispetto alla media degli ospedali di riferimento.

Ad esempio un valore inferiore a 1 di rischio morte a 30 gg. da un determinato intervento chirurgico indica che l'ospedale sotto osservazione presenta una mortalità inferiore rispetto alla media degli ospedali italiani, mentre un valore superiore a 1 rappresenta un rischio di mortalità superiore alla media degli ospedali italiani. Un valore uguale a 1 o molto vicino a 1 indica che l'ospedale (o la struttura) sotto osservazione si posiziona sulla media nazionale.

Prestazioni ambulatoriali

Le attività ambulatoriali per esterni, che mensilmente vengono trasmesse alla RAS tramite il File C, complessivamente nell'anno 2019 hanno registrato una diminuzione rispetto all'anno precedente, sia in termini numerici che in termini di valore della produzione. In controtendenza le prestazioni ambulatoriali erogate a pazienti residenti fuori regione, come si può desumere dalla sintesi contenuta nella tabella successiva:

Tab.14 - Prestazioni ambulatoriali per esterni

PRESTAZIONI AMBULATORIALI (File C)	2017		2018		2019	
	Numero	Valore	Numero	Valore	Numero	Valore
PRESTAZIONI PER RESIDENTI EXTRAREGIONE	733	€ 9.304,71	1.459	€ 19.390,59	1.725	25.592,88
PRESTAZIONI RESIDENTI RAS	1.464.686	€ 25.085.832,23	1.562.653	€ 25.706.901,86	1.521.614	24.785.675,30
TOTALE	1.465.419	€ 25.095.136,94	1.564.112	€ 25.726.292,45	1.523.339	24.811.268,18

Nella tabella che segue le prestazioni ambulatoriali per esterni sono stratificate per branca

Tab. 15 - Prestazioni ambulatoriali per branca

N°	BRANCA	2017		2018		2019	
		NUMERO	VALORE	NUMERO	VALORE	NUMERO	VALORE
1	Anestesia	3.020	€ 80.734,16	2.411	€ 51.023,07	1.863	€ 39.479,07
2	Cardiologia	26.900	€ 675.789,57	27.451	€ 698.049,31	26.147	€ 687.545,86
3	Chirurgia Generale	6.069	€ 111.326,58	6.427	€ 118.799,96	6.122	€ 111.418,46
4	Chirurgia Plastica	8.501	€ 174.881,67	8.104	€ 171.857,10	8.262	€ 163.883,73
5	Chirurgia Vascolare – Angiologia	2.692	€ 97.941,21	3.161	€ 107.656,53	2.803	€ 92.162,35
6	Dermosifilopatia	16.572	€ 260.104,18	15.307	€ 239.440,48	16.095	€ 253.364,92
7	Medicina Nucleare	9.107	€ 1.562.106,90	9.545	€ 1.750.807,37	8.765	€ 1.638.308,23
8	Radiologia Diagnostica	78.280	€ 4.808.434,52	79.991	€ 4.963.379,01	72.182	€ 4.724.030,27
9	Endocrinologia	22.444	€ 363.220,45	21.008	€ 355.162,82	17.169	€ 293.413,89
10	Gastroenterologia - Chirurgie e Endoscopia digestiva	9.270	€ 504.482,03	8.569	€ 475.394,25	7.374	€ 436.780,32
11	Laboratorio Analisi	1.042.031	€ 8.351.459,68	1.148.588	€ 8.762.452,03	1.130.950	€ 8.604.217,62
12	Medicina Fisica e Riabilitazione	33.800	€ 284.154,94	34.063	€ 302.678,99	34.940	€ 321.635,10
13	Nefrologia	27.690	€ 2.615.908,20	30.325	€ 2.496.601,92	30.711	€ 2.500.125,23
14	Neurochirurgia	4.777	€ 87.810,11	1.528	€ 46.759,08	1.971	€ 52.323,31
15	Neurologia	20.246	€ 361.876,09	16.826	€ 303.594,01	14.680	€ 282.092,03
16	Oculistica	11.222	€ 1.592.286,22	11.183	€ 1.498.197,90	8.146	€ 1.403.358,85
17	Odontostomatologia - Chir. Max. Facc.	10.756	€ 200.559,89	11.149	€ 202.819,53	10.659	€ 179.705,60
18	Oncologia	19.647	€ 266.578,47	9.010	€ 158.717,12	6.221	€ 101.731,69
19	Ortopedia e Traumatologia	18.188	€ 246.008,86	15.644	€ 233.714,69	16.836	€ 262.969,43
20	Ostetricia e Ginecologia	11.220	€ 247.958,38	10.788	€ 238.633,20	11.342	€ 251.436,61
21	Otorinolaringoiatria	15.059	€ 234.442,28	15.868	€ 251.956,84	14.930	€ 239.304,68
22	Pneumologia	9.090	€ 222.379,51	11.165	€ 266.763,26	10.634	€ 249.567,24
23	Psichiatria	7.485	€ 103.004,85	7.633	€ 107.056,28	6.372	€ 86.127,17
24	Radioterapia	19.213	€ 1.068.087,44	27.478	€ 1.375.186,23	29.257	€ 1.322.353,97
25	Urologia	10.902	€ 243.170,46	9.992	€ 228.431,35	9.330	€ 217.862,67
26	Altre prestazioni	21.238	€ 330.430,29	20.898	€ 321.160,12	19.578	€ 295.969,88
	TOTALI	1.465.419	€ 25.095.136,94	1.564.112	€ 25.726.292,45	1.523.339	€ 24.811.268,18

Nella successiva tabella n.16 sono invece sintetizzate le prestazioni ambulatoriali non rendicontate col File C, il cui dettaglio è contenuto nella tabella n. 17:

Tab. 16- Anni 2018/2019- Prestazioni ambulatoriali non rendicontate nel file C- sintesi

TIPOLOGIA PRESTAZIONE	2018 NUMERO	2018 VALORE	2019 NUMERO	2019 VALORE
PRESTAZIONI PER INTERNI	2.408.592	25.611.647,41 €	2.482.915	26.374.382,72 €
CONSULENZE ESTERNE	34.601	1.167.634,99 €	20.493	704.864,86 €
CONVENZIONE	3.160	90.847,70 €	3.491	75.597,37 €
PRESTAZIONI A PAGAMENTO (fuori LEA)	2.975	155.668,62 €	2.956	144.964,88 €
TOTALE	2.449.328	27.025.798,72 €	2.509.855	27.299.809,83 €

Tab. 17- Anni 2018/2019- Prestazioni ambulatoriali per interni - dettaglio

DIPARTIMENTO	DESCRIZIONE CDC	2018		2019	
		Numero	VALORE	Numero	VALORE
AREA DIREZ. SANITARIA	IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA	18.821	210.029,12 €	n.p.	n.p.
AREA STAFF DI DIREZIONE	MEDICINA DEL LAVORO	3.675	43.340,50 €	n.p.	n.p.
DIPARTIMENTO FARMACO E DIAGNOSTICA	MICROBIOLOGIA E VIROLOGIA	37.073	482.718,41 €	37.070	482.698,48 €
	DIAGNOSTICA PER IMMAGINI 2	22.674	2.853.624,45 €	21.945	2.729.190,67 €
	DIAGNOSTICA PER IMMAGINI 1	53.042	3.346.221,11 €	65.852	4.443.174,25 €
	SERVIZIO IMMUNOTRASFUSIONALE	18.766	5.051.391,93 €	18.931	4.314.585,91 €
	PATOLOGIA CLINICA	1.998.535	7.117.844,73 €	2.123.521	7.344.911,54 €
	MALATTIE DI COAGULAZIONE	58.372	586.085,00 €	42.455	455.688,50 €
DIPARTIMENTO TUTELA DELLE FRAGILITÀ	CLINICA PSICHIATRICA	242	4.123,68 €	247	5.001,55 €
	NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	674	14.096,40 €	717	14.969,16 €
	PSICHIATRIA (SSA)	1.292	25.176,32 €	1.669	32.855,54 €
	PSICOLOGIA OSPEDALIERA EMERGENZE	13	221,52 €	2.333	42.458,02 €
DIPARTIMENTO SPECIALITÀ MEDICHE E DELLA RIABILITAZIONE	SERVIZIO DI ENDOCRINOLOGIA	451	8.547,21 €	556	10.571,60 €
	SERVIZIO DIABETOLOGIA	1039	42.635,57 €	1.483	60.992,20 €
	REUMATOLOGIA	181	3.739,46 €	297	6.136,02 €
	DERMATOLOGIA (SSA)	936	18.922,20 €	1.005	20.491,70 €
	NEFROLOGIA (SSA)	4.039	210.269,01 €	4.851	261.741,73 €
	RIABILITAZIONE FUNZIONALE	22.087	270.350,67 €	8.420	123.268,07 €
DIPARTIMENTO ONCOEMATOLOGICO	CHIRURGIA PLASTICA	303	5.993,91 €	385	7.790,50 €
	EMATOLOGIA	1.194	24.834,95 €	1.439	30.071,03 €
	CLINICA DERMATOLOGICA	529	9.963,21 €	638	12.087,21 €
	MEDICINA NUCLEARE	914	290.612,11 €	855	400.278,84 €
	ANATOMIA PATOLOGICA	18.708	1.724.201,98 €	19.486	1.864.128,75 €
	RADIOTERAPIA			1.064	26.834,16 €
	TERAPIA DEL DOLORE E CURE PALIATIVE			524	13.416,43 €
	ONCOLOGIA (SSA)	958	19.770,38 €	1.592	32.905,59 €
DIPARTIMENTO NEUROSCIENZE - TESTA COLLO	CLINICA OCULISTICA	6.214	119.141,22 €	8.542	166.797,60 €
	CLINICA OTORINO	2.285	46.773,66 €	6.047	110.674,55 €
	ODONTOIATRIA	206	4.423,41 €	308	6.413,56 €
	CHIRURGIA MAXILLO FACCIALE	257	5.279,92 €	430	8.864,17 €
	CLINICA NEUROLOGICA	2.591	53.684,07 €	4.350	92.414,47 €
	NEUROCHIRURGIA (SSA)	2.402	49.614,73 €	2.679	55.326,96 €
	STROKE UNIT (SSA)	2.492	88.296,98 €	2.614	86.122,50 €
DIPARTIMENTO MEDICO	CLINICA MALATTIE INFETTIVE	54.469	835.657,12 €	2.181	45.539,79 €
	CLINICA MEDICA	417	20.581,87 €	1.535	66.165,56 €
	PATOLOGIA MEDICA	127	2.623,82 €	133	2.747,78 €
	MEDICINA INTERNA (SSA)	128	3.658,69 €	1.126	20.351,60 €
	LUNGODEGENZA (SSA)	956	43.815,20 €	1.030	27.734,80 €
	GERIATRIA (SSA)	36	816,06 €	60	1.239,60 €
DIPARTIMENTO TUTELA SALUTE DONNA BAMBINO	CHIRURGIA PEDIATRICA	356	7.300,81 €	526	10.777,51 €
	PEDIATRIA	124	2.556,66 €	145	3.109,30 €
	OSTETRICIA GINECOLOGIA	802	21.617,46 €	994	23.945,21 €
	TIN E NEONATOLOGIA	1.270	17.137,52 €	1.290	17.616,68 €
	GENETICA E BIOLOGIA DELLO SVILUPPO	2.286	200.961,34 €	2.208	192.542,32 €
	CARDIOLOGIA PEDIATRICA	3.062	96.576,73 €	4.099	128.792,09 €
DIPARTIMENTO EMERGENZA URGENZA	ANESTESIA E RIANIMAZIONE 1	5.424	121.489,90 €	9.032	477.612,63 €
	ANESTESIA E RIANIMAZIONE 2	3.566	183.597,14 €	2.373	366.840,88 €
	MEDICINA ACETT. URGENZA - PS -OBI	8	347,33 €	89	1.980,63 €
	CHIRURGIA GENERALE D'URGENZA	2.774	60.121,68 €	3.328	73.251,54 €
	TRAUMATOLOGIA E ORTOPEDIA	5.007	99.604,86 €	9.376	177.132,28 €
	GASTROENTEROLOGIA ENDOSCOPIA DIG.	857	56.571,53 €	1.583	81.092,98 €
	CARDIOANESTESIA	191	11.250,18 €	308	27.574,04 €
	CENTRO USTIONI	720	11.090,89 €	1.349	25.137,20 €
	U.O ANESTESIA MULTIDISCIPLINARE	2136	52.544,37 €	1.905	65.816,43 €
	DIPARTIMENTO CHIRURGICO	CLINICA CHIRURGICA	237	6.631,21 €	922
PATOLOGIA CHIRURGICA		471	30.065,11 €	832	39.702,20 €
CLINICA UROLOGICA		2.108	44.455,03 €	2.708	56.670,28 €
CLINICA ORTOPEDICA		625	12.912,50 €	766	15.825,56 €
DIPARTIMENTO CARDIO TORACO VASCOLARE	CHIRURGIA VASCOLARE	970	23.271,00 €	1.116	26.328,50 €
	CLINICA PNEUMOTISILOGICA	3.769	113.508,85 €	4.370	129.531,03 €
	CARDIOLOGIA (SSA)	33.441	771.953,09 €	39.688	851.374,33 €
	CARDIOCHIRURGIA (SSA)	302	6.239,32 €	526	10.867,16 €
	DIV.RIABILITAZIONE CARDIOLOGICA	2.478	71.945,11 €	5.012	116.822,88 €
TOTALI		2.408.592	25.611.647,41 €	2.482.915	26.374.382,70 €

Le prestazioni ambulatoriali per interni (non inserite nel File C) sono prestazioni di scambio tra UU. OO. dell'AOU in occasione di episodi di ricovero (pazienti in pre-ricovero programmato, ricoverati in altre UU.OO., pazienti dimessi da meno di 30 gg.) il cui finanziamento è ricompreso nelle tariffe a DRG dell'episodio di ricovero. Il loro valore "virtuale" (26.374.382,04), utilizzato esclusivamente a fini interni (ribaltamento tra U.O.) è di poco superiore al valore delle prestazioni ambulatoriali per esterni (24.811.268,18). E' evidente che i servizi ambulatoriali dell'AOU, che dovrebbero prioritariamente fornire supporto alle attività di ricovero per acuti, si fanno carico in egual misura di prestazioni proprie dell'assistenza specialistica territoriale. Ulteriori prestazioni ambulatoriali (tabella 16) nell'anno 2019 sono state erogate a favore di pazienti ricoverati presso altri ospedali pubblici o privati (fatturate direttamente con tariffario RAS alle aziende richiedenti (n. 20.493 per un valore di 704.864,86 euro), in regime di convenzione ad altri Enti pubblici o privati (n. 3.491 per un valore di 75.597,37 euro) e a utenti paganti in proprio che hanno richiesto prestazioni non ricomprese nei LEA (n. 2.956 per euro 144.964,88).

All'interno delle prestazioni ambulatoriali per esterni elencate nelle tabelle n.14 e n.15 (prescrizioni su ricetta del SSN), il 79,35 % delle prestazioni sono state erogate a utenti esenti ticket. Nella tabella successiva le medesime prestazioni sono stratificate per tipologia di esenzione.

Tab. 18- PRODUZIONE AMBULATORIALE ANNO 2019* STRATIFICATA PER TIPOLOGIA DI ESENZIONE

Posizione Ticket	N. prestazioni	Valore	Importo ticket	Importo RAS	%
ESENTI per					
Malattie Croniche	460.044	€ 8.745.384,13	€ 0,00	€ 8.745.384,13	46,00
Invalidità Civile	366.004	€ 4.958.882,02	€ 0,00	€ 4.958.882,02	26,08
Reddito	278.761	€ 4.084.639,33	€ 0,00	€ 4.084.639,33	21,49
Maternità	32.526	€ 439.318,41	€ 0,00	€ 439.318,41	2,31
Malattie Rare	21.529	€ 381.880,68	€ 0,00	€ 381.880,68	2,01
Diagnosi Precoce	7.258	€ 239.964,03	€ 0,00	€ 239.964,03	1,26
LAVORO	4.878	€ 59.868,33	€ 0,00	€ 59.868,33	0,31
Invalidi per Servizio	3.199	€ 44.227,11	€ 0,00	€ 44.227,11	0,23
Detenuti	1.090	€ 39.029,85	€ 0,00	€ 39.029,85	0,21
PREVENZIONE	193	€ 3.110,35	€ 0,00	€ 3.110,35	0,02
Guerra	522	€ 4.099,46	€ 0,00	€ 4.099,46	0,02
Donazione	155	€ 2.072,37	€ 0,00	€ 2.072,37	0,01
Vittime L. 302/90	344	€ 5.232,92	€ 0,00	€ 5.232,92	0,03
Extracomunitari	11	€ 762,91	€ 0,00	€ 762,91	0,00
IDONEITA'	64	€ 1.982,65	€ 0,00	€ 1.982,65	0,01
Legge n. 210 /92	26	€ 410,63	€ 0,00	€ 410,63	0,00
Totale Esenti	1.176.604	€ 19.010.865,18	€ 0,00	€ 19.010.865,18	100,00%
NON ESENTI					
	348.066	€ 5.832.650,85	€ 2.879.874,54	€ 2.952.776,31	
TOTALE FILE C	1.524.670	€ 24.843.516,03	€ 2.879.874,54	€ 21.963.641,49	

2- Analisi del Contesto e delle Risorse

2.1 Il contesto

L'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari (AOU SS) nasce con DGR 17/2 il 27.04.2007 ai sensi del D. lgs. 517/99, in attuazione del Protocollo di Intesa tra Regione Autonoma della Sardegna e Università degli Studi di Sassari sottoscritto nell'anno 2004 (successivamente rinnovato in data 11.08.2017) e diventa operativa il 1.07.2007: vi confluiscono inizialmente le Cliniche Universitarie del Policlinico Universitario di Sassari (precedentemente direttamente gestito dall'Università di Sassari) e tutte le altre Cliniche/Istituti Universitari precedentemente convenzionati con l'Usl n. 1 di Sassari.

La Regione Sardegna, con legge n. 17 del 27 luglio 2016, ha modificato l'assetto istituzionale ed organizzativo del sistema sanitario regionale, ha istituito un'unica azienda sanitaria territoriale "ATS" (Azienda per la Tutela della Salute, che è subentrata nei rapporti attivi e passivi, nel patrimonio e nelle funzioni delle 8 (ex) Aziende Sanitarie Locali regionali), ha previsto l'istituzione di una nuova Azienda Regionale dell'Emergenza e Urgenza della Sardegna (AREUS) e infine ha confermato l'autonomia dell'AOU di Sassari (come anche dell'AOU di Cagliari, dell'Azienda ospedaliera G. Brotzu).

Per effetto della contestuale riorganizzazione della rete ospedaliera regionale, dal 1 gennaio 2016 l'AOU di Sassari ha incorporato il Presidio Ospedaliero SS. Annunziata, prima afferente alla Asl n. 1 inglobata nell'ATS Sardegna: da quel momento l'AOU di Sassari diviene l'unico Ospedale pubblico della città di Sassari, e assume la funzione di DEA di II° livello e di Ospedale *hub* per tutto il Nord Sardegna.

L'AOU di Sassari è un'azienda ospedaliera di alta specializzazione integrata con il SSN, avente personalità giuridica di diritto pubblico e dotata di autonomia organizzativa, amministrativa, tecnica, patrimoniale, contabile e gestionale: costituisce punto di riferimento per le attività assistenziali essenziali allo svolgimento delle funzioni istituzionali di didattica e di ricerca della Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università di Sassari. Quale parte della rete Ospedaliera Regionale e in relazione alla sua matrice istituzionale di integrazione con l'Università di Sassari, l'AOU di Sassari tradizionalmente si colloca nel contesto istituzionale, sociale ed economico del territorio. La programmazione strategica ed operativa della propria attività, così come le azioni dei propri operatori, poggiano su valori di riferimento condivisi tra SSR e Università.

Pur essendo costituita da due Presidi al momento fisicamente distinti, lo stabilimento "Cliniche di San Pietro" già AOU e lo stabilimento "SS Annunziata" (ex Asl1), l'Azienda è organizzata in Dipartimenti ad attività integrata (DAI) trasversali ai due Presidi.

L'Atto Aziendale adottato con delibera n. 556 del 10.10.2017 individua i Dipartimenti/UU.OO.

Tab. 19 - Elenco Dipartimenti e U.O. (sono specificati dipartimenti e U.O. a Direzione Universitaria)

Dipartimento/ Area	Direzione Dipartimento	Unità Operative	Tipologia Struttura	Presidio / Sede	Direzione U.O.
Dip. Emergenza Urgenza	Universitaria	Anestesia e Rianimazione 1	SC	Cl. San Pietro	Universitaria
		Anestesia e Rianimazione 2	SC	SS. Annunziata	
		Medicina d'accettazione Urgenza- P.S. -OBI	SC	SS. Annunziata	
		Chirurgia Generale e d'Urgenza	SC	SS. Annunziata	
		Traumatologia e Ortopedia	SC	SS. Annunziata	
		Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva	SC	SS. Annunziata	
		Cardioanestesia	SSD	SS. Annunziata	
		Centro Ustioni	SSD	SS. Annunziata	
Dip. Medico		Medicina Interna	S.C.	SS. Annunziata	
		Clinica Medica	S.C.	Cl. San Pietro	Universitaria
		Clinica Malattie Infettive e Tropicali	S.C.	Cl. San Pietro	Universitaria
		Lungodegenza	S.C.	SS. Annunziata	
		Day Hospital Centralizzato Area Medica	SSD	Cl. San Pietro	Universitaria
		Geriatria	SSD	SS. Annunziata	
		Patologia Medica	SSD	Cl. San Pietro	Universitaria
Dip. Specialità Mediche e della Riabilitazione		Recupero e Riabilitazione Funzionale	SC	SS. Annunziata	
		Nefrologia e Dialisi	SC	SS. Annunziata	
		Reumatologia	SC	Cl. San Pietro	Universitaria
		Endocrinologia e malattie della Nutrizione e del Ricambio	SC	Cl. San Pietro	
		Dermatologia * (ad esaurimento)	SC	SS. Annunziata	
Dip. Chirurgico	Universitaria	Clinica Chirurgica	SC	Cl. San Pietro	Universitaria
		Clinica Urologica	SC	Cl. San Pietro	Universitaria
		Clinica Ortopedica	SC	Cl. San Pietro	Universitaria
		Patologia Chirurgica	SSD	Cl. San Pietro	Universitaria
		Day Surgery Centralizzato Area Chirurgica	SSD	Cl. San Pietro	
Dip. Neuroscienze Testa Collo		Clinica Neurologica	SC	Cl. San Pietro	Universitaria
		Clinica Oculistica	SC	Cl. San Pietro	Universitaria
		Neurochirurgia	SC	SS. Annunziata	
		Otorinolaringoiatria	SC	Cl. San Pietro	
		Chirurgia Maxillo Facciale	SC	Cl. San Pietro	Universitaria
		Stroke Unit	SSD	SS. Annunziata	
		Clinica Odontoiatrica	SSD	Cl. San Pietro	Universitaria
Dip. Cardio Toraco Vascolare		Cardiologia	SC	SS. Annunziata	
		Pneumologia Clinica e Interventistica	SC	Cl. San Pietro	Universitaria
		Cardiochirurgia	SC	SS. Annunziata	
		Chirurgia Vascolare	SC	Cl. San Pietro	Universitaria
		Chirurgia Toracica	SSD	Cl. San Pietro	
Dip. Onco Ematologico	Universitaria	Emodinamica Cardiologia Interventistica	SS	Cl. San Pietro	Universitaria
		Chirurgia Plastica e Ricostruttiva	SC	Cl. San Pietro	Universitaria
		Medicina Nucleare	SC	Cl. San Pietro	Universitaria
		Ematologia e Trapianti di M.O.	SC	Cl. San Pietro	Universitaria
		Anatomia e Istologia Patologica	SC	Cl. San Pietro	Universitaria
		Oncologia Medica	SC	SS. Annunziata	
		Radioterapia	SC	Cl. San Pietro	
		Coordinamento Brest Unit	SSD	Cl. San Pietro	
Terapia del Dolore e Cure Palliative	SSD	SS. Annunziata			
Dip. Tutela Salute Donna Bambino	Universitaria	Cl. Ostetrica e Ginecologica	SC	Cl. San Pietro	Universitaria
		CL. Pediatrica	SC	Cl. San Pietro	Universitaria
		Terapia Intensiva Neonatale e Neonatologia	SC	Cl. San Pietro	
		Chirurgia Pediatrica	SC	Cl. San Pietro	
		Cardiologia Pediatrica e Cardiopatie Congenite	SSD	Cl. San Pietro	
		Genetica e Biologia dello Sviluppo	SSD	Cl. San Pietro	Universitaria
		Pronto Soccorso Ostetrico Ginecologico - OBI	SS	Cl. San Pietro	
		Procreazione Medicalmente Assistita	SSD	Cl. San Pietro	
Pronto Soccorso Pediatrico - OBI	SS	Cl. San Pietro			

Dip. Tutela delle Fragilità	Universitaria	Neuropsichiatria Infantile	SC	Cl. San Pietro	Universitaria		
		Psichiatria	SC	Cl. San Pietro	Universitaria		
		Psicologia Ospedaliera e del benessere organizzativo	SC	SS. Annunziata			
		Servizio Psichiatrici di Diagnosi e Cura (SPDC)	SC	SS. Annunziata			
		Coordinamento Codice Rosa e Vittime di violenza	SSD	SS. Annunziata			
Dip. Farmaco e Diagnostica		Diagnostica per Immagini 1	SC	SS. Annunziata			
		Diagnostica per Immagini 2	SC	Cl. San Pietro	Universitaria		
		Farmacia	SC	SS. Annunziata			
		Servizio Immunotrasfusionale	SC	SS. Annunziata			
		Patologia Clinica	SC	SS. Annunziata			
		Microbiologia e Virologia	SC	Cl. San Pietro	Universitaria		
		Radiologia Interventistica	SSD	Cl. San Pietro			
		Malattie della Coagulazione	SSD	SS. Annunziata			
Dip. Amministrativo e Tecnico		Affari Generali Convenzioni Rapporti con l'Università	SC	Pal. Bompiani			
		Risorse Umane	SC	Via Coppino			
		Bilancio e Contabilità	SC	Pal. Bompiani			
		Acquisizione Beni e Servizi	SC	Via Coppino			
		Edile Impianti Patrimonio	SC	Pal. Clemente			
		Tecnologie dell'Informazione e della Comunicazione ICT	SC	Via Coppino			
		Relazioni Sindacali	SSD	Via Coppino			
		Amministrazione di Presidio	SSD	Pal. Clemente			
		Ingegneria Clinica	SSD	Pal. Clemente			
		Nuovo Ospedale Fondi FSC	SSD	Pal. Clemente			
		Area Staff Direzione		Prevenzione e Sicurezza Luoghi di Lavoro (SPPR)	SSD	Cl. San Pietro	
				Programmazione e Controllo di Gestione	SC	Pal. Bompiani	
Medicina Legale	SSD			Cl. San Pietro	Universitaria		
Formazione Ricerca e Sperimentazione Clinica	SSD			Cl. San Pietro	Universitaria		
Performance Sanitarie Flussi informativi	SSD			Cl. San Pietro	Universitaria		
Area Funzioni Direzione Sanitaria di Presidio		Qualità Accredimento Gestione del Rischio	SC	Via Coppino			
		Direzione Medica di Presidio	SC	SS. Annunziata			
		Direzione Igiene e Controllo Infezioni Ospedaliere	SC	Cl. San Pietro	Universitaria		
		CUP/ALPI	SSD	SS. Annunziata			
Dip. Professioni Sanitarie		Assistenza Infermieristica e Ostetrica	SC	SS. Annunziata			

Come si evince dalla tabella n.19 i Dipartimenti comprendono al loro interno, per lo più, sia U.O. a Direzione Universitaria che U.O. a Direzione Ospedaliera.

L'organizzazione delineata dall'atto aziendale corrisponde ad una scelta strategica operata dalla Direzione Aziendale, al fine di minimizzare le criticità e massimizzare le opportunità tipiche di una Azienda Ospedaliero Universitaria.

L'Azienda Ospedaliero Universitaria risponde, infatti, a due mandati istituzionali, il sistema sanitario nazionale e il sistema universitario, ha una triplice missione, didattica ricerca e assistenza e ha come destinatari principali non solo gli utenti del SSN ma anche gli studenti dei corsi di laurea e di specializzazione della (ex)Facoltà di Medicina e Chirurgia: molto più ampia è la gamma di stakeholders rispetto a una qualsiasi azienda sanitaria.

L'azienda deve pianificare le proprie attività nel rispetto della necessità di assicurare un punto di equilibrio tra le tre funzioni, tenendo presente che:

- il contributo alla didattica richiede un posizionamento esteso (non focalizzato) in termini di patologie trattate e di intensità di cura delle medesime, soprattutto in relazione alla formazione di base degli operatori sanitari;

- il contributo alla ricerca richiede, invece, una focalizzazione su patologie e processi oggetto degli interessi scientifici espressi dalla (ex)Facoltà, focalizzazione non sempre coerente con un ipotetico posizionamento competitivo (dal punto di vista economico) dell'azienda ospedaliera in ambito assistenziale;

- la funzione assistenziale richiede una valutazione costante della domanda di assistenza espressa dalla collettività e delle strategie perseguite dalle altre strutture di offerta presenti sul territorio.

Ne deriva che, come ogni altra azienda ospedaliera, l'AOU deve perseguire efficienza e efficacia identificando obiettivi a breve-medio-lungo termine, implementando una cultura aziendale diffusa predisposta al cambiamento, inteso come capacità dell'organizzazione di adattamento continuo e tempestivo ai mutamenti del contesto esterno-interno, ma, in quanto azienda ospedaliero universitaria, le priorità aziendali devono essere condivise con l'Università, tenendo conto delle criticità derivanti dalla complessità di governo, legata alla coesistenza nell'organizzazione delle funzioni di didattica, ricerca ed assistenza, nonché alla compresenza di personale, soprattutto medico, giuridicamente dipendente sia dal SSN che dall'Università, con possibili "conflitti" tra dipendenti ospedalieri e dipendenti universitari.

A titolo di esempio, al momento delle scelte operate nella stesura e nell'attuazione dell'atto aziendale, nell'individuazione dei Dipartimenti e delle Strutture Complesse a Direzione Universitaria si è dovuto tener conto dei criteri necessari per l'accreditamento delle Scuole di Specializzazione mediche, secondo le norme proprie dell'Università, il che ha comportato un pari numero di Dipartimenti a Direzione universitaria e Dipartimenti a Direzione ospedaliera, a fronte di un numero preponderante di medici ospedalieri (si vedano la tabella n. 19 e la sezione 2.3 - "risorse umane").

Ferme restando tutte le problematiche appena rappresentate, nell'anno 2019 può dirsi completato il processo di fusione tra il Presidio costituito dal complesso di San Pietro (già AOU di Sassari) e il Presidio SS. Annunziata (ex Asl 1), che aveva avuto inizio nel mese di gennaio 2016.

Nel corso dell'anno 2018 si era infatti proceduto all'avvio a regime dell'organizzazione dipartimentale con la nomina dei Direttori dei Dipartimenti ad attività integrata (DAI), che per il 50% sono a Direzione Universitaria e per il 50% a Direzione Ospedaliera.

2.2 Risorse finanziarie

Il bilancio d'esercizio anno 2019 si chiude con un Utile di €. 927.457 (inferiore all'utile dell'esercizio 2018, pari a 3.558.401 euro)

A fronte di un Valore della Produzione di euro 312.153.000, il Valore dei costi di Produzione del 2019 ammonta a euro 302.378.000, di cui 135.750.000 **(44,89%)** rappresentano la spesa per il personale, 88.146.000 **(29,15%)** la spesa per acquisto di beni sanitari e 11.995.000 **(3,96%)** la spesa per acquisto di servizi sanitari.

Nella pagina successiva è riportato lo Schema di bilancio - Conto Economico (in migliaia di euro), con il confronto tra bilancio 2018, bilancio di previsione 2019, bilancio d'esercizio 2019 e scostamenti in termini assoluti e % tra conto economico consolidato 2019/2018 e CE consolidato 2019/ CE di previsione 2019.

Diversamente dagli anni precedenti, in cui il valore dei costi di produzione rappresentava il valore reale dei costi sostenuti per competenza, mentre il valore della produzione alla voce A4 a) "Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche" riportava valori di finanziamento programmato dalla Regione molto inferiori al valore tariffario delle prestazioni effettivamente erogate nell'anno, nell'anno 2019 la RAS ha adeguato in incremento questa voce nell'assegnazione definitiva: il valore della voce A4 a) "Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche" passa da 164.274.000 (bilancio di previsione), a 185.732.000 (bilancio d'esercizio) con un incremento di 21.458.000 euro pari al 13,06%.

Contestualmente, la Ras ha ridotto la voce A1 (finanziamento in c/esercizio) da 137.544.000 a 113.005.000, con un decremento di 24.539.000, pari al 17,84 %.

Con riferimento alla spesa per il personale, nel 2019 rispetto al precedente anno 2018 si registra complessivamente un incremento pari all'1,75%.

Nello specifico, la spesa per il personale dirigente medico registra un incremento pari al 0,64 %, la spesa per la dirigenza sanitaria non medica un incremento pari al 7% e la spesa per il personale del comparto ruolo sanitario un incremento pari a 1,77%.

Nei ruoli non sanitari, rispetto all'anno precedente si registra un incremento di spesa pari al 19,82% per la Dirigenza PTA e al 3,09 % per il personale del comparto non sanitario.



	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO ANNUALE E PLURIENNALE	Bilancio 2018	Bilancio di previsione 2019	Bilancio 2019	Scostamento CE Cons. 2019/2018	% Variazione su 2018	Scostamento CE Cons. 2019/Prev 2019	% Variazione su 2019
A	A) VALORE DELLA PRODUZIONE							
A1	1) Contributi in c/esercizio	126.755	137.544	113.005	- 13.751	-10,85%	- 24.539,28 €	-17,84%
A1a	a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	100.294	109.443	85.512	- 14.782	-14,74%	- 23.931,48 €	-21,87%
A1b	b) Contributi in c/esercizio - extra fondo -	26.323	28.101	27.409	1.087	4,13%	- 691,81 €	-2,46%
A1b 1	1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	819	122	527	- 291	-35,60%	405,35 €	100,00%
A1b 2	2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA -	25.462	27.979	26.810	1.349	5,30%	- 1.168,51 €	-4,18%
A1b 3	3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA -	5	-	-	5	-100,00%	- €	
A1b 4	4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro -	37	-	71	34	92,75%	71,36 €	0,00%
A1b 5	5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) -	-	-	-	-			
A1b 6	6) Contributi da altri soggetti pubblici -	-	-	-	-			
A1c	c) Contributi in c/esercizio - per ricerca -	-	-	-	-			
A1c1	1) da Ministero della Salute per ricerca corrente -	-	-	-	-			
A1c2	2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata -	-	-	-	-			
A1c3	3) da Regione e altri soggetti pubblici -	-	-	-	-			
A1c4	4) da privati -	-	-	-	-			
A1d	d) Contributi in c/esercizio - da privati -	139	-	84	- 55	-39,62%	84,00 €	
A2	2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti -	- 483	-	- 995	- 512	106,12%	- 994,60 €	
A3	3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti -	67	-	224	157	234,95%	224,39 €	
A4	4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	170.706	164.274	185.732	15.026	8,80%	21.458,25 €	13,06%
A4a	a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche -	167.886	161.778	182.562	14.676	8,74%	20.783,90 €	12,85%
A4b	b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia -	1.881	1.791	2.488	607	32,28%	697,06 €	38,92%
A4c	c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro -	939	705	682	- 257	-27,34%	- 22,72 €	-3,22%
A5	5) Concorsi, recuperi e rimborsi -	5.350	2.009	7.213	1.863	34,83%	5.204,13 €	259,04%
A6	6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) -	2.604	2.579	2.635	31	1,20%	55,94 €	2,17%
A7	7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio -	3.865	5.801	3.352	- 512	-13,26%	- 2.448,79 €	-42,21%
A8	8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni -	-	-	-	-			
A9	9) Altri ricavi e proventi -	928	833	986	58	6,27%	153,08 €	18,38%
	TOTALE A)	309.792	313.040	312.153	2.361	0,76%	- 886,88 €	-0,28%
B	B) COSTI DELLA PRODUZIONE							
B1	1) Acquisti di beni - - - -	89.118	89.453	88.499	- 619	-0,69%	- 954,38 €	-1,07%
B1a	a) Acquisti di beni sanitari - -	88.837	88.082	88.146	- 691	-0,78%	63,90 €	0,07%
B1b	b) Acquisti di beni non sanitari - -	281	1.371	353	72	25,49%	- 1.018,29 €	-74,27%
B2	2) Acquisti di servizi sanitari - - - -	11.390	11.518	11.995	605	5,31%	477,17 €	4,14%
B2a	a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base - -	-	-	-	-			
B2b	b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica - -	-	-	-	-			
B2c	c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale - -	33	45	376	343	1051,05%	331,17 €	735,94%
B2d	d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa - -	-	-	-	-			
B2e	e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa - -	-	-	-	-			
B2f	f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica - -	-	-	-	-			
B2g	g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera - -	-	-	-	-			
B2h	h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale - -	-	-	-	-			
B2i	i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F - -	-	-	-	-			
B2j	j) Acquisti prestazioni termali in convenzione - -	-	-	-	-			
B2k	k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario - -	992	1.070	1.115	123	12,38%	44,69 €	4,18%
B2l	l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - -	351	450	-	- 351	-100,00%	- 450,00 €	-100,00%
B2m	m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia) -	1.361	689	2.021	661	48,55%	1.332,43 €	193,39%
B2n	n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari - -	793	1.015	656	- 137	-17,24%	- 358,64 €	-35,33%
B2o	o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie - -	6.980	7.726	6.898	- 83	-1,18%	- 828,02 €	-10,72%
B2p	p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria - -	881	523	929	48	5,42%	405,53 €	77,54%
B2q	q) Costi per differenziale Tariffe TUC - -	-	-	-	-			
B3	3) Acquisti di servizi non sanitari - - - -	35.630	37.030	38.670	3.040	8,53%	1.640,17 €	4,43%
B3a	a) Servizi non sanitari - -	34.821	35.635	37.868	3.047	8,75%	2.232,61 €	6,27%
B3b	b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	612	742	646	35	5,69%	- 95,65 €	-12,89%
B3c	c) Formazione - -	198	653	156	- 42	-21,04%	- 496,80 €	-76,08%
B4	4) Manutenzione e riparazione - -	9.608	10.977	8.251	- 1.357	-14,12%	- 2.725,79 €	-24,83%



	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO ANNUALE E PLURIENNALE	Bilancio 2018	Bilancio di previsione 2019	Bilancio 2019	Scostamento CE Cons. 2019/2018	% Variazione su 2018	Scostamento CE Cons. 2019/Prev 2019	% Variazione su 2019
B5	5) Godimento di beni di terzi --	6.012	6.227	5.941	- 71	-1,17%	- 285,86 €	-4,59%
B6	6) Costi del personale - - -	133.412	137.440	135.750	2.338	1,75%	- 1.689,9 €	-1,23%
B6a	a) Personale dirigente medico --	55.547	56.938	55.904	358	0,64%	- 1.033,71 €	-1,82%
B6b	b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico --	3.981	4.506	4.260	279	7,00%	- 245,65 €	-5,45%
B6c	c) Personale comparto ruolo sanitario --	56.353	56.175	57.349	995	1,77%	1.173,57 €	2,09%
B6d	d) Personale dirigente altri ruoli --	988	1.222	1.184	196	19,82%	- 38,45 €	-3,15%
B6e	e) Personale comparto altri ruoli --	16.543	18.599	17.053	510	3,09%	- 1.545,76 €	-8,31%
B7	7) Oneri diversi di gestione --	1.758	2.247	1.702	- 56	-3,21%	- 545,04 €	-24,26%
B8	8) Ammortamenti	3.865	5.801	3.352	- 512	-13,26%	- 2.448,79 €	-42,21%
B8a	a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali --	160	1.616	208	48	30,14%	- 1.407,55 €	-87,10%
B8b	b) Ammortamenti dei Fabbricati --	1.306	1.306	1.306	0	0,01%	- 0,23 €	-0,02%
B8c	c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali --	2.399	2.879	1.838	- 561	-23,38%	- 1.041,01 €	-36,16%
B9	9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti --	-	-	-	-			
B10	10) Variazione delle rimanenze - - -	98	- 547	1.829	1.731	1772,70%	2.376,03 €	-434,37%
B10a	a) Variazione delle rimanenze sanitarie --	171	- 547	1.835	1.663	970,80%	2.381,53 €	-435,38%
B10b	b) Variazione delle rimanenze non sanitarie --	- 74	-	- 6	68	-92,53%	- 5,50 €	
B11	11) Accantonamenti - - -	7.163	3.397	6.389	- 774	-10,81%	2.991,81 €	88,07%
B11a	a) Accantonamenti per rischi --	2.890	1.620	2.025	- 864	-29,91%	405,43 €	25,03%
B11b	b) Accantonamenti per premio operosità --	-	-	-	-		-	
B11c	c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati --	302	-	580	279	92,36%	580,36 €	
B11d	d) Altri accantonamenti	3.972	1.777	3.783	- 189	-4,75%	2.006,02 €	112,89%
	TOTALE B)	298.054	303.543	302.378	4.324	1,45%	- 1.164,67 €	-0,38%
	DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	11.738	9.497	9.775	- 1.963	-16,72%	277,79 €	2,93%
C	C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				-			
C1	1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	-	-					
C2	2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	339	340	770	431	127,02%	430,02 €	126,48%
	TOTALE C)	- 339	- 340	- 770	- 431	127,02%	- 430,02 €	126,48%
D	D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE							
D1	1) Rivalutazioni	-	-	-	-			
D2	2) Svalutazioni	-	-	-	-			
	TOTALE D)	-	-	-	-			
E	E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI							
E1	1) Proventi straordinari	3.746	-	13.845	10.100	269,65%	13.845,32 €	
E1a	a) Plusvalenze	-	-	-	-			
E1b	b) Altri proventi straordinari	3.746	-	13.845	10.100	269,65%	13.845,32 €	
E2	2) Oneri straordinari	2.889	-	13.012	10.123	350,34%	13.011,93 €	100,00%
E2a	a) Minusvalenze	-	-	-	-			
E2b	b) Altri oneri straordinari	2.889	-	13.012	10.123	350,34%	13.011,93 €	
	TOTALE E)	856	-	833	- 23	-2,66%	833,39 €	
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	12.255	9.157	9.838	- 2.417	-19,72%	681,16 €	7,44%
Y	Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO							
Y1	1) IRAP	8.684	9.157	8.898	214	2,47%	- 258,92 €	-2,83%
Y1a	a) IRAP relativa a personale dipendente	8.545	8.964	8.744	199	2,33%	- 219,96 €	-2,45%
Y1b	b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	138	193	154	16	11,28%	- 38,96 €	-20,19%
Y1c	c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoemia)							
Y1d	d) IRAP relativa ad attività commerciali							
Y2	2) IRES	13	-	13	-	0,00%	12,63 €	#DIV/0!
Y3	3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	-			
	TOTALE Y)	8.696	9.157	8.911	214	2,47%	- 246,29 €	-2,69%
	UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	3.558	-	927	- 2.631	-73,94%	927,46 €	

2.3 Risorse umane

I dipendenti dell'AOU di Sassari con rapporto di lavoro subordinato nei ruoli del SSN alla data del 01.01.2019 erano 2.491, di cui 2.056 a tempo indeterminato e 435 a tempo determinato. Alla data del 31.12.2019 i dipendenti erano 2.542, di cui 2.244 a tempo indeterminato e 298 a tempo determinato. Oltre al personale dipendente dell'AOU, nell'azienda prestano attività anche 121 dipendenti dell'Università di Sassari, di cui 72 del ruolo docente (64 medici e 8 biologi) e 49 unità appartenenti al ruolo non docente (profilo sanitario, tecnico o amministrativo).

Nella tabella successiva è riassunto l'andamento e la composizione del personale dipendente dell'AOU a tempo indeterminato (nei ruoli del SSN) negli ultimi 4 anni

Tab. 20 Personale dipendente a tempo indeterminato (2016-2017-2018-2019)

Dipendenti a Tempo indeterminato al	31.12	Anno			
		2016	2017	2018	2019
DIRETTORI GENERALI	3	3	3	3	
MEDICI	466	469	472	503	
ODONTOIATRI	3	3	3	2	
DIRIG. SANITARI NON MEDICI	37	36	36	44	
DIRIG. PROFESSIONI SANITARIE	1	1	1	0	
PROFILI RUOLO SANITARIO - PERSONALE INFERMIERISTICO	1.006	994	960	1.034	
PROFILI RUOLO SANITARIO - PERSONALE TECNICO SANITARIO	135	139	138	142	
PROFILI RUOLO SANITARIO - PERSONALE FUNZIONI RIABILITATIVE	28	27	27	32	
DIR. RUOLO PROFESSIONALE	1	1	1	3	
PROFILI RUOLO PROFESSIONALE					
DIR. RUOLO TECNICO	3	3	3	3	
PROFILI RUOLO TECNICO	290	294	277	287	
DIR. RUOLO AMMINISTRATIVO	3	3	3	5	
PROFILI RUOLO AMMINISTRATIVO	142	137	132	186	
Totale		2.118	2.110	2.056	2.244

In quasi tutti i ruoli e profili professionali nel 2019 si registra un incremento rispetto al triennio precedente, per effetto dei processi di stabilizzazione di personale a tempo determinato, che diminuisce notevolmente rispetto all'anno 2018, come si può dedurre dalla tabella n. 21: il differenziale sul totale dei dipendenti mostra un incremento di 51 unità nel 2019 rispetto al 2018, quale sommatoria dell'incremento dei dipendenti a tempo indeterminato (+188) e decremento dei dipendenti a tempo determinato (-137).

Tab. 21 - Personale a tempo indeterminato, determinato e totali anni 2018- 2019

	2018			2019			DIFF. 2019/2018 Totali
	Tempo indeterminato	Tempo determinato	Totali	Tempo indeterminato	Tempo determinato	Totali	
DIRETTORI GENERALI	3		3	3		3	-
MEDICI	472	84	556	503	65	568	12
ODONTOIATRI	3		3	2		2	-1
DIRIG. SANITARI NON MEDICI	36	9	45	44	2	46	1
DIRIG. PROFESSIONI SANITARIE	1		1		5	5	4
PROFILI RUOLO SANITARIO - PERSONALE INFERMIERISTICO	960	202	1.162	1.034	150	1.184	22
PROFILI RUOLO SANITARIO - PERSONALE TECNICO SANITARIO	138	38	176	142	20	162	-14
PROFILI RUOLO SANITARIO - PERSONALE FUNZIONI RIABILITATIVE	27	4	31	32	4	36	5
DIR. RUOLO PROFESSIONALE	1		1	3		3	2
PROFILI RUOLO PROFESSIONALE		3	3		3	3	-
DIR. RUOLO TECNICO	3		3	3		3	-
PROFILI RUOLO TECNICO	277	47	324	287	47	334	10
DIR. RUOLO AMMINISTRATIVO	3	2	5	5	1	6	1
PROFILI RUOLO AMMINISTRATIVO	132	46	178	186	1	187	9
Totale	2.056	435	2.491	2.244	298	2.542	51

La componente femminile è preponderante sia all'interno del personale a tempo indeterminato che all'interno del personale a tempo determinato, con diverse proporzioni se si analizza la Dirigenza o il comparto.

Tab. 22 - Personale Dirigente anno 2019, per tipo di rapporto e genere

Dirigenza	Tempo indeterminato					Tempo determinato					Tempo indeterminato e determinato				
	M	%	F	%	totali	M	%	F	%	totali	M	%	F	%	totali
Dirigenza medica / Odontoiatri	242	47,9	263	52,1	505	21	33,3	42	66,7	63	263	46,3	305	53,7	568
Dirigenza Sanitaria non medica	7	15,9	37	84,1	44	0	0	2	100,0	2	7	15,2	39	84,8	46
Dirigenza Professioni sanitarie	0	0	0	0		3	60,0	2	40,0	5	3	60,0	2	40,0	5
Dirigenza TPA	7	63,6	4	36,4	11	0	0	1	100,0	1	7	58,3	5	41,7	12
Totale Dirigenza	256	45,7	304	54,3	560	24	33,8	47	66,2	71	280	44,4	351	55,6	631

Tab. 23 - Personale Comparto anno 2019, per tipo di rapporto e genere

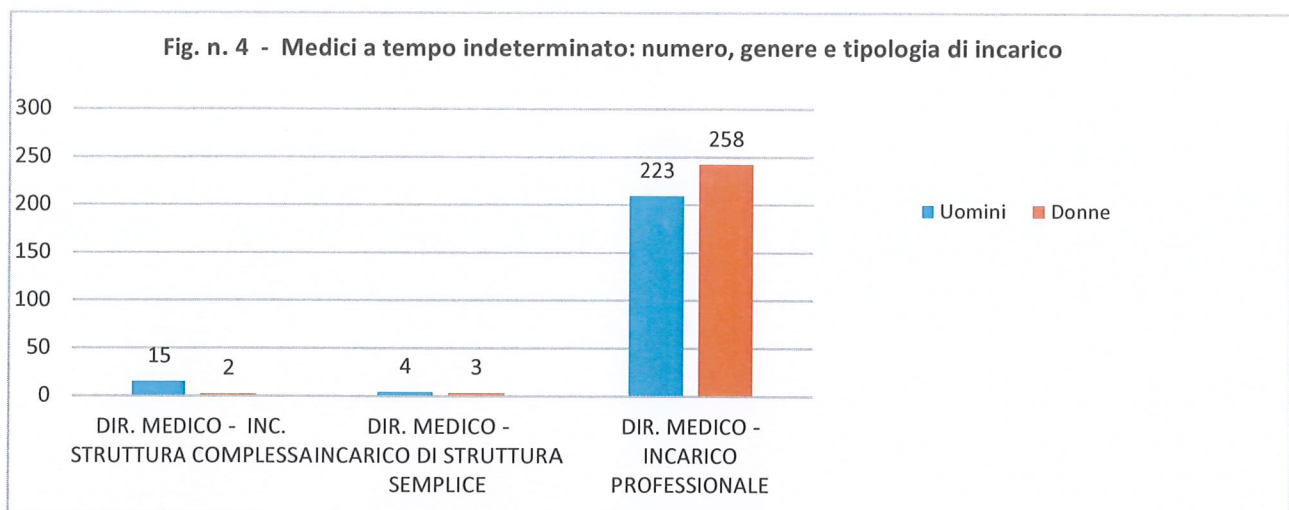
Comparto	Tempo indeterminato					Tempo determinato					Tempo indeterminato e determinato				
	M	%	F	%	totali	M	%	F	%	totali	M	%	F	%	Totali
Comparto, ruolo sanitario	225	18,6	984	81,4	1.209	36	20,69	138	79,3	174	261	18,9	1.122	81,1	1.383
Comparto ruolo professionale	0	0,0	0	0,0	0	3	100	0	0,0	3	3	100,0	0	0,0	3
Comparto ruolo tecnico	94	32,8	193	67,2	287	7	14,89	40	85,1	47	101	30,2	233	69,8	334
Comparto ruolo amministrativo	64	34,4	122	65,6	186	0	0	1	100,0	1	64	34,2	123	65,8	187
Totale complessivo	383	22,8	1.299	77,2	1.682	46	20,44	179	79,6	225	429	22,5	1.478	77,5	1.907

Le donne costituiscono complessivamente il 72% del totale dei dipendenti, percentuale che sale al 77,5% all'interno dei ruoli del comparto, in cui la componente femminile è assolutamente preponderante.

All'interno della Dirigenza le donne rappresentano complessivamente il 55,6 % dei dirigenti (54,3% dei dirigenti a tempo indeterminato e 66,2 % dei dirigenti a tempo determinato).

Anche all'interno della Dirigenza Medica le donne sono più numerose dei colleghi maschi, con una percentuale molto diversa se si considera il rapporto di lavoro a tempo indeterminato o a tempo determinato: se infatti si considerano i medici a tempo indeterminato le donne rappresentano il 52%, percentuale che sale al 66,7% se si considerano i medici a tempo determinato.

Non si rinviene un'identica proporzione di genere nella distribuzione degli incarichi di Direttore di Unità Operativa, che vede una forte prevalenza del sesso maschile, responsabile dell'88,24% delle Strutture Complesse e del 57,14% delle Strutture Semplici, come può dedursi dal grafico successivo,



in cui è rappresentato solo il personale medico a tempo indeterminato (il contratto della dirigenza del SSN prevede come requisito per l'attribuzione degli incarichi, anche professionali, il superamento di una valutazione positiva al termine dei primi 5 anni continuativi di servizio).

Nella figura n. 4 i 505 dirigenti medici/odontoiatri a tempo indeterminato (263 donne e 242 uomini) sono stratificati per tipologia di incarico e per genere: i Direttori con incarico di struttura complessa e di struttura semplice vedono una forte prevalenza del sesso maschile, che è responsabile dell'88,24% delle Strutture Complesse e del 57,14% delle Strutture Semplici.

Una forte prevalenza maschile è presente nella componente docente medica universitaria (che dedica il 50% dell'orario di lavoro all'assistenza) dove gli uomini rappresentano il 70% (n. 46 U e n. 16 D). Nel personale universitario non docente, equiparato al comparto del SSN, la % delle donne risale al 63,3%.

Comitato Unico di Garanzia

Nell'anno 2019 il CUG si è riunito in n. 6 sedute collegiali.

Il "Comitato Unico di Garanzia per le pari Opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni" (CUG) è stato istituito presso l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari con Deliberazione n. 354 del 22 giugno 2017, parzialmente rettificata con Deliberazione n. 384 del 06 luglio 2017, ai sensi dell'art. 21 della Legge 183 del 2010. Nel 2019 il CUG è stato rimodulato con delibera DG n. 267 del 20.03.2019 per sostituire alcuni componenti di parte pubblica o di parte sindacale dimissionari e/o collocati in quiescenza.

Il CUG si compone di un Presidente, nominato dalla Direzione Strategica, da Componenti designati da ciascuna delle organizzazioni sindacali rappresentative, ai sensi degli artt. 40 e 43 del D. Lgs. 165/2001, e da un pari numero di rappresentanti dell'AOU di Sassari. Per ciascun componente designato è previsto un supplente. La composizione che ne è scaturita garantisce, in egual misura, la rappresentanza dei componenti per la parità di genere.

In ottemperanza alle Linee guida sulle modalità di funzionamento dei "Comitati Unici di Garanzia per le pari opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni" (art. 21, legge 4 novembre 2010, n. 183) emanate dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri, il CUG ha provveduto alla costituzione di n. 6 gruppi di lavoro al fine di dare attuazione alle azioni positive previste nel PAP (Piano Azioni Positive), approvato e adottato con Deliberazione n. 693 del 13 dicembre 2017 come "importante strumento programmatico all'interno del contesto organizzativo e del lavoro" dell'AOU di Sassari. Nel corso dell'anno 2019 i gruppi di lavoro si sono concentrati in maniera particolare su due azioni positive, ovvero "Promozione e sviluppo della cultura di genere e pari opportunità: formazione e informazione" (Azione Positiva n. 1) e "Promozione della sicurezza sul lavoro in un'ottica di genere, in relazione allo stress lavoro correlato – Benessere organizzativo" (Azione Positiva n. 2).

3. Performance Organizzativa delle Strutture

La Tabella sottostante sintetizza i risultati della Performance Organizzativa della tecnostruttura con le percentuali di raggiungimento degli obiettivi di budget assegnati nell'anno 2018: gli obiettivi sono stati identificati e declinati sulla base dei contributi attesi dai Responsabili delle strutture aziendali per quanto di propria competenza, ai fini del raggiungimento degli obiettivi assegnati dalla Regione Sardegna al Direttore Generale dell'AOU di Sassari:

Tab. 24 - Performance Tecnostruttura anno 2019

Dipartimento/Area	CDC	Unità Operativa	% obiettivi raggiunti
AREA FUNZIONI DI DIREZIONE SANITARIA DI PRESIDIO	DG1030100	QUALITÀ ACCREDITAMENTO GESTIONE RISCHIO	100,00%
AREA FUNZIONI DI DIREZIONE SANITARIA DI PRESIDIO	DS010100	DIREZIONE MEDICA DI PRESIDIO	100,00%
AREA FUNZIONI DI DIREZIONE SANITARIA DI PRESIDIO	DS010101	CUP/ALPI	100,00%
AREA FUNZIONI DI DIREZIONE SANITARIA DI PRESIDIO	DS050700	DIREZIONE IGIENE E CONTROLLO INFEZIONI OSPEDALIERE	100,00%
AREA STAFF DI DIREZIONE	DG1010104	FORMAZIONE, RICERCA E SPERIMENTAZIONE CLINICA	100,00%
AREA STAFF DI DIREZIONE	DG1010105	PERFORMANCE SANITARIE E FLUSSI INFORMATIVI	100,00%
AREA STAFF DI DIREZIONE	DG10102	AVVOCATURA	100,00%
AREA STAFF DI DIREZIONE	DG1020100	PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO DI GESTIONE	100,00%
AREA STAFF DI DIREZIONE	DG10900	PREVENZIONE E SICUREZZA SUI LUOGHI DI LAVORO (SPPR)	100,00%
AREA STAFF DI DIREZIONE	DS050800	SORVEGLIANZA SANITARIA	100,00%
AREA STAFF DI DIREZIONE	DS050900	MEDICINA LEGALE	100,00%
DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO E TECNICO	DA010101	BILANCIO E CONTABILITÀ	100,00%
DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO E TECNICO	DA010200	ACQUISIZIONE BENI E SERVIZI	100,00%
DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO E TECNICO	DA010300	EDILE IMPIANTI E PATRIMONIO	100,00%
DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO E TECNICO	DA010401	RISORSE UMANE	100,00%
DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO E TECNICO	DA010600	RELAZIONI SINDACALI	100,00%
DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO E TECNICO	DA010700	INGEGNERIA CLINICA	100,00%
DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO E TECNICO	DA010800	NUOVO OSPEDALE FONDI FSC	100,00%
DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO E TECNICO	DA010900	AMMINISTRAZIONE DI PRESIDIO	100,00%
DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO E TECNICO	DG1010100	AFFARI GENERALI, CONVENZIONI E RAPPORTI CON L'UNIVERSITÀ	100,00%
DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO E TECNICO	DG1050100	TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE E DELLA COMUNICAZIONE (ICT)	100,00%
DIPARTIMENTO FARMACO E DIAGNOSTICA	DS010200	FARMACIA	100,00%
DIPARTIMENTO PROFESSIONI SANITARIE	DG1040100	ASSISTENZA INFERMIERISTICA E OSTETRICA	100,00%
		RESPONSABILE ANTICORRUZIONE	100,00%

La tabella successiva riporta i risultati della Performance Organizzativa delle Unità Operative aziendali direttamente impegnate nelle attività di assistenza, che nell'anno 2019, ben oltre gli obiettivi concordati in contrattazione di budget (di cui la tabella riporta la percentuale di

raggiungimento) ha perseguito costantemente l'obiettivo primario di rispondere nel migliore dei modi possibili, con le poche risorse disponibili "programmate", ad una domanda crescente di bisogni assistenziali della popolazione di riferimento, superiore a quella preventivata e preventivabile sulla base dei volumi di attività degli anni precedenti, nonché superiore a quella programmata negli atti di finanziamento dalla stessa Regione Sardegna, supplendo anche a carenze di assistenza territoriale non proprie di un Ospedale per acuti, venutesi a creare in corso d'anno come illustrato nella prima sezione della presente relazione.

Tab. n. 25 - Performance Strutture Sanitarie anno 2019

Dipartimento/Area	CDC	Unità Operativa	% obiettivi raggiunti
AREA FUNZIONI DI DIREZIONE SANITARIA DI PRESIDIO	DS050700	DIREZIONE IGIENE E CONTROLLO INFEZIONI OSPEDALIERE	100,00%
DIPARTIMENTO CARDIO TORACO VASCOLARE	DS020600	CHIRURGIA VASCOLARE	100,00%
DIPARTIMENTO CARDIO TORACO VASCOLARE	DS030100	PNEUMOLOGIA CLINICA ED INTERVENTISTICA	100,00%
DIPARTIMENTO CARDIO TORACO VASCOLARE	ES0107	CARDIOLOGIA CLINICA ED INTERVENTISTICA	100,00%
DIPARTIMENTO CARDIO TORACO VASCOLARE	ES0138	CARDIOCHIRURGIA	100,00%
DIPARTIMENTO CHIRURGICO	DS020800	CLINICA CHIRURGICA	100,00%
DIPARTIMENTO CHIRURGICO	DS020900	PATOLOGIA CHIRURGICA	100,00%
DIPARTIMENTO CHIRURGICO	DS021100	CLINICA UROLOGICA	100,00%
DIPARTIMENTO CHIRURGICO	DS021200	CLINICA ORTOPEDICA	100,00%
DIPARTIMENTO EMERGENZA URGENZA	DS020702	ANESTESIA E RIANIMAZIONE 1	100,00%
DIPARTIMENTO EMERGENZA URGENZA	ES0112	ANESTESIA E RIANIMAZIONE 2	100,00%
DIPARTIMENTO EMERGENZA URGENZA	ES0121	CENTRO USTIONI	100,00%
DIPARTIMENTO EMERGENZA URGENZA	ES0123	TRAUMATOLOGIA E ORTOPEDIA	100,00%
DIPARTIMENTO EMERGENZA URGENZA	ES0126	MEDICINA D'ACCETTAZIONE E D'URGENZA - PS - OBI	100,00%
DIPARTIMENTO EMERGENZA URGENZA	ES0136	CARDIOANESTESIA	100,00%
DIPARTIMENTO EMERGENZA URGENZA	HSCH02	CHIRURGIA GENERALE D'URGENZA	100,00%
DIPARTIMENTO EMERGENZA URGENZA	HSIN05	GASTROENTEROLOGIA ED ENDOSCOPIA DIGESTIVA	100,00%
DIPARTIMENTO FARMACO E DIAGNOSTICA	DS050400	MICROBIOLOGIA E VIROLOGIA	100,00%
DIPARTIMENTO FARMACO E DIAGNOSTICA	DS050600	DIAGNOSTICA PER IMMAGINI 2	100,00%
DIPARTIMENTO FARMACO E DIAGNOSTICA	ES0116	DIAGNOSTICA PER IMMAGINI 1	100,00%
DIPARTIMENTO FARMACO E DIAGNOSTICA	ES0119	SERVIZIO IMMUNOTRASFUSIONALE	100,00%
DIPARTIMENTO FARMACO E DIAGNOSTICA	ES0120	PATOLOGIA CLINICA	100,00%
DIPARTIMENTO FARMACO E DIAGNOSTICA	ES0132	MALATTIE DI COAGULAZIONE	100,00%
DIPARTIMENTO MEDICO	DS030300	CLINICA MALATTIE INFETTIVE E TROPICALI	100,00%
DIPARTIMENTO MEDICO	DS030400	CLINICA MEDICA	100,00%
DIPARTIMENTO MEDICO	DS030600	PATOLOGIA MEDICA	100,00%
DIPARTIMENTO MEDICO	HSIN02	MEDICINA INTERNA	100,00%
DIPARTIMENTO MEDICO	HSIN03	LUNGODEGENZA	100,00%
DIPARTIMENTO MEDICO	HSIN07	GERIATRIA	100,00%



DIPARTIMENTO NEUROSCIENZE - TESTA COLLO	DS020300	CLINICA OCULISTICA	100,00%
DIPARTIMENTO NEUROSCIENZE - TESTA COLLO	DS020400	OTORINOLARINGOIATRIA	100,00%
DIPARTIMENTO NEUROSCIENZE - TESTA COLLO	DS021400	CLINICA ODONTOIATRICA	100,00%
DIPARTIMENTO NEUROSCIENZE - TESTA COLLO	DS021600	CHIRURGIA MAXILLO FACCIALE	100,00%
DIPARTIMENTO NEUROSCIENZE - TESTA COLLO	DS030200	CLINICA NEUROLOGICA	100,00%
DIPARTIMENTO NEUROSCIENZE - TESTA COLLO	ES0222	NEUROCHIRURGIA	100,00%
DIPARTIMENTO NEUROSCIENZE - TESTA COLLO	HSIN06	STROKE UNIT	100,00%
DIPARTIMENTO ONCOEMATOLOGICO	DS020500	CHIRURGIA PLASTICA E RICOSTRUTTIVA	100,00%
DIPARTIMENTO ONCOEMATOLOGICO	DS030500	EMATOLOGIA E TRAPIANTI DI M.O.	100,00%
DIPARTIMENTO ONCOEMATOLOGICO	DS031100	CLINICA DERMATOLOGICA	100,00%
DIPARTIMENTO ONCOEMATOLOGICO	DS050200	MEDICINA NUCLEARE	100,00%
DIPARTIMENTO ONCOEMATOLOGICO	DS050300	ANATOMIA E ISTOLOGIA PATOLOGICA	100,00%
DIPARTIMENTO ONCOEMATOLOGICO	DS051400	RADIOTERAPIA	100,00%
DIPARTIMENTO ONCOEMATOLOGICO	ES0133	ONCOLOGIA MEDICA	100,00%
DIPARTIMENTO SPECIALITÀ MEDICHE E DELLA RIABILITAZIONE	DS030800	ENDOCRINOLOGIA E MALATTIE DELLA NUTRIZIONE E DEL RICAMBIO	100,00%
DIPARTIMENTO SPECIALITÀ MEDICHE E DELLA RIABILITAZIONE	DS031200	REUMATOLOGIA	100,00%
DIPARTIMENTO SPECIALITÀ MEDICHE E DELLA RIABILITAZIONE	DS050100	SERVIZIO DIABETOLOGIA	100,00%
DIPARTIMENTO SPECIALITÀ MEDICHE E DELLA RIABILITAZIONE	ES0108	DERMATOLOGIA	100,00%
DIPARTIMENTO SPECIALITÀ MEDICHE E DELLA RIABILITAZIONE	ES0110	NEFROLOGIA DIALISI E TRAPIANTI	100,00%
DIPARTIMENTO SPECIALITÀ MEDICHE E DELLA RIABILITAZIONE	ES012303	RECUPERO E RIABILITAZIONE FUNZIONALE	100,00%
DIPARTIMENTO TUTELA DELLE FRAGILITÀ	DS030700	PSICHIATRIA	100,00%
DIPARTIMENTO TUTELA DELLE FRAGILITÀ	DS040300	NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	100,00%
DIPARTIMENTO TUTELA DELLE FRAGILITÀ	ES0114	SERVIZIO PSICHIATRICO DI DIAGNOSI E CURA	100,00%
DIPARTIMENTO TUTELA DELLE FRAGILITÀ	HSDE09	PSICOLOGIA OSPEDALIERA E DEL BENESSERE ORGANIZZATIVO	100,00%
DIPARTIMENTO TUTELA SALUTE DONNA BAMBINO	DS020200	CHIRURGIA PEDIATRICA	100,10%
DIPARTIMENTO TUTELA SALUTE DONNA BAMBINO	DS040400	PEDIATRIA	100,00%
DIPARTIMENTO TUTELA SALUTE DONNA BAMBINO	DS040500	OSTETRICIA GINECOLOGIA	100,00%
DIPARTIMENTO TUTELA SALUTE DONNA BAMBINO	DS040600	TERAPIA INTENSIVA NEONATALE E NEONATOLOGIA	100,00%
DIPARTIMENTO TUTELA SALUTE DONNA BAMBINO	DS040620	CARDIOLOGIA PEDIATRICA E DELLA CARDIOPATIE CONGENITE	100,00%
DIPARTIMENTO TUTELA SALUTE DONNA BAMBINO	DS050401	GENETICA E BIOLOGIA DELLO SVILUPPO	100,00%

Il dettaglio dei singoli obiettivi assegnati a tutte le strutture aziendali è contenuto negli allegati alla presente relazione.

4. Performance Individuale

Considerato l'elevato numero dei dipendenti (2.542 dipendenti del SSN e 121 dipendenti universitari in convenzione) e l'impossibilità di riportare le singole valutazioni individuali, la tabella successiva contiene una sintesi delle valutazioni individuali relative all'anno 2019, inviate dai Responsabili delle U.O al Servizio Risorse Umane per gli adempimenti di competenza:

TIPOLOGIA DI PERSONALE	MEDIA VALUTAZIONE INDIVIDUALE 2019	DEVIAZIONE STANDARD AZIENDALE
Dirigente Medico e Sanitario	97,231	9.06
Dirigente Amministrativo, Professionale e Tecnico	100,00	0.00
Personale sanitario del comparto	97,722	6.89
Personale non sanitario del comparto	97,471	6,43
Media Aziendale	98,106	

5. Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance.

Il regolamento sulla Misurazione e Valutazione della Performance dell'AOU di Sassari è stato aggiornato con delibera n. 282 del 11/04/2018 avente ad oggetto: "*Aggiornamento ed adozione regolamento di misurazione e valutazione della performance*", che individua soggetti, ruoli e responsabilità nel processo di valutazione.

Il regolamento prevede che gli obiettivi di budget sottoscritti dai Responsabili delle strutture vengano condivisi e sottoscritti da tutti i dipendenti che operano nella struttura medesima.

A fine anno per ogni dipendente viene predisposta una scheda di valutazione individuale, sottoscritta dal Responsabile della valutazione e dal valutato: il valutato, qualora non condividesse il punteggio di valutazione attribuito, può apporre eventuali osservazioni e chiedere una modifica della valutazione e, in presenza di diniego, ricorrere successivamente al Collegio di Conciliazione, (composto dal Presidente Comitato Unico di Garanzia, da un componente scelto dal dipendente e da un componente scelto dal Direttore Generale) che, sentite le parti, può chiedere una revisione della valutazione finale, o confermarla.

La liquidazione dei premi, anche per eventuali acconti, è effettuata solo a completamento del processo di valutazione. Le schede definitive di valutazione dei singoli dipendenti sono trasmesse al Servizio Risorse Umane, cui competono gli adempimenti conseguenti (liquidazione della retribuzione di risultato, archiviazione nel fascicolo del dipendente).

6. Trasparenza e Anticorruzione

Il “Piano per la prevenzione della corruzione triennio 2019/2021” è stato adottato con Delibera AOU SS n. 39 del 29 gennaio 2019, secondo le indicazioni del Piano Nazionale Anticorruzione 2018 (approvato con delibera ANAC n. 1074 del 21 novembre 2018).

Nel corso dell’anno il Responsabile per la Trasparenza e la Prevenzione ha curato costantemente l’aggiornamento della sezione “Amministrazione Trasparente” contenuta nel sito internet aziendale. L’Organismo Indipendente di Valutazione, con verbale n. 6 della seduta del 25/06/2020, a seguito di attento controllo ha rilasciato l’attestato dichiarante la veridicità e l’attendibilità di quanto pubblicato nella sezione “Amministrazione Trasparente” ai sensi dell’art. 14 c. 4, lett. g del D. Lgs. n. 150/2009 e delle delibere ANAC n. 50/2013 e 148/2014.

Con riferimento al personale, a seguito dell’adozione del nuovo atto aziendale approvato con Delibera n. 556 del 10/10/2017 e del nuovo funzionigramma approvato con Delibera n. 426 del 05/06/2018, è stata operata una rivalutazione e/o completamento della definizione dei processi a maggior rischio di corruzione in tema di gestione del personale.

Dal 11 febbraio al 19 giugno 2019 sono state organizzate n. 15 edizioni (4h per ed.) dell’evento formativo in materia di “Trasparenza e Anticorruzione”, che ha visto la partecipazione di n. 517 discenti (Personale del Comparto, della Dirigenza Medica e SPTA): in ogni edizione è stato somministrato ai discenti (517) un questionario d’ingresso sulla percezione della corruzione. I risultati del sondaggio sono visibili sul sito internet aziendale al seguente URL: https://www.aousassari.it/documenti/11_392_20190930102535.pdf

Nel corso del 2019, su 15 richieste di accesso civico generalizzato, 13 richieste erano di pertinenza della SC Risorse Umane.

L’obbiettivo aziendale “riscontro alle richieste di documentazione provenienti dal Responsabile per la Trasparenza e Anticorruzione nei tempi indicati”, con target minimo 100%, è stato inserito in tutte le schede di budget delle SC e SSD: tutte le Strutture AOU hanno raggiunto l’obbiettivo.