

Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari
Relazione sulla Performance
Anno 2020



Indice

Premessa	pag.	1
1. I principali risultati raggiunti - Performance Organizzativa complessiva dell'Azienda	pag.	3
2. Analisi del contesto e delle risorse	pag.	35
2.1 Il contesto	pag.	35
2.2 Le risorse finanziarie	pag.	39
2.3 le risorse umane	pag.	44
3. Performance Organizzativa delle Strutture	pag.	48
4. Performance Individuale	pag.	51
5. Il processo di Misurazione e Valutazione della Performance	pag.	51
6. La Trasparenza e l'Anticorruzione	pag.	52

Allegato 1- Dettaglio degli obiettivi assegnati alle strutture e % di raggiungimento (allegato al verbale OIV n. 11 del 22.09.2021)

Premessa

La presente Relazione sulla Performance vuole illustrare i risultati raggiunti dall'AOU di Sassari nel corso dell'anno 2020, rispetto agli obiettivi prefissati derivanti dalle disposizioni nazionali, regionali e aziendali, declinati nel Piano della Performance 2020-2022 adottato dall'Azienda con delibera DG n. 136 del 26.05.2020.

La performance è il contributo che l'Azienda apporta attraverso la propria azione al raggiungimento delle finalità e degli obiettivi e, in ultima istanza, alla soddisfazione dei bisogni per i quali l'azienda stessa è costituita.

Il Piano della Performance è il documento programmatico a valenza pluriennale di collegamento tra pianificazione strategica e programmazione operativa che consente la coerenza e integrazione tra gli indirizzi strategici istituzionali nazionali e regionali e gli obiettivi aziendali. Con l'adozione del Piano l'Azienda avvia annualmente un percorso di effettivo orientamento ai risultati, per il miglioramento organizzativo e dei servizi erogati, rendendo più trasparente il proprio operato agli stakeholder.

La misurazione e valutazione della performance permette alle persone che lavorano nelle strutture aziendali di comprendere i propri punti di forza e di debolezza, di individuare le criticità e adottare azioni correttive e quindi migliorare la performance dell'organizzazione medesima.

In un'Azienda Sanitaria pubblica il sistema di misurazione e valutazione della performance deve essere orientato principalmente al cittadino, in quanto la sua soddisfazione ed il suo coinvolgimento costituiscono il vero motore dei processi di miglioramento ed innovazione: pertanto da diversi anni, nelle Aziende Sanitarie, ai sistemi di valutazione dell'economicità e dell'efficienza si affiancano sistemi di valutazione dell'efficacia e dell'equità.

L'AOU di Sassari fa riferimento, in particolare, agli indicatori di esito delle cure del Programma Nazionale Esiti (edizione PNE 2020 resa pubblica nel mese di marzo 2021) di Agenas (Agenzia Nazionale per i servizi sanitari Regionali), indicatori che rappresentano strumenti di supporto per auditing clinici ed organizzativi al fine di migliorare l'efficacia e l'equità delle cure.

La Relazione è redatta ai sensi dell'art. 10, comma 1 lettera b) del Decreto Legislativo 27 ottobre 2009, n. 150 e. s.m.i., che prevede l'obbligo di predisporre un documento che evidenzia, a consuntivo, i risultati organizzativi e individuali raggiunti rispetto ai singoli obiettivi programmati ed alle risorse assegnate nell'anno di riferimento, con rilevazione degli eventuali scostamenti. Recepisce, inoltre, le "Linee Guida per la Relazione annuale sulla Performance" N. 3 del novembre 2018 emanate dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento della Funzione Pubblica, che, ancorché dirette ai Ministeri, contengono indirizzi metodologici e indicazioni generali



applicabili anche alle altre amministrazioni dello Stato, che possono adeguarsi alle medesime in sede di predisposizione e validazione delle rispettive Relazioni.

Coerentemente, la presente Relazione si propone di privilegiare sinteticità, chiarezza espositiva e comprensività nel tentativo di rendicontare a tutti gli stakeholder, interni ed esterni, i risultati ottenuti nel periodo considerato e gli eventuali scostamenti - e le relative cause – rispetto agli obiettivi programmati.

Il ritardo con cui la Relazione viene redatta, rispetto alla data del 30 giugno 2021, è conseguente a fattori contingenti non gestibili dall'AOU di Sassari, primo fra tutti, a causa dell'emergenza Covid-19, lo slittamento della scadenza per l'adozione del bilancio d'esercizio 2020, normalmente fissata al 30 aprile di ogni anno.

L'anno 2020 verrà ricordato come l'anno segnato da una pandemia che era impossibile prevedere nella sua portata e che ha impattato su tutti i sistemi sanitari, ivi compreso il nostro Sistema Sanitario Nazionale e regionale e ovviamente anche sulle attività ospedaliere dell'AOU di Sassari.

I criteri per il riparto delle risorse per gli anni 2018-2019-2020 (approvazione preliminare) venivano adottati dalla RAS con delibera N. 54/22 del 6.11.2018 e confermati con la delibera n. 59/2 del 4.12.2018 (approvazione definitiva), ma l'assegnazione definitiva delle risorse per l'anno 2020, al momento della stesura del presente documento, non è stata ancora comunicata da parte della RAS anche in conseguenza delle modifiche apportate/da apportare agli schemi di bilancio al fine di evidenziare l'impatto dell'emergenza Covid -19.

La relazione sarà sottoposta ad aggiornamento dopo l'approvazione definitiva del Bilancio d'esercizio 2020, corredato dalla Relazione del Collegio Sindacale.

Nell'AOU di Sassari l'anno 2020, come il precedente anno 2019, è stato caratterizzato da una condizione di incertezza istituzionale: nel mese di marzo 2019 si era dimesso il Direttore Generale e nel mese di luglio 2019 erano seguite le dimissioni del Direttore Amministrativo.

Nelle more della nomina, da parte della RAS, del Commissario Straordinario, l'Azienda era stata gestita dal Direttore Sanitario F.F. di Direttore Generale, dal Direttore di Presidio Ospedaliero f.f. di Direttore Sanitario e dal Direttore del Servizio Risorse Umane f.f. di Direttore Amministrativo. Tale condizione perdurava fino alla nomina, con DGR n. 16/4 del 26.03.2020, di un Commissario Straordinario da parte della Regione Sardegna. A far data dal 1 luglio 2020 il Commissario Straordinario rassegnava le proprie dimissioni, e le funzioni venivano esercitate dal Direttore Amministrativo. In assenza di nomina di un nuovo Direttore Generale/Commissario Straordinario da parte della RAS, l'AOU è stata gestita dall'ex Direttore Amministrativo ff di Commissario, dal Responsabile del Bilancio ff di Direttore Amministrativo e dal Direttore Medico di Presidio ff di Direttore Sanitario fino alla data di chiusura d'esercizio, 31.12.2020.

1. Principali risultati raggiunti- Performance Organizzativa complessiva dell'Azienda

Gli obiettivi delle Aziende Sanitarie per l'anno 2020 sono stati attribuiti dalla Regione Sardegna con DGR n.40/6 del 4 agosto 2020, in data successiva all'adozione del piano della performance 2020-2022 dell'AOU di Sassari (delibera AOU n. 136 del 26.05.2020).

Al momento dell'adozione del piano la Direzione AOU prendeva atto della mancata assegnazione degli obiettivi da parte della RAS e pertanto autonomamente si prefiggeva di ritenere prorogati gli obiettivi regionali già assegnati per l'anno 2019, riservandosi di adeguare il piano al sopraggiungere di nuove determinazioni regionali.

Gli obiettivi da raggiungere nell'anno 2019, assegnati al Direttore Generale con DGR n. 3/21 del 15.01.2019, erano articolati sui 3 livelli:

- 1- Livello dell'erogazione dei LEA e della Qualità, declinato a sua volta nella "Dimensione dell'Assistenza Collettiva" e nella "Dimensione dell'Assistenza Ospedaliera" (punti 40);
- 2- Livello della Sostenibilità economico - finanziaria, declinato a sua volta in "Dimensione della razionalizzazione della spesa", "Dimensione della riqualificazione e potenziamento del patrimonio Immobiliare", "Dimensione della gestione amministrativo-contabile" (punti 40);
- 3- Livello del Sistema Informativo Sanitario (punti 20).

Nelle tabelle che seguono gli obiettivi delle singole aree sono riportati come contenuti nella delibera succitata, attualizzati ove possibile all'anno 2020.

Punti 40	Punti 5	Area della Sanità Pubblica e della Promozione della salute Umana				
		Peso	Obiettivo	Indicatore	Standard (Valore di risultato)	Note e riferimenti esterni
		5	Adesione al progetto dell'OMS "Save Lives Clean your hands"	N. Monitoraggi/anno in ciascun Presidio ospedaliero	Almeno 3 monitoraggi per PO con N. osservazioni >= 500 in ciascuna settimana indice	Dati trasmessi in formato digitale attraverso il software OMS
	Dimensione dell'Assistenza ospedaliera					
Punti 35	Area del mantenimento dei LEA, del miglioramento dell'Appropriatezza e dell'Efficacia del SSR					
	Peso	Obiettivo	Indicatore	Standard (Valore di risultato)	Note e riferimenti esterni	
	6	Miglioramento degli esiti del monitoraggio della griglia LEA	Punteggio griglia anno 2019	>= 24	Il punteggio complessivo è calcolato sugli indicatori 16 (Percentuale di ricoveri con DRG chirurgico in regime ordinario sul totale dei ricoveri ordinari) e 17 (Rapporto ricoveri DRG a rischio di inappropriatezza/ricoveri non DRG a rischio di inappropriatezza in regime ordinario)	

	7	Miglioramento degli indicatori PNE	Incremento % rispetto al punteggio 2016	Variazione positiva di almeno il 50% degli indicatori visibili con il "treemap" e critici (sotto la media) per ciascuna delle strutture monitorate con il PNE; mantenimento dei valori medi e superiori alla media	Il Valore dello standard è calcolato sui dati 2018 (vedasi DGR 19/41 del 17.04.2018 - Allegato 1)
	0	Ulteriore Miglioramento degli indicatori PNE	Incremento % rispetto al punteggio 2017	Variazione positiva di almeno il 50% degli indicatori visibili con il "treemap" e critici (sotto la media) per ciascuna delle strutture monitorate con il PNE; mantenimento dei valori medi e superiori alla media	Il Valore dello standard è calcolato sui dati 2019 nell'ambito della valutazione degli obiettivi 2020 del DG con peso=7
	5	Attuazione degli audit PNE sulla qualità dei dati	(N. Audit effettuati/N. Audit richiesti)*100	>=90%	Le attività di Audit hanno come riferimento l'attività del 2017
	17	Governo liste e tempi di attesa	1. N° prestazioni ricadenti nel PRGLA gestite in agende informatizzate CUP/ Totale prestazioni erogate ricadenti nel PRGLA *100 2. N°prestazioni ricadenti nel PRGLA gestite in agende informatizzate CUP con classe di priorità indicata /prestazioni ricadenti nel PRGLA gestite in agende informatizzate CUP*100	1. Erogazione del 90% delle prestazioni di cui al PRGLA gestite in agende informatizzate CUP 2. Erogazione del 90% delle prestazioni di cui al PRGLA gestite in agende informatizzate CUP con classe di priorità indicata.	1. Fonti: Prestazioni in agende CUP effettivamente erogate vs File C (SAM). Sono escluse le prenotazioni non erogate. 2. Fonti: Prestazioni in agende CUP effettivamente erogate. Si escludono prestazioni con classe di priorità NA e quelle prenotate per cui non vi è stata erogazione.

Livello della Sostenibilità economico-finanziaria - AO, AOU				
Punti 40	Dimensione della razionalizzazione e contenimento della spesa			
	Peso	Obiettivo	Indicatore	Standard (Valore di risultato)
	20	Efficienza economico -finanziaria*	Pareggio di bilancio	Ricavi = costi*
	Peso	Obiettivo	Indicatore	Standard (Valore di risultato)
	10	Completamento degli interventi presso il Complesso Ospedaliero della AOU di Sassari, dismissione o riconversione di alcuni stabilimenti, nonché realizzazione di opere strutturali e infrastrutture e di ammodernamento urgente sia edile che delle tecnologie sanitarie, necessarie per la messa a norma e l'accorpamento dell'Ospedale SS. Annunziata al Complesso Ospedaliero dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria	100%	Approvazione n. 1 progetto esecutivo entro dicembre 2020
	Dimensione della gestione amministrativo-contabile			
	Peso	Obiettivo	Indicatore	Standard (Valore di risultato)
	5	Rispetto dei termini nella presentazione alla Regione Sardegna dei documenti di programmazione e rendicontazione regionale corredati dei pareri dei Collegi sindacali (non si considera rispetto dell'adempimento la presentazione del progetto di bilancio)	n. documenti approvati nei termini	l'obiettivo si considera perseguito se tutti i documenti saranno presentati nei termini, non si considera perseguito se anche solo un documento non è presentato nei termini
	5	Presentazione nei termini indicati dall'Assessorato della documentazione richiesta	n. documenti presentati nei termini	l'obiettivo si considera perseguito se tutti i documenti saranno presentati nei termini, non si considera perseguito se anche solo un documento non è presentato nei termini

Punti 20	Dimensione della gestione delle liste d'attesa				
	Peso	Obiettivo	Indicatore	Standard (Valore di risultato)	Note e riferimenti esterni
	10	Effettuare le prenotazioni tramite CUP	(N. prestazioni inserite in CUP/N. prestazioni documentate)*100	>= 70%	Le prestazioni documentate sono rilevate dai flussi informativi correnti

Peso	Obiettivo	Indicatore	Standard (Valore di risultato)		Note e riferimenti esterni
10	Migliorare la qualità dei dati dei flussi di monitoraggio del valore della produzione*	1. (N. record Flussi A, C, F dell'intero anno 2020 trasmessi entro i termini/N. totale record Flussi A, C, F 2020)*100 2. (N. errori di 1° e 2° livello rilevati per i flussi A, C, F dell'intero anno 2020 al termine previsto/N. totale dei record flussi A, C, F anno 2020)*100	1. >= 95% ;	2. <=5%	Le tempistiche sono definite per ciascuna tipologia di flusso (A, C, F) nel disciplinare regionale flussi e si riferiscono all'intera annualità

Nella fase di contrattazione di budget, conclusa formalmente con la delibera AOU n. 280 del 30.06.2020 *“Approvazione obiettivi di budget anno 2020”*, questi obiettivi erano stati confermati, compatibilmente con l'evoluzione dell'epidemia Covid-19 e fino a nuove determinazioni Regionali.

Contestualmente la Direzione, nel redigere il piano della Performance 2020-2022, si poneva quale obiettivo primario strategico la gestione dell’Emergenza Coronavirus 2019-nCoV.: l’AOU di Sassari, in qualità di Ospedale Hub, nel piano regionale per la gestione dell’emergenza Covid -19 (determina RAS n. 60 del 29/01/2020 *“Preparazione e risposta all’eventuale emergenza derivante da casi di nuovo coronavirus (2019-nCoV) nel territorio regionale. Adozione documento operativo.”*) era stata identificata come centro di riferimento.

Il laboratorio dell’U.O. Microbiologia e Virologia dell’AOU di Sassari era stato individuato come uno dei due Laboratori regionali di riferimento per la diagnosi di 2019–nCoV.

L’Istituto di Malattie Infettive dell’AOU, dotato di area separata con posti letto ad alto biocontenimento (già utilizzata in passato per il ricovero di un caso di infezione da virus Ebola), era stato individuato come Struttura di riferimento per la gestione di casi di pazienti affetti da malattia sintomatica COVID-19, deputata ad accogliere la maggior parte dei pazienti affetti da Coronavirus del Centro-Nord Sardegna, in stretta collaborazione con una delle due T.I. dell’AOU e con l’U.O. di Pneumologia, anch’esse dedicate ai pazienti Covid + nella fase di maggior espansione del contagio virale.

La Direzione Aziendale, il Collegio di Direzione e tutti i Responsabili di U.O. si proponevano in fase di contrattazione di budget il massimo impegno nella predisposizione dei protocolli necessari per la ripresa delle attività di ricovero in elezione e delle attività ambulatoriali non urgenti, sospese a seguito dell’emergenza Covid – 19, in piena sicurezza sia per i pazienti che per gli operatori sanitari:

- Protocolli/Procedure per il percorso di preospedalizzazione ai fini del riavvio della chirurgia elettiva;
- Protocolli/ Procedure per il funzionamento del blocco operatorio;
- Protocolli/Procedure per l’Emergenza Urgenza;
- Protocolli/Procedure per le attività ambulatoriali programmate.

In data successiva all'assegnazione degli obiettivi di budget nell'AOU, la delibera RAS n. 40/6 del 4 agosto 2020 fissava gli obiettivi 2020 per le Aziende Sanitarie, ma escludeva l'AOU di Sassari con la seguente motivazione: *"L'Assessore rammenta altresì che l'ATS (con la deliberazione n. 31/2 del 5.8.2019), l'azienda ospedaliera Brotzu (con la deliberazione n. 21/28 del 4.6.2019) e l'Azienda ospedaliero-universitaria di Sassari (con la deliberazione n. 16/4 del 26.3.2020) sono state commissariate e, pertanto, la definizione degli obiettivi riguarda solo i Direttori generali dell'Azienda ospedaliero-universitaria di Cagliari, l'AREUS e l'IZS "G. Pregreffi"....."*.

La medesima delibera, peraltro, sottolineava a seguire *"l'attuale contesto è caratterizzato dalla situazione di grave emergenza sanitaria causata dalla pandemia di Covid-19; inoltre, il progetto di riforma del sistema sanitario regionale di cui al disegno di legge n. 112, attualmente in discussione in Commissione sanità del Consiglio regionale, determinerà un nuovo assetto organizzativo i cui contenuti e le relative tempistiche di attuazione si definiranno con maggiore puntualità e certezza nelle settimane a venire.*

In siffatto contesto, l'Assessore ravvisa l'esigenza che gli obiettivi dei Direttori generali (delle altre Aziende Sanitarie Regionali non commissariate) siano coerenti con il sistema definito per il 2019 dalle deliberazioni n. 3/21 del 15.1.2019, n. 39/33 del 3.10.2019 e n. 6/25 del 5.2.2019 e, al contempo, funzionali alla gestione della fase di emergenza, nonché alla transizione al nuovo modello organizzativi".

La Direzione dell'AOU non riteneva necessario rimodulare gli obiettivi 2020 assegnati in quanto già coerenti con gli indirizzi regionali e funzionali per la gestione dell'emergenza Covid 19.

L'assistenza ospedaliera nell'anno 2020

Premessa

Il 30 gennaio 2020 veniva diagnosticata per la prima volta in Italia un'infezione da Coronavirus SARS-CoV-2 in due turisti provenienti dalla Cina, e, a seguire, il 21 febbraio 2020 veniva confermato a Codogno, in Lombardia, un focolaio di 16 casi positivi di cittadini italiani, divenuti 60 il giorno successivo: il 23 febbraio 2020 il Decreto Legge n. 6 disponeva misure urgenti per il contenimento e la gestione dell'emergenza epidemiologica da Covid-19, unitamente ai provvedimenti a livello nazionale finalizzati a garantire l'assistenza sanitaria ai cittadini e, nel contempo, la sicurezza degli operatori. Il 2 marzo 2020, con il primo paziente individuato a Cagliari, l'emergenza Coronavirus irrompeva anche in Sardegna. Il giorno 11 marzo 2020, con la DGR n. 11/17 - *"Piano strategico di attivazione progressiva di strutture di area critica nella Regione Sardegna per l'emergenza COVID-19"*, la Regione Sardegna adottava il primo di una lunga serie di provvedimenti volti a fronteggiare l'emergenza Covid. Il piano ipotizzava 4 tipi di scenario a gravità crescente, individuando nell'AOU di Sassari l'Ospedale Covid di riferimento per il Nord Sardegna: lo scenario n. 1 prevedeva l'attivazione di 3 posti letto ad alto biocontenimento nell'U.O. di Malattie Infettive e 8 posti letto di Terapia Intensiva Covid nella U.O. di Rianimazione 1 dell'AOU, per un totale di n. 11 posti letto Covid. Lo scenario n. 2 prevedeva, per l'AOU di Sassari, la conversione di ulteriori 68 posti letto Covid (40 c/o U.O. di Malattie Infettive, 20 c/o U.O. di Pneumologia e 8 nell'adiacente U.O. di Ortopedia) oltre agli 8 posti letto di Terapia Intensiva e ai 3 letti subintensivi di Malattie Infettive già attivati, per un totale di n.79 posti letto Covid.

Teoricamente l'AOU di Sassari era preparata ad affrontare l'emergenza.

Nel mese di ottobre 2019 il personale della Clinica di Malattie Infettive e Tropicali, U.O. dell'AOU dotata di un reparto ad alto biocontenimento, aveva organizzato e attuato, in collaborazione con ATS Sardegna, un'esercitazione pratica per il prelevamento e il trasporto in sicurezza di pazienti altamente infettivi. L'esercitazione era diretta al corretto trattamento di sospette infezioni da virus Ebola, ma era assolutamente adeguata anche a un'ipotesi di infezione da Coronavirus 2019, a quel tempo virus ancora sconosciuto (*la Clinica Malattie Infettive e Tropicali nel mese di maggio 2015 aveva fatto fronte, senza particolari problemi, ad uno dei due casi di cittadini italiani contagiati dal virus Ebola, nel caso specifico un infermiere volontario di ritorno dalla Sierra Leone che al rientro a Sassari aveva manifestato i primi sintomi della malattia ed era stato ricoverato nella struttura fino alla conferma della diagnosi e al successivo trasferimento, in situazione di perfetto biocontenimento, all'Istituto Spallanzani di Roma*). A seguito dell'allarme lanciato dall'OMS il 9 gennaio 2020, delle conseguenti Circolari del Ministero della Salute e delle note trasmesse dalla RAS, la SC Clinica Malattie Infettive e Tropicali aveva provveduto ad una revisione del piano per la gestione delle emergenze infettive, inserendo il Covid-19. Il Piano, aggiornato in particolare alle

circolari ministeriali n. 1.997 del 22 gennaio 2020, n. 2.302 del 27 gennaio 2020 e n. 5.443 del 22 febbraio 2020 (che per la Regione Sardegna individuava nella SC. di Microbiologia e Virologia dell'AOU Sassari uno dei due laboratori sardi preposti alla diagnosi molecolare per Sars-Cov-2), era stato formalmente adottato con delibera AOU n. 114 del 26.02.2020 *“Preso d’atto Piano per la gestione delle emergenze infettive, tipo Ebola, COVID-19 e altre, presso la SC. Clinica Malattie Infettive e Tropicali dell’AOU di Sassari”*. Il Piano veniva integrato pochi giorni dopo con la delibera n. 139 del 4 marzo 2020 *“Aggiornamento Deliberazione n. 114 del 26.02.2020 - Preso d’atto Piano per la gestione delle emergenze infettive, tipo Ebola, COVID-19 e altre, presso la SC Clinica Malattie Infettive e Tropicali dell’AOU di Sassari.”*

Il piano dell'AOU individuava con estrema chiarezza linea di comando, responsabilità e coordinamento delle operazioni in caso di emergenza, componenti dell'Unità di Crisi Aziendale e specificava locali e arredi dedicati, percorsi, Dispositivi di Protezione Individuale, apparecchiature clinico-diagnostiche, gestione clinica dei pazienti, Protocolli, Monitoraggi e Verifiche periodiche di procedure, misure di sicurezza dei pazienti e degli operatori.

Ciononostante, dai primi giorni del mese di marzo 2020 le attività assistenziali dell'AOU di Sassari sono state fortemente influenzate dall'emergenza COVID-19 e dai conseguenti provvedimenti nazionali e regionali: l'AOU ha svolto il ruolo di Centro di riferimento per tutto il Nord Sardegna sia per la diagnosi molecolare di certezza (tampone rinofaringeo) che per la presa in carico dei pazienti a media-alta intensità di cura, con forti ripercussioni anche logistiche, con spostamenti/conversioni in aree Covid di interi reparti, sottratti alle ordinarie attività. Le prestazioni urgenti e tempo dipendenti sono state sempre garantite (registrando comunque un decremento per “autolimitazione” della domanda da parte degli utenti) ma si è assistito, al fine di fronteggiare l'emergenza Covid-19, ad una diminuzione dell'offerta per le prestazioni specialistiche e di ricovero programmate, con conseguente incremento dei tempi di attesa.

Nel corso dell'anno **2019** l'AOU di Sassari aveva registrato un totale di **63.925 accessi al Pronto Soccorso** (9.808 accessi al P.S. pediatrico, 6.027 accessi al P.S. di Ostetricia e Ginecologia e 48.085 accessi al pronto soccorso generale del SS. Annunziata) ed erogato **36.002 ricoveri** (27.538 ricoveri ordinari e 8.464 diurni), **1.524.670 prestazioni ambulatoriali per esterni**, **2.408.592 prestazioni specialistiche** per pazienti interni (ricoverati in reparti AOU diversi dal servizio che eroga la prestazione, in regime di prericovero o ricovero ordinario o diurno)

L'anno 2020, per contro, si chiude con **43.574 accessi al PS.**, **28.645 ricoveri** totali, di cui 21.672 ordinari (compresi 1.263 pazienti Covid positivi) e 6.973 ricoveri diurni, **1.006.990 prestazioni di specialistica ambulatoriale per esterni e 2.410.082 prestazioni specialistiche** per pazienti interni (ricoverati in reparti AOU diversi dal servizio che eroga la prestazione, in regime di pre ricovero o ricovero ordinario o diurno).

Attività in regime di urgenza

Attività di pronto soccorso

Gli accessi al pronto soccorso generale e specialistico dell'AOU di Sassari, pari a **43.574**, nell'anno 2020 hanno registrato un forte decremento rispetto alla media del triennio precedente, come mostrano chiaramente le tabelle successive. La tabella n. 1 riporta i numeri assoluti degli accessi al P. S. dell'AOU di Sassari nel triennio 2017-2019 e nell'anno 2020, distinti per codice di triage e relative percentuali.

Tab. 1 - Accessi al Pronto Soccorso anni 2017-2020 per codice di triage (Flusso inviato in RAS)

Pronto Soccorso (generale e specialistico)	2017		2018		2019		2020	
Codice triage	N° Accessi	%	N° Accessi	%	N. Accessi	%	N. Accessi	%
Cod. bianco	14.799	24,36%	14.916	24,59%	14.592	22,83%	9.246	21,22%
Cod. verde	27.907	45,95%	26.083	43,01%	28.763	44,99%	18.762	43,06%
Cod. giallo	16.365	26,94%	17.910	29,53%	18.677	29,22%	13.775	31,61%
Cod. rosso	1.660	2,73%	1.736	2,86%	1.888	2,95%	1.784	4,09%
Cod. nero	9	0,01%	3	0,00%	5	0,01%	7	0,02%
Totale accessi	60.740	100,00%	60.648	100,00%	63.925	100%	43.574	100%

Con riferimento ai codici di triage, rispetto al triennio precedente l'anno 2020 mostra una riduzione percentuale dei codici bianchi e verdi e un incremento dei codici gialli e rossi. Nella tabella n. 2 per gli anni 2019 e 2020 è presente la suddivisione degli accessi sulla base dell'U.O. erogante (pronto soccorso generale del P.O. SS Annunziata e pronto soccorso specialistici dell'U.O. di Ostetricia e Ginecologia e dell'U.O. di Pediatria, con sede nel complesso delle Cliniche di San Pietro).

Tab. 2 – Accessi al P.S per Presidio e Unità Operativa - scostamento 2020/2019

Anno 2019	Accessi	Anno 2020	Accessi	2020/2019
P. S. Medina d'Urgenza	48.085	P. S. Medina d'Urgenza	34.646	-27,95%
Cliniche San Pietro		Cliniche San Pietro		
P.S. Cl. Ostetrica e Gin.	6.027	P.S. Cl. Ostetrica e Gin	4.481	-25,67%
P.S. Clinica Pediatrica	9.808	P.S. Clinica Pediatrica	4.447	-54,66%
Totale Cliniche	15.835	Totale Cliniche	8.928	-43,62%
Totale AOU SS	63.925	Totale AOU SS	43.574	-31,84%

A fine anno 2020 gli accessi totali al P.S. generale e specialistico dell'AOU di Sassari mostravano una riduzione complessiva del 31,84 % rispetto all'anno precedente, con consistenti variazioni tra P.S. generale (-27,95%), P.S. Ostetrico (- 25,67 %) e P.S. Pediatrico (-54,66%)

La percentuale degli accessi in pronto soccorso evoluti in ricovero nell'anno 2020, pari al 26,52%, si discosta in senso opposto dall'anno precedente 2019 (20,59%) dall'anno 2018 (20,91 %) e dell'anno 2017 (20,58%) come può dedursi dalla tabella n.3.

Tab. 3 - Anni 2017-2020 - % accessi al P.S. evoluti in ricovero

ANNO	Numero Accessi PS	Accessi evoluti in ricovero	(%)
2017	60.740	12.498	20,58%
2018	60.648	12.683	20,91%
2019	63.925	13.163	20,59%
2020	43.574	11.558	26,52%

Attività di OBI (Osservazione Breve Intensiva)

Nell'anno 2020 si sono registrati n. **1.773** accessi in OBI di cui il **14,04 % (249)** esitati in ricovero, con un decremento di volume ed un incremento degli esiti in ricovero ospedaliero rispetto alla media del triennio precedente. Nel periodo 2017-2019 la percentuale di osservazioni brevi intensive che si erano trasformate successivamente in ricovero ordinario aveva subito una leggera ma progressiva diminuzione, passando dal 14% dell'anno 2017 (210/1.480) al 13,29 % dell'anno 2018 (316/2.377) e infine al 11,8% dell'anno 2019 (293/2.476). Coerente con il decremento registrato negli accessi al P.S. generale, il decremento in termini di volume è peraltro differenziato nel suo andamento mensile e maggiormente coincidente con i mesi della prima e seconda ondata pandemica, come mostra chiaramente la successiva tabella n. 4, fenomeno che può essere letto come indicatore indiretto di una “autolimitazione” dell'utenza al ricorso al P.S:

Tab. 4. - AOU SASSARI - ANNO 2020.- ACCESSI OBI- ANDAMENTO MENSILE ED ESITO

Mese	Dimissione a domicilio	Dimissione a strutture ambulatoriali	Il paziente abbandona il pronto soccorso.....	RICOVERO	Rifiuta il ricovero	Totale complessivo	% ricoveri
1 - gennaio	143		3	27	1	174	15,5
2 - febbraio	152		2	30	1	185	16,2
3 - marzo	93		1	18	1	113	15,9
4 - aprile	81		2	18		101	17,8
5 - maggio	134		2	20	1	157	12,7
6 - giugno	131	8	2	24	2	167	14,4
7 - luglio	142	1	7	27		177	15,3
8 - agosto	140	4	4	28	2	178	15,7
9 - settembre	152	7	5	22	4	190	11,6
10 - ottobre	124	7	1	21	2	155	13,5
11 - novembre	68		2	5		75	6,7
12 - dicembre	90		2	9		101	8,9
Totale anno	1.450	27	33	249	14	1.773	14,04

Attività in regime di ricovero

Nel sistema statistico del Ministero della Salute i due presidi dell'AOU di Sassari, Cliniche di San Pietro e Santissima Annunziata, attualmente organizzati in Dipartimenti trasversali, sono ancora rappresentati separatamente con la configurazione antecedente l'incorporazione del SS. Annunziata nell'AOU di Sassari:

Tab.5 a - POSTI LETTO STABILIMENTO SAN PIETRO (HSP 12)

DIPARTIMENTO	COD.REP	REPARTO	P.L. ORDINARI	P. L. DH	P. L. TOTALI
CHIRURGICO	0903	CLINICA CHIRURGICA	30	3	33
CHIRURGICO	0904	PATOLOGIA CHIRURGICA	24	2	26
NEUROSCIENZE TESTA COLLO	1001	CHIRURGIA MAXILLO FACCIALE	6	2	8
TUTELA SALUTE DONNA BAMBINO	1101	CHIRURGIA PEDIATRICA	8		8
ONCO EMATOLOGICO	1201	CHIRURGIA PLASTICA	4	1	5
TORACO VASCOLARE	1401	CHIRURGIA VASCOLARE	8	2	10
ONCO EMATOLOGICO	1801	EMATOLOGIA	13	2	15
MEDICO	2401	CLINICA MALATTIE INFETTIVE	19	4	23
MEDICO	2604	CLINICA MEDICA	21	2	23
MEDICO	2605	PATOLOGIA MEDICA	17	2	19
TUTELA SALUTE DONNA BAMBINO	3101	NEONATOLOGIA NIDO*	25		25
NEUROSCIENZE TESTA COLLO	3201	CLINICA NEUROLOGICA	20	6	26
TUTELA FRAGILITA'	3301	NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	9	1	10
NEUROSCIENZE TESTA COLLO	3401	CLINICA OCULISTICA	8	4	12
NEUROSCIENZE TESTA COLLO	3501	ODONTOIATRICA		2	2
CHIRURGICO	3601	CLINICA ORTOPEDICA	28	4	32
TUTELA SALUTE DONNA BAMBINO	3702	CLINICA OSTETRICA GINECOLOGICA	59	6	65
NEUROSCIENZE TESTA COLLO	3801	CLINICA OTORINO	16	2	18
TUTELA SALUTE DONNA BAMBINO	3902	CLINICA PEDIATRICA	32	15	47
CHIRURGICO	4301	CLINICA UROLOGICA	25	5	30
EMERGENZA URGENZA	4903	RIANIMAZIONE	8		8
TUTELA SALUTE DONNA BAMBINO	6201	NEONATOLOGIA *	18		18
ONCO EMATOLOGICO	6401	ONCOLOGIA		7	7
TORACO VASCOLARE	6801	CLINICA PNEUMOTISIOLOGICA	26	2	28
SPECIALITA' MEDICHE	7101	REUMATOLOGIA	2	2	4
TUTELA SALUTE DONNA BAMBINO	7301	TERAPIA INTENSIVA NEONATALE*	12		12
			438	76	514

Tab. 5b - POSTI LETTO SS. ANNUNZIATA (HSP 12)

DIPARTIMENTO	COD.REP	REPARTO	P.L. ORDINARI	P. L. DH	P. L. TOTALI
EMERGENZA URGENZA	0701	CARDIOCHIRURGIA	7		7
TORACO VASCOLARE	0801	CARDIOLOGIA	17		17
EMERGENZA URGENZA	0902	CHIRURGIA GENERALE *	40		40
	0905	CHIRURGIA D'URGENZA*			
MEDICO	2101	GERIATRIA	20		20
EMERGENZA URGENZA	2601	MEDICINA D'URGENZA	30		30
MEDICO	2602	MEDICINA INTERNA	56		56
SPECIALITA' MEDICHE	2901	NEFROLOGIA	16		16
NEUROSCIENZE TESTA COLLO	3001	NEUROCHIRURGIA	20		20
NEUROSCIENZE TESTA COLLO	3202	STROKE UNIT	6		6
EMERGENZA URGENZA	3602	ORTOPEDIA	30		30
TUTELA FRAGILITA'	4001	PSICHIATRIA	16	2	18
EMERGENZA URGENZA	4701	CENTRO USTIONI	5		5
EMERGENZA URGENZA	4901	RIANIMAZIONE	15		15
EMERGENZA URGENZA	4902	CARDIOANESTESIA	4		4
TORACO VASCOLARE	5001	UTIC	12		12
EMERGENZA URGENZA	5801	GASTROENTEROLOGIA	12		12
MEDICO	6001	LUNGODEGENZA	26		26
ONCO EMATOLOGICO	6402	ONCOLOGIA	18		18
			350	2	352

Alla data del 31.12.2019 l'AOU di Sassari comprendeva 866 posti letto, di cui 788 in regime ordinario e 78 in regime diurno, distribuiti nei due Presidi e per disciplina/U.O. come rappresentato nelle tabelle precedenti.

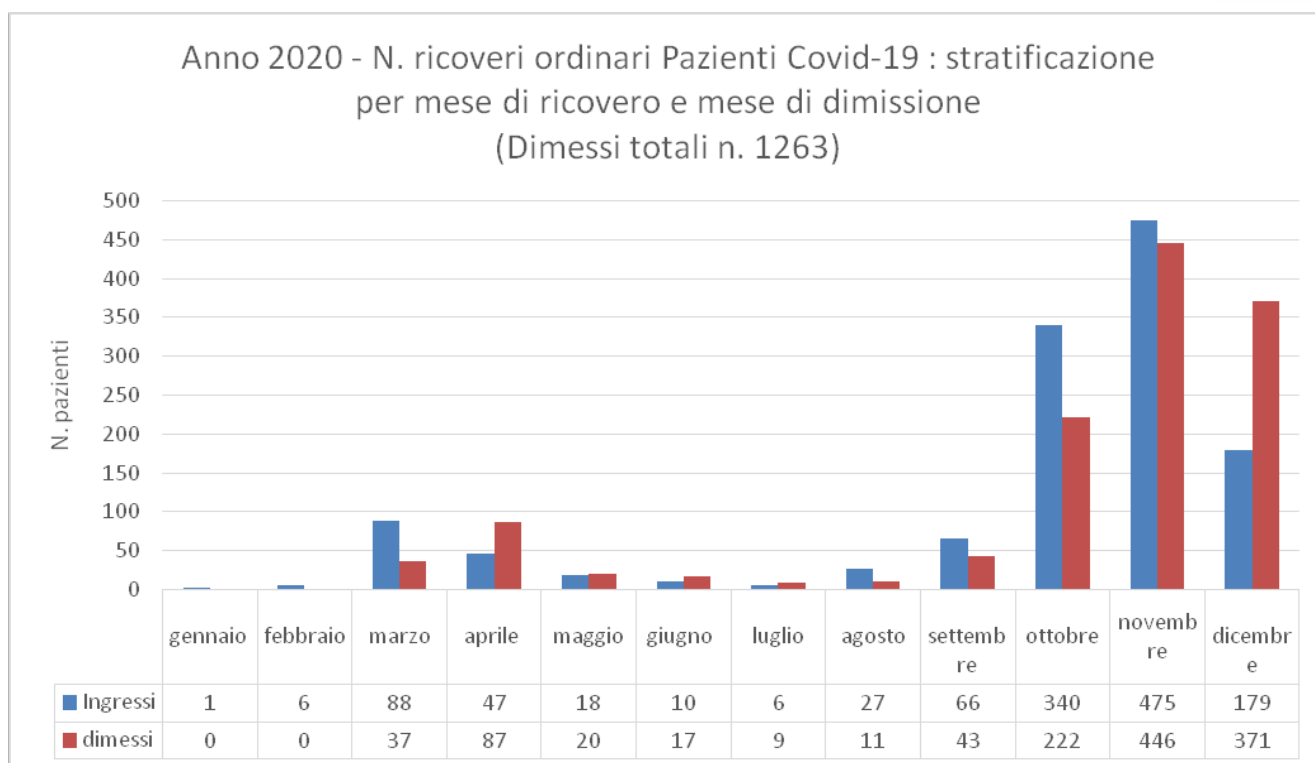
Come accennato in premessa, l'emergenza Covid ha comportato, nell'anno 2020, la necessità di continue modifiche/conversioni/riconversioni al fine di far fronte all'epidemia: nella tabella sottostante sono rappresentate sinteticamente le date di conversione/riconversione dei reparti dedicati all'assistenza dei pazienti Covid positivi nel corso dell'anno.

Tab. 6a- DATE Conversione e chiusura REPARTI COVID

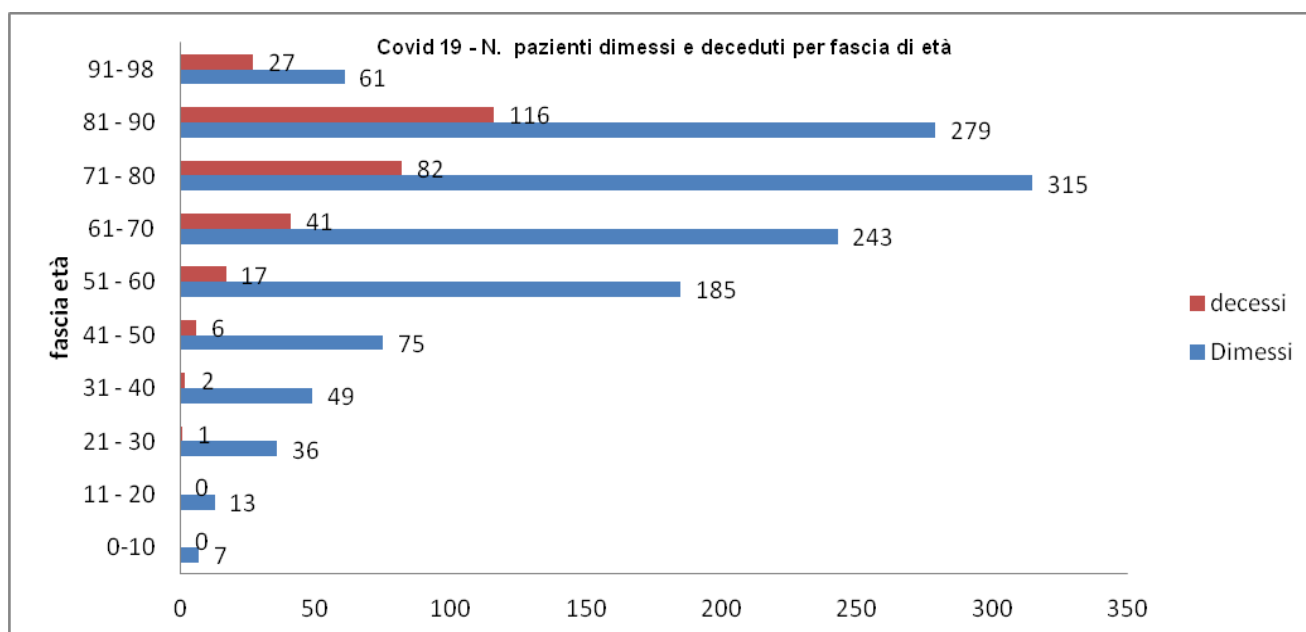
U.O.	1^ ONDATA		2^ ONDATA	
	APERTURA	CHIUSURA	APERTURA	CHIUSURA
6801-CLINICA PNEUMOTISIOLOGICA	21/03/2020	25/04/2020	12/10/2020	Covid al 31.12.2020
4903- TERAPIA INTENSIVA 1	15/03/2020	15/05/2020	01/09/2020	Covid al 31.12.2020
4905-TERAPIA INTENSIVA MALATTIE INFETTIVE			10/10/2020	Covid al 31.12.2020
2401- CLINICA MALATTIE INFETTIVE	Covid dal 08/03/2020 al 31.12.2020			
4904- TERAPIA INTENSIVA COVID			20/11/2020	22/12/2020
2604-CLINICA MEDICA			17/10/2020	18/12/2020
2606- CLINICA NEUROLOGICA COVID			21/10/2020	Covid al 31.12.2020
4301- MEU COVID			27/10/2020	Covid al 31.12.2020
2101-GERIATRIA COVID			06/11/2020	Covid al 31.12.2020
6402-ONCO COVID			12/11/2020	Covid al 31.12.2020

Alla data del 31.12.2020 l'AOU di Sassari registrava 1.263 dimissioni di pazienti Covid 19, con andamento temporale in corso anno meglio specificato nella tabella n. 6 b e nel grafico successivo (non sono compresi i pazienti ricoverati nell'anno 2020 ma dimessi nell'anno 2021):

Mese di Ricovero	TAB. 6 b - Dimessi COVID -19 per mese: numero e degenza media																					
	marzo		aprile		maggio		giugno		luglio		agosto		settembre		ottobre		Novembre		dicembre		Totale 2020	
	N.	deg. media	N.	deg. media	N.	deg. media	N.	deg. media	N.	deg. media	N.	deg. media	N.	deg. media	N.	deg. media	N.	deg. media	N.	deg. media	N.	deg. media
gennaio	1	52,0																		1	52,0	
febbraio	3	20,7	2	65,0			1	111,0												6	50,5	
marzo	33	8,5	49	19,9	5	52,0	1	82,0												88	18,2	
aprile			36	8,1	8	30,8	1	72,0	1	76,0							1	214,0			47	19,1
maggio					7	6,9	10	16,4	1	54,0											18	14,8
giugno							4	5,3	5	22,0			1	81,0							10	21,2
luglio									2	6,5	3	25,3			1	66,0					6	25,8
agosto											8	9,8	14	13,9	5	44,4					27	18,3
settembre													28	10,0	33	23,6	3	54,7	2	85,0	66	21,1
ottobre															183	7,3	148	14,7	9	50,8	340	11,7
novembre																	294	7,6	181	19,4	475	12,1
dicembre																			179	9,4	179	9,4
Totale	37	10,7	87	16,1	20	27,7	17	26,5	9	28,1	11	14,0	43	12,9	#	10,9	446	10,8	371	15,7	1.263	13,3



Nel grafico che segue è rappresentata la distribuzione per fascia di età dei 1.263 dei pazienti Covid - 19 dimessi nell'anno, di cui 292 deceduti.

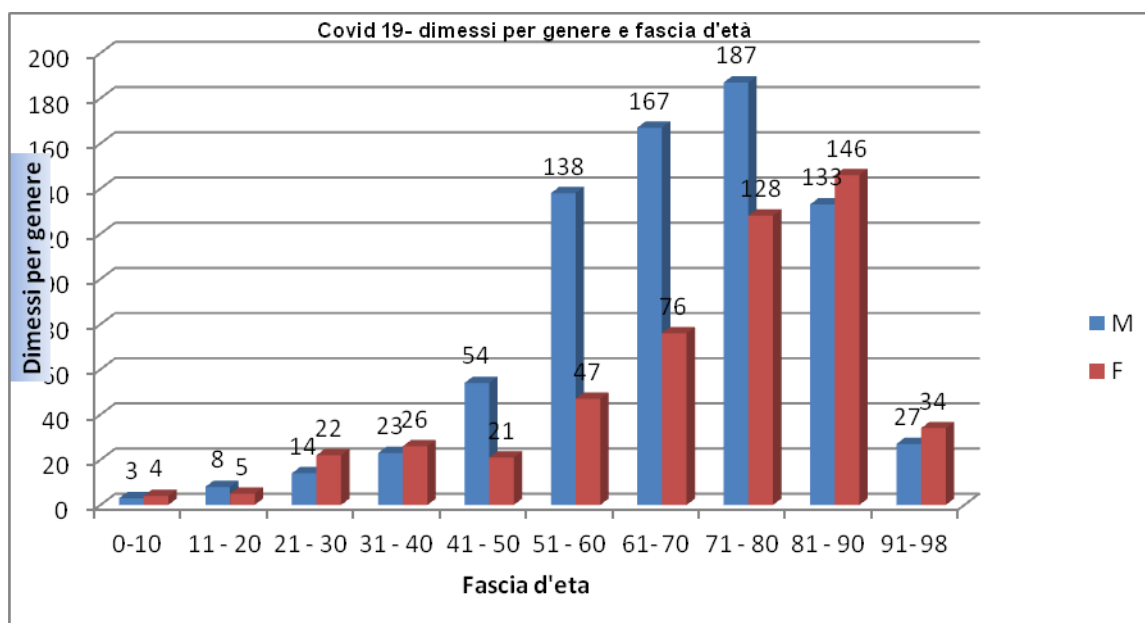


La fascia di età più rappresentata nei pazienti dimessi è quella compresa tra 71 e 80 anni, mentre il numero maggiore di decessi si è verificato nei pazienti con età 81-90. L'esito infausto si è manifestato con la massima frequenza nella fascia di età 91-98 aa. (44,26%) e nella fascia di età 81-90 aa (41,58%), si riduce al 26% nella fascia di età 71-80 aa., 16,9% nella fascia 61-70, 9,2%

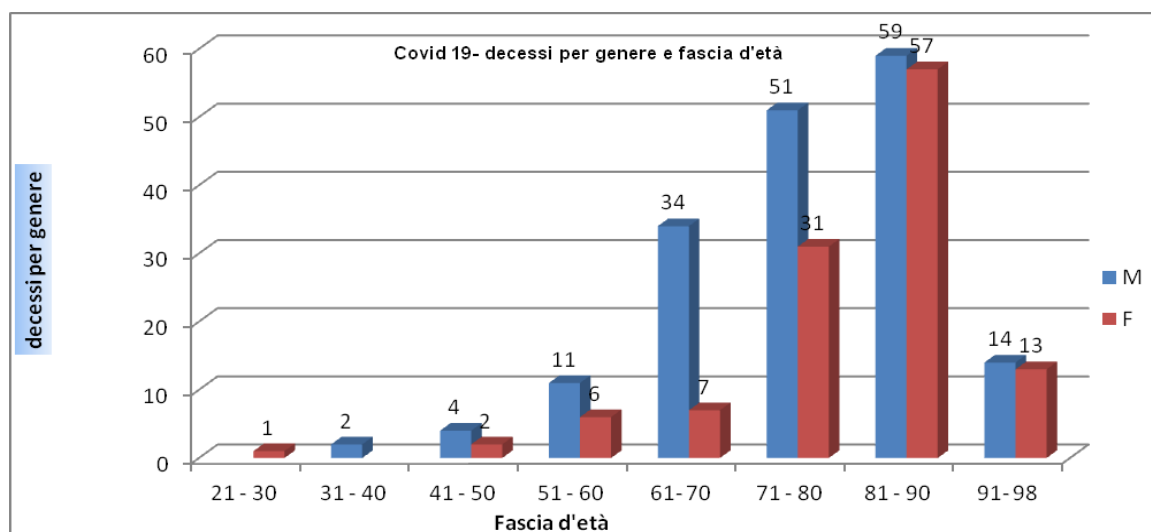
tra 61 e 70 aa, 8% tra 51 e 60 aa, 4% nella fascia d'età 31-40: un decesso ha interessato una paziente di 30 anni (Covid positiva, ma deceduta per altra patologia) e nessun esito infausto si è verificato nella fascia di età 0 - 29 anni.

L'analisi per genere dei pazienti Covid 19 vede una prevalenza del sesso maschile sia nelle dimissioni, in cui rappresenta il 59,7% del totale (754 M– 509 F) che nei decessi, con un valore di 59,9% (175 M – 117 F).

La stratificazione per genere e per età dei pazienti dimessi evidenzia una leggera prevalenza delle donne nella fascia di età 0-10 e negli ultra ottantenni, e una prevalenza dei maschi in tutte le altre fasce d'età, come si deduce dal grafico successivo:



La stratificazione per genere e per età dei pazienti deceduti mostra una prevalenza del sesso maschile con l'unica eccezione del singolo decesso registrato in età inferiore a 31 aa., come deducibile dal grafico che segue:



La differenza per età e per genere è evidente soprattutto nei 129 pazienti (su 1.263 dimissioni) che sono transitati nelle Terapie Intensive Covid dell'AOU (M: n.102/754 dimessi- F: n. 27/509 dimessi).

Tab. 6 c - ANNO 2020 - COVID 19 ricoverati/transitati in Terapia Intensiva Covid (129/1263) stratificati per Genere ed Età

PAZIENTI transitati in Terapia Intensiva COVID	M							F							TOTALE
	41 - 50	51 - 60	61- 70	71 - 80	81 - 90	Totale M	% M	41 - 50	51 - 60	61- 70	71 - 80	81 - 90	Totale F	% F	
ammessi e dimessi TI Covid	1	2	2	5	2	12	80,00%				2	1	3	20,00%	15
ammessi TI Covid - dimessi altre U.O.		1		2		3	75,00%				1		1	25,00%	4
ammessi da altre U.O. - dimessi TI Covid	2	11	22	27	6	68	80,00%	1	2	5	7	2	17	20,00%	85
transitati TI (ammessi e dimessi da altre UU.OO)	2	5	5	6	1	19	76,00%		1	1	3	1	6	24,00%	25
Totale	5	19	29	40	9	102	79,07%	1	3	6	13	4	27	20,93%	129

Come riportato nelle premesse, a partire dal giorno 8 marzo 2020 (data in cui venivano rilevate le prime positività in pazienti ricoverati per altre gravi patologie), la necessità di far fronte all'emergenza Covid e contestualmente salvaguardare la sicurezza dei pazienti e degli operatori ha impattato pesantemente sulle ordinarie attività di ricovero, con incidenza variabile nelle varie U.O. come può dedursi dalle date di conversione/riconversione in reparti Covid dedicati, sulla base del numero degli ingressi e delle dimissioni dei pazienti Covid- 19. Le ripercussioni sulle ordinarie attività di ricovero sono evidenziate nella successiva tabella, che riassume i volumi di ricovero storici del triennio 2017-2019 e i volumi di ricovero a consuntivo registrati nell'anno 2020.

Tab. 7 - Ricoveri erogati nel periodo 2017- 2019 e nell'anno 2020 (rendicontati in RAS)

FLUSSO SDO	2017		2018		2019		2020	
	Numero	Valore	Numero	Valore	Numero	Valore	Numero	Valore
Ordinari	26.088	€ 91.703.976,63	26.333	€ 94.522.405,03	27.538	€ 99.448.302,74	21.672	€83.197.748,53
Dh/Ds	6.743	€ 11.801.765,51	7.748	€ 14.344.895,04	8.464	€ 15.652.635,01	6.973	€13.427.399,72
Totali	32.822	€ 103.505.742,14	34.081	€ 108.867.300,07	36.002	€ 115.100.937,75	28.645	€ 96.625.148,25

A fronte di un incremento costante delle attività di ricovero del triennio 2017-2019, sia in termini di volumi che in termini di valore della produzione, nel 2020 si assiste ad una riduzione pari al 20,49 % del numero dei ricoveri complessivi e al 16% del loro valore tariffario rispetto al precedente anno 2019. Il decremento (stima dei ricoveri non effettuati a causa dell'emergenza covid-19) è

rappresentato nel suo andamento temporale e stratificato per MDC nelle successive tabelle 7a e 7b:

Tab. 7a: Stima dei ricoveri non erogati nell'anno 2020- andamento temporale

Tipologia di ricovero	STIMA DEI RICOVERI / ACCESSI DI RICOVERO DIURNO NON EROGATI nel periodo da MARZO 2020 a GIUGNO 2020	STIMA DEI RICOVERI / ACCESSI DI RICOVERO DIURNO NON EROGATI nel periodo da LUGLIO 2020 a SETTEMBRE 2020	STIMA DEI RICOVERI / ACCESSI DI RICOVERO DIURNO NON EROGATI nel periodo da OTTOBRE 2020 a DICEMBRE 2020	Criteri utilizzati per il calcolo del numero di ricoveri / accessi di ricovero diurno non erogati nel periodo da Marzo 2020 a Dicembre 2020
	numero	numero	numero	
Regime ORDINARIO - Medico	-2.329	-766	-699	Differenza tra ricoveri/accessi diurni attesi (storico 2019) ed effettivamente erogati
Regime ORDINARIO - Chirurgico	-1.281	-77	-696	
Regime DIURNO - Medico	-935	-91	-778	
Regime DIURNO - Chirurgico	-880	-62	-368	

Tab. 7b: Stima dei ricoveri non erogati nell'anno 2020 per MDC

MDC	RICOVERI non effettuati al 31.12. 2020
MDC 01: Malattie e disturbi del sistema nervoso	565
MDC 02: Malattie e disturbi dell'occhio	1.129
MDC 03: Malattie e disturbi di orecchio, naso bocca e gola	454
MDC 04: Malattie e disturbi dell'apparato respiratorio	92
MDC 05: Malattie e disturbi dell'apparato cardiocircolatorio	765
MDC 06: Malattie e disturbi dell'apparato digerente	720
MDC 07: Malattie e disturbi di fegato, vie biliari e pancreas	287
MDC 08: Malattie e disturbi del sistema muscolo-scheletrico e del tessuto connettivo	555
MDC 09: Malattie e disturbi di cute, tessuto sottocutaneo e mammella	181
MDC 10: Malattie e disturbi endocrini, della nutrizione e del metabolismo	587
MDC 11: Malattie e disturbi del rene e delle vie urinarie	502
MDC 12: Malattie e disturbi dell'apparato riproduttivo maschile	239
MDC 13: Malattie e disturbi dell'apparato riproduttivo femminile	324
MDC 14: Gravidanza, parto e puerperio *	0
MDC 15: Neonati normali e neonati con disturbi perinatali *	0
MDC 16: Malattie e disturbi del sangue e degli organi emopoietici	43
MDC 17: Malattie mieloproliferative e neoplasie scarsamente differenziate *	0
MDC 18: Malattie infettive e parassitarie	165
MDC 19: Disturbi mentali	131
MDC 20: Abuso di alcol e farmaci e disturbi mentali organici indotti	23
MDC 21: Traumatismi ed avvelenamenti	96
MDC 22: Ustioni	15
MDC 23: Fattori che influenzano la salute e il ricorso a servizi sanitari	204
MDC 24: Traumatismi multipli	15
MDC 25: Infezioni da HIV	46
Pre-MDC *	0
* attività con saldo positivo 2020/2019 o con calo fisiologico (parti e neonati per calo nascite)	

La riduzione è ancor più marcata, come è ovvio, se si considerano i ricoveri dei pazienti residenti fuori regione, in considerazione delle limitazioni alla mobilità derivanti da disposizioni nazionali/regionali.

Tab. 8 - Attività di degenza per Regione di residenza

FLUSSO SDO	2017		2018		2019		2020	
	Numero	Valore	Numero	Valore	Numero	Valore	Numero	Valore
Prestazioni residenti extraregione	757	€ 2.505.611,35	767	€ 2.522.524,78	647	€ 2.321.795,93	387	€ 1.355.658,50
Prestazioni RAS	32.065	€ 101.000.130,79	33.314	€ 106.344.775,29	35.355	€ 112.779.141,82	28.258	€ 95.269.489,75
Totali	32.822	€ 103.505.742,14	34.081	€ 108.867.300,07	36.002	€ 115.100.937,75	28.645	€ 96.625.148,25

La diversa proporzione tra decremento % di volume (20,48%) e decremento % del valore della produzione (16%) rispetto all'anno precedente è conseguente all'incremento del peso medio DRG dei ricoveri ordinari, che nell'anno 2020 assume il valore di 1,29 (era 1,21 nell'anno 2019).

L'analisi del peso medio dei DRG ordinari presenta una variabilità significativa se si analizza la residenza degli utenti, come desumibile dalle due tabelle successive riferite, rispettivamente, all'anno 2020 e, per il confronto, al precedente anno 2019. (tab. n. 9 e n.10).

Il peso medio DRG è, come atteso, più elevato per i ricoveri degli utenti provenienti dalle altre ASL/Province della Sardegna, mentre è inferiore, come nell'anno 2019, per gli utenti residenti nella provincia di Sassari, che ricorrono all'AOU per la generalità delle prestazioni, considerato che l'AOU di Sassari è l'unico Ospedale pubblico della città capoluogo:

Tab.9 - Ricoveri anno 2020 stratificati per residenza dei pazienti - Volumi, degenza media, peso DRG
(valore grezzo, comprendente DRG 391 e discipline escluse nel rapporto SDO nazionale)

RESIDENZA		1- ORD				2 - Dh/Ds			Totale ricoveri		
Regione Sardegna		N ricoveri	% su AOU	Media GG Deg	Peso medio DRG	N ricoveri	Media accessi	Peso medio DRG	N ricoveri	Peso medio DRG	Tariffa RAS
ASL 1	101	18.813	86,81	8,5	1,23	5.629	3,8	0,82	24.442	1,13	€ 79.721.408,60
ASL 2	102	1.549	7,15	9,8	1,63	816	2,9	0,85	2.365	1,36	€ 9.187.010,81
ASL 3	103	421	1,94	11,5	1,84	185	2,3	0,82	606	1,53	€ 2.664.770,76
ASL 4	104	30	0,14	8,3	1,94	13	1,5	1,17	43	1,71	€ 179.096,59
ASL 5	105	410	1,89	10,4	1,85	204	3,0	0,91	614	1,54	€ 2.679.282,50
ASL 6	106	14	0,06	6,6	3,04	14	1,1	0,89	28	1,97	€ 135.733,65
ASL 7	107	12	0,06	7,9	2,23	3	1,0	0,86	15	1,96	€ 103.783,07
ASL 8	108	99	0,46	11,8	1,64	46	1,4	0,83	145	1,39	€ 598.403,77
Totale Regione		21.348	98,50	8,7	1,29	6.910	3,6	0,82	28.258	1,17	€ 95.269.489,75
Altre Regioni e stranieri		324	1,50	8,1	1,27	63	2,2	0,82	387	1,20	€ 1.355.658,50
Totale AOU Sassari		21.672	100,00%	8,7	1,29	6.973	3,6	0,82	28.645	1,17	€ 96.625.148,25

Tab.10 - Ricoveri anno 2019 stratificati per residenza dei pazienti - Volumi, degenza media, peso DRG
(valore grezzo, comprendente DRG 391 e discipline escluse nel rapporto SDO nazionale)

RESIDENZA		1- ORD				2 - Dh/Ds			Totale ricoveri		
Regione Sardegna		N ricoveri	% su AOU	Media GG Deg	Peso medio DRG	N ricoveri	Media accessi	Peso medio DRG	N ricoveri	Peso medio DRG	Tariffa RAS
ASL 1	101	23.406	84,99	8,2	1,16	6.512	3,6	0,81	29.918	1,09	93.420.005,70 €
ASL 2	102	2.120	7,70	8,9	1,45	1.116	2,6	0,83	3.236	1,24	11.055.825,27 €
ASL 3	103	588	2,14	7,7	1,66	318	2,2	0,83	906	1,37	3.346.928,54 €
ASL 4	104	64	0,23	7,2	1,58	18	1,9	0,88	82	1,43	309.816,56 €
ASL 5	105	581	2,11	9,9	1,56	293	3,1	0,82	874	1,31	3.413.475,02 €
ASL 6	106	33	0,12	10,5	1,79	44	1,0	0,79	77	1,22	269.656,98 €
ASL 7	107	26	0,09	14,8	2,84	6	1,0	0,76	32	2,45	251.457,86 €
ASL 8	108	139	0,50	9,7	1,39	91	1,2	0,85	230	1,18	711.975,89 €
Totale Regione		26.957	97,89	8,3	1,21	8.398	3,3	0,81	35.355	1,12	112.779.141,82 €
Altre Regioni e stranieri		581	2,11	7,6	1,33	66	2,8	0,78	647	1,27	2.321.795,93 €
Totale AOU Sassari		27.538	100,00%	8,3	1,21	8.464	3,3	0,81	36.002	1,12	115.100.937,75 €

Nella tabella successiva è contenuto un dettaglio delle attività di ricovero dell'anno 2020 per U.O. e sottotale per Dipartimento e lo scostamento rispetto al precedente anno 2019 in termini di volumi e valore DRG.

Tab. 11- ricoveri anno 2020 per U.O. e Dipartimento - Scostamento 2020/2019

UO codice e descrizione	ricoveri ordinari			ricoveri diurni			Ricoveri Totali		2020 / 2019	2020/2019	2020/2019 %
	N	Tariffa RAS	peso medio	N	Tariffa RAS	peso medio	N	Tariffa RAS	N	Tariffa RAS	Tariffa RAS
0903-Clinica Chirurgica	863	4.332.188,87 €	1,74	226	296.167,68 €	0,77	1.089	4.628.356,55 €	-190	- 472.116,60 €	
0904-Patologia Chirurgica	492	2.049.263,84 €	1,45	104	119.811,21 €	0,87	596	2.169.075,05 €	-143	- 408.450,89 €	
3601-Clinica Ortopedica	329	2.234.987,83 €	1,84	163	176.164,81 €	0,78	492	2.411.152,64 €	-323	- 751.790,61 €	
4301-Clinica Urologica	888	3.376.449,02 €	1,21	544	596.523,58 €	0,62	1.432	3.972.972,60 €	-442	- 1.267.364,13 €	
Dipartimento Chirurgico Totale	2.572	11.992.889,56 €	1,51	1037	1.188.667,28 €	0,71	3.609	13.181.556,84 €	-1.098	- 2.899.722,23 €	-18,03%
0902-Chir. Gen Urg.	672	2.863.451,69 €	1,50				672	2.863.451,69 €	-426	- 1.269.625,39 €	
2601-Medicina d'Urgenza	865	3.492.308,36 €	1,40				865	3.492.308,36 €	-25	198.707,89 €	
3602-Ortopedia (ssA)	914	4.061.861,55 €	1,51				914	4.061.861,55 €	-188	- 283.128,91 €	
4701-Centro Ustioni	47	316.236,12 €	1,86				47	316.236,12 €	-16	- 136.008,60 €	
4901-Rianimazione (ssA)	230	2.946.939,03 €	3,80				230	2.946.939,03 €	8	390.780,45 €	
4902-Cardioanest.	17	441.526,70 €	7,14				17	441.526,70 €	-6	- 86.337,17 €	
4903-Terapia Intensiva	94	1.139.442,65 €	4,09				94	1.139.442,65 €	40	- 79.032,63 €	
4904-Terapia Intensiva covid	6	44.876,17 €	4,04				6	44.876,17 €	6	44.876,17 €	
4905-Terapia Intensiva covid MI	32	390.144,70 €	4,16				32	390.144,70 €	32	390.144,70 €	
58-Gastroenterol.	409	1.260.563,64 €	1,17				409	1.260.563,64 €	-120	- 324.155,25 €	
Dip. Emergenza Urgenza Totale	3.286	16.957.350,61 €	1,74				3.286	16.957.350,61 €	-695	- 1.153.778,74 €	-6,37%



2101-Geriatria (ssA)	880	2.603.457,52 €	1,09				880	2.603.457,52 €	-279	- 762.063,72 €	
2401-Malattie Infettive	470	1.903.875,28 €	1,24	99	94.463,63 €	1,17	569	1.998.338,91 €	5	637.474,40 €	
2602-Medicina Interna (ssA)	2.156	6.433.345,91 €	1,11				2.156	6.433.345,91 €	-295	- 924.569,54 €	
2604-Clinica Medica	519	1.833.040,14 €	1,13	1	1.119,64 €	0,86	520	1.834.159,78 €	-38	- 68.119,08 €	
2605-Patologia Medica	338	1.129.641,43 €	1,13	43	75.523,60 €	0,91	381	1.205.165,03 €	-86	- 358.719,29 €	
6001-Lungodegenza	419	1.120.078,71 €	1,17				419	1.120.078,71 €	-99	- 242.420,89 €	
2606- Neuro covid	131	444.225,59 €	1,40				131	444.225,59 €	131	444.225,59 €	
2607- MEU covid	78	378.409,20 €	1,85				78	378.409,20 €	78	378.409,20 €	
Dip.Medico Totale	4.991	15.846.073,78 €	1,15	143	171.106,87 €	1,08	5.134	16.017.180,65 €	-583	- 895.783,33 €	-5,30%
1001-Chirurgia Maxillo Facciale	196	1.024.745,38 €	1,93	92	172.665,33 €	1,10	288	1.197.410,71 €	-82	- 134.864,11 €	
3001-Neurochirurgia	351	3.196.984,86 €	2,78				351	3.196.984,86 €	-130	- 298.008,39 €	
3201-Neurologia	455	1.458.399,76 €	1,03	178	361.949,06 €	0,80	633	1.820.348,82 €	-186	- 585.360,50 €	
3202-Stroke Unit	266	1.076.602,85 €	1,53				266	1.076.602,85 €	-55	- 51.600,36 €	
3401-Oculistica	262	461.801,60 €	0,75	2.313	4.085.972,33 €	0,83	2.575	4.547.773,93 €	-1.097	- 1.800.151,71 €	
3501-Odontoiatria				54	67.970,67 €	0,75	54	67.970,67 €	-145	- 114.685,08 €	
3801-Otorino	375	1.365.760,62 €	1,34	218	227.998,40 €	0,97	593	1.593.759,02 €	-180	- 172.189,86 €	
Dip.Neuroscienze Testa-Collo Totale	1.905	8.584.295,07 €	1,54	2.855	4.916.555,79 €	0,85	4.760	13.500.850,86 €	-1.875	- 3.156.860,01 €	-18,95%
1201-Chir. Plastica	162	488.074,40 €	1,09	350	667.985,66 €	0,94	512	1.156.060,06 €	-63	- 222.324,57 €	
1801-Ematologia	224	2.121.559,56 €	2,61	438	1.651.247,79 €	1,18	662	3.772.807,35 €	-58	- 975.777,63 €	
6401-Oncologia dh				1.012	2.497.177,84 €	0,78	1.012	2.497.177,84 €	361	554.358,11 €	
6402-Oncologia deg	1.104	3.171.661,68 €	0,98				1.104	3.171.661,68 €	-181	- 438.063,97 €	
Onco Ematologico Totale	1.490	5.781.295,64 €	1,24	1.800	4.816.411,29 €	0,91	3.290	10.597.706,93 €	59	- 1.081.808,06 €	-9,26%
2901-Nefrologia	346	1.334.740,67 €	1,21				346	1.334.740,67 €	-234	- 765.128,90 €	
7101-Reumatologia	29	147.627,57 €	1,36	84	189.165,08 €	0,84	113	336.792,65 €	-52	- 280.544,58 €	
Dip.Specialità Mediche Totale	375	1.482.368,24 €	1,23	84	189.165,08 €	0,84	459	1.671.533,32 €	-286	- 1.045.673,48 €	-38,48%
0701-Cardiologia	275	4.718.672,39 €	6,23				275	4.718.672,39 €	-100	- 1.334.847,92 €	
0801-Cardiologia	733	4.582.274,95 €	1,64	175	721.215,10 €	1,17	908	5.303.490,05 €	-438	- 1.781.259,26 €	
1401-Chirurgia Vascolare	113	743.068,66 €	2,22	10	21.887,28 €	1,01	123	764.955,94 €	-126	- 559.418,92 €	
5001-Utic	159	771.824,71 €	1,41				159	771.824,71 €	-32	31.393,96 €	
6801-Pneumologia	669	2.612.553,58 €	1,31	43	31.393,48 €	1,08	712	2.643.947,06 €	-240	- 945.962,88 €	
Cardio - Toraco - Vascolare Totale	1.949	13.428.394,29 €	2,19	228	774.495,86 €	1,14	2.177	14.202.890,15 €	-936	- 4.590.095,02 €	-24,42%
3301-Neurops. Infantile	180	362.855,76 €	0,66	81	96.675,54 €	0,66	261	459.531,30 €	-116	- 314.698,76 €	
4001-Psichiatria	393	869.780,49 €	0,70				393	869.780,49 €	-135	- 311.924,28 €	
Tutela Fragilità Totale	573	1.232.636,25 €	0,69	81	96.675,54 €	0,66	654	1.329.311,79 €	-251	- 626.623,04 €	-32,04%
1101-Chirurgia Pediatrica	164	247.972,88 €	0,72	1	342,41 €	0,61	165	248.315,29 €	-8	- 23.014,81 €	
3101-Nido	963	500.977,23 €	0,16				963	500.977,23 €	-180	- 184.140,05 €	
3702-CL. Ostetrica e Ginecol	2.176	4.318.284,67 €	0,62	535	528.521,63 €	0,46	2.711	4.846.806,30 €	-684	- 1.466.716,66 €	
3902-Clinica Pediatrica	845	1.273.645,20 €	0,45	209	745.457,97 €	0,81	1.054	2.019.103,17 €	-808	- 1.286.226,88 €	
6201-Neonatologia	376	1.489.283,56 €	1,75				376	1.489.283,56 €	-8	- 62.579,65 €	
7301-TIN	7	62.281,55 €	0,72				7	62.281,55 €	-4	- 2.767,54 €	
Tutela salute Donna e Bambino Totale	4.531	7.892.445,09 €	0,59	745	1.274.322,01 €	0,56	5.276	9.166.767,10 €	-1.692	- 3.025.445,59 €	-24,81%
Totale complessivo	21.672	83.197.748,53 €	1,29	6.973	13.427.399,72 €	0,82	28.645	96.625.148,25 €	-7.357	- 18.475.789,50 €	-16,05%

Lo scostamento si apprezza compiutamente nel confronto con i dati integrali del precedente anno 2019, riportati nella successiva tabella 12:

Tab.12- Ricoveri per Dipartimento e UU.OO. - Numero, peso medio DRG 2019 e Valore Tariffario RAS

Dipartimento	UO codice e descrizione	ricoveri ordinari			ricoveri diurni			Ricoveri Totali	
		N	Tariffa RAS	peso medio	N	Tariffa RAS	peso medio	N	Tariffa RAS
Chirurgico	0903-Clinica Chirurgica	1.010	4.745.374,16 €	1,73	269	355.098,99 €	0,72	1.279	5.100.473,15 €
	0904-Patologia Chirurgica	635	2.471.098,43 €	1,33	104	106.427,51 €	0,80	739	2.577.525,94 €
	3601-Clinica Ortopedica	442	2.776.164,33 €	1,73	373	386.778,92 €	0,77	815	3.162.943,25 €
	4301-Clinica Urologica	1.140	4.418.402,08 €	1,25	734	821.934,65 €	0,61	1.874	5.240.336,73 €
Chirurgico Totale		3.227	14.411.039,00 €	1,48	1.480	1.670.240,07 €	0,68	4.707	16.081.279,07 €



Emergenza Urgenza	0902-Chirurgia Generale (ssA)	989	3.730.597,45 €	1,37				989	3.730.597,45 €
	0905-Chirurgia d'Urgenza (ssA)	109	402.479,63 €	1,33				109	402.479,63 €
	2601-Medicina d'Urgenza (ss.A)	890	3.293.600,47 €	1,38				890	3.293.600,47 €
	3602-Ortopedia (ssA)	1.102	4.344.990,46 €	1,39				1.102	4.344.990,46 €
	4701-Centro Ustioni	63	452.244,72 €	2,17				63	452.244,72 €
	4901-Rianimazione (ssA)	222	2.556.158,58 €	3,54				222	2.556.158,58 €
	4902-Cardioanestesia	23	527.863,87 €	6,77				23	527.863,87 €
	4903-Terapia Intensiva	54	1.218.475,28 €	5,56				54	1.218.475,28 €
	58-Gastroenterologia	529	1.584.718,89 €	1,15				529	1.584.718,89 €
Emergenza Urgenza Totale		3.981	18.111.129,35 €	1,57				3.981	18.111.129,35 €
Medico	2101-Geriatria (ssA)	1.159	3.365.521,24 €	1,10				1.159	3.365.521,24 €
	2401-Malattie Infettive	353	1.078.761,78 €	1,04	211	282.102,73 €	1,07	564	1.360.864,51 €
	2602-Medicina Interna (ssA)	2.451	7.357.915,45 €	1,12				2.451	7.357.915,45 €
	2604-Clinica Medica	555	1.898.622,41 €	1,18	3	3.656,45 €	1,29	558	1.902.278,86 €
	2605-Patologia Medica	409	1.366.669,73 €	1,10	58	197.214,59 €	0,96	467	1.563.884,32 €
	6001-Lungodegenza (ssA)	518	1.362.499,60 €	1,12				518	1.362.499,60 €
Medico Totale		5.445	16.429.990,21 €	1,12	272	482.973,77 €	1,05	5.717	16.912.963,98 €
Neuroscienze Testa-Collo	1001-Chirurgia Maxillo Facciale	271	1.147.544,51 €	1,60	99	184.730,31 €	1,13	370	1.332.274,82 €
	3001-Neurochirurgia (ssA)	478	3.492.559,84 €	2,34	3	2.433,41 €	0,80	481	3.494.993,25 €
	3201-Neurologia	624	2.042.540,58 €	0,99	195	363.168,74 €	0,80	819	2.405.709,32 €
	3202-Stroke Unit (ssA)	321	1.128.203,21 €	1,40				321	1.128.203,21 €
	3401-Oculistica	312	503.447,64 €	0,74	3.360	5.844.478,00 €	0,82	3.672	6.347.925,64 €
	3501-Odontoiatria e Stomatol.				199	182.655,75 €	0,66	199	182.655,75 €
	3801-Otorinolaringoiatria	477	1.478.329,43 €	1,14	296	287.619,45 €	0,86	773	1.765.948,88 €
Neuroscienze Testa-Collo Totale		2.483	9.792.625,21 €	1,37	4.152	6.865.085,66 €	0,82	6.635	16.657.710,87 €
Onco Ematologico	1201-Chirurgia Plastica	282	816.500,91 €	1,18	293	561.883,72 €	0,94	575	1.378.384,63 €
	1801-Ematologia	302	3.223.938,96 €	2,78	418	1.524.646,02 €	1,24	720	4.748.584,98 €
	6401-Oncologia				651	1.942.819,73 €	0,79	651	1.942.819,73 €
	6402-Oncologia (ssA)	1.285	3.609.725,65 €	1,00				1.285	3.609.725,65 €
Onco Ematologico Totale		1.869	7.650.165,52 €	1,31	1.362	4.029.349,47 €	0,96	3.231	11.679.514,99 €
Specialità Mediche	2901-Nefrologia	580	2.099.869,57 €	1,17				580	2.099.869,57 €
	7101-Reumatologia	61	241.257,87 €	1,26	104	376.079,36 €	0,98	165	617.337,23 €
Specialità Mediche Totale		641	2.341.127,44 €	1,18	104	376.079,36 €	0,98	745	2.717.206,80 €
Cardio -Toraco - Vascolare	0701-Cardiochirurgia	375	6.053.520,31 €	5,35				375	6.053.520,31 €
	0801-Cardiologia	1.192	6.514.467,17 €	1,49	154	570.282,14 €	1,10	1.346	7.084.749,31 €
	1401-Chirurgia Vascolare	214	1.278.931,85 €	1,99	35	45.443,01 €	0,82	249	1.324.374,86 €
	5001-Utic	191	740.430,75 €	1,28				191	740.430,75 €
	6801-Pneumologia	882	3.542.017,85 €	1,24	70	47.892,09 €	1,07	952	3.589.909,94 €
Cardio - Toraco - Vascolare Totale		2.854	18.129.367,93 €	1,94	259	663.617,24 €	1,05	3.113	18.792.985,17 €
Tutela Fragilità	3301-Neuropsichiatria Infantile	341	695.672,31 €	0,67	36	78.557,75 €	0,74	377	774.230,06 €
	4001-Psichiatria (ssA)	528	1.181.704,77 €	0,71				528	1.181.704,77 €
Tutela Fragilità Totale		869	1.877.377,08 €	0,70	36	78.557,75 €	0,74	905	1.955.934,83 €
Tutela salute Donna e Bambino	1101-Chirurgia Pediatrica	173	271.330,10 €	0,78				173	271.330,10 €
	3101-Nido	1.143	685.117,28 €	0,18				1.143	685.117,28 €
	3702-CL. Ostetrica e Ginecol	2.820	5.702.790,40 €	0,64	575	610.732,56 €	0,46	3.395	6.313.522,96 €
	3902-Clinica Pediatrica	1.638	2.429.330,92 €	0,43	224	875.999,13 €	0,83	1.862	3.305.330,05 €
	6201-Neonatologia	384	1.551.863,21 €	1,81				384	1.551.863,21 €
	7301-TIN	11	65.049,09 €	1,48				11	65.049,09 €
Tutela salute Donna e Bambino Totale		6.169	10.705.481,00 €	0,58	799	1.486.731,69 €	0,56	6.968	12.192.212,69 €
Totale complessivo		27.538	99.448.302,74 €	1,21	8.464	15.652.635,01 €	0,81	36.002	115.100.937,75 €

La mobilità attiva regionale riportata nella tabella 9 non è omogenea per tutte le UU.OO./discipline: la tabella successiva contiene il dettaglio dei volumi e del valore economico dei ricoveri erogati dalle singole U.O. per la ex ASL1 (Sassari), sede dell'AOU, e per ogni altra ex ASL, ora ASSL e, dal 01.01.2022 (soppressione di ATS Sardegna), futura ASL/Provincia della regione Sardegna:



Tab. 13 – Ricoveri anno 2020- Provenienza dei pazienti residenti nella Regione Sardegna

AOU Sassari -Ricoveri anno 2020- Mobilità Regione Sardegna	Ex ASL 1		Sardegna- altre ASL/Province									
			102	103	104	105	106	107	108	Totale altre ASL		
			N.	N.	N.	N.	N.	N.	N.	N	Tariffa RAS	
U.O.- codice e denominazione	N.dimessi	Tariffa RAS										
0701-CARDIOCHIRURGIA (SSA)	168	2.930.007,27 €	60	26	2	13	1		1	103	1.747.988,51 €	
0801-CARDIOLOGIA (SSA)	832	4.899.127,57 €	42	7		10	2		2	63	328.461,40 €	
0902-CHIRURGIA GENERALE (SSA)	627	2.679.166,95 €	22	5	1	9			2	39	170.674,42 €	
0903-CLINICA CHIRURGICA	834	3.177.959,05 €	133	39	5	67			4	248	1.428.733,74 €	
0904-PATOLOGIA CHIRURGICA	517	1.862.565,79 €	42	15	2	14			4	77	303.056,10 €	
1001-CHIRURGIA MAXILLO FACCIALE	164	586.577,09 €	42	28	7	27	3	1	9	117	580.962,44 €	
1101-CHIRURGIA PEDIATRICA	104	153.471,47 €	46	7		7				60	91.432,11 €	
1201-CHIRURGIA PLASTICA	392	886.810,87 €	83	11	1	15	1		7	118	265.455,96 €	
1401-CHIRURGIA VASCOLARE	91	550.296,19 €	28			1			2	31	203.447,69 €	
1801-EMATOLOGIA	575	3.164.962,98 €	62	4		15			1	82	590.497,73 €	
2101-GERIATRIA (SSA)	858	2.540.939,12 €	11	3		2		1		17	52.023,00 €	
2401-MALATTIE INFETTIVE	471	1.678.281,03 €	48	14	3	3	3		4	75	252.893,07 €	
2601-MEDICINA D'URGENZA (SSA)	814	3.282.593,08 €	14	9		9		1	2	35	122.884,48 €	
2602-MEDICINA INTERNA (SSA)	2.060	6.165.015,49 €	36	18		12			7	73	196.030,98 €	
2604-CLINICA MEDICA	493	1.751.302,47 €	18	6		2				26	80.116,79 €	
2605-PATOLOGIA MEDICA	352	1.129.219,03 €	12	5		5		1	1	24	65.911,27 €	
2606-covid 1	120	405.912,55 €	8	1						9	31.612,33 €	
2607-covid 2	69	344.719,94 €	6	1						7	29.271,59 €	
2901-NEFROLOGIA (SSA)	311	1.206.835,91 €	16	7		6				29	111.054,93 €	
3001-NEUROCHIRURGIA (SSA)	239	2.137.314,55 €	55	7	2	29			4	97	900.400,40 €	
3101-NIDO	898	467.407,98 €	32	5		7		1	4	49	25.306,05 €	
3201-NEUROLOGIA	549	1.617.588,63 €	51	13		10		1		75	174.998,96 €	
3202-STROKE UNIT (SSA)	207	832.377,72 €	36	6		8				50	212.723,47 €	
3301-NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	198	336.975,34 €	50	5		4		1		60	118.456,38 €	
3401-OCULISTICA	1.869	3.317.901,12 €	421	111	1	98	12	2	33	678	1.182.270,26 €	
3501-ODONTOIATRICA E STOMATOLOGIA	43	51.313,42 €	4	4		3				11	16.657,25 €	
3601-ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	392	1.868.810,32 €	25	19		46			3	93	504.869,60 €	
3602-ORTOPEDIA (SSA)	842	3.760.075,77 €	33	10	2	2	1	2		50	213.330,34 €	
3702-CLI. OSTETRICA E GINECOLOGIA	2.470	4.380.327,19 €	127	32	1	31			10	201	408.875,16 €	
3801-OTORINOLARINGOIATRIA	417	1.154.838,37 €	84	34	2	40	1	1	6	168	428.210,74 €	
3902-CLINICA PEDIATRICA	921	1.730.728,70 €	70	17		16			1	104	251.964,81 €	
4001-PSICHIATRIA (SSA)	363	798.694,19 €	9	6	1	2			4	22	51.608,47 €	



4301-CLINICA UROLOGICA	1.052	2.851.583,12 €	300	32	3	29			5	369	1.100.442,72 €
4701-CENTRO USTIONI (SSA)	12	89.194,83 €	3	7	2	4	1		15	32	218.187,49 €
4901-RIANIMAZIONE (SSA)	161	1.886.759,39 €	33	9	2	7	1	1	4	57	959.507,64 €
4902-CARDIOANESTESIA (SSA)	8	207.719,15 €	1	7		1				9	233.807,55 €
4903-TERAPIA INTENSIVA	72	770.312,27 €	7	10	1			2		20	315.229,30 €
4904-Rianimazione cov	5	36.089,96 €					1			1	8.786,21 €
4905-Rianimazione cov 2	27	273.556,33 €	3							3	62.687,29 €
5001-UTIC (SSA)	148	723.103,41 €	6	3		1				10	40.966,70 €
5801-GASTROENTEROLOGIA (SSA)	369	1.105.939,67 €	25	6		5			1	37	146.221,44 €
6001-LUNGODEGENZA (SSA)	398	1.065.562,71 €	15	2		2				19	49.896,00 €
6201-NEONATOLOGIA	309	1.196.183,96 €	53	8		3				64	283.057,93 €
6401-ONCOLOGIA	930	2.333.311,23 €	48	9	1	16			2	76	156.348,10 €
6402-ONCOLOGIA (SSA)	1.006	2.841.966,06 €	66	12	4	10			5	97	325.802,37 €
6801-PNEUMOLOGIA	597	2.220.341,42 €	60	24		12	1		2	99	375.553,72 €
7101-REUMATOLOGIA	83	245.730,16 €	17	2		11				30	91.062,49 €
7301-TIN	5	23.937,78 €	2							2	38.343,77 €
Totale complessivo	24.442	79.721.408,60 €	2.365	606	43	614	28	15	145	3.816	15.548.081,15 €

La provenienza dei pazienti residenti fuori regione è rappresentata in dettaglio nella successiva tabella:

Tab.14 AOU SASSARI - anno 2020 - file A - ricoveri pazienti residenza <>200

Regione di Residenza	REGIME				Ordinari e dh/ds	
	1 - ORDINARIO		2 - DH		N. Ricoveri totale	Tariffa RAS totale
	N. RICOVERI	TARIFFA RAS	N RICOVERI	TARIFFA RAS		
010 - PIEMONTE	23	60.918,80 €	5	6.231,02 €	28	67.149,82 €
030 - LOMBARDIA	85	375.718,07 €	20	25.424,33 €	105	401.142,40 €
041 - P.A. BOLZANO	4	17.775,90 €			4	17.775,90 €
042 - P.A. TRENTO	2	2.876,14 €			2	2.876,14 €
050 - VENETO	16	57.374,27 €	1	1.102,37 €	17	58.476,64 €
060 - FRIULI VENEZIA GIULIA	3	14.174,73 €	1	1.786,03 €	4	15.960,76 €
070 - LIGURIA	20	87.057,45 €	2	585,14 €	22	87.642,59 €
080 - EMILIA ROMAGNA	8	36.538,90 €	2	2.028,25 €	10	38.567,15 €
090 - TOSCANA	21	74.727,16 €	3	1.021,02 €	24	75.748,18 €
100 - UMBRIA	3	3.173,23 €			3	3.173,23 €
110 - MARCHE	1	1.528,71 €			1	1.528,71 €
120 - LAZIO	41	221.107,65 €	11	16.903,79 €	52	238.011,44 €
130 - ABRUZZO	1	10.155,47 €	3	5.179,88 €	4	15.335,35 €



150 - CAMPANIA	10	25.206,44 €	1	693,08 €	11	25.899,52 €
160 - PUGLIA	5	10.987,62 €	3	10.352,56 €	8	21.340,18 €
170 - BASILICATA	2	4.168,20 €			2	4.168,20 €
180 - CALABRIA	3	10.895,14 €	1	202,45 €	4	11.097,59 €
190 - SICILIA	8	43.289,34 €	4	3.892,51 €	12	47.181,85 €

201 - ALBANIA	2	18.797,36 €			2	18.797,36 €
206 - BELGIO	1	2.040,52 €			1	2.040,52 €
209 - BULGARIA	1	2.638,88 €			1	2.638,88 €
212 - DANIMARCA	1	1.999,98 €			1	1.999,98 €
215 - FRANCIA	8	9.817,53 €			8	9.817,53 €
216 - GERMANIA	14	56.666,80 €			14	56.666,80 €
219 - REGNO UNITO	8	22.175,42 €	1	794,82 €	9	22.970,24 €
220 - GRECIA	1	1.475,82 €			1	1.475,82 €
221 - IRLANDA			1	1.500,30 €	1	1.500,30 €
232 - PAESI BASSI	1	233,43 €			1	233,43 €
235 - ROMANIA	2	12.429,49 €			2	12.429,49 €
239 - SPAGNA	2	3.881,68 €			2	3.881,68 €
241 - SVIZZERA	5	33.611,41 €	1	1.011,73 €	6	34.623,14 €
271 - SERBIA	1	2.574,91 €			1	2.574,91 €
349 - THAILANDIA	1	2.048,01 €			1	2.048,01 €
436 - MAROCCO	2	11.647,85 €			2	11.647,85 €
443 - NIGERIA	5	7.267,47 €	2	2.023,46 €	7	9.290,93 €
450 - SENEGAL	5	5.777,82 €	1	1.011,73 €	6	6.789,55 €
460 - TUNISIA	1	1.630,97 €			1	1.630,97 €
509 - CANADA	1	2.013,43 €			1	2.013,43 €
536 - STATI UNITI D'AMERICA	1	10.155,47 €			1	10.155,47 €
605 - BRASILE	3	3.349,29 €			3	3.349,29 €
608 - COLOMBIA	1	3.758,86 €			1	3.758,86 €
701 - AUSTRALIA	1	248,41 €			1	248,41 €
Totale extraregione	324	1.273.914	63	81.744	387	1.355.658,50 €

Nella tabella che segue è rappresentato l'andamento dei principali indicatori sanitari nel periodo 2017/2020 dell'AOU e il confronto 2018/2017, 2019/2018 e 2020/2019: sono stati utilizzati i colori per il confronto con anno precedente (trend positivo dell'indicatore = colore verde; costante= giallo; negativo = arancio/rosso).

Tab. n. 15- Indicatori delle principali informazioni inerenti la complessità della casistica trattata, la qualità della codifica delle SDO, l'appropriatezza, l'utilizzo del livello territoriale nonché alcuni indicatori LEA e PNE ordinariamente utilizzati per la valutazione dei D.G. - AOU SS Fonte: Elaborazioni della SSD Performance Sanitarie e Flussi informativi							
Indicatore	Anno				Confronto anni		
	2017	2018	2019	2020	2017-2018	2018-2019	2019-2020
Totale dimessi	32.875	34.081	36.001	28.645	3,67	5,63	-20,43
Ordinari	26.092	26.333	27.538	21.672	0,92	4,58	-21,30
DH	6.783	7.748	8.463	6.973	14,23	9,23	-17,61
Peso medio							
Peso Medio Ordinari	1,2562	1,2707	1,2703	1,3540	0,0145	-0,0004	0,0837
Peso Medio DH	0,8222	0,8336	0,8112	0,8235	0,0114	-0,0224	0,0123
Peso Medio DRG Chirurgici	1,4631	1,4723	1,4808	1,5635	0,0092	0,0085	0,0827
Peso Medio DRG Medici	0,9522	0,9497	0,9318	0,9939	-0,0025	-0,0179	0,0621
Peso Medio complessivo	1,1615	1,1658	1,1556	1,2163	0,0043	-0,0102	0,0607
Degenza media trimmata							
Degenza Media trimmata	7,53	7,41	7,29	7,61	-0,12	-0,12	0,32
Degenza Media DRG chirurgici	7,91	8,05	7,89	8,27	0,14	-0,16	0,38
Degenza Media DRG medici	7,34	7,08	6,98	7,26	-0,26	-0,10	0,28
Percentuale di ricoveri sopra soglia per acuti							
% Dimessi outlier	5,77%	5,07%	5,66%	5,71%	-0,70%	0,59%	0,05%
% Dimessi outlier CHIR	6,10%	5,52%	6,49%	5,79%	-0,58%	0,97%	-0,70%
% Dimessi outlier MED	5,59%	4,81%	5,22%	5,67%	-0,78%	0,41%	0,45%
Percentuale ricoveri urgenti brevi							
% dimessi <2gg	6,74%	6,48%	6,40%	5,85%	-0,26%	-0,08%	-0,55%
Percentuale DRG a rischio inappropriata in DO							
% DRG a rischio inappropriata	16,49%	14,52%	13,73%	13,69%	-1,97%	-0,79%	-0,04%
% DRG a rischio inappropriata CHIR	21,60%	18,28%	14,81%	15,18%	-3,32%	-3,47%	0,37%
% DRG a rischio inappropriata MED	13,76%	12,52%	13,17%	12,95%	-1,25%	0,65%	-0,22%
Percentuale dimiss. da reparti chirur con DRG medico							
% DRG medici	24,01%	24,18%	27,06%	26,05%	0,17%	2,88%	-1,01%
% DRG medici ORD	26,12%	26,18%	29,13%	28,42%	0,06%	2,95%	-0,71%
% DRG medici DH	19,94%	20,68%	23,56%	21,87%	0,75%	2,88%	-1,69%
Percentuale DRG complicati sul tot di DRG omologhi							
% DRG complicati sul totale di DRG omologhi	39,18%	40,52%	37,45%	39,78%	1,34%	-3,07%	2,33%
% DRG con CC su DRG omologhi ORD	43,77%	45,27%	43,06%	46,95%	1,50%	-2,21%	3,89%
% DRG con CC su DRG omologhi DH	14,76%	16,68%	10,68%	7,15%	1,92%	-6,00%	-3,53%
Utilizzo post acuzie							
% Dimessi modalità 7 e 8 (lungodenza e riabilitazione)	3,25%	3,10%	3,31%	3,61%	-0,15%	0,21%	0,30%
Continuità ospedale-territorio							
% Dimessi modalità 3,4,9 (RSA, osp. domiciliare, ADI)	1,11%	1,27%	1,33%	1,65%	0,15%	0,06%	0,32%
Importo degenza							
Rimborso ritorno	103.418.619	108.867.300	115.057.064	96.625.148	5,27%	5,69%	-16,02
Rimborso ritorno Ordinari	91.598.855	94.522.405	99.408.640	83.197.749	3,19%	5,16%	-16,31
Rimborso ritorno Day Hospital	11.819.765	14.344.895	15.648.424	13.427.400	21,36%	9,09%	-14,19
Degenza pre - post operatoria							
Degenza media pre operatoria	2,35	2,04	2,24	2,43	-0,31	0,20	0,19
Degenza media post operatoria	6,47	6,59	6,94	7,02	0,12	0,35	0,08
LEA 17. Rapporto tra DRG a rischio di inappropriata e non in regime ordinario							
Rapporto tra DRG a rischio di inapp e non	0,1825	0,1583	0,1486	0,1461	-0,024	-0,010	-0,003
<i>punteggio ponderato / trend</i>	22,5	22,5	22,5	22,5	=	=	=
LEA 18.1.1 Percentuale parti cesarei primari							
Proporzione di parti con taglio cesareo primario	31,82%	27,90%	31,46%	34,00%	-3,92%	3,56%	2,54%
<i>punteggio ponderato / trend</i>	3	6	0	0	+	-	-
LEA 19. % pz > 65 operati < 48h per fratt collo femore							
Proporzione di interventi entro 2 giorni (%)	70,95%	77,12%	78,61%	77,52%	6,17%	1,49%	-1,09%
<i>punteggio ponderato / trend</i>	13,5	13,5	13,5	13,5	=	=	=
Percentuale errori di codifica (edit DQE 3,9,23,24,26,49)	14,53%	14,09%	13,76%	12,74%	-0,44%	-0,33%	-1,02%

Attività in regime di ricovero: Valutazioni PNE

Agenas ha recentemente pubblicato l'edizione PNE 2020, che ha come riferimento le SDO dell'anno 2019: di seguito sono riportati i treemap dei due presidi dell'AOU di Sassari, e, a seguire, il dettaglio degli indicatori delle diverse aree cliniche monitorate dal Programma Nazionale Esiti.

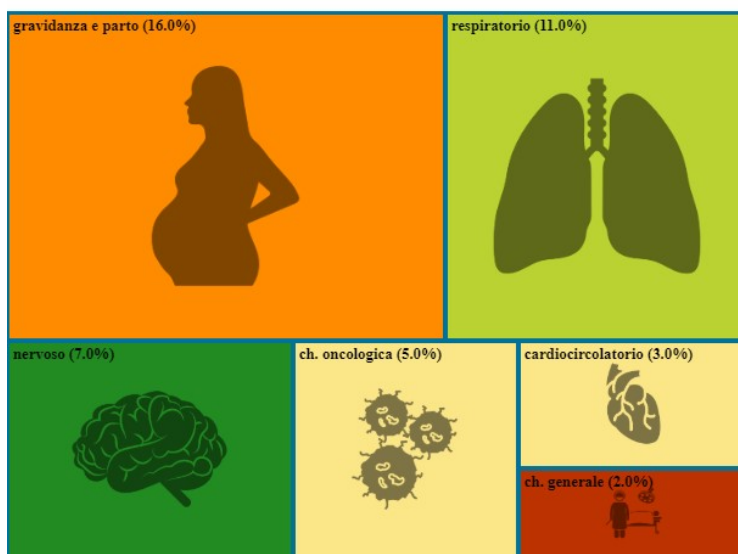
Treemap: Aree cliniche proporzionali ai volumi di attività della STRUTTURA

Cliniche San Pietro – Fonte PNE 2020

Livello di aderenza a standard di qualità

■ Molto alto
 ■ Alto
 ■ Medio
 ■ Basso
 ■ Molto basso
 ■ ND

In parentesi viene riportata la % di attività svolta nell'area specifica

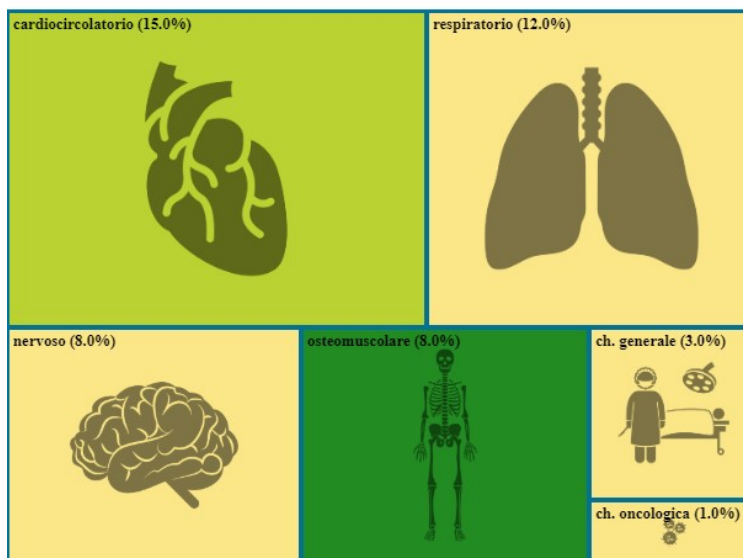


Presidio Ospedaliero SS Annunziata – Fonte PNE 2020

Livello di aderenza a standard di qualità

■ Molto alto
 ■ Alto
 ■ Medio
 ■ Basso
 ■ Molto basso
 ■ ND

In parentesi viene riportata la % di attività svolta nell'area specifica



Negli schemi successivi il dettaglio degli indicatori PNE, edizione anno 2020, è posto a confronto con le edizioni precedenti, dal 2017 al 2019 (con la legenda dei colori tratta dal sito):

LIVELLO DI ADERENZA A STANDARD DI QUALITA' E AL VOLUME DI ATTIVITA' DELLA STRUTTURA

Treemap: Aree cliniche proporzionali ai volumi di attività



Strutture a cui è stato richiesto di avviare una procedura audit sulla qualità dei dati

CLINICHE SAN PIETRO		PNE 2017			PNE 2018			PNE 2019			PNE 2020		
Area clinica	Indicatore	n°	% ADJ	% Italia	n°	% ADJ	% Italia	n°	% ADJ	% Italia	n°	% ADJ	% Italia
Cardiocircolatorio	Scompenso cardiaco congestizio: mortalità a 30 gg				51	6.08	10.93						
	Riparazione di aneurisma non rotto dell'aorta addominale: mortalità a 30 gg	97	—	1.69	66	1.72		61	1.62	1.56	73	2.2	1.59
Nervoso	Ictus Ischemico: mortalità a 30 gg	72	—	10.90	95	4.05	11.34	91	1.54	10.32	84	3.62	9.98
Respiratorio	BPCO riacutizzato: mortalità a 30 gg	74	5.49	9.31	120	8.01	9.80	170	5.05	9.5	168	5.97	9.67
Chirurgia Generale	Colecistectomia lparoscopica: % dei ricoveri con degenza post operatoria < 3 gg	52	61.59	72.71	74	60.70	75.61	57	51.6	77.67	50	37.81	79.72
	Colecistectomia lparoscopica: % interventi eseguiti in reparti con volume di attività > 90	84	0.00	73.91	122	0	73.51	94	9	77.24	82	0	76.81
Chirurgia Oncologica	Chirurgia TM mammella: % di interventi effettuati in reparti con volume di attività > 135 casi	262	57.25	66.00	312	69.87	69.62	304	51.6	77.67	319	67.4	72.11
	Interventi chirurgici TM colon: mortalità a 30 gg	117	0.72	4.12	140	1.11	4.05	127	2.5	4.15	126	1.78	3.99
	% nuovi interventi di resezione entro 120 ggda chirurgia conservativa per TM mammella	129	8.36	8.26	160	9.23	7.53	166	8.92	7.03	149	12.79	6.41
	Intervento chirurgico per TM polmone: mortalità a 30 gg	55	—	1.23									
	Intervento chirurgico per TM stomaco: mortalità a 30 gg	52	6.43	6.16	57	4.02	5.87						
Gravidanza e Parto	% Parti con taglio cesareo primario	857	34.23	24.52	835	30.12	23.38	818	26.13	22.88	1025	32.8	22.75
	Parto naturale: %complicanze durante il parto e il puerperio	1155	0.09	0.52	1098	0.16	0.56	1157	0.12	0.57	1299	—	0.62
	Parto cesareo: % complicanze durante il parto e il puerperio	1038	0.63	0.78	957	0.40	0.77	945	0.48	0.94	927	0.34	0.89

Nel complesso Cliniche di San Pietro rientra in area critica (arancio) l'indicatore “% Parti con taglio cesareo primario” col valore di 32,8%, che aveva mostrato una riduzione costante dal PNE 2017 (34,23) al PNE 2019 (26,13): l'AOU aveva intrapreso azioni correttive, prima fra tutti l'assunzione di medici anestesisti per garantire un servizio di parto analgesia h24 (con l'obiettivo di favorire la scelta del parto naturale sia da parte del medico che da parte delle donne, ogni qualvolta siano assenti specifiche e stringenti indicazioni cliniche al taglio cesareo) che non hanno ancora sortito



l'effetto sperato, anche per fattori difficilmente gestibili a livello aziendale (chiusura di punti nascita ATS periferici con incremento notevole in AOU del numero di parti a risorse umane invariate - carenza di medici anestesisti etc.etc.).

L'altro indicatore negativo, *"% di colecistectomie eseguita in reparti con un numero di interventi maggiore di 90 casi/anno"*, origina dalla necessità di dare priorità alla chirurgia maggiore oncologica ed è ugualmente oggetto di azioni correttive volte a diminuire i tempi di attesa per la chirurgia programmata, compatibilmente con le risorse limitate in termini di risorse umane e di sedute operatorie disponibili, nonché con il ruolo di DEA di II livello assegnato all'AOU di Sassari.

Il Presidio SS. Annunziata nel PNE 2020 mostra in area critica (arancione) solamente l'indicatore *"Colecistectomia laparoscopica: % dei ricoveri con degenza postoperatoria inferiore a 3gg"*, attualmente oggetto anch'esso di azioni correttive di rientro nei parametri (diminuzione a 2gg della degenza postoperatoria).

PRESIDIO OSPEDALIERO SANTISSIMA ANNUNZIATA		PNE 2017			PNE 2018			PNE 2019			PNE 2020		
Area clinica	Indicatore	n°	% ADJ	% Italia	n°	% ADJ	% Italia	n°	% ADJ	% Italia	n°	% ADJ	% Italia
Cardiocircolatorio	Infarto Miocardico Acuto: Mortalità a 30 gg	318	11.58	8.60	364	7.41	8.29	386	9.13	8.03	342	7.39	7.92
	By pass Aortocoronarico isolato: mortalità a 30 gg	306	1.89	2.15	282	0.93	1.93	270		1.95	245	1.16	1.87
	Infarto Miocardico acuto: % trattati con PTCA entro 2 gg	318	53.28	44.80	364	46.74	46.27	396	48.17	48.59	342	53.9	49.96
	Valvuloplastica o sostituzione valvole cardiache; mortalità a 30 gg	90	4.01	2.66	90	1.33	2.45				90	2.8	2.28
	Scompenso cardiaco congestizio: mortalità a 30 gg	389	9.62	10.57	330	10.36	10.53	302	8.79	10.3	280	6.29	10.15
	Ictus Ischemico: mortalità a 30 gg	209	8.57	10.90	189	10.04	11.34	196	7.33	10.32	182	13.49	9.98
Nervoso	Intervento chirurgico per T cerebrale: mortalità a 30 gg dall'intervento di craniotomia	170	2.10	2.72	172	2.68	2.82	138	2.71	2.59	121	2.51	2.66
Respiratorio	BPCO riacutizzato: mortalità a 30 gg	244	8.93	9.31	279	9.82	9.80	328	7.49	9.5	273	11.8	9.67
Chirurgia Generale	Colecistectomia Iparoscopica: % dei ricoveri con degenza post operatoria < a 3 gg	163	30.25	72.71	145	46.65	75.61	113	50.78	77.67	102	51.38	79.72
	Colecistectomia Iparoscopica: % interventi eseguiti in reparti con volume di attività > 90	214	98.60	73.91	220	100.00	73.55	178	51.69	77.24	160	89.38	76.81
Chirurgia Oncologica	Interventi chirurgici TM colon: mortalità a 30 gg	166	4.09	4.12	152	5.18	4.05	140	5.71	4.15	145	4.17	3.99
	Chirurgia TM mammella: % di interventi effettuati in reparti con volume di attività > 135 casi												
Osteomuscolare	Frattura del collo del femore: intervento chirurgico entro 2 gg	226	63.90	57.80	245	73.12	64.74	246	79.44	66.12	252	80.86	66.77
	Frattura della tibia e del perone: tempi di attesa per intervento chirurgico	45	4	4				39	3	4	39	3	4

Attività ambulatoriale

Anche le attività ambulatoriali per esterni, a causa della pandemia e delle disposizioni conseguenti regionali, nell'anno 2020 hanno registrato una notevole flessione (-33,95% dei volumi e - 29,66% del valore tariffario) rispetto all'anno precedente, come può dedursi dal confronto con gli anni 2018 e 2019:

Tab. 16- ANNO 2020 - PRODUZIONE AMBULATORIALE
(mobilità attiva intra ed extra regione- * Valore rendicontato in RAS col File C)

Prestazioni ambulatoriali (File C)	2018(*)		2019(*)		2020(*)	
	Numero	Valore	Numero	Valore	Numero	Valore
PRESTAZIONI a Residenti FUORI REGIONE	1.459	€ 19.390,59	1.725	€ 25.592,88	1.237	€ 17.131,63
PRESTAZIONI a Residenti RAS	1.562.653	€ 25.706.901,86	1.522.945	€ 24.817.923,15	1.005.753	€ 17.457.894,12
TOTALE	1.564.112	€ 25.726.292,45	1.524.670	€ 24.843.516,03	1.006.990	€ 17.475.025,75

La maggior parte degli utenti di prestazioni ambulatoriali sono esenti ticket per condizioni cliniche o economiche, nelle percentuali rappresentate nella tabella successiva:

Tab. 16 a)- ANNO 2020 - PRODUZIONE AMBULATORIALE - TIPOLOGIA ESENZIONE

Posizione Ticket	N. prestazioni	Valore	Importo ticket	(*) Importo RAS	% (**)
ESENTI per * Valore rendicontato in RAS ** Incidenza % sul totale esenzioni					
Malattie Croniche	286.241	€ 6.327.782,12	€ 0,00	€ 6.327.782,12	48,57%
Invalidità Civile	221.762	€ 3.142.779,53	€ 0,00	€ 3.142.779,53	24,13%
Reddito	156.945	€ 2.446.150,45	€ 0,00	€ 2.446.150,45	18,78%
Maternità	23.653	€ 336.186,04	€ 0,00	€ 336.186,04	2,58%
Malattie Rare	12.496	€ 251.930,92	€ 0,00	€ 251.930,92	1,93%
Diagnosi Precoce	5.410	€ 139.371,27	€ 0,00	€ 139.371,27	1,07%
LAVORO	2.473	€ 30.059,38	€ 0,00	€ 30.059,38	0,23%
Invalidi per Servizio	2.134	€ 35.579,84	€ 0,00	€ 35.579,84	0,27%
Detenuti	346	€ 9.203,80	€ 0,00	€ 9.203,80	0,07%
PREVENZIONE	6.041	€ 296.707,37	€ 0,00	€ 296.707,37	2,28%
Guerra	278	€ 2.431,80	€ 0,00	€ 2.431,80	0,02%
Donazione	285	€ 3.642,53	€ 0,00	€ 3.642,53	0,03%
Vittime L. 302/90	304	€ 4.625,82	€ 0,00	€ 4.625,82	0,04%
Extracomunitari	15	€ 120,93	€ 0,00	€ 120,93	0,00%
IDONEITA'	11	€ 328,98	€ 0,00	€ 328,98	0,00%
Legge n. 210 /92	7	€ 102,03	€ 0,00	€ 102,03	0,00%
Totale Esenti	718.401	€ 13.027.002,81	€ 0,00	€ 13.027.002,81	100,00%
NON ESENTI	288.589	€ 4.448.022,94	€ 2.194.913,12	€ 2.253.109,82	
TOTALE FILE C	1.006.990	€ 17.475.025,75	€ 2.194.913,12	€ 15.280.112,63	

Le prestazioni di specialistica ambulatoriale per esterni nella tabella successiva sono stratificate per Branca specialistica:

Tab. 16 b)- ANNO 2020 - PRODUZIONE AMBULATORIALE PER BRANCA Specialistica

N°	BRANCA	2018		2019		2020	
		NUMERO	VALORE	NUMERO	VALORE	Q.TA	VALORE
1	Anestesia	2.411	€ 51.023,07	1.863	€ 39.479,07	998	€ 28.994,96
2	Cardiologia	27.451	€ 698.049,31	26.176	€ 688.498,38	15.523	€ 414.533,25
3	Chirurgia Generale	6.427	€ 118.799,96	6.129	€ 111.527,95	3.820	€ 66.361,96
4	Chirurgia Plastica	8.104	€ 171.857,10	8.278	€ 164.249,17	4.222	€ 86.682,81
5	Chirurgia Vascolare - Angiologia	3.161	€ 107.656,53	2.803	€ 92.262,35	1.585	€ 55.298,31
6	Dermosifilopatia	15.307	€ 239.440,48	16.125	€ 253.703,30	8.215	€ 125.477,44
7	Medicina Nucleare	9.545	€ 1.750.807,37	8.838	€ 1.645.080,17	5.244	€ 1.163.505,41
8	Radiologia Diagnostica	79.991	€ 4.963.379,01	72.315	€ 4.734.705,43	44.257	€ 3.027.164,15
9	Endocrinologia	21.008	€ 355.162,82	17.185	€ 293.643,70	8.131	€ 150.783,56
10	Gastroentero – Chir.e Endoscopia dig.	8.569	€ 475.394,25	7.377	€ 436.935,27	2.687	€ 140.541,08
11	Laboratorio Analisi	1.148.588	€ 8.762.452,03	1.131.654	€ 8.611.919,75	767.933	€ 6.250.552,16
12	Medicina Fisica e Riabilitazione	34.063	€ 302.678,99	35.045	€ 322.569,45	15.987	€ 148.210,69
13	Nefrologia	30.325	€ 2.496.601,92	30.721	€ 2.500.254,33	31.930	€ 2.122.196,37
14	Neurochirurgia	1.528	€ 46.759,08	1.971	€ 52.323,31	1.242	€ 39.794,72
15	Neurologia	16.826	€ 303.594,01	14.720	€ 283.045,16	8.714	€ 159.424,97
16	Oculistica	11.183	€ 1.498.197,90	8.147	€ 1.403.371,76	4.335	€ 1.304.244,10
17	Odontostomat. - Chirurgia Maxillo Facciale	11.149	€ 202.819,53	10.665	€ 179.850,47	5.009	€ 85.391,92
18	Oncologia	9.010	€ 158.717,12	6.221	€ 101.731,69	3.903	€ 57.771,09
19	Ortopedia e Traumatologia	15.644	€ 233.714,69	16.863	€ 263.394,84	10.255	€ 147.178,37
20	Ostetricia e Ginecologia	10.788	€ 238.633,20	11.379	€ 252.133,50	6.926	€ 166.171,61
21	Otorinolaringoiatria	15.868	€ 251.956,84	14.953	€ 239.612,67	9.180	€ 149.164,69
22	Pneumologia	11.165	€ 266.763,26	10.663	€ 250.337,48	4.291	€ 87.349,46
23	Psichiatria	7.633	€ 107.056,28	6.402	€ 86.504,07	3.883	€ 53.303,30
24	Radioterapia	27.478	€ 1.375.186,23	29.258	€ 1.322.400,45	27.211	€ 1.228.119,11
25	Urologia	9.992	€ 228.431,35	9.330	€ 217.862,67	4.666	€ 111.838,25
26	Altre prestazioni	20.898	€ 321.160,12	19.589	€ 296.119,64	6.843	€ 104.972,01
	TOTALI	1.564.112	€ 25.726.292,45	1.524.670	24.843.516,03	1.006.990	17.475.025,75

Nella tabella successiva si riporta l'ipotesi delle prestazioni più comunemente richieste dagli utenti che non sono state erogate a causa della necessità di gestire l'epidemia da Covid-19 (sospensione

prestazioni non urgenti, incremento dei tempi di erogazione delle singole prestazioni per necessità di disinfezione degli ambienti, diminuzione del personale medico dedicato in parte dirottato per l'assistenza ai pazienti Covid, etc.), stratificate nell'andamento temporale. L'impatto maggiore si è verificato nel periodo marzo-giugno 2020, che ha registrato una diminuzione media dei volumi pari al 71,9 % rispetto allo storico dell'anno precedente, seguito da un periodo di parziale recupero nei mesi da luglio a settembre e da un nuovo peggioramento nei mesi da ottobre a dicembre, ad esclusione delle prestazioni colorate in verde in cui l'AOU è riuscita ad eguagliare o superare i volumi dell'omologo periodo dell'anno precedente (visita gastroenterologica, visita oncologica, mammografia, risonanza magnetica).

Tab. 17- ANNO 2020- Stima dei volumi di alcune prestazioni specialistiche programmate "non erogate" (differenza tra volumi storici attesi e volumi erogati) - andamento temporale

PRESTAZIONI	Gennaio - Febbraio				Marzo-Giugno				Luglio-Settembre				Ottobre-Dicembre			
	Numero 2019	Numero 2020	Diff. 2020/2019	Diff. %	Numero 2019	Numero 2020	Diff. 2020/2019	Diff. %	Numero 2019	Numero 2020	Diff. 2020/2019	Diff. %	Numero 2019	Numero 2020	Diff. 2020/2019	Diff. %
Visita cardiologica	423	303	-120	-28,4	810	167	-643	-79,4	422	234	-188	-44,5	578	467	-111	-19,2
Visita chir. Vascolare	211	147	-64	-30,3	452	28	-424	-93,8	138	126	-12	-8,7	258	183	-75	-29,1
Visita endocrinologica	3.263	2.960	-303	-9,3	6.821	1.468	-5.353	-78,5	3.921	1.910	-2.011	-51,3	4.368	1.838	-2.530	-57,9
Visita neurologica	775	887	112	14,5	1.771	238	-1.533	-86,6	517	558	41	7,9	1.374	830	-544	-39,6
Visita oculistica	979	471	-508	-51,9	1.883	522	-1.361	-72,3	709	521	-188	-26,5	913	305	-608	-66,6
Visita ortopedica	1.458	1.862	404	27,7	2.859	1.110	-1.749	-61,2	1.846	1.702	-144	-7,8	2.586	1.576	-1.010	-39,1
Visita ginecologica	622	581	-41	-6,6	1.281	379	-902	-70,4	625	345	-280	-44,8	576	441	-135	-23,4
Visita otorinolaringoiatrica	1.197	1.228	31	2,6	2.418	648	-1.770	-73,2	1.471	1.506	35	2,4	1.623	1.508	-115	-7,1
Visita urologica	815	593	-222	-27,2	1.798	546	-1.252	-69,6	933	628	-305	-32,7	1.224	738	-486	-39,7
Visita dermatologica	2.294	1.923	-371	-16,2	4.250	788	-3.462	-81,5	2.376	1.331	-1.045	-44,0	3.286	1.517	-1.769	-53,8
Visita fisiatrica	388	429	41	10,6	951	81	-870	-91,5	620	367	-253	-40,8	812	458	-354	-43,6
Visita gastroenterologica	195	238	43	22,1	406	108	-298	-73,4	281	213	-68	-24,2	223	239	16	7,2
Visita oncologica	383	471	88	23,0	829	427	-402	-48,5	593	665	72	12,1	948	1.070	122	12,9
Visita pneumologica	920	816	-104	-11,3	1.862	301	-1.561	-83,8	973	796	-177	-18,2	1.303	511	-792	-60,8
Mammografia (no screening)	798	758	-40	-5,0	1.451	485	-966	-66,6	1.212	879	-333	-27,5	960	1.007	47	4,9
TAC con e s/c contrasto)	2.212	2.112	-100	-4,5	4.434	1.949	-2.485	-56,0	2.271	1.522	-749	-33,0	2.925	1.503	-1.422	-48,6
RMN	628	944	316	50,3	1.795	426	-1.369	-76,3	1.140	872	-268	-23,5	969	1.021	52	5,4
ECOGRAFIE	4.523	4.220	-303	-6,7	9.392	3.090	-6.302	-67,1	4.906	3.595	-1.311	-26,7	6.079	4.243	-1.836	-30,2
TOTALE	22.084	20.943	-1.141	-5,2	45.463	12.761	-32.702	-71,9	24.954	17.770	-7.184	-28,8	31.005	19.455	-11.550	-37,3

Le prestazioni ambulatoriali per esterni storicamente nell'AOU di Sassari costituiscono poco meno del 50% delle attività complessive di specialistica ambulatoriale dell'AOU: a queste, infatti, occorre aggiungere prestazioni di consulenza/convenzione per altre aziende sanitarie o enti pubblici e privati e prestazioni a pagamento (esclusa ALPI) per singoli utenti, oltre alle prestazioni ambulatoriali per interni (ricoverati in altre U.O. dell'AOU): queste ultime hanno un valore puramente teorico (utile, ad esempio, ai fini del ribaltamento dei costi DRG tra unità operative) ma impegnano le risorse umane, soprattutto dei servizi esclusivamente ambulatoriali, per un tempo anche superiore rispetto al tempo dedicato alle prestazioni per esterni.

L'anno 2020, a fronte del decremento consistente dell'attività specialistica per esterni, vede un incremento notevole sia delle prestazioni per interni che delle restanti prestazioni esterne (consulenze/convenzioni per altre aziende sanitarie/enti pubblici o privati fatturate separatamente rispetto al File C), sintetizzate negli schemi che seguono: l'incremento, soprattutto in termini di valore, è in gran parte legato all'emergenza Covid (es. diagnosi molecolare Covid + del laboratorio AOU di riferimento per il Centro- Nord Sardegna).

Tab. 18- ANNI 2018/2019/2020- Prestazioni ambulatoriali non rendicontate nel file C - Sintesi

TIPOLOGIA PRESTAZIONE	2018		2019		2020	
	NUMERO	VALORE	NUMERO	VALORE	NUMERO	VALORE
PRESTAZIONI PER INTERNI	2.410.082	25.662.830,20 €	2.501.879	26.559.956,73 €	2.340.995	32.540.505,81 €
CONSULENZE ESTERNE	34.601	1.167.634,99 €	20.493	704.864,86 €	201.373	13.273.227,42 €
CONVENZIONE	3.160	90.847,70 €	3.491	75.597,37 €	3.480	64.502,50 €
PRESTAZIONI A PAGAMENTO (fuori LEA)	2.975	155.668,62 €	2.956	144.964,88 €	10.833	377.185,68 €
PRESTAZIONI IN TELEMEDICINA					6.202	86.190,65 €
TOTALE	2.450.818	27.076.981,51 €	2.528.819	27.485.383,84 €	2.562.883	46.341.612,06 €

Nella tabella successiva è illustrata in dettaglio l'attività specialistica per interni (prima voce della tabella precedente)

Tab. 18 a) - 2018-2019-2020: Prestazioni ambulatoriali per interni (non rendicontate nel file C) – dettaglio

DIPARTIMENTO	DESCRIZIONE CDC	2018		2019		2020	
		Numero	VALORE	Numero	VALORE	Numero	VALORE
AREA DIR. SANITARIA	IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA	18.821	210.029,12 €	n.p.	n.p.		
AREA STAFF DIREZIONE	MEDICINA DEL LAVORO	3.675	43.340,50 €	n.p.	n.p.	34.924	437.177,39 €
DIPARTIMENTO FARMACO E DIAGNOSTICA	MICROBIOLOGIA E VIROLOGIA	37.073	482.718,41 €	37.070	482.698,48 €	112.410	7.462.588,98 €
	DIAGNOSTICA PER IMMAGINI 2	22.674	2.853.624,45 €	21.945	2.729.190,67 €	25360	2.464.020,48 €
	DIAGNOSTICA PER IMMAGINI 1	53.042	3.346.221,11 €	65.852	4.443.174,25 €	51546	4.242.472,56 €
	SERVIZIO IMMUNOTRASFUSIONALE	18.766	5.051.391,93 €	18.931	4.314.585,91 €	15906	4.682.310,70 €
	PATOLOGIA CLINICA	1.998.535	7.117.844,73 €	2.123.521	7.344.911,54 €	1860580	6.185.949,36 €
	MALATTIE DI COAGULAZIONE	58.372	586.085,00 €	42.455	455.688,50 €	33888	374.715,06 €
DIPARTIMENTO TUTELA DELLE FRAGILITÀ	CLINICA PSICHIATRICA	242	4.123,68 €	247	5.001,55 €	218	4.358,60 €
	NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	674	14.096,40 €	717	14.969,16 €	515	10.798,03 €
	PSICHIATRIA (SSA)	1.292	25.176,32 €	1.669	32.855,54 €	1471	28.913,26 €



	PSICOLOGIA OSPEDALIERA EMERGENZE	13	221,52 €	2.333	42.458,02 €	1243	22.427,96 €
DIPARTIMENTO SPECIALITÀ MEDICHE E DELLA RIABILITAZIONE	SERVIZIO DI ENDOCRINOLOGIA	451	8.547,21 €	556	10.571,60 €	493	9.583,83 €
	SERVIZIO DIABETOLOGIA	1039	42.635,57 €	1.483	60.992,20 €	1424	58.827,79 €
	REUMATOLOGIA	181	3.739,46 €	297	6.136,02 €	225	4.688,80 €
	DERMATOLOGIA (SSA)	936	18.922,20 €	1.005	20.491,70 €	606	12.216,66 €
	NEFROLOGIA (SSA)	4.039	210.269,01 €	4.851	261.741,73 €	4156	246.099,76 €
	RIABILITAZIONE FUNZIONALE	22.087	270.350,67 €	27.384	308.842,10 €	32578	265.276,73 €
DIPARTIMENTO ONCOEMATOLOGICO	CHIRURGIA PLASTICA	303	5.993,91 €	385	7.790,50 €	281	5.834,56 €
	EMATOLOGIA	1.194	24.834,95 €	1.439	30.071,03 €	1410	29.049,24 €
	CLINICA DERMATOLOGICA	529	9.963,21 €	638	12.087,21 €	412	7.848,76 €
	MEDICINA NUCLEARE	914	290.612,11 €	855	400.278,84 €	558	264.721,94 €
	ANATOMIA PATOLOGICA	18.708	1.724.201,98 €	19.486	1.864.128,75 €	18134	1.621.629,90 €
	RADIOTERAPIA			1.064	26.834,16 €	707	22.441,27 €
	TERAPIA DEL DOLORE E CURE PALIATIVE			524	13.416,43 €	556	11.922,69 €
DIPARTIMENTO NEUROSCIENZE - TESTA COLLO	ONCOLOGIA (SSA)	958	19.770,38 €	1.592	32.905,59 €	1530	31.661,44 €
	CLINICA OCULISTICA	6.214	119.141,22 €	8.542	166.797,60 €	6.800	130.135,81 €
	CLINICA OTORINO	2.285	46.773,66 €	6.047	110.674,55 €	45.474	851.106,25 €
	ODONTOIATRIA	206	4.423,41 €	308	6.413,56 €	177	3.632,16 €
	CHIRURGIA MAXILLO FACCIALE	257	5.279,92 €	430	8.864,17 €	431	8.604,32 €
	CLINICA NEUROLOGICA	2.591	53.684,07 €	4.350	92.414,47 €	2545	51.915,64 €
	NEUROCHIRURGIA (SSA)	2.402	49.614,73 €	2.679	55.326,96 €	2224	45.947,84 €
DIPARTIMENTO MEDICO	STROKE UNIT (SSA)	2.492	88.296,98 €	2.614	86.122,50 €	1860	49.737,52 €
	CLINICA MALATTIE INFETTIVE	54.469	835.657,12 €	2.181	45.539,79 €	2390	49.609,78 €
	CLINICA MEDICA	417	20.581,87 €	1.535	66.165,56 €	1019	40.348,43 €
	PATOLOGIA MEDICA	127	2.623,82 €	133	2.747,78 €	176	3.636,16 €
	MEDICINA INTERNA (SSA)	128	3.658,69 €	1.126	20.351,60 €	914	15.090,26 €
	LUNGODEGENZA (SSA)	956	43.815,20 €	1.030	27.734,80 €	815	19.962,12 €
DIPARTIMENTO TUTELA SALUTE DONNA BAMBINO	GERIATRIA (SSA)	36	816,06 €	60	1.239,60 €	46	950,36 €
	CHIRURGIA PEDIATRICA	356	7.300,81 €	526	10.777,51 €	368	7.524,79 €
	PEDIATRIA	124	2.556,66 €	145	3.109,30 €	103	2.112,48 €
	OSTETRICIA GINECOLOGIA	802	21.617,46 €	994	23.945,21 €	642	15.419,82 €
	TIN E NEONATOLOGIA	1.270	17.137,52 €	1.290	17.616,68 €	707	9.530,78 €
	GENETICA E BIOLOGIA DELLO SVILUPPO	2.286	200.961,34 €	2.208	192.542,32 €	1857	166.015,37 €
DIPARTIMENTO EMERGENZA URGENZA	CARDIOLOGIA PEDIATRICA	3.062	96.576,73 €	4.099	128.792,09 €	4548	119.885,01 €
	ANESTESIA E RIANIMAZIONE 1	5.424	121.489,90 €	9.032	477.612,63 €	6.585	399.553,91 €
	ANESTESIA E RIANIMAZIONE 2	3.566	183.597,14 €	2.373	366.840,88 €	3608	661.883,49 €
	MEDICINA ACETT. URGENZA - PS - OBI	8	347,33 €	89	1.980,63 €	70	2.406,07 €
	CHIRURGIA GENERALE D'URGENZA	2.774	60.121,68 €	3.328	73.251,54 €	2458	55.640,67 €
	TRAUMATOLOGIA E ORTOPEDIA	5.007	99.604,86 €	9.376	177.132,28 €	6943	133.311,21 €
	GASTROENTEROLOGIA ENDOSCOPIA DIG.	857	56.571,53 €	1.583	81.092,98 €	2544	174.902,64 €
	CARDIOANESTESIA	191	11.250,18 €	308	27.574,04 €	431	21.596,23 €
DIPARTIMENTO CHIRURGICO	CENTRO USTIONI	720	11.090,89 €	1.349	25.137,20 €	1488	25.806,09 €
	U.O ANESTESIA MULTIDISCIPLINARE	2136	52.544,37 €	1.905	65.816,43 €	1520	52.986,98 €
	CLINICA CHIRURGICA	237	6.631,21 €	922	27.398,65 €	551	13.568,12 €
	PATOLOGIA CHIRURGICA	471	30.065,11 €	832	39.702,20 €	752	43.000,77 €
	CLINICA UROLOGICA	2.108	44.455,03 €	2.708	56.670,28 €	2276	47.383,66 €
DIPARTIMENTO CARDIO TORACO VASCOLARE	CLINICA ORTOPEDICA	625	12.912,50 €	766	15.825,56 €	568	11.734,88 €
	CHIRURGIA VASCOLARE	970	23.271,00 €	1.116	26.328,50 €	777	18.026,69 €
	CLINICA PNEUMOTISILOGICA	3.769	113.508,85 €	4.370	129.531,03 €	2.995	85.884,93 €
	CARDIOLOGIA (SSA)	33.441	771.953,09 €	39.688	851.374,33 €	28986	610.006,54 €
	CARDIOCHIRURGIA (SSA)	302	6.239,32 €	526	10.867,16 €	556	11.486,96 €
REPARTI COVID	DIV.RIABILITAZIONE CARDIOLOGICA	2.478	71.945,11 €	5.012	116.822,88 €	3461	68.513,99 €
	TERAPIA INTENSIVA COVID SPTR					2	41,32 €
	TERAPIA INTENSIVA 1 COVID MI					193	3.987,38 €
TOTALI	MEU COVID					4	82,64 €
		2.410.082	25.662.830	2.501.879	26.559.957	2.340.995	32.540.505,81 €

Il dettaglio delle consulenze esterne (fatturazione diretta), contenuto nelle tabelle successive, mostra chiaramente che oltre il 50% in termini di volume e il 92% in termini di valore in euro sono state prodotte dall'U.O. di Microbiologia e Virologia e sono attribuibili quasi totalmente alla diagnosi molecolare del Covid-19, su richiesta di altre aziende sanitarie pubbliche e private del Nord Sardegna.

Tab. 18 b)-Anno 2020- Consulenze esterne per altre aziende pubbliche/private

U.O. erogante	N.	VALORE
CHIRURGIA PEDIATRICA	6	123,96 €
CLINICA OCULISTICA	189	3.692,70 €
OTORINOLARINGOIATRIA	2.111	45.574,59 €
CHIRURGIA PLASTICA E RICOSTRUTTIVA	2	41,32 €
CHIRURGIA VASCOLARE	60	1.355,80 €
ANESTESIA E RIANIMAZIONE	4	82,64 €
CLINICA CHIRURGICA	80	4.394,88 €
PATOLOGIA CHIRURGICA	23	1.910,89 €
CLINICA UROLOGICA	10	206,60 €
MEU COVID	5	103,30 €
CLINICA ORTOPEDICA	12	247,92 €
ODONTOIATRIA	2	41,32 €
CHIRURGIA MAXILLO FACCIALE	50	1.016,21 €
PNEUMOLOGIA CLINICA ED INTERVENTISTICA	184	8.573,15 €
CLINICA NEUROLOGICA	191	3.961,51 €
CLINICA MALATTIE INFETTIVE E TROPICALI	186	4.023,50 €
CLINICA MEDICA	53	2.108,37 €
EMATOLOGIA E TRAPIANTI DI M.O.	180	3.663,40 €
PSICHIATRIA	1	46,48 €
ENDOCRINOLOGIA E MALATTIE DELLA NUTRIZIONE E DEL RICAMBIO	41	899,71 €
REUMATOLOGIA	4	82,64 €
NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	41	857,64 €
PEDIATRIA	4	82,64 €
OSTETRICIA GINECOLOGIA	15	399,22 €
CARDIOLOGIA PEDIATRICA E DELLA CARDIOPATIE CONGENITE	70	2.357,54 €
SERVIZIO DIABETOLOGIA	3	105,87 €
MEDICINA NUCLEARE	37	25.183,45 €
ANATOMIA E ISTOLOGIA PATOLOGICA	2.343	166.555,91 €
MICROBIOLOGIA E VIROLOGIA	101.885	12.238.540,30 €
GENETICA E BIOLOGIA DELLO SVILUPPO	33	2.738,27 €
DIAGNOSTICA PER IMMAGINI 2	31	4.464,25 €
RADIOTERAPIA	181	8.937,99 €
CARDIOLOGIA CLINICA ED INTERVENTISTICA	94	2.243,82 €
DERMATOLOGIA	5	103,30 €
NEFROLOGIA DIALISI E TRAPIANTI	16	4.365,12 €
U.O. ANESTESIA MULTIDISCIPLINARE (SS)	5	103,30 €
SERVIZIO PSICHIATRICO DI DIAGNOSI E CURA	34	680,72 €
DIAGNOSTICA PER IMMAGINI 1	93	19.944,05 €
SERVIZIO IMMUNOTRASFUSIONALE	1.804	26.644,35 €
PATOLOGIA CLINICA	11.768	170.472,92 €
CENTRO USTIONI	9	130,46 €
ODONTOSTOMATOLOGIA	2	41,32 €
TRAUMATOLOGIA E ORTOPEDIA	48	889,64 €
RECUPERO E RIABILITAZIONE FUNZIONALE	4	49,07 €

MALATTIE DI COAGULAZIONE	78.788	498.073,87 €
ONCOLOGIA MEDICA	19	392,54 €
CARDIOCHIRURGIA	21	433,86 €
NEUROCHIRURGIA	361	7.458,26 €
CHIRURGIA GENERALE D'URGENZA	90	3.500,45 €
GASTROENTEROLOGIA ED ENDOSCOPIA DIGESTIVA	70	2.638,10
STROKE UNIT	98	2.440,40 €
SSD TERAPIA DEL DOLORE E CURE PALLIATIVE	7	247,90 €
	201.373	13.273.227,42 €

Il dettaglio, nella tabella che segue, delle prestazioni per la diagnosi molecolare di certezza - Covid 19, evidenzia la ASSL/Azienda sanitaria privata di provenienza delle richieste di consulenza.

Tab. 18 c) - Consulenze esterne- dettaglio U.O. Microbiologia e virologia – Sars-CoV-2

AZIENDA	PRESTAZIONE	QUANTITA	VALORE
ATS ASL CA	RT-PCR SARS-CoV-2	1	121,47 €
ATS ASL LANUSEI	RT-PCR SARS-CoV-2	41	4.980,27 €
ATS ASL NUORO	RT-PCR SARS-CoV-2	318	38.627,46 €
ATS ASL OLBIA TEMPIO	RT-PCR SARS-CoV-2	8.940	1.085.941,80 €
ATS ASL SASSARI	RT-PCR SARS-CoV-2	90.952	11.047.939,44 €
POLICLINICO SASSARESE	RT-PCR SARS-CoV-2	123	14.940,81 €
RSA SAN NICOLA	RT-PCR SARS-CoV-2	107	12.997,29 €
Totale		100.482	12.205.548,54 €

Il ruolo svolto dall'U.O. di Microbiologia e Virologia dell'AOU di Sassari nella diagnosi di infezione da Coronavirus all'interno della regione Sardegna è rilevante, considerato che, secondo il bollettino regionale (e nazionale) alla data del 31 dicembre 2020 nell'intera regione Sardegna erano stati effettuati n. **482.520** tamponi processati con test molecolare e presso l'AOU di Sassari, alla stessa data, erano stati effettuati n. **154.330** test molecolari, di cui n. 100.482 in consulenza per altre Aziende sanitarie della Regione e 54.848 per U.O. della stessa AOU.

In sintesi, l'AOU di Sassari nell'anno 2020 ha effettuato il 32% dei test molecolari Covid dell'intera regione Sardegna.

2- Analisi del Contesto e delle Risorse

2.1 Il contesto

L'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari (AOU SS) nasce con DGR 17/2 il 27.04.2007 ai sensi del D. lgs. 517/99, in attuazione del Protocollo di Intesa tra Regione Autonoma della Sardegna e Università degli Studi di Sassari sottoscritto nell'anno 2004 (successivamente rinnovato in data 11.08.2017) e diventa operativa il 1.07.2007: vi confluiscono inizialmente le Cliniche Universitarie del Policlinico Universitario di Sassari (precedentemente direttamente gestito dall'Università di Sassari) e tutte le altre Cliniche/Istituti Universitari precedentemente convenzionati con l'Usl n. 1 di Sassari.

La Regione Sardegna, con legge n. 17 del 27 luglio 2016, ha modificato l'assetto istituzionale ed organizzativo del sistema sanitario regionale, ha istituito un'unica azienda sanitaria territoriale "ATS" (Azienda per la Tutela della Salute, che è subentrata nei rapporti attivi e passivi, nel patrimonio e nelle funzioni delle 8 (ex) Aziende Sanitarie Locali regionali), ha previsto l'istituzione di una nuova Azienda Regionale dell'Emergenza e Urgenza della Sardegna (AREUS) e infine ha confermato l'autonomia dell'AOU di Sassari (come anche dell'AOU di Cagliari, dell'Azienda ospedaliera G. Brotzu).

Per effetto della contestuale riorganizzazione della rete ospedaliera regionale, dal 1 gennaio 2016 l'AOU di Sassari ha incorporato il Presidio Ospedaliero SS. Annunziata, prima afferente alla Asl n.11 inglobata nell'ATS Sardegna: da quel momento l'AOU di Sassari diviene l'unico Ospedale pubblico della città di Sassari, e assume la funzione di DEA di II° livello e di Ospedale *hub* per tutto il Nord Sardegna.

L'AOU di Sassari è un'azienda ospedaliera di alta specializzazione integrata con il SSN, avente personalità giuridica di diritto pubblico e dotata di autonomia organizzativa, amministrativa, tecnica, patrimoniale, contabile e gestionale: costituisce punto di riferimento per le attività assistenziali essenziali allo svolgimento delle funzioni istituzionali di didattica e di ricerca della Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università di Sassari. Quale parte della rete Ospedaliera Regionale e in relazione alla sua matrice istituzionale di integrazione con l'Università di Sassari, l'AOU di Sassari tradizionalmente si colloca nel contesto istituzionale, sociale ed economico del territorio. La programmazione strategica ed operativa della propria attività, così come le azioni dei propri operatori, poggiano su valori di riferimento condivisi tra SSR e Università.

Pur essendo costituita da due Presidi al momento fisicamente distinti, lo stabilimento "Cliniche di San Pietro" già AOU e lo stabilimento "SS. Annunziata" (ex Asl1), l'Azienda è organizzata in Dipartimenti ad attività integrata (DAI) trasversali ai due Presidi.

L'Atto Aziendale adottato con delibera n. 556 del 10.10.2017 individua i Dipartimenti/UU.OO.

Tab. 19 - Elenco Dipartimenti e U.O. (sono specificati dipartimenti e U.O. a Direzione Universitaria)

Dipartimento/ Area	Direzione Dipartimento	Unità Operative	Tipologia Struttura	Presidio / Sede	Direzione U.O.
Dip. Emergenza Urgenza	Universitaria	Anestesia e Rianimazione 1	SC	Cl. San Pietro	Universitaria
		Anestesia e Rianimazione 2	SC	SS. Annunziata	
		Medicina d'accettazione Urgenza- P.S. -OBI	SC	SS. Annunziata	
		Chirurgia Generale e d'Urgenza	SC	SS. Annunziata	
		Traumatologia e Ortopedia	SC	SS. Annunziata	
		Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva	SC	SS. Annunziata	
		Cardioanestesia	SSD	SS. Annunziata	
		Centro Ustioni	SSD	SS. Annunziata	
Dip. Medico		Medicina Interna	S.C.	SS. Annunziata	
		Clinica Medica	S.C.	Cl. San Pietro	Universitaria
		Clinica Malattie Infettive e Tropicali	S.C.	Cl. San Pietro	Universitaria
		Lungodegenza	S.C.	SS. Annunziata	
		Day Hospital Centralizzato Area Medica	SSD	Cl. San Pietro	Universitaria
		Geriatria	SSD	SS. Annunziata	
		Patologia Medica	SSD	Cl. San Pietro	Universitaria
Dip. Specialità Mediche e della Riabilitazione		Recupero e Riabilitazione Funzionale	SC	SS. Annunziata	
		Nefrologia e Dialisi	SC	SS. Annunziata	
		Reumatologia	SC	Cl. San Pietro	Universitaria
		Endocrinologia e malattie della Nutrizione e del Ricambio	SC	Cl. San Pietro	
		Dermatologia * (ad esaurimento)	SC	SS. Annunziata	
Dip. Chirurgico	Universitaria	Clinica Chirurgica	SC	Cl. San Pietro	Universitaria
		Clinica Urologica	SC	Cl. San Pietro	Universitaria
		Clinica Ortopedica	SC	Cl. San Pietro	Universitaria
		Patologia Chirurgica	SSD	Cl. San Pietro	Universitaria
		Day Surgery Centralizzato Area Chirurgica	SSD	Cl. San Pietro	
Dip. Neuroscienze Testa Collo		Clinica Neurologica	SC	Cl. San Pietro	Universitaria
		Clinica Oculistica	SC	Cl. San Pietro	Universitaria
		Neurochirurgia	SC	SS. Annunziata	
		Otorinolaringoiatria	SC	Cl. San Pietro	Universitaria
		Chirurgia Maxillo Facciale	SC	Cl. San Pietro	Universitaria
		Stroke Unit	SSD	SS. Annunziata	
		Clinica Odontoiatrica	SSD	Cl. San Pietro	Universitaria
Dip. Cardio Toraco Vascolare		Cardiologia	SC	SS. Annunziata	
		Pneumologia Clinica e Interventistica	SC	Cl. San Pietro	Universitaria
		Cardiochirurgia	SC	SS. Annunziata	
		Chirurgia Vascolare	SC	Cl. San Pietro	
		Chirurgia Toracica	SSD	Cl. San Pietro	
		Emodinamica Cardiologia Interventistica	SS	Cl. San Pietro	Universitaria
Dip. Onco Ematologico	Universitaria	Chirurgia Plastica e Ricostruttiva	SC	Cl. San Pietro	Universitaria
		Medicina Nucleare	SC	Cl. San Pietro	Universitaria
		Ematologia e Trapianti di M.O.	SC	Cl. San Pietro	Universitaria
		Anatomia e Istologia Patologica	SC	Cl. San Pietro	Universitaria
		Oncologia Medica	SC	SS. Annunziata	
		Radioterapia	SC	Cl. San Pietro	
		Coordinamento Brest Unit	SSD	Cl. San Pietro	
		Terapia del Dolore e Cure Palliative	SSD	SS. Annunziata	
Dip. Tutela Salute Donna Bambino	Universitaria	Cl. Ostetrica e Ginecologica	SC	Cl. San Pietro	Universitaria
		CL. Pediatrica	SC	Cl. San Pietro	Universitaria
		Terapia Intensiva Neonatale e Neonatologia	SC	Cl. San Pietro	
		Chirurgia Pediatrica	SC	Cl. San Pietro	
		Cardiologia Pediatrica e Cardiopatie Congenite	SSD	Cl. San Pietro	
		Genetica e Biologia dello Sviluppo	SSD	Cl. San Pietro	Universitaria
		Pronto Soccorso Ostetrico Ginecologico - OBI	SS	Cl. San Pietro	
		Procreazione Medicalmente Assistita	SSD	Cl. San Pietro	
		Pronto Soccorso Pediatrico - OBI	SS	Cl. San Pietro	

Dip. Tutela delle Fragilità	Universitaria	Neuropsichiatria Infantile	SC	Cl. San Pietro	universitaria
		Psichiatria	SC	Cl. San Pietro	Universitaria
		Psicologia Ospedaliera e del benessere organizzativo	SC	SS. Annunziata	
		Servizio Psichiatrici di Diagnosi e Cura (SPDC)	SC	SS. Annunziata	
		Coordinamento Codice Rosa e Vittime di violenza	SSD	SS. Annunziata	
Dip. Farmaco e Diagnostica		Diagnostica per Immagini 1	SC	SS. Annunziata	Universitaria
		Diagnostica per Immagini 2	SC	Cl. San Pietro	
		Farmacia	SC	SS. Annunziata	
		Servizio Immunotrasfusionale	SC	SS. Annunziata	
		Patologia Clinica	SC	SS. Annunziata	
		Microbiologia e Virologia	SC	Cl. San Pietro	Universitaria
		Radiologia Interventistica	SSD	Cl. San Pietro	
		Malattie della Coagulazione	SSD	SS. Annunziata	
Dip. Amministrativo e Tecnico		Affari Generali Convenzioni Rapporti con l'Università	SC	Pal. Bompiani	
		Risorse Umane	SC	Via Coppino	
		Bilancio e Contabilità	SC	Pal. Bompiani	
		Acquisizione Beni e Servizi	SC	Via Coppino	
		Edile Impianti Patrimonio	SC	Pal. Clemente	
		Tecnologie dell'Informazione e della Comunicazione ICT	SC	Via Coppino	
		Relazioni Sindacali	SSD	Via Coppino	
		Amministrazione di Presidio	SSD	Pal. Clemente	
		Ingegneria Clinica	SSD	Pal. Clemente	
		Nuovo Ospedale Fondi FSC	SSD	Pal. Clemente	
Area Staff Direzione		Prevenzione e Sicurezza Luoghi di Lavoro (SPPR)	SSD	Cl. San Pietro	
		Programmazione e Controllo di Gestione	SC	Pal. Bompiani	
		Medicina Legale	SSD	Cl. San Pietro	
		Formazione Ricerca e Sperimentazione Clinica	SSD	Cl. San Pietro	
		Performance Sanitarie Flussi informativi	SSD	Cl. San Pietro	
Area Funzioni Direzione Sanitaria di Presidio		Qualità Accreditamento Gestione del Rischio	SC	Via Coppino	
		Direzione Medica di Presidio	SC	SS. Annunziata	
		Direzione Igiene e Controllo Infezioni Ospedaliere	SC	Cl. San Pietro	
		CUP/ALPI	SSD	SS. Annunziata	
Dip. Professioni Sanitarie		Assistenza Infermieristica e Ostetrica	SC	SS. Annunziata	

Come si evince dalla tabella n.19 i Dipartimenti comprendono al loro interno, per lo più, sia U.O. a Direzione Universitaria che U.O. a Direzione Ospedaliera.

L'organizzazione delineata dall'atto aziendale corrisponde ad una scelta strategica operata dalla Direzione Aziendale, al fine di minimizzare le criticità e massimizzare le opportunità tipiche di una Azienda Ospedaliero Universitaria.

L'Azienda Ospedaliero Universitaria risponde, infatti, a due mandanti istituzionali, il sistema sanitario nazionale e il sistema universitario, ha una triplice missione, didattica ricerca e assistenza e ha come destinatari principali non solo gli utenti del SSN ma anche gli studenti dei corsi di laurea e di specializzazione della (ex)Facoltà di Medicina e Chirurgia: molto più ampia è la gamma di stakeholders rispetto a una qualsiasi azienda sanitaria.

L'azienda deve pianificare le proprie attività nel rispetto della necessità di assicurare un punto di equilibrio tra le tre funzioni, tenendo presente che:

- il contributo alla didattica richiede un posizionamento esteso (non focalizzato) in termini di patologie trattate e di intensità di cura delle medesime, soprattutto in relazione alla formazione di base degli operatori sanitari;

- il contributo alla ricerca richiede, invece, una focalizzazione su patologie e processi oggetto degli interessi scientifici espressi dalla (ex)Facoltà, focalizzazione non sempre coerente con un ipotetico posizionamento competitivo (dal punto di vista economico) dell'azienda ospedaliera in ambito assistenziale;

- la funzione assistenziale richiede una valutazione costante della domanda di assistenza espressa dalla collettività e delle strategie perseguite dalle altre strutture di offerta presenti sul territorio.

Ne deriva che, come ogni altra azienda ospedaliera, l'AOU deve perseguire efficienza e efficacia identificando obiettivi a breve-medio-lungo termine, implementando una cultura aziendale diffusa predisposta al cambiamento, inteso come capacità dell'organizzazione di adattamento continuo e tempestivo ai mutamenti del contesto esterno-interno, ma, in quanto azienda ospedaliero universitaria, le priorità aziendali devono essere condivise con l'Università, tenendo conto delle criticità derivanti dalla complessità di governo, legata alla coesistenza nell'organizzazione delle funzioni di didattica, ricerca ed assistenza, nonché alla compresenza di personale, soprattutto medico, giuridicamente dipendente sia dal SSN che dall'Università, con possibili "conflitti" tra dipendenti ospedalieri e dipendenti universitari.

A titolo di esempio, al momento delle scelte operate nella stesura e nell'attuazione dell'atto aziendale, nell'individuazione dei Dipartimenti e delle Strutture Complesse a Direzione Universitaria si è dovuto tener conto dei criteri necessari per l'accreditamento delle Scuole di Specializzazione mediche, secondo le norme proprie dell'Università, il che ha comportato un pari numero di Dipartimenti a Direzione universitaria e Dipartimenti a Direzione ospedaliera, a fronte di un numero preponderante di medici ospedalieri (si vedano la tabella n. 19 e la sezione 2.3 - "risorse umane").

Ferme restando tutte le problematiche comuni alle Aziende ospedaliero-universitarie, nell'anno 2020 l'emergenza Covid -19 ha messo in luce soprattutto i punti di forza dell'Azienda Ospedaliero Universitaria, come ad esempio la presenza dei medici in formazione che si sono rivelati una risorsa preziosa.

Nel periodo aprile - dicembre 2020 è stato possibile stipulare fino a n. 67 contratti di lavoro autonomo con medici specializzandi iscritti agli ultimi due anni del corso di specializzazione e questo ha permesso all'AOU di ampliare i posti letto Covid dedicati e contemporaneamente evitare la chiusura di interi servizi in quanto i medici in formazione hanno integrato gli organici affiancando i medici strutturati, anche se sotto la loro supervisione.

2.2 Risorse finanziarie

Il bilancio d'esercizio anno 2020 non è al momento disponibile, poiché la RAS non ha ancora comunicato il finanziamento definitivo spettante all'AOU di Sassari, anche a causa dei numerosi provvedimenti nazionali e regionali conseguenti all'emergenza Covid 19.

Ciò premesso, il risultato di esercizio 2020 non dovrebbe discostarsi molto rispetto agli anni 2019 (Utile di €. 927.457) e 2018 (utile d'esercizio € 3.558.401).

Nell'ultimo anno disponibile (2019) il Valore della Produzione era pari a euro 312.153.000 e il Valore dei costi di Produzione ammontava a euro 302.378.000, di cui 135.750.000 (44,89%) di spesa per il personale, 88.146.000 (29,15%) di spesa per acquisto di beni sanitari e 11.995.000 (3,96%) di spesa per acquisto di servizi sanitari.

Di seguito è riportato lo Schema di bilancio - Conto Economico (in migliaia di euro) con il confronto tra bilancio 2018, bilancio di previsione 2019, bilancio d'esercizio 2019 e scostamenti in termini assoluti e % tra conto economico consolidato 2019/2018 e CE consolidato 2019/ CE di previsione 2019.

Il presente documento verrà aggiornato all'anno 2020 immediatamente dopo l'approvazione del corrispondente bilancio consultivo.



	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO ANNUALE E PLURIENNALE	Bilancio 2018	Bilancio di previsione 2019	Bilancio 2019	Scostamento CE Cons. 2019/2018	% Variazione su 2018	Scostamento CE Cons. 2019/Prev 2019	% Variazione su 2019
A	A) VALORE DELLA PRODUZIONE							
A1	1) Contributi in c/esercizio	126.755	137.544	113.005	- 13.751	-10,85%	- 24.539,28 €	-17,84%
A1a	a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	100.294	109.443	85.512	- 14.782	-14,74%	- 23.931,48 €	-21,87%
A1b	b) Contributi in c/esercizio - extra fondo -	26.323	28.101	27.409	1.087	4,13%	- 691,81 €	-2,46%
A1b 1	1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	819	122	527	- 291	-35,60%	405,35 €	100,00%
A1b 2	2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA -	25.462	27.979	26.810	1.349	5,30%	- 1.168,51 €	-4,18%
A1b 3	3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA -	5	-	-	5	-100,00%	- €	
A1b 4	4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro -	37	-	71	34	92,75%	71,36 €	0,00%
A1b 5	5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) -	-	-	-	-			
A1b 6	6) Contributi da altri soggetti pubblici -	-	-	-	-			
A1c	c) Contributi in c/esercizio - per ricerca -	-	-	-	-			
A1c1	1) da Ministero della Salute per ricerca corrente -	-	-	-	-			
A1c2	2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata -	-	-	-	-			
A1c3	3) da Regione e altri soggetti pubblici -	-	-	-	-			
A1c4	4) da privati -	-	-	-	-			
A1d	d) Contributi in c/esercizio - da privati -	139	-	84	- 55	-39,62%	84,00 €	
A2	2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti -	- 483	-	- 995	- 512	106,12%	- 994,60 €	
A3	3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti -	67	-	224	157	234,95%	224,39 €	
A4	4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	170.706	164.274	185.732	15.026	8,80%	21.458,25 €	13,06%
A4a	a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche -	167.886	161.778	182.562	14.676	8,74%	20.783,90 €	12,85%
A4b	b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia -	1.881	1.791	2.488	607	32,28%	697,06 €	38,92%
A4c	c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro -	939	705	682	- 257	-27,34%	- 22,72 €	-3,22%
A5	5) Concorsi, recuperi e rimborsi -	5.350	2.009	7.213	1.863	34,83%	5.204,13 €	259,04%
A6	6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) -	2.604	2.579	2.635	31	1,20%	55,94 €	2,17%
A7	7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio -	3.865	5.801	3.352	- 512	-13,26%	- 2.448,79 €	-42,21%
A8	8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni -	-	-	-	-			
A9	9) Altri ricavi e proventi -	928	833	986	58	6,27%	153,08 €	18,38%
	TOTALE A)	309.792	313.040	312.153	2.361	0,76%	- 886,88 €	-0,28%
B	B) COSTI DELLA PRODUZIONE							
B1	1) Acquisti di beni - - -	89.118	89.453	88.499	- 619	-0,69%	- 954,38 €	-1,07%
B1a	a) Acquisti di beni sanitari - -	88.837	88.082	88.146	- 691	-0,78%	63,90 €	0,07%
B1b	b) Acquisti di beni non sanitari - -	281	1.371	353	72	25,49%	- 1.018,29 €	-74,27%
B2	2) Acquisti di servizi sanitari - - -	11.390	11.518	11.995	605	5,31%	477,17 €	4,14%
B2a	a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base - -	-	-	-	-			
B2b	b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica - -	-	-	-	-			
B2c	c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale - -	33	45	376	343	1051,05%	331,17 €	735,94%
B2d	d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa - -	-	-	-	-			
B2e	e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa - -	-	-	-	-			
B2f	f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica - -	-	-	-	-			
B2g	g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera - -	-	-	-	-			
B2h	h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale - -	-	-	-	-			
B2i	i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F - -	-	-	-	-			
B2j	j) Acquisti prestazioni termali in convenzione - -	-	-	-	-			
B2k	k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario - -	992	1.070	1.115	123	12,38%	44,69 €	4,18%
B2l	l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - -	351	450	-	- 351	-100,00%	- 450,00 €	-100,00%
B2m	m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia) -	1.361	689	2.021	661	48,55%	1.332,43 €	193,39%
B2n	n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari - -	793	1.015	656	- 137	-17,24%	- 358,64 €	-35,33%
B2o	o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie - -	6.980	7.726	6.898	- 83	-1,18%	- 828,02 €	-10,72%
B2p	p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria - -	881	523	929	48	5,42%	405,53 €	77,54%
B2q	q) Costi per differenziale Tariffe TUC - -	-	-	-	-			
B3	3) Acquisti di servizi non sanitari - - -	35.630	37.030	38.670	3.040	8,53%	1.640,17 €	4,43%
B3a	a) Servizi non sanitari - -	34.821	35.635	37.868	3.047	8,75%	2.232,61 €	6,27%
B3b	b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	612	742	646	35	5,69%	- 95,65 €	-12,89%
B3c	c) Formazione - -	198	653	156	- 42	-21,04%	- 496,80 €	-76,08%
B4	4) Manutenzione e riparazione - -	9.608	10.977	8.251	- 1.357	-14,12%	- 2.725,79 €	-24,83%



	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO ANNUALE E PLURIENNALE	Bilancio 2018	Bilancio di previsione 2019	Bilancio 2019	Scostamento CE Cons. 2019/2018	% Variazione su 2018	Scostamento CE Cons. 2019/Prev 2019	% Variazione su 2019
B5	5) Godimento di beni di terzi --	6.012	6.227	5.941	- 71	-1,17%	- 285,86 €	-4,59%
B6	6) Costi del personale - - -	133.412	137.440	135.750	2.338	1,75%	- 1.689,9 €	-1,23%
B6a	a) Personale dirigente medico --	55.547	56.938	55.904	358	0,64%	- 1.033,71 €	-1,82%
B6b	b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico --	3.981	4.506	4.260	279	7,00%	- 245,65 €	-5,45%
B6c	c) Personale comparto ruolo sanitario --	56.353	56.175	57.349	995	1,77%	1.173,57 €	2,09%
B6d	d) Personale dirigente altri ruoli --	988	1.222	1.184	196	19,82%	- 38,45 €	-3,15%
B6e	e) Personale comparto altri ruoli --	16.543	18.599	17.053	510	3,09%	- 1.545,76 €	-8,31%
B7	7) Oneri diversi di gestione --	1.758	2.247	1.702	- 56	-3,21%	- 545,04 €	-24,26%
B8	8) Ammortamenti	3.865	5.801	3.352	- 512	-13,26%	- 2.448,79 €	-42,21%
B8a	a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali --	160	1.616	208	48	30,14%	- 1.407,55 €	-87,10%
B8b	b) Ammortamenti dei Fabbricati --	1.306	1.306	1.306	0	0,01%	- 0,23 €	-0,02%
B8c	c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali --	2.399	2.879	1.838	- 561	-23,38%	- 1.041,01 €	-36,16%
B9	9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti --	-	-	-	-			
B10	10) Variazione delle rimanenze - - -	98	- 547	1.829	1.731	1772,70%	2.376,03 €	-434,37%
B10a	a) Variazione delle rimanenze sanitarie --	171	- 547	1.835	1.663	970,80%	2.381,53 €	-435,38%
B10b	b) Variazione delle rimanenze non sanitarie --	- 74	-	- 6	68	-92,53%	- 5,50 €	
B11	11) Accantonamenti - - -	7.163	3.397	6.389	- 774	-10,81%	2.991,81 €	88,07%
B11a	a) Accantonamenti per rischi --	2.890	1.620	2.025	- 864	-29,91%	405,43 €	25,03%
B11b	b) Accantonamenti per premio operosità --	-	-	-	-		-	
B11c	c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati --	302	-	580	279	92,36%	580,36 €	
B11d	d) Altri accantonamenti	3.972	1.777	3.783	- 189	-4,75%	2.006,02 €	112,89%
	TOTALE B)	298.054	303.543	302.378	4.324	1,45%	- 1.164,67 €	-0,38%
	DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	11.738	9.497	9.775	- 1.963	-16,72%	277,79 €	2,93%
C	C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				-	!		
C1	1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	-	-					
C2	2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	339	340	770	431	127,02%	430,02 €	126,48%
	TOTALE C)	- 339	- 340	- 770	- 431	127,02%	- 430,02 €	126,48%
D	D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE							
D1	1) Rivalutazioni	-	-	-	-			
D2	2) Svalutazioni	-	-	-	-			
	TOTALE D)	-	-	-	-			
E	E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				-			
E1	1) Proventi straordinari	3.746	-	13.845	10.100	269,65%	13.845,32 €	
E1a	a) Plusvalenze	-	-	-	-			
E1b	b) Altri proventi straordinari	3.746	-	13.845	10.100	269,65%	13.845,32 €	!
E2	2) Oneri straordinari	2.889	-	13.012	10.123	350,34%	13.011,93 €	100,00%
E2a	a) Minusvalenze	-	-	-	-			
E2b	b) Altri oneri straordinari	2.889	-	13.012	10.123	350,34%	13.011,93 €	
	TOTALE E)	856	-	833	- 23	-2,66%	833,39 €	
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	12.255	9.157	9.838	- 2.417	-19,72%	681,16 €	7,44%
Y	Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO							
Y1	1) IRAP	8.684	9.157	8.898	214	2,47%	- 258,92 €	-2,83%
Y1a	a) IRAP relativa a personale dipendente	8.545	8.964	8.744	199	2,33%	- 219,96 €	-2,45%
Y1b	b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	138	193	154	16	11,28%	- 38,96 €	-20,19%
Y1c	c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoemia)							
Y1d	d) IRAP relativa ad attività commerciali							
Y2	2) IRES	13	-	13	-	0,00%	12,63 €	#DIV/0!
Y3	3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	-			
	TOTALE Y)	8.696	9.157	8.911	214	2,47%	- 246,29 €	-2,69%
	UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	3.558	-	927	- 2.631	-73,94%	927,46 €	

2.2.1 Donazioni da privati

Il ruolo dell'AOU di Sassari nel fronteggiare in prima linea l'epidemia da Covid 19 ha comportato un numero inatteso di donazioni, prevalentemente associazioni private ma anche singoli cittadini: su 75 donazioni in corso anno, 60 erano destinate a fronteggiare l'emergenza da Coronavirus, come può dedursi dal prospetto allegato:

AOU Sassari- DONAZIONI DAL 01.01.2020 al 31.12.2020 (da Amministrazione Trasparente)				
DONATORI	Determina accettazione	Data	causale	Valore
Accettazione donazione, da parte dell'Associazione Emporio della Solidarietà Parrocchia San Paolo di n. 1 letto professionale per visita medica ad uso ospedaliero. Valore economico stimato di 1.150,00 EURO.	DET/2020/53	22/01/2020		1.150,00 €
Accettazione donazione da parte della Società Sportiva Sassari Calcio Latte Dolce a favore della S.C. di Pediatria dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari.	DET/2020/119	10/02/2020		1.204,14 €
Accettazione donazione, da parte della LILT, Lega Italiana per la Lotta contro i Tumori alla S.C. di Pediatria della AOU di Sassari	DET/2020/141	18/02/2020		3.483,00 €
Accettazione donazione, da parte della LILT Lega Italiana per la Lotta contro i Tumori alla S.C. Clinica Urologica della AOU di Sassari	DET/2020/144	18/02/2020		3.280,00 €
Accettazione donazione da parte della Lega Italiana per la Lotta contro i Tumori (LILT) a favore della S.C. di Pediatria dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari.	DET/2020/208	03/03/2020		1.146,80 €
Accettazione donazione da parte della Lega Italiana per la Lotta contro i Tumori (LILT) a favore della S.C. di Diagnostica per immagini 2 dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari	DET/2020/203	02/03/2020		1.146,80 €
Accettazione donazione da parte della U.S. Banari a favore del Dipartimento di Emergenza Urgenza Pronto Soccorso e Medicina d'Urgenza dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari - Emergenza Covid - 19	DET/2020/281	02/04/2020	Covid 19	3.417,39 €
Accettazione donazione da parte dell'Associazione Malattie Chirurgiche Infantili (AMACI) a favore della SC Anestesia e Rianimazione dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari - Emergenza Covid - 19	DET/2020/282	02/04/2020	Covid 19	32.000,00 €
Accettazione donazione da parte della Soccer War di Sassari a favore dei reparti di Malattie Infettive dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari - Emergenza Covid - 19.	DET/2020/283	02/04/2020	Covid 19	3.000,00 €
Accettazione donazione da parte dell'Associazione di Oncematologia Mariangela Pinna O.n.i.u.s. a favore della SC di Anestesia e Rianimazione dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari - Emergenza Covid - 19	DET/2020/287	03/04/2020	Covid 19	80.000,01 €
Accettazione donazione da parte della Thalassa Azione Onlus a favore della S.C. di Pediatria dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari - Emergenza Covid - 19	DET/2020/299	07/04/2020	Covid 19	160,00 €
Accettazione donazione da parte del Consiglio Notarile di Sassari a favore della SC di Medicina e Accettazione d'Urgenza Pronto Soccorso dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari - Emergenza Covid - 19	DET/2020/300	07/04/2020	Covid 19	4.270,00 €
Accettazione donazione da parte della Società Reale Mutua di Assicurazioni a favore del Dipartimento Cardio Toraco Vascolare - SC Cardiocirurgia dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari - Emergenza Covid - 19	DET/2020/301	07/04/2020	Covid 19	27.159,03 €
Accettazione donazione da parte dell'Associazione Vector Congressi a favore della S.C. di Anestesia e Rianimazione 2 dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari - Emergenza Covid - 19	DET/2020/308	09/04/2020	Covid 19	2.500,00 €
Accettazione donazione da parte dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Sassari (ODCDC) a favore dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari - Emergenza Covid - 19	DET/2020/315	09/04/2020	Covid 19	4.945,88 €
Accettazione donazione da parte dell'Associazione Distretto 2080 Rotary International a favore della S.C. Clinica Malattie Infettive e Tropicali dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari - Emergenza Covid - 19	DET/2020/309	09/04/2020	Covid 19	11.000,00 €
Accettazione donazione da parte dell'Unione di Comuni MEILOGU a favore delle terapie intensive dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari. Emergenza Covid - 19.	DET/2020/310	09/04/2020	Covid 19	24.278,00 €
Accettazione Erogazione Liberale da parte dell'Ordine dei Medici Chirurghi e degli Odontoiatri della Provincia di Sassari a favore dei reparti ospedalieri universitari della AOU di Sassari per l'acquisto di Dispositivi di Protezione Individuale e/o di Kit di diagnostica - Emergenza Covid - 19.	DET/2020/314	09/04/2020	Covid 19	5.000,00 €
Accettazione donazione di Dott. Antonello Ligios promotore della raccolta fondi per l'acquisto di un ventilatore polmonare a favore della S.C. di Anestesia e Rianimazione 2 dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari - Emergenza Covid - 19	DET/2020/318	09/04/2020	Covid 19	4.068,70 €
Accettazione donazione da parte dell'Ordine dell'AVIS sede Provinciale di Sassari a favore dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari - Emergenza Covid - 19	DET/2020/331	15/04/2020	Covid 19	22.982,85 €
Accettazione donazione da parte della JUMBO s.p.a. a favore del Dipartimento di Emergenza Urgenza, Pronto Soccorso e Medicina d'Urgenza dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari - Emergenza Covid - 19	DET/2020/343	17/04/2020	Covid 19	10.363,90 €
Accettazione donazione da parte della Associazione Confraternita Misericordia a favore del Dipartimento di Emergenza Urgenza, Pronto Soccorso e Medicina d'Urgenza dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari - Emergenza Covid - 19	DET/2020/351	20/04/2020	Covid 19	4.079,34 €
Accettazione donazione da parte della Karma Immobiliare Srl di Sassari di uno strumento per ecografie polmonari a favore della S.C. di Malattie Infettive dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari - Emergenza Covid - 19	DET/2020/352	20/04/2020	Covid 19	29.280,00 €
Accettazione donazione da parte dell'Istituto statale d'istruzione Superiore G. M. Devilla di Sassari di un ventilatore per Ventilazione meccanica non invasiva a favore del Dipartimento di Emergenza Urgenza, Pronto Soccorso e Medicina d'Urgenza dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari - Emergenza Covid - 19	DET/2020/362	21/04/2020	Covid 19	2.757,20 €
Accettazione donazione da parte del Sig. P.M. a favore della SSD di Geriatria dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari - Emergenza Covid - 19	DET/2020/361	21/04/2020	Covid 19	2.000,00 €
Accettazione donazione da parte della Fondazione Dinamo Onlus a favore della S.C. di Anestesia e Rianimazione 2 dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari - Emergenza Covid - 19.	DET/2020/360	21/04/2020	Covid 19	22.982,84 €
Accettazione donazione da parte della Cooperativa Allevatori Villanovesi s.c.p.a. a favore della SSD di Cardioanestesia dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari - Emergenza Covid - 19	DET/2020/387	22/04/2020	Covid 19	4.000,00 €



Accettazione donazione da parte dell'Alleanza delle Associazioni AIO ANDI a favore della S.C di Anestesia e Rianimazione 2 dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari - Emergenza Covid - 19	DET/2020/397	23/04/2020	Covid 19	7.076,00 €
Accettazione donazione da parte dell'Alleanza delle Associazioni AIO ANDI a favore della S.C di Pneumologia Clinica e Interventistica dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari - Emergenza Covid - 19	DET/2020/398	23/04/2020	Covid 19	8.296,00 €
Accettazione donazione da parte dell'Unione dei Comuni del Coros della fornitura di apparecchiature a favore dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari - Emergenza Covid - 19	DET/2020/404	27/04/2020	Covid 19	7.000,00 €
Accettazione donazione da parte della Fondazione Dinamo Onlus a favore della S.C di Microbiologia e Virologia dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari - Emergenza Covid - 19	DET/2020/403	27/04/2020	Covid 19	8.296,00 €
Accettazione donazione da parte dell'Alleanza AIO ANDI di n. 3 Pulsiossimetri Vitaltest a favore della S.C di Pneumologia Clinica e Interventistica dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari - Emergenza Covid - 19	DET/2020/409	28/04/2020	Covid 19	1.090,98 €
Accettazione donazione da parte della Fondazione Dinamo Onlus a favore della SSD di Cardioanestesia dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari - Emergenza Covid - 19	DET/2020/408	28/04/2020	Covid 19	15.860,01 €
Accettazione donazione da parte del Rotarct Club di Sassari a favore della S.S.D. di Geriatria dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari - Emergenza Covid - 19	DET/2020/407	28/04/2020	Covid 19	1.647,00 €
Accettazione donazione da parte della Chiesi Farmaceutici S.p.A. a favore della S.C di Pneumologia Clinica e Interventistica dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari - Emergenza Covid - 19	DET/2020/438	06/05/2020	Covid 19	8.160,60 €
Accettazione donazione da parte della Associazione Journal of Infection in Developing Countries a favore della S.C. di Microbiologia e Virologia dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari - Emergenza Covid - 19	DET/2020/461	11/05/2020	Covid 19	8.967,00 €
Accettazione donazione da parte dei Lions Club Sardegna di n.1 ventilatore polmonare portatile, tipo VENTILOGIC L.S. della Sapio Life, corredato da 3 circuiti e 3 maschere facciali per adulti, più la formazione del personale (se necessaria) a favore dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari - Emergenza Covid - 19	DET/2020/460	11/05/2020	Covid 19	6.925,00 €
Accettazione donazione da parte del Comitato Nostra Signora di Tergu 2019 a favore dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari - Emergenza Covid - 19	DET/2020/464	12/05/2020	Covid 19	946,72 €
Accettazione donazione da parte del Gruppo Folk San Nicola di Sassari di materiale originale Cardioline n. 1 ECGWebApp Hospital 2 corredato di dotazione standard unita e di n. 1 HD + Android corredato di dotazione standard unita a favore della Cardiologia Pediatrica dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari - Emergenza Covid - 19	DET/2020/487	19/05/2020	Covid 19	5.000,00 €
Accettazione donazione da parte dell'Associazione Journal of Infection in Developing Countries (JIDC) a favore della S.C. di Medicina Interna dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari - Emergenza Covid - 19	DET/2020/521	26/05/2020	Covid 19	2.951,18 €
Accettazione donazione da parte della Fondazione Dinamo Onlus a favore della S.C. di Anestesia e Rianimazione 2 dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari - Emergenza Covid - 19	DET/2020/535	27/05/2020	Covid 19	22.570,00 €
Accettazione donazione da parte della Associazione Eventi Beneficenza Valledoria Onlus a favore della S.C. di Microbiologia e Virologia dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari - Emergenza Covid - 19	DET/2020/537	27/05/2020	Covid 19	3.944,26 €
Accettazione Erogazione Liberale della CPL Concordia Group per la somma di euro 9.000 a favore del Presidio S.S. Annunziata dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari - Emergenza Covid - 19.	DET/2020/536	27/05/2020	Covid 19	9.000,00 €
Accettazione donazione della Consulta Giovanile Comunale di Cossoine a favore della S.C. Anestesia e Rianimazione 2 - sala trattamento Malattie Tempo Dipendenti dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari - Emergenza Covid - 19.	DET/2020/538	27/05/2020	Covid 19	8.000,00 €
Accettazione donazione da parte delle ditte: Lombarda Costruzioni Tilocsa Srl Icori Srl di n. 4 Respiratori Polmonari Philips Respiroics V60 Plus a favore della S.C di Malattie Infettive dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari - Emergenza Covid - 19.	DET/2020/541	27/05/2020	Covid 19	50.000,00 €
Accettazione donazione da parte dell'Alleanza AIO ANDI di n. 1 POLTRONA PRELIEVO LORY a favore della S.C di Pneumologia Clinica e Interventistica dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari - Emergenza Covid - 19	DET/2020/546	28/05/2020	Covid 19	3.708,80 €
Accettazione donazione dell'Alleanza AIO-ANDI a favore della S.C. Anestesia e Rianimazione 2 dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari - Emergenza Covid - 19.	DET/2020/547	28/05/2020	Covid 19	17.080,00 €
Accettazione donazione n. 1 Ventilatore Polmonare Eternity da parte del Comune di Arzachena con la collaborazione della Fondazione Corpo Italiano di Soccorso dell'Ordine di Malta a favore del Blocco Operatorio SS. Annunziata dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari - Emergenza Covid - 19	DET/2020/553	29/05/2020	Covid 19	14.000,00 €
Accettazione donazione da parte dell'Alleanza AIO ANDI a favore della S.C. Clinica Malattie Infettive e Tropicali dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari - Emergenza Covid - 19	DET/2020/672	06/07/2020	Covid 19	1.998,80 €
Accettazione donazione della DIALTEC S.a.s a favore della S.C. di Neurochirurgia dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari - Emergenza Covid - 19	DET/2020/671	06/07/2020	Covid 19	250,00 €
Accettazione Erogazione Liberale dell'Associazione Nazionale Finanziari per la somma di euro 2.400,00 a favore dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari - Emergenza Covid - 19.	DET/2020/710	22/07/2020	Covid 19	2.400,00 €
Accettazione donazione di: Elettrocardiografo e Monitor GE Carescape V100 con carrello, Sistema di monitoraggio SPO2 Nellcor, letti articolati con comodini da parte dell'Associazione La Nobile Stanziale di Sassari a favore della S.C. di Pediatria dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari - Emergenza Covid - 19	DET/2020/711	22/07/2020	Covid 19	9.822,80 €
Accettazione della donazione da parte dell'Associazione Sportiva Culturale no-profit Gianni Fresu di un Monitor Vitaguard 3100 distribuito dalla Ditta Sapio Life Srl a favore della S.C. di Pediatria dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari - Emergenza Covid - 19	DET/2020/765	31/07/2020	Covid 19	5.500,00 €
Accettazione della donazione da parte della Alleanza delle Associazioni AIO ANDI di un Ecografo Vscan Extend Dual DICOM a favore della S.C. di Pneumologia Clinica e Interventistica e di cinque Pompe Peristaltiche Braun a favore della S.C. di Anestesia e Rianimazione 1 dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari - Emergenza Covid - 19	DET/2020/784	06/08/2020	Covid 19	13.542,00 €
Accettazione donazione Apparecchiature necessarie per lo studio clinico Protocollo di Studio osservazionale Esami sul sangue dei pazienti perfusi n. 1 Centrifuga Remi Mod. R-5S a favore della S.C. di Cardiologia dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari - Emergenza Covid - 19	DET/2020/785	06/08/2020	Covid 19	788,50 €
Accettazione della donazione da parte della Fondazione Dinamo - Onlus di due Videobroncoscopi con relativa Colonna distribuiti dalla Pentax Italia Srl a favore della S.C. di Pneumologia Clinica e Interventistica dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari - Emergenza Covid - 19	DET/2020/832	11/09/2020	Covid 19	55.832,57 €
Accettazione della donazione da parte della Fondazione Dinamo - Onlus di un Sequenziatore MiSeq System distribuito dalla ARROW DIAGNOSTICS S.R.L., a favore della S.C. di Microbiologia e Virologia dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari - Emergenza Covid - 19	DET/2020/833	11/09/2020	Covid 19	109.800,00 €
Accettazione Erogazione Liberale da parte del GRUPPO INTESA SANPAOLO S.p.A per la somma di euro 11.725,00 a favore dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari - Emergenza Covid - 19.	DET/2020/865	18/09/2020	Covid 19	11.721,00 €

Accettazione Erogazione Liberale da parte del GRUPPO INTESA SANPAOLO S.p.A per la somma di euro 7.567,00 a favore dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari Emergenza Covid - 19	DET/2020/964	07/10/2020	Covid 19	7.567,00 €
Accettazione della donazione da parte dell'Associazione Vector Congressi di un Monitor Multiparametrico GE Healthcare mod. B125, a favore della S.C. di Anestesia e Rianimazione 2 dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari - Emergenza Covid - 19	DET/2020/975	12/10/2020	Covid 19	3.000,00 €
Accettazione Erogazione Liberale da parte di AstraZeneca S.P.A. per la somma di euro 12.000,00 a favore della SC di Pneumologia Clinica e Interventistica dell'AOU di Sassari	DET/2020/1089	11/11/2020		12.000,00 €
Accettazione donazione da parte delle Associazioni AIO- ANDI di due Monitor Multiparametrici modello I MEDIK MONY - 8A a favore della SC di Pneumologia Clinica e Interventistica dell'AOU di Sassari - Emergenza Covid - 19	DET/2020/1101	13/11/2020	Covid 19	1.378,00 €
Accettazione donazione da parte della Prodifarm Spa di un Armadio a favore della SC di Chirurgia Plastica e Ricostruttiva dell'AOU di Sassari	DET/2020/1154	24/11/2020	Covid 19	1.700,00 €
Accettazione erogazione liberale da parte della Fondazione Dinamo - Onlus Spa della somma pari ad euro 1.2700,00 a favore della Sala di allattamento del Reparto Nido della SC di TIN e Neonatologia dell'AOU di Sassari	DET/2020/1168	27/11/2020	Covid 19	1.270,00 €
Accettazione Erogazione Liberale della somma pari ad euro 520,00 da parte della Sig.ra G.T. a nome di un gruppo di privati cittadini a favore della SC di Anestesia e Rianimazione 1 dell'AOU di Sassari	DET/2020/1177	01/12/2020	Covid 19	520,00 €
Accettazione Erogazione Liberale da parte della BBG SARDEGNA s.r.l. per la somma di euro 1.500,00 a favore dell'AOU di Sassari - Emergenza Covid - 19	DET/2020/1205	10/12/2020	Covid 19	1.500,00 €
Accettazione donazione da parte del Banco di Sardegna SpA di un Ecografo Portatile Philips Lumify a favore della S.C. Anestesia e Rianimazione 2 dell'AOU di Sassari	DET/2020/1241	18/12/2020		7.200,00 €

798.026,10 €

2.3 Risorse umane

I dipendenti dell'AOU di Sassari con rapporto di lavoro subordinato nei ruoli del SSN alla data del 31.12.2019 erano **2.542**, di cui 2.244 a tempo indeterminato e 298 a tempo determinato. Alla data del 31.12.2020 i dipendenti erano **2.557**, di cui 2.212 a tempo indeterminato e 345 a tempo determinato. Oltre al personale dipendente dell'AOU, nell'azienda prestano attività anche 111 dipendenti dell'Università di Sassari, di cui 69 del ruolo docente (61 medici e 8 biologi) e 42 unità appartenenti al ruolo non docente (13 comparto - profilo sanitario, 12 comparto profilo tecnico e 17 comparto- profilo amministrativo). Nella tabella successiva è riassunto l'andamento e la composizione del personale dipendente dell'AOU a tempo indeterminato (nei ruoli del SSN) negli ultimi 4 anni:

Tab. 20 Personale dipendente a tempo indeterminato (2017-2018-2019-2020)

Dipendenti a Tempo indeterminato al 31.12	Anno			
	2017	2018	2019	2020
DIRETTORI GENERALI	3	3	3	3
MEDICI	469	472	503	500
ODONTOIATRI	3	3	2	2
DIRIG. SANITARI NON MEDICI	36	36	44	41
DIRIG. PROFESSIONI SANITARIE	1	1	0	0
PROFILI RUOLO SANITARIO - PERSONALE INFERMIERISTICO	994	960	1.034	1.019
PROFILI RUOLO SANITARIO - PERSONALE TECNICO SANITARIO	139	138	142	140
PROFILI RUOLO SANITARIO - PERSONALE FUNZIONI RIABILITATIVE	27	27	32	33
DIR. RUOLO PROFESSIONALE	1	1	3	3
PROFILI RUOLO PROFESSIONALE				
DIR. RUOLO TECNICO	3	3	3	3
PROFILI RUOLO TECNICO	294	277	287	288
DIR. RUOLO AMMINISTRATIVO	3	3	5	5
PROFILI RUOLO AMMINISTRATIVO	137	132	186	178
Totale	2.110	2.056	2.244	2.212

Come si può dedurre dalla tabella n. 20, si registra un leggero decremento, rispetto all' anno precedente, di dipendenti a tempo indeterminato del ruolo sanitario (Dirigenza Medica e sanitaria non medica, Personale infermieristico e personale tecnico sanitario del comparto, Dirigenza delle professioni sanitarie) e del ruolo amministrativo (personale del comparto).

il differenziale sul totale dei dipendenti mostra un incremento di 15 unità nel 2020 rispetto al 2019, quale sommatoria del decremento dei dipendenti a tempo indeterminato (-32) e dell'incremento dei dipendenti a tempo determinato (47)

Tab. 21 - Personale a tempo indeterminato, determinato e totali anni 2018- 2019
(fonte dati U.O. risorse umane)

	2019			2020			DIFF. 2020/2019 Totali
	Tempo indeterminato	Tempo determinato	Totali	Tempo indeterminato	Tempo determinato	Totali	
DIRETTORI GENERALI	3		3		3	3	
MEDICI	503	65	568	500	63	563	-5
ODONTOIATRI	2		2	2		2	
DIRIG. SANITARI NON MEDICI	44	2	46	41	3	44	-2
DIRIG. PROFESSIONI SANITARIE	0	5	5		5	5	
PROFILI RUOLO SANITARIO - PERSONALE INFERMIERISTICO	1.034	150	1.184	1.019	194	1.213	29
PROFILI RUOLO SANITARIO - PERSONALE TECNICO SANITARIO	142	20	162	140	25	165	3
PROFILI RUOLO SANITARIO - PERSONALE FUNZIONI RIABILITATIVE	32	4	36	33	5	38	2
DIR. RUOLO PROFESSIONALE	3		3	3		3	
PROFILI RUOLO PROFESSIONALE		3	3			0	-3
DIR. RUOLO TECNICO	3		3	3		3	
PROFILI RUOLO TECNICO	287	47	334	288	46	334	
DIR. RUOLO AMMINISTRATIVO	5	1	6	5		5	-1
PROFILI RUOLO AMMINISTRATIVO	186	1	187	178	1	179	-8
Totale	2.244	298	2.542	2.212	345	2.557	15

La componente femminile è preponderante sia all'interno del personale a tempo indeterminato che all'interno del personale a tempo determinato, con diverse proporzioni se si analizza la Dirigenza o il comparto.

Tab. 22 Personale Dirigente anno 2020, per tipo di rapporto e genere

Dirigenza	Tempo indeterminato					Tempo determinato					Tempo indeterminato e determinato				
	M	%	F	%	totali	M	%	F	%	totali	M	%	F	%	totali
Dirigenza medica / Odontoiatri	223	44,42	279	55,58	502	21	33,33	42	66,67	63	244	43,19	321	56,81	565
Dirigenza Sanitaria non medica	7	17,07	34	82,93	41	0	0,00	3	100	3	7	15,91	37	84,09	44
Dirigenza Professioni sanitarie	0	0,00	0	0,00		3	60,00	2	40,00	5	3	60,00	2	40,00	5
Dirigenza TPA	7	63,64	4	36,36	11	0	0,00	0	0,00		7	66,64	4	36,36	11
Totale Dirigenza	237	42,78	317	57,22	554	24	33,80	47	66,20	71	261	41,76	364	58,24	625

Tab. 23 - Personale Comparto anno 2020, per tipo di rapporto e genere

Comparto	Tempo indeterminato					Tempo determinato					Tempo indeterminato e determinato				
	M	%	F	%	totali	M	%	F	%	totali	M	%	F	%	Totali
Comparto, ruolo sanitario	223	18,71	969	81,29	1.192	48	21,43	176	78,57	224	271	19,14	1.145	80,86	1.416
Comparto ruolo professionale	0	0	0	0	0	0		0		0	0	0	0	0	0
Comparto ruolo tecnico	92	31,94	196	68,06	288	10	21,74	36	78,26	46	102	30,54	232	69,46	334
Comparto ruolo amministrativo	61	34,27	117	65,73	178	0	0	1	100,00	1	61	34,08	118	65,92	179
Totale complessivo	376	22,68	1.282	77,32	1.658	58	21,40	213	78,60	271	434	22,50	1.495	77,50	1.929

All'interno della Dirigenza le donne rappresentano complessivamente il 58,24 % dei dirigenti (55,22 % dei dirigenti a tempo indeterminato e 66,2 % dei dirigenti a tempo determinato).

Anche all'interno della Dirigenza Medica le donne sono più numerose dei colleghi maschi, con una percentuale molto diversa se si considera il rapporto di lavoro a tempo indeterminato o a tempo determinato: se infatti si considerano i medici a tempo indeterminato le donne rappresentano il 55,58 %, percentuale che sale al 66,2 % se si considerano i soli medici a tempo determinato.

Non si rinviene un'identica proporzione di genere nella distribuzione degli incarichi di Direttore di Unità Operativa, che vede una forte prevalenza del sesso maschile, responsabile del 79,17% delle Strutture Complesse e del 37,5 % delle Strutture Semplici, come può dedursi dalla tabella successiva:

Tab. 24 - Incarichi di Struttura Dirigenza SSN al 31.12.2020

Tipologia di incarico di Direzione	M	F	Totali	% M	% F
Struttura Complessa	19	5	24	79,17	20,83
Struttura Semplice Dipartimentale	3	5	8	37,5	62,5
Totali	22	10	32	68,8	31,25

Una forte prevalenza maschile è presente nella componente docente medica universitaria (che dedica il 50% dell'orario di lavoro all'assistenza). Su 18 Strutture Complesse a Direzione Universitaria, l'88,89% è affidato al sesso forte (n. 16 U e n. 2 D).

Comitato Unico di Garanzia

Il "Comitato Unico di Garanzia per le pari Opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni" (CUG) è stato istituito presso l'Azienda Ospedaliero Universitaria di



Sassari con Deliberazione n. 354 del 22 giugno 2017, parzialmente rettificata con Deliberazione n. 384 del 06 luglio 2017, ai sensi dell'art. 21 della Legge 183 del 2010. Nel 2019 il CUG è stato rimodulato con delibera DG n. 267 del 20.03.2019 per sostituire alcuni componenti di parte pubblica o di parte sindacale dimissionari e/o collocati in quiescenza. Il CUG si compone di un Presidente, nominato dalla Direzione Strategica, da Componenti designati da ciascuna delle organizzazioni sindacali rappresentative, ai sensi degli artt. 40 e 43 del D. Lgs. 165/2001, e da un pari numero di rappresentanti dell'AOU di Sassari. Per ciascun componente designato è previsto un supplente. La composizione che ne è scaturita garantisce, in egual misura, la rappresentanza dei componenti per la parità di genere. In ottemperanza alle Linee guida sulle modalità di funzionamento dei "Comitati Unici di Garanzia per le pari opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni" (art. 21, legge 4 novembre 2010, n. 183) emanate dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri, il CUG ha provveduto alla costituzione di n. 6 gruppi di lavoro al fine di dare attuazione alle azioni positive previste nel PAP (Piano Azioni Positive), approvato e adottato con Deliberazione n. 693 del 13 dicembre 2017 come "importante strumento programmatico all'interno del contesto organizzativo e del lavoro" dell'AOU di Sassari. Nel corso dell'anno 2019 i gruppi di lavoro si erano concentrati in maniera particolare su due azioni positive, ovvero "Promozione e sviluppo della cultura di genere e pari opportunità: formazione e informazione" (Azione Positiva n. 1) e "Promozione della sicurezza sul lavoro in un'ottica di genere, in relazione allo stress lavoro correlato – Benessere organizzativo" (Azione Positiva n. 2).

Nell'anno 2019 il CUG si era riunito in ben 6 sedute collegiali, ma nell'anno 2020 le sedute sono state sospese a causa dell'emergenza Covid -19: con delibera n. 476 del 25.06.2020 il PAP è stato aggiornato sulla base delle considerazioni emerse all'interno del CUG nel triennio precedente, ma l'operatività è stata bloccata dall'andamento dell'epidemia fino al 31.12.2020.

In attesa di riprendere una normale operatività, nella relazione 2020 inviata all'azienda sono state illustrate le proposte per le azioni da intraprendere nel prossimo triennio, sulla base della Direttiva n. 2/2019 della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento della Funzione Pubblica, in tema di:

- Prevenzione e rimozione delle discriminazioni;
- Politiche di reclutamento e gestione del personale;
- Organizzazione del lavoro;
- Formazione e diffusione del modello culturale improntato alla promozione delle pari opportunità e alla conciliazione dei tempi di vita e di lavoro;
- Rafforzamento del Comitato Unico di Garanzia.

3. Performance Organizzativa delle Strutture

Con verbale n. 11/2021 del 22 settembre c.a. l'OIV ha trasmesso la sintesi delle valutazioni sul raggiungimento degli obiettivi da parte di tutte le Strutture, Complesse e Semplici Dipartimentali, nonché dei Programmi assegnati ai docenti universitari non titolari di responsabilità di struttura ai sensi del D.lgs 517/1999. In assenza di obiettivi assegnati dalla Regione Sardegna al Commissario, gli obiettivi ritenuti strategici, in massima parte correlati alla gestione dell'emergenza sanitaria Covid-19, sono stati identificati dalla Direzione e declinati sulla base dei contributi attesi dai Responsabili delle strutture aziendali, per quanto di propria competenza.

La Tabella sottostante sintetizza i risultati della Performance Organizzativa della tecnostruttura con le percentuali di raggiungimento degli obiettivi di budget assegnati nell'anno 2020:

Tab. 25 - Performance Tecnostruttura anno 2020

Dipartimento/Area	CDC	Unità Operativa	% obiettivi raggiunti
AREA FUNZIONI DI DIREZIONE SANITARIA DI PRESIDIO	DG1030100	QUALITÀ ACCREDITAMENTO GESTIONE RISCHIO	100,00%
AREA FUNZIONI DI DIREZIONE SANITARIA DI PRESIDIO	DS010100	DIREZIONE MEDICA DI PRESIDIO	100,00%
AREA FUNZIONI DI DIREZIONE SANITARIA DI PRESIDIO	DS010101	CUP/ALPI	100,00%
AREA FUNZIONI DI DIREZIONE SANITARIA DI PRESIDIO	DS050700	DIREZIONE IGIENE E CONTROLLO INFEZIONI OSPEDALIERE	100,00%
AREA STAFF DI DIREZIONE	DG1010104	FORMAZIONE, RICERCA E SPERIMENTAZIONE CLINICA	100,00%
AREA STAFF DI DIREZIONE	DG1010105	PERFORMANCE SANITARIE E FLUSSI INFORMATIVI	100,00%
AREA STAFF DI DIREZIONE	DG10102	AVVOCATURA	100,00%
AREA STAFF DI DIREZIONE	DG1020100	PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO DI GESTIONE	100,00%
AREA STAFF DI DIREZIONE	DG10900	PREVENZIONE E SICUREZZA SUI LUOGHI DI LAVORO (SPPR)	100,00%
AREA STAFF DI DIREZIONE	DS050800	SORVEGLIANZA SANITARIA	100,00%
AREA STAFF DI DIREZIONE	DS050900	MEDICINA LEGALE	100,00%
DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO E TECNICO	DA010101	BILANCIO E CONTABILITÀ	100,00%
DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO E TECNICO	DA010200	ACQUISIZIONE BENI E SERVIZI	100,00%
DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO E TECNICO	DA010300	EDILE IMPIANTI E PATRIMONIO	100,00%
DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO E TECNICO	DA010401	RISORSE UMANE	100,00%
DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO E TECNICO	DA010600	RELAZIONI SINDACALI	100,00%
DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO E TECNICO	DA010700	INGEGNERIA CLINICA	100,00%
DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO E TECNICO	DA010800	NUOVO OSPEDALE FONDI FSC	100,00%
DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO E TECNICO	DA010900	AMMINISTRAZIONE DI PRESIDIO	100,00%
DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO E TECNICO	DG1010100	AFFARI GENERALI, CONVENZIONI E RAPPORTI CON L'UNIVERSITÀ	100,00%
DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO E TECNICO	DG1050100	TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE E DELLA COMUNICAZIONE (ICT)	100,00%
DIPARTIMENTO FARMACO E DIAGNOSTICA	DS010200	FARMACIA	100,00%
DIPARTIMENTO PROFESSIONI SANITARIE	DG1040100	ASSISTENZA INFERMIERISTICA E OSTETRICA	100,00%
		RESPONSABILE ANTICORRUZIONE	100,00%

Le tabelle successive riportano i risultati della Performance Organizzativa delle Unità Operative e dei Programmi assistenziali ex d.lgs. 517/99 direttamente impegnati nelle attività di assistenza, che nell'anno 2020, ben oltre gli obiettivi concordati in contrattazione di budget (di cui le tabelle riportano la percentuale di raggiungimento) hanno perseguito costantemente l'obiettivo primario di rispondere nel migliore dei modi possibili ad una domanda variabile e non programmabile dettata e/o fortemente influenzata dall'andamento temporale dell'emergenza Covid, supplendo anche a carenze di assistenza territoriale non proprie di un Ospedale per acuti, venutesi a creare in corso d'anno come meglio illustrato nella prima sezione della presente relazione.

Tab. 26 - Performance Strutture Sanitarie anno 2020

Dipartimento/Area	CDC	Unità Operativa	% obiettivi raggiunti
AREA FUNZIONI DI DIREZIONE SANITARIA DI PRESIDIO	DS050700	DIREZIONE IGIENE E CONTROLLO INFEZIONI OSPEDALIERE	100,00%
DIPARTIMENTO CARDIO TORACO VASCOLARE	DS020600	CHIRURGIA VASCOLARE	100,00%
DIPARTIMENTO CARDIO TORACO VASCOLARE	DS030100	PNEUMOLOGIA CLINICA ED INTERVENTISTICA	100,00%
DIPARTIMENTO CARDIO TORACO VASCOLARE	ES0107	CARDIOLOGIA CLINICA ED INTERVENTISTICA	100,00%
DIPARTIMENTO CARDIO TORACO VASCOLARE	ES0138	CARDIOCHIRURGIA	100,00%
DIPARTIMENTO CHIRURGICO	DS020800	CLINICA CHIRURGICA	100,00%
DIPARTIMENTO CHIRURGICO	DS020900	PATOLOGIA CHIRURGICA	100,00%
DIPARTIMENTO CHIRURGICO	DS021100	CLINICA UROLOGICA	100,00%
DIPARTIMENTO CHIRURGICO	DS021200	CLINICA ORTOPEDICA	100,00%
DIPARTIMENTO EMERGENZA URGENZA	DS020702	ANESTESIA E RIANIMAZIONE 1	100,00%
DIPARTIMENTO EMERGENZA URGENZA	ES0112	ANESTESIA E RIANIMAZIONE 2	100,00%
DIPARTIMENTO EMERGENZA URGENZA	ES0121	CENTRO USTIONI	100,00%
DIPARTIMENTO EMERGENZA URGENZA	ES0123	TRAUMATOLOGIA E ORTOPEDIA	100,00%
DIPARTIMENTO EMERGENZA URGENZA	ES0126	MEDICINA D'ACCETTAZIONE E D'URGENZA - PS - OBI	100,00%
DIPARTIMENTO EMERGENZA URGENZA	ES0136	CARDIOANESTESIA	100,00%
DIPARTIMENTO EMERGENZA URGENZA	HSCH02	CHIRURGIA GENERALE D'URGENZA	100,00%
DIPARTIMENTO EMERGENZA URGENZA	HSIN05	GASTROENTEROLOGIA ED ENDOSCOPIA DIGESTIVA	100,00%
DIPARTIMENTO FARMACO E DIAGNOSTICA	DS050400	MICROBIOLOGIA E VIROLOGIA	100,00%
DIPARTIMENTO FARMACO E DIAGNOSTICA	DS050600	DIAGNOSTICA PER IMMAGINI 2	100,00%
DIPARTIMENTO FARMACO E DIAGNOSTICA	ES0116	DIAGNOSTICA PER IMMAGINI 1	100,00%
DIPARTIMENTO FARMACO E DIAGNOSTICA	ES0119	SERVIZIO IMMUNOTRASFUSIONALE	100,00%
DIPARTIMENTO FARMACO E DIAGNOSTICA	ES0120	PATOLOGIA CLINICA	100,00%
DIPARTIMENTO FARMACO E DIAGNOSTICA	ES0132	MALATTIE DI COAGULAZIONE	100,00%
DIPARTIMENTO MEDICO	DS030300	CLINICA MALATTIE INFETTIVE E TROPICALI	100,00%
DIPARTIMENTO MEDICO	DS030400	CLINICA MEDICA	100,00%
DIPARTIMENTO MEDICO	DS030600	PATOLOGIA MEDICA	100,00%
DIPARTIMENTO MEDICO	HSIN02	MEDICINA INTERNA	100,00%
DIPARTIMENTO MEDICO	HSIN03	LUNGODEGENZA	100,00%



DIPARTIMENTO MEDICO	HSIN07	GERIATRIA	100,00%
DIPARTIMENTO NEUROSCIENZE - TESTA COLLO	DS020300	CLINICA OCULISTICA	100,00%
DIPARTIMENTO NEUROSCIENZE - TESTA COLLO	DS020400	OTORINOLARINGOIATRIA	100,00%
DIPARTIMENTO NEUROSCIENZE - TESTA COLLO	DS021400	CLINICA ODONTOIATRICA	100,00%
DIPARTIMENTO NEUROSCIENZE - TESTA COLLO	DS021600	CHIRURGIA MAXILLO FACCIALE	100,00%
DIPARTIMENTO NEUROSCIENZE - TESTA COLLO	DS030200	CLINICA NEUROLOGICA	100,00%
DIPARTIMENTO NEUROSCIENZE - TESTA COLLO	ES0222	NEUROCHIRURGIA	100,00%
DIPARTIMENTO NEUROSCIENZE - TESTA COLLO	HSIN06	STROKE UNIT	100,00%
DIPARTIMENTO ONCOEMATOLOGICO	DS020500	CHIRURGIA PLASTICA E RICOSTRUTTIVA	100,00%
DIPARTIMENTO ONCOEMATOLOGICO	DS030500	EMATOLOGIA E TRAPIANTI DI M.O.	100,00%
DIPARTIMENTO ONCOEMATOLOGICO	DS031100	CLINICA DERMATOLOGICA	100,00%
DIPARTIMENTO ONCOEMATOLOGICO	DS050200	MEDICINA NUCLEARE	100,00%
DIPARTIMENTO ONCOEMATOLOGICO	DS050300	ANATOMIA E ISTOLOGIA PATOLOGICA	100,00%
DIPARTIMENTO ONCOEMATOLOGICO	DS051400	RADIOTERAPIA	100,00%
DIPARTIMENTO ONCOEMATOLOGICO	ES0133	ONCOLOGIA MEDICA	100,00%
DIPARTIMENTO SPECIALITÀ MEDICHE E DELLA RIABILITAZIONE	DS030800	ENDOCRINOLOGIA E MALATTIE DELLA NUTRIZIONE E DEL RICAMBIO	100,00%
DIPARTIMENTO SPECIALITÀ MEDICHE E DELLA RIABILITAZIONE	DS031200	REUMATOLOGIA	100,00%
DIPARTIMENTO SPECIALITÀ MEDICHE E DELLA RIABILITAZIONE	DS050100	SERVIZIO DIABETOLOGIA	100,00%
DIPARTIMENTO SPECIALITÀ MEDICHE E DELLA RIABILITAZIONE	ES0108	DERMATOLOGIA	100,00%
DIPARTIMENTO SPECIALITÀ MEDICHE E DELLA RIABILITAZIONE	ES0110	NEFROLOGIA DIALISI E TRAPIANTI	100,00%
DIPARTIMENTO SPECIALITÀ MEDICHE E DELLA RIABILITAZIONE	ES012303	RECUPERO E RIABILITAZIONE FUNZIONALE	100,00%
DIPARTIMENTO TUTELA DELLE FRAGILITÀ	DS030700	PSICHIATRIA	100,00%
DIPARTIMENTO TUTELA DELLE FRAGILITÀ	DS040300	NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	100,00%
DIPARTIMENTO TUTELA DELLE FRAGILITÀ	ES0114	SERVIZIO PSICHIATRICO DI DIAGNOSI E CURA	100,00%
DIPARTIMENTO TUTELA DELLE FRAGILITÀ	HSDE09	PSICOLOGIA OSPEDALIERA E DEL BENESSERE ORGANIZZATIVO	100,00%
DIPARTIMENTO TUTELA SALUTE DONNA BAMBINO	DS020200	CHIRURGIA PEDIATRICA	100,10%
DIPARTIMENTO TUTELA SALUTE DONNA BAMBINO	DS040400	PEDIATRIA	100,00%
DIPARTIMENTO TUTELA SALUTE DONNA BAMBINO	DS040500	OSTETRICIA GINECOLOGIA	100,00%
DIPARTIMENTO TUTELA SALUTE DONNA BAMBINO	DS040600	TERAPIA INTENSIVA NEONATALE E NEONATOLOGIA	100,00%
DIPARTIMENTO TUTELA SALUTE DONNA BAMBINO	DS040620	CARDIOLOGIA PEDIATRICA E DELLA CARDIOPATIE CONGENITE	100,00%
DIPARTIMENTO TUTELA SALUTE DONNA BAMBINO	DS050401	GENETICA E BIOLOGIA DELLO SVILUPPO	100,00%

Tabella n. 27 - Performance Incarichi di Programma assistenziali

Titolare	Programma	% obiettivi raggiunti
PROF. ANDREA FABIO MANUNTA	CHIRURGIA E TRAUMATOLOGIA DELLO SPORT	100%
PROF. ANDREA PIANA	EPIDEMIOLOGIA MOLECOLARE	100%
PROF. ANTONIO AZARA	PERFORMANCE SANITARIE E FLUSSI INFORMATIVI	100%
PROF. ANTONIO MARIO SCANU	ENDOSCOPIA DIGESTIVA DIAGNOSTICA E INTERVENTISTICA AVANZATA COMPLEMENTARE ALL'ATTIVITA' CHIRURGICA	100%
PROF. CIRIACO CARRU	RIORGANIZZAZIONE DEI LABORATORI AZIENDALI-AREA LABORATORI MULTIDISCIPLINARI	100%
PROF. GIOVANNI SOTGIU	SORVEGLIANZA EPIDEMIOLOGICA DELLE INFEZIONI ASSOCIATE ALL'ASSISTENZA	100%
PROF.SSA MARIA PINA DORE	MALATTIE FUNZIONALI ED INFIAMMATORIE APPARATO DIGERENTE	100%

Il dettaglio dei singoli obiettivi assegnati a tutte le strutture aziendali è contenuto nell'allegato alla presente relazione.

4. Performance Individuale

Considerato l'elevato numero dei dipendenti (2.557 dipendenti del SSN e 111 dipendenti universitari in convenzione) e l'impossibilità di riportare le singole valutazioni individuali, la tabella successiva contiene una sintesi delle valutazioni individuali relative all'anno 2020, inviate dai Responsabili delle U.O al Servizio Risorse Umane per gli adempimenti di competenza:

TIPOLOGIA DI PERSONALE	MEDIA VALUTAZIONE INDIVIDUALE 2020	DEVIAZIONE STANDARD AZIENDALE
Dirigente Medico e Sanitario	98,609	2,015
Dirigente Amministrativo, Professionale e Tecnico	93,789	4,894
Personale sanitario del comparto	97,623	6,603
Personale non sanitario del comparto	96,119	10,629
Media Aziendale	97,525	

5. Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance.

Il regolamento sulla Misurazione e Valutazione della Performance dell'AOU di Sassari è stato aggiornato con delibera n. 282 del 11/04/2018 avente ad oggetto: "Aggiornamento ed adozione regolamento di misurazione e valutazione della performance", che individua soggetti, ruoli e responsabilità nel processo di valutazione.

Il regolamento prevede che gli obiettivi di budget sottoscritti dai Responsabili delle strutture vengano condivisi e sottoscritti da tutti i dipendenti che operano nella struttura medesima.

A fine anno per ogni dipendente viene predisposta una scheda di valutazione individuale, sottoscritta dal Responsabile della valutazione e dal valutato: il valutato, qualora non condividesse il punteggio di valutazione attribuito, può apporre eventuali osservazioni e chiedere una modifica della valutazione e, in presenza di diniego, ricorrere successivamente al Collegio di Conciliazione, (composto dal Presidente Comitato Unico di Garanzia, da un componente scelto dal dipendente e da un componente scelto dal Direttore Generale) che, sentite le parti, può chiedere una revisione della valutazione finale, o confermarla.

La liquidazione dei premi, anche per eventuali acconti, è effettuata solo a completamento del processo di valutazione. Le schede definitive di valutazione dei singoli dipendenti sono trasmesse al Servizio Risorse Umane, cui competono gli adempimenti conseguenti (liquidazione della retribuzione di risultato, archiviazione nel fascicolo del dipendente).

6. Trasparenza e Anticorruzione

Il “Piano per la prevenzione della Corruzione triennio 2020/2022” è stato adottato con Delibera AOU SS n. 1 del 15.01.2020, secondo le indicazioni vigenti ANAC.

Nel corso dell'anno il Responsabile per la Trasparenza e la Prevenzione ha curato costantemente l'aggiornamento della sezione “Amministrazione Trasparente” contenuta nel sito internet Aziendale.

L'Organismo Indipendente di Valutazione, a seguito di attento controllo in data 27.06.2021 ha rilasciato l'attestato dichiarante la veridicità e l'attendibilità di quanto pubblicato nella sezione “Amministrazione Trasparente”, ai sensi dell'art. 14 c. 4 lett. G del D.Lgs n. 150/2009 e delle delibere ANAC n. 1310/2016 e 294/2021 riguardanti, appunto, la rilevazione che gli OIV sono tenuti ad effettuare sul corretto assolvimento delle pubblicazioni nella sezione web istituzionale di AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE, ai sensi del D.lgs. 33/2013.

L'attestato, corredato dalla griglia di rilevazione, è stato trasmesso all'ANAC come da normativa vigente.

Con riferimento al personale è stata operata una rivalutazione e/o completamento della definizione dei processi a maggior rischio di corruzione.

In accordo con il Servizio “Formazione Medica”, visto il periodo emergenziale Covid-19 si è preferito, piuttosto che effettuare lezioni in presenza, attivare una piattaforma formativa e-learning che coinvolgerà tutto il personale dell'AOU Sassari a rischio corruzione.

L'obiettivo aziendale “riscontro alle richieste di documentazione provenienti dal Responsabile per la Trasparenza e Anticorruzione nei tempi indicati”, con target minimo 100% è stato inserito in tutte le schede di budget delle SC e SSD ed è stato raggiunto da tutte le strutture AOU, come risultante dalle valutazioni effettuate dall'OIV.