Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari

Relazione sulla Performance

Anno 2021

Servizio Programmazione e Controllo di Gestione

Indice

Premessa pag. 1
1. I principali risultati raggiunti - Performance Organizzativa complessiva dell'Azienda pag. 3
2. Analisi del contesto e delle risorse pag. 37
2.1 Il contesto pag. 37
2.2 Le risorse finanziarie pag. 41
2.3 le risorse umane pag. 43
3. Performance Organizzativa delle Strutture pag. 47
4. Performance Individuale pag. 49
5. Il processo di Misurazione e Valutazione della Performance pag. 50
6. La Trasparenza e l'Anticorruzione pag. 51
7. POLA (Piano Organizzativo del Lavoro Agile

Allegati n. 3 - Dettaglio degli obbiettivi assegnati alle strutture e % di raggiungimento

Premessa

La presente Relazione sulla Performance vuole illustrare i risultati raggiunti dall'AOU di Sassari nel corso dell'anno 2021, rispetto agli obiettivi prefissati derivanti dalle disposizioni nazionali, regionali e aziendali, declinati nel Piano della Performance 2021-2023 adottato dall'Azienda con delibera DG n. 93 del 02.02.2021- "Approvazione e adozione del Piano triennale della performance 2021-2023" la Direzione, nel redigere il piano della Performance 2021-2023, si poneva quale obbiettivo primario strategico aziendale la gestione dell'Emergenza Coronavirus 2019-nCoV e, contestualmente, la ripresa delle ordinarie attività storiche che nell'anno 2020 erano state fortemente influenzate dall'emergenza medesima.

La performance è il contributo che l'Azienda apporta attraverso la propria azione al raggiungimento delle finalità e degli obiettivi e, in ultima istanza, alla soddisfazione dei bisogni per i quali l'azienda stessa è costituita.

La misurazione e valutazione della performance permette alle persone che lavorano nelle strutture aziendali di comprendere i propri punti di forza e di debolezza, di individuare le criticità e adottare azioni correttive e quindi migliorare la performance dell'organizzazione medesima.

In un'Azienda Sanitaria pubblica il sistema di misurazione e valutazione della performance deve essere orientato principalmente al cittadino, in quanto la sua soddisfazione ed il suo coinvolgimento costituiscono il vero motore dei processi di miglioramento ed innovazione: pertanto da diversi anni, nelle Aziende Sanitarie, ai sistemi di valutazione dell'economicità e dell'efficienza si affiancano sistemi di valutazione dell'efficacia e dell'equità.

L'AOU di Sassari fa riferimento, storicamente, ad indicatori esterni come gli indicatori di esito delle cure del Programma Nazionale Esiti (edizione PNE 2020 resa pubblica nel mese di marzo 2021) di Agenas (Agenzia Nazionale per i servizi sanitari Regionali), indicatori che rappresentano strumenti di supporto per auditing clinici ed organizzativi al fine di migliorare l'efficacia e l'equità delle cure: nell'anno 2021, ancora fortemente influenzato dalla presenza della pandemia, particolare attenzione è dedicata ai dati interni di recupero dei volumi di attività rispetto allo scostamento negativo 2020/2019, scostamento peraltro presente anche a livello regionale e nazionale: anche l'anno 2021, come il precedente anno 2020, è stato fortemente segnato dalla necessità di gestire la pandemia da Covid 19, in termini di utilizzo di risorse finanziarie, di organizzazione delle risorse umane e di volumi dei servizi offerti agli utenti, come meglio esplicitato nelle specifiche sezioni della relazione.

La Relazione è redatta ai sensi dell'art. 10, comma 1 lettera b) del Decreto Legislativo 27 ottobre 2009, n. 150 e. s.m.i., prevede l'obbligo di predisporre un documento che evidenzi, a consuntivo, i risultati organizzativi e individuali raggiunti rispetto ai singoli obiettivi programmati ed alle risorse

assegnate nell'anno di riferimento, con rilevazione degli eventuali scostamenti. Recepisce, inoltre, le "Linee Guida per la Relazione annuale sulla Performance" N. 3 del novembre 2018 emanate dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento della Funzione Pubblica, che, ancorché dirette ai Ministeri, contengono indirizzi metodologici e indicazioni generali applicabili anche alle altre amministrazioni dello Stato, che possono adeguarsi alle medesime in sede di predisposizione e validazione delle rispettive Relazioni.

Coerentemente, la presente Relazione si propone di privilegiare sinteticità, chiarezza espositiva e comprensività nel tentativo di rendicontare a tutti gli stakeholder, interni ed esterni, i risultati ottenuti nel periodo considerato e gli eventuali scostamenti - e le relative cause – rispetto agli obbiettivi programmati.

La relazione viene redatta in assenza dell'adozione del bilancio d'esercizio 2021, normalmente fissata al 30 aprile di ogni anno, conseguente a fattori contingenti non gestibili dall'AOU di Sassari né dalle altre aziende del SSR, primo fra tutti, a causa dell'emergenza Covid-19, lo slittamento della scadenza per l'adozione del precedente progetto di bilancio d'esercizio anno 2020, adottato nell'AOU di Sassari con delibera N. 446 del 13.06.2022.

L'attribuzione definitiva delle risorse per l'anno 2021 non è stata ancora comunicata dalla RAS. Con la nota RAS n. 23.686 del 22/10/2020 sono pervenute le "Indicazioni per la compilazione dei bilanci di previsione 2021-2023", utilizzate dall'AOU per l'adozione del Bilancio Preventivo economico 2021-2022-2023 (delibera AOU 633/2020).

La relazione sarà sottoposta eventualmente ad aggiornamento dopo l'approvazione definitiva del Bilancio d'esercizio 2021.

Nell'AOU di Sassari l'anno 2021, come il precedente anno 2020, è stato caratterizzato da una condizione di incertezza istituzionale: a seguito delle dimissioni del Direttore Generale (anno 2019) la Regione Sardegna nominava, con DGR n. 16/4 del 26.03.2020, un Commissario Straordinario che successivamente, a far data dal 1 luglio 2020, rassegnava le proprie dimissioni, per cui le sue funzioni venivano esercitate dal Direttore Amministrativo. In assenza di nomina di un nuovo Direttore Generale/Commissario Straordinario da parte della RAS, da quel momento l'AOU è stata gestita dall'ex Direttore Amministrativo f.f. in qualità di Commissario, dal Responsabile del Bilancio in qualità di Direttore Amministrativo f.f. e dal Direttore Medico di Presidio fino al 22/04/2021 e Direttore del Dipartimento medico dal 23/04/2021 in qualità di Direttore Sanitario f.f. fino alla data di chiusura d'esercizio, 31.12.2021: la nomina del Direttore Generale avveniva solamente il 30.12.2021 con DGR n. 51/33, recepita dall'AOU di Sassari con delibera n.1 del 4.01.2022.

Principali risultati raggiunti- Performance Organizzativa complessiva dell'Azienda

Gli Obbiettivi Regionali per l'anno 2021 non venivano attribuiti dalla RAS né all'AOU di Sassari né altre Aziende Sanitarie rette da un Commissario straordinario: la delibera RAS n. 40/6 del 4 agosto 2020 fissava gli obbiettivi 2020 per le Aziende Sanitarie, ma escludeva l'AOU di Sassari con la seguente motivazione: *"L'Assessore rammenta altresì che l'ATS (con la deliberazione n. 31/2 del 5.8.2019), l'azienda ospedaliera Brotzu (con la deliberazione n. 21/28 del 4.6.2019) e l'Azienda ospedaliero-universitaria di Sassari (con la deliberazione n. 16/4 del 26.3.2020) sono state commissariate e, pertanto, la definizione degli obiettivi riguarda solo i Direttori generali dell'Azienda ospedaliero-universitaria di Cagliari, l'AREUS e l'IZS "G. Pregreffi"*…..". La medesima delibera, peraltro, sottolineava a seguire "*l'attuale contesto è caratterizzato dalla situazione di grave emergenza sanitaria causata dalla pandemia di Covid-19; inoltre, il progetto di riforma del sistema sanitario regionale di cui al disegno di legge n. 112, attualmente in discussione in Commissione sanità del Consiglio regionale, determinerà un nuovo assetto organizzativo i cui contenuti e le relative tempistiche di attuazione si definiranno con maggiore puntualità e certezza nelle settimane a venire. In siffatto contesto, l'Assessore ravvisa l'esigenza che gli obiettivi dei Direttori generali (*delle altre Aziende Sanitarie Regionali non commissariate*) siano coerenti con il sistema definito per il 2019 dalle deliberazioni n. 3/21 del 15.1.2019, n. 39/33 del 3.10.2019 e n. 6/25 del 5.2.2019 e, al contempo, funzionali alla gestione della fase di emergenza, nonché alla transizione al nuovo modello organizzativi".*

Al momento dell'adozione del piano della performance 2021-2023 la Direzione prendeva atto della mancata assegnazione degli obbiettivi da parte della RAS ma autonomamente si prefiggeva di ritenere prorogati gli ultimi obbiettivi regionali assegnati (2019), attualizzati all'anno 2021, riservandosi di adeguare il piano al sopraggiungere di nuove determinazioni regionali (che sono pervenute solo nell'anno 2022 per il triennio 2022-2024)

Gli obbiettivi regionali assegnati al Direttore Generale con DGR n. 3/21 del 15.01.2019, erano articolati sui 3 livelli:

1- Livello dell'erogazione dei LEA e della Qualità, declinato a sua volta nella "Dimensione dell'Assistenza Collettiva" e nella "Dimensione dell'Assistenza Ospedaliera" (punti 40);
2- Livello della Sostenibilità economico - finanziaria, declinato a sua volta in "Dimensione della razionalizzazione della spesa", "Dimensione della riqualificazione e potenziamento del patrimonio Immobiliare", "Dimensione della gestione amministrativo-contabile" (punti 40);
3- Livello del Sistema Informativo Sanitario (punti 20).

Nelle tabelle che seguono gli obbiettivi delle singole aree sono riportati come contenuti nella delibera succitata, attualizzati ove possibile all'anno 2021.

Punti 40	Punti 5	Area della Sanità Pubblica e della Promozione della salute Umana				
		Peso	**Obiettivo**	**Indicatore**	**Standard (Valore di risultato)**	**Note e riferimenti esterni**
		5	Adesione al progetto dell'OMS "Save Lives Clean your hands"	N. Monitoraggi/anno in ciascun Presidio ospedaliero	Almeno 3 monitoraggi per PO con N. osservazioni >o= 500 in ciascuna settimana indice	Dati trasmessi in formato digitale attraverso il software OMS
	Dimensione dell'Assistenza ospedaliera					
	Punti 35	Area del mantenimento dei LEA, del miglioramento dell'Appropriatezza e dell'Efficacia del SSR				
		Peso	**Obiettivo**	**Indicatore**	**Standard (Valore di risultato)**	**Note e riferimenti esterni**
		6	Miglioramento degli esiti del monitoraggio della griglia LEA	Punteggio griglia anno 2019	>= 24	Il punteggio complessivo è calcolato sugli indicatori 16 (Percentuale di ricoveri con DRG chirurgico in regime ordinario sul totale dei ricoveri ordinari) e 17 (Rapporto ricoveri DRG a rischio di inappropriatezza/ricoveri non DRG a rischio di inappropriatezza in regime ordinario)
		7	Miglioramento degli indicatori PNE	Incremento % rispetto al punteggio 2016	Variazione positiva di almeno il 50% degli indicatori visibili con il "treemap" e critici (sotto la media) per ciascuna delle strutture monitorate con il PNE; mantenimento dei valori medi e superiori alla media	Il Valore dello standard è calcolato sui dati 2018 (vedasi DGR 19/41 del 17.04.2018 - Allegato 1)
		0	Ulteriore Miglioramento degli indicatori PNE	Incremento % rispetto al punteggio 2017	Variazione positiva di almeno il 50% degli indicatori visibili con il "treemap" e critici (sotto la media) per ciascuna delle strutture monitorate con il PNE; mantenimento dei valori medi e superiori alla media	Il Valore dello standard è calcolato sui dati 2019 nell'ambito della valutazione degli obiettivi 2020 del DG con peso=7
		5	Attuazione degli audit PNE sulla qualità dei dati	(N. Audit effettuati/N. Audit richiesti)*100	>=90%	Le attività di Audit hanno come riferimento l'attività del 2017
		17	Governo liste e tempi di attesa	1. N° prestazioni ricadenti nel PRGLA gestite in agende informatizzate CUP/ Totale prestazioni erogate ricadenti nel PRGLA *100 2. N°prestazioni ricadenti nel PRGLA gestite in agende informatizzate CUP con classe di priorità indicata /prestazioni ricadenti nel PRGLA gestite in agende informatizzate CUP*100	1. Erogazione del 90% delle prestazioni di cui al PRGLA gestite in agende informatizzate CUP 2. Erogazione del 90% delle prestazioni di cui al PRGLA gestite in agende informatizzate CUP con classe di priorità indicata.	1. Fonti: Prestazioni in agende CUP effettivamente erogate vs File C (SAM). Sono escluse le prenotazioni non erogate. 2. Fonti: Prestazioni in agende CUP effettivamente erogate. Si escludono prestazioni con classe di priorità NA e quelle prenotate per cui non vi è stata erogazione.

Livello della Sostenibilità economico-finanziaria - AO, AOU				
Punti 40	Dimensione della razionalizzazione e contenimento della spesa			
	Peso	Obiettivo	Indicatore	Standard (Valore di risultato)
	20	Efficienza economico -finanziaria*	Pareggio di bilancio	Ricavi = costi*
	Peso	Obiettivo	Indicatore	**Standard (Valore di risultato)**
	10	Completamento degli interventi presso il Complesso Ospedaliero della AOU di Sassari, dismissione o riconversione di alcuni stabilimenti, nonché realizzazione di opere strutturali e infrastrutture e di ammodernamento urgente sia edile che delle tecnologie sanitarie, necessarie per la messa a norma e l'accorpamento dell'Ospedale SS. Annunziata al Complesso Ospedaliero dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria	100%	Approvazione n. 1 progetto esecutivo entro dicembre 2020
	Dimensione della gestione amministrativo-contabile			
	Peso	Obiettivo	Indicatore	Standard (Valore di risultato)
	5	Rispetto dei termini nella presentazione alla Regione Sardegna dei documenti di programmazione e rendicontazione regionale corredati dei pareri dei Collegi sindacali (non si considera rispetto dell'adempimento la presentazione del progetto di bilancio)	n. documenti approvati nei termini	l'obiettivo si considera perseguito se tutti i documenti saranno presentati nei termini, non si considera perseguito se anche solo un documento non è presentato nei termini
	5	Presentazione nei termini indicati dall'Assessorato della documentazione richiesta	n. documenti presentati nei termini	l'obiettivo si considera perseguito se tutti i documenti saranno presentati nei termini, non si considera perseguito se anche solo un documento non è presentato nei termini

	Dimensione della gestione delle liste d'attesa				
	Peso	Obiettivo	Indicatore	Standard (Vaal. di risultato)	Note e riferimenti esterni
Punti 20	10	Effettuare le prenotazioni tramite CUP	(N. prestazioni inserite in CUP/N. prestazioni documentate)*100	>= 70%	Le prestazioni documentate sono rilevate dai flussi informativi correnti

	Peso	**Obiettivo**	**Indicatore**	Standard (Val. di risultato)		**Note e riferimenti esterni**
	10	Migliorare la qualità dei dati dei flussi di monitoraggio del valore della produzione *	1. (N. record Flussi A, C, F dell'intero anno 2020 trasmessi entro i termini/N. totale record Flussi A, C, F 2021)*100 2. (N. errori di 1° e 2° livello rilevati per i flussi A, C, F dell'intero anno 2020 al termine previsto/N. totale dei record flussi A, C, F anno 2020)*100	1.>= 95% ;	2. <=5%	Le tempistiche sono definite per ciascuna tipologia di flusso (A, C, F) nel disciplinare regionale flussi e si riferiscono all'intera annualità

Nella fase di contrattazione di budget, questi obbiettivi regionali erano stati confermati, compatibilmente con l'evoluzione dell'epidemia Covid- 19 e con la sua gestione.

Gli Obbiettivi Strategici Aziendali per l'anno 2021 derivavano necessariamente dall'analisi delle attività di assistenza ospedaliera dell'AOU nell'anno 2020: il confronto con l'anno pre-pandemia 2019 e lo scostamento (in negativo) 2020/2019 fornivano le indicazioni per la definizione degli obiettivi medesimi, sintetizzabili nella contestuale obbligatoria ripresa delle ordinarie attività programmate, che avevano registrato una rilevante riduzione in termini di volumi e di valore della produzione, accanto alla gestione dei pazienti Covid -19, in condizioni di sicurezza sia per gli operatori che per i pazienti.

Infatti nell'anno 2020 l'AOU di Sassari era stata individuata quale Ospedale Hub, nel piano regionale per la gestione dell'emergenza Covid -19 (determina RAS n. 60 del 29/01/2020 *"Preparazione e risposta all'eventuale emergenza derivante da casi di nuovo coronavirus (2019-nCoV) nel territorio regionale. Adozione documento operativo.").* Il laboratorio dell'U.O. Microbiologia e Virologia dell'AOU di Sassari era stato individuato come uno dei due Laboratori regionali di riferimento per la diagnosi di 2019–nCoV. L'Istituto di Malattie Infettive dell'AOU, era stato individuato come Struttura di riferimento per la gestione di casi di pazienti affetti da malattia sintomatica COVID-19, deputata ad accogliere la maggior parte dei pazienti affetti da Coronavirus del Centro-Nord Sardegna, in stretta collaborazione con una delle due T.I. dell'AOU e con l'U.O. di Pneumologia, anch'esse dedicate ai pazienti Covid + nella fase di maggior espansione del contagio virale.

Nel corso dell'anno 2020, soprattutto nel secondo semestre, l'incremento consistente dei casi di Covid-19 aveva comportato il potenziamento dei posti letto di Malattie Infettive (fino a 40 p.l.) e la conversione di ulteriori interi reparti in degenze Covid (Neurologia, Clinica Medica, Urologia nel Presidio Cliniche di San Pietro - Geriatria, Oncologia, Gastroenterologia nel Presidio SS. Annunziata). Erano stati incrementati i letti di Terapia Intensiva nel palazzo Clemente e, nel

mese di gennaio 2021, era stato attivato un nuovo reparto di Terapia Intensiva, che amplia la disponibilità del complesso San Pietro dagli originali n. 8 p.l. a 30 p.l.

La Direzione aveva adottato una riorganizzazione complessiva dei laboratori di Microbiologia e Virologia dell'AOU (logistica, potenziamento dotazioni strumentali e risorse umane), implementati al fine di poter gestire in sicurezza la fase di riavvio delle ordinarie attività, la cosiddetta "seconda ondata" ancora in corso e l'eventuale "terza ondata" preventivata da numerosi esperti.

Nell'ultima settimana di dicembre 2020 l'AOU SS aveva avviato il piano di vaccinazione del personale dipendente (con un'adesione del 99 %) e del personale delle ditte esterne che quotidianamente sono a contatto con l'utenza. Seguendo l'andamento dell'epidemia erano stati predisposti e continuamente aggiornati sulla base delle evidenze scientifiche di volta in volta disponibili:

- Protocolli/Procedure per il percorso di pre-ospedalizzazione ai fini del riavvio della chirurgia elettiva;
- Protocolli/ Procedure per il funzionamento del blocco operatorio;
- Protocolli/Procedure per l'Emergenza Urgenza;
- Protocolli/Procedure per le attività ambulatoriali programmate.

Si era proceduto all'integrazione al DVR aziendale contenente l'aggiornamento sul rischio biologico legato al virus SARS- Cov2, anche a seguito dell'emanazione di numerosissimi documenti tecnici dell'INAIL e di circolari del Ministero della Salute e alla formazione sull'emergenza contingente di tutto il personale sanitario direttamente o indirettamente coinvolto.

Nel momento in cui il Piano della Performance 2021 veniva formalmente adottato la Direzione Aziendale, il Collegio di Direzione e tutti i Responsabili di U.O. erano già impegnati nella programmazione delle azioni necessarie per la ripresa delle attività di ricovero in elezione e delle attività ambulatoriali non urgenti, sospese e/o ridotte a seguito dell'emergenza Covid – 19, in piena sicurezza sia per i pazienti che per gli operatori sanitari.

Poiché l'Emergenza Covid-19 aveva interessato nell'anno 2020 e prevedibilmente avrebbe ancora interessato, nel corso dell'anno 2021, trasversalmente tutta l'organizzazione aziendale, compresi gli uffici della tecnostruttura, l'Obbiettivo Gestione Emergenza Covid era stato declinato in obbiettivi operativi specifici di ogni Dipartimento/UU.OO. nella scheda di budget, previo confronto con tutti i Responsabili.

La contrattazione di budget si concludeva formalmente con la delibera del Commissario straordinario F.F. AOU SS n. 572 del 06.07.2021 *"Approvazione obbiettivi di budget anno 202*1",

L'assistenza ospedaliera nell'anno 2021

L'AOU di Sassari è sede DEA di II livello, con un Pronto Soccorso Generale, un Pronto Soccorso Pediatrico e un Pronto Soccorso Ostetrico Ginecologico, con un bacino d'utenza di circa 600.000 abitanti.

All'interno del Sistema Trasfusionale Regionale, ai sensi della delibera della Giunta Regionale n°15/33 del 14/05/2002, il Servizio Immunotrasfusionale dell'AOU di Sassari è Centro di Riferimento Regionale per le metodiche NAT, operativo su base sovra-aziendale per tutto il Nord Sardegna (vi afferiscono le ST dei Presidi Asl dell'Area Socio Sanitaria di Sassari, Olbia, Nuoro e Lanusei), nonché Struttura HUB nell'ambito della Rete Ospedaliera di Medicina Trasfusionale (delibera della Giunta Regionale n° 2/14 del 2018).

A seguito della pandemia da Covid - 19 l'AOU di Sassari è stata individuata quale struttura Hub di riferimento per il Nord Sardegna anche per la diagnosi molecolare e per il trattamento dei pazienti necessitanti dei trattamenti più complessi.

Nel corso dell'anno **2019** l'AOU di Sassari aveva registrato un totale di **63.925 accessi al Pronto Soccorso** (9.808 accessi al P.S. pediatrico, 6.027 accessi al P.S. di Ostetricia e Ginecologia e 48.085 accessi al pronto soccorso generale del SS. Annunziata) ed erogato **36.002 ricoveri** (27.538 ricoveri ordinari e 8.464 diurni), **1.524.670 prestazioni ambulatoriali per esterni**, **2.408.592 prestazioni specialistiche** per pazienti interni (ricoverati in reparti AOU diversi dal servizio che eroga la prestazione, in regime di prericovero o ricovero ordinario o diurno)

L'anno 2020, per contro, si chiudeva con **43.574** accessi al PS., **28.645 ricoveri** totali, di cui 21.672 ordinari (compresi 1.263 pazienti Covid positivi) e 6.973 ricoveri diurni, 1**.006.990** prestazioni di specialistica ambulatoriale per esterni e **2.410.082** prestazioni specialistiche per pazienti interni (ricoverati in reparti AOU diversi dal servizio che eroga la prestazione, in regime di pre ricovero o ricovero ordinario o diurno).

L'anno 2021 mostra dati in netto recupero rispetto all'anno 2020, anche se solo parziale rispetto ai volumi pre-pandemia dell'anno 2019: **48.984** accessi in P.S., **32.302** ricoveri totali, di cui 22.974 ordinari e 9.328 diurni, **1.142.770** prestazioni di specialistica ambulatoriale per esterni e **2.780.543** per pazienti interni, **206.077** test molecolari per la diagnosi di certezza di infezione da SARS CoV-2 effettuati dall'U.O. di Microbiologia e Virologia, in gran parte per altre Aziende sanitarie della regione. La diagnostica nell'anno 2021 è stata integrata con la ricerca di varianti con metodica RT PCR e con il sequenziamento sul SARS CoV-2. Nel centro vaccinale dell'AOU di Sassari nell'anno 2021 sono state somministrate n. **56.096** dosi di vaccino per la prevenzione dell'infezione da Coronavirus.

Attività in regime d'urgenza

Gli accessi in pronto soccorso dell'anno 2021, dell'anno 2020 e dell'ultimo triennio consolidato 2017-2019 pre-pandemia, sono contenuti nella tabella n.1, ove sono rappresentati i numeri assoluti e le relative percentuali di accessi distinti per codice triage, svolti presso il P.S del P.O. SS Annunziata, il PS dell'U.O. di Ostetricia e Ginecologia e il PS Pediatrico, gli ultimi due con sede nel complesso delle Cliniche di San Pietro. Nella tabella n. 2 per gli anni 2019, 2020 e 2021 è presente la suddivisione degli accessi sulla base dell'U.O. erogante.

Tab. 1 - Accessi al P.S. per presidio e distinti per codice triage (Flussi inviati in RAS)

Pronto Soccorso (generale e specialistico)	2017		2018		2019		2020		2021	
Codice triage	**N° Accessi**	**%**	**N° Accessi**	**%**	**N. Accessi**	**%**	**N. Accessi**	**%**	**N. Accessi**	**%**
Cod. bianco	14.799	24,36%	14.916	24,59%	14.592	22,83%	9.246	21,22%	10.143	20,71%
Cod. verde	27.907	45,95%	26.083	43,01%	28.763	44,99%	18.762	43,06%	20.410	41,67%
Cod. giallo	16.365	26,94%	17.910	29,53%	18.677	29,22%	13.775	31,61%	16.653	34,00%
Cod. rosso	1.660	2,73%	1.736	2,86%	1.888	2,95%	1.784	4,09%	1.752	3.58%
Cod. nero	9	0,01%	3	0,00%	5	0,01%	7	0,02%	26	0,05%
Totale accessi	**60.740**	**100,00%**	**60.648**	**100,00%**	**63.925**	**100%**	**43.574**	**100%**	**48.984**	**100%**

Tab. 2 – Accessi al P.S per Presidio e Unità Operativa

Anno 2019	**Accessi**	**Anno 2020**	**Accessi**	**2020/2019**	**Anno 2021**	**Accessi**	**2021/2020**
P. S. Medina d'Urgenza	**48. 085**	**P. S. Medina d'Urgenza**	**34.646**	**-27,95%**	**P. S. Medina d'Urgenza**	**38.062**	**+8,97%**
Cliniche San Pietro		Cliniche San Pietro			Cliniche San Pietro		
P.S. Cl. Ostetrica e Gin.	6.027	P.S. Cl. Ostetrica e Gin	4.481	-25,67%	P.S. Cl. Ostetrica e Gin	5.504	+22,83%
P.S. Clinica Pediatrica	9.808	P.S. Clinica Pediatrica	4.447	-54,66%	P.S. Clinica Pediatrica	5.418	+21,83%
Totale Cliniche	**15.835**	**Totale Cliniche**	**8.928**	**-43,62%**	**Totale Cliniche**	**10.922**	**+22,33%**
Totale AOU SS	**63.925**	**Totale AOU SS**	**43.574**	**-31,84%**	**Totale AOU SS**	**48.984**	**+12,42%**

Rispetto all'anno 2020, che registrava una contrazione degli accessi pari al 31,84% nel confronto con l'anno 2019, l'anno 2021 mostra un incremento del 12,42 %, e conferma l'incremento percentuale dei codici giallo, rosso e nero rispetto al triennio pre-pandemia.

La percentuale di accessi al P.S. evoluti in ricovero cresce nel 2021 (come nel 2020) rispetto al triennio pre-pandemico 2017-2019, come era prevedibile considerata l'evidente contrazione del numero degli accessi medesimi anche per "autoselezione" degli utenti a causa dell'emergenza Covid-19: coerentemente il numero assoluto dei ricoveri da P.S. (che nel 2020 era di poco inferiore) nel 2021 è addirittura superiore agli anni 2017 e 2018.

Tab. 3 - Anni 2017-2021 - % accessi al P.S. evoluti in ricovero

ANNO	Numero Accessi PS	Accessi evoluti in ricovero	(%)
2017	60.740	12.498	20,58%
2018	60.648	12.683	20,91%
2019	63.925	13.163	20,59%
2020	43.574	11.558	26,52%
2021	48.984	12.833	26,20%

Attività di OBI (Osservazione Breve Intensiva)

(c/o Pronto Soccorso generale SS. Annunziata)

Nell'anno 2021 si sono registrati n. **1.650** accessi in OBI, (con ulteriore decremento rispetto all'anno 2020) di cui **204**, pari al **12,4%,** evoluti in ricovero (n. 202 nelle strutture dell'AOU e n. 2 trasferiti per ricovero in altre strutture). Nel periodo pre - pandemia 2017-2019 la percentuale di osservazioni brevi intensive che si erano trasformate successivamente in ricovero ordinario aveva subito una leggera ma progressiva diminuzione, passando dal 14% dell'anno 2017 (210/1.480) al 13,29 % dell'anno 2018 (316/2.377) e infine al 11,8% dell'anno 2019 (293/2.476). Nell'anno 2020 si erano registrati "solo" n. **1.773** accessi in OBI di cui il **14,04 %** (**249**) esitati in ricovero, con un decremento di volume ed un incremento degli esiti in ricovero ospedaliero rispetto alla media del triennio precedente. Coerente con il decremento registrato negli accessi al P.S. generale, il decremento in termini di volume degli anni 2021 e 2020 è peraltro differenziato nel suo andamento mensile e maggiormente coincidente con i mesi della prima, seconda, terza e quarta ondata pandemica, come mostrano chiaramente le successive tabelle n. 4a e 4b (rispettivamente anno 2021 e anno 2020), fenomeno che può essere letto come indicatore indiretto di una "autolimitazione" dell'utenza al ricorso al P.S:

Tab. 4 a - AOU SASSARI - ANNO 2021.- ACCESSI OBI- ANDAMENTO MENSILE ED ESITO

Mese	Deceduto	Dimissione a domicilio	Dimissione a strutture ambulatoriali	Il paziente abbandona il pronto soccorso	RICOVERO	Rifiuta il ricovero	Totale complessivo	% ricoveri
1 - gennaio		89	1	1	7		98	7,1
2 - febbraio		74	2	2	15		93	16,1
3 - marzo		128		2	19		149	12,8
4 - aprile	1	100	1	2	13		117	11,1
5 - maggio		119	1		19		139	13,7
6 - giugno		128		2	17	1	148	11,5
7 - luglio		128		7	27	3	165	16,4
8 - agosto	1	109	7	4	13		134	9,7
9 - settembre		125	8	3	12		148	8,1
10 - ottobre	2	119	7	11	27		166	16,3
11 - novembre		116	8	4	18	2	148	12,2
12 - dicembre		119	6	2	17	1	145	11,7
Totale anno	4	1.354	41	40	204	7	1.650	12,4

Tab. 4b. - AOU SASSARI - ANNO 2020- ACCESSI OBI- ANDAMENTO MENSILE ED ESITO

Mese	Dimissione a domicilio	Dimissione a strutture ambulatoriali	Il paziente abbandona il pronto soccorso	RICOVERO	Rifiuta il ricovero	Totale complessivo	% ricoveri
1 - gennaio	143		3	27	1	174	15,5
2 - febbraio	152		2	30	1	185	16,2
3 - marzo	93		1	18	1	113	15,9
4 - aprile	81		2	18		101	17,8
5 - maggio	134		2	20	1	157	12,7
6 - giugno	131	8	2	24	2	167	14,4
7 - luglio	142	1	7	27		177	15,3
8 - agosto	140	4	4	28	2	178	15,7
9 - settembre	152	7	5	22	4	190	11,6
10 - ottobre	124	7	1	21	2	155	13,5
11 - novembre	68		2	5		75	6,7
12 - dicembre	90		2	9		101	8,9
Totale anno	1.450	27	33	249	14	1.773	14,04

Attività in regime di ricovero

Nel sistema statistico del Ministero della Salute i due presidi dell'AOU di Sassari, Cliniche di San Pietro e Santissima Annunziata, attualmente organizzati in Dipartimenti trasversali, sono ancora rappresentati separatamente con la configurazione antecedente l'incorporazione del SS. Annunziata nell'AOU di Sassari:

Tab.5 a - POSTI LETTO STABILIMENTO SAN PIETRO (HSP 12)

DIPARTIMENTO	COD.REP	REPARTO	P.L. ORDINARI	P. L. DH	P. L. TOTALI
CHIRURGICO	0903	CLINICA CHIRURGICA	30	3	33
CHIRURGICO	0904	PATOLOGIA CHIRURGICA	24	2	26
NEUROSCIENZE TESTA COLLO	1001	CHIRURGIA MAXILLO FACCIALE	6	2	8
TUTELA SALUTE DONNA BAMBINO	1101	CHIRURGIA PEDIATRICA	8		8
ONCO EMATOLOGICO	1201	CHIRURGIA PLASTICA	4	1	5
TORACO VASCOLARE	1401	CHIRURGIA VASCOLARE	8	2	10
ONCO EMATOLOGICO	1801	EMATOLOGIA	13	2	15
MEDICO	2401	CLINICA MALATTIE INFETTIVE	19	4	23
MEDICO	2604	CLINICA MEDICA	21	2	23
MEDICO	2605	PATOLOGIA MEDICA	17	2	19
TUTELA SALUTE DONNA BAMBINO	3101	NEONATOLOGIA NIDO*	25		25
NEUROSCIENZE TESTA COLLO	3201	CLINICA NEUROLOGICA	20	6	26
TUTELA FRAGILITA'	3301	NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	9	1	10
NEUROSCIENZE TESTA COLLO	3401	CLINICA OCULISTICA	8	4	12
NEUROSCIENZE TESTA COLLO	3501	ODONTOIATRICA		2	2
CHIRURGICO	3601	CLINICA ORTOPEDICA	28	4	32
TUTELA SALUTE DONNA BAMBINO	3702	CLINICA OSTETRICA GINECOLOGICA	59	6	65
NEUROSCIENZE TESTA COLLO	3801	CLINICA OTORINO	16	2	18
TUTELA SALUTE DONNA BAMBINO	3902	CLINICA PEDIATRICA	32	15	47
CHIRURGICO	4301	CLINICA UROLOGICA	25	5	30
EMERGENZA URGENZA	4903	RIANIMAZIONE	8		8
TUTELA SALUTE DONNA BAMBINO	6201	NEONATOLOGIA *	18		18
ONCO EMATOLOGICO	6401	ONCOLOGIA		7	7
TORACO VASCOLARE	6801	CLINICA PNEUMOTISIOLOGICA	26	2	28
SPECIALITA' MEDICHE	7101	REUMATOLOGIA	2	2	4
TUTELA SALUTE DONNA BAMBINO	7301	TERAPIA INTENSIVA NEONATALE*	12		12
			438	**76**	**514**

Tab. 5b - POSTI LETTO SS. ANNUNZIATA (HSP 12)

DIPARTIMENTO	COD.REP	REPARTO	P.L. ORDINARI	P. L. DH	P. L. TOTALI
EMERGENZA URGENZA	0701	CARDIOCHIRURGIA	7		7
TORACO VASCOLARE	0801	CARDIOLOGIA	17		17
EMERGENZA URGENZA	0902	CHIRURGIA GENERALE *	40		40
	0905	CHIRURGIA D'URGENZA*			
MEDICO	2101	GERIATRIA	20		20
EMERGENZA URGENZA	2601	MEDICINA D'URGENZA	30		30
MEDICO	2602	MEDICINA INTERNA	56		56
SPECIALITA' MEDICHE	2901	NEFROLOGIA	16		16
NEUROSCIENZE TESTA COLLO	3001	NEUROCHIRURGIA	20		20
NEUROSCIENZE TESTA COLLO	3202	STROKE UNIT	6		6
EMERGENZA URGENZA	3602	ORTOPEDIA	30		30
TUTELA FRAGILITA'	4001	PSICHIATRIA *	16	2	18
EMERGENZA URGENZA	4701	CENTRO USTIONI	5		5
EMERGENZA URGENZA	4901	RIANIMAZIONE	15		15
EMERGENZA URGENZA	4902	CARDIOANESTESIA	4		4
TORACO VASCOLARE	5001	UTIC	12		12
EMERGENZA URGENZA	5801	GASTROENTEROLOGIA	12		12
MEDICO	6001	LUNGODEGENZA	26		26
ONCO EMATOLOGICO	6402	ONCOLOGIA	18		18
			350	**2**	**352**

- U.O. di Psichiatria dal mese di ottobre 2021 è transitata in ATS Sardegna ancorchè fisicamente allocata nel SS.Annunziata

Alla data del 31.12.2019 l'AOU di Sassari comprendeva 866 posti letto, di cui 788 in regime ordinario e 78 in regime diurno, distribuiti nei due Presidi e per disciplina/U.O. come rappresentato nelle tabelle precedenti: i posti letto indicati non comprendono la dotazione aggiuntiva deliberata dalla RAS per la gestione dell'emergenza Covid -19, in attesa che il potenziamento dei posti letto di Malattie Infettive, Pneumologia, Terapia Intensiva e semi-intensiva, attuato per gestire l'emergenza, divenga strutturale nella rete ospedaliera regionale.

L'emergenza Covid ha comportato anche nell'anno 2021, come nell'anno 2020, la necessità di continue modifiche/conversioni/riconversioni di interi reparti di degenza (con assegnazione di personale infermieristico e medico, anche indipendentemente dalla disciplina di appartenenza) al fine di far fronte all'epidemia: nella tabella sottostante sono rappresentate sinteticamente le date di conversione/riconversione dei reparti dedicati all'assistenza dei pazienti Covid positivi dal mese di marzo 2020 al mese di dicembre 2021:

tab. 6- Data di Conversione e chiusura REPARTI COVID da marzo 2020 a dicembre 2021

	1^ ONDATA		2^ ONDATA		3^ ONDATA		4^ ONDATA (al 31.12.2021)	
U.O.	**APERTURA**	**CHIUSURA**	**APERTURA**	**CHIUSURA**	**APERTURA**	**CHIUSURA**	**APERTURA**	**CHIUSURA**
6801-CLINICA PNEUMOTISIOLOGICA	21/03/2020	25/04/2020	12/10/2020	15.03.2021	03.04.2021	02.06.2021		
4903- TERAPIA INTENSIVA 1	15/03/2020	15/05/2020	01/09/2020	02.02.2021				
4905-TERAPIA INTENSIVA MALATTIE			10/10/2020	28.01.2021			08.08.2021	ATTIVA
2401- CLINICA MALATTIE INFETTIVE	dal 08/03/2020				al 16.06.2021			
4904- TERAPIA INTENSIVA COVID			20/11/2020	22/12/2020				
2604-CLINICA MEDICA			17/10/2020	18/12/2020				
2606- Neuro Covid / Malattie Infettive Covid			21/10/2020	05.01.2021			16.06.2021	ATTIVA
26.07- MEU Covd/ Pneumo Covid			27/10/2020	21.01.2021			27.07.2021	ATTIVA
2101-GERIATRIA COVID			06/11/2020	08.02.2021	12.04.2021	07.05.2021		
6402-ONCO COVID			12/11/2020	21.02.2021	12.04.2021	07.05.2021		
4906-T30 Terapia Intensiva			28.01.2021			30.06.2021		

La necessità di far fronte all'emergenza Covid e contestualmente salvaguardare la sicurezza dei pazienti e degli operatori ha impattato pesantemente sulle ordinarie attività di ricovero anche nell'anno 2021, con incidenza variabile nelle varie U.O., come può dedursi dalla precedente tab. 6 contenente le date di conversione/riconversione in reparti Covid dedicati e dalla tab. 6a che riassume l'andamento mensile di posti letto, ricoveri, giornate di degenza, degenza media, giorni di letti attivi Covid non occupati e non utilizzabili per altre prestazioni nell'anno 2021:

Tab. 6 a - AOU SASSARI- anno 2021- assistenza ospedaliera erogata a pazienti Covid in reparti Covid

anno 2021 mese	numero posti letto COVID (attivi)		Numero ricoveri pazienti COVID erogati su PL COVID attivi		numero giornate di degenza relative a pazienti COVID		durata media dei ricoveri pazienti COVID		Giorni di PL attivi non occupati né utilizzati per altre prestazioni	
	Terapia intensiva *	"Altre specialità mediche o chirurgiche" **	transitati in Terapia intensiva *	"Altre specialità mediche o chirurgiche" ***	Terapia intensiva *	"Altre specialità mediche o chirurgiche" ***	Terapia intensiva *	"Altre specialità mediche o chirurgiche" ***	Terapia intensiva *	"Altre specialità mediche o chirurgiche" ***
gennaio	37	148	24	215	343	3.193	14,3	14,9	165	615
febbraio	31	114	9	115	227	1.521	25,2	13,2	433	927
marzo	23	66	7	46	213	775	30,4	16,8	500	1011
aprile	23	78	21	131	397	1.814	18,9	13,8	293	288
maggio	23	78	14	76	317	977	22,6	12,9	396	1205
giugno	23	71	7	12	108	96	15,4	8,0	582	749
luglio	0	15	0	8	0	98	na	12,3	0	243
agosto	8	44	8	56	88	581	11,0	10,4	104	280
settembre	8	33	8	67	156	629	19,5	9,4	84	361
ottobre	8	33	5	22	129	263	25,8	12,0	119	760
novembre	8	33	13	42	156	629	12,0	15,0	84	361
dicembre	8	33	7	75	93	800	13,3	10,7	155	223
Totale			123	865	2227	11.376	18,1	13,2	2.915	7.023

*** solo codice 049** **** posti letto per ricoveri COVID non di TI** *****non transitati in TI**

Le ripercussioni sulle ordinarie attività di ricovero sono evidenziate nella successiva tabella 7, che riassume i volumi di ricovero storici del triennio 2017-2019 e i volumi di ricovero a consuntivo registrati nell'anno 2020 e 2021.

A fronte di un incremento costante delle attività di ricovero del triennio 2017-2019, sia in termini di volumi che in termini di valore della produzione, nel 2020 si era registrata una riduzione pari al 20,49% del numero dei ricoveri complessivi e al 16% del loro valore tariffario rispetto al precedente anno 2019.

L'anno 2021, grazie alla massiccia campagna di vaccinazione che ha interessato dapprima il personale dipendente e quello operante a qualsiasi titolo nell'AOU e in rapida successione la popolazione generale, nonché grazie ai numerosi protocolli messi in atto nell'AOU per gestire in sicurezza la ripresa delle prestazioni ordinarie, anche programmate, proprie di un Ospedale Hub, registra un recupero evidente rispetto all'anno 2020, ma solo parziale rispetto all'anno prepandemia 2019, con una riduzione del 10,3% (era 20,49 % nel 2020) in termini di volume di ricoveri e del 7,8% (era 16% nel 2020) del valore tariffario dei corrispondenti DRG.

Il confronto sintetico dei volumi complessivi delle attività di ricovero dell'anno 2021 con l'anno 2020 e il precedente triennio 2017-2019 è contenuto nella successiva tabella 7:

Tab. 7 - Ricoveri a consuntivo erogati nel triennio 2017- 2019 e nell'anno 2020 - dati provvisori 2021

FLUSSO SDO	2017		2018		2019		2020		*2021	
	N dimessi	Valore	Numero	Valore	Numero	Valore	Numero	Valore	Numeroo	Valore
Ordinari	26.088	€ 91.703.976,63	26.333	€ 94.522.405,03	27.538	€ 99.448.302.74	21.672	€ 83.197.748,53	22.974	€ 87.615.552,79
Dh/Ds	6.743	€ 11.801.765,51	7.748	€ 14.344.895,04	8.464	€ 15.652.635,01	6.973	€13.427.399,72	9.328	€ 18.468.197,90
Totali	32.822	€103.505.742,14	34.081	€ 108.867.300,07	36.002	€115.100.937,75	28.645	€ 96.625.148,25	32.302	€ 106.083.750,69

- I flussi informativi SDO dell'anno 2021 non sono ancora validati dalla RAS: rispetto agli anni precedenti, non sono ricompresi i ricoveri dell'U.O. di Psichiatria dei mesi di novembre - dicembre, per effetto del passaggio, in corso anno, dell'U.O. dall'AOU di Sassari all' ATS Sardegna.

Nelle tabelle successive si evidenzia un recupero dell'anno 2021 ancor più evidente per i ricoveri di pazienti residenti fuori regione, per effetto del venir meno delle limitazioni alla mobilità derivanti da disposizioni nazionali/regionali che avevano drasticamente ridotto i flussi turistici nell'anno 2020.

Tab. 8 - Attività di degenza per Regione di residenza 2017-2021

FLUSSO SDO	2017		2018		2019		2020		2021	
	Numero	Valore	Numero	Valore	Numero	Valore	Numero	Valore	Numero	Valore
Prestazioni residenti extraregione	757	€ 2.505.611,35	767	€ 2.522.524,78	647	€ 2.321.795,93	387	€ 1.355.658,50	584	2.175.416,44€
Prestazioni RAS	32.065	€101.000.130,79	33.314	€106.344.775,29	35.355	€112.779.141,82	28.258	€95.269.489,75	31.718	€103.908.334,25
Totali	**32.822**	**€103.505.742,14**	**34.081**	**€108.867.300,07**	**36.002**	**€115.100.937,75**	**28.645**	**€96.625.148,25**	**32.302**	**€106.083.750,69**

Tab. 8a- Confronto anno 2021/2020

FLUSSO SDO	2020		2021		2021/2020 Diff. Valori assoluti		2021/2020 Diff. %	
	Numero	Valore	Numero	Valore	Numero	Valore	Numero	Valore
Prestazioni residenti extraregione	387	€ 1.355.658,50	584	€ 2.175.416,44	197	€ 819.757,94	+ 50,9	+60,47
Prestazioni RAS	28.258	€95.269.489,75	31.718	€103.908.334,25	3.460	€8.638.844,50	+12,24	+9,07
Totali	28.645	€96.625.148,25	32.302	€106.083.750,69	3.657	€9.458.602,44	+12,77	+9,79

La diversa proporzione tra decremento % di volume di ricoveri nel 2021 (10,3%) e decremento % del valore della produzione (7,8%) rispetto all'anno 2019 pre-pandemia è conseguente all'incremento del peso medio DRG dei ricoveri ordinari dell'anno 2021 (peso medio DRG 1,28) rispetto all'anno 2019 (era 1,21), come era già avvenuto nell'anno 2020 (peso medio DRG 1,29): in sintesi si può ipotizzare una '"autolimitazione" degli utenti nel ricorso all'ospedale per patologie "meno importanti" o percepite come tali, considerato che il pronto soccorso generale, i P.S. specialistici e tutti i reparti di degenza dell'AOU di Sassari non hanno mai registrato alcuna sospensione delle attività, neanche nei momenti di maggior afflusso di pazienti Covid +. L'analisi del peso medio dei DRG ordinari presenta una variabilità significativa se si analizza la residenza degli utenti, come desumibile dalle tabelle successive riferite, rispettivamente, agli anni 2021, 2020 e, per il confronto, all'anno prepandemia 2019. (tab. n. 9, 9a e n.10). Il peso medio DRG è, come atteso, più elevato per i ricoveri degli utenti provenienti dalle altre ASL/Province della Sardegna, mentre è inferiore, come negli anni precedenti, per gli utenti residenti nella provincia di Sassari, che ricorrono all'AOU per la generalità delle prestazioni, considerato che l'AOU di Sassari è l'unico Ospedale pubblico della città capoluogo:

Tab.9 - Ricoveri anno 2021 stratificati per residenza dei pazienti - Volumi, degenza media, peso DRG
(valore grezzo, comprendente DRG 391 e discipline escluse nel rapporto SDO nazionale)

RESIDENZA		1- ORD				2 - Dh/Ds			Totale ricoveri		
Regione Sardegna		N ricoveri	% su AOU	Media GG Deg	Peso medio DRG	N ricoveri	Media accessi	Peso medio DRG	N ricoveri	Peso medio DRG	Tariffa RAS
ASL 1	101	19.294	83,98	8,9	1,21	7.405	3,9	0,82	26.699	1,10	€ 84.617.908,05
ASL 2	102	1.820	7,92	10,02	1,64	1.065	2,8	0,85	2.885	1,35	€ 10.820.107,15
ASL 3	103	647	2,82	9,6	1,62	310	2,2	0,85	957	1,37	€ 3.669.676,94
ASL 4	104	53	0,23	11,4	2,09	20	2	0,84	73	1,75	€ 379.737,86
ASL 5	105	460	2,00	12,0	1,81	358	2,9	0,86	818	1,39	€ 3.345.689,68
ASL 6	106	30	0,13	10,4	1,51	22	1	0,92	52	1,26	€ 187.401,47
ASL 7	107	28	0,12	8,8	1,74	8	1,1	0,87	36	1,55	€ 146.656,94
ASL 8	108	118	0,51	12,0	1,62	80	1,3	0,84	198	1,31	€ 741.196,16
Totale Regione		22.450	97,72	9,1	1,28	9.268	3,7	0,83	31.718	1,15	€103.908.334,25
Altre Regioni e stranieri		524	2,28	7,5	1,41	60	2,4	0,75	584	1,3	€ 2.175.416,44
Totale AOU Sassari		22.974	100	9,0	1,28	9.328	3,7	0,83	32.302	1,15	€106.083.750,69

Tab.9a - Ricoveri anno 2020 stratificati per residenza dei pazienti - Volumi, degenza media, peso DRG
(valore grezzo, comprendente DRG 391 e discipline escluse nel rapporto SDO nazionale)

RESIDENZA		1- ORD				2 - Dh/Ds			Totale ricoveri		
Regione Sardegna		N ricoveri	% su AOU	Media GG Deg	Peso medio DRG	N ricoveri	Media accessi	Peso medio DRG	N ricoveri	Peso medio DRG	Tariffa RAS
ASL 1	101	18.813	86,81	8,5	1,23	5.629	3,8	0,82	24.442	1,13	€ 79.721.408,60
ASL 2	102	1.549	7,15	9,8	1,63	816	2,9	0,85	2.365	1,36	€ 9.187.010,81
ASL 3	103	421	1,94	11,5	1,84	185	2,3	0,82	606	1,53	€ 2.664.770,76
ASL 4	104	30	0,14	8,3	1,94	13	1,5	1,17	43	1,71	€ 179.096,59
ASL 5	105	410	1,89	10,4	1,85	204	3,0	0,91	614	1,54	€ 2.679.282,50
ASL 6	106	14	0,06	6,6	3,04	14	1,1	0,89	28	1,97	€ 135.733,65
ASL 7	107	12	0,06	7,9	2,23	3	1,0	0,86	15	1,96	€ 103.783,07
ASL 8	108	99	0,46	11,8	1,64	46	1,4	0,83	145	1,39	€ 598.403,77
Totale Regione		21.348	98,50	8,7	1,29	6.910	3,6	0,82	28.258	1,17	€ 95.269.489,75
Altre Regioni e stranieri		324	1,50	**8,1**	1,27	**63**	**2,2**	**0,82**	**387**	1,20	€ 1.355.658,50
Totale AOU Sassari		**21.672**	**100,00%**	**8,7**	**1,29**	**6.973**	**3,6**	**0,82**	**28.645**	**1,17**	**€ 96.625.148,25**

Tab.10 - Ricoveri anno 2019 stratificati per residenza dei pazienti - Volumi, degenza media, peso DRG
(valore grezzo, comprendente DRG 391 e discipline escluse nel rapporto SDO nazionale)

RESIDENZA		1- ORD				2 - Dh/Ds			Totale ricoveri		
Regione Sardegna		N ricoveri	% su AOU	Media GG Deg	Peso medio DRG	N ricoveri	Media accessi	Peso medio DRG	N ricoveri	Peso medio DRG	Tariffa RAS
ASL 1	101	23.406	84,99	8,2	1,16	6.512	3,6	0,81	29.918	1,09	93.420.005,70 €
ASL 2	102	2.120	7,70	8,9	1,45	1.116	2,6	0,83	3.236	1,24	11.055.825,27 €
ASL 3	103	588	2,14	7,7	1,66	318	2,2	0,83	906	1,37	3.346. 928,54 €
ASL 4	104	64	0,23	7,2	1,58	18	1,9	0,88	82	1,43	309.816,56 €
ASL 5	105	581	2,11	9,9	1,56	293	3,1	0,82	874	1,31	3.413.475,02 €
ASL 6	106	33	0,12	10,5	1,79	44	1,0	0,79	77	1,22	269.656,98 €
ASL 7	107	26	0,09	14,8	2,84	6	1,0	0,76	32	2,45	251.457,86 €
ASL 8	108	139	0,50	9,7	1,39	91	1,2	0,85	230	1,18	711.975,89 €
Totale Regione		**26.957**	97,89	**8,3**	**1,21**	**8.398**	**3,3**	**0,81**	**35.355**	**1,12**	**112.779.141,82 €**
Altre Regioni e stranieri		**581**	**2,11**	**7,6**	**1,33**	**66**	**2,8**	**0,78**	**647**	1,27	**2.321.795,93 €**
Totale AOU Sassari		**27.538**	**100,00%**	**8,3**	**1,21**	**8.464**	**3,3**	**0,81**	**36.002**	**1,12**	**115.100.937,75 €**

L'analisi della mobilità attiva intraregione mostra un altro dato interessante: la percentuale dei ricoveri provenienti dal territorio della ASL 1 in cui ha sede l'AOU di Sassari, rispetto ai ricoveri totali, nell'anno 2021 (83,98%) proporzionalmene registra un decremento non solo rispetto all'anno 2020 (86,81%) ma anche rispetto all'anno pre-pandemia 2019 (84,99%) con un incremento percentuale di pazienti provenienti da altre ASL della Sardegna. In attesa di disponibilità dei dati complessivi regionali, si può ipotizzare, per l'anno 2021, che l'AOU di Sassari, investita per prima, nell'anno 2020, dall'impatto negativo dell'emergenza Coronavirus, abbia sviluppato, per

esperienza, una "resilienza" maggiore rispetto alla media degli ospedali sardi. In attesa di conferme, l'ipotesi sarebbe coerente con l'analisi dei dati al momento disponibili sulla contrazione delle attività di ricovero dell'intera regione nell'anno 2020. Le tabelle successive contengono i volumi delle prestazioni di ricovero della Regione Sardegna negli anni 2019 e 2020, con il calcolo del differenziale negativo quale ipotesi di ricoveri non erogati causa Covid, trasmessi ai fini della predisposizione dei piani di recupero da parte delle Aziende Regionali

Tab. 11- Totale ricoveri (urgenti e programmati, medici e chirurgici, per Azienda - ASL - Regione, esclusi DRG non M e non C - ANNI 2019, 2020 e differenza (ipotesi ricoveri non erogati causa COVID)

anno	*101*	*102*	*103*	*104*	*105*	*106*	*107*	*108*	*904*	*905 - AOU SS*	*906*	RAS	% AOU SS /RAS
2019	12.110	13.170	19.113	5.143	12.705	12.310	12.310	24.538	38.036	34.505	24.130	208.070	16,58%
2020	7.288	9.209	14.274	3.610	8.918	5.556	8.586	16.487	30.537	27.283	19.098	150.846	18,09%
diff 2020-2019	-4.822	-3.961	-4.839	-1.533	-3.787	-1.293	-3.724	-8.051	-7.499	-7.222	-5.032	-51.763	13,95%

L'AOU di Sassari nell'anno 2019 erogava il 16,58% dei ricoveri per acuti dell'intera regione, percentuale che nell'anno 2020 diveniva il 18,09%. Rispetto al totale dei ricoveri "persi" nell'intera regione (diff. 2020/2019), la quota dell'AOU di Sassari scendeva al 13,95%.

La tab. 11a analizza i soli ricoveri urgenti chirugici: nell'anno 2019 l'AOU di Sassari erogava il 17,52% del totale regionale, che saliva al 18,40%: sul differenziale regionale 2020/2019, la quota di pertinenza dell'AOU di Sassari si assestava sul valore del 6,60%

Tab. 11 a- Ricoveri Urgenti - DRG Chirurgici

anno	*101*	*102*	*103*	*104*	*105*	*106*	*107*	*108*	*904*	*905 - AOU SS*	*906*	*RAS*	% AOU SS /RAS
2019	795	1.792	2.283	454	1.408	862	1.215	3.160	3.590	3.722	1.962	21.243	17,52%
2020	790	1.760	1.950	413	1.175	847	1.072	2.472	3.721	3.617	1.836	19.653	18,40%
diff 2020-2019	-5	-32	-333	-41	-233	-15	-143	-688	131	-105	-126	-1.590	6,60%

Tab.11 b- Ricoveri Urgenti - DRG Medici

anno	*101*	*102*	*103*	*104*	*105*	*106*	*107*	*108*	*904*	*905 AOU SS*	*906*	*RAS*	% AOU SS /RAS
2019	5.504	6.891	7.869	3.764	6.483	3.581	7.309	9.624	13.080	13.973	10.082	88.160	15,85%
2020	3.748	4.750	5.963	2.438	4.803	2.606	4.868	6.281	10.873	11.251	8.210	65.791	17,10%
diff 2020-2019	-1.756	-2.141	-1.906	-1.326	-1.680	-975	-2.441	-3.343	-2.207	-2.722	-1.872	-22.369	12,17%

Anche all'interno dei ricoveri urgenti con DRG medico, rappresentati nella tabella 11 b, si rileva la medesima tendenza: la quota erogata dall'AOU sull'intera Regione passa dal 15,85% del 2019 al 17,10% del 2020, mentre la percentuale dei ricoveri "non erogati" a causa del Covid si attesta sul 12,17% dell'intera regione.

Tab.11 c- Ricoveri Programmati - DRG Chirurgici

anno	101	102	103	104	105	106	107	108	904	905 AOU SS	906	RAS	% AOU SS /RAS
2019	4.475	2.709	5.477	637	2.828	1.214	2.484	5.286	9.552	10.093	8.899	53.654	18,81%
2020	1.903	1.531	3.597	459	1.347	1.027	1.702	2.894	6.157	6.894	6.407	33.918	20,33%
diff 2020-2019	-2.572	-1.178	-1.880	-178	-1.481	-187	-782	-2.392	-3.395	-3.199	-2.492	-19.736	16,21%

Tab. 11 d- Ricoveri Programmati - DRG Medici

anno	101	102	103	104	105	106	107	108	904	905 AOU SS	906	RAS	% AOU SS /RAS
2019	1.336	1.778	3.484	288	1.986	1.192	1.302	6.468	11.814	6.717	3.187	39.552	16,98%
2020	847	1.168	2.764	300	1.593	1.076	944	4.840	9.786	5.521	2.645	31.484	17,54%
diff 2020-2019	-489	-610	-720	12	-393	-116	-358	-1.628	-2.028	-1.196	-542	-8.068	14,82%

Un andamento sovrapponibile si rileva nell'analisi dei ricoveri programmati chirurgici, rappresentati nella tabella 11c, in cui l'AOU di Sassari registra il differenziale maggiore 2020/2019 (-3.199) per effetto dell'impegno delle terapie intensive sui pazienti Covid, con ovvia limitazione della chirurgia programmata. Si passa, infatti, da una quota sul totale regionale del 18,81% dell'anno 2019 al valore di 20,33% dell'anno 2020, ma la quota dei ricoveri "non erogati" corrisponde al 16,21% del totale regionale.

I ricoveri programmati con DRG medico (tabella 11d) presentano un andamento simile: 16,98 % sul totale regionale erogati dall'AOU di Sassari nell'anno 2019, 17,54% nell'anno 2020: la quota AOU sul totale regionale non erogato a causa dell'emergenza Covid si attesta sul valore di 14,82%.

L'analisi delle prestazioni non erogate (interventi chirurgici programmati non effettuati a causa dell'emergenza covid-19, stimati sulla base della differenza dei volumi rispetto all'anno pre-pandemia 2019) è rappresentata per l'anno 2021 nella tabella successiva, ove i volumi dei DRG chirurgici programmati del 2021 sono posti a confronto con l'anno 2019 e con l'anno 2020 (precedente tabella 11c.).

I DRG sono classificati, secondo quanto trasmesso dalla RAS, in classe 1, 2 o 3 di complessità (e priorità raccomandata per il loro "recupero" con contestuale diminuzione dei tempi di attesa).

Classe 1: Interventi maggiori, chirurgia oncologica e trapianti

Classe 2: Interventi non classificati come maggiori, correlati a patologie di rilievo

Classe 3: Interventi non classificati come maggiori, correlati a patologie di minore complessità

Tab. 12- volumi ricoveri chirurgici programmati- confronto 2021 /2019 e 2021/2020

CLASSE allegato RAS	MDC	DRG Codice e descrizione	2019 AOU SS	2020 AOU SS	2020/2019		2021 AOU SS	2021/ 2019	2021/2020
1	01	002-Craniotomia, età > 17 anni senza CC	1	3	2		4	3	1
1	01	003-Craniotomia, età < 18 anni	1	0	-1		0	-1	0
3	01	006-Decompressione del tunnel carpale	101	50	-51		76	-25	26
3	01	007-Interventi su nervi periferici e cranici e altri interventi su sistema nervoso con CC	1	0	-1		0	-1	0
3	01	008-Interventi su nervi periferici e cranici e altri interventi su sistema nervoso senza CC	18	7	-11		14	-4	7
2	02	036-Interventi sulla retina	5	0	-5		9	4	9
3	02	037-Interventi sull'orbita	7	5	-2		4	-3	-1
3	02	038-Interventi primari sull'iride	109	8	-101		12	-97	4
3	02	039-Interventi sul cristallino con o senza vitrectomia	189	78	-111		128	-61	50
3	02	040-Interventi sulle strutture extraoculari eccetto l'orbita, età > 17 anni	92	76	-16		93	1	17
3	02	041-Interventi sulle strutture extraoculari eccetto l'orbita, età < 18 anni	5	2	-3		3	-2	1
3	02	042-Interventi sulle strutture intraoculari eccetto retina, iride e cristallino	3.016	2.202	-814		3148	132	946
1	03	049-Interventi maggiori sul capo e sul collo	13	6	-7		12	-1	6
3	03	050-Sialoadenectomia	57	45	-12		62	5	17
3	03	051-Interventi sulle ghiandole salivari eccetto sialoadenectomia	1	4	3		3	2	-1
3	03	052-Riparazione di cheiloschisi e di palatoschisi	1	0	-1			-1	0
3	03	053-Interventi su seni e mastoide, età > 17 anni	75	47	-28		33	-42	-14
3	03	054-Interventi su seni e mastoide, età < 18 anni	3	2	-1		3	0	1
3	03	055-Miscellanea di interventi su orecchio, naso, bocca e gola	148	96	-52		88	-60	-8
3	03	056-Rinoplastica	23	21	-2		9	-14	-12
3	03	057-Interventi su tonsille e adenoidi eccetto solo tonsillectomia e/o adenoidectomia, età >17 anni	9	14	5		12	3	-2
3	03	058-Interventi su tonsille e adenoidi eccetto solo tonsillectomia e/o adenoidectomia, età < 18 anni	3	0	-3		0	-3	0
3	03	059-Tonsillectomia e/o adenoidectomia, età > 17 anni	15	8	-7		2	-13	-6
3	03	060-Tonsillectomia e/o adenoidectomia, età < 18 anni	40	19	-21		11	-29	-8
2	03	061-Miringotomia con inserzione di tubo, età > 17 anni	2	2	0		2	0	0
2	03	062-Miringotomia con inserzione di tubo, età < 18 anni	6	5	-1		0	-6	-5
3	03	063-Altri interventi su orecchio, naso, bocca e gola	111	87	-24		137	26	50
1	04	075-Interventi maggiori sul torace	40	32	-8		32	-8	0
1	04	076-Altri interventi sull'apparato respiratorio con CC	11	14	3		10	-1	-4
2	04	077-Altri interventi sull'apparato respiratorio senza CC	17	14	-3		7	-10	-7
1	05	104-Interventi sulle valvole cardiache e altri interventi maggiori cardiotoracici con cateterismo cardiaco	41	24	-17		54	13	30
1	05	105-Interventi sulle valvole cardiache e altri interventi maggiori cardiotoracici senza cateterismo cardiaco	52	24	-28		50	-2	26
1	05	108-Altri interventi cardiotoracici	5	1	-4		14	9	13
1	05	110-Interventi maggiori sul sistema cardiovascolare con CC	17	14	-3		12	-5	-2
1	05	111-Interventi maggiori sul sistema cardiovascolare senza CC	25	11	-14		14	-11	3
1	05	113-Amputazione per disturbi circolatori eccetto amputazione arto superiore e dita piede	7	7	0		1	-6	-6
1	05	114-Amputazione arto superiore e dita piede per malattie apparato circolatorio	3	1	-2		2	-1	1
2	05	117-Revisione del pacemaker cardiaco, eccetto sostituzione	23	21	-2		64	41	43
2	05	118-Sostituzione di pacemaker cardiaco	90	110	20		113	23	3
3	05	119-Legatura e stripping di vene	38	9	-29		1	-37	-8
2	05	120-Altri interventi sull'apparato circolatorio	1	2	1		2	1	0
1	06	146-Resezione rettale con CC	14	14	0		17	3	3
1	06	147-Resezione rettale senza CC	21	21	0		15	-6	-6
1	06	149-Interventi maggiori su intestino crasso e tenue senza CC	94	50	-44		60	-34	10
2	06	150-Lisi di aderenze peritoneali con CC	2	3	1		2	0	-1
2	06	151-Lisi di aderenze peritoneali senza CC	5	4	-1		4	-1	0

2	06	152-Interventi minori su intestino crasso e tenue con CC	2	2	0		4	2	2
2	06	153-Interventi minori su intestino crasso e tenue senza CC	8	1	-7			-8	-1
2	06	155-Interventi su esofago, stomaco e duodeno, età > 17 anni senza CC	11	7	-4		11	0	4
2	06		0	0	0			0	0
2	06	157-Interventi su ano e stoma con CC	12	11	-1		8	-4	-3
2	06	158-Interventi su ano e stoma senza CC	83	39	-44		36	-47	-3
2	06	159-Interventi per ernia, eccetto inguinale e femorale, età > 17 anni con CC	4	3	-1		7	3	4
2	06	160-Interventi per ernia, eccetto inguinale e femorale, età > 17 anni senza CC	36	22	-14		22	-14	0
2	06	161-Interventi per ernia inguinale e femorale, età > 17 anni con CC	16	8	-8		8	-8	0
2	06	162-Interventi per ernia inguinale e femorale, età > 17 anni senza CC	90	42	-48		43	-47	1
2	06	163-Interventi per ernia, età < 18 anni	31	40	9		29	-2	-11
2	06	164-Appendicectomia con diagnosi principale complicata con CC	0	1	1			0	-1
2	06	167-Appendicectomia con diagnosi principale non complicata senza CC	2	6	4		1	-1	-5
3	03	168-Interventi sulla bocca con CC	31	12	-19		13	-18	1
3	03	169-Interventi sulla bocca senza CC	56	64	8		85	29	21
2	06	170-Altri interventi sull'apparato digerente con CC	7	10	3		7	0	-3
2	06	171-Altri interventi sull'apparato digerente senza CC	4	5	1		8	4	3
1	07	191-Interventi su pancreas, fegato e di shunt con CC	93	80	-13		82	-11	2
2	07	192-Interventi su pancreas, fegato e di shunt senza CC	29	25	-4		33	4	8
2	07	193-Interventi sulle vie biliari eccetto colecistectomia isolata con o senza esplorazione del dotto biliare comune con CC	1	4	3		8	7	4
2	07	194-Interventi sulle vie biliari, eccetto colecistectomia isolata con o senza esplorazione del dotto biliare comune senza CC	2	1	-1		1	-1	0
2	07	196-Colecistectomia con esplorazione del dotto biliare comune senza CC	0	2	2			0	-2
2	07	197-Colecistectomia eccetto laparoscopica senza esplorazione del dotto biliare comune con CC	5	1	-4		1	-4	0
2	07	198-Colecistectomia eccetto laparoscopica senza esplorazione del dotto biliare comune senza CC	2	2	0		1	-1	-1
1	07	199-Procedure diagnostiche epatobiliari per neoplasie maligne	7	5	-2		2	-5	-3
1	07	200-Procedure diagnostiche epatobiliari non per neoplasie maligne	2	0	-2		0	-2	0
2	08	210-Interventi su anca e femore, eccetto articolazioni maggiori, età > 17 anni con CC	4	1	-3			-4	-1
2	08	211-Interventi su anca e femore, eccetto articolazioni maggiori, età > 17 anni senza CC	10	0	-10		3	-7	3
1	08	213-Amputazioni per malattie del sistema muscolo-scheletrico e tessuto connettivo	1	0	-1		1	0	1
1	08	216-Biopsie del sistema muscolo-scheletrico e tessuto connettivo	26	12	-14		12	-14	0
3	08	217-Sbrigliamento ferita e trapianto cutaneo eccetto mano, per malattie del sistema muscolo-scheletrico e tessuto connettivo	12	6	-6		11	-1	5
2	08	218-Interventi su arto inferiore e omero eccetto anca, piede e femore, età > 17 anni con CC	1	5	4		3	2	-2
2	08	219-Interventi su arto inferiore e omero eccetto anca, piede e femore, età > 17 anni senza CC	8	10	2		4	-4	-6
2	08	220-Interventi su arto inferiore e omero eccetto anca, piede e femore, età < 18 anni	4	0	-4		1	-3	1
2	08	223-Interventi maggiori su spalla e gomito o altri interventi su arto superiore con CC	5	5	0		2	-3	-3
3	08	224-Interventi su spalla, gomito o avambraccio eccetto interventi maggiori su articolazioni senza CC	12	2	-10		6	-6	4
3	08	225-Interventi sul piede	37	22	-15		28	-9	6
3	08	226-Interventi sui tessuti molli con CC	4	1	-3		6	2	5
3	08	227-Interventi sui tessuti molli senza CC	30	19	-11		31	1	12
3	08	228-Interventi maggiori sul pollice o sulle articolazioni o altri interventi mano o polso con CC	3	1	-2		2	-1	1
3	08	229-Interventi su mano o polso eccetto interventi maggiori sulle articolazioni, senza CC	55	14	-41		41	-14	27
2	08	230-Escissione locale e rimozione di mezzi di fissaggio intramidollare di anca e femore	10	2	-8		5	-5	3
3	08	232-Artroscopia	8	0	-8		5	-3	5
2	08	233-Altri interventi su sistema muscolo-scheletrico e tessuto connettivo con CC	13	10	-3		6	-7	-4
3	08	234-Altri interventi su sistema muscolo-scheletrico e tessuto connettivo senza CC	40	21	-19		25	-15	4
1	09	257-Mastectomia totale per neoplasie maligne con CC	15	15	0		10	-5	-5
1	09	258-Mastectomia totale per neoplasie maligne senza CC	99	64	-35		76	-23	12
1	09	259-Mastectomia subtotale per neoplasie maligne con CC	10	9	-1		15	5	6
1	09	260-Mastectomia subtotale per neoplasie maligne senza CC	307	232	-75		247	-60	15
3	09	261-Interventi sulla mammella non per neoplasie maligne eccetto biopsia e escissione locale	21	8	-13		4	-17	-4

1	09	262-Biopsia della mammella e escissione locale non per neoplasie maligne	125	106	-19		112	-13	6
2	09	264-Trapianti di pelle e/o sbrigliamenti per ulcere pelle o cellulite senza CC	7	4	-3		2	-5	-2
2	09	265-Trapianti di pelle e/o sbrigliamenti eccetto per ulcere della pelle/cellulite con CC	12	9	-3		29	17	20
2	09	266-Trapianti di pelle e/o sbrigliamenti eccetto per ulcere della pelle/cellulite senza CC	255	361	106		618	363	257
3	09	267-Interventi perianali e pilonidali	44	20	-24		24	-20	4
3	09	268-Chirurgia plastica della pelle, del tessuto sottocutaneo e della mammella	5	7	2		9	4	2
3	09	269-Altri interventi su pelle, tessuto sottocutaneo e mammella con CC	1	5	4		7	6	2
3	09	270-Altri interventi su pelle, tessuto sottocutaneo e mammella senza CC	51	27	-24		47	-4	20
1	10	285-Amputazioni di arto inferiore per malattie endocrine, nutrizionali o metaboliche	1	0	-1			-1	0
2	10	286-Interventi sul surrene e sulla ipofisi	5	8	3		2	-3	-6
2	10	289-Interventi sulle paratiroidi	1	1	0		1	0	0
2	10	290-Interventi sulla tiroide	152	97	-55		123	-29	26
3	10	291-Interventi sul dotto tireoglosso	5		-5		1	-4	1
3	10	293-Altri interventi per malattie endocrine, nutrizionali e metaboliche senza CC	0	1	1			0	-1
1	11	303-Interventi su rene e uretere per neoplasia	65	23	-42		4	-61	-19
1	11	304-Interventi su rene e uretere, non per neoplasia con CC	28	14	-14			-28	-14
2	11	305-Interventi su rene e uretere, non per neoplasia senza CC	25	10	-15		1	-24	-9
1	11	306-Prostatectomia con CC	1	0	-1			-1	0
1	11	307-Prostatectomia senza CC	3	2	-1			-3	-2
2	11	308-Interventi minori sulla vescica con CC	5	3	-2			-5	-3
2	11	309-Interventi minori sulla vescica senza CC	12	2	-10			-12	-2
2	11	310-Interventi per via transuretrale con CC	257	50	-207		4	-253	-46
2	11	311-Interventi per via transuretrale senza CC	119	31	-88		2	-117	-29
2	11	312-Interventi sull'uretra, età > 17 anni con CC	3	1	-2		0	-3	-1
2	11	313-Interventi sull'uretra, età > 17 anni senza CC	4	3	-1		1	-3	-2
2	11	314-Interventi sull'uretra, età < 18 anni	1	1	0		1	0	0
2	11	315-Altri interventi sul rene e sulle vie urinarie	30	25	-5		18	-12	-7
1	12	334-Interventi maggiori sulla pelvi maschile con CC	12	3	-9		0	-12	-3
1	12	335-Interventi maggiori sulla pelvi maschile senza CC	44	9	-35		0	-44	-9
2	12	336-Prostatectomia transuretrale con CC	23	7	-16		0	-23	-7
2	12	337-Prostatectomia transuretrale senza CC	64	16	-48		0	-64	-16
1	12	338-Interventi sul testicolo per neoplasia maligna	14	4	-10		0	-14	-4
2	12	339-Interventi sul testicolo non per neoplasie maligne, età > 17 anni	60	19	-41		3	-57	-16
2	12	340-Interventi sul testicolo non per neoplasie maligne, età < 18 anni	38	35	-3		30	-8	-5
2	12	341-Interventi sul pene	41	16	-25		10	-31	-6
3	12	342-Circoncisione, età > 17 anni	37	26	-11		42	5	16
3	12	343-Circoncisione, età < 18 anni	4	13	9		8	4	-5
1	12	344-Altri interventi sull'apparato riproduttivo maschile per neoplasie maligne	0	0	0		1	1	1
2	12	345-Altri interventi sull'apparato riproduttivo maschile eccetto per neoplasie maligne	3	3	0		0	-3	-3
2	13	353-Eviscerazione pelvica, isterectomia radicale e vulvectomia radicale	20	14	-6		17	-3	3
1	13	354-Interventi su utero e su annessi per neoplasie maligne non dell'ovaio o degli annessi con CC	2	3	1		6	4	3
1	13	355-Interventi su utero e su annessi per neoplasie maligne non dell'ovaio o degli annessi senza CC	9	5	-4		12	3	7
2	13	356-Interventi ricostruttivi dell'apparato riproduttivo femminile	9	6	-3		8	-1	2
1	13	357-Interventi su utero e annessi per neoplasie maligne dell'ovaio o degli annessi	15	16	1		13	-2	-3
2	13	358-Interventi su utero e annessi non per neoplasie maligne con CC	36	21	-15		28	-8	7
2	13	359-Interventi su utero e annessi non per neoplasie maligne senza CC	361	205	-156		351	-10	146
2	13	360-Interventi su vagina, cervice e vulva	15	5	-10		18	3	13
3	13	361-Laparoscopia e occlusione laparotomica delle tube	5	3	-2		3	-2	0
3	13	362-Occlusione endoscopica delle tube	1	1	0		0	-1	-1
1	13	363-Dilatazione e raschiamento, conizzazione e impianto materiale radioattivo per neoplasie maligne	5	3	-2		3	-2	0
1	13	364-Dilatazione e raschiamento, conizzazione eccetto per neoplasie maligne	69	63	-6		105	36	42
2	13	365-Altri interventi sull'apparato riproduttivo femminile	5	1	-4		1	-4	0
1	17	401-Linfoma e leucemia non acuta con altri interventi chirurgici con CC	2	6	4		6	4	0
1	17	402-Linfoma e leucemia non acuta con altri interventi chirurgici senza CC	23	34	11		49	26	15
1	17	406-Alterazioni mieloproliferative o neoplasie poco differenziate con interventi maggiori con CC	3	0	-3		0	-3	0
1	17	407-Alterazioni mieloproliferative o neoplasie poco differenziate con interventi maggiori senza CC	2	6	4		5	3	-1

1	17	408-Alterazioni mieloproliferative o neoplasie poco differenziate con altri interventi	49	30	-19		32	-17	2
3	21	439-Trapianti di pelle per traumatismo	2	3	1		1	-1	-2
3	21	440-Sbrigliamento di ferite per traumatismo	6	5	-1		3	-3	-2
3	21	441-Interventi sulla mano per traumatismo	0	1	1		0	0	-1
3	21	442-Altri interventi chirurgici per traumatismo con CC	3	1	-2		4	1	3
3	21	443-Altri interventi chirurgici per traumatismo senza CC	5	2	-3		2	-3	0
1	NA	468-Intervento chirurgico esteso non correlato con la diagnosi principale	3	5	2		4	1	-1
1	08	471-Interventi maggiori bilaterali o multipli sulle articolazioni degli arti inferiori	0	1	1		0	0	-1
2	05	479-Altri interventi sul sistema cardiovascolare senza CC	38	18	-20		16	-22	-2
1	PR	481-Trapianto di midollo osseo	21	14	-7		11	-10	-3
3	08	491-Interventi su articolazioni maggiori e reimpianti di arti superiori	9	14	5		10	1	-4
2	07	493-Colecistectomia laparoscopica senza esplorazione del dotto biliare comune con CC	23	23	0		17	-6	-6
2	07	494-Colecistectomia laparoscopica senza esplorazione del dotto biliare comune senza CC	129	79	-50		101	-28	22
3	08	497-Artrodesi verterbale eccetto cervicale con CC	3	6	3		5	2	-1
3	08	498-Artrodesi vertebrale eccetto cervicale senza CC	25	19	-6		18	-7	-1
3	08	500-Interventi su dorso e collo eccetto per artrodesi vertebrale senza CC	15	5	-10		5	-10	0
3	08	503-Interventi sul ginocchio senza diagnosi principale di infezione	118	52	-66		55	-63	3
1	22	506-Ustioni estese a tutto spessore con innesto di cute o lesione da inalazione con CC o trauma significativo	0	0	0		1	1	1
1	22	507-Ustioni estese a tutto spessore con innesto di cute o lesione da inalazione senza CC o trauma significativo	2	0	-2		1	-1	1
2	05	515-Impianto di defibrillatore cardiaco senza cateterismo cardiaco	22	19	-3		45	23	26
2	05	518-Interventi sul sistema cardiovascolare per via percutanea senza inserzione di stent nell'arteria coronarica senza IMA	114	30	-84		184	70	154
3	08	520-Artrodesi vertebrale cervicale senza CC	2	2	0		0	-2	-2
2	05	525-Impianto di altro sistema di assistenza cardiaca	20	10	-10		18	-2	8
1	01	530-Interventi di anastomosi ventricolare senza CC	1	1	0			-1	-1
1	01	532-Interventi sul midollo spinale senza CC	4	3	-1		5	1	2
1	01	533-Interventi vascolari extracranici con CC	7	2	-5		7	0	5
1	01	534-Interventi vascolari extracranici senza CC	18	10	-8		20	2	10
2	05	535-Impianto di defibrillatore cardiaco con cateterismo cardiaco con infarto miocardico acuto, insufficienza cardiaca o shock	1	2	1		0	-1	-2
2	05	536-Impianto di defibrillatore cardiaco con cateterismo cardiaco senza infarto miocardico acuto, insufficienza cardiaca o shock	1	3	2		0	-1	-3
3	08	537-Escissione locale e rimozione di mezzi di fissazione interna eccetto anca e femore con CC	3	1	-2		4	1	3
3	08	538-Escissione locale e rimozione di mezzi di fissazione interna eccetto anca e femore senza CC	60	41	-19		50	-10	9
1	17	539-Linfoma e leucemia con interventi chirurgici maggiori con CC	3	3	0		1	-2	-2
1	17	540-Linfoma e leucemia con interventi chirurgici maggiori senza CC	12	7	-5		14	2	7
3	08	544-Sostituzione di articolazioni maggiori o reimpianto degli arti inferiori	189	155	-34		155	-34	0
3	08	545-Revisione di sostituzione dell'anca o del ginocchio	16	12	-4		9	-7	-3
3	08	546-Artrodesi verterbale eccetto cervicale con deviazione della colonna vertebrale o neoplasia maligna	5	4	-1		2	-3	-2
1	05	Bypass coronarico con cateterismo cardiaco con diagnosi cardiovascolare maggiore	0	0	0		1	1	1
1	05	548-Bypass coronarico con cateterismo cardiaco senza diagnosi cardiovascolare maggiore	4	0	-4			-4	0
1	05	549-Bypass coronarico senza cateterismo cardiaco con diagnosi cardiovascolare maggiore	2	0	-2			-2	0
1	05	550-Bypass coronarico senza cateterismo cardiaco senza diagnosi cardiovascolare maggiore	5	0	-5		2	-3	2
2	05	551-Impianto di pacemaker cardiaco permanente con diagnosi cardiovascolare maggiore o di defibrillatore automatico (AICD) o di generatore di impulsi	5	18	13		18	13	0
2	05	552-Altro impianto di pacemaker cardiaco permanente senza diagnosi cardiovascolare maggiore	16	2	-14		37	21	35
1	05	553-Altri interventi vascolari con CC con diagnosi cardiovascolare maggiore	1	3	2		3	2	0
2	05	554-Altri interventi vascolari con CC senza diagnosi cardiovascolare maggiore	22	9	-13		23	1	14
1	05	555-Interventi sul sistema cardiovascolare per via percutanea con diagnosi cardiovascolare maggiore	6	3	-3		7	1	4
1	05	557-Interventi sul sistema cardiovascolare per via percutanea con stent medicato con diagnosi cardiovascolare maggiore	8	6	-2		5	-3	-1
2	05	558-Interventi sul sistema cardiovascolare per via percutanea con stent medicato senza diagnosi cardiovascolare maggiore	50	14	-36		59	9	45

1	06	567-Interventi su esofago, stomaco e duodeno, età > 17 anni con CC con diagnosi gastrointestinale maggiore	5	1	-4		1	-4	0
2	06	568-Interventi su esofago, stomaco e duodeno, età > 17 anni con CC senza diagnosi gastrointestinale maggiore	22	15	-7		12	-10	-3
1	06	569-Interventi maggiori su intestino crasso e tenue con CC con diagnosi gastrointestinale maggiore	16	27	11		14	-2	-13
1	06	570-Interventi maggiori su intestino crasso e tenue con CC senza diagnosi gastrointestinale maggiore	75	58	-17		52	-23	-6
1	11	573-Interventi maggiori sulla vescica	48	10	-38		0	-48	-10
		Totale complessivo	9.180	6.118	-3.062		8.052	**-1.128**	**1.934**

L'ultima riga mostra come il differenziale del 2021 rispetto all'anno 2019 sia ancora negativo (1.128 in meno rispetto al 2019)), ma anche che rispetto all'anno precedente 2020 il differenziale è positivo per 1.934, per i ricoveri programmati appartenenti alle 3 classi di complessità che a livello regionale (e nazionale) saranno oggetto di azioni di recupero in corso anno 2022 (con finanziamenti dedicati).

Nella tabella successiva è sintetizzata l'attività totale di ricovero per U.O. e Dipartimento: nelle ultime 2 colonne sono contenuti i volumi complessivi dei dipartimenti nell'anno 2020:

Tab. 13 - ricoveri anno 2021 per Dipartimento e U.O. – confronto dipartimenti anno 2021/2020

Anno 2021									Anno 2020	
Dipartimento	**1 - ordinari**			**2- dh/ds**			**TOTALI 2021**		**TOTALI 2020**	
U.O. di dimissione	N.	peso medio	Tariffa RAS	N.	peso medio	Tariffa RAS	N.	Tariffa RAS	**N.**	**Tariffa RAS**
Chirurgico	2.635	1,50	12.470.992,67 €	1.248	0,72	1.615.133,14 €	**3.883**	**14.086.125,81 €**	**3.609**	**13.181.556,84 €**
0903-CLINICA CHIRURGICA	843	1,75	4.202.780,33 €	268	0,79	388.618,93 €	1.111	4.591.399,26 €		
0904-PATOLOGIA CHIRURGICA	608	1,34	2.556.082,40 €	111	1,17	231.217,36 €	719	2.787.299,76 €		
3601-ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	366	1,78	2.447.032,64 €	187	0,77	194.105,75 €	553	2.641.138,39 €		
4301-CLINICA UROLOGICA	818	1,24	3.265.097,30 €	682	0,61	801.191,10 €	1.500	4.066.288,40 €		
Emergenza Urgenza	3.135	1,73	16.185.688,40 €				**3.135**	**16.185.688,40 €**	**3.286**	**16.957.350,61 €**
0902-CHIRURGIA GENERALE (SSA)	757	1,38	2.883.300,40 €				757	2.883.300,40 €		
2601-MEDICINA D'URGENZA (SSA)	959	1,39	3.774.453,23 €				959	3.774.453,23 €		
3602-ORTOPEDIA (SSA)	994	1,45	4.216.918,51 €				994	4.216.918,51 €		
4701-CENTRO USTIONI (SSA)	52	2,23	525.713,15 €				52	525.713,15 €		
4901-RIANIMAZIONE (SSA)	243	3,43	2.534.731,82 €				243	2.534.731,82 €		
4902-CARDIOANESTESIA (SSA)	20	5,69	381.354,67 €				20	381.354,67 €		
4903-TERAPIA INTENSIVA	7	5,60	126.190,59 €				7	126.190,59 €		
4905-Rianimazione cov 2	40	4,57	606.501,09 €				40	606.501,09 €		
4906-rianimazione cov 3	36	5,40	706.822,41 €				36	706.822,41 €		
4907-intensiva covid 7	27	4,51	429.702,53 €				27	429.702,53 €		
Medico	5.552	1,14	17.120.973,59 €	178	0,98	214.017,83 €	**5.730**	**17.334.991,42 €**	**5.134**	**16.017.180,65 €**
2101-GERIATRIA (SSA)	978	1,14	3.051.147,30 €				978	3.051.147,30 €		
2401-MALATTIE INFETTIVE	313	1,25	1.286.369,43 €	81	1,01	63.800,07 €	394	1.350.169,50 €		
2602-MEDICINA INTERNA (SSA)	2.310	1,12	6.871.670,76 €				2.310	6.871.670,76 €		
2604-CLINICA MEDICA	642	1,09	2.015.692,73 €				642	2.015.692,73 €		
2605-PATOLOGIA MEDICA	518	1,09	1.534.231,30 €	30	0,93	71.041,37 €	548	1.605.272,67 €		
2606-covid 1	224	1,25	876.353,67 €				224	876.353,67 €		
2607-covid 2	35	1,76	165.803,07 €				35	165.803,07 €		
2608-DH				67	0,98	79.176,39 €	67	79.176,39 €		

Neuroscienze Testa-Collo	2.222	1,42	9.103.603,03 €	4.030	0,85	6.928.578,79 €	**6.252**	**16.032.181,82 €**	**4.760**	**13.500.850,86 €**
1001-CHIRURGIA MAXILLO FACCIALE	210	1,81	1.053.587,80 €	196	1,16	385.605,28 €	406	1.439.193,08 €		
3001-NEUROCHIRURGIA (SSA)	398	2,40	3.037.983,05 €				398	3.037.983,05 €		
3201-NEUROLOGIA	576	0,99	1.753.017,74 €	222	0,81	430.557,86 €	798	2.183.575,60 €		
3202-STROKE UNIT (SSA)	236	1,75	1.050.103,07 €				236	1.050.103,07 €		
3401-OCULISTICA	452	0,72	708.245,85 €	3.219	0,83	5.710.539,75 €	3.671	6.418.785,60 €		
3501-ODONTOIATRICA E STOMATOLOGIA				86	0,66	77.432,01 €	86	77.432,01 €		
3801-OTORINOLARINGOIATRIA	350	1,46	1.500.665,52 €	307	0,93	324.443,89 €	657	1.825.109,41 €		
Onco Ematologico	654	1,69	3.743.774,95 €	2.390	0,90	6.754.453,06 €	**3.044**	**10.498.228,01 €**	**3.290**	**10.597.706,93 €**
1201-CHIRURGIA PLASTICA	217	1,10	627.190,65 €	587	0,98	1.173.783,13 €	804	1.800.973,78 €		
1801-EMATOLOGIA	237	2,42	2.232.442,34 €	467	1,13	1.549.811,06 €	704	3.782.253,40 €		
6401-ONCOLOGIA				1.336	0,79	4.030.858,87 €	1.336	4.030.858,87 €		
6402-ONCOLOGIA (SSA)	200	1,47	884.141,96 €				200	884.141,96 €		
Specialità Mediche	488	1,28	1.945.509,65 €	113	1,07	411.628,94 €	601	**2.357.138,59 €**	**459**	**1.671.533,32 €**
2901-NEFROLOGIA (SSA)	473	1,28	1.880.694,32 €				473	1.880.694,32 €		
7101-REUMATOLOGIA	15	1,24	64.815,33 €	113	1,07	411.628,94 €	128	476.444,27 €		
Toraco - Vascolare	2.692	2,05	17.167.554,95 €	308	1,07	906.761,08 €	**3.000**	**18.074.316,03 €**	**2.177**	**14.202.890,15 €**
0701-CARDIOCHIRURGIA (SSA)	291	6,33	5.073.467,35 €				291	5.073.467,35 €		
0801-CARDIOLOGIA (SSA)	1.470	1,47	7.322.210,25 €	248	1,08	861.855,67 €	1.718	8.184.065,92 €		
1401-CHIRURGIA VASCOLARE	164	2,01	993.596,21 €	10	1,31	19.740,56 €	174	1.013.336,77 €		
5001-UTIC (SSA)	298	1,62	1.593.557,65 €				298	1.593.557,65 €		
6801-PNEUMOLOGIA	469	1,49	2.184.723,49 €	50	0,96	25.164,85 €	519	2.209.888,34 €		
Tutela Fragilità	624	0,68	1.275.696,44 €	161	0,65	207.856,30 €	**785**	**1.483.552,74 €**	**654**	**1.329.311,79 €**
3301-NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	276	0,64	524.846,11 €	161	0,65	207.856,30 €	437	732.702,41 €		
4001-PSICHIATRIA (SSA)	348	0,70	750.850,33 €				348	750.850,33 €		
Tutela salute Donna e Bambino	4.972	0,58	8.601.759,11 €	900	0,56	1.429.768,76 €	5.872	**10.031.527,87 €**	**5.276**	**9.166.767,10 €**
1101-CHIRURGIA PEDIATRICA	95	0,65	133.503,90 €				95	133.503,90 €		
3101-NIDO	1.036	0,16	539.062,31 €				1.036	539.062,31 €		
3702-CLI. OSTETRICIA E GINECOLOGIA	2.495	0,64	4.942.458,61 €	684	0,48	645.182,53 €	3.179	5.587.641,14 €		
3902-CLINICA PEDIATRICA	986	0,46	1.417.557,73 €	216	0,80	784.586,23 €	1.202	2.202.143,96 €		
6201-NEONATOLOGIA	348	1,71	1.430.420,71 €				348	1.430.420,71 €		
7301-TIN	12	1,32	138.755,85 €				12	138.755,85 €		
Totale complessivo	22.974	1,28	87.615.552,79 €	9.328	0,83	18.468.197,90 €	32.302	106.083.750,69 €	28.645	96.625.148,25 €

La successiva tab. 14 contiene il dettaglio per U.O. e per Dipartimento delle ultime due colonne della tabella 13, riferite all'anno 2020, con lo scostamento 2020/2019: dall'analisi dello scostamento derivava l'obbiettivo strategico aziendale di ripristino dei volumi storici di attività propri di un Ospedale Hub DEA di II livello, per quanto compatibile con l'assistenza ai pazienti Covid +:

Tab. 14 - ricoveri anno 2020 per U.O. e Dipartimento - Scostamento 2020/2019

UO codice e descrizione	ricoveri ordinari			ricoveri diurni			Ricoveri Totali		2020 / 2019	2020/2019	2020/2019 %
	N	Tariffa RAS	peso medio	N	Tariffa RAS	peso medio	N	Tariffa RAS	N	Tariffa RAS	Tariffa RAS
0903-Clinica Chirurgica	863	4.332.188,87 €	1,74	226	296.167,68 €	0,77	1.089	4.628.356,55 €	-190	- 472.116,60 €	
0904-Patologia Chirurgica	492	2.049.263,84 €	1,45	104	119.811,21 €	0,87	596	2.169.075,05 €	-143	- 408.450,89 €	
3601-Clinica Ortopedica	329	2.234.987,83 €	1,84	163	176.164,81 €	0,78	492	2.411.152,64 €	-323	- 751.790,61 €	
4301-Clinica Urologica	888	3.376.449,02 €	1,21	544	596.523,58 €	0,62	1.432	3.972.972,60 €	-442	- 1.267.364,13 €	
Dipartimento Chirurgico Totale	2.572	11.992.889,56 €	1,51	1037	1.188.667,28 €	0,71	3.609	13.181.556,84 €	-1.098	- 2.899.722,23 €	-18,03%
0902-Chir. Gen Urg.	672	2.863.451,69 €	1,50				672	2.863.451,69 €	-426	- 1.269.625,39 €	
2601-Medicina d'Urgenza	865	3.492.308,36 €	1,40				865	3.492.308,36 €	-25	198.707,89 €	
3602-Ortopedia (ssA)	914	4.061.861,55 €	1,51				914	4.061.861,55 €	-188	- 283.128,91 €	
4701-Centro Ustioni	47	316.236,12 €	1,86				47	316.236,12 €	-16	- 136.008,60 €	
4901-Rianimazione (ssA)	230	2.946.939,03 €	3,80				230	2.946.939,03 €	8	390.780,45 €	
4902-Cardioanest.	17	441.526,70 €	7,14				17	441.526,70 €	-6	- 86.337,17 €	
4903-Terapia Intensiva	94	1.139.442,65 €	4,09				94	1.139.442,65 €	40	- 79.032,63 €	
4904-Terapia Intensiva covid	6	44.876,17 €	4,04				6	44.876,17 €	6	44.876,17 €	
4905-Terapia Intensiva covid MI	32	390.144,70 €	4,16				32	390.144,70 €	32	390.144,70 €	
58-Gastroenterol.	409	1.260.563,64 €	1,17				409	1.260.563,64 €	-120	- 324.155,25 €	
Dip.Emergenza Urgenza Totale	3.286	16.957.350,61 €	1,74				3.286	16.957.350,61 €	-695	- 1.153.778,74 €	-6,37%
2101-Geriatria (ssA)	880	2.603.457,52 €	1,09				880	2.603.457,52 €	-279	- 762.063,72 €	
2401-Malattie Infettive	470	1.903.875,28 €	1,24	99	94.463,63 €	1,17	569	1.998.338,91 €	5	637.474,40 €	
2602-Medicina Interna (ssA)	2.156	6.433.345,91 €	1,11				2.156	6.433.345,91 €	-295	- 924.569,54 €	
2604-Clinica Medica	519	1.833.040,14 €	1,13	1	1.119,64 €	0,86	520	1.834.159,78 €	-38	- 68.119,08 €	
2605-Patologia Medica	338	1.129.641,43 €	1,13	43	75.523,60 €	0,91	381	1.205.165,03 €	-86	- 358.719,29 €	
6001Lungodegenza	419	1.120.078,71 €	1,17				419	1.120.078,71 €	-99	- 242.420,89 €	
2606- Neuro covid	131	444.225,59 €	1,40				131	444.225,59 €	131	444.225,59 €	
2607- MEU covid	78	378.409,20 €	1,85				78	378.409,20 €	78	378.409,20 €	
Dip.Medico Totale	4.991	15.846.073,78 €	1,15	143	171.106,87 €	1,08	5.134	16.017.180,65 €	-583	- 895.783,33 €	-5,30%
1001-Chirurgia Maxillo Facciale	196	1.024.745,38 €	1,93	92	172.665,33 €	1,10	288	1.197.410,71 €	-82	- 134.864,11 €	
3001-Neurochirurgia	351	3.196.984,86 €	2,78				351	3.196.984,86 €	-130	- 298.008,39 €	
3201-Neurologia	455	1.458.399,76 €	1,03	178	361.949,06 €	0,80	633	1.820.348,82 €	-186	- 585.360,50 €	
3202-Stroke Unit	266	1.076.602,85 €	1,53				266	1.076.602,85 €	-55	- 51.600,36 €	
3401-Oculistica	262	461.801,60 €	0,75	2.313	4.085.972,33 €	0,83	2.575	4.547.773,93 €	-1.097	- 1.800.151,71 €	
3501-Odontoiatria				54	67.970,67 €	0,75	54	67.970,67 €	-145	- 114.685,08 €	
3801-Otorino	375	1.365.760,62 €	1,34	218	227.998,40 €	0,97	593	1.593.759,02 €	-180	- 172.189,86 €	
Dip.Neuroscienze Testa-Collo Totale	1.905	8.584.295,07 €	1,54	2.855	4.916.555,79 €	0,85	4.760	13.500.850,86 €	-1.875	- 3.156.860,01 €	-18,95%
1201-Chir. Plastica	162	488.074,40 €	1,09	350	667.985,66 €	0,94	512	1.156.060,06 €	-63	- 222.324,57 €	
1801-Ematologia	224	2.121.559,56 €	2,61	438	1.651.247,79 €	1,18	662	3.772.807,35 €	-58	- 975.777,63 €	
6401-Oncologia dh				1.012	2.497.177,84 €	0,78	1.012	2.497.177,84 €	361	554.358,11 €	
6402-Oncologia deg	1.104	3.171.661,68 €	0,98				1.104	3.171.661,68 €	-181	- 438.063,97 €	
Onco Ematologico Totale	1.490	5.781.295,64 €	1,24	1.800	4.816.411,29 €	0,91	3.290	10.597.706,93 €	59	- 1.081.808,06 €	-9,26%
2901-Nefrologia	346	1.334.740,67 €	1,21				346	1.334.740,67 €	-234	- 765.128,90 €	
7101-Reumatologia	29	147.627,57 €	1,36	84	189.165,08 €	0,84	113	336.792,65 €	-52	- 280.544,58 €	
Dip.Specialità Mediche Totale	375	1.482.368,24 €	1,23	84	189.165,08 €	0,84	459	1.671.533,32 €	-286	- 1.045.673,48 €	-38,48%
0701Cardiochirurgia	275	4.718.672,39 €	6,23				275	4.718.672,39 €	-100	- 1.334.847,92 €	
0801-Cardiologia	733	4.582.274,95 €	1,64	175	721.215,10 €	1,17	908	5.303.490,05 €	-438	- 1.781.259,26 €	
1401-Chirurgia Vascolare	113	743.068,66 €	2,22	10	21.887,28 €	1,01	123	764.955,94 €	-126	- 559.418,92 €	
5001-Utic	159	771.824,71 €	1,41				159	771.824,71 €	-32	31.393,96 €	
6801-Pneumologia	669	2.612.553,58 €	1,31	43	31.393,48 €	1,08	712	2.643.947,06 €	-240	- 945.962,88 €	
Cardio - Toraco - Vascolare Totale	1.949	13.428.394,29 €	2,19	228	774.495,86 €	1,14	2.177	14.202.890,15 €	-936	- 4.590.095,02 €	-24,42%
3301-Neurops. Infantile	180	362.855,76 €	0,66	81	96.675,54 €	0,66	261	459.531,30 €	-116	- 314.698,76 €	
4001-Psichiatria	393	869.780,49 €	0,70				393	869.780,49 €	-135	- 311.924,28 €	
Tutela Fragilità Totale	573	1.232.636,25 €	0,69	81	96.675,54 €	0,66	654	1.329.311,79 €	-251	- 626.623,04 €	-32,04%

1101-Chirurgia Pediatrica	164	247.972,88 €	0,72	1	342,41 €	0,61	165	248.315,29 €	-8	- 23.014,81 €	
3101-Nido	963	500.977,23 €	0,16				963	500.977,23 €	-180	- 184.140,05 €	
3702-CL. Ostetrica e Ginecol	2.176	4.318.284,67 €	0,62	535	528.521,63 €	0,46	2.711	4.846.806,30 €	-684	- 1.466.716,66 €	
3902-Clinica Pediatrica	845	1.273.645,20 €	0,45	209	745.457,97 €	0,81	1.054	2.019.103,17 €	-808	- 1.286.226,88 €	
6201-Neonatologia	376	1.489.283,56 €	1,75				376	1.489.283,56 €	-8	- 62.579,65 €	
7301-TIN	7	62.281,55 €	0,72				7	62.281,55 €	-4	- 2.767,54 €	
Tutela salute Donna e Bambino Totale	4.531	7.892.445,09 €	0,59	745	1.274.322,01 €	0,56	5.276	9.166.767,10 €	-1.692	- 3.025.445,59 €	-24,81%
Totale complessivo	21.672	83.197.748,53 €	1,29	6.973	13.427.399,72€	0,82	28.645	96.625.148,25 €	-7.357	- 18.475.789,50 €	-16,05%

Di seguito il dettaglio della provenienza dei pazienti residenti fuori regione ricoverati nell'AOU SS:

Tab.15 - AOU SASSARI - anno 2021 - file A - ricoveri pazienti residenza <>200

Regione di residenza	REGIME				Ordinari e dh/ds	
	1 - ordinari		2- dh/ ds		N. Ricoveri	TARIFFA RAS
	N. Ricoveri	Tariffa RAS	N. Ricoveri	Importo RAS		
010 - PIEMONTE	42	145.606,76 €	4	5.687,72 €	46	151.294,48 €
030 - LOMBARDIA	110	445.509,77 €	21	31.185,47 €	131	476.695,24 €
042 - P.A. TRENTO	1	9.398,68 €	1	370,29 €	2	9.768,97 €
050 - VENETO	12	33.809,80 €	3	2.419,45 €	15	36.229,25 €
060 - FRIULI VENEZIA GIULIA	8	27.163,79 €			8	27.163,79 €
070 - LIGURIA	28	231.016,14 €	2	1.135,67 €	30	232.151,81 €
080 - EMILIA ROMAGNA	28	120.921,86 €	2	3.118,87 €	30	124.040,73 €
090 - TOSCANA	25	66.026,49 €	4	4.444,85 €	29	70.471,34 €
100 - UMBRIA	6	18.533,73 €	1	1.869,31 €	7	20.403,04 €
110 - MARCHE	3	11.917,70 €			3	11.917,70 €
120 - LAZIO	63	256.651,38 €	5	7.079,30 €	68	263.730,68 €
130 - ABRUZZO	2	5.599,85 €	1	1.601,53 €	3	7.201,38 €
140 - MOLISE	1	3.371,94 €	1	293,86 €	2	3.665,80 €
150 - CAMPANIA	29	222.735,94 €	1	269,07 €	30	223.005,01 €
160 - PUGLIA	3	24.116,09 €	2	12.791,72 €	5	36.907,81 €
170 - BASILICATA	1	3.687,77 €			1	3.687,77 €
180 - CALABRIA	3	7.291,88 €	1	2.438,70 €	4	9.730,58 €
190 - SICILIA	37	124.525,06 €	5	5.143,10 €	42	129.668,16 €
subtotale altre regioni	402	1.757.884,63 €	54	79.848,91 €	456	1.837.733,54 €
203 - AUSTRIA	3	8.922,41 €			3	8.922,41 €
206 - BELGIO	6	27.326,10 €			6	27.326,10 €
209 - BULGARIA	1	10.401,38 €			1	10.401,38 €
215 - FRANCIA	17	46.106,12 €	2	2.843,86 €	19	48.949,98 €
216 - GERMANIA	27	88.067,42 €			27	88.067,42 €
219 - REGNO UNITO	5	12.553,10 €			5	12.553,10 €
221 - IRLANDA	3	3.477,13 €	1	600,12 €	4	4.077,25 €
226 - LUSSEMBURGO	1	331,04 €			1	331,04 €
232 - PAESI BASSI	4	16.667,92 €	2	849,56 €	6	17.517,48 €
233 - POLONIA	3	8.621,66 €			3	8.621,66 €
234 - PORTOGALLO	1	7.450,09 €			1	7.450,09 €
235 - ROMANIA	2	6.323,67 €			2	6.323,67 €
239 - SPAGNA	6	16.763,46 €			6	16.763,46 €
241 - SVIZZERA	7	15.994,46 €			7	15.994,46 €
244 - UNGHERIA	1	532,10 €			1	532,10 €
257 - REPUBBLICA CECA	1	2.635,99 €			1	2.635,99 €
301 - AFGHANISTAN	10	10.975,86 €			10	10.975,86 €
305 - BANGLADESH	1	3.893,25 €			1	3.893,25 €
314 - CINA	2	3.061,54 €			2	3.061,54 €
423 - GHANA	1	2.097,48 €			1	2.097,48 €
436 - MAROCCO	1	8.786,21 €			1	8.786,21 €
443 - NIGERIA	14	20.506,79 €			14	20.506,79 €
450 - SENEGAL	1	3.687,77 €	1	1.092,30 €	2	4.780,07 €
536 - STATI UNITI D'AMERICA	2	1.240,95 €			2	1.240,95 €
608 - COLOMBIA	2	5.873,16 €			2	5.873,16 €
subtotale Stati esteri	122	332.297,06 €	6	5.385,84 €	128	337.682,90 €
Totale complessivo	524	2.090.181,69 €	60	85.234,75 €	584	2.175.416,44 €

Nella tabella che segue è rappresentato l'andamento dei principali indicatori sanitari nel periodo 2017/2021 dell'AOU e il confronto 2018/2017, 2019/2018, 2020/2019, 2021/2020: sono stati

utilizzati i colori per il confronto con anno precedente (trend positivo = verde; costante= giallo; negativo = arancio/rosso).

Tab. 16 - Sintesi andamento principali indicatori –
(Elaborazioni della SSD Performance Sanitarie e Flussi informativi)

Indicatori delle principali informazioni inerenti la complessità della casistica trattata, la qualità della codifica delle SDO, l'appropriatezza, l'utilizzo del livello territoriale nonché alcuni indicatori LEA e PNE per la valutazione dei D.G. - AOU Sassari									
	Anno					Confronto anni			
Indicatore	2017	2018	2019	2020	2021	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021
Totale dimessi	32.875	34.081	36.002	28.646	32.277	1.206	1.921	-7.356	3.631
Ordinari	26.092	26.333	27.538	21.673	22.949	241	1.205	-5.865	1.276
DH	6.783	7.748	8.464	6.973	9.328	965	716	-1.491	2.355
Peso medio									
Peso Medio Ordinari	1,2562	1,2707	1,2705	1,3547	1,3478	0,0145	-0,0002	0,0842	-0,0069
Peso Medio DH	0,8222	0,8336	0,8114	0,8236	0,8281	0,0114	-0,0222	0,0123	0,0045
Peso Medio DRG Chirurgici	1,4631	1,4723	1,4811	1,5642	1,4863	0,0092	0,0088	0,0831	-0,0778
Peso Medio DRG Medici	0,9522	0,9497	0,9318	0,9938	0,9672	-0,0025	-0,0179	0,0620	-0,0266
Peso Medio complessivo	1,1615	1,1658	1,1558	1,2169	1,1882	0,0043	-0,0100	0,0611	-0,0287
Degenza media trimmata									
Degenza Media trimmata	7,53	7,41	7,29	7,61	8,08	-0,12	-0,12	0,32	0,47
Degenza Media DRG chirurgici	7,91	8,05	7,89	8,27	8,22	0,14	-0,16	0,38	-0,05
Degenza Media DRG medici	7,34	7,08	6,98	7,26	8,00	-0,25	-0,10	0,28	0,74
Percentuale di ricoveri sopra soglia per acuti									
% Dimessi outlier	5,77%	5,07%	5,66%	5,71%	6,74%	-0,71%	0,59%	0,05%	1,03%
% Dimessi outlier CHIR	6,10%	5,52%	6,50%	5,79%	7,49%	-0,58%	0,98%	-0,71%	1,70%
% Dimessi outlier MED	5,59%	4,81%	5,22%	5,67%	6,30%	-0,78%	0,40%	0,45%	0,63%
Percentuale ricoveri urgenti brevi									
% dimessi <2gg	6,74%	6,48%	6,40%	5,85%	5,68%	-0,26%	-0,08%	-0,55%	-0,17%
Percentuale DRG a rischio inappropriatezza in DO									
% DRG a rischio inappropriatezza	16,49%	14,52%	13,73%	13,69%	12,57%	-1,97%	-0,79%	-0,04%	-1,12%
% DRG a rischio inappropriatezza CHIR	21,60%	18,28%	14,81%	15,17%	16,39%	-3,32%	-3,46%	0,36%	1,22%
% DRG a rischio inappropriatezza MED	13,76%	12,52%	13,17%	12,95%	10,42%	-1,25%	0,66%	-0,22%	-2,53%
Percentuale dimissioni da reparti chirurgici con DRG medico									
% DRG medici	24,01%	24,18%	27,06%	26,05%	25,76%	0,17%	2,87%	-1,01%	-0,29%
% DRG medici ORD	26,12%	26,18%	29,13%	28,41%	29,09%	0,06%	2,95%	-0,72%	0,68%
% DRG medici DH	19,94%	20,68%	23,54%	21,87%	21,05%	0,75%	2,86%	-1,67%	-0,82%
Percentuale DRG complicati sul totale di DRG omologhi									
% DRG complicati sul totale di DRG omologhi	39,18%	40,52%	37,45%	39,79%	36,46%	1,33%	-3,07%	2,35%	-3,33%
% DRG con CC su DRG omologhi ORD	43,77%	45,27%	43,06%	46,96%	43,53%	1,50%	-2,21%	3,90%	-3,43%
% DRG con CC su DRG omologhi DH	14,76%	16,68%	10,68%	7,15%	11,32%	1,92%	-6,00%	-3,53%	4,17%
Utilizzo post acuzie									
% Dimessi modalità 7 e 8 (lungodenza e riabilitazione)	3,25%	3,10%	3,31%	3,61%	3,95%	-0,15%	0,21%	0,30%	0,34%
Continuità ospedale-territorio									
% Dimessi modalità 3,4,9 (RSA, osp. domiciliare, ADI)	1,11%	1,27%	1,33%	1,65%	2,26%	0,15%	0,06%	0,32%	0,61%
Importo degenza									
Rimborso ritorno	103.418.619	108.867.300	115.100.938	96.628.584	106.026.647	5,27%	5,73%	-16,05%	9,73%
Rimborso ritorno Ordinari	91.598.855	94.522.405	99.448.303	83.201.184	87.558.449	3,19%	5,21%	-16,34%	5,24%
Rimborso ritorno Day Hospital	11.819.765	14.344.895	15.652.635	13.427.400	18.468.198	21,36%	9,12%	-14,22%	37,54%
Degenza pre-post operatoria									
Degenza media preoperatoria	2,35	2,04	2,24	2,43	2,44	-0,31	0,20	0,19	0,01
Degenza media postoperatoria	6,47	6,59	6,95	7,03	7,03	0,11	0,36	0,07	0,00
LEA 17. Rapporto tra DRG a rischio di inappropriatezza e non in regime ordinario									
Rapporto tra DRG a rischio di inapp e non	0,1825	0,1583	0,1486	0,1461	0,1343	-0,0242	-0,0097	-0,0025	-0,0117
punteggio ponderato / trend	22,5	22,5	22,5	22,5	22,5	=	=	=	=
LEA 18.1.1 Percentuale parti cesarei primari									
Proporzione di parti con taglio cesareo primario	31,82%	27,90%	31,34%	34,11%	32,87%	-3,92%	3,44%	2,77%	-1,24%
punteggio ponderato / trend	3	6	0	0	3	+	-	-	+
LEA 19. Percentuale di pazienti over 65 operati entro 48h per frattura collo femore									

Proporzione di interventi entro 2 giorni (%)	70,95%	77,12%	79,82%	77,12%	75,30%	**6,17%**	**2,70%**	**-2,70%**	**-1,82%**
punteggio ponderato / trend	**13,5**	**13,5**	**13,5**	**13,5**	**13,5**	=	=	=	=
Percentuale errori di codifica (edit DQE 3,9,23,24,26,49)	14,53%	14,09%	13,75%	12,74%	14,69%	**-0,44%**	**-0,34%**	**-1,01%**	**1,95%**

Commento al Report Produzione anni 2017-2021
(fonte SSD Performance Sanitarie e Flussi Informativi)

I risultati del "**Re Pro**" forniscono un quadro ampio e dettagliato degli indicatori dell'attività di ricovero condotta nel periodo dal 2017 al 2021 dalla Azienda Ospedaliero-Universitaria di Sassari. Un sintetico commento di tale arco temporale deve necessariamente differenziare tra il triennio pre Covid (2017-2019) ed il biennio successivo.

In particolare, si evince nei primi tre anni di analisi (2017-2019) un quadro di generale stabilità, con moderata tendenza al miglioramento; infatti, si nota tra il 2017 e 2018 un lieve incremento -- tuttavia non confermato nell'anno successivo -- del peso medio complessivo dei ricoveri (sostenuto da quelli ordinari e chirurgici a fronte di un calo, seppur modesto, di quelli medici e dei DH), una diminuzione della degenza media trimmata, una riduzione degli errori di codifica ed un lieve incremento della percentuale di ricoveri oltre soglia.

Per quanto concerne il rapporto tra ospedale per acuti ed assistenza post-acuzie erogata a livello territoriale, si nota un modesto incremento ma ancora insufficiente rispetto alle aspettative. Gli indicatori della grigia LEA mostrano buoni risultati per quanto riguarda i DRG a rischio di inappropriatezza (soprattutto chirurgici) e ottimi risultati per gli interventi per frattura di collo del femore eseguiti entro le 48 ore.

Tuttavia, a fronte di una riduzione della percentuale di parti cesarei primari rilevata nel 2018 rispetto al 2017 (*da 31,82% a 27,90%, aspetto che permette di raddoppiare il punteggio ponderato della "griglia LEA"*), si rimarcano valori ancora troppo elevati con un re-incremento dal 2018 al 2019, così come si nota un peggioramento delle dimissioni di DRG medici da reparti chirurgici e di DRG complicati sul totale dei DRG omologhi.

Il successivo biennio 2020-2021 è stato pesantemente influenzato dalla pandemia da Covid-19; infatti, come noto, si sono succedute diverse ondate pandemiche che hanno ostacolato non poco lo svolgimento dell'attività ordinaria. In generale, nonostante il parziale recupero (*i dimessi nel 2021 sono quasi equivalenti a quelli del 2017*), si confermano volumi di attività ridotti rispetto all'era "pre-covid": a fronte di un calo di 7.356 ricoveri (-20,4%) nel 2020, l'incremento nel 2021 è di 3.631 ricoveri (+12,7%). Il dato è particolarmente negativo per il regime ordinario, che nel 2020 perde 5.865 ricoveri (-21,3%) mentre nel 2021 ne recupera solo 1.276 (+5,9%). Per il regime diurno si ha invece un incremento netto rispetto al periodo pre-covid: nel 2020 il calo è di 1.491 ricoveri (-

17,6%), che vengono ampiamente recuperati nel 2021 con un incremento di 2.355 ricoveri (+33,8%).

Il valore della produzione segue approssimativamente l'andamento dei ricoveri: in generale non viene recuperato quanto perso nel 2020, a seguito di una perdita di 18.428.480 € (-16,1%) nel 2020 l'incremento nel 2021 è di 9.398.063 € (+9,7%). Per quanto riguarda il regime ordinario alla perdita di 16.207.456 € (-16,3%) nel 2020 fa seguito un incremento di 4.357.265 € (+5,2%) nel 2021, mentre per il regime diurno la perdita di 2.221.024 € (-14,2%) nel 2020 è ampiamente recuperata con un incremento di 5.040.798 € (+37,5%) nel 2021.

Il valore del peso medio complessivo (1,1882) del 2021, nonostante la leggera diminuzione rispetto a quello del 2020 (1,2169), rimane comunque superiore al livello pre-Covid, probabilmente a causa dell'effetto della pandemia sulla composizione del *case-mix*. In particolare, l'indicatore complessivo ha una leggera diminuzione (-0,0287), principalmente dovuta all'incremento della proporzione di attività svolta in regime diurno. Si osserva una flessione soprattutto a carico dei DRG chirurgici (-0,078), anche in questo caso probabilmente causata dall'aumento della proporzione di attività in regime diurno.

Sempre nel biennio 2020-2021, si assiste, in generale, ad un prolungamento della degenza, con un aumento dei ricoveri oltre soglia (+1,03%) e delle giornate di degenza media trimmata (+0,47). Il calo dei ricoveri urgenti brevi osservato nel 2020 è confermato, così come la proporzione dei DRG a rischio di inappropriatezza in regime ordinario, soprattutto per i DRG medici (-2,53%). Gli indicatori sul ricorso a discipline post-acuzie (+0,34%) e sulla continuità ospedale territorio (+0,61%) indicano un aumento, per quanto modesto, delle dimissioni verso *setting* assistenziali a minore complessità.

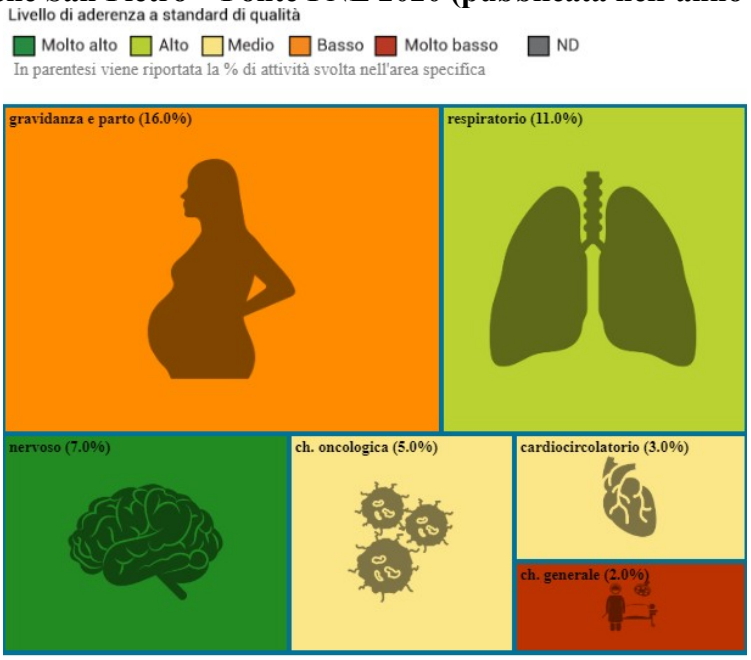
Per quanto riguarda gli indicatori della griglia LEA, il rapporto tra DRG a rischio di inappropriatezza e non, e gli interventi per frattura del collo del femore eseguiti entro le 48 ore in pazienti di età >65 anni, hanno valutazione positiva; per contro, la percentuale di parti cesarei primari ha uno scostamento rilevante ma in miglioramento (-1,24%); infatti, il dato del 2021 (32,87%) risulta migliore rispetto al 2020 (34,11%), restando tuttavia ben oltre la soglia del 30% (valore minimo) e lontano dalla soglia del 25% (valore auspicabile).

Attività in regime di ricovero: Valutazioni PNE

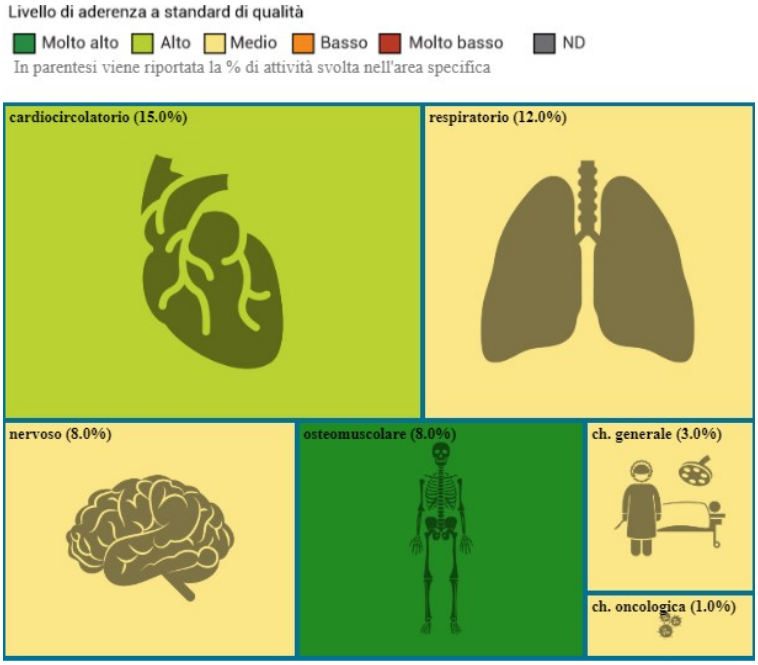
Agenas ha pubblicato nell'anno 2021 l'edizione PNE 2020, che ha come riferimento le SDO dell'anno 2019: di seguito sono riportati i treemap dei due presidi dell'AOU di Sassari, e, a seguire, il dettaglio degli indicatori delle diverse aree cliniche monitorate dal Programma Nazionale Esiti

Treemap: Aree cliniche proporzionali ai volumi di attività della STRUTTURA

Cliniche San Pietro – Fonte PNE 2020 (pubblicata nell'anno 2021)



Presidio Ospedaliero SS Annunziata – Fonte PNE 2020



Negli schemi successivi il dettaglio degli indicatori PNE, edizione anno 2020 è posto a confronto con le edizioni precedenti, dal 2017 al 2019 (con la legenda dei colori tratta dal sito):

LIVELLO DI ADERENZA A STANDARD DI QUALITA' E AL VOLUME DI ATTIVITA' DELLA STRUTTURA

Treemap: Aree cliniche proporzionali ai volumi di attività

Molto alto | Alto | Medio | Basso | Molto basso | ND

Strutture a cui è stato richiesto di avviare una procedura audit sulla qualità dei dati

CLINICHE SAN PIETRO		PNE 2017			PNE 2018			PNE 2019			PNE 2020		
Area clinica	**Indicatore**	**n°**	**% ADJ**	**% Italia**	**n°**	**% ADJ**	**% Italia**	**n°**	**% ADJ**	**% Italia**	**n°**	**% ADJ**	**% Italia**
Cardiocircolatorio	Scompenso cardiaco congestizio: mortalità a 30 gg				51	6.08	10.93						
	Riparazione di aneurisma non rotto dell'aorta addominale: mortalità a 30 gg	97	_	1.69	66	1.72		61	1.62	1.56	73	2.2	1.59
Nervoso	Ictus Ischemico: mortalità a 30 gg	72	_	10.90	95	4.05	11.34	91	1.54	10.32	84	3.62	9.98
Respiratorio	BPCO riacutizzato: mortalità a 30	74	5.49	9.31	120	8.01	9.80	170	5.05	9.5	168	5.97	9.67
Chirurgia Generale	Colecistectomia laparoscopica: % dei ricoveri con degenza post operatoria < a 3 gg	52	61.59	72.71	74	60.70	75.61	57	51.6	77.67	50	37.81	79.72
	Colecistectomia laparoscopica: % interventi eseguiti in reparti con volume di attività > 90	84	0.00	73.91	122	0	73.51	94	9	77.24	82	0	76.81
Chirurgia Oncologica	Chirurgia TM mammella: % di interventi effettuati in reparti con volume di attività > 135 casi	262	57.25	66.00	312	69.87	69.62	304	51.6	77.67	319	67.4	72.11
	Interventi chirurgici TM colon: mortalità a 30 gg	117	0.72	4.12	140	1.11	4.05	127	2.5	4.15	126	1.78	3.99
	% nuovi interventi di resezione entro 120 ggda hirurgia conservativa per TM mammella	129	8.36	8.26	160	9.23	7.53	166	8.92	7.03	149	12.79	6.41
	Interventio chirurgico per TM polmone: mortalità a 30 gg	55	_	1.23									
	Intervento chirurgico per TM stomaco: mortalità a 30 gg	52	6.43	6.16	57	4.02	5.87						
Gravidanza e Parto	% Parti con taglio cesareo primario	857	34.23	24.52	835	30.12	23.38	818	26.13	22.88	1025	32.8	22.75
	Parto naturale: %complicanze durante il parto e il puerperio	1155	0.09	0.52	1098	0.16	0.56	1157	0.12	0.57	1299	_	0.62
	Parto cesareo: % complicanze durante il parto e il puerperio	1038	0.63	0.78	957	0.40	0.77	945	0.48	0.94	927	0.34	0.89

Nel complesso Cliniche di San Pietro rientra in area critica (arancio) l'indicatore "*% Parti con taglio cesareo primario"* col valore di 32,8%, che aveva mostrato una riduzione costante dal PNE 2017 (34,23) al PNE 2019 (26,13): l'AOU aveva intrapreso azioni correttive, prima fra tutti l'assunzione di medici anestesisti per garantire un servizio di parto analgesia h24 (con l'obbiettivo di favorire la scelta del parto naturale sia da parte del medico che da parte delle donne, ogni qualvolta siano assenti specifiche e stringenti indicazioni cliniche al taglio cesareo) che non hanno ancora sortito l'effetto sperato, anche per fattori difficilmente gestibili a livello aziendale (chiusura di punti nascita ATS periferici con incremento notevole in AOU del numero di parti a risorse umane invariate - carenza di medici anestesisti etc.etc.).

L'altro indicatore negativo, *"% di colecistectomie eseguita in reparti con un numero di interventi maggiore di 90 casi/anno*", origina dalla necessità di dare priorità alla chirurgia maggiore oncologica ed è ugualmente oggetto di azioni correttive volte a diminuire i tempi di attesa per la chirurgia programmata, compatibilmente con le risorse limitate in termini di risorse umane e di sedute operatorie disponibili, nonché con il ruolo di DEA di II livello assegnato all'AOU di Sassari.

Il Presidio SS. Annunziata nel PNE 2020 mostra in area critica (arancione) solamente l'indicatore "*Colecistectomia laparoscopica: % dei ricoveri con degenza postoperatoria inferiore a 3gg*", attualmente oggetto anch'esso di azioni correttive di rientro nei parametri (diminuzione a 2gg della degenza postoperatoria).

PRESIDIO OSPEDALIERO SANTISSIMA ANNUNZIATA		PNE 2017			PNE 2018			PNE 2019			PNE 2020		
Area clinica	**Indicatore**	**n°**	**% ADJ**	**% Italia**	**n°**	**% ADJ**	**% Italia**	**n°**	**% ADJ**	**% Italia**	**n°**	**% ADJ**	**% Italia**
Cardiocircolatorio	Infarto Miocardico Acuto: Mortalità a 30 gg	318	11.58	8.60	364	7.41	8.29	386	9.13	8.03	342	7.39	7.92
	By pass Aortocoronarico isolato: mortalità a 30 gg	306	1.89	2.15	282	0.93	1.93	270		1.95	245	1.16	1.87
	Infarto Miocardico acuto: % trattati con PTCA entro 2 gg	318	53.28	44.80	364	46.74	46.27	396	48.17	48.59	342	53.9	49.96
	Valvuloplastica o sosttuzione valvole cardiache; mortalità a 30 gg	90	4.01	2.66	90	1.33	2.45				90	2.8	2.28
	Scompenso cardiaco congestizio: mortalità a 30 gg	389	9.62	10.57	330	10.36	10.53	302	8.79	10.3	280	6.29	10.15
	Ictus Ischemico: mortalità a 30 gg	209	8.57	10.90	189	10.04	11.34	196	7.33	10.32	182	13.49	9.98
Nervoso	Intervento chirurgico per T cerebrale: mortalità a 30 gg dall'intervento di cranioctomia	170	2.10	2.72	172	2.68	2.82	138	2.71	2.59	121	2.51	2.66
Respiratorio	BPCO riacutizzato: mortalità a 30 gg	244	8.93	9.31	279	9.82	9.80	328	7.49	9.5	273	11.8	9.67
Chirurgia Generale	Colecistectomia laparoscopica: % dei ricoveri con degenza post operatoria < a 3 gg	163	30.25	72.71	145	46.65	75.61	113	50.78	77.67	102	51.38	79.72
	Colecistectomia laparoscopica: % interventi eseguiti in reparti con volume di attività > 90	214	98.60	73.91	220	100.00	73.55	178	51.69	77.24	160	89.38	76.81
Chirurgia Oncologica	Interventi chirurgici TM colon: mortalità a 30 gg	166	4.09	4.12	152	5.18	4.05	140	5.71	4.15	145	4.17	3.99
	Chirurgia TM mammella: % di interventi effettuati in reparti con volume di attività > 135 casi												
Osteomuscolare	Frattura del collo del femore: intervento chirurgico entro 2 gg	226	63.90	57.80	245	73.12	64.74	246	79.44	66.12	252	80.86	66.77
	Frattura della tibia e del perone: tempi di attesa per intervento chirurgico	45	4	4				39	3	4	39	3	4

Attività ambulatoriale

Le attività ambulatoriali per esterni, a causa della pandemia e delle disposizioni conseguenti regionali, nell'anno 2020 avevano registrato una notevole flessione (-33,95% dei volumi e - 29,66% del valore tariffario) rispetto all'anno precedente, come può dedursi dal confronto con gli anni 2018 e 2019: l'anno 2021 registra un recupero rispetto all'anno 2020 con volumi ancora lontani dagli anni pre-pandemia:

Tab. 17- ANNI 2018 – 2021 - PRODUZIONE AMBULATORIALE
(mobilità attiva intra ed extra regione- * Valore rendicontato in RAS col File C)

Prestazioni ambulatoriali (File C)	2018(*)		2019(*)		2020(*)		2021 (*)	
	Numero	Valore	Numero	Valore	Numero	Valore	Numero	Valore
PRESTAZIONI a Residenti FUORI REGIONE	1.459	€ 19.390,59	1.725	€ 25.592,88	1.237	€ 17.131,63	1.089	€ 17.849,52
PRESTAZIONI a Residenti RAS	1.562.653	€ 25.706.901,86	1.522.945	€ 24.817.923,15	1.005.753	€ 17.457.894,12	1.141.824	€20.505.974,73
TOTALE	**1.564.112**	**€ 25.726.292,45**	**1.524.670**	**€ 24.843.516,03**	**1.006.990**	**€ 17.475.025,75**	**1.142.770**	**€20.523.824,25**

Le prestazioni di specialistica ambulatoriale per esterni nella tabella successiva sono stratificate per Branca specialistica:

Tab. 18 - ANNO 2021 - PRODUZIONE AMBULATORIALE PER BRANCA Specialistica

N°	BRANCA	2018		2019		2020		2021	
		NUMERO	VALORE	NUMERO	VALORE	NUMERO	VALORE	NUMERO	VALORE
1	Anestesia	2.411	€ 51.023,07	1.863	€ 39.479,07	998	€ 28.994,96	1.399	€ 34.215,92
2	Cardiologia	27.451	€ 698.049,31	26.176	€ 688.498,38	15.523	€ 414.533,25	19.843	€ 554.064,49
3	Chirurgia Generale	6.427	€ 118.799,96	6.129	€ 111.527,95	3.820	€ 66.361,96	4.165	€ 76.857,18
4	Chirurgia Plastica	8.104	€ 171.857,10	8.278	€ 164.249,17	4.222	€ 86.682,81	4.032	€ 93.449,70
5	Chirurgia Vascolare - Angiologia	3.161	€ 107.656,53	2.803	€ 92.262,35	1.585	€ 55.298,31	13.109	€ 213.825,18
6	Dermosifilopatia	15.307	€ 239.440,48	16.125	€ 253.703,30	8.215	€ 125.477,44	9.154	€ 137.601,30
7	Medicina Nucleare	9.545	€ 1.750.807,37	8.838	€ 1.645.080,17	5.244	€ 1.163.505,41	5.663	€ 1.455.542,83
8	Radiologia Diagnostica	79.991	€ 4.963.379,01	72.315	€ 4.734.705,43	44.257	€ 3.027.164,15	52.149	€ 3.431.016,02
9	Endocrinologia	21.008	€ 355.162,82	17.185	€ 293.643,70	8.131	€ 150.783,56	10.194	€ 209.518,67
10	Gastroentero – Chir.e Endoscopia dig.	8.569	€ 475.394,25	7.377	€ 436.935,27	2.687	€ 140.541,08	5.892	€ 298.988,79
11	Laboratorio Analisi	1.148.588	€ 8.762.452,03	1.131.654	€ 8.611.919,75	767.933	€ 6.250.552,16	955.909	€ 8.073.190,63
12	Medicina Fisica e Riabilitazione	34.063	€ 302.678,99	35.045	€ 322.569,45	15.987	€ 148.210,69	22.585	€ 210.493,42
13	Nefrologia	30.325	€ 2.496.601,92	30.721	€ 2.500.254,33	31.930	€ 2.122.196,37	29.341	€ 2.167.240,55
14	Neurochirurgia	1.528	€ 46.759,08	1.971	€ 52.323,31	1.242	€ 39.794,72	1.319	€ 31.293,56
15	Neurologia	16.826	€ 303.594,01	14.720	€ 283.045,16	8.714	€ 159.424,97	9.163	€ 171.715,99
16	Oculistica	11.183	€ 1.498.197,90	8.147	€ 1.403.371,76	4.335	€ 1.304.244,10	4.552	€ 875.836,38
17	Odontostomat. - Chirurgia Maxillo Facciale	11.149	€ 202.819,53	10.665	€ 179.850,47	5.009	€ 85.391,92	6.636	€ 117.367,88

18	Oncologia	9.010	€ 158.717,12	6.221	€ 101.731,69	3.903	€ 57.771,09	3.239	€ 57.426,26
19	Ortopedia e Traumatologia	15.644	€ 233.714,69	16.863	€ 263.394,84	10.255	€ 147.178,37	11.282	€ 155.313,40
20	Ostetricia e Ginecologia	10.788	€ 238.633,20	11.379	€ 252.133,50	6.926	€ 166.171,61	8.657	€ 199.426,12
21	Otorinolaringoiatria	15.868	€ 251.956,84	14.953	€ 239.612,67	9.180	€ 149.164,69	15.691	€ 267.781,26
22	Pneumologia	11.165	€ 266.763,26	10.663	€ 250.337,48	4.291	€ 87.349,46	3.855	€ 75.958,89
23	Psichiatria	7.633	€ 107.056,28	6.402	€ 86.504,07	3.883	€ 53.303,30	4.858	€ 64.421,73
24	Radioterapia	27.478	€ 1.375.186,23	29.258	€ 1.322.400,45	27.211	€ 1.228.119,11	25.762	€ 1.172.590,67
25	Urologia	9.992	€ 228.431,35	9.330	€ 217.862,67	4.666	€ 111.838,25	6.026	€ 157.605,18
26	Altre prestazioni	20.898	€ 321.160,12	19.589	€ 296.119,64	6.843	€ 104.972,01	15.435	€ 221.082,25
	TOTALI	1.564.112	€ 25.726.292,45	1.524.670	24.843.516,03	1.006.990	17.475.025,75	1.249.910	€ 20.523.824,25

Il confronto dei volumi di prestazioni ambulatoriali per esterni dell'anno 2021 col precedente anno 2020 mostra un recupero di oltre 240.000 prestazioni, ma insufficiente a raggiungere i volumi (e corrispondente valore tariffario) pre- pandemia dell'anno 2019.

Nella tabella successiva le prestazioni sono stratificate per posizione degli utenti rispetto alla compartecipazione alla spesa (ticket)

Tab. 18a - ANNO 2021 - PRODUZIONE AMBULATORIALE - TIPOLOGIA ESENZIONE

Anno 2021- PRODUZIONE AMBULATORIALE - TIPOLOGIA ESENZIONE					
Posizione Ticket	**N. prestazioni**	**Valore**	**Importo ticket**	(*) Importo RAS	% (**)
ESENTI per					
Malattie Croniche	294.276	€ 6.492.223,40	€ 0,00	€ 6.492.223,40	47,39%
Invalidità Civile	239.106	€ 3.362.066,28	€ 0,00	€ 3.362.066,28	24,54%
Reddito	173.705	€ 2.461.297,32	€ 0,00	€ 2.461.297,32	17,96%
Maternità	21.598	€ 298.989,88	€ 0,00	€ 298.989,88	2,18%
Malattie Rare	14.259	€ 252.288,22	€ 0,00	€ 252.288,22	1,84%
Diagnosi Precoce	6.383	€ 167.824,98	€ 0,00	€ 167.824,98	1,22%
LAVORO	3.549	€ 43.551,10	€ 0,00	€ 43.551,10	0,32%
Invalidi per Servizio	2.354	€ 25.676,08	€ 0,00	€ 25.676,08	0,19%
Detenuti	439	€ 14.688,16	€ 0,00	€ 14.688,16	0,11%
PREVENZIONE	14.143	€ 566.418,56	€ 0,00	€ 566.418,56	4,13%
Guerra	298	€ 3.328,25	€ 0,00	€ 3.328,25	0,02%
Donazione	620	€ 6.995,27	€ 0,00	€ 6.995,27	0,05%
Vittime L. 302/90	293	€ 3.068,00	€ 0,00	€ 3.068,00	0,02%
Extracomunitari	18	€ 669,78	€ 0,00	€ 669,78	0,00%
IDONEITA'	34	€ 1.254,39	€ 0,00	€ 1.254,39	0,01%
Legge n. 210 /92	28	€ 279,63	€ 0,00	€ 279,63	0,00%
Totale Esenti	**771.103**	**€ 13.700.619,30**	€ 0,00	€ 13.700.619,30	**100,00%**
NON ESENTI	**478.807**	**€ 6.823.204,95**	**€ 3.557.096,24**	**€ 3.266.108,71**	
TOTALE FILE C	**1.249.910**	**€ 20.523.824,25**	**€ 3.557.096,24**	**€ 16.966.728,01**	

Le prestazioni ambulatoriali per esterni storicamente nell'AOU di Sassari costituiscono poco meno del 50% delle attività complessive di specialistica ambulatoriale dell'AOU: a queste, infatti, occorre aggiungere prestazioni di consulenza/convenzione per altre aziende sanitarie o enti pubblici e privati e prestazioni a pagamento (esclusa ALPI) per singoli utenti, oltre alle prestazioni ambulatoriali per interni (ricoverati in altre U.O. dell'AOU): queste ultime hanno un valore puramente teorico, ma impegnano le risorse umane, soprattutto dei servizi esclusivamente ambulatoriali, per un tempo anche superiore rispetto al tempo dedicato alle prestazioni per esterni. L'anno 2021, di contro al decremento dell'attività specialistica storica per esterni, vede un incremento notevole (già registrato nell'anno 2020) sia delle prestazioni per interni che delle restanti prestazioni esterne (consulenze/convenzioni per altre aziende sanitarie/enti pubblici o privati fatturate separatamente rispetto al File C), sintetizzate negli schemi che seguono: l'incremento, soprattutto in termini di valore, è in gran parte legato all'emergenza Covid (es. diagnosi molecolare Covid + del laboratorio AOU di riferimento per il Centro- Nord Sardegna).

Tab. 19- ANNI 2019/2020/2021- Prestazioni ambulatoriali non rendicontate nel file C - Sintesi

TIPOLOGIA PRESTAZIONE	2019		2020		2021	
	NUMERO	VALORE	NUMERO	VALORE	NUMERO	VALORE
PRESTAZIONI PER INTERNI	2.501.879	26.559.956,73 €	2.340.995	32.540.505,81 €	2.780.543	36.657.884,14 €
CONSULENZE ESTERNE	20.493	704.864,86 €	201.373	13.273.227,42 €	117.637	11.600.430,27 €
CONVENZIONE	3.491	75.597,37 €	3.480	64.502,50 €	5.878	78.779,38 €
PRESTAZIONI A PAGAMENTO (fuori LEA)	2.956	144.964,88 €	10.833	377.185,68 .€	20.067	229.215.04 €
PRESTAZIONI IN TELEMEDICINA			6.202	86.190,65 €	N.P.	
TOTALE	2.528.819	27.485.383,84 €	2.562.883	46.341.612,06 €	2.924.125	48.566.308,83 €

Nella tabella successiva è illustrata in dettaglio l'attività specialistica per interni (prima voce della tabella precedente)

Tab. 19 a- anni 2019/2021- Prestazioni ambulatoriali per interni- dettaglio e differenziale 2021 /2020

DIPARTIMENTO	DESCRIZIONE CDC	2019		2020		2021		2021/ 2020 diff.	2021/2020 diff.
		Numero	VALORE	Numero	VALORE	Numero	VALORE	Numero	VALORE
AREA DIR. SANITARIA	IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA	n.p.	n.p			880	15.560,89 €	880	15.560,89 €
AREA STAFF DIREZIONE	MEDICINA DEL LAVORO	n.p.	n.p.	34.924	437.177,39 €	NP	NP	-34.924	-437.177,39 €
DIP. FARMACO E DIAGNOSTICA	MICROBIOLOGIA E VIROLOGIA	37.070	482.698,48 €	112.410	7.462.588,98 €	218.433	9.469.558,24 €	106.023	2.006.969,26 €
	DIAGNOSTICA PER IMMAGINI 2	21.945	2.729.190,67 €	25.360	2.464.020,48 €	25.714	2.430.179,33 €	354	-33.841,15 €
	DIAGNOSTICA PER IMMAGINI 1	65.852	4.443.174,25 €	51.546	4.242.472,56 €	53.047	4.645.687,00 €	1.501	403.214,44 €
	SERVIZIO IMMUNOTRASFUSIONALE	18.931	4.314.585,91 €	15.906	4.682.310,70 €	27.016	5.825.179,88 €	11.110	1.142.869,18 €
	PATOLOGIA CLINICA	2.123.521	7.344.911,54 €	1.860.580	6.185.949,36 €	2.263.013	7.718.710,84 €	402.433	1.532.761,48 €
	MALATTIE DI COAGULAZIONE	42.455	455.688,50 €	33.888	374.715,06 €	39.367	432.109,19 €	5.479	57.394,13 €
DIP. TUTELA DELLE FRAGILITA	CLINICA PSICHIATRICA	247	5.001,55 €	218	4.358,60 €	166	3.653,71 €	-52	-704,89 €
	NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	717	14.969,16 €	515	10.798,03 €	878	9.198,86 €	363	-1.599,17 €
	PSICHIATRIA (SSA)	1.669	32.855,54 €	1.471	28.913,26 €	1.189	23.232,62 €	-282	-5.680,64 €
	PSICOLOGIA OSPEDALIERA EMERGENZE	2.333	42.458,02 €	1.243	22.427,96 €	1.811	32.125,12 €	568	9.697,16 €

DIP. SPECIALITÀ MEDICHE E DELLA RIABILITAZIONE	SERVIZIO DI ENDOCRINOLOGIA	556	10.571,60 €	493	9.583,83 €	676	12.529,13 €	183	2.945,30 €
	SERVIZIO DIABETOLOGIA	1.483	60.992,20 €	1.424	58.827,79 €	1.368	26.227,80 €	-56	-32.599,99 €
	REUMATOLOGIA	297	6.136,02 €	225	4.688,80 €	346	7.788,10 €	121	3.099,30 €
	DERMATOLOGIA (SSA)	1.005	20.491,70 €	606	12.216,66 €	701	14.205,89 €	95	1.989,23 €
	NEFROLOGIA (SSA)	4.851	261.741,73 €	4.156	246.099,76 €	3.834	218.384,43 €	-322	-27.715,33 €
	RIABILITAZIONE FUNZIONALE	27.384	308.842,10 €	32.578	265.276,73 €	10.771	148.316,51 €	-21.807	-116.960,22 €
DIPARTIMENTO ONCOEMATOLOGICO	CHIRURGIA PLASTICA	385	7.790,50 €	281	5.834,56 €	385	7.036,54 €	104	1.201,98 €
	EMATOLOGIA	1.439	30.071,03 €	1.410	29.049,24 €	1.663	32.265,74 €	253	3.216,50 €
	CLINICA DERMATOLOGICA	638	12.087,21 €	412	7.848,76 €	571	10.957,45 €	159	3.108,69 €
	MEDICINA NUCLEARE	855	400.278,84 €	558	264.721,94 €	604	242.193,94 €	46	-22.528,00 €
	ANATOMIA PATOLOGICA	19.486	1.864.128,75 €	18.134	1.621.629,90 €	23.296	1.915.522,56 €	5.162	293.892,66 €
	RADIOTERAPIA	1.064	26.834,16 €	707	22.441,27 €	646	13.457,24 €	-61	-8.984,03 €
	TERAPIA DEL DOLORE E CURE PALIATIVE	524	13.416,43 €	556	11.922,69 €	840	13.806,98 €	284	1.884,29 €
	ONCOLOGIA (SSA)	1.592	32.905,59 €	1.530	31.661,44 €	1.303	26.854,28 €	-227	-4.807,16 €
DIP. NEUROSCIENZE - TESTA COLLO	CLINICA OCULISTICA	8.542	166.797,60 €	6.800	130.135,81 €	7.696	144.988,92 €	896	14.853,11 €
	CLINICA OTORINO	6.047	110.674,55 €	45.474	851.106,25 €	11.821	134.779,55 €	-33.653	-716.326,70 €
	ODONTOIATRIA	308	6.413,56 €	177	3.632,16 €	244	5.194,84 €	67	1.562,68 €
	CHIRURGIA MAXILLO FACCIALE	430	8.864,17 €	431	8.604,32 €	639	10.555,55 €	208	1.951,23 €
	CLINICA NEUROLOGICA	4.350	92.414,47 €	2.545	51.915,64 €	3.664	21.364,22 €	1.119	-30.551,42 €
	NEUROCHIRURGIA (SSA)	2.679	55.326,96 €	2.224	45.947,84 €	2.465	50.926,90 €	241	4.979,06 €
	STROKE UNIT (SSA)	2.614	86.122,50 €	1.860	49.737,52 €	2.531	76.200,74 €	671	26.463,22 €
DIPARTIMENTO MEDICO	CLINICA MALATTIE INFETTIVE	2.181	45.539,79 €	2.390	49.609,78 €	2.696	56.215,76 €	306	6.605,98 €
	CLINICA MEDICA	1.535	66.165,56 €	1.019	40.348,43 €	638	25.146,43 €	-381	-15.202,00 €
	PATOLOGIA MEDICA	133	2.747,78 €	176	3.636,16 €	125	2.582,50 €	-51	-1.053,66 €
	MEDICINA INTERNA (SSA)	1.126	20.351,60 €	914	15.090,26 €	111	3531,32	-803	-11.558,94 €
	LUNGODEGENZA (SSA)	1.030	27.734,80 €	815	19.962,12 €	1.046	24.037,44 €	231	4.075,32 €
	GERIATRIA (SSA)	60	1.239,60 €	46	950,36 €	22	412,70 €	-24	-537,66 €
DIPARTIMENTO TUTELA SALUTE DONNA BAMBINO	CHIRURGIA PEDIATRICA	526	10.777,51 €	368	7.524,79 €	715	11.788,49 €	347	4.263,70 €
	PEDIATRIA	145	3.109,30 €	103	2.112,48 €	70	1.451,36 €	-33	-661,12 €
	OSTETRICIA GINECOLOGIA	994	23.945,21 €	642	15.419,82 €	738	18.251,11 €	96	2.831,29 €
	TIN E NEONATOLOGIA	1.290	17.616,68 €	707	9.530,78 €	1.086	20.110,27 €	379	10.579,49 €
	GENETICA E BIOLOGIA DELLO SVILUPPO	2.208	192.542,32 €	1.857	166.015,37 €	2.056	360.676,52 €	199	194.661,15 €
	CARDIOLOGIA PEDIATRICA	4.099	128.792,09 €	4.548	119.885,01 €	5.018	122.892,16 €	470	3.007,15 €
DIPARTIMENTO EMERGENZA URGENZA	ANESTESIA E RIANIMAZIONE 1	9.032	477.612,63 €	6.585	399.553,91 €	3.356	160.080,16 €	-3.229	-239.473,75 €
	ANESTESIA E RIANIMAZIONE 2	2.373	366.840,88 €	3.608	661.883,49 €	4.746	947.755,61 €	1.138	285.872,12 €
	MEDICINA ACCETT. URGENZA - PS -OBI	89	1.980,63 €	70	2.406,07 €	10	302,41 €	-60	-2.103,66 €
	CHIRURGIA GENERALE D'URGENZA	3.328	73.251,54 €	2.458	55.640,67 €	2.384	51.146,92 €	-74	-4.493,75 €
	TRAUMATOLOGIA E ORTOPEDIA	9.376	177.132,28 €	6.943	133.311,21 €	7.826	162.857,55 €	883	29.546,34 €
	GASTROENTEROLOGIA ENDOSCOPIA DIG.	1.583	81.092,98 €	2.544	174.902,64 €	1.551	73.180,47 €	-993	-101.722,17 €
	CARDIOANESTESIA	308	27.574,04 €	431	21.596,23 €	194	11.632,72 €	-237	-9.963,51 €
	CENTRO USTIONI	1.349	25.137,20 €	1.488	25.806,09 €	1.530	21.096,47 €	42	-4.709,62 €
	U.O ANESTESIA MULTIDISCIPLINARE	1.905	65.816,43 €	1.520	52.986,98 €	317	10.108,71 €	-1.203	-42.878,27 €
DIPARTIMENTO CHIRURGICO	CLINICA CHIRURGICA	922	27.398,65 €	551	13.568,12 €	683	27.428,65 €	132	13.860,53 €
	PATOLOGIA CHIRURGICA	832	39.702,20 €	752	43.000,77 €	704	28.652,26 €	-48	-14.348,51 €
	CLINICA UROLOGICA	2.708	56.670,28 €	2.276	47.383,66 €	2.463	51.391,68 €	187	4.008,02 €
	CLINICA ORTOPEDICA	766	15.825,56 €	568	11.734,88 €	553	11.424,98 €	-15	-309,90 €
DIPARTIMENTO CARDIO TORACO VASCOLARE	CHIRURGIA VASCOLARE	1.116	26.328,50 €	777	18.026,69 €	987	22.611,58 €	210	4.584,89 €
	CLINICA PNEUMOTISIOLOGICA	4.370	129.531,03 €	2.995	85.884,93 €	3.742	92.189,77 €	747	6.304,84 €
	CARDIOLOGIA (SSA)	39.688	851.374,33 €	28.986	610.006,54 €	23.338	508.462,04 €	-5.648	-101.544,50 €

	CARDIOCHIRURGIA (SSA)	526	10.867,16 €	556	11.486,96 €	398	8.222,68 €	-158	-3.264,28 €
	DIV.RIABILITAZIONE CARDIOLOGICA	5.012	116.822,88 €	3.461	68.513,99 €	3.621	78.511,37 €	160	9.997,38 €
REPARTI COVID	TERAPIA INTENSIVA COVID SPTR			2	41,32 €	84	1.735,44 €	82	1.694,12 €
	TERAPIA INTENSIVA 1 COVID MI			193	3.987,38 €	114	2.355,24 €	-79	-1.632,14 €
	MEU COVID			4	82,64 €			-4	-82,64 €
	AOU-PNEUMOLOGIA COVID					43	888,38 €	43	888,38 €
TOTALI		**2.501.879**	**26.559.957, 00**	**2.340.995**	**32.540.505,81 €**	**2.780.543**	**36.657.884,14 €**	**439.548**	**4.117.378,33 €**

Attività diagnostica e Vaccinale Covid 19

Nel 2020 erano stati effettuati n. **154.330** test molecolari, di cui n. 100.482 in consulenza per altre Aziende sanitarie della Regione e 54.848 per U.O. della stessa AOU.

Nell'anno 2021 sono stati effettuati **n. 206.077** test molecolari per la diagnosi di certezza di infezione da SARS CoV-2, di cui n. 116.392 su richiesta delle strutture dell'AOU e 89.685 per altre Aziende sanitarie regionali.

Il Centro Vaccinale AOU Sassari ha iniziato la sua attività il 31 dicembre 2020 e ha proseguito ininterrottamente nell'anno 2021. Alla data del 27.12.2021 erano state effettuate 56.096 vaccinazioni di cui 23.457 prime dosi, 22.504 seconde dosi, 10.135 terze dosi.

Di seguito il dettaglio delle dosi somministrate alle principali categorie soggette a vaccinazione:

Tab.**20** **Anno 2021- Dettaglio dosi di vaccino somministrate per categorie di utenti**

TIPOLOGIA UTENTE VACCINATO	N. DOSI
Operatore sanitario	9.760
Operatore scolastico	5.969
Studente dell'area sanitaria	3.032
Donne in gravidanza	68
Utenti età >60	5.690
Conviventi con soggetto ad alto rischio	214
Forze di Polizia	4.914
Vigili del Fuoco	915
Operatore non sanitario RSA	678
Soggetto vulnerabile per patologia	9.725
Utenti età <60	9.391
Utenti Altro rischio	2.564
Servizi pubblici	417
Volontario nel settore della sanità	281
Altri utenti	2.478
TOTALE	56.096

2- Analisi del Contesto e delle Risorse

2.1 Il contesto

L'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari (AOU SS) nasce con DGR 17/2 il 27.04.2007 ai sensi del D. lgs. 517/99, in attuazione del Protocollo di Intesa tra Regione Autonoma della Sardegna e Università degli Studi di Sassari sottoscritto nell'anno 2004 (successivamente rinnovato in data 11.08.2017) e diventa operativa il 01.07.2007: vi confluiscono inizialmente le Cliniche Universitarie del Policlinico Universitario di Sassari (precedentemente direttamente gestito dall'Università di Sassari) e tutte le altre Cliniche/Istituti Universitari precedentemente convenzionati con l'Usl n. 1 di Sassari.

La Regione Sardegna, con legge n. 17 del 27 luglio 2016, ha modificato l'assetto istituzionale ed organizzativo del sistema sanitario regionale, ha istituito un'unica azienda sanitaria territoriale "ATS" (Azienda per la Tutela della Salute, che è subentrata nei rapporti attivi e passivi, nel patrimonio e nelle funzioni delle 8 (ex) Aziende Sanitarie Locali regionali), ha previsto l'istituzione di una nuova Azienda Regionale dell'Emergenza e Urgenza della Sardegna (AREUS) e infine ha confermato l'autonomia dell'AOU di Sassari (come anche dell'AOU di Cagliari, dell'Azienda ospedaliera G. Brotzu).

Per effetto della contestuale riorganizzazione della rete ospedaliera regionale, dal 1 gennaio 2016 l'AOU di Sassari ha incorporato il Presidio Ospedaliero SS. Annunziata, prima afferente alla Asl n.1 inglobata nell'ATS Sardegna: da quel momento l'AOU di Sassari diviene l'unico Ospedale pubblico della città di Sassari, e assume la funzione di DEA di II° livello e di Ospedale *hub* per tutto il Nord Sardegna.

L'AOU di Sassari è un'azienda ospedaliera di alta specializzazione integrata con il SSN, avente personalità giuridica di diritto pubblico e dotata di autonomia organizzativa, amministrativa, tecnica, patrimoniale, contabile e gestionale: costituisce punto di riferimento per le attività assistenziali essenziali allo svolgimento delle funzioni istituzionali di didattica e di ricerca della Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università di Sassari. Quale parte della rete Ospedaliera Regionale e in relazione alla sua matrice istituzionale di integrazione con l'Università di Sassari, l'AOU di Sassari tradizionalmente si colloca nel contesto istituzionale, sociale ed economico del territorio. La programmazione strategica ed operativa della propria attività, così come le azioni dei propri operatori, poggiano su valori di riferimento condivisi tra SSR e Università.

Pur essendo costituita da due Presidi al momento fisicamente distinti, lo stabilimento "Cliniche di San Pietro" già AOU e lo stabilimento "SS. Annunziata" (ex Asl1), l'Azienda è organizzata in Dipartimenti ad attività integrata (DAI) trasversali ai due Presidi.

L'Atto Aziendale adottato con delibera n. 556 del 10.10.2017 individua i Dipartimenti/UU.OO.

Tab. 21 - Elenco Dipartimenti e U.O. (sono specificati dipartimenti e U.O. a Direzione Universitaria)					
Dipartimento/ Area	Direzione Dipartimento	Unità Operative	Tipologia Struttura	Presidio / Sede	Direzione U.O.
Dip. Emergenza Urgenza	Universitaria	Anestesia e Rianimazione 1	SC	Cl. San Pietro	Universitaria
		Anestesia e Rianimazione 2	SC	SS. Annunziata	
		Medicina d'accettazione Urgenza- P.S. -OBI	SC	SS. Annunziata	
		Chirurgia Generale e d'Urgenza	SC	SS. Annunziata	
		Traumatologia e Ortopedia	SC	SS. Annunziata	
		Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva	SC	SS. Annunziata	
		Cardioanestesia	SSD	SS. Annunziata	
		Centro Ustioni	SSD	SS. Annunziata	
Dip. Medico		Medicina Interna	S.C.	SS. Annunziata	
		Clinica Medica	S.C.	Cl. San Pietro	Universitaria
		Clinica Malattie Infettive e Tropicali	S.C.	Cl. San Pietro	Universitaria
		Lungodegenza	S.C.	SS. Annunziata	
		Day Hospital Centralizzato Area Medica	SSD	Cl. San Pietro	Universitaria
		Geriatria	SSD	SS. Annunziata	
		Patologia Medica	SSD	Cl. San Pietro	Universitaria
Dip. Specialità Mediche e della Riabilitazione		Recupero e Riabilitazione Funzionale	SC	SS. Annunziata	
		Nefrologia e Dialisi	SC	SS. Annunziata	
		Reumatologia	SC	Cl. San Pietro	Universitaria
		Endocrinologia e malattie della Nutrizione e del Ricambio	SC	Cl. San Pietro	
		Dermatologia * (ad esaurimento)	SC	SS. Annunziata	
Dip. Chirurgico	Universitaria	Clinica Chirurgica	SC	Cl. San Pietro	Universitaria
		Clinica Urologica	SC	Cl. San Pietro	Universitaria
		Clinica Ortopedica	SC	Cl. San Pietro	Universitaria
		Patologia Chirurgica	SSD	Cl. San Pietro	Universitaria
		Day Surgery Centralizzato Area Chirurgica	SSD	Cl. San Pietro	
Dip. Neuroscienze Testa Collo		Clinica Neurologica	SC	Cl. San Pietro	Universitaria
		Clinica Oculistica	SC	Cl. San Pietro	Universitaria
		Neurochirurgia	SC	SS. Annunziata	
		Otorinolaringoiatria	SC	Cl. San Pietro	Universitaria
		Chirurgia Maxillo Facciale	SC	Cl. San Pietro	Universitaria
		Stroke Unit	SSD	SS. Annunziata	
		Clinica Odontoiatrica	SSD	Cl. San Pietro	Universitaria
Dip. Cardio Toraco Vascolare		Cardiologia	SC	SS. Annunziata	
		Pneumologia Clinica e Interventistica	SC	Cl. San Pietro	Universitaria
		Cardiochirurgia	SC	SS. Annunziata	
		Chirurgia Vascolare	SC	Cl. San Pietro	
		Chirurgia Toracica	SSD	Cl. San Pietro	
		Emodinamica Cardiologia Interventistica	SS	Cl. San Pietro	Universitaria
Dip. Onco Ematologico	Universitaria	Chirurgia Plastica e Ricostruttiva	SC	Cl. San Pietro	Universitaria
		Medicina Nucleare	SC	Cl. San Pietro	Universitaria
		Ematologia e Trapianti di M.O.	SC	Cl. San Pietro	Universitaria
		Anatomia e Istologia Patologica	SC	Cl. San Pietro	Universitaria
		Oncologia Medica	SC	SS. Annunziata	
		Radioterapia	SC	Cl. San Pietro	
		Coordinamento Brest Unit	SSD	Cl. San Pietro	
		Terapia del Dolore e Cure Palliative	SSD	SS. Annunziata	
Dip. Tutela Salute Donna Bambino	Universitaria	Cl. Ostetrica e Ginecologica	SC	Cl. San Pietro	Universitaria
		CL. Pediatrica	SC	Cl. San Pietro	Universitaria
		Terapia Intensiva Neonatale e Neonatologia	SC	Cl. San Pietro	
		Chirurgia Pediatrica	SC	Cl. San Pietro	
		Cardiologia Pediatrica e Cardiopatie Congenite	SSD	Cl. San Pietro	
		Genetica e Biologia dello Sviluppo	SSD	Cl. San Pietro	Universitaria
		Pronto Soccorso Ostetrico Ginecologico - OBI	SS	Cl. San Pietro	
		Procreazione Medicalmente Assistita	SSD	Cl. San Pietro	
		Pronto Soccorso Pediatrico - OBI	SS	Cl. San Pietro	

Dip. Tutela delle Fragilità	Universitaria	Neuropsichiatria Infantile	SC	Cl. San Pietro	universitaria
		Psichiatria	SC	Cl. San Pietro	Universitaria
		Psicologia Ospedaliera e del benessere organizzativo	SC	SS. Annunziata	
		Servizio Psichiatrici di Diagnosi e Cura (SPDC)	SC	SS. Annunziata	
		Coordinamento Codice Rosa e Vittime di violenza	SSD	SS. Annunziata	
Dip. Farmaco e Diagnostica		Diagnostica per Immagini 1	SC	SS. Annunziata	
		Diagnostica per Immagini 2	SC	Cl. San Pietro	Universitaria
		Farmacia	SC	SS. Annunziata	
		Servizio Immunotrasfusionale	SC	SS. Annunziata	
		Patologia Clinica	SC	SS. Annunziata	
		Microbiologia e Virologia	SC	Cl. San Pietro	Universitaria
		Radiologia Interventistica	SSD	Cl. San Pietro	
		Malattie della Coagulazione	SSD	SS. Annunziata	
Dip. Amministrativo e Tecnico		Affari Generali Covenzioni Rapporti con l'Università	SC	Pal. Bompiani	
		Risorse Umane	SC	Via Coppino	
		Bilancio e Contabilità	SC	Pal. Bompiani	
		Acquisizione Beni e Servizi	SC	Via Coppino	
		Edile Impianti Patrimonio	SC	Pal. Clemente	
		Tecnologie dell'Informazione e della Comunicazione ICT	SC	Via Coppino	
		Relazioni Sindacali	SSD	Via Coppino	
		Amministrazione di Presidio	SSD	Pal. Clemente	
		Ingegneria Clinica	SSD	Pal. Clemente	
		Nuovo Ospedale Fondi FSC	SSD	Pal. Clemente	
Area Staff Direzione		Prevenzione e Sicurezza Luoghi di Lavoro (SPPR)	SSD	Cl. San Pietro	
		Programmazione e Controllo di Gestione	SC	Pal. Bompiani	
		Medicina Legale	SSD	Cl. San Pietro	Universitaria
		Formazione Ricerca e Sperimentazione Clinica	SSD	Cl. San Pietro	Universitaria
		Performance Sanitarie Flussi informativi	SSD	Cl. San Pietro	Universitaria
Area Funzioni Direzione Sanitaria di Presidio		Qualità Accreditamento Gestione del Rischio	SC	Via Coppino	
		Direzione Medica di Presidio	SC	SS. Annunziata	
		Direzione Igiene e Controllo Infezioni Ospedaliere	SC	Cl. San Pietro	Universitaria
		CUP/ALPI	SSD	SS. Annunziata	
Dip. Professioni Sanitarie		Assistenza Infermieristica e Ostetrica	SC	SS. Annunziata	

Come si evince dalla tabella n. 21 i Dipartimenti comprendono al loro interno, per lo più, sia U.O. a Direzione Universitaria che U.O. a Direzione Ospedaliera.

L'organizzazione delineata dall'atto aziendale corrisponde ad una scelta strategica operata dalla Direzione Aziendale, al fine di minimizzare le criticità e massimizzare le opportunità tipiche di una Azienda Ospedaliero Universitaria.

L'Azienda Ospedaliero Universitaria risponde, infatti, a due mandati istituzionali, il sistema sanitario nazionale e il sistema universitario, ha una triplice missione, didattica ricerca e assistenza e ha come destinatari principali non solo gli utenti del SSN ma anche gli studenti dei corsi di laurea e di specializzazione della (ex) Facoltà di Medicina e Chirurgia: molto più ampia è la gamma di stakeholders rispetto a una qualsiasi azienda sanitaria.

L'azienda deve pianificare le proprie attività nel rispetto della necessità di assicurare un punto di equilibrio tra le tre funzioni, tenendo presente che:

- il contributo alla didattica richiede un posizionamento esteso (non focalizzato) in termini di patologie trattate e di intensità di cura delle medesime, soprattutto in relazione alla formazione di base degli operatori sanitari;

- il contributo alla ricerca richiede, invece, una focalizzazione su patologie e processi oggetto degli interessi scientifici espressi dalla (ex)Facoltà, focalizzazione non sempre coerente con un ipotetico posizionamento competitivo (dal punto di vista economico) dell'azienda ospedaliera in ambito assistenziale;
- la funzione assistenziale richiede una valutazione costante della domanda di assistenza espressa dalla collettività e delle strategie perseguite dalle altre strutture di offerta presenti sul territorio.

Ne deriva che, come ogni altra azienda ospedaliera, l'AOU deve perseguire efficienza e efficacia identificando obbiettivi a breve-medio-lungo termine, implementando una cultura aziendale diffusa predisposta al cambiamento, inteso come capacità dell'organizzazione di adattamento continuo e tempestivo ai mutamenti del contesto esterno-interno, ma, in quanto azienda ospedaliero universitaria, le priorità aziendali devono essere condivise con l'Università, tenendo conto delle criticità derivanti dalla complessità di governo, legata alla coesistenza nell'organizzazione delle funzioni di didattica, ricerca ed assistenza, nonché alla compresenza di personale, soprattutto medico, giuridicamente dipendente sia dal SSN che dall'Università, con possibili "conflitti" tra dipendenti ospedalieri e dipendenti universitari.

A titolo di esempio, al momento delle scelte operate nella stesura e nell'attuazione dell'atto aziendale, nell'individuazione dei Dipartimenti e delle Strutture Complesse a Direzione Universitaria si è dovuto tener conto dei criteri necessari per l'accreditamento delle Scuole di Specializzazione mediche, secondo le norme proprie dell'Università, il che ha comportato un pari numero di Dipartimenti a Direzione universitaria e Dipartimenti a Direzione ospedaliera, a fronte di un numero preponderante di medici ospedalieri (si vedano la tabella n. 21 e la sezione 2.3 - "risorse umane").

Ferme restando tutte le problematiche comuni alle Aziende ospedaliero-universitarie, dall'anno 2020 l'emergenza Covid -19 ha messo in luce soprattutto i punti di forza dell'Azienda Ospedaliero Universitaria, come ad esempio la presenza dei medici in formazione che si sono rivelati una risorsa preziosa.

Anche nell'anno 2021, in continuità con quanto accaduto dal mese di aprile 2020, è stato possibile prorogare/stipulare nuovi contratti di lavoro autonomo con medici specializzandi iscritti agli ultimi due anni del corso di specializzazione, e questo ha permesso all'AOU di ampliare i posti letto Covid dedicati e contemporaneamente evitare la chiusura di interi servizi in quanto i medici in formazione hanno integrato gli organici affiancando i medici strutturati, anche se sotto la loro supervisione.

2.2 Risorse finanziarie

Il bilancio d'esercizio anno 2021 non è al momento disponibile, poiché la RAS non ha ancora comunicato il finanziamento definitivo spettante all'AOU di Sassari, anche a causa dei numerosi provvedimenti nazionali e regionali conseguenti all'emergenza Covid 19.

Il progetto di bilancio d'esercizio dell'anno 2020, recentemente approvato con delibera AOU SS n. 446 del 13.06.2022 (in attesa di parere del Collegio Sindacale per l'adozione definitiva) mostra un Utile di 63.892 euro, in diminuzione rispetto agli anni 2019 (utile di €. 927.457) e 2018 (utile d'esercizio € 3.558.401).

Nel 2020, ultimo anno disponibile, il Valore della Produzione era pari a euro 329.095.000 (312.153.000 nell'anno 2019) e il Valore dei costi di Produzione ammontava a euro 320.552.000 (302.378.000 nell'anno 2019), di cui 143.536.000 di spesa per il personale, pari al 44,77% del totale (135.750.000 nel 2019 - 44,89 %), 94.700.336 di spesa per acquisto di beni sanitari, pari al 29,54% (nel 2019 era 88.145.905 - 29,15%) e 16.219.836 di spesa per acquisto di servizi sanitari pari al 5,06 % della spesa totale (nel 2019 11.995.000 - 3,96%).

Di seguito è riportato sinteticamente lo Schema di bilancio - Conto Economico (in migliaia di euro) con il confronto tra bilancio 2019, bilancio di previsione 2020, bilancio d'esercizio 2020 e scostamenti in termini assoluti e % tra conto economico consolidato 2020/2019 e CE consolidato 2020/CE di previsione 2020.

Il presente documento verrà eventualmente aggiornato all'anno 2021 immediatamente dopo l'approvazione del corrispondente bilancio consultivo, qualora se ne ravvisasse la necessità.

	BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO ANNUALE E PLURIENNALE	*Bilancio 2019	*Bilancio di previsione 2020	*Bilancio 2020	*Scostamento CE Cons. 2020/2019	% Variazione su 2019	*Scostamento CE Cons. 2020/Prev 2020	% Variazione su 2020
A1	1) Contributi in c/esercizio	113.005	125.598	156.215	43.211	38,24%	30.618 €	24,38%
A2	2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti -	- 995	-	- 1.432	- 437	43,94%	- 1.432 €	-100,00%
A3	3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti -	224	-	99	- 126	-56,09%	99 €	100,00%
A4	4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria -	185.732	181.610	161.594	- 24.138	-13,00%	- 20.016 €	-11,02%
A5	5) Concorsi, recuperi e rimborsi -	7.213	2.425	6.454	- 759	-10,52%	4.029 €	166,13%
A6	6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) -	2.635	2.579	1.543	- 1.092	-41,44%	- 1.036 €	-40,16%
A7	7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio -	3.352	5.095	4.171	819	24,43%	- 924 €	-18,14%
A9	9) Altri ricavi e proventi -	986	1.003	450	- 536	-54,35%	- 553 €	-55,12%
	TOTALE A)	**312.153**	**318.310**	**329.095**	**16.942**	**5,43%**	**10.785 €**	**3,39%**
B1	1) Acquisti di beni - - - -	88.499	91.847	95.066	6.568	7,42%	3.219 €	3,50%
B2	2) Acquisti di servizi sanitari - - - -	11.995	11.432	16.220	4.225	35,22%	4.788 €	41,88%
B3	3) Acquisti di servizi non sanitari - - - -	38.670	39.728	40.525	1.855	4,80%	797 €	2,01%
B4	4) Manutenzione e riparazione -	8.251	8.602	8.793	542	6,57%	192 €	2,23%
B5	5) Godimento di beni di terzi - -	5.941	6.721	5.620	- 322	-5,41%	- 1.102 €	-16,39%
B6	6) Costi del personale - - - -	135.750	136.627	143.536	7.786	5,74%	6.908 €	5,06%
B7	7) Oneri diversi di gestione - -	1.702	2.143	1.593	- 109	-6,38%	- 549 €	-25,64%
B8	8) Ammortamenti	3.352	5.095	4.171	819	24,43%	- 924 €	-18,14%
B10	10) Variazione delle rimanenze -	1.829	98	- 5.740	- 7.569	-413,81%	- 5.837 €	-5976,78%
B11	11) Accantonamenti - - - -	6.389	6.061	10.768	4.379	68,54%	4.707 €	77,65%
	TOTALE B)	**302.378**	**308.354**	**320.552**	**18.174**	**6,01%**	**12.198 €**	**3,96%**
	TOTALE C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	- 70	- 600	- 439	331	-42,95%	161 €	-26,80%
	TOTALE E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	833	-	1.742	909	109,04%	1.742 €	100,00%
	TOTALE Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	8.911	9.356	9.782	871	9,78%	426 €	4,55%
	UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	**927**	**-**	**64**	**- 864**	**-93,11%**	**64 €**	**100,00%**

*: in migliaia di euro

2.3 - Risorse umane

I dipendenti dell'AOU di Sassari, alla data del 31.12.2021 erano 2.589, di cui 2.207 a tempo indeterminato e 382 a tempo determinato. Oltre al personale dipendente dell'AOU, nell'azienda prestano attività anche 119 dipendenti dell'Università di Sassari, di cui 59 del ruolo docente (medici e sanitari non medici) e le restanti unità appartenenti al ruolo non docente (profilo sanitario, tecnico o amministrativo). Nella tabella successiva n. 22 è riassunta la composizione del personale dipendente dei ruoli del SSN a tempo indeterminato nell'anno 2021 e nei precedenti 2018, 2019 e 2020. Complessivamente si registra un leggero decremento negli anni 2020-2021 rispetto all'anno 2019.

Tab. 22 - Personale dipendente a tempo indeterminato (2018-2019-2020-2021)

Dipendenti a Tempo indeterminato al 31.12	Anno			
	2018	2019	2020	2021
DIRETTORI GENERALI	3	3	3	
MEDICI	472	503	500	508
ODONTOIATRI	3	2	2	2
DIRIG. SANITARI NON MEDICI	36	44	41	45
DIRIG. PROFESSIONI SANITARIE	1	0	0	0
PROFILI RUOLO SANITARIO - PERSONALE INFERMIERISTICO	960	1.034	1.019	1.018
PROFILI RUOLO SANITARIO - PERSONALE TECNICO SANITARIO	138	142	140	133
PROFILI RUOLO SANITARIO - PERSONALE FUN. RIABILITATIVE	27	32	33	34
DIR. RUOLO PROFESSIONALE	1	3	3	4
PROFILI RUOLO PROFESSIONALE				1
DIR. RUOLO TECNICO	3	3	3	3
PROFILI RUOLO TECNICO	277	287	288	283
DIR. RUOLO AMMINISTRATIVO	3	5	5	5
PROFILI RUOLO AMMINISTRATIVO	132	186	178	171
Totale	**2.056**	**2.244**	**2.215**	**2.207**

Nella successiva tabella è riportato il personale con rapporto di lavoro subordinato, a tempo indeterminato, determinato e totale in servizio negli anni 2020 e 2021.

Il confronto tra i due anni mostra un incremento dei dirigenti medici sia a tempo indeterminato che a tempo determinato (per un totale di 40 unità) e dei dirigenti sanitari non medici (n. 4), una diminuzione del personale infermieristico e tecnico sanitario sia a tempo indeterminato che a tempo determinato e piccoli incrementi negli altri ruoli e profili: complessivamente il personale dipendente cresce di 32 unità nel 2021 rispetto all'anno 2020.

Tab. 23 - **Personale a tempo indeterminato, determinato e totali anni 2020 -2021**

	2020			2021			DIFF. 2021/2020 Totali
	Tempo indeterminato	Tempo determinato	Totali	Tempo indeterminato	Tempo determinato	Totali	
DIRETTORI GENERALI	3		3			0	
MEDICI	500	63	563	508	95	603	40
ODONTOIATRI	2		2	2	1	3	1
DIRIG. SANITARI NON MEDICI	41	3	44	45	3	48	4
DIRIG. PROFESSIONI SANITARIE		5	5	0	5	5	0
PROFILI RUOLO SANITARIO - PERSONALE INFERMIERISTICO	1019	194	1213	1.018	180	1198	-15
PROFILI RUOLO SANITARIO - PERSONALE TECNICO SANITARIO	140	25	165	133	27	160	-5
PROFILI RUOLO SANITARIO - PERSONALE FUNZIONI RIABILITATIVE	33	5	38	34	6	40	2
DIR. RUOLO PROFESSIONALE	3		3	4		4	1
PROFILI RUOLO PROFESSIONALE			0	1		1	1
DIR. RUOLO TECNICO	3		3	3		3	0
PROFILI RUOLO TECNICO	288	46	334	283	52	335	1
DIR. RUOLO AMMINISTRATIVO	5		5	5		5	0
PROFILI RUOLO AMMINISTRATIVO	178	1	179	171	13	184	5
Totale	**2.215**	**342**	**2.557**	**2.207**	**382**	**2.589**	**32**

La componente femminile è preponderante sia all'interno del personale a tempo indeterminato che all'interno del personale a tempo determinato, con diverse proporzioni se si analizza la Dirigenza o il comparto.

Tab. 24 - Personale Dirigente anno 2021, per tipo di rapporto e genere

Dirigenza	Tempo indeterminato					Tempo determinato					Tempo indeterminato e determinato				
	M	%	F	%	totali	M	%	F	%	totali	M	%	F	%	totali
Dirigenza medica / Odontoiatri	219	42,9	291	57,1	510	42	43,8	54	56,3	96	261	43,1	345	56,9	606
Dirigenza Sanitaria non medica	10	22,2	35	77,8	45		0,0	3	100,0	3	10	20,8	38	79,2	48
Dirigenza Professioni sanitarie					0	3	60,0	2	40,0	5	3	60,0	2	40,0	5
Dirigenza TPA	8	66,7	4	33,3	12					0	8	66,7	4	33,3	12
Totale Dirigenza	**237**	**41,8**	**330**	**58,2**	**567**	**45**	**43,3**	**59**	**56,7**	**104**	**282**	**42,0**	**389**	**58,0**	**671**

Tab. 25 - Personale Comparto anno 2021, per tipo di rapporto e genere

Comparto	Tempo indeterminato					Tempo determinato					Tempo indeterminato e determinato				
	M	%	F	%	totali	M	%	F	%	totali	M	%	F	%	Totali
Comparto, ruolo sanitario	218	18,4	967	81,6	1185	43	20,2	170	79,8	213	261	18,7	1.137	81,3	1.398
Comparto ruolo professionale	1	100,0		0,0	1					0	1	100,0	0	0,0	1
Comparto ruolo tecnico	84	29,7	199	70,3	283	11	21,2	41	78,8	52	95	28,4	240	71,6	335
Comparto ruolo amministrativo	57	33,3	114	66,7	171	6	46,2	7	53,8	13	63	34,2	121	65,8	184
Totale complessivo	**360**	**22,0**	**1.280**	**78,0**	**1.640**	**0**		**218**	**100,0**	**218**	**420**	**21,9**	**1498**	**78,1**	**1.918**

Le donne costituiscono il 78,1% all'interno dei ruoli del comparto, in cui la componente femminile è assolutamente preponderante. All'interno della Dirigenza le donne rappresentano complessivamente il 58 % dei dirigenti (58,2% dei dirigenti a tempo indeterminato e 56,7 % dei dirigenti a tempo determinato).

Anche all'interno della Dirigenza Medica le donne sono più numerose dei colleghi maschi, con una percentuale non molto diversa se si considera il rapporto di lavoro a tempo indeterminato o a tempo determinato: le donne rappresentano il 57,1% dei medici a tempo indeterminato e il 56,3% dei medici a tempo determinato.

Non si rinviene un'identica proporzione di genere nella distribuzione degli incarichi di Direttore di Unità Operativa: Su 510 dirigenti medici/odontoiatri a tempo indeterminato, di cui 291 donne e 219 uomini, i Direttori titolari di incarico di Struttura Complessa (19 totali) vedono una forte prevalenza del sesso maschile (16/19), non compensata nelle titolarità di Struttura Semplice Dipartimentale (4/5 a favore delle donne), come può dedursi dalla tabella successiva. La % di incarichi di vertice affidati alle donne è ridotta ulteriormente nella componente universitaria.

Tab. 26 - Titolari di incarichi di Struttura con autonomia gestionale al 31.12.2021

Al 31.12.2021	**Titolari incarichi S.C.**				**Titolari incarichi SSD**			
	M	F	Totali	% F	M	F	Totali	% F
Dirigenti medici SSN	16	3	19	15,8	1	4	5	80,0
Medici universitari	16	2	18	11,1				
Dirigenti sanitari non medici	1	1	2	50,0		1	1	100,0
Dirigenti TPA	2	1	3	33,3	1	0	1	0
Totale Dirigenza SSN	35	7	42	16,7	2	5	7	71,4

Comitato Unico di Garanzia

Il "Comitato Unico di Garanzia per le pari Opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni" (CUG) è stato istituito presso l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari con Deliberazione n. 354 del 22 giugno 2017, parzialmente rettificata con Deliberazione n. 384 del 06 luglio 2017, ai sensi dell'art. 21 della Legge 183 del 2010. Nel 2019 il CUG è stato rimodulato con delibera DG n. 267 del 20.03.2019 per sostituire alcuni componenti di parte pubblica o di parte sindacale dimissionari e/o collocati in quiescenza. Il CUG si compone di un Presidente, nominato dalla Direzione Strategica, da Componenti designati da ciascuna delle organizzazioni sindacali rappresentative, ai sensi degli artt. 40 e 43 del D. Lgs. 165/2001, e da un pari numero di rappresentanti dell'AOU di Sassari. Per ciascun componente designato è previsto un supplente. La composizione assicura, in egual misura, la rappresentanza dei componenti e la garanzia del rispetto della parità di genere. In ottemperanza alle Linee guida sulle modalità di funzionamento dei "Comitati Unici di Garanzia per le pari opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni" (art. 21, legge 4 novembre 2010, n. 183) emanate dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri, il CUG ha provveduto alla costituzione di n. 6 gruppi di lavoro al fine di dare attuazione alle azioni positive previste nel PAP (Piano Azioni Positive), approvato e adottato con Deliberazione n. 693 del 13 dicembre 2017 come "importante strumento programmatico all'interno del contesto organizzativo e del lavoro" dell'AOU di Sassari. Nel corso dell'anno 2019 i gruppi di lavoro si erano concentrati in maniera particolare su due azioni positive, ovvero "Promozione e sviluppo della cultura di genere e pari opportunità: formazione e informazione" (Azione Positiva n. 1), "Promozione della sicurezza sul lavoro in un'ottica di genere, in relazione allo stress lavoro correlato – Benessere organizzativo" (Azione Positiva n. 2). Nell'anno 2019 il CUG si era riunito in ben 6 sedute collegiali, ma a partire dall'anno 2020 le sedute sono state sospese a causa dell'emergenza Covid -19: con delibera n. 476 del 25.06.2020 il PAP è stato aggiornato sulla base delle considerazioni emerse all'interno del CUG nel triennio precedente, ma l'operatività è stata bloccata dall'andamento dell'epidemia fino al 31.12.2021.

In attesa di riprendere una normale operatività, nella relazione inviata all'azienda nell'anno 2021 sono state illustrate le proposte per le azioni da intraprendere nel prossimo triennio, sulla base della Direttiva n. 2/2019 della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento della Funzione Pubblica, in tema di:

- Prevenzione e rimozione delle discriminazioni;
- Politiche di reclutamento e gestione del personale;
- Organizzazione del lavoro;
- Formazione e diffusione del modello culturale improntato alla promozione delle pari opportunità e alla conciliazione dei tempi di vita e di lavoro;
- Rafforzamento del Comitato Unico di Garanzia.

3. Performance Organizzativa delle Strutture

Con verbale n. 4/2022 del 14.07.2022 e relativi allegati l'OIV ha trasmesso la sintesi delle valutazioni sul raggiungimento degli obbiettivi da parte di tutte le Strutture, Complesse e Semplici Dipartimentali, nonché dei Programmi assegnati ai docenti universitari non titolari di responsabilità di struttura ai sensi del D.lgs 517/1999. In assenza di obbiettivi assegnati dalla Regione Sardegna al Commissario, gli obbiettivi ritenuti strategici, in massima parte correlati alla gestione dell'emergenza sanitaria Covid-19, sono stati identificati dalla Direzione e declinati sulla base dei contributi attesi dai Responsabili delle strutture aziendali, per quanto di propria competenza.
La Tabella sottostante sintetizza i risultati della Performance Organizzativa della tecnostruttura con le percentuali di raggiungimento degli obbiettivi di budget assegnati nell'anno 2021:

Tab. 27 - Performance Tecnostruttura anno 2021

Dipartimento/Area	CDC	Unità Operativa	% obbiettivi raggiunti
AREA FUNZIONI DI DIREZIONE SANITARIA DI PRESIDIO	DG1030100	QUALITÀ ACCREDITAMENTO GESTIONE RISCHIO	100,00%
AREA FUNZIONI DI DIREZIONE SANITARIA DI PRESIDIO	DS010100	DIREZIONE MEDICA DI PRESIDIO	100,00%
AREA FUNZIONI DI DIREZIONE SANITARIA DI PRESIDIO	DS010101	CUP/ALPI	100,00%
AREA FUNZIONI DI DIREZIONE SANITARIA DI PRESIDIO	DS050700	DIREZIONE IGIENE E CONTROLLO INFEZIONI OSPEDALIERE	100,00%
AREA STAFF DI DIREZIONE	DG1010104	FORMAZIONE, RICERCA E SPERIMENTAZIONE CLINICA	100,00%
AREA STAFF DI DIREZIONE	DG1010105	PERFORMANCE SANITARIE E FLUSSI INFORMATIVI	100,00%
AREA STAFF DI DIREZIONE	DG10102	AVVOCATURA	100,00%
AREA STAFF DI DIREZIONE	DG1020100	PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO DI GESTIONE	100,00%
AREA STAFF DI DIREZIONE	DG10900	PREVENZIONE E SICUREZZA LUOGHI DI LAVORO (SPPR)	100,00%
AREA STAFF DI DIREZIONE	DS050800	SORVEGLIANZA SANITARIA	100,00%
AREA STAFF DI DIREZIONE	DS050900	MEDICINA LEGALE	100,00%
DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO E TECNICO	DA010101	BILANCIO E CONTABILITÀ	100,00%
DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO E TECNICO	DA010200	ACQUISIZIONE BENI E SERVIZI	100,00%
DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO E TECNICO	DA010300	EDILE IMPIANTI E PATRIMONIO	100,00%
DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO E TECNICO	DA010401	RISORSE UMANE	100,00%
DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO E TECNICO	DA010600	RELAZIONI SINDACALI	100,00%
DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO E TECNICO	DA010700	INGEGNERIA CLINICA	100,00%
DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO E TECNICO	DA010800	NUOVO OSPEDALE FONDI FSC	100,00%
DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO E TECNICO	DA010900	AMMINISTRAZIONE DI PRESIDIO	100,00%
DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO E TECNICO	DG1010100	AFFARI GENERALI, CONVENZIONI E RAPPORTI CON L'UNIVERSITÀ	100,00%
DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO E TECNICO	DG1050100	TECNOLOGIE DELL'INFORMAZIONE E DELLA COMUNICAZIONE (ICT)	100,00%
DIPARTIMENTO PROFESSIONI SANITARIE	DG1040100	ASSISTENZA INFERMIERISTICA E OSTETRICA	100,00%
DIPARTIMENTO PROFESSIONI SANITARIE	DG1040101	ASSISTENZA OSTETRICA	100,00%
DIPARTIMENTO PROFESSIONI SANITARIE	DG1040201	TECNICI SANITARI DI RADIOLOGIA MEDICA	100,00%
DIPARTIMENTO PROFESSIONI SANITARIE	DG1040202	TECNICI SANITARI DI LABORATORIO BIOMEDICO	100,00%
		RESPONSABILE ANTICORRUZIONE	100,00%

Le tabelle successive riportano i risultati della Performance Organizzativa delle U.O. e dei Programmi assistenziali ex d.lgs. 517/99 direttamente impegnati nelle attività di assistenza, che anche nell'anno 2021, ben oltre gli obbiettivi concordati in contrattazione di budget (di cui le tabelle riportano la percentuale di raggiungimento) hanno perseguito costantemente l'obbiettivo primario

di rispondere nel migliore dei modi possibili ad una domanda variabile e non programmabile dettata e/o fortemente influenzata dall'andamento temporale dell'emergenza Covid, supplendo anche a carenze territoriali non proprie di un Ospedale Hub:

Tab. 28 - Performance Strutture Sanitarie anno 2021

Dipartimento/Area	CDC	Unità Operativa	% obbiettivi raggiunti
DIPARTIMENTO CARDIO TORACO VASCOLARE	DS020600	CHIRURGIA VASCOLARE	100,00%
DIPARTIMENTO CARDIO TORACO VASCOLARE	DS030100	PNEUMOLOGIA CLINICA ED INTERVENTISTICA	100,00%
DIPARTIMENTO CARDIO TORACO VASCOLARE	ES0107	CARDIOLOGIA CLINICA ED INTERVENTISTICA	100,00%
DIPARTIMENTO CARDIO TORACO VASCOLARE	ES0138	CARDIOCHIRURGIA	100,00%
DIPARTIMENTO CHIRURGICO	DS020800	CLINICA CHIRURGICA	100,00%
DIPARTIMENTO CHIRURGICO	DS020900	PATOLOGIA CHIRURGICA	100,00%
DIPARTIMENTO CHIRURGICO	DS021100	CLINICA UROLOGICA	100,00%
DIPARTIMENTO CHIRURGICO	DS021200	CLINICA ORTOPEDICA	100,00%
DIPARTIMENTO EMERGENZA URGENZA	DS020702	ANESTESIA E RIANIMAZIONE 1	100,00%
DIPARTIMENTO EMERGENZA URGENZA	ES0112	ANESTESIA E RIANIMAZIONE 2	100,00%
DIPARTIMENTO EMERGENZA URGENZA	ES0121	CENTRO USTIONI	100,00%
DIPARTIMENTO EMERGENZA URGENZA	ES0123	TRAUMATOLOGIA E ORTOPEDIA	100,00%
DIPARTIMENTO EMERGENZA URGENZA	ES0126	MEDICINA D'ACCETTAZIONE E D'URGENZA - PS - OBI	100,00%
DIPARTIMENTO EMERGENZA URGENZA	ES0136	CARDIOANESTESIA	100,00%
DIPARTIMENTO EMERGENZA URGENZA	HSCH02	CHIRURGIA GENERALE D'URGENZA	100,00%
DIPARTIMENTO EMERGENZA URGENZA	HSIN05	GASTROENTEROLOGIA ED ENDOSCOPIA DIGESTIVA	100,00%
DIPARTIMENTO FARMACO E DIAGNOSTICA	DS050400	MICROBIOLOGIA E VIROLOGIA	100,00%
DIPARTIMENTO FARMACO E DIAGNOSTICA	DS050600	DIAGNOSTICA PER IMMAGINI 2	100,00%
DIPARTIMENTO FARMACO E DIAGNOSTICA	ES0116	DIAGNOSTICA PER IMMAGINI 1	100,00%
DIPARTIMENTO FARMACO E DIAGNOSTICA	ES0119	SERVIZIO IMMUNOTRASFUSIONALE	100,00%
DIPARTIMENTO FARMACO E DIAGNOSTICA	ES0120	PATOLOGIA CLINICA	100,00%
DIPARTIMENTO FARMACO E DIAGNOSTICA	ES0132	MALATTIE DI COAGULAZIONE	100,00%
DIPARTIMENTO FARMACO E DIAGNOSTICA	DS010200	FARMACIA	100,00%
DIPARTIMENTO MEDICO	DS030300	CLINICA MALATTIE INFETTIVE E TROPICALI	100,00%
DIPARTIMENTO MEDICO	DS030400	CLINICA MEDICA	100,00%
DIPARTIMENTO MEDICO	DS031400	DAY HOSPITAL CENTRALIZZATO AREA MEDICA	100,00%
DIPARTIMENTO MEDICO	DS030600	PATOLOGIA MEDICA	100,00%
DIPARTIMENTO MEDICO	HSIN02	MEDICINA INTERNA	100,00%
DIPARTIMENTO MEDICO	HSIN03	LUNGODEGENZA	100,00%
DIPARTIMENTO MEDICO	HSIN07	GERIATRIA	100,00%
DIPARTIMENTO NEUROSCIENZE - TESTA COLLO	DS020300	CLINICA OCULISTICA	100,00%
DIPARTIMENTO NEUROSCIENZE - TESTA COLLO	DS020400	OTORINOLARINGOIATRIA	100,00%
DIPARTIMENTO NEUROSCIENZE - TESTA COLLO	DS021400	CLINICA ODONTOIATRICA	100,00%
DIPARTIMENTO NEUROSCIENZE - TESTA COLLO	DS021600	CHIRURGIA MAXILLO FACCIALE	100,00%
DIPARTIMENTO NEUROSCIENZE - TESTA COLLO	DS030200	CLINICA NEUROLOGICA	100,00%
DIPARTIMENTO NEUROSCIENZE - TESTA COLLO	ES0222	NEUROCHIRURGIA	100,00%
DIPARTIMENTO NEUROSCIENZE - TESTA COLLO	HSIN06	STROKE UNIT	100,00%
DIPARTIMENTO ONCOEMATOLOGICO	DS020500	CHIRURGIA PLASTICA E RICOSTRUTTIVA	100,00%
DIPARTIMENTO ONCOEMATOLOGICO	DS030500	EMATOLOGIA E TRAPIANTI DI M.O.	100,00%
DIPARTIMENTO ONCOEMATOLOGICO	DS031100	CLINICA DERMATOLOGICA	100,00%
DIPARTIMENTO ONCOEMATOLOGICO	DS050200	MEDICINA NUCLEARE	100,00%
DIPARTIMENTO ONCOEMATOLOGICO	DS050300	ANATOMIA E ISTOLOGIA PATOLOGICA	100,00%
DIPARTIMENTO ONCOEMATOLOGICO	DS051400	RADIOTERAPIA	100,00%
DIPARTIMENTO ONCOEMATOLOGICO	ES0133	ONCOLOGIA MEDICA	100,00%
DIPARTIMENTO SPECIALITÀ MEDICHE E DELLA RIABILITAZIONE	DS030800	ENDOCRINOLOGIA E MALATTIE DELLA NUTRIZIONE E DEL RICAMBIO	100,00%
DIPARTIMENTO SPECIALITÀ MEDICHE E DELLA RIABILITAZIONE	DS031200	REUMATOLOGIA	100,00%
DIPARTIMENTO SPECIALITÀ MEDICHE E DELLA RIABILITAZIONE	DS050100	SERVIZIO DIABETOLOGIA	100,00%
DIPARTIMENTO SPECIALITÀ MEDICHE E DELLA RIABILITAZIONE	ES0108	DERMATOLOGIA (SSA)	100,00%.

DIPARTIMENTO SPECIALITÀ MEDICHE E DELLA RIABILITAZIONE	ES0110	NEFROLOGIA DIALISI E TRAPIANTI	100,00%
DIPARTIMENTO SPECIALITÀ MEDICHE E DELLA RIABILITAZIONE	ES012303	RECUPERO E RIABILITAZIONE FUNZIONALE	100,00%
DIPARTIMENTO TUTELA DELLE FRAGILITÀ	DS030700	PSICHIATRIA	100,00%
DIPARTIMENTO TUTELA DELLE FRAGILITÀ	DS040300	NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	100,00%
DIPARTIMENTO TUTELA DELLE FRAGILITÀ	ES0114	SERVIZIO PSICHIATRICO DI DIAGNOSI E CURA	100,00%
DIPARTIMENTO TUTELA DELLE FRAGILITÀ	HSDE09	PSICOLOGIA OSPEDALIERA E DEL BENESSERE ORGANIZZATIVO	100,00%
DIPARTIMENTO TUTELA SALUTE DONNA BAMBINO	DS020200	CHIRURGIA PEDIATRICA	100,10%
DIPARTIMENTO TUTELA SALUTE DONNA BAMBINO	DS040400	PEDIATRIA	100,00%
DIPARTIMENTO TUTELA SALUTE DONNA BAMBINO	DS040500	OSTETRICIA GINECOLOGIA	100,00%
DIPARTIMENTO TUTELA SALUTE DONNA BAMBINO	DS040600	TERAPIA INTENSIVA NEONATALE E NEONATOLOGIA	100,00%
DIPARTIMENTO TUTELA SALUTE DONNA BAMBINO	DS040620	CARDIOLOGIA PEDIATRICA E DELLA CARDIOPATIE CONGENITE	100,00%
DIPARTIMENTO TUTELA SALUTE DONNA BAMBINO	DS050401	GENETICA E BIOLOGIA DELLO SVILUPPO	100,00%

Tab. 29 - Performance Incarichi di Programma assistenziali

Titolare	Programma	% obbiettivi raggiunti
PROF. ANDREA FABIO MANUNTA	CHIRURGIA E TRAUMATOLOGIA DELLO SPORT	100%
PROF. ANDREA PIANA	EPIDEMIOLOGIA MOLECOLARE	100%
PROF. ANTONIO MARIO SCANU	ENDOSCOPIA DIGESTIVA DIAGNOSTICA E INTERVENTISTICA AVANZATA COMPLEMENTARE ALL'ATTIVITA' CHIRURGICA	100%
PROF. CIRIACO CARRU	RIORGANIZZAZIONE DEI LABORATORI AZIENDALI-AREA LABORATORI MULTIDISCIPLINARI	100%
PROF.SSA MARIA PINA DORE	MALATTIE FUNZIONALI ED INFIAMMATORIE APPARATO DIGERENTE	100%

Il dettaglio dei singoli obbiettivi assegnati a tutte le strutture aziendali è contenuto nell'allegato alla presente relazione.

4. Performance Individuale

Considerato l'elevato numero dei dipendenti e l'impossibilità di riportare le singole valutazioni individuali, la tabella successiva contiene una sintesi delle valutazioni relative all'anno 2021, inviate dai Responsabili delle U.O al Servizio Risorse Umane per gli adempimenti di competenza:

TIPOLOGIA DI PERSONALE	MEDIA VALUTAZIONE INDIVIDUALE 2020	DEVIAZIONE STANDARD AZIENDALE
Dirigente Medico e Sanitario	98,704	2,221
Dirigente Amministrativo, Professionale e Tecnico	100,00	0,000
Personale sanitario del comparto	97,776	5,636
Personale non sanitario del comparto	97,368	6,357
Media Aziendale	97,903	5,280

5. Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance.

Il regolamento sulla Misurazione e Valutazione della Performance dell'AOU di Sassari è stato aggiornato con delibera n. 282 del 11/04/2018 avente ad oggetto: "*Aggiornamento ed adozione regolamento di misurazione e valutazione della performance*", che individua soggetti, ruoli e responsabilità nel processo di valutazione.

Il regolamento prevede che gli obbiettivi di budget sottoscritti dai Responsabili delle strutture vengano condivisi e sottoscritti da tutti i dipendenti che operano nella struttura medesima.

A fine anno per ogni dipendente viene predisposta una scheda di valutazione individuale, sottoscritta dal Responsabile della valutazione e dal valutato: il valutato, qualora non condividesse il punteggio di valutazione attribuito, può apporre eventuali osservazioni e chiedere una modifica della valutazione e, in presenza di diniego, ricorrere successivamente al Collegio di Conciliazione, (composto dal Presidente Comitato Unico di Garanzia, da un componente scelto dal dipendente e da un componente scelto dal Direttore Generale) che, sentite le parti, può chiedere una revisione della valutazione finale, o confermarla.

La liquidazione dei premi, anche per eventuali acconti, è effettuata solo a completamento del processo di valutazione. Le schede definitive di valutazione dei singoli dipendenti sono trasmesse al Servizio Risorse Umane, cui competono gli adempimenti conseguenti (liquidazione della retribuzione di risultato, archiviazione nel fascicolo del dipendente).

6. Trasparenza e Anticorruzione

Il "Piano per la prevenzione della corruzione triennio 2021/2023", è stato adottato con Delibera n. 221 del 15/03/2021, in aggiornamento al precedente "Piano per la prevenzione della Corruzione triennio 2020/2022" (Delibera AOU SS n. 1 del 15.01.2020) secondo le indicazioni vigenti ANAC.

Nel corso dell'anno il Responsabile per la Trasparenza e la Prevenzione ha curato costantemente l'aggiornamento della sezione "Amministrazione Trasparente" contenuta nel sito internet Aziendale.

L'Organismo Indipendente di Valutazione, a seguito di attento controllo in data 27.06.2021 ha rilasciato l'attestato dichiarante la veridicità e l'attendibilità di quanto pubblicato nella sezione "Amministrazione Trasparente", ai sensi dell'art. 14 c. 4 lett. G del D.Lgs n. 150/2009 e delle delibere ANAC n. 1310/2016 e 294/2021 riguardanti, appunto, la rilevazione che gli OIV sono tenuti ad effettuare sul corretto assolvimento delle pubblicazioni nella sezione web istituzionale di AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE, ai sensi del D.lgs. 33/2013.

L'attestato, corredato dalla griglia di rilevazione, è stato trasmesso all'ANAC come da normativa vigente. Con riferimento al personale è stata operata una rivalutazione e/o completamento della definizione dei processi a maggior rischio di corruzione.

In accordo con il Servizio "Formazione Medica", visto il perdurare, anche nell'anno 2021, del periodo emergenziale Covid-19, si è preferito, piuttosto che effettuare lezioni in presenza, attivare una piattaforma formativa e-learning che ha coinvolto tutto il personale dell''AOU Sassari a rischio corruzione.

L'obiettivo aziendale "riscontro alle richieste di documentazione provenienti dal Responsabile per la Trasparenza e Anticorruzione nei tempi indicati", con target minimo 100% è stato inserito in tutte le schede di budget delle SC e SSD ed è stato raggiunto da tutte le strutture AOU, come risultante dalle valutazioni effettuate dall'OIV.

7. POLA (Piano Organizzativo del Lavoro Agile)

Con delibera n. 47 del 20.01.2021 l'AOU di Sassari ha approvato il "Regolamento Attivazione Lavoro Agile" su proposta del Servizio ICT- Tecnologie dell'Informazione e della Comunicazione.

Il POLA è stato approvato con delibera n. 89 del 01.02.2021

Anche nel corso dell'anno 2021 si è reso necessario il ricorso allo smart working in tutti i servizi amministrativi, ogni qualvolta era possibile garantendo i servizi agli utenti esterni/interni.

Il Servizio I.C.T., in qualità di Ufficio "Responsabile per la Transizione Digitale", ha comunicato che non riteneva necessario aggiungere ulteriori specifici indicatori di performance rispetto a quelli già applicati alla generalità del personale amministrativo e tecnico impiegato in Azienda, in quanto quelli attualmente previsti possono rivelarsi appropriati anche per la valutazione della *performance* dei Lavoratori Agili.

Eventuali indicatori dovevano essere individuati a seguito del confronto con le OO.SS. o su suggerimento del CUG, ma in corso anno non si è provveduto in attesa dei nuovi ccnl (scaduti dal 01.01.2019) che regoleranno la materia.