



*Allegato 4*

# Piano del fabbisogno del personale

**DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE N. 247 DEL 14/03/2025**

**OGGETTO:** Piano Triennale del Fabbisogno di Personale (PTFP) 2025 – 2026 - 2027 dell’Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari e contestuale aggiornamento della Dotazione Organica. Parziale modifica della Deliberazione n. 543 del 31.10.2024.

**PROPONENTE: DIPARTIMENTO TECNICO AMMINISTRATIVO**

Direttrice Dott.ssa Rosa Maria Bellu

*firma digitale*  
BELLU ROSA MARIA  
Firmato digitalmente da  
BELLU ROSA MARIA  
Data: 2025.03.14  
15:02:34 +01'00'

**ISTRUTTORIA: SC Risorse Umane e relazioni sindacali**

Direttrice: Dott.ssa Maria Dolores Soddu

*firma digitale*  
SODDU MARIA DOLORES  
Firmato digitalmente da  
SODDU MARIA DOLORES  
Data: 2025.03.14 14:47:12  
+01'00'

**IFO:** Dott.ssa Assuntina Manca

*firma digitale*  
Assuntina Manca  
14.03.2025 13:25:10  
GMT+00:00

**ESTENSORE:** Dott.ssa Assuntina Manca**PROPOSTA N. PDEL/ 266 del 14/03/2025****PARERE DIRETTRICE AMMINISTRATIVA - Dott.ssa Maria Dolores Soddu:**

FAVOREVOLE [ X ] NON FAVOREVOLE [ ]

**PARERE DIRETTRICE SANITARIA - Dott.ssa Lucia Anna Mameli:**

FAVOREVOLE [ X ] NON FAVOREVOLE [ ]

La presente Deliberazione prevede un impegno di spesa a carico della Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari:

SI [ ] NO [ X ]

La presente Deliberazione è in pubblicazione all’Albo Pretorio elettronico del sito dell’Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari dal 14/03/2025 per la durata di quindici giorni.**La Direttrice della SSD Affari Generali, Legali, Comunicazione URP:**

Dott.ssa Marina Iole Crasti

*firma digitale*  
Alberto Giordano  
14.03.2025  
15:11:08  
GMT+01:00

## IL DIRETTORE GENERALE

- VISTO** il Decreto Legislativo n. 502 del 30.12.1992: “Riordino della disciplina in materia sanitaria” e ss. mm.ii;
- VISTO** il Decreto Legislativo n. 517 del 21.12.1999: “Disciplina dei rapporti fra Servizio Sanitario Nazionale ed Università, a norma dell’art. 6 della legge 30 novembre 1998, n. 419”;
- VISTA** la Legge Regionale del 11 settembre 2020, n. 24 “Riforma del sistema sanitario regionale e riorganizzazione sistematica delle norme in materia. Abrogazione della legge regionale n. 10 del 2006, della legge regionale n. 23 del 2014 e della legge regionale n. 17 del 2016 e di ulteriori norme di settore e s.m.i.;
- VISTO** il Protocollo d’Intesa sottoscritto in data 11.08.2017 dalla Regione Sardegna e dalle Università degli Studi di Cagliari e di Sassari;
- VISTA** la Deliberazione della Giunta della Regione Autonoma della Sardegna n. 51/33 del 30.12.2021 con la quale viene nominato Direttore Generale dell’AOU di Sassari il Dott. Antonio Lorenzo Spano;
- CONSIDERATO** che nella DGR suddetta viene nominato quale Direttore Generale dell’Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari il Dott. Antonio Lorenzo Spano e che l’incarico decorre dal 1 gennaio 2022 ed ha una durata pari a cinque anni, rinnovabili una sola volta;
- VISTA** la Deliberazione n. 1 del 04.01.2022 con la quale il Direttore Generale dell’Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari prende atto della Deliberazione della Regione Autonoma della Sardegna n. 51/33 del 30.12.2021 “Azienda Ospedaliero Universitaria (AOU) di Sassari. Nomina Direttore generale;”
- VISTA** la Deliberazione n. 472 del 20.06.2022 con la quale viene nominata la Dott.ssa Maria Dolores Soddu quale Direttrice Amministrativa dell’Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari;
- VISTA** la Deliberazione n. 1216 del 29.12.2023 “Preso d’atto delle dimissioni del Direttore Sanitario Dott. Luigi Cugia e contestuale nomina della Direttrice Sanitaria dell’Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari, Dott.ssa Lucia Anna Mamei”;
- VISTA** la Deliberazione n. 1 del 02.01.2024 “Nomina sostituto in caso di assenza o impedimento del Direttore Generale dell’Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari – Rettifica Deliberazione n. 570 del 14.07.2022”;
- VISTA** la Deliberazione n. 2 del 03.01.2024 con la quale si provvede alla nomina del sostituto in caso di assenza o impedimento della Direttrice Sanitaria dell’Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari e alla conferma dei contenuti di cui alla Deliberazione n. 571 del 14.07.2022 relativamente alla nomina del sostituto della Direttrice Amministrativa;
- VISTA** la nota in atti prot. PG/2024/3957 del 05.03.2024 “Assegnazione incarico ad interim Dott.ssa Maria Dolores Soddu.”, relativa all’attribuzione, in qualità di Direttrice Amministrativa, dell’incarico ad interim della SC Risorse Umane e relazioni sindacali;
- VISTA** la Deliberazione n. 116 del 09.02.2024 con la quale è stato attribuito l’incarico di Direttrice del Dipartimento Tecnico Amministrativo alla Dott.ssa Rosa Maria Bellu;
- VISTA** la Deliberazione n. 854 del 04.08.2023 con la quale è stato attribuito alla Dott.ssa Marina Iole Crasti l’incarico di Direttrice della Struttura Semplice Dipartimentale “Affari Generali, Legali, Comunicazione URP”;
- VISTE** le Deliberazioni:
- n. 87 del 09.02.2024 “Revisione Atto Aziendale approvato con Deliberazione n. 561 del 23.05.2023 e n. 678 del 23.06.2023 “Preso d’atto della Deliberazione della Regione Autonoma

della Sardegna n. 21/17 del 22.06.2023 “Atto Aziendale dell’Azienda ospedaliero - universitaria (AOU) di Sassari. Proposta di modifica. Verifica di conformità ai sensi dell’art. 19, comma 4, legge regionale 11.9.2020, n. 24”;

- n. 114 del 27.02.2024 avente ad oggetto “Presenza d’atto della Deliberazione della Regione Autonoma della Sardegna n. 5/35 del 23.02.2024 “Atto Aziendale dell’Azienda Ospedaliero - universitaria (AOU) di Sassari. Proposta di modifica. Verifica di conformità ai sensi dell’art. 19, comma 4, legge regionale 11.9.2020, n. 24”;
- n. 118 del 29.02.2024 “Aggiornamento del Funzionigramma dell’Atto Aziendale ai sensi della DGR 5/35 del 23.02.2024”;
- n. 117 del 29.02.2024 “Aggiornamento Regolamento Attuativo dell’Atto Aziendale ai sensi della DGR n. 5/35 del 23.02.2024”;
- n. 116 del 29.02.2024 “Attribuzione incarichi di Direttore/Direttrice dei Dipartimenti di Assistenza Integrata a guida ospedaliera e del Dipartimento Tecnico Amministrativo”;

**VISTA** la Deliberazione n. 941 del 28.08.2023 “Deleghe di funzione da parte del Direttore Generale al Direttore del Dipartimento Tecnico-amministrativo ed ai Direttori delle Strutture Complesse (SC) e delle Strutture Semplici Dipartimentali (SSD), afferenti al medesimo Dipartimento.”;

**VISTA** la Deliberazione n. 1163 del 13.12.2023 “Individuazione delle/dei sostitute/i Direttrici e/o Direttori Strutture afferenti al Dipartimento Tecnico Amministrativo e Area di Staff della Direzione – art. 22 commi 1, 2 e 3 CCNL Area Sanità del 19.12.2019 ed art. 73 commi 1, 2 e 3 CCNL Area Funzioni Locali del 17.12.2020 – Parziale rettifica”;

**VISTA** la Deliberazione n. 183 del 03.04.2024 “Individuazione del sostituto della Direttrice del Dipartimento Tecnico Amministrativo, delle/dei sostitute/i Direttrici e/o Direttori Strutture afferenti al Dipartimento Tecnico Amministrativo e della Direttrice della S.C. Programmazione, controllo di gestione e flussi informativi, afferente all’Area di Staff della Direzione - art. 73 commi 1 e 8 CCNL Area Funzioni Locali del 17.12.2020”;

**DATO ATTO** che il soggetto che propone il presente provvedimento con la sua sottoscrizione ne attesta l’insussistenza delle situazioni di incompatibilità con particolare riferimento al Codice di Comportamento dei Pubblici Dipendenti e alla normativa in materia di anticorruzione, l’insussistenza di situazioni di conflitto d’interessi, la conformità dell’atto alla norma, l’utilità e l’opportunità per gli obiettivi aziendali e per l’interesse pubblico nonché la sua legittimità nella forma e nella sostanza;

**RICHIAMATA** la Deliberazione del Direttore Generale n. 543 del 31.10.2024 “Rettifica deliberazione del Direttore Generale n. 542 del 30/10/2024 - Piano Triennale del Fabbisogno di Personale (PTFP) 2025 – 2026 - 2027 dell’Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari e contestuale aggiornamento della Dotazione Organica”;

**VISTA** la nota dell’Assessorato dell’Igiene e Sanità e dell’Assistenza Sociale prot. n. 7381 del 12.03.2025 avente ad oggetto: “Indicazioni per la compilazione dei Bilanci di previsione 2025-27. Aggiornamento Allegato 1 e indicazioni sui tetti di spesa. Rettifica”;

**CONSIDERATO** che la Direzione Strategica Aziendale ha disposto di attivare le procedure necessarie per l’aggiornamento del PTFP 2025/2027 (di cui alla citata Deliberazione n. 543/2024) e per l’aggiornamento della Dotazione Organica;

**ASSICURATO** il rispetto del PTFP 2025/2027 riferito al tetto di spesa comunicato dal competente Assessorato;

**VISTO** l’art. 6 del D.Lgs. n. 165/2001, così come modificato dall’art. 4 del D.Lgs. n. 75/2017;

**VISTO** altresì il Decreto del Ministro per la semplificazione e la Pubblica Amministrazione del 08.05.2018;

**RITENUTO** necessario procedere, in considerazione dell’assetto organizzativo di cui al proprio Atto Aziendale precedentemente richiamato, nonché alla allocazione ed alla separazione in più plessi delle

strutture sanitarie, all'aggiornamento della Dotazione Organica dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari;

**DATO ATTO** che, a seguito della presente rimodulazione, la quota limite del 7% per il personale appartenente ai ruoli amministrativo e professionale, stabilita dalla DGR n. 27/3 del 29.05.2018, è rispettata;

**PRECISATO** che, per effetto dell'inserimento nel PTFP delle assunzioni a tempo determinato a supporto delle attività svolte nell'ambito della realizzazione dei progetti del PNRR, potrebbero registrarsi eventuali temporanei sforamenti nei numeri della Dotazione Organica;

**DATO ATTO** altresì che il Piano Triennale del Fabbisogno del Personale anni 2025 – 2026 – 2027 dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Sassari rappresenta il fabbisogno effettivo di personale nei limiti delle risorse finanziarie disponibili;

**CONSIDERATO** che, per quanto sopra esposto, si rende necessario procedere all'aggiornamento della Dotazione Organica e all'aggiornamento del Piano Triennale del Fabbisogno del Personale per gli anni 2025 – 2026 - 2027 dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari, così come definito nei prospetti allegati, quali parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;

### **DELIBERA**

*Per i motivi espressi in premessa, che qui si richiamano integralmente:*

- 1) Di procedere alla modifica della Deliberazione del Direttore Generale n. n. 543 del 31.10.2024 “Rettifica deliberazione del Direttore Generale n. 542 del 30/10/2024 - Piano Triennale del Fabbisogno di Personale (PTFP) 2025 – 2026 - 2027 dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari e contestuale aggiornamento della Dotazione Organica”;
- 2) Di dare atto che l'aggiornamento della Dotazione Organica è stato operato nel rispetto dei criteri di cui alle Deliberazioni in vigore in materia di accreditamento delle strutture pubbliche e private sanitarie e sociosanitarie operanti nella Regione Sardegna per assicurare gli standard di personale da assegnare ad ogni Struttura/Dipartimento, e nel rispetto del limite del 7% della dotazione organica relativa al personale appartenente ai ruoli amministrativo e professionale;
- 3) Di predisporre, in ossequio alla normativa richiamata in premessa, l'aggiornamento del Piano Triennale del Fabbisogno del Personale per gli anni 2025 – 2026 - 2027 dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari, così come definito nei prospetti allegati, quali parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;
- 4) Di dare altresì atto che l'aggiornamento del Piano Triennale del Fabbisogno del Personale per gli anni 2025 – 2026 - 2027 in oggetto è redatto nel rispetto dei vincoli finanziari nazionali e regionali in materia di personale;
- 5) Di precisare che, per effetto dell'inserimento nel PTFP delle assunzioni a tempo determinato a supporto delle attività svolte nell'ambito della realizzazione dei progetti del PNRR, potrebbero registrarsi eventuali temporanei sforamenti nei numeri della Dotazione Organica;
- 6) Di trasmettere il presente provvedimento all'Assessorato dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale.
- 7) Di incaricare i Servizi competenti dell'esecuzione del presente provvedimento.

### **IL DIRETTORE GENERALE**

Dott. Antonio Lorenzo Spano

**SPANO ANTONIO LORENZO**  
Firmato digitalmente da SPANO ANTONIO LORENZO  
Data: 2025.03.14 15:05:58 +01'00'

### **LA DIRETTRICE AMMINISTRATIVA**

Dott.ssa Maria Dolores Soddu

**SODDU MARIA DOLORES**  
Firmato digitalmente da SODDU MARIA DOLORES  
Data: 2025.03.14 15:04:27 +01'00'

### **LA DIRETTRICE SANITARIA**

Dott.ssa Lucia Anna Mameli

**MAMELI LUCIA ANNA**  
Firmato digitalmente da MAMELI LUCIA ANNA  
Data: 2025.03.14 15:05:19 +01'00'

#### **ALLEGATI SOGGETTI A PUBBLICAZIONE:**

- Prospetti Dotazione Organica e PTFP 2025 - 2026 – 2027

#### **ALLEGATI NON SOGGETTI A PUBBLICAZIONE:**

-

**Prospetto n. 1 - PTFP Personale dipendente  
AOU SASSARI**

**PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI DI PERSONALE 2025-2027**

Area	Profilo professionale / Disciplina	ANNO 2025									
		Ruolo Amministrativo		Posti coperti al 1/1		Cessazioni		Assunzioni		Posti coperti al 31/12	
		Teste	Costo	Teste	Costo	Risparmi	Teste	Costo	Teste	Costo	
<b>Comparto - Area Personale di Supporto</b>	<b>Comparto</b>	240	6.104.811,12 €	188	4.789.958,23 €	4	98.307,27 €	12	306.843,81 €	196	4.998.494,77 €
	Commissario - A	6	129.330,44 €	3	64.665,22 €		- €		- €	3	64.665,22 €
	Coadiutore amministrativo - B	17	387.087,03 €	14	318.777,55 €	1	22.769,83 €		- €	13	296.007,73 €
<b>Comparto - Area degli Operatori</b>	<b>Comparto - Area degli Operatori</b>	5	114.059,08 €	2	45.623,63 €		- €		- €	2	45.623,63 €
	Coadiutore amministrativo senior - BS	96	2.417.198,16 €	79	1.989.152,65 €	3	75.537,44 €	8	201.433,18 €	84	2.115.048,39 €
<b>Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari</b>	<b>Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari</b>	114	3.004.202,96 €	90	2.371.739,18 €		- €	4	105.410,63 €	94	2.477.149,81 €
	Collaboratore amministrativo professionale - D	1	26.466,73 €		- €		- €		- €		- €
	Collaboratore amministrativo professionale senior - DS										
<b>Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione</b>	<b>Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione</b>	1	26.466,73 €		- €		- €		- €		- €
	Collaboratore amministrativo professionale - DS - di elevata qualificazione	7	341.310,06 €	4	195.034,32 €		- €		- €	4	195.034,32 €
<b>Dirigenza</b>	<b>Dirigente amministrativo</b>	247	6.446.121,18 €	192	4.984.992,55 €	4	98.307,27 €	12	306.843,81 €	200	5.193.529,09 €
	<b>Totale Ruolo Amministrativo</b>										
	<b>Ruolo Professionale</b>										
<b>Comparto - Area degli Assistenti</b>	<b>Comparto</b>	1	26.352,66 €	1	26.352,66 €		- €		- €	1	26.352,66 €
	Assistente dell'informazione - C										
	Assistente religioso - D										
<b>Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari</b>	<b>Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari</b>	1	26.352,66 €	1	26.352,66 €		- €		- €	1	26.352,66 €
	Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico - settore informazione - D										
	Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore comunicazione - D										
	Assistente religioso - D										
<b>Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione</b>	<b>Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione</b>										
	Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico - settore informazione - D										
	Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore comunicazione - D										
<b>Dirigenza</b>	<b>Dirigente Avvocato</b>	9	438.827,22 €	7	341.310,06 €		- €		- €	7	341.310,06 €
	Dirigente Avvocato										
	Dirigente Ingegnere	9	438.827	7	341.310					7	341.310
	Dirigente Ingegnere Ambientale										
	Dirigente Ingegnere Civile										
	Dirigente Ingegnere Clinico										
	Dirigente Ingegnere Elettrico										
	Dirigente Ingegnere Elettronico										
	Dirigente Ingegnere Gestionale										
	Dirigente Ingegnere Meccanico										
	<b>Totale Ruolo Professionale</b>	10	465.179,88 €	8	367.662,72 €		- €		- €	8	367.662,72 €
	<b>Ruolo Socio Sanitario</b>										
<b>Comparto - Area degli Operatori</b>	<b>Comparto</b>	490	11.415.058,24 €	397	9.234.567,96 €	6	139.424,01 €	22	511.221,37 €	413	9.606.365,32 €
	Operatore Socio Sanitario - BS	477	11.084.208,80 €	394	9.155.509,99 €	6	139.424,01 €	22	511.221,37 €	410	9.527.307,35 €
<b>Comparto - Area degli Assistenti</b>	<b>Comparto - Area degli Assistenti</b>	10	251.791,48 €		- €		- €		- €		- €
	Operatore Socio Sanitario Senior (esaurimento) - C										
<b>Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari</b>	<b>Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari</b>	3	79.057,97 €	3	79.057,97 €		- €		- €	3	79.057,97 €
	Assistente Sociale - D										
<b>Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione</b>	<b>Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione</b>										
	Assistente Sociale senior - DS										
<b>Dirigenza</b>	<b>Dirigenza</b>		- €		- €		- €		- €		- €
	Dirigente Sociologo										
	<b>Totale Ruolo Socio Sanitario</b>	490	11.415.058,24 €	397	9.234.567,96 €	6	139.424,01 €	22	511.221,37 €	413	9.606.365,32 €
	<b>Ruolo Tecnico</b>										
<b>Comparto - Area Personale di Supporto</b>	<b>Comparto</b>	137	3.144.745,08 €	105	2.398.213,32 €	7	152.100,26 €	3	75.475,14 €	101	2.321.588,20 €
	Auxiliario specializzato - A	74	1.595.075,37 €	62	1.336.414,50 €	6	129.330,44 €		- €	56	1.207.084,06 €
	Operatore Tecnico - B	20	455.396,50 €	13	296.007,73 €	1	22.769,83 €	1	22.769,83 €	13	296.007,73 €
	Operatore Tecnico addetto Assistenza (esaurimento) - B	2	45.539,65 €	2	45.539,65 €		- €		- €	2	45.539,65 €
<b>Comparto - Area degli Operatori</b>	<b>Comparto - Area degli Operatori</b>	2	45.623,63 €	1	22.811,82 €		- €		- €	1	22.811,82 €
	Operatore Tecnico Specializzato - BS	1	25.179,15 €	1	25.179,15 €		- €		- €	1	25.179,15 €
	Operatore Tecnico Specializzato Senior (esaurimento) - C	18	453.224,66 €	10	251.791,48 €		- €		- €	10	251.791,48 €
	Assistente Tecnico - C	2	50.358,30 €	1	25.179,15 €		- €		- €	1	25.179,15 €
	Assistente Tecnico Geometra - C										
	Assistente Tecnico - apparecchiature biomediche - C										
	Assistente Tecnico Perito Industriale elettronico - C										
	Assistente Tecnico Perito Industriale elettrotecnico - C										
	Assistente Tecnico Perito Industriale meccanico - C										
	Assistente Tecnico Tecnico di camera Iperbarica - C										
	Collaboratore Tecnico Professionale - D	18	474.347,84 €	15	395.289,86 €		- €	2	52.705,32 €	17	447.995,18 €
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista - D										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale - D										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile - D										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico - D										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico - D										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico - D										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale - D										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico - D										
	Collaboratore Tecnico Professionale Informatico - D										
<b>Comparto - Area degli Assistenti</b>	<b>Comparto - Area degli Assistenti</b>										
	Assistente Tecnico - apparecchiature biomediche - C										
	Assistente Tecnico Perito Industriale elettronico - C										
	Assistente Tecnico Perito Industriale elettrotecnico - C										
	Assistente Tecnico Perito Industriale meccanico - C										
	Assistente Tecnico Tecnico di camera Iperbarica - C										
	Collaboratore Tecnico Professionale - D										
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista - D										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale - D										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile - D										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico - D										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico - D										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico - D										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale - D										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico - D										
	Collaboratore Tecnico Professionale Informatico - D										





Ortopedia e Traumatologia	46	2.785.232,11 €	33	1.998.101,29 €	1	60.548,52 €	1	60.548,52 €	33	1.998.101,29 €
Ostetricia e Ginecologia	23	1.392.616,05 €	19	1.150.421,96 €	1	- €	1	60.548,52 €	20	1.210.970,48 €
Otorinolaringoiatria	16	968.776,38 €	13	787.130,81 €	2	121.097,05 €	1	60.548,52 €	12	726.582,29 €
Patologia clinica	2	121.097,05 €		- €		- €		- €		- €
Pediatria	21	1.271.519,01 €	14	847.679,34 €		- €		- €	14	847.679,34 €
Psichiatria	6	363.291,14 €	2	121.097,05 €		- €		- €	2	121.097,05 €
Radiodiagnostica	54	3.269.620,30 €	38	2.300.843,91 €	4	242.194,10 €	5	302.742,62 €	39	2.361.392,44 €
Radioterapia	9	544.936,72 €	9	544.936,72 €		- €		- €	9	544.936,72 €
Recupero rieducaz. funzion.										
Reumatologia	8	484.388,19 €	5	302.742,62 €		- €		- €	5	302.742,62 €
Scienza dell'Alimentazione e Dietetica	1	60.548,52 €	1	60.548,52 €		- €		- €	1	60.548,52 €
Urologia	16	968.776,38 €	12	726.582,29 €		- €		- €	12	726.582,29 €
Dirigente Medico										
Dirigente Veterinario - Igiene degli Alimenti di Origine Animale										
Dirigente Veterinario - Igiene degli Allevamenti e delle Produzioni Zootecniche										
Dirigente Veterinario - Sanità Animale										
<b>Totale Ruolo Sanitario</b>	<b>2900</b>	<b>113.960.182,00 €</b>	<b>2381</b>	<b>89.811.180,32 €</b>	<b>49</b>	<b>2.084.771,60 €</b>	<b>101</b>	<b>3.933.093,48 €</b>	<b>2433</b>	<b>91.659.502,21 €</b>
<b>Ruolo Sanitario</b>										
<b>Totale Comparto</b>	<b>2704</b>	<b>70.503.901,02 €</b>	<b>2312</b>	<b>60.449.953,02 €</b>	<b>43</b>	<b>1.087.805,64 €</b>	<b>102</b>	<b>2.652.705,49 €</b>	<b>2371</b>	<b>62.014.852,88 €</b>
<b>Totale Dirigenza</b>	<b>1084</b>	<b>65.122.419,68 €</b>	<b>773</b>	<b>46.444.181,01 €</b>	<b>23</b>	<b>1.386.797,50 €</b>	<b>36</b>	<b>2.173.928,31 €</b>	<b>786</b>	<b>47.231.311,82 €</b>
<b>Totale Complessivo Personale Dipendente</b>	<b>3788</b>	<b>135.626.320,70 €</b>	<b>3085</b>	<b>106.894.134,03 €</b>	<b>66</b>	<b>2.474.603,13 €</b>	<b>138</b>	<b>4.826.633,80 €</b>	<b>3157</b>	<b>109.246.164,69 €</b>

**Prospetto n. 3 - PTFP Personale Universitario**

**Personale Universitario 2025-2027**

ANNO 2025

Area	Profilo professionale / Disciplina	Dotazione Organica			Posti coperti al 1/1			Cessazioni			Assunzioni			Posti coperti al 31/12			
		Teste	TI	TD	Totale Teste	TI	TD	Totale Teste	TI	TD	Totale Teste	TI	TD	Totale Teste	TI	TD	Totale Teste
<b>Ruolo Amministrativo</b>																	
<b>Comparto - Area Personale di Supporto</b>	<b>Comparto</b>	240	13		13										13		13
	Commissario - A	6															
	Coaduttore amministrativo - B	17															
	Coaduttore amministrativo senior - BS	5	1		1										1		1
	Assistente amministrativo - C	96	6		6										6		6
	Collaboratore amministrativo professionale - D	114	5		5										5		5
	Collaboratore amministrativo professionale senior - DS	1	1		1										1		1
	Collaboratore amministrativo professionale - D - di elevata qualificazione																
	Collaboratore amministrativo professionale - DS - di elevata qualificazione	1															
	<b>Dirigente amministrativo</b>	7															
	<b>Totale Ruolo Amministrativo</b>	247	13		13										13		13
<b>Ruolo Professionale</b>																	
<b>Comparto - Area degli Assistenti</b>	<b>Comparto</b>	1															
	Assistente dell'informazione - C																
	Assistente religioso - D																
	Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico - settore informazione - D																
	Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore comunicazione - D	1															
	Assistente religioso - D																
	Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico - settore informazione - D																
	Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore comunicazione - D																
	<b>Dirigenza</b>	9															
	Dirigente Avvocato																
	Dirigente Ingegnere		9														
	Dirigente Ingegnere Ambientale																
	Dirigente Ingegnere Civile																
	Dirigente Ingegnere Clinico																
	Dirigente Ingegnere Elettrico																
	Dirigente Ingegnere Elettronico																
	Dirigente Ingegnere Gestionale																
	Dirigente Ingegnere Meccanico																
	<b>Totale Ruolo Professionale</b>	10															
<b>Ruolo Socio Sanitario</b>																	
<b>Comparto - Area degli Operatori</b>	<b>Comparto</b>	490															
	Operatore Socio Sanitario - BS	477															
	Operatore Socio Sanitario Senior (esaurimento) - C	10															
	Assistente Sociale - D	3															
	Assistente Sociale senior - DS																
	Assistente Sociale - D																
	Assistente Sociale senior - DS																
	<b>Dirigenza</b>																
	Dirigente Sociologo																
	<b>Totale Ruolo Socio Sanitario</b>	490															
<b>Ruolo Tecnico</b>																	
<b>Comparto - Area Personale di Supporto</b>	<b>Comparto</b>	137	10		10										10		10
	Auxiliario specializzato - A	74															
	Operatore Tecnico - B	20	1		1										1		1
	Operatore Tecnico addetto Assistenza (esaurimento) - B	2															
	Operatore Tecnico Specializzato - BS	2															
	Operatore Tecnico Specializzato Senior (esaurimento) - C	1															
	Assistente Tecnico - C	18	9		9										9		9
	Assistente Tecnico Informatico - C	2															
	Assistente Tecnico Geometra - C																
	Assistente Tecnico - apparecchiature biomediche - C																
	Assistente Tecnico Perito industriale elettronico - C																
	Assistente Tecnico Perito industriale elettrotecnico - C																
	Assistente Tecnico Perito industriale meccanico - C																
	Assistente Tecnico di camera iperbarica - C																
	Collaboratore Tecnico Professionale - D	18															
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista - D																
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale - D																
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile - D																
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico - D																
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico - D																
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico - D																
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale - D																
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico - D																
	Collaboratore Tecnico Professionale Informatico - D																
	Collaboratore Tecnico Professionale Informatico - D																
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista - DS																
	Collaboratore Tecnico Professionale Ambientale - DS																

**Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari**







**Prospetto n. 1 - PTFP Personale dipendente  
AOU SASSARI**

**PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI DI PERSONALE 2025-2027**

ANNO 2026

Area	Profilo professionale / Disciplina	Dotazione Organica		Posti coperti al 1/1		Cessazioni		Assunzioni		Posti coperti al 31/12	
		Teste	Costo	Teste	Costo	Teste	Risparmi	Teste	Costo	Teste	Costo
<b>Ruolo Amministrativo</b>											
<b>Comparto - Area Personale di Supporto</b>	<b>Comparto</b>	<b>240</b>	<b>6.104.811,12 €</b>	<b>196</b>	<b>4.998.494,77 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>196</b>	<b>4.998.494,77 €</b>
	Compresso - A	6	129.330,44 €	3	64.665,22 €	- €	- €	- €	- €	3	64.665,22 €
	Coadiutore amministrativo - B	17	387.087,03 €	13	296.007,73 €	- €	- €	- €	- €	13	296.007,73 €
<b>Comparto - Area degli Operatori</b>	Coadiutore amministrativo senior - BS	5	114.059,08 €	2	45.623,63 €	- €	- €	- €	- €	2	45.623,63 €
<b>Comparto - Area degli Assistenti</b>	Assistente amministrativo - C	96	2.417.198,16 €	84	2.115.048,39 €	- €	- €	- €	- €	84	2.115.048,39 €
<b>Comparto - Area Professionisti della</b>	Collaboratore amministrativo professionale - D	114	3.004.202,96 €	94	2.477.149,81 €	- €	- €	- €	- €	94	2.477.149,81 €
<b>Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione</b>	Collaboratore amministrativo professionale senior - DS	1	26.466,73 €		- €	- €	- €	- €	- €		- €
	Collaboratore amministrativo professionale - D - di elevata qualificazione										
	Collaboratore amministrativo professionale - D - di elevata qualificazione	1	26.466,73 €		- €	- €	- €	- €	- €		- €
	Collaboratore amministrativo professionale - DS - di elevata qualificazione	7	341.310,06 €	4	195.034,32 €	- €	- €	- €	- €	4	195.034,32 €
<b>Dirigenza</b>	<b>Dirigente amministrativo</b>	<b>7</b>	<b>341.310,06 €</b>	<b>4</b>	<b>195.034,32 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>4</b>	<b>195.034,32 €</b>
	<b>Totale Ruolo Amministrativo</b>	<b>247</b>	<b>6.446.121,18 €</b>	<b>200</b>	<b>5.193.529,09 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>200</b>	<b>5.193.529,09 €</b>
<b>Ruolo Professionale</b>											
<b>Comparto - Area degli Assistenti</b>	<b>Comparto</b>	<b>1</b>	<b>26.352,66 €</b>	<b>1</b>	<b>26.352,66 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>1</b>	<b>26.352,66 €</b>
	Assistente dell'informazione - C										
<b>Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari</b>	Assistente religioso - D										
	Assistente religioso - D										
<b>Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione</b>	Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico - settore informazione - D										
	Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore comunicazione - D	1	26.352,66 €	1	26.352,66 €	- €	- €	- €	- €	1	26.352,66 €
	Assistente religioso - D										
	Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico - settore informazione - D										
	Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore comunicazione - D	9	438.827,22 €	7	341.310,06 €	- €	- €	- €	- €	7	341.310,06 €
<b>Dirigenza</b>	<b>Dirigente Avvocato</b>	<b>9</b>	<b>438.827,22 €</b>	<b>7</b>	<b>341.310,06 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>7</b>	<b>341.310,06 €</b>
	Dirigente Ingegnere										
	Dirigente Ingegnere Ambientale	9	438.827	7	341.310	- €	- €	- €	- €	7	341.310
	Dirigente Ingegnere Civile										
	Dirigente Ingegnere Clinico										
	Dirigente Ingegnere Elettrico										
	Dirigente Ingegnere Elettronico										
	Dirigente Ingegnere Gestionale										
	Dirigente Ingegnere Meccanico										
	<b>Totale Ruolo Professionale</b>	<b>10</b>	<b>465.179,88 €</b>	<b>8</b>	<b>367.662,72 €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>8</b>	<b>367.662,72 €</b>
<b>Ruolo Socio Sanitario</b>											
<b>Comparto - Area degli Operatori</b>	<b>Comparto</b>	<b>490</b>	<b>11.415.058,24 €</b>	<b>413</b>	<b>9.606.365,32 €</b>	<b>185.898,68 €</b>	<b>185.898,68 €</b>	<b>185.898,68 €</b>	<b>185.898,68 €</b>	<b>413</b>	<b>9.606.365,32 €</b>
	Operatore Socio Sanitario - BS	477	11.084.208,80 €	410	9.527.307,35 €	8	185.898,68 €	8	185.898,68 €	410	9.527.307,35 €
<b>Comparto - Area degli Assistenti</b>	Operatore Socio Sanitario Senior (esaurimento) - C	10	251.791,48 €		- €	- €	- €	- €	- €		- €
<b>Comparto - Area Professionisti della</b>	Assistente Sociale - D	3	79.057,97 €	3	79.057,97 €	- €	- €	- €	- €	3	79.057,97 €
<b>Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione</b>	Assistente Sociale senior - DS										
	Assistente Sociale senior - DS										
	Assistente Sociale senior - DS										
<b>Dirigenza</b>	<b>Dirigenza</b>	<b></b>	<b>- €</b>	<b></b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b></b>	<b>- €</b>
	Dirigente Sociologo										
	<b>Totale Ruolo Socio Sanitario</b>	<b>490</b>	<b>11.415.058,24 €</b>	<b>413</b>	<b>9.606.365,32 €</b>	<b>185.898,68 €</b>	<b>185.898,68 €</b>	<b>185.898,68 €</b>	<b>185.898,68 €</b>	<b>413</b>	<b>9.606.365,32 €</b>
<b>Ruolo Tecnico</b>											
<b>Comparto - Area Personale di Supporto</b>	<b>Comparto</b>	<b>137</b>	<b>3.144.745,08 €</b>	<b>101</b>	<b>2.321.588,20 €</b>	<b>132.954,51 €</b>	<b>107.775,36 €</b>	<b>132.954,51 €</b>	<b>107.775,36 €</b>	<b>101</b>	<b>2.321.588,20 €</b>
	Auxiliario specializzato - A	74	1.595.075,37 €	56	1.207.084,06 €	5	107.775,36 €	5	107.775,36 €	56	1.207.084,06 €
	Operatore Tecnico - B	20	455.396,50 €	13	296.007,73 €	- €	- €	- €	- €	13	296.007,73 €
	Operatore Tecnico addetto Assistenza (esaurimento) - B	2	45.539,65 €	2	45.539,65 €	- €	- €	- €	- €	2	45.539,65 €
<b>Comparto - Area degli Operatori</b>	Operatore Tecnico Specializzato - BS	2	45.623,63 €	1	22.811,82 €	- €	- €	- €	- €	1	22.811,82 €
	Operatore Tecnico Specializzato Senior (esaurimento) - C	1	25.179,15 €	1	25.179,15 €	- €	- €	- €	- €	1	25.179,15 €
	Assistente Tecnico - C	18	453.224,66 €	10	251.791,48 €	1	25.179,15 €	1	25.179,15 €	10	251.791,48 €





	Chirurgia Maxillo Facciale	9	544.936,72 €	7	423.839,67 €	- €	- €	- €	7	423.839,67 €	
	Chirurgia Plastica	22	1.332.067,53 €	15	908.227,86 €	- €	- €	- €	15	908.227,86 €	
	Chirurgia Generale	52	3.148.523,25 €	44	2.664.135,06 €	- €	- €	- €	44	2.664.135,06 €	
	Chirurgia Pediatrica	8	484.388,19 €	2	121.097,05 €	- €	- €	- €	2	121.097,05 €	
	Chirurgia Toracica	6	363.291,14 €	-	- €	- €	- €	- €	-	- €	
	Chirurgia Vascolare	15	908.227,86 €	13	787.130,81 €	- €	- €	- €	13	787.130,81 €	
	Cure Palliative e Terapia del Dolore										
	Dermatologia e Venereologia	9	544.936,72 €	4	242.194,10 €	- €	- €	- €	4	242.194,10 €	
	Direzione Medica di Presidio	10	605.485,24 €	6	363.291,14 €	- €	- €	- €	6	363.291,14 €	
	Ematologia	19	1.150.421,96 €	14	847.679,34 €	- €	- €	- €	14	847.679,34 €	
	Emergenza-urgenza Territoriale										
	Endocrinologia	8	484.388,19 €	5	302.742,62 €	- €	- €	- €	5	302.742,62 €	
	Epidemiologia										
	Farmacologia e Tossicologia clinica										
	Gastroenterologia	15	908.227,86 €	13	787.130,81 €	- €	- €	- €	13	787.130,81 €	
	Genetica medica	7	423.839,67 €	3	181.645,57 €	- €	- €	- €	3	181.645,57 €	
	Geriatria	5	302.742,62 €	5	302.742,62 €	- €	- €	- €	5	302.742,62 €	
	Igiene org. servizi ospedal.										
	Igiene degli alimenti e della nutrizione										
	Igiene, epidemiologia e sanità pubblica	9	544.936,72 €	5	302.742,62 €	- €	- €	- €	5	302.742,62 €	
	Malattie dell'apparato respiratorio	26	1.574.261,63 €	12	726.582,29 €	- €	- €	- €	12	726.582,29 €	
	Malattie infettive	19	1.150.421,96 €	14	847.679,34 €	- €	- €	- €	14	847.679,34 €	
	Malattie Metaboliche e Diabetologia		- €		- €	- €	- €	- €		- €	
	Medicina del Lavoro e Sicurezza negli Ambienti di lavoro	2	121.097,05 €	2	121.097,05 €	- €	- €	- €	2	121.097,05 €	
	Medicina dello sport		- €		- €	- €	- €	- €		- €	
	Medicina e Chirurgia d'Accettazione e d'Urgenza	40	2.421.940,96 €	39	2.361.392,44 €	- €	- €	- €	39	2.361.392,44 €	
	Medicina Fisica e della Riabilitazione	41	2.482.489,49 €	14	847.679,34 €	60.548,52 €	60.548,52 €	60.548,52 €	14	847.679,34 €	
	Medicina Interna	64	3.875.105,54 €	52	3.148.523,25 €	- €	- €	- €	52	3.148.523,25 €	
	Medicina Legale	4	242.194,10 €	1	60.548,52 €	- €	- €	- €	1	60.548,52 €	
	Medicina Nucleare	13	787.130,81 €	8	484.388,19 €	- €	- €	- €	8	484.388,19 €	
	Medicina Trasfusionale	12	726.582,29 €	12	726.582,29 €	- €	- €	- €	12	726.582,29 €	
	Microbiologia e virologia	6	363.291,14 €	3	181.645,57 €	60.548,52 €	60.548,52 €	60.548,52 €	3	181.645,57 €	
	Nefrologia	16	968.776,38 €	13	787.130,81 €	- €	- €	- €	13	787.130,81 €	
	Neonatologia	28	1.695.358,67 €	9	544.936,72 €	- €	- €	- €	9	544.936,72 €	
	Neuradiologia										
	Neurochirurgia	16	968.776,38 €	12	726.582,29 €	- €	- €	- €	12	726.582,29 €	
	Neurologia	20	1.210.970,48 €	18	1.089.873,43 €	- €	- €	- €	18	1.089.873,43 €	
	Neuropsichiatria Infantile	15	908.227,86 €	14	847.679,34 €	- €	- €	- €	14	847.679,34 €	
	Odontoiatria	7	423.839,67 €	2	121.097,05 €	- €	- €	- €	2	121.097,05 €	
	Oftalmologia	14	847.679,34 €	12	726.582,29 €	- €	- €	- €	12	726.582,29 €	
	Oncoematologia										
	Oncologia	16	968.776,38 €	12	726.582,29 €	- €	- €	- €	12	726.582,29 €	
	Organizzazione dei Servizi Sanitari di Base										
	Ortopedia e Traumatologia	46	2.785.232,11 €	33	1.998.101,29 €	60.548,52 €	60.548,52 €	60.548,52 €	33	1.998.101,29 €	
	Ostetricia e Ginecologia	23	1.392.616,05 €	20	1.210.970,48 €	60.548,52 €	60.548,52 €	60.548,52 €	20	1.210.970,48 €	
	Otorinolaringoiatria	16	968.776,38 €	12	726.582,29 €	- €	- €	- €	12	726.582,29 €	
	Patologia clinica	2	121.097,05 €	-	- €	- €	- €	- €	-	- €	
	Pediatria	21	1.271.519,01 €	14	847.679,34 €	60.548,52 €	60.548,52 €	181.645,57 €	16	968.776,38 €	
	Psichiatria	6	363.291,14 €	2	121.097,05 €	- €	- €	- €	2	121.097,05 €	
	Radiodiagnostica	54	3.269.620,30 €	39	2.361.392,44 €	- €	- €	- €	39	2.361.392,44 €	
	Radioterapia	9	544.936,72 €	9	544.936,72 €	- €	- €	- €	9	544.936,72 €	
	Recupero rieducaz. funzion.										
	Reumatologia	8	484.388,19 €	5	302.742,62 €	- €	- €	- €	5	302.742,62 €	
	Scienza dell'Alimentazione e Dietetica	1	60.548,52 €	1	60.548,52 €	- €	- €	- €	1	60.548,52 €	
	Urologia	16	968.776,38 €	12	726.582,29 €	60.548,52 €	60.548,52 €	60.548,52 €	12	726.582,29 €	
	Dirigente Medico										
	Dirigente Veterinario - Igiene degli Alimenti di Origine Animale										
	Dirigente Veterinario - Igiene degli Allevamenti e delle Produzioni Zootecniche										
	Dirigente Veterinario - Sanità Animale										
	<b>Totale Ruolo Sanitario</b>	<b>2900</b>	<b>113.960.182,00 €</b>	<b>2433</b>	<b>91.659.502,21 €</b>	<b>34</b>	<b>1.383.889,51 €</b>	<b>38</b>	<b>1.626.083,60 €</b>	<b>2437</b>	<b>91.901.696,30 €</b>
	<b>Ruolo Sanitario</b>										
	<b>Totale Comparto</b>	<b>2704</b>	<b>70.503.901,02 €</b>	<b>2371</b>	<b>62.014.852,88 €</b>	<b>34</b>	<b>857.972,64 €</b>	<b>34</b>	<b>857.972,64 €</b>	<b>2371</b>	<b>62.014.852,88 €</b>
	<b>Totale Dirigenza</b>	<b>1084</b>	<b>65.122.419,68 €</b>	<b>786</b>	<b>47.231.311,82 €</b>	<b>14</b>	<b>844.770,06 €</b>	<b>18</b>	<b>1.086.964,15 €</b>	<b>790</b>	<b>47.473.505,91 €</b>
	<b>Totale Complessivo Personale Dipendente</b>	<b>3788</b>	<b>135.626.320,70 €</b>	<b>3157</b>	<b>109.246.164,69 €</b>	<b>48</b>	<b>1.702.742,70 €</b>	<b>52</b>	<b>1.944.936,79 €</b>	<b>3161</b>	<b>109.488.358,79 €</b>

Dirigenza









**Prospetto n. 1 - PTFP Personale dipendente  
AOU SASSARI**

**PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI DI PERSONALE 2025-2027**

**ANNO 2027**

Area	Profilo professionale / Disciplina	Dotazione Organica		Posti coperti al 1/1		Cessazioni		Assunzioni		Posti coperti al 31/12	
		Teste	Costo	Teste	Costo	Teste	Risparmi	Teste	Costo	Teste	Costo
<b>Ruolo Amministrativo</b>											
<b>Comparto - Area Personale di Supporto</b>	<b>Comparto</b>	<b>240</b>	<b>6.104.811,12 €</b>	<b>196</b>	<b>4.998.494,77 €</b>	<b>1</b>	<b>26.352,66 €</b>	<b>1</b>	<b>26.352,66 €</b>	<b>196</b>	<b>4.998.494,77 €</b>
	Commesso - A	6	129.330,44 €	3	64.665,22 €	-	- €	3	- €	3	64.665,22 €
	Coadiutore amministrativo - B	17	387.087,03 €	13	296.007,73 €	-	- €	13	- €	13	296.007,73 €
<b>Comparto - Area degli Operatori</b>	Coadiutore amministrativo senior - BS	5	114.059,08 €	2	45.623,63 €	-	- €	2	- €	2	45.623,63 €
<b>Comparto - Area degli Assistenti</b>	Assistente amministrativo - C	96	2.417.198,16 €	84	2.115.048,39 €	-	- €	84	- €	84	2.115.048,39 €
<b>Comparto - Area Professionisti della</b>	Collaboratore amministrativo professionale - D	114	3.004.202,96 €	94	2.477.149,81 €	1	26.352,66 €	1	26.352,66 €	94	2.477.149,81 €
<b>Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione</b>	Collaboratore amministrativo professionale senior - DS	1	26.466,73 €	1	- €	-	- €	1	- €	1	- €
	Collaboratore amministrativo professionale - D - di elevata qualificazione	1	26.466,73 €	-	- €	-	- €	-	- €	-	- €
	Collaboratore amministrativo professionale - DS - di elevata qualificazione	7	341.310,06 €	4	195.034,32 €	-	- €	4	- €	4	195.034,32 €
<b>Dirigenza</b>	<b>Dirigente amministrativo</b>	<b>247</b>	<b>6.446.121,18 €</b>	<b>200</b>	<b>5.193.529,09 €</b>	<b>1</b>	<b>26.352,66 €</b>	<b>1</b>	<b>26.352,66 €</b>	<b>200</b>	<b>5.193.529,09 €</b>
<b>Ruolo Professionale</b>											
<b>Comparto - Area degli Assistenti</b>	<b>Comparto</b>	<b>1</b>	<b>26.352,66 €</b>	<b>1</b>	<b>26.352,66 €</b>	<b>-</b>	<b>- €</b>	<b>1</b>	<b>- €</b>	<b>1</b>	<b>26.352,66 €</b>
	Assistente dell'informazione - C										
<b>Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari</b>	Assistente religioso - D										
	Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico - settore informazione - D										
	Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore comunicazione - D	1	26.352,66 €	1	26.352,66 €	-	- €	1	- €	1	26.352,66 €
<b>Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione</b>	Assistente religioso - D										
	Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico - settore informazione - D										
	Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore comunicazione - D	9	438.827,22 €	7	341.310,06 €	-	- €	7	- €	7	341.310,06 €
<b>Ruolo Socio Sanitario</b>											
	Dirigente Avvocato										
	Dirigente Ingegnere	9	438.827	7	341.310			7		7	341.310
	Dirigente Ingegnere Ambientale										
	Dirigente Ingegnere Civile										
	Dirigente Ingegnere Clinico										
	Dirigente Ingegnere Elettrico										
	Dirigente Ingegnere Elettronico										
	Dirigente Ingegnere Gestionale										
	Dirigente Ingegnere Meccanico										
	<b>Totale Ruolo Professionale</b>	<b>10</b>	<b>465.179,88 €</b>	<b>8</b>	<b>367.662,72 €</b>	<b>-</b>	<b>- €</b>	<b>8</b>	<b>- €</b>	<b>8</b>	<b>367.662,72 €</b>
<b>Ruolo Socio Sanitario</b>											
<b>Comparto - Area degli Operatori</b>	<b>Comparto</b>	<b>490</b>	<b>11.415.058,24 €</b>	<b>413</b>	<b>9.606.365,32 €</b>	<b>9</b>	<b>209.136,02 €</b>	<b>9</b>	<b>209.136,02 €</b>	<b>413</b>	<b>9.606.365,32 €</b>
	Operatore Socio Sanitario - BS	477	11.084.208,80 €	410	9.527.307,35 €	9	209.136,02 €	9	209.136,02 €	410	9.527.307,35 €
<b>Comparto - Area degli Assistenti</b>	Operatore Socio Sanitario Senior (esaurimento) - C	10	251.791,48 €	-	- €	-	- €	3	- €	3	79.057,97 €
<b>Comparto - Area Professionisti della</b>	Assistente Sociale - D	3	79.057,97 €	3	79.057,97 €	-	- €	-	- €	3	79.057,97 €
<b>Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione</b>	Assistente Sociale senior - DS										
	Assistente Sociale - D										
	Assistente Sociale senior - DS										
<b>Dirigenza</b>	<b>Dirigenza</b>		<b>- €</b>		<b>- €</b>		<b>- €</b>		<b>- €</b>		<b>- €</b>
	Dirigente Sociologo										
	<b>Totale Ruolo Socio Sanitario</b>	<b>490</b>	<b>11.415.058,24 €</b>	<b>413</b>	<b>9.606.365,32 €</b>	<b>9</b>	<b>209.136,02 €</b>	<b>9</b>	<b>209.136,02 €</b>	<b>413</b>	<b>9.606.365,32 €</b>
<b>Ruolo Tecnico</b>											
<b>Comparto - Area Personale di Supporto</b>	<b>Comparto</b>	<b>137</b>	<b>3.144.745,08 €</b>	<b>101</b>	<b>2.321.588,20 €</b>	<b>10</b>	<b>216.765,48 €</b>	<b>10</b>	<b>216.765,48 €</b>	<b>101</b>	<b>2.321.588,20 €</b>
	Auxiliario specializzato - A	74	1.595.075,37 €	56	1.207.084,06 €	9	193.995,65 €	9	193.995,65 €	56	1.207.084,06 €
	Operatore Tecnico - B	20	455.396,50 €	13	296.007,73 €	1	22.769,83 €	1	22.769,83 €	13	296.007,73 €
	Operatore Tecnico addetto Assistenza (esaurimento) - B	2	45.539,65 €	2	45.539,65 €	-	- €	2	- €	2	45.539,65 €
	Operatore Tecnico Specializzato - BS	2	45.623,63 €	1	22.811,82 €	-	- €	1	- €	1	22.811,82 €
	Operatore Tecnico Specializzato Senior (esaurimento) - C	1	25.179,15 €	1	25.179,15 €	-	- €	1	- €	1	25.179,15 €
	Assistente Tecnico - C	18	453.224,66 €	10	251.791,48 €	-	- €	10	- €	10	251.791,48 €















## Prospetto n. 2 - Quadratura CE Personale dipendente

### QUADRATURA MODELLO CE

Personale dipendente	2025	2026	2027
Costo Personale da PTFP	109.246.164,69 €	109.488.358,79 €	109.488.358,79 €
Oneri accessori	40.340.087,83 €	40.406.691,21 €	40.406.691,21 €
Fondi contrattuali	37.445.063,79 €	37.445.063,79 €	37.445.063,79 €
Altre voci a carico del bilancio aziendale*	- 2.252.689,31 €	- 1.880.297,23 €	- 1.880.297,23 €
<b>Totale (da quadrare con la voce BA2080 del mod. CE)</b>	<b>184.778.627,01 €</b>	<b>185.459.816,56 €</b>	<b>185.459.816,56 €</b>

\* Elencare le altre voci a carico del bilancio aziendale:

Personale assunto tramite fondi PNRR	328.694	328.694	328.694
--------------------------------------	---------	---------	---------

Note:

Risparmi per aspettative e comandi non retribuiti basati su anno 2024 (costo personale da PTFP):	1.880.297	1.880.297	1.880.297
--	-----------	-----------	-----------

Risparmio per contratto Specializzandi	372.392		
--	---------	--	--

## Prospetto n. 4 - Quadratura CE Personale universitario

<b>QUADRATURA MODELLO CE</b>			
<b>Personale universitario</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>
Trattamento accessorio personale sanitario universitario	6.584.297,00 €	6.584.297,00 €	6.584.297,00 €
Altre voci a carico del bilancio aziendale per personale sanitario universitario*			
<b>Totale personale sanitario universitario</b> (da quadrare con la voce BA1420 del mod. CE)	<b>6.584.297,00 €</b>	<b>6.584.297,00 €</b>	<b>6.584.297,00 €</b>
Trattamento accessorio personale non sanitario universitario	115.000,00 €	115.000,00 €	115.000,00 €
Altre voci a carico del bilancio aziendale per personale non sanitario universitario*	- €	- €	- €
<b>Totale personale non sanitario universitario</b> (da quadrare con la voce BA1810 del mod. CE)	<b>115.000</b>	<b>115.000</b>	<b>115.000</b>

\* Elencare le altre voci a carico del bilancio aziendale: