

CURRICULUM VITA E DI ELEONORA MELIS

INFORMAZIONI PERSONALI

Data di nascita 17/10/1983
 Nazionalità Italiana
 Telefono
 E-mail

ISTRUZIONE E FORMAZIONE	
Date (da – a)	A.A. 2010-2013
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Università degli Studi di Sassari - Scuola di Dottorato di ricerca in Diritto ed economia dei sistemi produttivi – XXVI ciclo
Qualifica conseguita	Dottore di Ricerca in Diritto ed Economia dei sistemi produttivi – Indirizzo economico
Titolo tesi	Le tecnologie sanitarie: profili gestionali alla luce di un’indagine empirica in una prospettiva economico-aziendale
Date (da – a)	A.A. 2008-2009
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Università degli Studi di Sassari
Qualifica conseguita	Master Universitario di II livello in Direzione di Strutture Sanitarie Ma.Di.S.S.
Votazione	60/60 con encomio e lode
Titolo tesi	La valutazione delle tecnologie sanitarie: aspetti organizzativi e metodologici. Il modello proposto per l’ASL di Sassari
Date (da – a)	A.A. 2005-2007
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Università degli Studi di Sassari
Qualifica conseguita	Laurea specialistica in Consulenza e Direzione aziendale
Votazione	110 e lode
Titolo tesi	Il controllo integrato dei rischi nelle aziende sanitarie: modelli e strumenti operativi
Date (da – a)	A.A. 2002-2005
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Università degli Studi di Sassari
Qualifica conseguita	Laurea triennale in Economia aziendale
Votazione	107/110
Titolo tesi	Progetto di riorganizzazione della rete dei laboratori della ASL 1 della Provincia di Sassari
Date (da – a)	13 Aprile – 17 Giugno 2005
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Progetto Formativo e di Orientamento (Rif. Convenzione n. 339 del 10.03.2005) presso la Direzione del Laboratorio di Analisi Chimico-Cliniche e Microbiologia dell’ ASL di Sassari
Attività	Elaborazione di una Balanced scorecard e di un benchmarking interno per i laboratori di analisi seguendo un percorso teorico-pratico finalizzato all’acquisizione delle conoscenze necessarie per il controllo di gestione nelle Aziende Sanitarie

Date (da – a)	A.S. 2001-2002
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	Istituto Tecnico Commerciale “Leonardo Da Vinci” di Cagliari
Qualifica conseguita	Diploma di Ragioniere e Perito Commerciale
Votazione	100/100

ALTRI TITOLI	
Titolo	Iscritta all’Albo degli esperti e collaboratori Agenas da giugno 2016 Area 1: Economico / Gestionale Giuridico/Amministrativa e della Formazione manageriale
Titolo	Iscritta all’Albo degli esperti e collaboratori Agenas da dicembre 2016 Area: Valutazione delle performance delle aziende sanitarie
Titolo	Iscritta all’Albo degli esperti e collaboratori Agenas da dicembre 2016 Area: Formazione Manageriale

ESPERIENZA LAVORATIVA	
Date (da – a)	16.02.2019 – ad oggi
Tipo di azienda o settore	Ente pubblico
Nome e indirizzo datore di lavoro	Azienda Tutela Salute Sardegna (fino al 31.12.2021) – ARES Sardegna (dal 1.1.2022)
Contratto	Tempo indeterminato
Profilo	Dirigente Analista
Principali mansioni e responsabilità	Supporto tecnico-operativo alla Struttura Complessa Controllo di Gestione e alla Direzione Aziendale
Date (da – a)	01.03.2018 – 15.02.2019
Tipo di azienda o settore	Ente pubblico
Nome e indirizzo datore di lavoro	Azienda Tutela Salute Sardegna (ATS)
Contratto	Tempo indeterminato
Profilo	Collaboratore Tecnico Professionale Analista – Cat. D
Principali mansioni e responsabilità	Supporto tecnico-operativo alla Struttura Complessa Controllo di Gestione e alla Direzione Strategica
Date (da – a)	01.03.2017 – 28.02.2018
Tipo di azienda o settore	Ente pubblico
Nome e indirizzo datore di lavoro	Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali (AGENAS) con sede in Via Puglie n. 23 Roma
Contratto	Incarico di collaborazione - Libera Professione
Profilo	Valutatore delle performance delle aziende sanitarie - Junior
Principali mansioni e responsabilità	Supporto tecnico-operativo alle attività istituzionali di misurazione, analisi, valutazione e monitoraggio delle performance delle aziende sanitarie e degli enti del SSN sottoposti ai piani di efficientamento e riqualificazione ed alle relative attività di affiancamento
Date (da – a)	30.12.2016 – 28.02.2018
Tipo di azienda o settore	Ente pubblico
Nome e indirizzo datore di lavoro	Azienda Tutela Salute Sardegna (ex ASL Sassari) con sede in Via Monte Grappa n. 82 Sassari
Contratto	Collaborazione Coordinata e Continuativa
Profilo	Esperto Area Economico-Contabile
Principali mansioni e responsabilità	Supporto alle procedure di collaudo dell’appalto SisaR e di coordinamento degli aspetti funzionali di dominio applicativo correlati alle attività di collaudo del sottosistema AMC

Date (da – a)	22.09.2011 - 21.09.2014
Tipo di azienda o settore	Ente pubblico
Nome e indirizzo datore di lavoro	Azienda Sanitaria Locale 1 di Sassari con sede in Via Monte Grappa n. 82 Sassari
Contratto	Tempo determinato
Profilo	Collaboratore Amministrativo CAT. D
Principali mansioni e responsabilità	Collaborazione diretta con il Responsabile del Servizio Programmazione e Controllo nelle attività inerenti il ciclo di programmazione operativa e controllo di gestione.

Date (da – a)	01.08.2011 al 21.09.2011
Tipo di azienda o settore	Ente pubblico
Nome e indirizzo datore di lavoro	Azienda Sanitaria Locale 1 di Sassari con sede in Via Monte Grappa n. 82 Sassari
Contratto	Collaborazione Coordinata e Continuativa
Profilo	Collaboratore Amministrativo
Principali mansioni e responsabilità	L'attività è stata svolta nell'ambito della Direzione Generale – Servizio Programmazione e Controllo: ciclo di pianificazione e rendicontazione degli investimenti per l'ammodernamento tecnologico. Referente aziendale alla rilevazione regionale AGENAS sulle grandi apparecchiature sanitarie.
Date (da – a)	29.01.2009 - 28.07.2010 29.07.2010 - 28.07.2011 (proroga)
Tipo di azienda o settore	Ente pubblico
Nome e indirizzo datore di lavoro	Azienda Sanitaria Locale 1 di Sassari con sede in Via Monte Grappa n. 82 Sassari
Contratto	Collaborazione Coordinata e Continuativa
Profilo	Collaboratore Amministrativo
Principali mansioni e responsabilità	L'attività è stata svolta nell'ambito della Direzione Generale – Servizio Programmazione e Controllo, finalizzata al progetto "Procedure di assessment delle tecnologie sanitarie".
Date (da – a)	31.12.2007 - 30.12.2008
Tipo di azienda o settore	Ente pubblico
Nome e indirizzo datore di lavoro	Azienda Sanitaria Locale 1 di Sassari con sede in Via Monte Grappa n. 82 Sassari
Contratto	Collaborazione Coordinata e Continuativa
Profilo	Collaboratore Amministrativo
Principali mansioni e responsabilità	L'attività è stata svolta nell'ambito della Direzione Generale – Servizio Programmazione e Controllo.

RICERCA SCIENTIFICA E ATTIVITÀ DIDATTICHE	
Date (da - a)	Settembre-Dicembre 2022 - Responsabile Scientifico del Progetto formativo: Avvio delle Attività di Controllo di Gestione nelle ASL: Metodologia e supporto operativo <u>Moduli:</u> Centri Rilevazione Sistema Autorizzativo Progetti CE Trimestrale (docente) BEP (docente) Modello LA (docente) Modello CP (docente)
Date (da - a)	Lezione 18.05.2018 - Definizione di organizzazione; - Il sistema aziendale e l'ambiente; - L'organizzazione e la piattaforma del valore; - L'azienda come sistema; - L'organizzazione aziendale. Lezione 23.05.2018 - L'organizzazione ei processi; - Quadro concettuale: processo, prodotto e operazioni; - La classificazione dei processi; - La catena del valore; - La gestione per processi; - Le componenti del processo; - La mappatura del processo; - La rappresentazione del processo. Lezione 3.06.2018 - La struttura organizzativa; - Il sistema dei ruoli; - Il funzionigramma; - La progettazione della struttura organizzativa: le parti dell'organizzazione e le configurazioni organizzative. Lezione 5.06.2018 - I modelli organizzativi; - L'organigramma; - Le strutture organizzative: gerarchica, funzionale, gerarchico-funzionale, divisionale per linee di prodotti, divisionale per progetti, la struttura per processi, la struttura a matrice, la struttura a rete. Lezione 5.10.2018 - L'organizzazione e i soggetti esterni; - Gli stakeholders: definizione e classificazioni; - I rapporti con gli stakeholders; - La gestione degli stakeholders.
Esperienze	Docente al corso N. 10130RG03BISS170020 "TECNICO DELLE APPARECCHIATURE BIOMEDICALI - Regione Autonoma della Sardegna – Assessorato del Lavoro, Formazione professionale, Cooperazione e Sicurezza Sociale – Servizio Attività Territoriali - Centro Polifunzionale Lavoro e Formazione del Nord Sardegna
Date (da - a)	27.11.2014 - 26.11.2015 proroga fino al 26.11.2016 ed interruzione per rinuncia dal 30.05.2016
Esperienze	Borsa di studio per attività post lauream di ricerca nell'ambito del progetto "Sviluppo di strumenti di Governance Aziendale dell'Azienda ASL n. 1, a supporto della riorganizzazione del Sistema Sanitario Regionale" (Decreto n. 210/2014 del Direttore del Dipartimento di Scienze economiche e aziendali prot. n. 1554 del 3 novembre 2014).

Date (da - a)	A.A. 2015-2016
Esperienze	Docente del corso "Management sanitario ed organizzazione aziendale IV" presso la Scuola di Specializzazione in Farmacia Ospedaliera dell'Università degli Studi di Sassari - Moduli: "La Gestione per processi" e "Il Risk Management in sanità" (tot. 25 ore)
Date (da - a)	Dicembre 2014 e attualmente in corso
Esperienze	Tutor iscritta all'Albo dell'ASL di Cagliari
Date (da - a)	2012-2013
Esperienze	Collaborazione all'attività di ricerca sul tema della valutazione delle performance, nell'ambito del Progetto di ricerca "Il controllo e la valutazione delle performance gestionali in ambito sanitario. Uno schema di analisi per la direzione strategica ed operativa dei servizi sanitari ed amministrativi". L'attività di ricerca è stata finalizzata ad una ricognizione del quadro di riferimento nazionale ed internazionale sul tema, che ha portato all'individuazione di una serie di dimensioni di analisi rilevanti e alla predisposizione di un modello per la valutazione delle performance gestionali delle ASL. Il progetto è stato finanziato dalla Regione Sardegna nell'ambito della Legge regionale 7 agosto 2007, n.7, "Promozione della ricerca scientifica e dell'innovazione tecnologica in Sardegna".
Date (da - a)	2010-2012
Esperienze	Membro dell'Unità operativa del progetto di ricerca "I modelli di management nelle aziende sanitarie della Regione Sardegna: criticità e traiettorie di sviluppo", finanziato dalla Regione Sardegna nell'ambito della Legge regionale 7 agosto 2007, n.7, "Promozione della ricerca scientifica e dell'innovazione tecnologica in Sardegna".
Date (da - a)	2008-2009
Esperienze	Assistenza al corpo docente nei corsi tenuti all'interno del Master in management dell'area tecnica della prevenzione nell'ambiente e nei luoghi di lavoro, svolto presso l'Università degli Studi di Sassari

Aggiornamento professionale	25 marzo 2022 Webinar "Reingegnerizzazione dei processi e piano integrato di attività e di organizzazione (PIAO): suggerimenti operativi a supporto degli adempimenti delle P.A. entro il 30/04/2022 – esempi concreti di procedure da semplificare e ridisegnare – PA360 22 marzo 2022 Webinar "piano integrato di attività e organizzazione (PIAO) e programmazione strategica: la mappatura del cambiamento nel ciclo della performance 13 e 15 aprile 2021 Webinar interattivo sincrono "La funzione di audit interno nelle aziende sanitarie" – CERISMAS 2018-2019 CAVEAT I Corso Di Alta Formazione in "Valutazione Delle Tecnologie Sanitarie" organizzato da UNIVERSITÀ CARLO CATTANEO – LIUC e redazione tesi del gruppo di lavoro "Valutazione multidimensionale comparativa delle tecnologie per il trattamento del Linfoma B a grandi cellule". La tesi è stata successivamente utilizzata per la presentazione alla Conferenza ISPOR 2020 del Poster "New insights from CAR-T: an economic and organizational perspective" 19.09.2019-20.09.2019 Workshop Nazionale dei Controlli di Gestione delle Aziende Sanitarie "Controller e data analysis: un ponte tra tecnici e decisori per una sanità equa e universal" organizzato dall'AO di Perugia 30.11.2017 e 01.12.2017 Corso "ICT Cost Performance" presso ASSL di Sassari 2017 Corso di alta formazione in tema di "Analisi e valutazione delle performance delle aziende sanitarie – Esperti senior", II edizione, istituito dall'Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali- in corso a Roma (13 moduli pari a complessivi 68,9 ore) 27.01.2017 Evento Formativo "Programma Nazionale Esiti – PNE Presentazione dei risultati RAS 2016" organizzato dall'AOU Cagliari Dal 30 maggio 2016 e per la durata complessiva di sei mesi: Corso di formazione in tema di "Valutazione e analisi delle performance delle aziende sanitarie", istituito dall'Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali nell'ambito delle proprie attività istituzionali e strategiche e del protocollo d'intesa con la Scuola Nazionale dell'Amministrazione 15 maggio 2015 Corso "Introduzione all'HTA" organizzato dall'ASL n. 7 di Carbonia 14 maggio 2015 Corso "Il valore della Medicina di Laboratorio nei processi clinico-assistenziali: aspetti normativi, tecnologici, organizzativi e sociali di un sistema produttivo complesso" organizzato dall'Associazione Italiana Ingegneri Clinici e dall'Ordine degli Ingegneri di Cagliari 7 maggio - 9 luglio 2015 Corso "Project Management" organizzato dal Dipartimento di Medicina Veterinaria dell'Università degli Studi di Sassari in collaborazione con PMI Rome Italy Chapter 23 novembre 2012 Corso "Informazione sulla sicurezza in sanità (Art. 36 D.Lgs 81/08)" organizzato dall'ASL n. 1 di Sassari 2 aprile 2012 Attività di affiancamento destinata ai beneficiari dei progetti finanziati sul POR FESR 2007-2013 e riguardante l'attività di monitoraggio e l'utilizzo del sistema informativo regionale SMEC 14 marzo 2012 Formazione destinata ai beneficiari dei progetti finanziati sul POR FESR 2007-2013 e riguardante l'attività di monitoraggio e l'utilizzo del sistema informativo regionale SMEC 11 marzo 2011 Corso "Progetto SISA Areas AMC- LOG04" organizzato dall'ASL n. 1 di Sassari - 10 marzo 2011 Corso "Progetto SISA Areas AMC-CES02" organizzato dall'ASL n. 1 di Sassari - 1 marzo 2011 Corso "Progetto SISA Areas AMC – BDG01" organizzato dall'ASL n. 1 di Sassari - 28 giugno 2010 Corso "Progetto SISA – Gestione Cespiti Gestione Attrezzature e Manutenzioni" organizzato dall'ASL n. 1 di Sassari 17-18 giugno 2010 – 5-6-15-16 luglio 2010 Corso di Formazione SDA Bocconi "Logiche e strumenti di controllo di gestione nelle aziende sanitarie" organizzato dall'ASL 1 di Sassari 4 febbraio 2010 Corso di Formazione "Le fasi procedurali degli acquisti di beni e servizi" organizzato dall'Associazione Regionale Provveditori Economici della Sardegna 14 settembre 2009 Corso "Implementazione di un sistema di governo clinico" organizzato dall'ASL 1 di Sassari 8 gennaio 2008 Corso "La salute ed il benessere della persona: la cultura della programmazione al servizio delle Aziende Sanitarie della Sardegna" ASL 1 di Sassari
------------------------------------	--

Convegni	15-16 ottobre 2015 XX Convegno Nazionale AIES "Promuovere e governare l'innovazione in sanità sulla base di evidenze", presso l'Università degli Studi di Sassari - Relatrice nell'intervento "Le relazioni interaziendali tra aziende sanitarie: il caso della provincia di Sassari" - Contributo in press dal titolo "Le tecnologie sanitarie: profili gestionali alla luce di un'indagine empirica in una prospettiva economico-aziendale" - Membro del comitato organizzatore 9-10 ottobre 2015 Ricerca in Vetrina 2015 "Il Dottorato in Sardegna: alta formazione, ricerca scientifica e capitale sociale", organizzato ad Alghero dall'Associazione Dottorandi e Dottori di Ricerca Italiani - Relatrice nell'intervento "Le tecnologie sanitarie: profili gestionali alla luce di un'indagine empirica in una prospettiva economico-aziendale". 3-5 giugno 2015 XVI Congresso Nazionale SIMPSE-ONLUS "L'agorà penitenziaria 2015. Se il paziente è anche detenuto", organizzato a Cagliari dalla Società Italiana di Medicina e Sanità Penitenziaria - Ruolo di uditore 14-15-16 maggio 2015 XV Convegno Nazionale AIIC "I dispositivi medici: verso un approccio sempre più integrato" organizzato a Cagliari dall'Associazione Italiana Ingegneri Clinici - Contributo in press dal titolo "Le tecnologie sanitarie: profili gestionali alla luce di un'indagine empirica in una prospettiva economico-aziendale" 19 Dicembre 2013 Convegno "Presentazione ufficiale dei risultati PNE Regione Sardegna - edizione 2013", organizzato a Cagliari dalla Presidenza della Giunta Regionale e dall'Agenzia Nazionale della Sanità - Ruolo di uditore 7-8 giugno 2012 V Workshop Nazionale della Rivista Azienda Pubblica "Equilibrio aziendale ed equilibrio di sistema pubblico. Teorie, politiche e strumenti operativi per un sistema di amministrazioni pubbliche al servizio dei cittadini e di uno sviluppo economico e sociale sostenibile" presso l'Università degli Studi di Sassari - Membro del comitato organizzatore 19 settembre 2011 Seminario sui profili giuridici del trasporto aereo di merci, organizzato dall'Università degli Studi di Sassari presso la Sala del Consiglio di Facoltà di Giurisprudenza - Ruolo di uditore 1 luglio 2011 Convegno "La salute negli Stati composti - Tutela del diritto e livelli di governo" organizzato dalla Facoltà di Economia di Sassari - Ruolo di uditore 21 novembre 2009 Convegno "Approccio sistemico alle infezioni correlate alle pratiche assistenziali (ICPA) in una logica di qualità, sicurezza e gestione del rischio", organizzata dall'ASL 2 di Olbia - Collaborazione alla preparazione dell'intervento "Role playing: risk management delle ICPA tramite la "Root Cause Analysis" 4-5 giugno 2009 Congresso SiHTA "L'Health Technology Assessment in Italia: Verso un modello istituzionale tra Stato e Regioni" - Ruolo di uditore 11-13 novembre 2008 Ciclo di Seminari della Quality Week "Joint Commission: Best practices dalle organizzazioni accreditate", "Lean e Six Sigma in Sanità", "Health Technology Assessment" promosso dall'Istituto Europeo di Oncologia - Ruolo di uditore 13 ottobre 2008 Presentazione "Il Bilancio Sociale di Nuoro. I percorsi della salute", organizzata dall'ASL 3 di Nuoro - Ruolo di uditore 4 luglio 2008 Seconda Edizione della Conferenza "I Cittadini e l'Azienda: la nostra Azienda cresce" promossa dall'ASL 5 di Oristano - Ruolo di uditore 6 Dicembre 2007 Seminario "Il progetto di umanizzazione delle cure nella ASL di Cagliari" organizzato dall'ASL 8 di Cagliari - Ruolo di uditore
-----------------	--

PUBBLICAZIONI	
Titolo	The health technologies: management profiles as a result of an empirical investigation in an economic corporate perspective
Volume	Ricerca in vetrina 2015. PhD in Sardinia: Higher Education, Scientific Research and Social Capital
Edita da	FrancoAngeli
Codice ISBN	9788891736635

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

MADRELINGUA	ITALIANO
-------------	----------

ALTRE LINGUE	
	FRANCESE
Capacità di lettura	Sufficiente
Capacità di scrittura	Sufficiente
Capacità espressione orale	Sufficiente

	INGLESE
Capacità di lettura	Sufficiente
Capacità di scrittura	Sufficiente
Capacità espressione orale	Sufficiente

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI	Empatia e attitudine a lavorare in gruppo Disponibilità all'ascolto, confronto e spirito di servizio Buone capacità comunicative e relazionali sviluppate sia in ambito universitario in occasione di progetti di gruppo e di attività di docenza, sia lavorativo in occasione di interazione con gli organi regionali e attività di supporto ai servizi aziendali
-----------------------------------	--

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE	Buona capacità di sintesi, creatività e puntualità nell'osservare le scadenze dei lavori Capacità di apprendimento in tempi brevi delle informazioni e nozioni Propensione al problem solving Adattabilità al cambiamento e desiderio di un miglioramento continuo Sensibilità e velocità nella realizzazione di iniziative organizzative
-------------------------------------	---

CAPACITÀ E COMPETENZE PROFESSIONALI	Buone competenze nell'analisi dei dati economico-gestionali e di attività sanitaria, grazie all'esperienza maturata nel Controllo di Gestione Buone capacità di lettura del dato secondo una prospettiva trasversale dei processi aziendali Propensione alla creazione di strumenti di supporto metodologico per il miglioramento della qualità del dato e della rilevazione degli eventi gestionali Buone competenze nella predisposizione dei documenti di programmazione economico-finanziaria
-------------------------------------	--

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE	Competenze informatiche buone del pacchetto office e relativi applicativi: ▪ Word ▪ Excel ▪ Power Point ▪ Access Utilizzo dei sistemi informativi prodotti da Engineering Ingegneria Informatica S.p.A. – Divisione Pubblica Amministrazione e Sanità: ▪ SISaR AREAS AMC ▪ SISaR Atti ▪ SISaR Direzionale Utilizzo del Nuovo Sistema Informativo Sanitario - NSIS per i flussi economici Utilizzo dei cruscotti ABACO Sanità (INNOVO) per l'analisi dei dati di produzione, indicatori di attività, consumi e risorse
-----------------------------------	--

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE (art. 46 e 47 D.P.R. 445/2000)

La sottoscritta Eleonora Melis ai sensi e per gli effetti degli articoli 46 e 47 e consapevole delle sanzioni penali previste dall'articolo 75 e 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 nelle ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, dichiara che le informazioni riportate nel presente curriculum vitae, redatto in formato europeo, corrispondono a verità.

Ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003 n. 196 e del Regolamento UE 679/2016, acconsento al trattamento e alla comunicazione dei miei dati personali.

Sassari 18/11/2022



MELIS
ELEONORA
18.11.2022
22:47:25
GMT+01:00