



*Allegato 4*  
Piano Triennale del fabbisogno del personale

**DELIBERAZIONE DEL COMMISSARIO STRAORDINARIO EX ART. 14 L.R. 8/2025  
N. 398 DEL 29/10/2025**




PDELCS n. 467 del 29.10.2025

**STRUTTURA PROPONENTE: SC RISORSE UMANE E RELAZIONI SINDACALI**

La Direttrice: Dott.ssa Chiara Seazzu

**OGGETTO:** Piano Triennale del Fabbisogno di Personale (PTFP) 2026 – 2027 - 2028 dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari e contestuale aggiornamento della Dotazione Organica.

Con la presente sottoscrizione i soggetti coinvolti nell'attività istruttoria, ciascuno per le attività e le responsabilità di competenza dichiarano che la stessa è corretta, completa nonché conforme alle risultanze degli atti d'ufficio, per l'utilità e l'opportunità degli obiettivi aziendali e per l'interesse pubblico

<b>Ruolo</b>	<b>Soggetto</b>	<b>Firma Digitale</b>
Estensore	Dott.ssa Assuntina Manca	 MANCA ASSUNTINA REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA 29.10.2025 16:12:37 UTC
I.F.O.	Dott.ssa Assuntina Manca	 MANCA ASSUNTINA REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA 29.10.2025 16:12:38 UTC
La Direttrice della Struttura proponente	Dott.ssa Chiara Seazzu	 CHIARA SEAZZU 29.10.2025 17:18:46 GMT+01:00

La presente Deliberazione prevede un impegno di spesa a carico dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari

SI [  ]      NO [  ]

**LA DIRETTRICE DELLA S.C. RISORSE UMANE E RELAZIONI SINDACALI**

**VISTO** il Decreto Legislativo n. 502 del 30.12.1992: "Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'articolo 1 della legge 23 ottobre 1992, n. 421" e ss.mm.ii.;

**VISTO** il Decreto Legislativo n. 517 del 21.12.1999: "Disciplina dei rapporti fra Servizio Sanitario Nazionale ed Università, a norma dell'art. 6 della legge 30 novembre 1998, n. 419";

**VISTO** il Protocollo d'Intesa sottoscritto in data 11.08.2017 dalla Regione Sardegna e dalle Università degli Studi di Cagliari e di Sassari;

**VISTA** la Legge Regionale n. 24/2020 "Riforma del sistema sanitario regionale e riorganizzazione sistematica delle norme in materia. Abrogazione della legge regionale n. 10 del 2006, della legge regionale n. 23 del 2014 e della legge regionale n. 17 del 2016 e di ulteriori norme di settore" e ss.mm.ii.;

**VISTA** la Legge Regionale 11 marzo 2025, n. 8, recante “Disposizioni urgenti di adeguamento dell'assetto organizzativo ed istituzionale del sistema sanitario regionale. Modifiche alla legge regionale 11 settembre 2020, n. 24”;

**VISTA** la Deliberazione n. 23/10 del 27.04.2025 “Articolo 14 della legge regionale 11 marzo 2025, n. 8. Adeguamento organizzativo-funzionale e commissariamento dell'azienda ospedaliero universitaria di Sassari (AOU SS). Nomina del commissario straordinario”;

**VISTA** la Deliberazione del Commissario Straordinario n. 1 del 06.05.2025 dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari avente ad oggetto “Insediamento del Commissario Straordinario dell'AOU di Sassari Dott. Mario Carmine Antonio Palermo”;

**VISTA** la Deliberazione n. 854 del 04.08.2023 con la quale al soggetto proponente è stato attribuito l'incarico di Direttrice della Struttura Complessa Risorse Umane e Relazioni Sindacali;

**VISTA** la Deliberazione n. 854 del 04.08.2023 con la quale è stato attribuito alla Dott.ssa Marina Iole Crasti l'incarico di Direttrice della Struttura Semplice Dipartimentale “Affari Generali, Legali, Comunicazione e URP”;

**RICHIAMATA** la Deliberazione n. 350 del 28.04.2025: “Individuazione e nomina, per l'anno 2025, dei/delle sostituti/e dei/della Direttori/Direttrici di Dipartimento e dei/delle Direttori/Direttrici e Responsabili di Struttura Complessa e Semplice Dipartimentale – art. 25 commi 1 e 2 CCNL Area Sanità del 23.01.2024 ed art. 73 commi 1,2,3 del CCNL Area Funzioni Locali del 17.12.2020”;

**RICHIAMATA** la Deliberazione n. 2 del 07.05.2025 “Conferma dei contenuti di cui alla Deliberazione del Direttore Generale n. 941 del 28.08.2023 avente ad oggetto “Deleghe di funzione da parte del Direttore Generale al Direttore del Dipartimento Tecnico-Amministrativo ed ai Direttori delle Strutture Complesse (SC) e delle Strutture Semplici Dipartimentali (SSD), afferenti al medesimo Dipartimento.”;

**VISTE** le Delibere del Commissario Straordinario dell'AOU di Sassari:

- n. 98 del 18.06.2025 “Nomina del Direttore Amministrativo dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari, ai sensi dell'art. 14 della L.R. n.8/2025”;

- n. 99 del 18.06.2025 “Nomina della Direttrice Sanitaria dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari, ai sensi dell'art. 14 “della L.R. n.8/2025”;

- n. 166 del 16.07.2025 “Nomina sostituti della Direttrice Sanitaria e del Direttore Amministrativo dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari, in caso di assenza o impedimento temporaneo”;

**VISTA** la Deliberazione della RAS n. 55/1 del 24.10.2025 “Amministrazione straordinaria delle Aziende sanitarie. Proroga dei commissari straordinari designati per l'adeguamento organizzativo-funzionale del sistema sanitario regionale”;

**VISTA** la Deliberazione n. 397 del 28.10.2025 “Presenza d'atto della DGR N. 55/1 del 24.10.2025 “Amministrazione straordinaria delle Aziende sanitarie. Proroga dei commissari straordinari designati per l'adeguamento organizzativo- funzionale del sistema sanitario regionale”. Proroga gli incarichi di Direttore Sanitario, di Direttore Amministrativo e di Direzione dei Dipartimenti Aziendali dell'Aou di Sassari fino alla scadenza del mandato commissariale e contestuale conferma delle deleghe di funzioni, definizioni e attribuzione di attività, atti e provvedimenti conferite ai Dipartimenti Aziendali durante la gestione Commissariale”;

**VISTA** la nota dell'Assessorato dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale prot. n. 28607 del 16.10.2025: "Redazione del Piano triennale del fabbisogno di personale (PTFP) 2026-2028";

**RICHIAMATA** la nota dell'Assessorato dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale prot. n. 28863 del 17.10.2025: "Indicazione per la predisposizione dei Bilanci preventivi 2026-28. Assegnazioni provvisorie degli stanziamenti di bilancio regionale a legislazione vigente";

**ACQUISITA** agli atti la nota, ns. prot. n. PG72025/17268 del 22.10.2025, con la quale il Magnifico Rettore dell'Università degli Studi di Sassari comunica la previsione delle assunzioni e cessazioni per l'anno 2026 nell'ambito del Dipartimento di Medicina, Chirurgia e Farmacia;

**PRESO ATTO** che la Direzione Strategica Aziendale ha disposto di attivare le procedure necessarie per l'adozione del PTFP 2026/2028 e per l'aggiornamento della Dotazione Organica;

**VISTO** l'art. 6 del D.Lgs. n. 165/2001, come modificato dall'art. 4 del D.Lgs. n. 75/2017;

**VISTO** altresì il Decreto del Ministro per la semplificazione e la Pubblica Amministrazione del 08.05.2018;

**RICHIAMATA** la DGR n. 46/42 del 22.11.2019: "Indicazioni operative per la predisposizione dei Piani triennali dei fabbisogni di personale delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale. Modifica della deliberazione della Giunta regionale n. 46/14 del 18.09.2018";

**RITENUTO** necessario procedere, in considerazione dell'art. 7 della L.R. n. 8/2025, all'aggiornamento della Dotazione Organica dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari;

**DATO ATTO** che, a seguito della presente rimodulazione, la quota limite del 7% per il personale appartenente ai ruoli amministrativo e professionale, confermata dalla citata DGR n. 46/42 del 22.11.2019, è rispettata;

**DATO ATTO** altresì che il Piano Triennale del Fabbisogno del Personale anni 2026 – 2027 – 2028 dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Sassari rappresenta il fabbisogno effettivo di personale nei limiti delle risorse finanziarie disponibili;

**PRECISATO** che, nel rispetto delle indicazioni impartite dal competente Assessorato, al fine di garantire il costante monitoraggio delle assunzioni di personale programmato con risorse dedicate e vincolate, si è provveduto a compilare e valorizzare l'apposito modulo, allegato al presente provvedimento per costituirne parte integrante e sostanziale;

**DATO ATTO** che il soggetto che propone il presente atto non incorre in alcuna delle cause di incompatibilità previste dalla normativa vigente, con particolare riferimento al Codice di Comportamento dei Pubblici Dipendenti e alla Normativa Anticorruzione e che non sussistono, in capo allo stesso, situazioni di conflitto di interesse in relazione all'oggetto dell'atto, ai sensi della Legge n. 190 del 06.11.2012 e norme collegate;

## **PROPONE**

Per le motivazioni indicate in premessa:

**DI ADOTTARE E APPROVARE**, in ossequio alla normativa richiamata in premessa ed alle indicazioni fornite dal competente Assessorato, il Piano Triennale del Fabbisogno del Personale

per gli anni 2026 – 2027 - 2028 dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari, così come definito nei prospetti allegati, quali parti integranti e sostanziali del presente provvedimento;

**DI DARE ATTO** che l'aggiornamento della Dotazione Organica è stato operato nel rispetto dei criteri di cui alle Deliberazioni in vigore in materia di accreditamento delle strutture pubbliche e private sanitarie e sociosanitarie operanti nella Regione Sardegna per assicurare gli standard di personale da assegnare ad ogni Struttura/Dipartimento, e nel rispetto del limite del 7% della dotazione organica relativa al personale appartenente ai ruoli amministrativo e professionale;

**DI DARE ALTRESÌ ATTO** che il Piano Triennale del Fabbisogno del Personale per gli anni 2026 – 2027 - 2028 in oggetto è redatto nel rispetto dei vincoli finanziari nazionali e regionali in materia di personale;

**DI TRASMETTERE** il presente provvedimento all'Assessorato dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale;

**LA DIRETTRICE DELLA S.C. RISORSE UMANE E RELAZIONI SINDACALI**



Dott.ssa Chiara Seazzu



CHIARA SEAZZU  
29.10.2025  
17:18:46  
GMT+01:00

**IL COMMISSARIO STRAORDINARIO EX ART. 14 L.R. 8/2025**

Per i motivi espressi in premessa, che costituiscono parte integrante e sostanziale del presente atto,

ACQUISITO IL PARERE			
<b>DIRETTRICE SANITARIA</b> Dott.ssa Lucia Anna Mameli		<b>DIRETTORE AMMINISTRATIVO</b> Dott. Alberto Mura	
 MAMELI LUCIA ANNA Regione Autonoma della Sardegna 29.10.2025 17:28:20 GMT+01:00		 ALBERTO MURA 29.10.2025 17:27:55 GMT+01:00	
FAVOREVOLE	<input checked="" type="checkbox"/>	FAVOREVOLE	<input checked="" type="checkbox"/>
CONTRARIO	<input type="checkbox"/>	CONTRARIO	<input type="checkbox"/>

**VISTA** la su estesa proposta, che si richiama integralmente;

**DATO ATTO** che il soggetto che adotta il presente atto non incorre in alcuna delle cause di incompatibilità previste dalla normativa vigente, con particolare riferimento al Codice di Comportamento dei Pubblici Dipendenti e alla Normativa Anticorruzione e che non sussistono, in capo allo stesso, situazioni di conflitto di interesse in relazione all'oggetto dell'atto, ai sensi della Legge 190 del 06/11/2012 e norme collegate;

**DELIBERA**

**DI APPROVARE** il contenuto della proposta di deliberazione sopra richiamata e per l'effetto di darne integrale esecuzione;

**DI TRASMETTERE** il presente provvedimento alle strutture competenti per i conseguenti adempimenti.

**IL COMMISSARIO STRAORDINARIO DELLA AOU DI SASSARI  
EX ART. 14 L.R. 8/2025**

Dott. Mario Carmine Antonio Palermo



MARIO  
CARMINE  
ANTONIO  
PALERMO  
29.10.2025  
17:29:10  
GMT+01:00

**ALLEGATI SOGGETTI A PUBBLICAZIONE**

- Prospetti Dotazione Organica e PTFP 2026 - 2027 – 2028

**ALLEGATI NON SOGGETTI A PUBBLICAZIONE**

Si attesta che la presente Deliberazione viene pubblicata nell'Albo Pretorio on-line dell'AOU di Sassari

dal 29 / 10 / 2025 al 12 / 11 / 2025

Il Direttore della S.S.D. Affari Generali, Legali, Comunicazione e URP

Dott.ssa Marina Iole Crasti



MARINA  
IOLE CRASTI  
29.10.2025  
17:29:47  
GMT+01:00

Area	Profilo professionale / Disciplina	Dotazione Organica
		Teste
<b>Ruolo Amministrativo</b>		
	<b>Comparto</b>	<b>239</b>
Area Personale di Supporto	Commesso	6
	Coadiutore amministrativo	17
Area degli Operatori	Coadiutore amministrativo senior	5
Area degli Assistenti	Assistente amministrativo	95
Area Professionisti della Salute e dei Funzionari	Collaboratore amministrativo professionale	114
	Collaboratore amministrativo professionale senior - DS	1
Area del Personale di Elevata Qualificazione	Collaboratore amministrativo professionale EQ	1
Dirigenza	Dirigente amministrativo	7
	<b>Totale Ruolo Amministrativo</b>	<b>246</b>
<b>Ruolo Professionale</b>		
	<b>Comparto</b>	<b>1</b>
Area degli Assistenti	Assistente dell'Informazione	
Area Professionisti della Salute e Funzionari	Assistente religioso	
	Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico	
	Specialista della Comunicazione Istituzionale	1
Area del Personale di Elevata Qualificazione	Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico EQ	
	Specialista della Comunicazione Istituzionale EQ	
	<b>Dirigenza</b>	<b>9</b>
Dirigenza	Dirigente Avvocato	
	Dirigente Ingegnere	9
	<b>Totale Ruolo Professionale</b>	<b>10</b>
<b>Ruolo Socio Sanitario</b>		
	<b>Comparto</b>	<b>471</b>
Area degli Operatori	Operatore Socio Sanitario	458
Area degli Assistenti	Operatore Socio Sanitario Senior (esaurimento)	10
Area Professionisti della Salute e Funzionari	Assistente Sociale	3
Area del Personale di Elevata Qualificazione	Assistente Sociale EQ	
	<b>Dirigenza</b>	
Dirigenza	Dirigente Sociologo	
	<b>Totale Ruolo Socio Sanitario</b>	<b>471</b>
<b>Ruolo Tecnico</b>		
	<b>Comparto</b>	<b>140</b>
Area Personale di Supporto	Ausiliario specializzato	74
	Operatore Tecnico	20
	Operatore Tecnico addetto Assistenza (esaurimento)	2
Area degli Operatori	Operatore Tecnico Specializzato	2
Area degli Assistenti	Operatore Tecnico Specializzato Senior (esaurimento)	1
	Assistente Tecnico	18
	Assistente Tecnico - apparecchiature biomediche	
	Assistente Tecnico di camera iperbarica	
	Assistente Tecnico Geometra	
	Assistente Tecnico Informatico	4
	Assistente Tecnico Perito industriale elettronico	
	Assistente Tecnico Perito industriale elettrotecnico	
	Assistente Tecnico Perito industriale meccanico	
Area Professionisti della Salute e Funzionari	Collaboratore Tecnico Professionale	19
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico	
	Collaboratore Tecnico Professionale Informatico	
Area del Personale di Elevata Qualificazione	Collaboratore Tecnico Professionale EQ	
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista EQ	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale EQ	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile EQ	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico EQ	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico EQ	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico EQ	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale EQ	
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico EQ	
Collaboratore Tecnico Professionale Informatico EQ		
	<b>Dirigenza</b>	<b>4</b>
Dirigenza	Dirigente Analista	4
	<b>Totale Ruolo Tecnico</b>	<b>144</b>
<b>Ruolo Sanitario</b>		
	<b>Comparto</b>	<b>1777</b>
	Infermiere generico (esaurimento)	
	Massaggiatore (esaurimento)	

Area degli Operatori	Massofisioterapista (esaurimento)		
	Operatore Sanitario (vari profili - esaurimento)	2	
	Puericultrice (esaurimento)		
Area degli Assistenti	Operatore Professionale Sanitario (vari profili - esaurimento)	13	
	Massaggiatore senior (esaurimento)		
	Massofisioterapista senior (esaurimento)		
	Puericultrice senior	1	
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Assistente Sanitario	2	
	Dietista		
	Educatore Professionale		
	Fisioterapista	45	
	Fisioterapista - Esperto - DS	2	
	Igienista Dentale	2	
	Infermiere	1.347	
	Infermiere Pediatrico		
	Infermiere Pediatrico senior		
	Infermiere senior	26	
	Logopedista	11	
	Massaggiatore non vedente	2	
	Massofisioterapista		
	Odontotecnico	4	
	Ortottista - Assistente di Oftalmologia		
	Ostetrica	83	
	Ostetrica Senior	1	
	Tecnico Audiometrista	4	
	Tecnico della fisiopatologia cardiocircolatoria e perfusione cardiovascolare	8	
	Tecnico della Riabilitazione Psichiatrica		
	Tecnico di Neurofisiopatologia	6	
	Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro	5	
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico	103	
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - Esperto - DS	3	
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica	101	
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - Esperto - DS	3	
	Terapista della Neuro e Psicomotricità dell'Età Evolutiva	1	
	Terapista Occupazionale	2	
	Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Assistente Sanitario EQ	
		Dietista EQ	
Educatore Professionale EQ			
Fisioterapista EQ			
Igienista Dentale EQ			
Infermiere EQ			
Infermiere Pediatrico EQ			
Logopedista EQ			
Massofisioterapista EQ			
Odontotecnico EQ			
Ortottista - Assistente di Oftalmologia EQ			
Ostetrica EQ			
Tecnico Audiometrista EQ			
Tecnico della fisiopatologia cardiocircolatoria e perfusione cardiovascolare EQ			
Tecnico della Riabilitazione Psichiatrica EQ			
Tecnico di Neurofisiopatologia EQ			
Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro			
Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico EQ			
Tecnico Sanitario di Radiologia Medica EQ			
Terapista della Neuro e Psicomotricità dell'Età Evolutiva EQ			
Terapista Occupazionale EQ			
	<b>Dirigenza sanitaria non medica</b>	<b>95</b>	
	Dirigente Biologo	42	
	Dirigente Biologo - Patologia Clinica		
	Dirigente Chimico		
	Dirigente delle Professioni Sanitarie	6	
	Dirigente Farmacista	25	
	Dirigente Farmacista - Farmacia Territoriale		
	Dirigente Fisico	10	
	Dirigente Psicologo	12	
	<b>Dirigenza medica e veterinaria</b>	<b>948</b>	
	Anatomia Patologica	13	
	Anestesia e Rianimazione	131	
	Biochimica Clinica	12	
	Cardiochirurgia	14	
	Cardiologia	44	
	Chirurgia Maxillo Facciale	9	
	Chirurgia Generale	52	
	Chirurgia Pediatrica	8	
	Chirurgia Plastica	22	
	Chirurgia Toracica	6	
	Chirurgia Vascolare	15	
	Cure Palliative e Terapia del Dolore		

Dirigenza

Dermatologia e Venerologia	9
Direzione Medica di Presidio	10
Ematologia	19
Emergenza-urgenza Territoriale	
Endocrinologia	9
Epidemiologia	
Farmacologia e Tossicologia clinica	
Gastroenterologia	15
Genetica medica	7
Geriatria	5
Igiene degli alimenti e della nutrizione	
Igiene org. servizi ospedal.	
Igiene, epidemiologia e sanità pubblica	9
Malattie dell'apparato respiratorio	26
Malattie infettive	19
Malattie Metaboliche e Diabetologia	
Medicina del Lavoro e Sicurezza negli Ambienti di Lavoro	2
Medicina dello sport	
Medicina e Chirurgia d'Accettazione e d'Urgenza	42
Medicina Fisica e della Riabilitazione	30
Medicina Interna	64
Medicina Legale	4
Medicina Nucleare	13
Medicina TrASFusionale	13
Microbiologia e virologia	6
Nefrologia	16
Neonatologia	28
Neuradiologia	
Neurochirurgia	16
Neurologia	21
Neuropsichiatria Infantile	15
Odontoiatria	7
Oftalmologia	14
Oncoematologia	
Oncologia	16
Organizzazione dei Servizi Sanitari di Base	
Ortopedia e Traumatologia	31
Ostetricia e Ginecologia	23
Otorinolaringoiatria	16
Patologia clinica	2
Pediatria	21
Psichiatria	6
Radiodiagnostica	54
Radioterapia	9
Recupero rieducaz. funzion.	
Reumatologia	8
Scienza dell'Alimentazione e Dietetica	1
Urologia	16
Dirigente Veterinario - Igiene degli Alimenti di Origine Animale	
Dirigente Veterinario - Igiene degli Allevamenti e delle Produzioni Zootecniche	
Dirigente Veterinario - Sanità Animale	
<b>Totale Ruolo Sanitario</b>	<b>2820</b>
<b>Personale Complessivo</b>	
<b>Totale Comparto</b>	<b>2628</b>
<b>Totale Dirigenza</b>	<b>1063</b>
<b>Totale Complessivo Personale Dipendente</b>	<b>3691</b>





**Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione**

Igienista Dentale EQ										
Infermiere EQ										
Infermiere Pediatrico EQ										
Logopedista EQ										
Massofisioterapista EQ										
Odontotecnico EQ										
Ortottista - Assistente di Oftalmologia EQ										
Ostetrica EQ										
Tecnico Audiometrista EQ										
Tecnico della fisiopatologia cardiocircolatoria e perfusione cardiovascolare EQ										
Tecnico della Riabilitazione Psichiatrica EQ										
Tecnico di Neurofisiopatologia EQ										
Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro										
Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico EQ										
Tecnico Sanitario di Radiologia Medica EQ										
Terapista della Neuro e Psicomotricità dell'Età Evolutiva EQ										
Terapista Occupazionale EQ										
<b>Dirigenza sanitaria non medica</b>	<b>95</b>	<b>5.369.988 €</b>	<b>69</b>	<b>3.900.307 €</b>	<b>1</b>	<b>56.526 €</b>	<b>3</b>	<b>169.579 €</b>	<b>71</b>	<b>4.013.360 €</b>
Dirigente Biologo	42	2.374.100,04 €	32	1.808.838,13 €	1	56.526,19 €	2	113.052,38 €	33	1.865.364,32 €
Dirigente Biologo - Patologia Clinica										
Dirigente Chimico										
Dirigente delle Professioni Sanitarie	6	339.157,15 €	5	282.630,96 €		- €		- €	5	282.630,96 €
Dirigente Farmacista	25	1.413.154,79 €	19	1.073.997,64 €		- €		- €	19	1.073.997,64 €
Dirigente Farmacista - Farmacia Territoriale										
Dirigente Fisico	10	565.261,91 €	6	339.157,15 €		- €		- €	6	339.157,15 €
Dirigente Psicologo	12	678.314,30 €	7	395.683,34 €		- €	1	56.526,19 €	8	452.209,53 €
<b>Dirigenza medica e veterinaria</b>	<b>948</b>	<b>57.472.391 €</b>	<b>681</b>	<b>41.285.547 €</b>	<b>10</b>	<b>606.249 €</b>	<b>56</b>	<b>3.394.994 €</b>	<b>727</b>	<b>44.074.291 €</b>
Anatomia Patologica	13	788.123,50 €	10	606.248,85 €		- €		- €	10	606.248,85 €
Anestesia e Rianimazione	131	7.941.859,91 €	110	6.668.737,33 €	5	303.124,42 €	5	303.124,42 €	110	6.668.737,33 €
Biochimica Clinica	12	727.498,62 €	7	424.374,19 €	1	60.624,88 €	2	121.249,77 €	8	484.999,08 €
Cardiochirurgia	14	848.748,39 €	8	484.999,08 €		- €	2	121.249,77 €	10	606.248,85 €
Cardiologia	44	2.667.494,93 €	41	2.485.620,28 €		- €	1	60.624,88 €	42	2.546.245,16 €
Chirurgia Maxillo Facciale	9	545.623,96 €	7	424.374,19 €		- €	1	60.624,88 €	8	484.999,08 €
Chirurgia Generale	52	3.152.494,01 €	42	2.546.245,16 €		- €	1	60.624,88 €	43	2.606.870,05 €
Chirurgia Pediatrica	8	484.999,08 €	2	121.249,77 €		- €	2	121.249,77 €	4	242.499,54 €
Chirurgia Plastica	22	1.333.747,47 €	15	909.373,27 €		- €	2	121.249,77 €	17	1.030.623,04 €
Chirurgia Toracica	6	363.749,31 €		- €		- €		- €		- €
Chirurgia Vascolare	15	909.373,27 €	12	727.498,62 €		- €	2	121.249,77 €	14	848.748,39 €
Cure Palliative e Terapia del Dolore										
Dermatologia e Venerologia	9	545.623,96 €	4	242.499,54 €		- €		- €	4	242.499,54 €
Direzione Medica di Presidio	10	606.248,85 €	5	303.124,42 €		- €		- €	5	303.124,42 €
Ematologia	19	1.151.872,81 €	13	788.123,50 €		- €	1	60.624,88 €	14	848.748,39 €
Emergenza-urgenza Territoriale										
Endocrinologia	9	545.623,96 €	5	303.124,42 €		- €	3	181.874,65 €	8	484.999,08 €
Epidemiologia										
Farmacologia e Tossicologia clinica										
Gastroenterologia	15	909.373,27 €	12	727.498,62 €		- €	2	121.249,77 €	14	848.748,39 €
Genetica medica	7	424.374,19 €	3	181.874,65 €		- €	2	121.249,77 €	5	303.124,42 €
Geriatría	5	303.124,42 €	5	303.124,42 €		- €		- €	5	303.124,42 €
Igiene degli alimenti e della nutrizione										
Igiene org. servizi ospedal.										
Igiene, epidemiologia e sanità pubblica	9	545.623,96 €	5	303.124,42 €		- €		- €	5	303.124,42 €
Malattie dell'apparato respiratorio	26	1.576.247,00 €	12	727.498,62 €		- €	1	60.624,88 €	13	788.123,50 €
Malattie infettive	19	1.151.872,81 €	14	848.748,39 €		- €	1	60.624,88 €	15	909.373,27 €
Malattie Metaboliche e Diabetologia										
Medicina del Lavoro e Sicurezza negli Ambienti di Lavoro	2	121.249,77 €	2	121.249,77 €		- €		- €	2	121.249,77 €
Medicina dello sport										
Medicina e Chirurgia d'Accettazione e d'Urgenza	42	2.546.245,16 €	42	2.546.245,16 €		- €		- €	42	2.546.245,16 €
Medicina Fisica e della Riabilitazione	30	1.818.746,54 €	8	484.999,08 €		- €		- €	8	484.999,08 €
Medicina Interna	64	3.879.992,63 €	53	3.213.118,89 €		- €	5	303.124,42 €	58	3.516.243,32 €
Medicina Legale	4	242.499,54 €	1	60.624,88 €		- €		- €	1	60.624,88 €
Medicina Nucleare	13	788.123,50 €	8	484.999,08 €		- €	1	60.624,88 €	9	545.623,96 €
Medicina Trasfusionale	13	788.123,50 €	12	727.498,62 €		- €	1	60.624,88 €	13	788.123,50 €

**Dirigenza**

Microbiologia e virologia	6	363.749,31 €	3	181.874,65 €		- €	1	60.624,88 €	4	242.499,54 €
Nefrologia	16	969.998,16 €	13	788.123,50 €		- €	2	121.249,77 €	15	909.373,27 €
Neonatologia	28	1.697.496,77 €	9	545.623,96 €		- €	1	60.624,88 €	10	606.248,85 €
Neuradiologia										
Neurochirurgia	16	969.998,16 €	5	303.124,42 €		- €	3	181.874,65 €	8	484.999,08 €
Neurologia	21	1.273.122,58 €	19	1.151.872,81 €		- €		- €	19	1.151.872,81 €
Neuropsichiatria Infantile	15	909.373,27 €	13	788.123,50 €		- €	1	60.624,88 €	14	848.748,39 €
Odontoiatria	7	424.374,19 €	2	121.249,77 €		- €		- €	2	121.249,77 €
Oftalmologia	14	848.748,39 €	12	727.498,62 €		- €		- €	12	727.498,62 €
Oncoematologia										
Oncologia	16	969.998,16 €	12	727.498,62 €		- €	2	121.249,77 €	14	848.748,39 €
Organizzazione dei Servizi Sanitari di Base										
Ortopedia e Traumatologia	31	1.879.371,43 €	21	1.273.122,58 €	1	60.624,88 €	2	121.249,77 €	22	1.333.747,47 €
Ostetricia e Ginecologia	23	1.394.372,35 €	19	1.151.872,81 €	1	60.624,88 €	1	60.624,88 €	19	1.151.872,81 €
Otorinolaringoiatria	16	969.998,16 €	14	848.748,39 €		- €		- €	14	848.748,39 €
Patologia clinica	2	121.249,77 €		- €		- €	1	60.624,88 €	1	60.624,88 €
Pediatria	21	1.273.122,58 €	15	909.373,27 €	1	60.624,88 €	4	242.499,54 €	18	1.091.247,93 €
Psichiatria	6	363.749,31 €	2	121.249,77 €		- €		- €	2	121.249,77 €
Radiodiagnostica	54	3.273.743,78 €	39	2.364.370,51 €		- €	1	60.624,88 €	40	2.424.995,39 €
Radioterapia	9	545.623,96 €	8	484.999,08 €		- €	1	60.624,88 €	9	545.623,96 €
Recupero rieducaz. funzion.										
Reumatologia	8	484.999,08 €	4	242.499,54 €		- €		- €	4	242.499,54 €
Scienza dell'Alimentazione e Dietetica	1	60.624,88 €	1	60.624,88 €		- €		- €	1	60.624,88 €
Urologia	16	969.998,16 €	12	727.498,62 €	1	60.624,88 €	1	60.624,88 €	12	727.498,62 €
Dirigente Veterinario - Igiene degli Alimenti di Origine Animale										
Dirigente Veterinario - Igiene degli Allevamenti e delle Produzioni Zootecniche										
Dirigente Veterinario - Sanità Animale										
<b>Totale Ruolo Sanitario</b>	<b>2820</b>	<b>111.054.941 €</b>	<b>2305</b>	<b>87.401.330 €</b>	<b>37</b>	<b>1.365.023 €</b>	<b>101</b>	<b>4.701.225 €</b>	<b>2369</b>	<b>90.737.532 €</b>

**Personale Complessivo**

<b>Totale Comparto</b>	<b>2628</b>	<b>68.513.552 €</b>	<b>2239</b>	<b>58.540.900 €</b>	<b>39</b>	<b>997.396 €</b>	<b>83</b>	<b>2.121.086 €</b>	<b>2283</b>	<b>59.664.590 €</b>
<b>Totale Dirigenza</b>	<b>1063</b>	<b>63.817.551 €</b>	<b>763</b>	<b>45.819.715 €</b>	<b>11</b>	<b>662.775 €</b>	<b>61</b>	<b>3.662.089 €</b>	<b>813</b>	<b>48.819.030 €</b>
<b>Totale Complessivo Personale Dipendente</b>	<b>3691</b>	<b>132.331.102 €</b>	<b>3002</b>	<b>104.360.616 €</b>	<b>50</b>	<b>1.660.172 €</b>	<b>144</b>	<b>5.783.175 €</b>	<b>3096</b>	<b>108.483.619 €</b>

# Prospetto n. 1 - PTFP Personale dipendente

n.b cella libera per inserimento logo e dati Azienda

## PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI DI PERSONALE 2026-2028

### ANNO 2027

Area	Profilo professionale / Disciplina	Dotazione Organica		Posti coperti al 1/1		Cessazioni		Assunzioni		Posti coperti al 31/12	
		Teste	Costo	Teste	Costo	Teste	Risparmi	Teste	Costo	Teste	Costo
<b>Ruolo Amministrativo</b>											
	<b>Comparto</b>	239	6.079.632 €	204	5.203.562 €	1	26.353 €	1	26.353 €	204	5.203.562 €
Area Personale di Supporto	Commesso	6	129.330	2	43.110					2	43.110
	Coadiutore amministrativo	17	387.087	15	341.547					15	341.547
Area degli Operatori	Coadiutore amministrativo senior	5	114.059	1	22.812					1	22.812
Area degli Assistenti	Assistente amministrativo	95	2.392.019	90	2.266.123					90	2.266.123
Area Professionisti della Salute e dei Funzionari	Collaboratore amministrativo professionale	114	3.004.203	95	2.503.502	1	26.353	1	26.353	95	2.503.502
	Collaboratore amministrativo professionale senior - DS	1	26.467								
Area del Personale di Elevata Qualificazione	Collaboratore amministrativo professionale EQ	1	26.467	1	26.467					1	26.467
Dirigenza	Dirigente amministrativo	7	341.310	6	292.551					6	292.551
	<b>Totale Ruolo Amministrativo</b>	246	6.420.942 €	210	5.496.113 €	1	26.353 €	1	26.353 €	210	5.496.113 €
<b>Ruolo Professionale</b>											
	<b>Comparto</b>	1	26.353 €		- €		- €		- €		- €
Area degli Assistenti	Assistente dell'Informazione										
Area Professionisti della Salute e Funzionari	Assistente religioso										
	Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico										
	Specialista della Comunicazione Istituzionale	1	26.353								
Area del Personale di Elevata Qualificazione	Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico EQ										
	Specialista della Comunicazione Istituzionale EQ										
	<b>Dirigenza</b>	9	438.827 €	7	341.310 €		- €		- €	7	341.310 €
Dirigenza	Dirigente Avvocato										
	Dirigente Ingegnere	9	438.827	7	341.310					7	341.310
	<b>Totale Ruolo Professionale</b>	10	465.180 €	7	341.310 €		- €		- €	7	341.310 €
<b>Ruolo Socio Sanitario</b>											
	<b>Comparto</b>	471	10.973.549 €	409	9.513.416 €	9	209.136 €	9	209.136 €	409	9.513.416 €
Area degli Operatori	Operatore Socio Sanitario	458	10.642.699	406	9.434.358	9	209.136	9	209.136	406	9.434.358
Area degli Assistenti	Operatore Socio Sanitario Senior (esaurimento)	10	251.791								
Area Professionisti della Salute e Funzionari	Assistente Sociale	3	79.058	3	79.058					3	79.058
Area del Personale di Elevata Qualificazione	Assistente Sociale EQ										
	<b>Dirigenza</b>		- €		- €		- €		- €		- €
Dirigenza	Dirigente Sociologo										
	<b>Totale Ruolo Socio Sanitario</b>	471	10.973.549 €	409	9.513.416 €	9	209.136 €	9	209.136 €	409	9.513.416 €
<b>Ruolo Tecnico</b>											
	<b>Comparto</b>	140	3.221.456 €	99	2.297.731 €	10	216.765 €	10	216.765 €	99	2.297.731 €
Area Personale di Supporto	Ausiliario specializzato	74	1.595.075	50	1.077.754	9	193.996	9	193.996	50	1.077.754
	Operatore Tecnico	20	455.397	13	296.008	1	22.770	1	22.770	13	296.008
	Operatore Tecnico addetto Assistenza (esaurimento)	2	45.540	1	22.770					1	22.770
Area degli Operatori	Operatore Tecnico Specializzato	2	45.624	1	22.812					1	22.812
Area degli Assistenti	Operatore Tecnico Specializzato Senior (esaurimento)	1	25.179	1	25.179					1	25.179
	Assistente Tecnico	18	453.225	10	251.791					10	251.791
	Assistente Tecnico - apparecchiature biomediche										
	Assistente Tecnico di camera iperbarica										
	Assistente Tecnico Geometra										
	Assistente Tecnico Informatico	4	100.717	4	100.717					4	100.717





Dirigenza

Farmacologia e Tossicologia clinica										
Gastroenterologia	15	909.373,27 €	14	848.748,39 €	- €	- €	14	848.748,39 €		
Genetica medica	7	424.374,19 €	5	303.124,42 €	- €	- €	5	303.124,42 €		
Geriatrics	5	303.124,42 €	5	303.124,42 €	- €	- €	5	303.124,42 €		
Igiene degli alimenti e della nutrizione										
Igiene org. servizi ospedal.										
Igiene, epidemiologia e sanità pubblica	9	545.623,96 €	5	303.124,42 €	- €	- €	5	303.124,42 €		
Malattie dell'apparato respiratorio	26	1.576.247,00 €	13	788.123,50 €	- €	- €	13	788.123,50 €		
Malattie infettive	19	1.151.872,81 €	15	909.373,27 €	- €	- €	15	909.373,27 €		
Malattie Metaboliche e Diabetologia										
Medicina del Lavoro e Sicurezza negli Ambienti di Lavoro	2	121.249,77 €	2	121.249,77 €	- €	- €	2	121.249,77 €		
Medicina dello sport										
Medicina e Chirurgia d'Accettazione e d'Urgenza	42	2.546.245,16 €	42	2.546.245,16 €	- €	- €	42	2.546.245,16 €		
Medicina Fisica e della Riabilitazione	30	1.818.746,54 €	8	484.999,08 €	- €	- €	8	484.999,08 €		
Medicina Interna	64	3.879.992,63 €	58	3.516.243,32 €	2	121.249,77 €	2	121.249,77 €	58	3.516.243,32 €
Medicina Legale	4	242.499,54 €	1	60.624,88 €	- €	- €	1	60.624,88 €		
Medicina Nucleare	13	788.123,50 €	9	545.623,96 €	- €	- €	9	545.623,96 €		
Medicina Trasmfusionale	13	788.123,50 €	13	788.123,50 €	- €	- €	13	788.123,50 €		
Microbiologia e virologia	6	363.749,31 €	4	242.499,54 €	- €	- €	4	242.499,54 €		
Nefrologia	16	969.998,16 €	15	909.373,27 €	1	60.624,88 €	1	60.624,88 €	15	909.373,27 €
Neonatologia	28	1.697.496,77 €	10	606.248,85 €	- €	- €	10	606.248,85 €		
Neuradiologia										
Neurochirurgia	16	969.998,16 €	8	484.999,08 €	1	60.624,88 €	1	60.624,88 €	8	484.999,08 €
Neurologia	21	1.273.122,58 €	19	1.151.872,81 €	- €	- €	19	1.151.872,81 €		
Neuropsichiatria Infantile	15	909.373,27 €	14	848.748,39 €	- €	- €	14	848.748,39 €		
Odontoiatria	7	424.374,19 €	2	121.249,77 €	- €	- €	2	121.249,77 €		
Oftalmologia	14	848.748,39 €	12	727.498,62 €	- €	- €	12	727.498,62 €		
Oncoematologia										
Oncologia	16	969.998,16 €	14	848.748,39 €	- €	- €	14	848.748,39 €		
Organizzazione dei Servizi Sanitari di Base										
Ortopedia e Traumatologia	31	1.879.371,43 €	22	1.333.747,47 €	- €	- €	22	1.333.747,47 €		
Ostetricia e Ginecologia	23	1.394.372,35 €	19	1.151.872,81 €	- €	- €	19	1.151.872,81 €		
Otorinolaringoiatria	16	969.998,16 €	14	848.748,39 €	1	60.624,88 €	1	60.624,88 €	14	848.748,39 €
Patologia clinica	2	121.249,77 €	1	60.624,88 €	- €	- €	1	60.624,88 €		
Pediatria	21	1.273.122,58 €	18	1.091.247,93 €	1	60.624,88 €	1	60.624,88 €	18	1.091.247,93 €
Psichiatria	6	363.749,31 €	2	121.249,77 €	- €	- €	2	121.249,77 €		
Radiodiagnostica	54	3.273.743,78 €	40	2.424.995,39 €	2	121.249,77 €	2	121.249,77 €	40	2.424.995,39 €
Radioterapia	9	545.623,96 €	9	545.623,96 €	- €	- €	9	545.623,96 €		
Recupero rieducaz. funzion.										
Reumatologia	8	484.999,08 €	4	242.499,54 €	- €	- €	4	242.499,54 €		
Scienza dell'Alimentazione e Dietetica	1	60.624,88 €	1	60.624,88 €	- €	- €	1	60.624,88 €		
Urologia	16	969.998,16 €	12	727.498,62 €	- €	- €	12	727.498,62 €		
Dirigente Veterinario - Igiene degli Alimenti di Origine Animale										
Dirigente Veterinario - Igiene degli Allevamenti e delle Produzioni Zootecniche										
Dirigente Veterinario - Sanità Animale										
<b>Totale Ruolo Sanitario</b>	<b>2820</b>	<b>111.054.941 €</b>	<b>2369</b>	<b>90.737.532 €</b>	<b>39</b>	<b>1.704.050 €</b>	<b>39</b>	<b>1.704.050 €</b>	<b>2369</b>	<b>90.737.532 €</b>
<b>Personale Complessivo</b>										
<b>Totale Comparto</b>	<b>2628</b>	<b>68.513.552 €</b>	<b>2283</b>	<b>59.664.590 €</b>	<b>39</b>	<b>964.300 €</b>	<b>39</b>	<b>964.300 €</b>	<b>2283</b>	<b>59.664.590 €</b>
<b>Totale Dirigenza</b>	<b>1063</b>	<b>63.817.551 €</b>	<b>813</b>	<b>48.819.030 €</b>	<b>20</b>	<b>1.192.004 €</b>	<b>20</b>	<b>1.192.004 €</b>	<b>813</b>	<b>48.819.030 €</b>
<b>Totale Complessivo Personale Dipendente</b>	<b>3691</b>	<b>132.331.102 €</b>	<b>3096</b>	<b>108.483.619 €</b>	<b>59</b>	<b>2.156.304 €</b>	<b>59</b>	<b>2.156.304 €</b>	<b>3096</b>	<b>108.483.619 €</b>

# Prospetto n. 1 - PTFP Personale dipendente

n.b cella libera per inserimento logo e dati Azienda

## PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI DI PERSONALE 2026-2028

### ANNO 2028

Area	Profilo professionale / Disciplina	Dotazione Organica		Posti coperti al 1/1		Cessazioni		Assunzioni		Posti coperti al 31/12	
		Teste	Costo	Teste	Costo	Teste	Risparmi	Teste	Costo	Teste	Costo
<b>Ruolo Amministrativo</b>											
	<b>Comparto</b>	239	6.079.632 €	204	5.203.562 €	0	- €	0	- €	204	5.203.562 €
Area Personale di Supporto	Commesso	6	129.330	2	43.110	0	0	0	0	2	43.110
	Coadiutore amministrativo	17	387.087	15	341.547	0	0	0	0	15	341.547
Area degli Operatori	Coadiutore amministrativo senior	5	114.059	1	22.812	0	0	0	0	1	22.812
Area degli Assistenti	Assistente amministrativo	95	2.392.019	90	2.266.123	0	0	0	0	90	2.266.123
Area Professionisti della Salute e dei Funzionari	Collaboratore amministrativo professionale	114	3.004.203	95	2.503.502	0	0	0	0	95	2.503.502
	Collaboratore amministrativo professionale senior - DS	1	26.467	0	0	0	0	0	0	0	0
Area del Personale di Elevata Qualificazione	Collaboratore amministrativo professionale EQ	1	26.467	1	26.467	0	0	0	0	1	26.467
Dirigenza	Dirigente amministrativo	7	341.310	6	292.551	0	0	0	0	6	292.551
	<b>Totale Ruolo Amministrativo</b>	246	6.420.942 €	210	5.496.113 €	0	- €	0	- €	210	5.496.113 €
<b>Ruolo Professionale</b>											
	<b>Comparto</b>	1	26.353 €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
Area degli Assistenti	Assistente dell'Informazione										
Area Professionisti della Salute e Funzionari	Assistente religioso										
	Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico										
	Specialista della Comunicazione Istituzionale	1	26.353	0	0	0	0	0	0	0	0
Area del Personale di Elevata Qualificazione	Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico EQ										
	Specialista della Comunicazione Istituzionale EQ										
	<b>Dirigenza</b>	9	438.827 €	7	341.310 €	0	- €	0	- €	7	341.310 €
Dirigenza	Dirigente Avvocato										
	Dirigente Ingegnere	9	438.827	7	341.310	0	0	0	0	7	341.310
	<b>Totale Ruolo Professionale</b>	10	465.180 €	7	341.310 €	0	- €	0	- €	7	341.310 €
<b>Ruolo Socio Sanitario</b>											
	<b>Comparto</b>	471	10.973.549 €	409	9.513.416 €	6	139.424 €	6	139.424 €	409	9.513.416 €
Area degli Operatori	Operatore Socio Sanitario	458	10.642.699	406	9.434.358	6	139.424	6	139.424	406	9.434.358
Area degli Assistenti	Operatore Socio Sanitario Senior (esaurimento)	10	251.791	0	0	0	0	0	0	0	0
Area Professionisti della Salute e Funzionari	Assistente Sociale	3	79.058	3	79.058	0	0	0	0	3	79.058
Area del Personale di Elevata Qualificazione	Assistente Sociale EQ										
	<b>Dirigenza</b>	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €	0	- €
Dirigenza	Dirigente Sociologo										
	<b>Totale Ruolo Socio Sanitario</b>	471	10.973.549 €	409	9.513.416 €	6	139.424 €	6	139.424 €	409	9.513.416 €
<b>Ruolo Tecnico</b>											
	<b>Comparto</b>	140	3.221.456 €	99	2.297.731 €	7	155.724 €	7	155.724 €	99	2.297.731 €
Area Personale di Supporto	Ausiliario specializzato	74	1.595.075	50	1.077.754	5	107.775	5	107.775	50	1.077.754
	Operatore Tecnico	20	455.397	13	296.008	0	0	0	0	13	296.008
	Operatore Tecnico addetto Assistenza (esaurimento)	2	45.540	1	22.770	1	22.770	1	22.770	1	22.770
Area degli Operatori	Operatore Tecnico Specializzato	2	45.624	1	22.812	0	0	0	0	1	22.812
Area degli Assistenti	Operatore Tecnico Specializzato Senior (esaurimento)	1	25.179	1	25.179	0	0	0	0	1	25.179
	Assistente Tecnico	18	453.225	10	251.791	1	25.179	1	25.179	10	251.791
	Assistente Tecnico - apparecchiature biomediche										
	Assistente Tecnico di camera iperbarica										
	Assistente Tecnico Geometra										
	Assistente Tecnico Informatico	4	100.717	4	100.717	0	0	0	0	4	100.717





Dirigenza

Farmacologia e Tossicologia clinica											
Gastroenterologia	15	909.373,27 €	14	848.748,39 €	0	- €	0	- €	14	848.748,39 €	
Genetica medica	7	424.374,19 €	5	303.124,42 €	0	- €	0	- €	5	303.124,42 €	
Geriatrics	5	303.124,42 €	5	303.124,42 €	0	- €	0	- €	5	303.124,42 €	
Igiene degli alimenti e della nutrizione											
Igiene org. servizi ospedal.											
Igiene, epidemiologia e sanità pubblica	9	545.623,96 €	5	303.124,42 €	0	- €	0	- €	5	303.124,42 €	
Malattie dell'apparato respiratorio	26	1.576.247,00 €	13	788.123,50 €	0	- €	0	- €	13	788.123,50 €	
Malattie infettive	19	1.151.872,81 €	15	909.373,27 €	0	- €	0	- €	15	909.373,27 €	
Malattie Metaboliche e Diabetologia											
Medicina del Lavoro e Sicurezza negli Ambienti di Lavoro	2	121.249,77 €	2	121.249,77 €	0	- €	0	- €	2	121.249,77 €	
Medicina dello sport											
Medicina e Chirurgia d'Accettazione e d'Urgenza	42	2.546.245,16 €	42	2.546.245,16 €	0	- €	0	- €	42	2.546.245,16 €	
Medicina Fisica e della Riabilitazione	30	1.818.746,54 €	8	484.999,08 €	0	- €	0	- €	8	484.999,08 €	
Medicina Interna	64	3.879.992,63 €	58	3.516.243,32 €	0	- €	0	- €	58	3.516.243,32 €	
Medicina Legale	4	242.499,54 €	1	60.624,88 €	0	- €	0	- €	1	60.624,88 €	
Medicina Nucleare	13	788.123,50 €	9	545.623,96 €	0	- €	0	- €	9	545.623,96 €	
Medicina Trasfusionale	13	788.123,50 €	13	788.123,50 €	0	- €	0	- €	13	788.123,50 €	
Microbiologia e virologia	6	363.749,31 €	4	242.499,54 €	1	60.624,88 €	1	60.624,88 €	4	242.499,54 €	
Nefrologia	16	969.998,16 €	15	909.373,27 €	0	- €	0	- €	15	909.373,27 €	
Neonatologia	28	1.697.496,77 €	10	606.248,85 €	0	- €	0	- €	10	606.248,85 €	
Neuradiologia											
Neurochirurgia	16	969.998,16 €	8	484.999,08 €	0	- €	0	- €	8	484.999,08 €	
Neurologia	21	1.273.122,58 €	19	1.151.872,81 €	0	- €	0	- €	19	1.151.872,81 €	
Neuropsichiatria Infantile	15	909.373,27 €	14	848.748,39 €	0	- €	0	- €	14	848.748,39 €	
Odontoiatria	7	424.374,19 €	2	121.249,77 €	0	- €	0	- €	2	121.249,77 €	
Oftalmologia	14	848.748,39 €	12	727.498,62 €	0	- €	0	- €	12	727.498,62 €	
Oncoematologia											
Oncologia	16	969.998,16 €	14	848.748,39 €	0	- €	0	- €	14	848.748,39 €	
Organizzazione dei Servizi Sanitari di Base											
Ortopedia e Traumatologia	31	1.879.371,43 €	22	1.333.747,47 €	1	60.624,88 €	1	60.624,88 €	22	1.333.747,47 €	
Ostetricia e Ginecologia	23	1.394.372,35 €	19	1.151.872,81 €	1	60.624,88 €	1	60.624,88 €	19	1.151.872,81 €	
Otorinolaringoiatria	16	969.998,16 €	14	848.748,39 €	0	- €	0	- €	14	848.748,39 €	
Patologia clinica	2	121.249,77 €	1	60.624,88 €	0	- €	0	- €	1	60.624,88 €	
Pediatria	21	1.273.122,58 €	18	1.091.247,93 €	1	60.624,88 €	1	60.624,88 €	18	1.091.247,93 €	
Psichiatria	6	363.749,31 €	2	121.249,77 €	0	- €	0	- €	2	121.249,77 €	
Radiodiagnostica	54	3.273.743,78 €	40	2.424.995,39 €	0	- €	0	- €	40	2.424.995,39 €	
Radioterapia	9	545.623,96 €	9	545.623,96 €	0	- €	0	- €	9	545.623,96 €	
Recupero rieducaz. funzion.											
Reumatologia	8	484.999,08 €	4	242.499,54 €	0	- €	0	- €	4	242.499,54 €	
Scienza dell'Alimentazione e Dietetica	1	60.624,88 €	1	60.624,88 €	0	- €	0	- €	1	60.624,88 €	
Urologia	16	969.998,16 €	12	727.498,62 €	1	60.624,88 €	1	60.624,88 €	12	727.498,62 €	
Dirigente Veterinario - Igiene degli Alimenti di Origine Animale											
Dirigente Veterinario - Igiene degli Allevamenti e delle Produzioni Zootecniche											
Dirigente Veterinario - Sanità Animale											
<b>Totale Ruolo Sanitario</b>	<b>2820</b>	<b>111.054.941 €</b>	<b>2369</b>	<b>90.737.532 €</b>	<b>37</b>	<b>1.369.122 €</b>	<b>37</b>	<b>1.369.122 €</b>	<b>2369</b>	<b>90.737.532 €</b>	
<b>Personale Complessivo</b>											
<b>Totale Comparto</b>	<b>2628</b>	<b>68.513.552 €</b>	<b>2283</b>	<b>59.664.590 €</b>	<b>39</b>	<b>997.396 €</b>	<b>39</b>	<b>997.396 €</b>	<b>2283</b>	<b>59.664.590 €</b>	
<b>Totale Dirigenza</b>	<b>1063</b>	<b>63.817.551 €</b>	<b>813</b>	<b>48.819.030 €</b>	<b>11</b>	<b>666.874 €</b>	<b>11</b>	<b>666.874 €</b>	<b>813</b>	<b>48.819.030 €</b>	
<b>Totale Complessivo Personale Dipendente</b>	<b>3691</b>	<b>132.331.102 €</b>	<b>3096</b>	<b>108.483.619 €</b>	<b>50</b>	<b>1.664.270 €</b>	<b>50</b>	<b>1.664.270 €</b>	<b>3096</b>	<b>108.483.619 €</b>	

























## Prospetto n. 2 - Quadratura CE Personale dipendente

### QUADRATURA MODELLO CE

Personale dipendente	2026	2027	2028
Costo Personale da PTFP	108.483.619	108.483.619	108.483.619
Oneri accessori	40.915.906	40.915.906	40.915.906
Fondi contrattuali	40.301.493	40.301.493	40.301.493
Altre voci a carico del bilancio aziendale*	- 1.441.308	- 1.441.308	- 1.441.308
<b>Totale (da quadrare con la voce BA2080 del mod. CE)</b>	<b>188.259.709</b>	<b>188.259.709</b>	<b>188.259.709</b>

\* Elencare le altre voci a carico del bilancio aziendale:

Note:

Risparmi per aspettative e comandi non retribuiti basati su anno 2025 (costo personale da PTFP):

1.211.572      1.211.572      1.211.572

Risparmio per contratto Specializzandi

229.736      229.736      229.736

## Prospetto n. 4 - Quadratura CE Personale universitario

QUADRATURA MODELLO CE			
Personale universitario	2026	2027	2028
Trattamento accessorio personale sanitario universitario	6.600.000	6.600.000	6.600.000
Altre voci a carico del bilancio aziendale per personale sanitario universitario*	0	0	0
<b>Totale personale sanitario universitario</b> (da quadrare con la voce BA1420 del mod. CE)	<b>6.600.000</b>	<b>6.600.000</b>	<b>6.600.000</b>
Trattamento accessorio personale non sanitario universitario	115.000	115.000	115.000
Altre voci a carico del bilancio aziendale per personale non sanitario universitario*	0	0	0
<b>Totale personale non sanitario universitario</b> (da quadrare con la voce BA1810 del mod. CE)	<b>115.000</b>	<b>115.000</b>	<b>115.000</b>

\* Elencare le altre voci a carico del bilancio aziendale:

**ANNO 2026 (personale finanziato)**

Tipologia finanziamento	Profilo professionale / Disciplina (CCNL 2019-2021)	Posti coperti al 1/1		Cessazioni		Assunzioni		Posti coperti al 31/12	
		teste	costo	teste	risparmi	teste	costo	teste	costo
PNRR	Collaboratore amministrativo professionale	4	166.934,07 €		- €		- €	4	166.934,07 €
PNRR	Assistente Tecnico	1	40.228,02 €		- €		- €	1	40.228,02 €
PNRR	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale	1	41.733,52 €		- €		- €	1	41.733,52 €
Sistema di trasporto materno assistito (STAM) e del Sistema di trasporto in emergenza del neonato (STEN)	DM Neonatologia	5	472.860,54 €		- €		- €	5	472.860,54 €
Sistema di trasporto materno assistito (STAM) e del Sistema di trasporto in emergenza del neonato (STEN)	Infermiere	5	214.270,53 €		- €		- €	5	214.270,53 €

**ANNO 2027 (personale finanziato)**

Tipologia finanziamento	Profilo professionale / Disciplina (CCNL 2019-2021)	Posti coperti al 1/1		Cessazioni		Assunzioni		Posti coperti al 31/12	
		teste	costo	teste	risparmi	teste	costo	teste	costo
Sistema di trasporto materno assistito (STAM) e del Sistema di trasporto in emergenza del neonato (STEN)	DM Neonatologia	5	472.860,54 €	0	- €	0	- €	5	472.860,54 €
Sistema di trasporto materno assistito (STAM) e del Sistema di trasporto in emergenza del neonato (STEN)	Infermiere	5	214.270,53 €	0	- €	0	- €	5	214.270,53 €

**ANNO 2028 (personale finanziato)**

Tipologia finanziamento	Profilo professionale / Disciplina (CCNL 2019-2021)	Posti coperti al 1/1		Cessazioni		Assunzioni		Posti coperti al 31/12	
		teste	costo	teste	risparmi	teste	costo	teste	costo
Sistema di trasporto materno assistito (STAM) e del Sistema di trasporto in emergenza del neonato (STEN)	DMI Neonatologia	5	472.860,54 €	0	- €	0	- €	5	472.860,54 €
Sistema di trasporto materno assistito (STAM) e del Sistema di trasporto in emergenza del neonato (STEN)	Infermiere	5	214.270,53 €	0	- €	0	- €	5	214.270,53 €