Allegato 4

Piano Triennale del fabbisogno del personale

DELIBERAZIONE DEL COMMISSARIO STRAORDINARIO EX ART. 14 L.R. 8/2025
N. 214 **DEL** 30 /07 /2025

PDELCS n. 256 del 28.07.2025

PROPONENTE: DIPARTIMENTO TECNICO AMMINISTRATIVO
La Direttrice: Dott.ssa Rosa Maria Bellu

OGGETTO: Piano Triennale del Fabbisogno di Personale (PTFP) 2025 – 2026 - 2027 dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari e contestuale aggiornamento della Dotazione Organica. Parziale modifica della Deliberazione n. 247 del 14.03.2025.

Con la presente sottoscrizione i soggetti coinvolti nell'attività istruttoria, ciascuno per le attività e le responsabilità di competenza dichiarano che la stessa è corretta, completa nonché conforme alle risultanze degli atti d'ufficio, per l'utilità e l'opportunità degli obiettivi aziendali e per l'interesse pubblico

Ruolo	Soggetto	Firma Digitale
Istruttoria: Direttrice della Struttura	SC Risorse umane e relazioni sindacali Dott.ssa Chiara Seazzu	CHIARA SEAZZU 29.07.2025 16:49:37 GMT+02:00
Estensore	Dott.ssa Assuntina Manca	Assuntina Manca 29.07.2025 15:34:00 GMT+01:00
I.F.O.	Dott.ssa Assuntina Manca	Assuntina Manca 29.07.2025 15:34:00 GMT+01:00

La presente Deliberazione prevede un impegno di spesa a carico dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari

SI [ ] NO [X]

LA DIRETTRICE DEL DIPARTMENTO TECNICO AMMINISTRATIVO
Dott.ssa Rosa Maria Bellu

VISTO il Decreto Legislativo n. 502 del 30.12.1992: "Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'articolo 1 della legge 23 ottobre 1992, n. 421" e ss.mm.ii.;

VISTO il Decreto Legislativo n. 517 del 21.12.1999: "Disciplina dei rapporti fra Servizio Sanitario Nazionale ed Università, a norma dell'art. 6 della legge 30 novembre 1998, n. 419";

VISTO il Protocollo d'Intesa sottoscritto in data 11.08.2017 dalla Regione Sardegna e dalle Università degli Studi di Cagliari e di Sassari;

VISTA la Legge Regionale n. 24/2020 "Riforma del sistema sanitario regionale e riorganizzazione sistematica delle norme in materia. Abrogazione della legge regionale n. 10 del 2006, della legge regionale n. 23 del 2014 e della legge regionale n. 17 del 2016 e di ulteriori norme di settore" e ss.mm.ii.;

VISTA la Legge Regionale 11 marzo 2025, n. 8, recante "Disposizioni urgenti di adeguamento dell'assetto organizzativo ed istituzionale del sistema sanitario regionale. Modifiche alla legge regionale 11 settembre 2020, n. 24";

VISTA la Deliberazione n. 23/10 del 27.04.2025 "Articolo 14 della legge regionale 11 marzo 2025, n. 8. Adeguamento organizzativo-funzionale e commissariamento dell'azienda ospedaliero universitaria di Sassari (AOU SS). Nomina del commissario straordinario";

VISTA la Deliberazione del Commissario Straordinario n. 1 del 06.05.2025 dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari avente ad oggetto "Insediamento del Commissario Straordinario dell'AOU di Sassari Dott. Mario Carmine Antonio Palermo";

VISTA la Deliberazione n. 854 del 04.08.2023 con la quale al soggetto istruttore è stato attribuito l'incarico di Direttrice della Struttura Complessa Risorse Umane e relazioni sindacali;

VISTA la Deliberazione n. 116 del 29.02.2024 con la quale è stato attribuito l'incarico di Direttrice di Dipartimento Tecnico Amministrativo alla Dott.ssa Rosa Maria Bellu;

VISTA la Deliberazione n. 854 del 04.08.2023 con la quale è stato attribuito alla Dott.ssa Marina Iole Crasti l'incarico di Direttrice della Struttura Semplice Dipartimentale "Affari Generali, Legali, Comunicazione e URP";

RICHIAMATA la Deliberazione n. 350 del 28.04.2025: "Individuazione e nomina, per l'anno 2025, dei/delle sostituti/e dei/della Direttori/Direttrici di Dipartimento e dei/delle Direttori/Direttrici e Responsabili di Struttura Complessa e Semplice Dipartimentale – art. 25 commi 1 e 2 CCNL Area Sanità del 23.01.2024 ed art. 73 commi 1,2,3 del CCNL Area Funzioni Locali del 17.12.2020";

RICHIAMATA la Deliberazione n. 2 del 07.05.2025 "Conferma dei contenuti di cui alla Deliberazione del Direttore Generale n. 941 del 28.08.2023 avente ad oggetto "Deleghe di funzione da parte del Direttore Generale al Direttore del Dipartimento Tecnico-Amministrativo ed ai Direttori delle Strutture Complesse (SC) e delle Strutture Semplici Dipartimentali (SSD), afferenti al medesimo Dipartimento.";

VISTE le Delibere del Commissario Straordinario dell'AOU di Sassari:

- n. 98 del 18.06.2025 "Nomina del Direttore Amministrativo dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari, ai sensi dell'art. 14 della L.R. n.8/2025";

- n. 99 del 18.06.2025 "Nomina della Direttrice Sanitaria dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari, ai sensi dell'art. 14 "della L.R. n.8/2025;

- n. 166 del 16.07.2025 "Nomina sostituti della Direttrice Sanitaria e del Direttore Amministrativo dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari, in caso di assenza o impedimento temporaneo";

RICHIAMATA la Deliberazione del Direttore Generale n. 247 del 14.03.2025 "Piano Triennale del Fabbisogno di Personale (PTFP) 2025 – 2026 - 2027 dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari e contestuale aggiornamento della Dotazione Organica. Parziale modifica della Deliberazione n. 543 del 31.10.2024";

ATTESO che, con nota, prot. n. 19277 del 14.07.2025, la Direzione Generale della Sanità ha fornito le indicazioni per la compilazione dei Bilanci di previsione 2025-27, ed aggiornato le assegnazioni a seguito dell'approvazione del Bilancio regionale 2025-27;

CONSIDERATO che la Direzione Strategica Aziendale ha disposto di attivare le procedure per l'aggiornamento del PTFP 2025/2027 (di cui alla citata Deliberazione n. 247/2025), a seguito delle analisi delle nuove esigenze conseguenti alla revisione dei B.E.P. 2025/2027 da parte del competente Assessorato;

ASSICURATO il rispetto del PTFP 2025/2027 in ordine alle nuove assegnazioni B.E.P. 2025/2027;

VISTO l'art. 6 del D.Lgs. n. 165/2001, così come modificato dall'art. 4 del D.Lgs. n. 75/2017;

VISTO altresì il Decreto del Ministro per la semplificazione e la Pubblica Amministrazione del 08.05.2018: "Linee di indirizzo per la predisposizione dei piani dei fabbisogni di personale da parte delle amministrazioni pubbliche";

RITENUTO necessario procedere, contestualmente, all'aggiornamento della Dotazione Organica dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari, in considerazione dell'attuale assetto organizzativo, nonché della separazione in più plessi delle proprie Strutture Sanitarie;

DATO ATTO che, a seguito della presente rimodulazione, la quota limite del 7% per il personale appartenente ai ruoli amministrativo e professionale, stabilita dalla DGR n. 27/3 del 29.05.2018, è rispettata;

PRECISATO che nel PTFP sono state rappresentate le assunzioni a tempo determinato a supporto delle attività svolte nell'ambito della realizzazione dei progetti del PNRR;

DATO ATTO altresì che il Piano Triennale del Fabbisogno del Personale anni 2025 – 2026 – 2027 dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Sassari rappresenta il fabbisogno effettivo di personale nei limiti delle risorse finanziarie disponibili;

ATTESO che, con comunicazione acquisita per le vie brevi in data 28.07.2025, il competente Assessorato ha chiesto di procedere con l'adozione del provvedimento relativo al nuovo PTFP 2025/2027;

CONSIDERATO che, per quanto sopra esposto, si rende necessario procedere all'aggiornamento della Dotazione Organica e all'aggiornamento del Piano Triennale del Fabbisogno del Personale per gli anni 2025 – 2026 - 2027 dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari, così come definito nei prospetti allegati, quali parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;

DATO ATTO che il soggetto che propone il presente atto non incorre in alcuna delle cause di incompatibilità previste dalla normativa vigente, con particolare riferimento al Codice di Comportamento dei Pubblici Dipendenti e alla Normativa Anticorruzione e che non sussistono, in capo allo stesso, situazioni di conflitto di interesse in relazione all'oggetto dell'atto, ai sensi della Legge n. 190 del 06/11/2012 e norme collegate;

PROPONE

Per le motivazioni indicate in premessa:

1) **DI PROCEDERE** alla modifica della Deliberazione del Direttore Generale n. 247 del 14.03.2025 "Piano Triennale del Fabbisogno di Personale (PTFP) 2025 – 2026 - 2027

dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari e contestuale aggiornamento della Dotazione Organica. Parziale modifica della Deliberazione n. 543 del 31.10.2024";

2) **DI DARE ATTO** che l'aggiornamento della Dotazione Organica è stato operato nel rispetto dei criteri di cui alle Deliberazioni in vigore in materia di accreditamento delle strutture pubbliche e private sanitarie e sociosanitarie operanti nella Regione Sardegna per assicurare gli standard di personale da assegnare ad ogni Struttura/Dipartimento, e nel rispetto del limite del 7% della dotazione organica relativa al personale appartenente ai ruoli amministrativo e professionale;

3) **DI PREDISPORRE**, in ossequio alla normativa richiamata in premessa ed in considerazione delle nuove esigenze a seguito della revisione dei B.E.P. 2025/2027, l'aggiornamento del Piano Triennale del Fabbisogno del Personale per gli anni 2025 – 2026 - 2027 dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari, così come definito nei prospetti allegati, quali parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;

4) **DI DARE ATTO** che l'aggiornamento del Piano Triennale del Fabbisogno del Personale per gli anni 2025 – 2026 - 2027 in oggetto è redatto nel rispetto dei vincoli finanziari nazionali e regionali in materia di personale;

5) **DI PRECISARE** che nel PTFP sono state rappresentate le assunzioni a tempo determinato a supporto delle attività svolte nell'ambito della realizzazione dei progetti del PNRR;

6) **DI TRASMETTERE** il presente provvedimento all'Assessorato dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale.

7) **DI INCARICARE** i Servizi competenti dell'esecuzione del presente provvedimento.

LA DIRETTRICE DEL DIPARTIMENTO TECNICO AMMINISTRATIVO
Dott.ssa Rosa Maria Bellu

BELLU ROSA MARIA
Regione Autonoma della Sardegna
30.07.2025 14:03:03 GMT+02:00

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO EX ART. 14 L.R. 8/2025

Per i motivi espressi in premessa, che costituiscono parte integrante e sostanziale del presente atto,

ACQUISITO IL PARERE	
DIRETTRICE SANITARIA Dott.ssa Lucia Anna Mameli FODDANU ROBERTO Regione Autonoma della Sardegna 30.07.2025 14:52:52 GMT+02:00	DIRETTORE AMMINISTRATIVO Dott. Alberto Mura ALBERTO MURA 30.07.2025 14:51:07 GMT+02:00
FAVOREVOLE [X]	FAVOREVOLE [X]
CONTRARIO [ ]	CONTRARIO [ ]

VISTA la su estesa proposta, che si richiama integralmente;

DATO ATTO che il soggetto che adotta il presente atto non incorre in alcuna delle cause di incompatibilità previste dalla normativa vigente, con particolare riferimento al Codice di Comportamento dei Pubblici Dipendenti e alla Normativa Anticorruzione e che non sussistono, in capo allo stesso, situazioni di conflitto di interesse in relazione all'oggetto dell'atto, ai sensi della Legge 190 del 06/11/2012 e norme collegate;

DELIBERA

DI APPROVARE il contenuto della proposta di deliberazione sopra richiamata e per l'effetto di darne integrale esecuzione;

DI TRASMETTERE il presente provvedimento alle strutture competenti per i conseguenti adempimenti.

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO DELL'AOU DI SASSARI
EX ART. 14 L.R. 8/2025
Dott. Mario Carmine Antonio Palermo

MARIO CARMINE
ANTONIO PALERMO
30.07.2025 14:54:11
GMT+02:00

ALLEGATI SOGGETTI A PUBBLICAZIONE

- Prospetti Dotazione Organica e PTFP 2025 - 2026 – 2027

ALLEGATI NON SOGGETTI A PUBBLICAZIONE

Si attesta che la presente Deliberazione viene pubblicata nell'Albo Pretorio on-line dell'AOU di Sassari

dal 30 / 07 / 2025 al 13 / 08 / 2025

MARINA IOLE CRASTI
30.07.2025
15:25:57
GMT+02:00

Il Direttore della S.S.D. Affari Generali, Legali, Comunicazione e URP

Dott.ssa Marina Iole Crasti

Profilo professionale / Disciplina	Dotazione Organica

Comparto	Teste
Commesso - A	6
Coadiutore amministrativo - B	17
Coadiutore amministrativo senior - BS	5
Assistente amministrativo - C	96
Collaboratore amministrativo professionale - D	114
Collaboratore amministrativo professionale senior - DS	1
Collaboratore amministrativo professionale - D	
Collaboratore amministrativo professionale - DS	1
Dirigente amministrativo	**7**
Totale Ruolo Amministrativo	**247**

Comparto	
Assistente dell'Informazione - C	
Assistente religioso - D	
Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico - settore informazione - D	
Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore comunicazione - D	1
Assistente religioso - D	
Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico - settore informazione - D	
Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore comunicazione - D	
Dirigenza	
Dirigente Avvocato	
Dirigente Ingegnere	9
Totale Ruolo Professionale	**10**

Comparto	
Operatore Socio Sanitario - BS	477
Operatore Socio Sanitario Senior (esaurimento) - C	10
Assistente Sociale - D	3
Assistente Sociale senior - DS	
Assistente Sociale - D	
Assistente Sociale senior - DS	
Dirigenza	
Dirigente Sociologo	
Totale Ruolo Socio Sanitario	**490**

Comparto	
Ausiliario specializzato - A	74
Operatore Tecnico - B	20
Operatore Tecnico addetto Assistenza (esaurimento) - B	2
Operatore Tecnico Specializzato - BS	2
Operatore Tecnico Specializzato Senior (esaurimento) - C	1
Assistente tecnico - C	18
Assistente Informatico - C (sostituisce denominazione Programmatore)	2
Collaboratore Tecnico Professionale - D	18
Collaboratore Tecnico Professionale Informatico - D	
Collaboratore Tecnico Professionale senior - DS	
Collaboratore Tecnico Professionale - D	
Collaboratore Tecnico Professionale Informatico - D	

Collaboratore Tecnico Professionale senior - DS	
Dirigenza	
Dirigente Analista	4
Totale Ruolo Tecnico	**141**

Comparto	
Infermiere generico (esaurimento) - BS	
Massaggiatore (esaurimento) - BS	
Massofisioterapista (esaurimento) - BS	
Operatore Sanitario (vari profili - esaurimento) - BS	2
Puericultrice (esaurimento) - BS	
Operatore Professionale Sanitario (vari profili - esaurimento) - C	13
Massaggiatore senior (esaurimento) - C	
Massofisioterapista senior (esaurimento) - C	
Puericultrice senior - C	1
Assistente Sanitario - D	2
Dietista - D	
Educatore Professionale - D	
Fisioterapista - D	58
Fisioterapista - Esperto - DS	2
Igienista Dentale - D	2
Infermiere - D	1389
Infermiere Pediatrico - D	
Logopedista - D	11
Massaggiatore non vedente - D	3
Odontotecnico - D	4
Ortottista - Assistente di Oftalmologia - D	
Ostetrica - D	83
Ostetrica Senior - DS	1
Tecnico di Neurofisiopatologia - D	6
Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - D	5
Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - D	103
Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - Esperto - DS	3
Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - D	101
Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - Esperto - DS	3
Tecnico Audiometrista - D	4
Terapista Occupazionale - D	4
Tecnico della Riabilitazione Psichiatrica - D	
Terapista della Neuro e Psicomotricità dell'Età Evolutiva - D	1
Infermiere pediatrico senior - Ds	
Infermiere senior - Ds	27
CPS Tecnico della fisiopatologia cardiocircolatoria e perfusione cardiovascolare - D	8
Assistente Sanitario - D	
Dietista - D	
Educatore Professionale - D	
Fisioterapista - D	
Fisioterapista - Esperto - DS	
Igienista Dentale - D	
Infermiere - D	
Infermiere Pediatrico - D	
Logopedista - D	
Massaggiatore non vedente - D	
Odontotecnico - D	
Ortottista - Assistente di Oftalmologia - D	
Ostetrica - D	
Ostetrica Senior - DS	
Tecnico di Neurofisiopatologia - D	

Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - D	
Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - D	
Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - Esperto - DS	
Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - D	
Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - Esperto - DS	
Tecnico Audiometrista - D	
Terapista Occupazionale - D	
Tecnico della Riabilitazione Psichiatrica - D	
Terapista della Neuro e Psicomotricità dell'Età Evolutiva - D	
Infermiere pediatrico senior - Ds	
Infermiere senior - Ds	
CPS Tecnico della fisiopatologia cardiocircolatoria e perfusione cardiovascolare - D	
Dirigenza sanitaria non medica	
Dirigente biologo	42
Dirigente chimico	
Dirigente delle professioni sanitarie	6
Dirigente farmacista	25
Dirigente fisico	10
Dirigente psicologo	12
Dirigenza medica e veterinaria	
Allergologia e immunologia clinica	
Anatomia patologica	13
Anestesia e rianimazione	131
Angiologia	
Audiologia e foniatria	
Biochimica clinica	12
Cardiochirurgia	14
Cardiologia	44
Chirurgia generale	52
Chirurgia maxillo-facciale	9
Chirurgia pediatrica	8
Chirurgia plastica e ricostruttiva	22
Chirurgia toracica	6
Chirurgia vascolare	15
Dermatologia e venerologia	9
Direzione Medica di presidio ospedaliero	10
Ematologia	19
Endocrinologia	9
Epidemiologia	
Farmacologia e tossicologia clinica	
Gastroenterologia	15
Genetica Medica	7
Geriatria	5
Ginecologia e ostetricia	23
Igiene degli alimenti e della nutrizione	
Igiene epidemiologia e sanità pubblica	9
Malattie dell'apparato respiratorio	26
Malattie infettive	19
Malattie metaboliche e diabetologia	
Medicina del lavoro e sicurezza degli ambienti di lavoro	2
Medicina dello sport	
Medicina e chirurgia d'accettazone e d'urgenza	40
Medicina fisica e riabilitazione	41
Medicina interna	64
Medicina legale	4
Medicina nucleare	13
Medicina trasfusionale	13
Medico chirurgo legittimato all'esercizio della professione di Odontoiatria	

Microbiologia e virologia	6
Nefrologia	16
Neonatologia	28
Neurochirurgia	16
Neurofisiopatologia	
Neurologia	21
Neuropsichiatria infantile	15
Neuroradiologia	
Oftalmologia	14
Oncologia	16
Organizzazione dei servizi sanitari di base	
Ortopedia e traumatologia	46
Otorinolaringoiatria	16
Patologia clinica	2
Pediatria	21
Psichiatria	6
Psicoterapia	
Radiodiagnostica	54
Radioterapia	9
Reumatologia	8
Scienza dell'Alimentazione	1
Statistica sanitaria e biometria	
Urologia	16
Medico odontotria	7
Totale Ruolo Sanitario	**2903**

Totale Comparto	**2704**
Totale Dirigenza	**1087**
Totale Complessivo Personale Dipendente	**3791**

Prospetto n. 1 - PTFP Personale dipendente

AOU SASSARI

PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI DI PERSONALE 2025-2027

ANNO 2025

Area	Profilo professionale / Disciplina	Dotazione Organica		Posti coperti al 1/1		Cessazioni		Assunzioni		Posti coperti al 31/12	
		Teste	Costo	Teste	Costo	Teste	Risparmi	Teste	Costo	Teste	Costo
Ruolo Amministrativo											
	Comparto	240	6.104.811	188	4.789.958	4	98.307	21	384.375	205	5.076.026
Comparto - Area Personale di Supporto	Commesso - A	6	129.330	3	64.665					3	64.665
	Coadiutore amministrativo - B	17	387.087	14	318.778	1	22.770			13	296.008
Comparto - Area degli Operatori	Coadiutore amministrativo senior - BS	5	114.059	2	45.624					2	45.624
Comparto - Area degli Assistenti	Assistente amministrativo - C	96	2.417.198	79	1.989.153	3	75.537	12	235.005	88	2.148.621
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Collaboratore amministrativo professionale - D	114	3.004.203	90	2.371.739			8	140.548	98	2.512.287
	Collaboratore amministrativo professionale senior - DS	1	26.467								
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Collaboratore amministrativo professionale - D - di elevata qualificazione										
	Collaboratore amministrativo professionale - DS - di elevata qualificazione	1	26.467					1	8.822	1	8.822
Dirigenza	**Dirigente amministrativo**	7	341.310	4	195.034			2	32.506	6	227.540
	Totale Ruolo Amministrativo	247	6.446.121	192	4.984.993	4	98.307	23	416.881	211	5.303.566
Ruolo Professionale											
	Comparto	1	26.353	1	26.353					1	26.353
Comparto - Area degli Assistenti	Assistente dell'Informazione - C										
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Assistente religioso - D										
	Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico - settore informazione - D										
	Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore comunicazione - D	1	26.353	1	26.353					1	26.353
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Assistente religioso - D										
	Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico - settore informazione - D										
	Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore comunicazione - D										
	Dirigenza	9	438.827	7	341.310					7	341.310
Dirigenza	Dirigente Avvocato										
	Dirigente Ingegnere	**9**	**438.827**	**7**	**341.310**					**7**	**341.310**
	Dirigente Ingegnere Ambientale										
	Dirigente Ingegnere Civile										
	Dirigente Ingegnere Clinico										
	Dirigente Ingegnere Elettrico										
	Dirigente Ingegnere Elettronico										
	Dirigente Ingegnere Gestionale										
	Dirigente Ingegnere Meccanico										
	Totale Ruolo Professionale	10	465.180	8	367.663					8	367.663
Ruolo Socio Sanitario											
	Comparto	490	11.415.058	397	9.234.568	6	139.424	34	618.389	425	9.713.533
Comparto - Area degli Operatori	Operatore Socio Sanitario - BS	477	11.084.209	394	9.155.510	6	139.424	24	534.459	412	9.550.545
Comparto - Area degli Assistenti	Operatore Socio Sanitario Senior (esaurimento) - C	10	251.791					10	83.930	10	83.930
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Assistente Sociale - D	3	79.058	3	79.058					3	79.058
	Assistente Sociale senior - DS										
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Assistente Sociale - D										
	Assistente Sociale senior - DS										
	Dirigenza										
Dirigenza	Dirigente Sociologo										
	Totale Ruolo Socio Sanitario	490	11.415.058	397	9.234.568	6	139.424	34	618.389	425	9.713.533
Ruolo Tecnico											
	Comparto	137	3.144.745	105	2.398.213	7	152.100	5	94.646	103	2.340.759
Comparto - Area Personale di Supporto	Ausiliario specializzato - A	74	1.595.075	62	1.336.414	6	129.330	1	10.778	57	1.217.862
	Operatore Tecnico - B	20	455.397	13	296.008	1	22.770	1	22.770	13	296.008
	Operatore Tecnico addetto Assistenza (esaurimento) - B	2	45.540	2	45.540					2	45.540
Comparto - Area degli Operatori	Operatore Tecnico Specializzato - BS	2	45.624	1	22.812					1	22.812
Comparto - Area degli Assistenti	Operatore Tecnico Specializzato Senior (esaurimento) - C	1	25.179	1	25.179					1	25.179
	Assistente Tecnico - C	18	453.225	10	251.791					10	251.791
	Assistente Tecnico Informatico - C	2	50.358	1	25.179			1	8.393	2	33.572
	Assistente Tecnico Geometra - C										
	Assistente Tecnico - apparecchiature biomediche - C										
	Assistente Tecnico Perito industriale elettronico - C										
	Assistente Tecnico Perito industriale elettrotecnico - C										
	Assistente Tecnico Perito industriale meccanico - C										
	Assistente Tecnico Tecnico di camera iperbarica - C										
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Collaboratore Tecnico Professionale - D	18	474.348	15	395.290			2	52.705	17	447.995
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista - D										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale - D										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile - D										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico - D										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico - D										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico - D										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale - D										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico - D										
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D										
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS										

	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico- DS										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico- DS										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale- DS										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS										
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico- DS										
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Collaboratore Tecnico Professionale - D										
	Collaboratore Tecnico Professionale Informatico - D										
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista - D - di elevata qualificazione										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale - D - di elevata qualificazione										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile - D - di elevata qualificazione										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico - D - di elevata qualificazione										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico - D - di elevata qualificazione										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico - D - di elevata qualificazione										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale - D - di elevata qualificazione										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico - D - di elevata qualificazione										
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D - di elevata qualificazione										
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS - di elevata qualificazione										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS - di elevata qualificazione										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS - di elevata qualificazione										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico- DS - di elevata qualificazione										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS - di elevata qualificazione										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico- DS - di elevata qualificazione										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale- DS - di elevata qualificazione										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS - di elevata qualificazione										
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico- DS - di elevata qualificazione										
	Dirigenza	4	195.034	2	97.517					2	97.517
Dirigenza	Dirigente Analista	4	195.034	2	97.517					2	97.517
	Totale Ruolo Tecnico	141	3.339.779	107	2.495.730	7	152.100	5	94.646	105	2.438.276
	Ruolo Sanitario										
	Comparto	1.836	49.812.934	1.621	44.000.861	26	697.974	75	1.857.600	1.670	45.160.487
Comparto - Area degli Operatori	Infermiere generico (esaurimento) - BS										
	Massaggiatore (esaurimento) - BS										
	Massofisioterapista (esaurimento) - BS										
	Operatore Sanitario (vari profili - esaurimento) - BS	2	47.131								
	Puericultrice (esaurimento) - BS										
Comparto - Area degli Assistenti	Operatore Professionale Sanitario (vari profili - esaurimento) - C	13	337.776	13	337.776	5	129.914			8	207.862
	Massaggiatore senior (esaurimento) - C										
	Massofisioterapista senior (esaurimento) - C										
	Puericultrice senior - C	1	25.983	1	25.983					1	25.983
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Assistente Sanitario - D	2	53.692	1	26.846			1	8.949	2	35.794
	Dietista - D										
	Educatore Professionale - D										
	Fisioterapista - D	58	1.557.060	43	1.154.372	3	80.538	6	125.281	46	1.199.115
	Igienista Dentale - D	2	53.692	2	53.692					2	53.692
	Infermiere - D	1.389	37.817.105	1.272	34.631.647	10	272.261	36	980.141	1.298	35.339.526
	Infermiere Pediatrico - D										
	Logopedista - D	11	295.304	7	187.921	1	26.846	4	107.383	10	268.459
	Massaggiatore non vedente - D	3	80.538	3	80.538					3	80.538
	Massofisioterapista - D										
	Odontotecnico - D	4	107.383	4	107.383					4	107.383
	Ortottista - Assistente di Oftalmologia - D										
	Ostetrica - D	83	2.228.206	62	1.664.443	1	26.846	4	71.589	65	1.709.186
	Ostetrica Senior - DS	1	26.960								
	Tecnico della fisiopatologia cardiocircolatoria e perfusione cardiovascolare - D	8	214.767	5	134.229			3	80.538	8	214.767
	Tecnico di Neurofisiopatologia - D	6	161.075	6	161.075					6	161.075
	Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - D	5	134.229	3	80.538					3	80.538
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - D	103	2.765.123	95	2.550.356	4	107.383	8	187.921	99	2.630.894
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - D	101	2.711.432	72	1.932.902	1	26.846	11	241.613	82	2.147.669
	Tecnico Audiometrista - D	4	107.383	3	80.538			1	26.846	4	107.383
	Terapista Occupazionale - D	4	107.383	3	80.538					3	80.538
	Tecnico della Riabilitazione Psichiatrica - D										
	Terapista della Neuro e Psicomotricità dell'Età Evolutiva - D	1	26.846								
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - Ds	3	80.880	1	26.960					1	26.960
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - Ds	3	80.880	1	26.960					1	26.960
	Fisioterapista - Esperto - DS	2	53.920								
	Infermiere pediatrico senior - Ds										
	Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - Ds										
	Infermiere senior - Ds	27	738.186	24	656.165	1	27.340	1	27.340	24	656.165
	Assistente Sanitario - D										
	Dietista - D										
	Educatore Professionale - D										
	Fisioterapista - D										
	Igienista Dentale - D										
	Infermiere - D										
	Infermiere Pediatrico - D										
	Logopedista - D										

Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Massaggiatore non vedente - D										
	Odontotecnico - D										
	Ortottista - Assistente di Oftalmologia - D										
	Ostetrica - D										
	Ostetrica Senior - DS										
	Tecnico di Neurofisiopatologia - D										
	Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - D										
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - D										
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - D										
	Tecnico Audiometrista - D										
	Terapista Occupazionale - D										
	Tecnico della Riabilitazione Psichiatrica - D										
	Terapista della Neuro e Psicomotricità dell'Età Evolutiva - D										
	Infermiere pediatrico senior - Ds										
	Infermiere senior - Ds										
	Dirigenza sanitaria non medica	95	5.475.728	71	4.092.386	2	115.278	7	211.344	76	4.188.452
	Dirigente Biologo - Patologia Clinica										
	Dirigente Biologo	42	2.420.848	34	1.959.734	2	115.278	4	153.705	36	1.998.160
	Dirigente chimico										
	Dirigente delle professioni sanitarie	6	345.835	5	288.196					5	288.196
	Dirigente Farmacista - Farmacia Ospedaliera	25	1.440.981	19	1.095.146					19	1.095.146
	Dirigente Farmacista - Farmacia Territoriale										
	Dirigente fisico	10	576.392	6	345.835			1	19.213	7	365.049
	Dirigente Psicologo disciplina Psicologia	12	691.671	7	403.475			2	38.426	9	441.901
	Dirigente Psicologo disciplina Psicoterapia										
	Dirigenza medica e veterinaria	972	58.853.165	689	41.717.933	21	1.271.519	85	2.926.512	753	43.372.926
	Anatomia Patologica	13	787.131	10	605.485	1	60.549	1	20.183	10	565.120
	Anestesia e Rianimazione	131	7.931.857	102	6.175.949	1	60.549	9	222.011	110	6.337.412
	Biochimica Clinica	12	726.582	10	605.485	2	121.097	2	121.097	10	605.485
	Cardiochirurgia	14	847.679	8	484.388			3	60.549	11	544.937
	Cardiologia	44	2.664.135	39	2.361.392			2	121.097	41	2.482.489
	Chirurgia Maxillo Facciale	9	544.937	7	423.840			1	20.183	8	444.023
	Chirurgia Plastica	22	1.332.068	14	847.679			3	100.914	17	948.594
	Chirurgia Generale	52	3.148.523	44	2.664.135	1	60.549	3	100.914	46	2.704.501
	Chirurgia Pediatrica	8	484.388	2	121.097			2	40.366	4	161.463
	Chirurgia Toracica	6	363.291								
	Chirurgia Vascolare	15	908.228	13	787.131			1	20.183	14	807.314
	Cure Palliative e Terapia del Dolore										
	Dermatologia e Venerologia	9	544.937	4	242.194					4	242.194
	Direzione Medica di Presidio	10	605.485	6	363.291					6	363.291
	Ematologia	19	1.150.422	12	726.582			2	121.097	14	847.679
	Emergenza-urgenza Territoriale										
	Endocrinologia	9	544.937	5	302.743			3	60.549	8	363.291
	Epidemiologia										
	Farmacologia e Tossicologia clinica										
	Gastroenterologia	15	908.228	12	726.582	2	121.097	4	201.828	14	807.314
	Genetica medica	7	423.840	4	242.194	1	60.549	2	40.366	5	222.011
	Geriatria	5	302.743	4	242.194			1	60.549	5	302.743
	Igiene org. servizi ospedal.										
	Igiene degli alimenti e della nutrizione										
	Igiene, epidemiologia e sanità pubblica	9	544.937	5	302.743					5	302.743
	Malattie dell'apparato respiratorio	26	1.574.262	12	726.582	1	60.549	1	60.549	12	726.582
Dirigenza	Malattie infettive	19	1.150.422	14	847.679					14	847.679
	Malattie Metaboliche e Diabetologia										
	Medicina del Lavoro e Sicurezza negli Ambienti di lavoro	2	121.097	2	121.097					2	121.097
	Medicina dello sport										
	Medicina e Chirurgia d'Accettazione e d'Urgenza	40	2.421.941	38	2.300.844	1	60.549	1	60.549	38	2.300.844
	Medicina Fisica e della Riabilitazione	41	2.482.489	14	847.679	2	121.097	2	121.097	14	847.679
	Medicina Interna	64	3.875.106	52	3.148.523	1	60.549	7	181.646	58	3.269.620
	Medicina Legale	4	242.194	1	60.549			1	20.183	2	80.731
	Medicina Nucleare	13	787.131	8	484.388			2	40.366	10	524.754
	Medicina Trasfusionale	13	787.131	11	666.034			2	80.731	13	746.765
	Microbiologia e virologia	6	363.291	3	181.646			1	20.183	4	201.828
	Nefrologia	16	968.776	13	787.131			2	40.366	15	827.496
	Neonatologia	28	1.695.359	9	544.937			1	20.183	10	565.120
	Neuradiologia										
	Neurochirurgia	16	968.776	7	423.840			2	121.097	9	544.937
	Neurologia	21	1.271.519	18	1.089.873			2	40.366	20	1.130.239
	Neuropsichiatria Infantile	15	908.228	14	847.679	1	60.549	1	60.549	14	847.679
	Odontoiatria	7	423.840	2	121.097					2	121.097
	Oftalmologia	14	847.679	12	726.582					12	726.582
	Oncoematologia										
	Oncologia	16	968.776	12	726.582			3	60.549	15	787.131
	Organizzazione dei Servizi Sanitari di Base										
	Ortopedia e Traumatologia	46	2.785.232	33	1.998.101	1	60.549	2	80.731	34	2.018.284
	Ostetricia e Ginecologia	23	1.392.616	19	1.150.422			1	60.549	20	1.210.970
	Otorinolaringoiatria	16	968.776	13	787.131	2	121.097	3	100.914	14	766.948
	Patologia clinica	2	121.097					1	20.183	1	20.183
	Pediatria	21	1.271.519	14	847.679			5	100.914	19	948.594

	Psichiatria	6	363.291	2	121.097					2	121.097
	Radiodiagnostica	54	3.269.620	38	2.300.844	4	242.194	6	322.925	40	2.381.575
	Radioterapia	9	544.937	9	544.937					9	544.937
	Recupero rieducaz. funzion.										
	Reumatologia	8	484.388	5	302.743					5	302.743
	Scienza dell'Alimentazione e Dietetica	1	60.549	1	60.549					1	60.549
	Urologia	16	968.776	12	726.582					12	726.582
	Dirigente Medico										
	Dirigente Veterinario - Igiene degli Alimenti di Origine Animale										
	Dirigente Veterinario - Igiene degli Allevamenti e delle Produzioni Zootecniche										
	Dirigente Veterinario - Sanità Animale										
	Totale Ruolo Sanitario	2.903	114.141.828	2.381	89.811.180	49	2.084.772	167	4.995.456	2.499	92.721.865
Ruolo Sanitario											
	Totale Comparto	**2.704**	**70.503.901**	**2.312**	**60.449.953**	**43**	**1.087.806**	**135**	**2.955.010**	**2.404**	**62.317.157**
	Totale Dirigenza	**1.087**	**65.304.065**	**773**	**46.444.181**	**23**	**1.386.797**	**94**	**3.170.362**	**844**	**48.227.745**
	Totale Complessivo Personale Dipendente	3.791	135.807.966	3.085	106.894.134	66	2.474.603	229	6.125.372	3.248	110.544.903

Prospetto n. 1 - PTFP Personale dipendente

AOU SASSARI

PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI DI PERSONALE 2025-2027

ANNO 2026

Area	Profilo professionale / Disciplina	Dotazione Organica		Posti coperti al 1/1		Cessazioni		Assunzioni		Posti coperti al 31/12	
		Teste	Costo	Teste	Costo	Teste	Risparmi	Teste	Costo	Teste	Costo
Ruolo Amministrativo											
	Comparto	240	6.104.811	205	5.231.089					205	5.231.089
Comparto - Area Personale di Supporto	Commesso - A	6	129.330	3	64.665					3	64.665
	Coadiutore amministrativo - B	17	387.087	13	296.008					13	296.008
Comparto - Area degli Operatori	Coadiutore amministrativo senior - BS	5	114.059	2	45.624					2	45.624
Comparto - Area degli Assistenti	Assistente amministrativo - C	96	2.417.198	88	2.215.765					88	2.215.765
Comparto - Area Professionisti della	Collaboratore amministrativo professionale - D	114	3.004.203	98	2.582.560					98	2.582.560
	Collaboratore amministrativo professionale senior - DS	1	26.467								
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Collaboratore amministrativo professionale - D - di elevata qualificazione										
	Collaboratore amministrativo professionale - DS - di elevata qualificazione	1	26.467	1	26.467					1	26.467
Dirigenza	**Dirigente amministrativo**	7	341.310	6	292.551					6	292.551
	Totale Ruolo Amministrativo	247	6.446.121	211	5.523.640					211	5.523.640
Ruolo Professionale											
	Comparto	1	26.353	1	26.353					1	26.353
Comparto - Area degli Assistenti	Assistente dell'Informazione - C										
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Assistente religioso - D										
	Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico - settore informazione - D										
	Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore comunicazione - D	1	26.353	1	26.353					1	26.353
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Assistente religioso - D										
	Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico - settore informazione - D										
	Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore comunicazione - D										
	Dirigenza	9	438.827	7	341.310					7	341.310
Dirigenza	Dirigente Avvocato										
	Dirigente Ingegnere	**9**	**438.827**	**7**	**341.310**					**7**	**341.310**
	Dirigente Ingegnere Ambientale										
	Dirigente Ingegnere Civile										
	Dirigente Ingegnere Clinico										
	Dirigente Ingegnere Elettrico										
	Dirigente Ingegnere Elettronico										
	Dirigente Ingegnere Gestionale										
	Dirigente Ingegnere Meccanico										
	Totale Ruolo Professionale	10	465.180	8	367.663					8	367.663
Ruolo Socio Sanitario											
	Comparto	490	11.415.058	425	9.904.631	8	185.899	8	185.899	425	9.904.631
Comparto - Area degli Operatori	Operatore Socio Sanitario - BS	477	11.084.209	412	9.573.782	8	185.899	8	185.899	412	9.573.782
Comparto - Area degli Assistenti	Operatore Socio Sanitario Senior (esaurimento) - C	10	251.791	10	251.791					10	251.791
Comparto - Area Professionisti della	Assistente Sociale - D	3	79.058	3	79.058					3	79.058
	Assistente Sociale senior - DS										
Comparto - Area del Personale di Elevata	Assistente Sociale - D										
	Assistente Sociale senior - DS										
	Dirigenza										
Dirigenza	Dirigente Sociologo										
	Totale Ruolo Socio Sanitario	490	11.415.058	425	9.904.631	8	185.899	8	185.899	425	9.904.631
Ruolo Tecnico											
	Comparto	137	3.144.745	103	2.368.322	6	132.955	6	132.955	103	2.368.322
Comparto - Area Personale di Supporto	Ausiliario specializzato - A	74	1.595.075	57	1.228.639	5	107.775	5	107.775	57	1.228.639
	Operatore Tecnico - B	20	455.397	13	296.008					13	296.008
	Operatore Tecnico addetto Assistenza (esaurimento) - B	2	45.540	2	45.540					2	45.540
Comparto - Area degli O	Operatore Tecnico Specializzato - BS	2	45.624	1	22.812					1	22.812
	Operatore Tecnico Specializzato Senior (esaurimento) - C	1	25.179	1	25.179					1	25.179
	Assistente Tecnico - C	18	453.225	10	251.791	1	25.179	1	25.179	10	251.791

Comparto - Area degli Assistenti	Assistente Tecnico Informatico - C	2	50.358	2	50.358					2	50.358
	Assistente Tecnico Geometra - C										
	Assistente Tecnico - apparecchiature biomediche - C										
	Assistente Tecnico Perito industriale elettronico - C										
	Assistente Tecnico Perito industriale elettrotecnico - C										
	Assistente Tecnico Perito industriale meccanico - C										
	Assistente Tecnico Tecnico di camera iperbarica - C										
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Collaboratore Tecnico Professionale - D	18	474.348	17	447.995					17	447.995
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista - D										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale - D										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile - D										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico - D										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico - D										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico - D										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale - D										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico - D										
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D										
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico- DS										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico- DS										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale- DS										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS										
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico- DS										
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Collaboratore Tecnico Professionale - D										
	Collaboratore Tecnico Professionale Informatico - D										
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista - D - di elevata qualificazione										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale - D - di elevata qualificazione										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile - D - di elevata qualificazione										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico - D - di elevata qualificazione										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico - D - di elevata qualificazione										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico - D - di elevata qualificazione										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale - D - di elevata qualificazione										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico - D - di elevata qualificazione										
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D - di elevata qualificazione										
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS - di elevata qualificazione										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS - di elevata qualificazione										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS - di elevata qualificazione										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico- DS - di elevata qualificazione										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS - di elevata qualificazione										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico- DS - di elevata qualificazione										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale- DS - di elevata qualificazione										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS - di elevata qualificazione										
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico- DS - di elevata qualificazione										
	Dirigenza	4	195.034	2	97.517					2	97.517
Dirigenza	Dirigente Analista	4	195.034	2	97.517					2	97.517
	Totale Ruolo Tecnico	141	3.339.779	105	2.465.840	6	132.955	6	132.955	105	2.465.840
	Ruolo Sanitario										
	Comparto	1.836	49.812.934	1.670	45.330.511	20	539.119	20	539.119	1.670	45.330.511
Comparto - Area degli Operatori	Infermiere generico (esaurimento) - BS										
	Massaggiatore (esaurimento) - BS										
	Massofisioterapista (esaurimento) - BS										
	Operatore Sanitario (vari profili - esaurimento) - BS	2	47.131								
	Puericultrice (esaurimento) - BS										
Comparto - Area degli Assistenti	Operatore Professionale Sanitario (vari profili - esaurimento) - C	13	337.776	8	207.862	3	77.948	3	77.948	8	207.862
	Massaggiatore senior (esaurimento) - C										
	Massofisioterapista senior (esaurimento) - C										
	Puericultrice senior - C	1	25.983	1	25.983					1	25.983
	Assistente Sanitario - D	2	53.692	2	53.692					2	53.692

Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Dietista - D										
	Educatore Professionale - D										
	Fisioterapista - D	58	1.557.060	46	1.234.909	2	53.692	2	53.692	46	1.234.909
	Igienista Dentale - D	2	53.692	2	53.692					2	53.692
	Infermiere - D	1.389	37.817.105	1.298	35.339.526	10	272.261	10	272.261	1.298	35.339.526
	Infermiere Pediatrico - D										
	Logopedista - D	11	295.304	10	268.459					10	268.459
	Massaggiatore non vedente - D	3	80.538	3	80.538					3	80.538
	Massofisioterapista - D										
	Odontotecnico - D	4	107.383	4	107.383					4	107.383
	Ortottista - Assistente di Oftalmologia - D										
	Ostetrica - D	83	2.228.206	65	1.744.981					65	1.744.981
	Ostetrica Senior - DS	1	26.960								
	Tecnico della fisiopatologia cardiocircolatoria e perfusione cardiovascolare - D	8	214.767	8	214.767					8	214.767
	Tecnico di Neurofisiopatologia - D	6	161.075	6	161.075					6	161.075
	Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - D	5	134.229	3	80.538					3	80.538
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - D	103	2.765.123	99	2.657.740	3	80.538	3	80.538	99	2.657.740
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - D	101	2.711.432	82	2.201.360					82	2.201.360
	Tecnico Audiometrista - D	4	107.383	4	107.383					4	107.383
	Terapista Occupazionale - D	4	107.383	3	80.538					3	80.538
	Tecnico della Riabilitazione Psichiatrica - D										
	Terapista della Neuro e Psicomotricità dell'Età Evolutiva - D	1	26.846								
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - Ds	3	80.880	1	26.960					1	26.960
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - Ds	3	80.880	1	26.960					1	26.960
	Fisioterapista - Esperto - DS	2	53.920								
	Infermiere pediatrico senior - Ds										
	Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - Ds										
	Infermiere senior - Ds	27	738.186	24	656.165	2	54.680	2	54.680	24	656.165
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Assistente Sanitario - D										
	Dietista - D										
	Educatore Professionale - D										
	Fisioterapista - D										
	Igienista Dentale - D										
	Infermiere - D										
	Infermiere Pediatrico - D										
	Logopedista - D										
	Massaggiatore non vedente - D										
	Odontotecnico - D										
	Ortottista - Assistente di Oftalmologia - D										
	Ostetrica - D										
	Ostetrica Senior - DS										
	Tecnico di Neurofisiopatologia - D										
	Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - D										
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - D										
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - D										
	Tecnico Audiometrista - D										
	Terapista Occupazionale - D										
	Tecnico della Riabilitazione Psichiatrica - D										
	Terapista della Neuro e Psicomotricità dell'Età Evolutiva - D										
	Infermiere pediatrico senior - Ds										
	Infermiere senior - Ds										
	Dirigenza sanitaria non medica	95	5.475.728	76	4.380.583	1	57.639	1	57.639	76	4.380.583
	Dirigente Biologo - Patologia Clinica										
	Dirigente Biologo	42	2.420.848	36	2.075.013	1	57.639	1	57.639	36	2.075.013
	Dirigente chimico										
	Dirigente delle professioni sanitarie	6	345.835	5	288.196					5	288.196
	Dirigente Farmacista - Farmacia Ospedaliera	25	1.440.981	19	1.095.146					19	1.095.146
	Dirigente Farmacista - Farmacia Territoriale										
	Dirigente fisico	10	576.392	7	403.475					7	403.475
	Dirigente Psicologo disciplina Psicologia	12	691.671	9	518.753					9	518.753
	Dirigente Psicologo disciplina Psicoterapia										
	Dirigenza medica e veterinaria	972	58.853.165	753	45.593.039	13	787.131	13	787.131	753	45.593.039
	Anatomia Patologica	13	787.131	10	605.485	1	60.549	1	60.549	10	605.485
	Anestesia e Rianimazione	131	7.931.857	110	6.660.338	5	302.743	5	302.743	110	6.660.338
	Biochimica Clinica	12	726.582	10	605.485	1	60.549	1	60.549	10	605.485
	Cardiochirurgia	14	847.679	11	666.034					11	666.034
	Cardiologia	44	2.664.135	41	2.482.489					41	2.482.489
	Chirurgia Maxillo Facciale	9	544.937	8	484.388					8	484.388

	Chirurgia Plastica	22	1.332.068	17	1.029.325					17	1.029.325
	Chirurgia Generale	52	3.148.523	46	2.785.232					46	2.785.232
	Chirurgia Pediatrica	8	484.388	4	242.194					4	242.194
	Chirurgia Toracica	6	363.291								
	Chirurgia Vascolare	15	908.228	14	847.679					14	847.679
	Cure Palliative e Terapia del Dolore										
	Dermatologia e Venerologia	9	544.937	4	242.194					4	242.194
	Direzione Medica di Presidio	10	605.485	6	363.291					6	363.291
	Ematologia	19	1.150.422	14	847.679					14	847.679
	Emergenza-urgenza Territoriale										
	Endocrinologia	9	544.937	8	484.388					8	484.388
	Epidemiologia										
	Farmacologia e Tossicologia clinica										
	Gastroenterologia	15	908.228	14	847.679					14	847.679
	Genetica medica	7	423.840	5	302.743					5	302.743
	Geriatria	5	302.743	5	302.743					5	302.743
	Igiene org. servizi ospedal.										
	Igiene degli alimenti e della nutrizione										
	Igiene, epidemiologia e sanità pubblica	9	544.937	5	302.743					5	302.743
	Malattie dell'apparato respiratorio	26	1.574.262	12	726.582					12	726.582
Dirigenza	Malattie infettive	19	1.150.422	14	847.679					14	847.679
	Malattie Metaboliche e Diabetologia										
	Medicina del Lavoro e Sicurezza negli Ambienti di lavoro	2	121.097	2	121.097					2	121.097
	Medicina dello sport										
	Medicina e Chirurgia d'Accettazione e d'Urgenza	40	2.421.941	38	2.300.844					38	2.300.844
	Medicina Fisica e della Riabilitazione	41	2.482.489	14	847.679	1	60.549	1	60.549	14	847.679
	Medicina Interna	64	3.875.106	58	3.511.814					58	3.511.814
	Medicina Legale	4	242.194	2	121.097					2	121.097
	Medicina Nucleare	13	787.131	10	605.485					10	605.485
	Medicina Trasfusionale	13	787.131	13	787.131					13	787.131
	Microbiologia e virologia	6	363.291	4	242.194	1	60.549	1	60.549	4	242.194
	Nefrologia	16	968.776	15	908.228					15	908.228
	Neonatologia	28	1.695.359	10	605.485					10	605.485
	Neuradiologia										
	Neurochirurgia	16	968.776	9	544.937					9	544.937
	Neurologia	21	1.271.519	20	1.210.970					20	1.210.970
	Neuropsichiatria Infantile	15	908.228	14	847.679					14	847.679
	Odontoiatria	7	423.840	2	121.097					2	121.097
	Oftalmologia	14	847.679	12	726.582					12	726.582
	Oncoematologia										
	Oncologia	16	968.776	15	908.228					15	908.228
	Organizzazione dei Servizi Sanitari di Base										
	Ortopedia e Traumatologia	46	2.785.232	34	2.058.650	1	60.549	1	60.549	34	2.058.650
	Ostetricia e Ginecologia	23	1.392.616	20	1.210.970	1	60.549	1	60.549	20	1.210.970
	Otorinolaringoiatria	16	968.776	14	847.679					14	847.679
	Patologia clinica	2	121.097	1	60.549					1	60.549
	Pediatria	21	1.271.519	19	1.150.422	1	60.549	1	60.549	19	1.150.422
	Psichiatria	6	363.291	2	121.097					2	121.097
	Radiodiagnostica	54	3.269.620	40	2.421.941					40	2.421.941
	Radioterapia	9	544.937	9	544.937					9	544.937
	Recupero rieducaz. funzion.										
	Reumatologia	8	484.388	5	302.743					5	302.743
	Scienza dell'Alimentazione e Dietetica	1	60.549	1	60.549					1	60.549
	Urologia	16	968.776	12	726.582	1	60.549	1	60.549	12	726.582
	Dirigente Medico										
	Dirigente Veterinario - Igiene degli Alimenti di Origine Animale										
	Dirigente Veterinario - Igiene degli Allevamenti e delle Produzioni Zootecniche										
	Dirigente Veterinario - Sanità Animale										
	Totale Ruolo Sanitario	2.903	114.141.828	2.499	95.304.132	34	1.383.890	34	1.383.890	2.499	95.304.132
Ruolo Sanitario											
	Totale Comparto	**2.704**	**70.503.901**	**2.404**	**62.860.906**	**34**	**857.973**	**34**	**857.973**	**2.404**	**62.860.906**
	Totale Dirigenza	**1.087**	**65.304.065**	**844**	**50.705.000**	**14**	**844.770**	**14**	**844.770**	**844**	**50.705.000**
	Totale Complessivo Personale Dipendente	3.791	135.807.966	3.248	113.565.906	48	1.702.743	48	1.702.743	3.248	113.565.906

Prospetto n. 1 - PTFP Personale dipendente

AOU SASSARI

PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI DI PERSONALE 2025-2027

ANNO 2027

Area	Profilo professionale / Disciplina	Dotazione Organica		Posti coperti al 1/1		Cessazioni		Assunzioni		Posti coperti al 31/12	
		Teste	Costo	Teste	Costo	Teste	Risparmi	Teste	Costo	Teste	Costo
Ruolo Amministrativo											
	Comparto	240	6.104.811	205	5.231.089	1	26.353	1	26.353	205	5.231.089
Comparto - Area Personale di Supporto	Commesso - A	6	129.330	3	64.665					3	64.665
	Coadiutore amministrativo - B	17	387.087	13	296.008					13	296.008
Comparto - Area degli Operatori	Coadiutore amministrativo senior - BS	5	114.059	2	45.624					2	45.624
Comparto - Area degli Assistenti	Assistente amministrativo - C	96	2.417.198	88	2.215.765					88	2.215.765
Comparto - Area Professionisti della	Collaboratore amministrativo professionale - D	114	3.004.203	98	2.582.560	1	26.353	1	26.353	98	2.582.560
	Collaboratore amministrativo professionale senior - DS	1	26.467								
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Collaboratore amministrativo professionale - D - di elevata qualificazione										
	Collaboratore amministrativo professionale - DS - di elevata qualificazione	1	26.467	1	26.467					1	26.467
Dirigenza	**Dirigente amministrativo**	7	341.310	6	292.551					6	292.551
	Totale Ruolo Amministrativo	247	6.446.121	211	5.523.640	1	26.353	1	26.353	211	5.523.640
Ruolo Professionale											
	Comparto	1	26.353	1	26.353					1	26.353
Comparto - Area degli Assistenti	Assistente dell'Informazione - C										
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Assistente religioso - D										
	Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico - settore informazione - D										
	Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore comunicazione - D	1	26.353	1	26.353					1	26.353
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Assistente religioso - D										
	Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico - settore informazione - D										
	Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore comunicazione - D										
	Dirigenza	9	438.827	7	341.310					7	341.310
Dirigenza	Dirigente Avvocato										
	Dirigente Ingegnere	**9**	**438.827**	**7**	**341.310**					**7**	**341.310**
	Dirigente Ingegnere Ambientale										
	Dirigente Ingegnere Civile										
	Dirigente Ingegnere Clinico										
	Dirigente Ingegnere Elettrico										
	Dirigente Ingegnere Elettronico										
	Dirigente Ingegnere Gestionale										
	Dirigente Ingegnere Meccanico										
	Totale Ruolo Professionale	10	465.180	8	367.663					8	367.663
Ruolo Socio Sanitario											
	Comparto	490	11.415.058	425	9.904.631	9	209.136	9	209.136	425	9.904.631
Comparto - Area degli Operatori	Operatore Socio Sanitario - BS	477	11.084.209	412	9.573.782	9	209.136	9	209.136	412	9.573.782
Comparto - Area degli Assistenti	Operatore Socio Sanitario Senior (esaurimento) - C	10	251.791	10	251.791					10	251.791
Comparto - Area Professionisti della	Assistente Sociale - D	3	79.058	3	79.058					3	79.058
	Assistente Sociale senior - DS										
Comparto - Area del Personale di Elevata	Assistente Sociale - D										
	Assistente Sociale senior - DS										
	Dirigenza										
Dirigenza	Dirigente Sociologo										
	Totale Ruolo Socio Sanitario	490	11.415.058	425	9.904.631	9	209.136	9	209.136	425	9.904.631
Ruolo Tecnico											
	Comparto	137	3.144.745	103	2.368.322	10	216.765	10	216.765	103	2.368.322
Comparto - Area Personale di Supporto	Ausiliario specializzato - A	74	1.595.075	57	1.228.639	9	193.996	9	193.996	57	1.228.639
	Operatore Tecnico - B	20	455.397	13	296.008	1	22.770	1	22.770	13	296.008
	Operatore Tecnico addetto Assistenza (esaurimento) - B	2	45.540	2	45.540					2	45.540
Comparto - Area degli O	Operatore Tecnico Specializzato - BS	2	45.624	1	22.812					1	22.812
	Operatore Tecnico Specializzato Senior (esaurimento) - C	1	25.179	1	25.179					1	25.179
	Assistente Tecnico - C	18	453.225	10	251.791					10	251.791
	Assistente Tecnico Informatico - C	2	50.358	2	50.358					2	50.358

Comparto - Area degli Assistenti	Assistente Tecnico Geometra - C										
	Assistente Tecnico - apparecchiature biomediche - C										
	Assistente Tecnico Perito industriale elettronico - C										
	Assistente Tecnico Perito industriale elettrotecnico - C										
	Assistente Tecnico Perito industriale meccanico - C										
	Assistente Tecnico Tecnico di camera iperbarica - C										
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Collaboratore Tecnico Professionale - D	18	474.348	17	447.995					17	447.995
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista - D										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale - D										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile - D										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico - D										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico - D										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico - D										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale - D										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico - D										
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D										
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico- DS										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico- DS										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale- DS										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS										
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico- DS										
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Collaboratore Tecnico Professionale - D										
	Collaboratore Tecnico Professionale Informatico - D										
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista - D - di elevata qualificazione										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale - D - di elevata qualificazione										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile - D - di elevata qualificazione										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico - D - di elevata qualificazione										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico - D - di elevata qualificazione										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico - D - di elevata qualificazione										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale - D - di elevata qualificazione										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico - D - di elevata qualificazione										
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D - di elevata qualificazione										
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS - di elevata qualificazione										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS - di elevata qualificazione										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS - di elevata qualificazione										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico- DS - di elevata qualificazione										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS - di elevata qualificazione										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico- DS - di elevata qualificazione										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale- DS - di elevata qualificazione										
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS - di elevata qualificazione										
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico- DS - di elevata qualificazione										
	Dirigenza	4	195.034	2	97.517					2	97.517
Dirigenza	Dirigente Analista	4	195.034	2	97.517					2	97.517
	Totale Ruolo Tecnico	141	3.339.779	105	2.465.840	10	216.765	10	216.765	105	2.465.840
	Ruolo Sanitario										
	Comparto	1.836	49.812.934	1.670	45.330.511	20	538.142	20	538.142	1.670	45.330.511
Comparto - Area degli Operatori	Infermiere generico (esaurimento) - BS										
	Massaggiatore (esaurimento) - BS										
	Massofisioterapista (esaurimento) - BS										
	Operatore Sanitario (vari profili - esaurimento) - BS	2	47.131								
	Puericultrice (esaurimento) - BS										
Comparto - Area degli Assistenti	Operatore Professionale Sanitario (vari profili - esaurimento) - C	13	337.776	8	207.862	4	103.931	4	103.931	8	207.862
	Massaggiatore senior (esaurimento) - C										
	Massofisioterapista senior (esaurimento) - C										
	Puericultrice senior - C	1	25.983	1	25.983					1	25.983
	Assistente Sanitario - D	2	53.692	2	53.692					2	53.692
	Dietista - D										

	Educatore Professionale - D										
	Fisioterapista - D	58	1.557.060	46	1.234.909					46	1.234.909
	Igienista Dentale - D	2	53.692	2	53.692					2	53.692
	Infermiere - D	1.389	37.817.105	1.298	35.339.526	11	299.488	11	299.488	1.298	35.339.526
	Infermiere Pediatrico - D										
	Logopedista - D	11	295.304	10	268.459					10	268.459
	Massaggiatore non vedente - D	3	80.538	3	80.538					3	80.538
	Massofisioterapista - D										
	Odontotecnico - D	4	107.383	4	107.383					4	107.383
	Ortottista - Assistente di Oftalmologia - D										
	Ostetrica - D	83	2.228.206	65	1.744.981	1	26.846	1	26.846	65	1.744.981
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Ostetrica Senior - DS	1	26.960								
	Tecnico della fisiopatologia cardiocircolatoria e perfusione cardiovascolare - D	8	214.767	8	214.767					8	214.767
	Tecnico di Neurofisiopatologia - D	6	161.075	6	161.075					6	161.075
	Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - D	5	134.229	3	80.538					3	80.538
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - D	103	2.765.123	99	2.657.740	1	26.846	1	26.846	99	2.657.740
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - D	101	2.711.432	82	2.201.360	2	53.692	2	53.692	82	2.201.360
	Tecnico Audiometrista - D	4	107.383	4	107.383					4	107.383
	Terapista Occupazionale - D	4	107.383	3	80.538					3	80.538
	Tecnico della Riabilitazione Psichiatrica - D										
	Terapista della Neuro e Psicomotricità dell'Età Evolutiva - D	1	26.846								
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - Ds	3	80.880	1	26.960					1	26.960
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - Ds	3	80.880	1	26.960					1	26.960
	Fisioterapista - Esperto - DS	2	53.920								
	Infermiere pediatrico senior - Ds										
	Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - Ds										
	Infermiere senior - Ds	27	738.186	24	656.165	1	27.340	1	27.340	24	656.165
	Assistente Sanitario - D										
	Dietista - D										
	Educatore Professionale - D										
	Fisioterapista - D										
	Igienista Dentale - D										
	Infermiere - D										
	Infermiere Pediatrico - D										
	Logopedista - D										
	Massaggiatore non vedente - D										
	Odontotecnico - D										
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Ortottista - Assistente di Oftalmologia - D										
	Ostetrica - D										
	Ostetrica Senior - DS										
	Tecnico di Neurofisiopatologia - D										
	Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - D										
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - D										
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - D										
	Tecnico Audiometrista - D										
	Terapista Occupazionale - D										
	Tecnico della Riabilitazione Psichiatrica - D										
	Terapista della Neuro e Psicomotricità dell'Età Evolutiva - D										
	Infermiere pediatrico senior - Ds										
	Infermiere senior - Ds										
	Dirigenza sanitaria non medica	95	5.475.728	76	4.380.583	5	288.196	5	288.196	76	4.380.583
	Dirigente Biologo - Patologia Clinica										
	Dirigente Biologo	42	2.420.848	36	2.075.013	3	172.918	3	172.918	36	2.075.013
	Dirigente chimico										
	Dirigente delle professioni sanitarie	6	345.835	5	288.196	1	57.639	1	57.639	5	288.196
	Dirigente Farmacista - Farmacia Ospedaliera	25	1.440.981	19	1.095.146	1	57.639	1	57.639	19	1.095.146
	Dirigente Farmacista - Farmacia Territoriale										
	Dirigente fisico	10	576.392	7	403.475					7	403.475
	Dirigente Psicologo disciplina Psicologia	12	691.671	9	518.753					9	518.753
	Dirigente Psicologo disciplina Psicoterapia										
	Dirigenza medica e veterinaria	972	58.853.165	753	45.593.039	18	1.089.873	18	1.089.873	753	45.593.039
	Anatomia Patologica	13	787.131	10	605.485					10	605.485
	Anestesia e Rianimazione	131	7.931.857	110	6.660.338					110	6.660.338
	Biochimica Clinica	12	726.582	10	605.485	2	121.097	2	121.097	10	605.485
	Cardiochirurgia	14	847.679	11	666.034	1	60.549	1	60.549	11	666.034
	Cardiologia	44	2.664.135	41	2.482.489					41	2.482.489
	Chirurgia Maxillo Facciale	9	544.937	8	484.388					8	484.388
	Chirurgia Plastica	22	1.332.068	17	1.029.325	1	60.549	1	60.549	17	1.029.325

	Chirurgia Generale	52	3.148.523	46	2.785.232	4	242.194	4	242.194	46	2.785.232
	Chirurgia Pediatrica	8	484.388	4	242.194					4	242.194
	Chirurgia Toracica	6	363.291								
	Chirurgia Vascolare	15	908.228	14	847.679					14	847.679
	Cure Palliative e Terapia del Dolore										
	Dermatologia e Venerologia	9	544.937	4	242.194					4	242.194
	Direzione Medica di Presidio	10	605.485	6	363.291	1	60.549	1	60.549	6	363.291
	Ematologia	19	1.150.422	14	847.679					14	847.679
	Emergenza-urgenza Territoriale										
	Endocrinologia	9	544.937	8	484.388					8	484.388
	Epidemiologia										
	Farmacologia e Tossicologia clinica										
	Gastroenterologia	15	908.228	14	847.679					14	847.679
	Genetica medica	7	423.840	5	302.743					5	302.743
	Geriatria	5	302.743	5	302.743					5	302.743
	Igiene org. servizi ospedal.										
	Igiene degli alimenti e della nutrizione										
	Igiene, epidemiologia e sanità pubblica	9	544.937	5	302.743					5	302.743
	Malattie dell'apparato respiratorio	26	1.574.262	12	726.582					12	726.582
Dirigenza	Malattie infettive	19	1.150.422	14	847.679					14	847.679
	Malattie Metaboliche e Diabetologia										
	Medicina del Lavoro e Sicurezza negli Ambienti di lavoro	2	121.097	2	121.097					2	121.097
	Medicina dello sport										
	Medicina e Chirurgia d'Accettazione e d'Urgenza	40	2.421.941	38	2.300.844					38	2.300.844
	Medicina Fisica e della Riabilitazione	41	2.482.489	14	847.679					14	847.679
	Medicina Interna	64	3.875.106	58	3.511.814	2	121.097	2	121.097	58	3.511.814
	Medicina Legale	4	242.194	2	121.097					2	121.097
	Medicina Nucleare	13	787.131	10	605.485					10	605.485
	Medicina Trasfusionale	13	787.131	13	787.131					13	787.131
	Microbiologia e virologia	6	363.291	4	242.194					4	242.194
	Nefrologia	16	968.776	15	908.228	1	60.549	1	60.549	15	908.228
	Neonatologia	28	1.695.359	10	605.485					10	605.485
	Neuradiologia										
	Neurochirurgia	16	968.776	9	544.937	1	60.549	1	60.549	9	544.937
	Neurologia	21	1.271.519	20	1.210.970					20	1.210.970
	Neuropsichiatria Infantile	15	908.228	14	847.679					14	847.679
	Odontoiatria	7	423.840	2	121.097					2	121.097
	Oftalmologia	14	847.679	12	726.582					12	726.582
	Oncoematologia										
	Oncologia	16	968.776	15	908.228					15	908.228
	Organizzazione dei Servizi Sanitari di Base										
	Ortopedia e Traumatologia	46	2.785.232	34	2.058.650	1	60.549	1	60.549	34	2.058.650
	Ostetricia e Ginecologia	23	1.392.616	20	1.210.970					20	1.210.970
	Otorinolaringoiatria	16	968.776	14	847.679	1	60.549	1	60.549	14	847.679
	Patologia clinica	2	121.097	1	60.549					1	60.549
	Pediatria	21	1.271.519	19	1.150.422	1	60.549	1	60.549	19	1.150.422
	Psichiatria	6	363.291	2	121.097					2	121.097
	Radiodiagnostica	54	3.269.620	40	2.421.941	2	121.097	2	121.097	40	2.421.941
	Radioterapia	9	544.937	9	544.937					9	544.937
	Recupero rieducaz. funzion.										
	Reumatologia	8	484.388	5	302.743					5	302.743
	Scienza dell'Alimentazione e Dietetica	1	60.549	1	60.549					1	60.549
	Urologia	16	968.776	12	726.582					12	726.582
	Dirigente Medico										
	Dirigente Veterinario - Igiene degli Alimenti di Origine Animale										
	Dirigente Veterinario - Igiene degli Allevamenti e delle Produzioni Zootecniche										
	Dirigente Veterinario - Sanità Animale										
	Totale Ruolo Sanitario	2.903	114.141.828	2.499	95.304.132	43	1.916.212	43	1.916.212	2.499	95.304.132
	Ruolo Sanitario										
	Totale Comparto	**2.704**	**70.503.901**	**2.404**	**62.860.906**	**40**	**990.396**	**40**	**990.396**	**2.404**	**62.860.906**
	Totale Dirigenza	**1.087**	**65.304.065**	**844**	**50.705.000**	**23**	**1.378.070**	**23**	**1.378.070**	**844**	**50.705.000**
	Totale Complessivo Personale Dipendente	3.791	135.807.966	3.248	113.565.906	63	2.368.466	63	2.368.466	3.248	113.565.906

Prospetto n. 2 - Quadratura CE Personale dipendente

QUADRATURA MODELLO CE

Personale dipendente	2.025	2.026	2.027
Costo Personale da PTFP	110.544.903	113.565.906	113.565.906
Oneri accessori	41.567.944	42.398.720	42.398.720
Fondi contrattuali	40.611.259	40.611.259	40.611.259
Altre voci a carico del bilancio aziendale*	-2.252.689	-2.252.689	-2.252.689
Totale (da quadrare con la voce BA2080 del mod. CE)	**189.585.281**	**194.048.563**	**194.048.563**
* Elencare le altre voci a carico del bilancio aziendale:			
Personale assunto tramite fondi PNRR	274.633	274.633	274.633
Note:			
Risparmi per aspettative e comandi non retribuiti basati su anno 2024 (costo personale da PTFP):	1.880.297	1.880.297	1.880.297
Risparmio per contratto Specializzandi	372.392	372.392	372.392
Risparmio per progetti finanziati	611.503		

Prospetto n. 3 - PTFP Personale Universitario

Personale Universitario 2025-2027

ANNO 2025

Area	Profilo professionale / Disciplina	Dotazione Organica	Posti coperti al 1/1			Cessazioni			Assunzioni			Posti coperti al 31/12		
		Teste	TI	TD	Totale Teste	TI	TD	Totale Teste	TI	TD	Totale Teste	TI	TD	Totale Teste
Ruolo Amministrativo														
	Comparto	240	13		13							13		13
Comparto - Area Personale di Supporto	Commesso - A	6												
	Coadiutore amministrativo - B	17												
Comparto - Area degli Operatori	Coadiutore amministrativo senior - BS	5	1		1							1		1
Comparto - Area degli Assistenti	Assistente amministrativo - C	96	6		6							6		6
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Collaboratore amministrativo professionale - D	114	5		5							5		5
	Collaboratore amministrativo professionale senior - DS	1	1		1							1		1
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Collaboratore amministrativo professionale - D - di elevata qualificazione													
	Collaboratore amministrativo professionale - DS - di elevata qualificazione	1												
Dirigenza	**Dirigente amministrativo**	7												
	Totale Ruolo Amministrativo	247	13		13							13		13
Ruolo Professionale														
	Comparto	1												
Comparto - Area degli Assistenti	Assistente dell'Informazione - C													
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Assistente religioso - D													
	Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico - settore informazione - D													
	Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore comunicazione - D	1												
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Assistente religioso - D													
	Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico - settore informazione - D													
	Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore comunicazione - D													
	Dirigenza	9												
Dirigenza	Dirigente Avvocato													
	Dirigente Ingegnere	**9**												
	Dirigente Ingegnere Ambientale													
	Dirigente Ingegnere Civile													
	Dirigente Ingegnere Clinico													
	Dirigente Ingegnere Elettrico													
	Dirigente Ingegnere Elettronico													
	Dirigente Ingegnere Gestionale													
	Dirigente Ingegnere Meccanico													
	Totale Ruolo Professionale	10												
Ruolo Socio Sanitario														
	Comparto	490												
Comparto - Area degli Operatori	Operatore Socio Sanitario - BS	477												
Comparto - Area degli Assistenti	Operatore Socio Sanitario Senior (esaurimento) - C	10												
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Assistente Sociale - D	3												
	Assistente Sociale senior - DS													
	Assistente Sociale - D													
	Assistente Sociale senior - DS													
	Dirigenza													
Dirigenza	Dirigente Sociologo													
	Totale Ruolo Socio Sanitario	490												
Ruolo Tecnico														
	Comparto	137	10		10	2		2				8		8
Comparto - Area Personale di Supporto	Ausiliario specializzato - A	74												
	Operatore Tecnico - B	20	1		1							1		1
	Operatore Tecnico addetto Assistenza (esaurimento) - B	2												
Comparto - Area degli Operatori	Operatore Tecnico Specializzato - BS	2												
	Operatore Tecnico Specializzato Senior (esaurimento) - C	1												
	Assistente Tecnico - C	18	9		9	2		2				7		7
	Assistente Tecnico Informatico - C	2												
	Assistente Tecnico Geometra - C													
	Assistente Tecnico - apparecchiature biomediche - C													
	Assistente Tecnico Perito industriale elettronico - C													
	Assistente Tecnico Perito industriale elettrotecnico - C													
	Assistente Tecnico Perito industriale meccanico - C													
	Assistente Tecnico Tecnico di camera iperbarica - C													
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Collaboratore Tecnico Professionale - D	18												
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista - D													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale - D													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile - D													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico - D													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico - D													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico - D													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale - D													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico - D													
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D													
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS													

	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico- DS													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico- DS													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale- DS													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS													
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico- DS													
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Collaboratore Tecnico Professionale - D													
	Collaboratore Tecnico Professionale Informatico - D													
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista - D - di elevata qualificazione													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale - D - di elevata qualificazione													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile - D - di elevata qualificazione													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico - D - di elevata qualificazione													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico - D - di elevata qualificazione													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico - D - di elevata qualificazione													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale - D - di elevata qualificazione													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico - D - di elevata qualificazione													
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D - di elevata qualificazione													
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS - di elevata qualificazione													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS - di elevata qualificazione													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS - di elevata qualificazione													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico- DS - di elevata qualificazione													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS - di elevata qualificazione													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico- DS - di elevata qualificazione													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale- DS - di elevata qualificazione													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS - di elevata qualificazione													
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico- DS - di elevata qualificazione													
	Dirigenza	4												
Dirigenza	Dirigente Analista	4												
	Totale Ruolo Tecnico	141	10		10	2		2				8		8
Ruolo Sanitario														
	Comparto	1836	11		11	1		1				10		10
Comparto - Area degli Operatori	Infermiere generico (esaurimento) - BS													
	Massaggiatore (esaurimento) - BS													
	Massofisioterapista (esaurimento) - BS													
	Operatore Sanitario (vari profili - esaurimento) - BS	2	4		4	1		1				3		3
	Puericultrice (esaurimento) - BS													
Comparto - Area degli Assistenti	Operatore Professionale Sanitario (vari profili - esaurimento) - C	13												
	Massaggiatore senior (esaurimento) - C													
	Massofisioterapista senior (esaurimento) - C													
	Puericultrice senior - C	1												
	Assistente Sanitario - D	2												
	Dietista - D													
	Educatore Professionale - D													
	Fisioterapista - D	58												
	Igienista Dentale - D	2												
	Infermiere - D	1389	1		1							1		1
	Infermiere Pediatrico - D													
	Logopedista - D	11												
	Massaggiatore non vedente - D	3												
	Massofisioterapista - D													
	Odontotecnico - D	4												
	Ortottista - Assistente di Oftalmologia - D													
	Ostetrica - D	83	1		1							1		1
	Ostetrica Senior - DS	1												
	Tecnico della fisiopatologia cardiocircolatoria e perfusione cardiovascolare - D	8												
	Tecnico di Neurofisiopatologia - D	6												
	Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - D	5												
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - D	103	2		2							2		2
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - D	101	1		1							1		1
	Tecnico Audiometrista - D	4												
	Terapista Occupazionale - D	4												
	Tecnico della Riabilitazione Psichiatrica - D													
	Terapista della Neuro e Psicomotricità dell'Età Evolutiva - D	1												
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - Ds	3												
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - Ds	3												
	Fisioterapista - Esperto - DS	2												
	Infermiere pediatrico senior - Ds													
	Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - Ds													
	Infermiere senior - Ds	27	2		2							2		2
	Assistente Sanitario - D													
	Dietista - D													
	Educatore Professionale - D													
	Fisioterapista - D													
	Igienista Dentale - D													
	Infermiere - D													
	Infermiere Pediatrico - D													
	Logopedista - D													
	Massaggiatore non vedente - D													

Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Odontotecnico - D														
	Ortottista - Assistente di Oftalmologia - D														
	Ostetrica - D														
	Ostetrica Senior - DS														
	Tecnico di Neurofisiopatologia - D														
	Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - D														
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - D														
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - D														
	Tecnico Audiometrista - D														
	Terapista Occupazionale - D														
	Tecnico della Riabilitazione Psichiatrica - D														
	Terapista della Neuro e Psicomotricità dell'Età Evolutiva - D														
	Infermiere pediatrico senior - Ds														
	Infermiere senior - Ds														
	Dirigenza sanitaria non medica	95	7		7					1	1	7	1	8	
	Dirigente Biologo - Patologia Clinica														
	Dirigente Biologo	42	7		7					1	1	7	1	8	
	Dirigente chimico														
	Dirigente delle professioni sanitarie	6													
	Dirigente Farmacista - Farmacia Ospedaliera	25													
	Dirigente Farmacista - Farmacia Territoriale														
	Dirigente fisico	10													
	Dirigente Psicologo disciplina Psicologia	12													
	Dirigente Psicologo disciplina Psicoterapia														
	Dirigenza medica e veterinaria	972	67	6	73	2		2	8		8	73	6	79	
	Anatomia Patologica	13	2		2				1		1	3		3	
	Anestesia e Rianimazione	131	2	1	3							2	1	3	
	Biochimica Clinica	12													
	Cardiochirurgia	14													
	Cardiologia	44	2		2							2		2	
	Chirurgia Maxillo Facciale	9	1	1	2							1	1	2	
	Chirurgia Plastica	22	2		2							2		2	
	Chirurgia Generale	52	7		7							7		7	
	Chirurgia Pediatrica	8	1		1				1		1	2		2	
	Chirurgia Toracica	6													
	Chirurgia Vascolare	15													
	Cure Palliative e Terapia del Dolore														
	Dermatologia e Venerologia	9	2		2							2		2	
	Direzione Medica di Presidio	10													
	Ematologia	19	1		1							1		1	
	Emergenza-urgenza Territoriale														
	Endocrinologia	9	1		1							1		1	
	Epidemiologia														
	Farmacologia e Tossicologia clinica														
	Gastroenterologia	15													
	Genetica medica	7	3		3							3		3	
	Geriatria	5													
	Igiene org. servizi ospedal.														
	Igiene degli alimenti e della nutrizione														
	Igiene, epidemiologia e sanità pubblica	9	4		4	1		1	1		1	4		4	
	Malattie dell'apparato respiratorio	26	2		2							2		2	
Dirigenza	Malattie infettive	19	3		3							3		3	
	Malattie Metaboliche e Diabetologia														
	Medicina del Lavoro e Sicurezza negli Ambienti di lavoro	2													
	Medicina dello sport														
	Medicina e Chirurgia d'Accettazione e d'Urgenza	40													
	Medicina Fisica e della Riabilitazione	41	1		1							1		1	
	Medicina Interna	64	6		6	1		1	1		1	6		6	
	Medicina Legale	4	1		1							1		1	
	Medicina Nucleare	13	2	1	3							2	1	3	
	Medicina Trasfusionale	13													
	Microbiologia e virologia	6	4		4							4		4	
	Nefrologia	16													
	Neonatologia	28													
	Neuradiologia														
	Neurochirurgia	16	1		1							1		1	
	Neurologia	21	1		1				1		1	2		2	
	Neuropsichiatria Infantile	15	1		1							1		1	
	Odontoiatria	7	2		2							2		2	
	Oftalmologia	14	3	1	4							3	1	4	
	Oncoematologia														
	Oncologia	16	1		1							1		1	
	Organizzazione dei Servizi Sanitari di Base														
	Ortopedia e Traumatologia	46	1	1	2				1		1	2	1	3	
	Ostetricia e Ginecologia	23	2		2							2		2	
	Otorinolaringoiatria	16	1	1	2							1	1	2	
	Patologia clinica	2	1		1							1		1	
	Pediatria	21	1		1				2		2	3		3	
	Psichiatria	6	1		1							1		1	
	Radiodiagnostica	54	2		2							2		2	

	Radioterapia	9												
	Recupero rieducaz. funzion.													
	Reumatologia	8	1		1							1		1
	Scienza dell'Alimentazione e Dietetica	1												
	Urologia	16	1		1							1		1
	Dirigente Medico													
	Dirigente Veterinario - Igiene degli Alimenti di Origine Animale													
	Dirigente Veterinario - Igiene degli Allevamenti e delle Produzioni Zootecniche													
	Dirigente Veterinario - Sanità Animale													
	Totale Ruolo Sanitario	2903	85	6	91	3		3	8	1	9	90	7	97
Ruolo Sanitario														
	Totale Comparto	**2704**	**34**		**34**	**3**		**3**				**31**		**31**
	Totale Dirigenza	**1087**	**74**	**6**	**80**	**2**		**2**	**8**	**1**	**9**	**80**	**7**	**87**
	Totale Complessivo Personale Dipendente	3791	108	6	114	5		5	8	1	9	111	7	118

Prospetto n. 3 - PTFP Personale Universitario

Personale Universitario 2025-2027

ANNO 2026

Area	Profilo professionale / Disciplina	Dotazione Organica	Posti coperti al 1/1			Cessazioni			Assunzioni			Posti coperti al 31/12		
		Teste	TI	TD	Totale Teste	TI	TD	Totale Teste	TI	TD	Totale Teste	TI	TD	Totale Teste
Ruolo Amministrativo														
	Comparto	240	13		13							13		13
Comparto - Area Personale di Supporto	Commesso - A	6												
	Coadiutore amministrativo - B	17												
Comparto - Area degli Operatori	Coadiutore amministrativo senior - BS	5	1		1							1		1
Comparto - Area degli Assistenti	Assistente amministrativo - C	96	6		6							6		6
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Collaboratore amministrativo professionale - D	114	5		5							5		5
	Collaboratore amministrativo professionale senior - DS	1	1		1							1		1
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Collaboratore amministrativo professionale - D - di elevata qualificazione													
	Collaboratore amministrativo professionale - DS - di elevata qualificazione	1												
Dirigenza	**Dirigente amministrativo**	7												
	Totale Ruolo Amministrativo	247	13		13							13		13
Ruolo Professionale														
	Comparto	1												
Comparto - Area degli Assistenti	Assistente dell'Informazione - C													
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Assistente religioso - D													
	Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico - settore informazione - D													
	Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore comunicazione - D	1												
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Assistente religioso - D													
	Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico - settore informazione - D													
	Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore comunicazione - D													
	Dirigenza	9												
Dirigenza	Dirigente Avvocato													
	Dirigente Ingegnere	**9**												
	Dirigente Ingegnere Ambientale													
	Dirigente Ingegnere Clinico													
	Dirigente Ingegnere Elettrico													
	Dirigente Ingegnere Elettronico													
	Dirigente Ingegnere Gestionale													
	Dirigente Ingegnere Meccanico													
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	**Totale Ruolo Professionale**	10												
	Assistente Sociale senior - DS													
	Comparto	490												
Dirigenza	Operatore Socio Sanitario - BS	477												
	Operatore Socio Sanitario Senior (esaurimento) - C	10												
	Assistente Sociale - D	3												
	Assistente Sociale senior - DS													
	Assistente Sociale - D													
	Dirigenza													
Comparto - Area Personale di Supporto	Dirigente Sociologo													
	Totale Ruolo Socio Sanitario	490												
	Operatore Tecnico addetto Assistenza (esaurimento) - B													
Comparto - Area degli Operatori	**Comparto**	137	8		8							8		8
Comparto - Area degli Assistenti	Ausiliario specializzato - A	74												
	Operatore Tecnico - B	20	1		1							1		1
	Operatore Tecnico addetto Assistenza (esaurimento) - B	2												
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Operatore Tecnico Specializzato - BS	2												
	Operatore Tecnico Specializzato Senior (esaurimento) - C	1												
	Assistente Tecnico - C	18	7		7							7		7
	Assistente Tecnico Informatico - C	2												
	Assistente Tecnico Geometra - C													
	Assistente Tecnico - apparecchiature biomediche - C													
	Assistente Tecnico Perito industriale elettronico - C													
	Assistente Tecnico Perito industriale elettrotecnico - C													
	Assistente Tecnico Perito industriale meccanico - C													
	Collaboratore Tecnico Professionale - D	18												
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista - D													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale - D													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile - D													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico - D													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico - D													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico - D													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale - D													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico - D													
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D													
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS													

	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico- DS													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico- DS													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale- DS													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS													
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico- DS													
	Collaboratore Tecnico Professionale - D													
	Collaboratore Tecnico Professionale Informatico - D													
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista - D - di elevata qualificazione													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale - D - di elevata qualificazione													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile - D - di elevata qualificazione													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico - D - di elevata qualificazione													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico - D - di elevata qualificazione													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico - D - di elevata qualificazione													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale - D - di elevata qualificazione													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico - D - di elevata qualificazione													
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D - di elevata qualificazione													
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS - di elevata qualificazione													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS - di elevata qualificazione													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS - di elevata qualificazione													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico- DS - di elevata qualificazione													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS - di elevata qualificazione													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico- DS - di elevata qualificazione													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale- DS - di elevata qualificazione													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS - di elevata qualificazione													
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico- DS - di elevata qualificazione													
	Dirigenza	4												
	Dirigente Analista	4												
	Totale Ruolo Tecnico	141	8		8							8		8
	Odontotecnico - D													
	Comparto	1836	10		10							10		10
	Infermiere generico (esaurimento) - BS													
	Massaggiatore (esaurimento) - BS													
	Massofisioterapista (esaurimento) - BS													
	Operatore Sanitario (vari profili - esaurimento) - BS	2	3		3							3		3
	Puericultrice (esaurimento) - BS													
	Operatore Professionale Sanitario (vari profili - esaurimento) - C	13												
	Massaggiatore senior (esaurimento) - C													
	Massofisioterapista senior (esaurimento) - C													
	Puericultrice senior - C	1												
	Assistente Sanitario - D	2												
	Dietista - D													
	Educatore Professionale - D													
	Fisioterapista - D	58												
	Igienista Dentale - D	2												
	Infermiere - D	1389	1		1							1		1
	Infermiere Pediatrico - D													
	Logopedista - D	11												
	Massaggiatore non vedente - D	3												
	Massofisioterapista - D													
	Odontotecnico - D	4												
	Ortottista - Assistente di Oftalmologia - D													
	Ostetrica - D	83	1		1							1		1
	Ostetrica Senior - DS	1												
	Tecnico della fisiopatologia cardiocircolatoria e perfusione cardiovascolare - D	8												
	Tecnico di Neurofisiopatologia - D	6												
	Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - D	5												
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - D	103	2		2							2		2
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - D	101	1		1							1		1
	Tecnico Audiometrista - D	4												
	Terapista Occupazionale - D	4												
	Terapista della Neuro e Psicomotricità dell'Età Evolutiva - D	1												
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - Ds	3												
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - Ds	3												
	Fisioterapista - Esperto - DS	2												
	Infermiere pediatrico senior - Ds													
	Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - Ds													
	Infermiere senior - Ds	27	2		2							2		2
	Assistente Sanitario - D													
	Dietista - D													
	Educatore Professionale - D													
	Fisioterapista - D													
	Igienista Dentale - D													
	Infermiere - D													
	Infermiere Pediatrico - D													
	Logopedista - D													
	Massaggiatore non vedente - D													

	Odontotecnico - D														
	Ortottista - Assistente di Oftalmologia - D														
	Ostetrica - D														
	Ostetrica Senior - DS														
	Tecnico di Neurofisiopatologia - D														
	Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - D														
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - D														
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - D														
	Tecnico Audiometrista - D														
	Terapista Occupazionale - D														
	Tecnico della Riabilitazione Psichiatrica - D														
	Terapista della Neuro e Psicomotricità dell'Età Evolutiva - D														
	Infermiere pediatrico senior - Ds														
	Infermiere senior - Ds														
	Dirigenza sanitaria non medica	95	7	1	8							7	1	8	
	Dirigente Biologo - Patologia Clinica														
	Dirigente Biologo	42	7	1	8							7	1	8	
	Dirigente chimico														
	Dirigente delle professioni sanitarie	6													
	Dirigente Farmacista - Farmacia Ospedaliera	25													
	Dirigente Farmacista - Farmacia Territoriale														
	Dirigente fisico	10													
	Dirigente Psicologo disciplina Psicologia	12													
	Dirigente Psicologo disciplina Psicoterapia														
	Dirigenza medica e veterinaria	972	73	6	79							73	6	79	
	Anatomia Patologica	13	3		3							3		3	
	Anestesia e Rianimazione	131	2	1	3							2	1	3	
	Biochimica Clinica	12													
	Cardiochirurgia	14													
	Cardiologia	44	2		2							2		2	
	Chirurgia Maxillo Facciale	9	1	1	2							1	1	2	
	Chirurgia Plastica	22	2		2							2		2	
	Chirurgia Generale	52	7		7							7		7	
	Chirurgia Pediatrica	8	2		2							2		2	
	Chirurgia Toracica	6													
	Chirurgia Vascolare	15													
	Cure Palliative e Terapia del Dolore														
	Dermatologia e Venerologia	9	2		2							2		2	
	Direzione Medica di Presidio	10													
	Ematologia	19	1		1							1		1	
	Emergenza-urgenza Territoriale														
	Endocrinologia	9	1		1							1		1	
	Epidemiologia														
	Farmacologia e Tossicologia clinica														
	Gastroenterologia	15													
	Genetica medica	7	3		3							3		3	
	Geriatria	5													
	Igiene org. servizi ospedal.														
	Igiene degli alimenti e della nutrizione														
	Igiene, epidemiologia e sanità pubblica	9	4		4							4		4	
	Malattie dell'apparato respiratorio	26	2		2							2		2	
	Malattie infettive	19	3		3							3		3	
	Malattie Metaboliche e Diabetologia														
	Medicina del Lavoro e Sicurezza negli Ambienti di lavoro	2													
	Medicina dello sport														
	Medicina e Chirurgia d'Accettazione e d'Urgenza	40													
	Medicina Fisica e della Riabilitazione	41	1		1							1		1	
	Medicina Interna	64	6		6							6		6	
	Medicina Legale	4	1		1							1		1	
	Medicina Nucleare	13	2	1	3							2	1	3	
	Medicina Trasfusionale	13													
	Microbiologia e virologia	6	4		4							4		4	
	Nefrologia	16													
	Neonatologia	28													
	Neuradiologia														
	Neurochirurgia	16	1		1							1		1	
	Neurologia	21	2		2							2		2	
	Neuropsichiatria Infantile	15	1		1							1		1	
	Odontoiatria	7	2		2							2		2	
	Oftalmologia	14	3	1	4							3	1	4	
	Oncoematologia														
	Oncologia	16	1		1							1		1	
	Organizzazione dei Servizi Sanitari di Base														
	Ortopedia e Traumatologia	46	2	1	3							2	1	3	
	Ostetricia e Ginecologia	23	2		2							2		2	
	Otorinolaringoiatria	16	1	1	2							1	1	2	
	Patologia clinica	2	1		1							1		1	
	Pediatria	21	3		3							3		3	
	Psichiatria	6	1		1							1		1	
	Radiodiagnostica	54	2		2							2		2	

	Radioterapia	9												
	Recupero rieducaz. funzion.													
	Reumatologia	8	1		1							1		1
	Scienza dell'Alimentazione e Dietetica	1												
	Urologia	16	1		1							1		1
	Dirigente Medico													
	Dirigente Veterinario - Igiene degli Alimenti di Origine Animale													
	Dirigente Veterinario - Igiene degli Allevamenti e delle Produzioni Zootecniche													
	Dirigente Veterinario - Sanità Animale													
	Totale Ruolo Sanitario	2903	90	7	97							90	7	97
	Totale Comparto	**2704**	**31**		**31**							**31**		**31**
	Totale Dirigenza	**1087**	**80**	**7**	**87**							**80**	**7**	**87**
	Totale Complessivo Personale Dipendente	3791	111	7	118							111	7	118

Prospetto n. 3 - PTFP Personale Universitario

Personale Universitario 2025-2027

ANNO 2027

Area	Profilo professionale / Disciplina	Dotazione Organica	Posti coperti al 1/1			Cessazioni			Assunzioni			Posti coperti al 31/12		
		Teste	TI	TD	Totale Teste	TI	TD	Totale Teste	TI	TD	Totale Teste	TI	TD	Totale Teste
Ruolo Amministrativo														
	Comparto	240	13		13							13		13
Comparto - Area Personale di Supporto	Commesso - A	6												
	Coadiutore amministrativo - B	17												
Comparto - Area degli Operatori	Coadiutore amministrativo senior - BS	5	1		1							1		1
Comparto - Area degli Assistenti	Assistente amministrativo - C	96	6		6							6		6
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Collaboratore amministrativo professionale - D	114	5		5							5		5
	Collaboratore amministrativo professionale senior - DS	1	1		1							1		1
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Collaboratore amministrativo professionale - D - di elevata qualificazione													
	Collaboratore amministrativo professionale - DS - di elevata qualificazione	1												
Dirigenza	**Dirigente amministrativo**	7												
	Totale Ruolo Amministrativo	247	13		13							13		13
Ruolo Professionale														
	Comparto	1												
Comparto - Area degli Assistenti	Assistente dell'Informazione - C													
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Assistente religioso - D													
	Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico - settore informazione - D													
	Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore comunicazione - D	1												
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	Assistente religioso - D													
	Specialista nei rapporti con i media, giornalista pubblico - settore informazione - D													
	Specialista della Comunicazione Istituzionale - settore comunicazione - D													
	Dirigenza	9												
Dirigenza	Dirigente Avvocato													
	Dirigente Ingegnere	**9**												
	Dirigente Ingegnere Ambientale													
	Dirigente Ingegnere Clinico													
	Dirigente Ingegnere Elettrico													
	Dirigente Ingegnere Elettronico													
	Dirigente Ingegnere Gestionale													
	Dirigente Ingegnere Meccanico													
Comparto - Area del Personale di Elevata Qualificazione	**Totale Ruolo Professionale**	10												
	Assistente Sociale senior - DS													
	Comparto	490												
Dirigenza	Operatore Socio Sanitario - BS	477												
	Operatore Socio Sanitario Senior (esaurimento) - C	10												
	Assistente Sociale - D	3												
	Assistente Sociale senior - DS													
	Assistente Sociale - D													
	Dirigenza													
Comparto - Area Personale di Supporto	Dirigente Sociologo													
	Totale Ruolo Socio Sanitario	490												
	Operatore Tecnico addetto Assistenza (esaurimento) - B													
Comparto - Area degli Operatori	**Comparto**	137	8		8							8		8
Comparto - Area degli Assistenti	Ausiliario specializzato - A	74												
	Operatore Tecnico - B	20	1		1							1		1
	Operatore Tecnico addetto Assistenza (esaurimento) - B	2												
Comparto - Area Professionisti della Salute e Funzionari	Operatore Tecnico Specializzato - BS	2												
	Operatore Tecnico Specializzato Senior (esaurimento) - C	1												
	Assistente Tecnico - C	18	7		7							7		7
	Assistente Tecnico Informatico - C	2												
	Assistente Tecnico Geometra - C													
	Assistente Tecnico - apparecchiature biomediche - C													
	Assistente Tecnico Perito industriale elettronico - C													
	Assistente Tecnico Perito industriale elettrotecnico - C													
	Assistente Tecnico Perito industriale meccanico - C													
	Collaboratore Tecnico Professionale - D	18												
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista - D													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale - D													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile - D													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico - D													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico - D													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico - D													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale - D													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico - D													
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D													
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS													

	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico- DS													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico- DS													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale- DS													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS													
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico- DS													
	Collaboratore Tecnico Professionale - D													
	Collaboratore Tecnico Professionale Informatico - D													
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista - D - di elevata qualificazione													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale - D - di elevata qualificazione													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile - D - di elevata qualificazione													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico - D - di elevata qualificazione													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico - D - di elevata qualificazione													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico - D - di elevata qualificazione													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale - D - di elevata qualificazione													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico - D - di elevata qualificazione													
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico - D - di elevata qualificazione													
	Collaboratore Tecnico Professionale Analista- DS - di elevata qualificazione													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Ambientale- DS - di elevata qualificazione													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Civile- DS - di elevata qualificazione													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Clinico- DS - di elevata qualificazione													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettrico- DS - di elevata qualificazione													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Elettronico- DS - di elevata qualificazione													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Gestionale- DS - di elevata qualificazione													
	Collaboratore Tecnico Professionale Ingegnere Meccanico- DS - di elevata qualificazione													
	Collaboratore Tecnico Professionale informatico- DS - di elevata qualificazione													
	Dirigenza	4												
	Dirigente Analista	4												
	Totale Ruolo Tecnico	141	8		8							8		8
	Odontotecnico - D													
	Comparto	1836	10		10							10		10
	Infermiere generico (esaurimento) - BS													
	Massaggiatore (esaurimento) - BS													
	Massofisioterapista (esaurimento) - BS													
	Operatore Sanitario (vari profili - esaurimento) - BS	2	3		3							3		3
	Puericultrice (esaurimento) - BS													
	Operatore Professionale Sanitario (vari profili - esaurimento) - C	13												
	Massaggiatore senior (esaurimento) - C													
	Massofisioterapista senior (esaurimento) - C													
	Puericultrice senior - C	1												
	Assistente Sanitario - D	2												
	Dietista - D													
	Educatore Professionale - D													
	Fisioterapista - D	58												
	Igienista Dentale - D	2												
	Infermiere - D	1389	1		1							1		1
	Infermiere Pediatrico - D													
	Logopedista - D	11												
	Massaggiatore non vedente - D	3												
	Massofisioterapista - D													
	Odontotecnico - D	4												
	Ortottista - Assistente di Oftalmologia - D													
	Ostetrica - D	83	1		1							1		1
	Ostetrica Senior - DS	1												
	Tecnico della fisiopatologia cardiocircolatoria e perfusione cardiovascolare - D	8												
	Tecnico di Neurofisiopatologia - D	6												
	Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - D	5												
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - D	103	2		2							2		2
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - D	101	1		1							1		1
	Tecnico Audiometrista - D	4												
	Terapista Occupazionale - D	4												
	Terapista della Neuro e Psicomotricità dell'Età Evolutiva - D	1												
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - Ds	3												
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - Ds	3												
	Fisioterapista - Esperto - DS	2												
	Infermiere pediatrico senior - Ds													
	Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - Ds													
	Infermiere senior - Ds	27	2		2							2		2
	Assistente Sanitario - D													
	Dietista - D													
	Educatore Professionale - D													
	Fisioterapista - D													
	Igienista Dentale - D													
	Infermiere - D													
	Infermiere Pediatrico - D													
	Logopedista - D													
	Massaggiatore non vedente - D													

	Odontotecnico - D														
	Ortottista - Assistente di Oftalmologia - D														
	Ostetrica - D														
	Ostetrica Senior - DS														
	Tecnico di Neurofisiopatologia - D														
	Tecnico Prevenzione Ambienti Luoghi di Lavoro - D														
	Tecnico Sanitario di Laboratorio Biomedico - D														
	Tecnico Sanitario di Radiologia Medica - D														
	Tecnico Audiometrista - D														
	Terapista Occupazionale - D														
	Tecnico della Riabilitazione Psichiatrica - D														
	Terapista della Neuro e Psicomotricità dell'Età Evolutiva - D														
	Infermiere pediatrico senior - Ds														
	Infermiere senior - Ds														
	Dirigenza sanitaria non medica	95	7	1	8							7	1	8	
	Dirigente Biologo - Patologia Clinica														
	Dirigente Biologo	42	7	1	8							7	1	8	
	Dirigente chimico														
	Dirigente delle professioni sanitarie	6													
	Dirigente Farmacista - Farmacia Ospedaliera	25													
	Dirigente Farmacista - Farmacia Territoriale														
	Dirigente fisico	10													
	Dirigente Psicologo disciplina Psicologia	12													
	Dirigente Psicologo disciplina Psicoterapia														
	Dirigenza medica e veterinaria	972	73	6	79							73	6	79	
	Anatomia Patologica	13	3		3							3		3	
	Anestesia e Rianimazione	131	2	1	3							2	1	3	
	Biochimica Clinica	12													
	Cardiochirurgia	14													
	Cardiologia	44	2		2							2		2	
	Chirurgia Maxillo Facciale	9	1	1	2							1	1	2	
	Chirurgia Plastica	22	2		2							2		2	
	Chirurgia Generale	52	7		7							7		7	
	Chirurgia Pediatrica	8	2		2							2		2	
	Chirurgia Toracica	6													
	Chirurgia Vascolare	15													
	Cure Palliative e Terapia del Dolore														
	Dermatologia e Venerologia	9	2		2							2		2	
	Direzione Medica di Presidio	10													
	Ematologia	19	1		1							1		1	
	Emergenza-urgenza Territoriale														
	Endocrinologia	9	1		1							1		1	
	Epidemiologia														
	Farmacologia e Tossicologia clinica														
	Gastroenterologia	15													
	Genetica medica	7	3		3							3		3	
	Geriatria	5													
	Igiene org. servizi ospedal.														
	Igiene degli alimenti e della nutrizione														
	Igiene, epidemiologia e sanità pubblica	9	4		4							4		4	
	Malattie dell'apparato respiratorio	26	2		2							2		2	
	Malattie infettive	19	3		3							3		3	
	Malattie Metaboliche e Diabetologia														
	Medicina del Lavoro e Sicurezza negli Ambienti di lavoro	2													
	Medicina dello sport														
	Medicina e Chirurgia d'Accettazione e d'Urgenza	40													
	Medicina Fisica e della Riabilitazione	41	1		1							1		1	
	Medicina Interna	64	6		6							6		6	
	Medicina Legale	4	1		1							1		1	
	Medicina Nucleare	13	2	1	3							2	1	3	
	Medicina Trasfusionale	13													
	Microbiologia e virologia	6	4		4							4		4	
	Nefrologia	16													
	Neonatologia	28													
	Neuradiologia														
	Neurochirurgia	16	1		1							1		1	
	Neurologia	21	2		2							2		2	
	Neuropsichiatria Infantile	15	1		1							1		1	
	Odontoiatria	7	2		2							2		2	
	Oftalmologia	14	3	1	4							3	1	4	
	Oncoematologia														
	Oncologia	16	1		1							1		1	
	Organizzazione dei Servizi Sanitari di Base														
	Ortopedia e Traumatologia	46	2	1	3							2	1	3	
	Ostetricia e Ginecologia	23	2		2							2		2	
	Otorinolaringoiatria	16	1	1	2							1	1	2	
	Patologia clinica	2	1		1							1		1	
	Pediatria	21	3		3							3		3	
	Psichiatria	6	1		1							1		1	
	Radiodiagnostica	54	2		2							2		2	

	Radioterapia	9												
	Recupero rieducaz. funzion.													
	Reumatologia	8	1		1							1		1
	Scienza dell'Alimentazione e Dietetica	1												
	Urologia	16	1		1							1		1
	Dirigente Medico													
	Dirigente Veterinario - Igiene degli Alimenti di Origine Animale													
	Dirigente Veterinario - Igiene degli Allevamenti e delle Produzioni Zootecniche													
	Dirigente Veterinario - Sanità Animale													
	Totale Ruolo Sanitario	2903	90	7	97							90	7	97
	Totale Comparto	**2704**	**31**		**31**							**31**		**31**
	Totale Dirigenza	**1087**	**80**	**7**	**87**							**80**	**7**	**87**
	Totale Complessivo Personale Dipendente	3791	111	7	118							111	7	118

Prospetto n. 4 - Quadratura CE Personale universitario

QUADRATURA MODELLO CE			
Personale universitario	**2.025**	**2.026**	**2.027**
Trattamento accessorio personale sanitario universitario	6.584.297	6.584.297	6.584.297
Altre voci a carico del bilancio aziendale per personale sanitario universitario*			
Totale personale sanitario universitario (da quadrare con la voce BA1420 del mod. CE)	**6.584.297**	**6.584.297**	**6.584.297**
Trattamento accessorio personale non sanitario universitario	115.000	115.000	115.000
Altre voci a carico del bilancio aziendale per personale non sanitario universitario*	0	0	0
Totale personale non sanitario universitario (da quadrare con la voce BA1810 del mod. CE)	115.000	115.000	115.000

* Elencare le altre voci a carico del bilancio aziendale: