



Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari
Sede legale in Sassari, Viale San Pietro n.10, Palazzo Bompiani
(Atto Deliberativo n. 241 del 5 Maggio 2017)
P.I. e C.F. 02268260904

RELAZIONE SULLA GESTIONE ANNO 2022

Allegato A 2/4



Sommario

1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione	3
1.1 Premessa	3
1.2 Rapporti con l'Università	4
2. Generalità sul territorio, popolazione assistita e organizzazione dell'Azienda.....	7
2.1 Contesto Socio Demografico	7
2.2 Modello organizzativo	10
2.2.1 I Valori Fondanti	11
2.2.2 La Mission	11
2.2.3 Vision	12
2.3 Il Personale	12
3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi	13
3.1 L'attività di Accreditamento Istituzionale, gestione della Qualità e del Rischio Clinico	14
3.2 I posti letto.....	18
3.3 Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi per la direzione strategica....	18
4. Altre informazioni.....	20
4.1 La Trasparenza e l'Anticorruzione	20
4.2 Gli Investimenti effettuati e Fonti di Finanziamento	21
4.3 Il nuovo ospedale e gli interventi strutturali	22
4.4 I Finanziamenti	30
4.5 Le attrezzature sanitarie	34
4.6 Il Sistema Informativo Aziendale e le Tecnologie dell'Informazione e della Comunicazione.....	36
4.7 Le attività svolte per l'acquisizione di beni e servizi	38
4.8 La spesa farmaceutica	46
5. L'attività del periodo: assistenza ospedaliera	48
5.1 L'assistenza Ospedaliera	48
5.2 Report di produzione	55
5.3 Valutazione del Piano Nazionale Esiti	67
6. Sintesi degli scostamenti economici	71
7. Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti.....	85
8. Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.....	95
9. Proposta di destinazione dell'utile	95



1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione, che correda il bilancio di esercizio al 31/12/2022, è stata predisposta secondo le disposizioni del D.Lgs. 23 giugno 2011 n. 118, recante “Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009 n. 42” e delle successive disposizioni di attuazione di cui al Decreto del Ministero della Salute n. 30 del 20 marzo 2013, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D.Lgs. n. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

Contiene tutte le informazioni richieste dal citato D.Lgs. n. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2022.

1.1 Premessa

L'AOU SS è stata istituita con Deliberazione della Giunta Regionale n. 17/2 del 27 aprile 2007 ai sensi dell'articolo 1, comma 3, lettera b, e dell'articolo 18 della Legge Regionale n. 10 del 28 luglio 2006, in esecuzione dell'allora vigente Protocollo d'Intesa sottoscritto dalla Regione e dalle Università degli Studi di Cagliari e di Sassari in data 11 ottobre 2004.

Così come previsto dalla Legge Regionale citata, l'AOU SS fa parte del Sistema Sanitario Regionale, mediante il quale sono assicurati i livelli essenziali ed uniformi di assistenza sull'intero territorio regionale.

L'AOU SS è, inoltre, l'Azienda di riferimento per le attività assistenziali delle funzioni istituzionali di didattica e di ricerca della Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli Studi di Sassari.

Con la Legge Regionale dell'11 settembre 2020, n. 24 è stata varata la riforma del sistema sanitario regionale, che vede l'abrogazione della Legge Regionale n. 10 del 2006, della legge regionale n. 23 del 2014 e della legge regionale n. 17 del 2016 e di ulteriori norme di settore. In particolare il SSR pubblico è articolato, a far data dalla cessazione dell'Azienda per la tutela della Salute, nei seguenti enti di governo:

- a) Azienda regionale della salute (ARES);
- b) Aziende socio-sanitarie locali (ASL);
- c) Azienda di rilievo nazionale ed alta specializzazione “G. Brotzu” (ARNAS);
- d) Aziende ospedaliero-universitarie (AOU) di Cagliari e Sassari;
- e) Azienda regionale dell'emergenza e urgenza della Sardegna (AREUS);
- f) Istituto Zooprofilattico della Sardegna (IZS).

La legge di riforma ha inoltre previsto il trasferimento del P.O. Marino di Alghero all'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari per migliorare le attività integrate nel campo dell'ortopedia, della traumatologia e della riabilitazione funzionali (scorporate da ex. ATS).

1.2 Rapporti con l'Università

L'Azienda Ospedaliero Universitaria (AOU) di Sassari è Azienda di riferimento per le attività assistenziali essenziali allo svolgimento delle funzioni istituzionali di didattica e di ricerca della Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università di Sassari.

Essa opera nell'ambito della programmazione sanitaria nazionale e regionale, attraverso l'integrazione delle attività di didattica, ricerca e assistenza.

In particolare, nell'ambito della programmazione regionale, si raccorda al sistema sanitario regionale, e dunque a tutte le altre aziende sanitarie, coordinandosi con le aziende sanitarie locali nell'individuazione congiunta del sistema di risposta ai bisogni assistenziali, nell'utilizzo integrato delle risorse professionali e nella regolamentazione della mobilità sanitaria intra-regionale.

Essa è sede della formazione del Medico e dell'Odontoiatra e dei professionisti sanitari e, con le sue strutture, è naturalmente inclusa nella rete formativa integrata tra strutture Universitarie e strutture accreditate del SSR per la formazione di Medici Specialisti e nella rete formativa integrata delle Professioni Sanitarie.

Il processo formativo contribuisce allo sviluppo delle specialità, delle professionalità e di tutti i servizi che consentono di porre il paziente al centro di un sistema di cura e di assistenza sanitaria e sociosanitaria a garanzia di un percorso assistenziale basato sulla continuità della cura, sulla qualità e sull'appropriatezza dell'offerta.

Presso la Facoltà di Medicina e Chirurgia, che funge da raccordo per la gestione delle attività didattiche tra i due dipartimenti di Area Medica dell'Università di Sassari (Dipartimento di Scienze Biomediche - Dipartimento di Scienze Mediche, Chirurgiche e Sperimentali), per l'a.a. **2021/2022**, sono attivati complessivamente i seguenti corsi:

n. 2 Corsi di Laurea Magistrale a ciclo unico:

Medicina e Chirurgia

Odontoiatria e Protesi Dentaria

n. 2 Corsi di Laurea Magistrale:

Scienze dell'Alimentazione, salute e benessere dell'Uomo

Biologia

n. 4 Corsi di Laurea delle Professioni Sanitarie:

CdL in Infermieristica

CdL in Tecniche di laboratorio biomedico

CdL in Tecniche di radiologia medica per immagini e radioterapia

n. 4 Corsi di Laurea triennali:

CdL in Scienze Biologiche

<i>CdL in Biotecnologie</i> <i>CdL in Scienze e Tecniche Psicologiche dei Processi Cognitivi</i> <i>CdL in Scienze Motorie, Sportive e Benessere dell'Uomo</i>
n. 18 Scuole di Specializzazione di Area sanitaria (medica, chirurgica, servizi clinici) con sede amministrativa a Sassari attivate per l'a.a. 2020/2021 e n. 14 collegate all'Ateneo di Cagliari
Nei Dipartimenti di area medica sono attivati n. 2 Scuole di Dottorato:
Scienze Biomediche – Biomedical Sciences
Scienze della vita e biotecnologie – Life sciences and biotechnologies
Nei Dipartimenti di area medica sono attivati n. 2 Master di II livello:
Master universitario di II livello denominato “International Master in Medical Biotechnology” – A.A. 2021/2022 – Organizzato dal Dipartimento di Scienze Biomediche
Master Universitario di II livello in “Direzione di Strutture Sanitarie – MA.DI.S.S. – A.A. 2021/2022 Organizzato dal Dipartimento di Scienze economiche e aziendali e il Dipartimento di Scienze mediche, chirurgiche e sperimentali.
<i>Sono in formazione presso la Facoltà di Medicina e Chirurgia per i corsi di area medica n. 2.146 studenti, inoltre sono previste 480 nuove matricole della coorte 2021/2022; per gli altri corsi afferenti alla Facoltà sono in formazione complessivamente 1630 studenti, e sono previste 756 nuove matricole della coorte 2021/2022.</i> <i>Sono in formazione n. 206 medici specializzandi a cui vanno aggiunti i 162 nuovi iscritti al primo anno per la coorte del presente anno</i>
Relativamente ai Corsi di studio Magistrali a ciclo unico a programmazione nazionale, il numero dei posti assegnati dal MIUR per l'A.A. 2021-22 è pari a 172 al 1° anno (di cui 6 stranieri) per un totale, con le variabili numeriche annuali, di circa 1.032 studenti in corso nell'arco dei 6 anni dei corsi di studio:
CdL Magistrale (CdLM) a ciclo unico:
Medicina e Chirurgia (classe LM-41) n. 139 posti riservati a cittadini comunitari e non comunitari ai sensi dell'art. 26 L.189/2002; e n. 4 posti riservati a cittadini non comunitari residenti all'estero (di cui n. 1 riservato a cittadini cinesi), per un totale, con le variabili numeriche annuali, di n. 858 studenti nell'arco dei 6 anni del corso di studi (compresi gli studenti stranieri);
Odontoiatria e Protesi dentaria (classe LM-46) n. 33 posti riservati a cittadini comunitari e non comunitari ai sensi dell'art. 26 L.189/2002 e n. 2 posti riservati a cittadini non comunitari residenti all'estero (di cui n. 1 riservato a cittadini cinesi) al 1° anno per un totale, con le variabili numeriche annuali, di n. 210 studenti nell'arco dei 6 anni del corso di studi (compresi gli studenti stranieri)
CdL delle Professioni Sanitarie triennali, il numero dei posti assegnati dal MIUR per l'A.A. 2020-21, è pari a 246 al 1° anno (di cui n. 8 stranieri) per un totale, con le variabili numeriche annuali, di circa n. 738 studenti in corso nell'arco dei 3 anni dei corsi di studio
Professioni sanitarie infermieristiche e professione sanitaria ostetrica/o (classe L/SNT1): Infermieristica (abilitante alla professione sanitaria di Infermiere) n. 186 posti al 1° anno, per un totale, con le variabili numeriche annuali, di n. 558 studenti nell'arco dei 3 anni del corso di studio (compresi gli studenti stranieri); Professioni sanitarie tecniche (classe L/SNT3)

Tecniche di laboratorio biomedico (abilitante alla professione sanitaria di Tecnico di laboratorio biomedico)

n.30 posti al 1° anno, per un totale, con le variabili numeriche annuali, di n. 90 studenti nell'arco dei 3 anni del corso di studio (compresi gli studenti stranieri);

Tecniche di radiologia medica per immagini e radioterapia (abilitante alla professione sanitaria di Tecnico di radiologia medica)

n.30 posti al 1° anno, per un totale, con le variabili numeriche annuali, di n. 90 studenti nell'arco dei 3 anni del corso di studio (compresi gli studenti stranieri);

Altri corsi di laurea triennali per complessivi n. 405 posti al 1° anno (di cui n. 9 stranieri) per un totale, con le variabili numeriche annuali, di circa n. 1215 studenti nell'arco dei 3 anni dei corso di studio

Biotechnologie (classe L-2)

n. 75 posti (di cui 3 per stranieri) al 1° anno

Scienze Biologiche (classe L-13)

n. 150 posti (di cui 3 stranieri) al 1° anno

Scienze e Tecniche Psicologiche dei Processi Cognitivi (classe L-24)

n. 100 posti (di cui 3 per stranieri) al 1° anno

Scienze Motorie, Sportive e Benessere dell'Uomo (classe L-22)

n. 80 posti al 1° anno (anni attivi 1 e 2)

Altri corsi di laurea magistrali per complessivi n. 67 posti al 1° anno per un totale, con le variabili numeriche annuali, di circa n. 80 studenti nell'arco dei 2 anni dei corsi di studio

Scienze dell'alimentazione, salute e benessere dell'uomo (classe LM-61)

Previste 17 immatricolazioni al 1° anno;

Biologia Sperimentale Applicata (classe LM-6)

Previste 21 immatricolazioni al 1° anno;

Il numero degli studenti di Infermieristica è aumentato del 7 % circa, così come è aumentato il numero degli specializzandi che è passato da 242 a 274 iscritti al primo anno.

Le scuole di specializzazione hanno subito un riordino con l'accreditamento di n° 18 scuole con sede amministrativa a Sassari e n° 14 scuole collegate con l'Ateneo di Cagliari.

Si è consolidato l'assetto dei Dipartimenti scientifici-universitari di area medica:

- Dipartimento di Scienze Biomediche;
- Dipartimento di Scienze Mediche, Chirurgiche e Sperimentali

Le funzioni di coordinamento e razionalizzazione delle attività didattiche dei dipartimenti di area medica sono competenze della Struttura di Raccordo Facoltà di Medicina e Chirurgia. La Facoltà coordina e gestisce l'offerta formativa dei corsi di studio delle classi di laurea magistrali di Medicina e Chirurgia e Odontoiatria e Protesi dentaria, delle classi di laurea e laurea magistrale delle professioni sanitarie e delle scuole di specializzazione dell'area medico sanitaria; coordina e gestisce altresì l'offerta formativa degli altri corsi di studio afferenti all'area medica. La Facoltà favorisce l'organizzazione della didattica, l'integrazione assistenziale e scientifica e lo sviluppo culturale, curando i rapporti con il Servizio Sanitario

Regionale e con le strutture private che operano nel campo della salute al fine di garantire l'inscindibilità delle funzioni assistenziali da quelle di didattica e di ricerca.

Si è proceduto all'inserimento dei Dirigenti Medici Ospedalieri – AOU Sassari come docenti nei Corsi di Laurea, allo stesso modo nei corsi delle professioni sanitarie si ricorre grandemente alla docenza ospedaliera sia per dirigenti medici e biologi sia per il personale delle professioni sanitarie sia per la didattica frontale che per le attività di tirocinio.

Si rileva che, grazie alle continue interrelazioni tra l'AOU e la Facoltà, è stato possibile completare le attività di tirocinio per tutti gli studenti di area sanitaria nonostante le oggettive difficoltà determinate dalle attività assistenziali in buona misura dedicate a fronteggiare la pandemia.

Gli aspetti della Ricerca e delle cure innovative sono stati sviluppati in sinergia con i Dipartimenti Universitari e sono testimoniati dalle numerose attività congressuali e dalle pubblicazioni su riviste internazionali.

2. Generalità sul territorio, popolazione assistita e organizzazione dell'Azienda

2.1 Contesto Socio Demografico

La distribuzione demografica del territorio regionale si presenta come segue:

Superficie territoriale, popolazione residente e densità abitativa per provincia al 31 dicembre 2022*			
Territorio	Popolazione residente	Superficie territoriale (in km ²)	Densità abitativa (abitanti/km ²)
Sassari	474.739	7.691,75	62
Nuoro	198.520	5.637,97	35
Oristano	150.325	2.990,41	50
Sud Sardegna	334.198	6.530,67	51
Città metropolitana di Cagliari	420.364	1.248,66	337
Sardegna	1.578.146	24.099,46	65

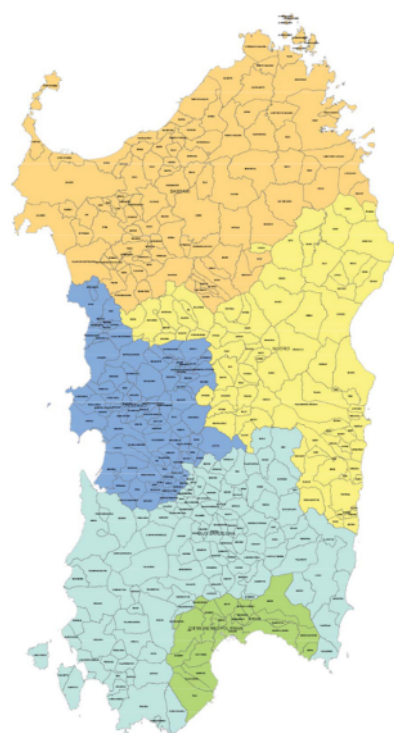
*Fonte: Sardegna Statistiche

Al fine di delineare ulteriormente il nuovo assetto territoriale regionale, in un'ottica di riorganizzazione degli Enti locali maggiormente equilibrata, in data 13 Ottobre 2020 la Commissione Autonomia e Riforme del Consiglio Regionale ha approvato definitivamente la legge di riforma degli enti locali della Sardegna; il percorso atto a delineare il nuovo assetto territoriale isolano si è concluso con l'approvazione della Legge Regionale 12 aprile 2021 n. 7 avente ad oggetto *"Riforma dell'assetto territoriale della Regione. Modifiche alla legge regionale n. 2 del 2016 [...]"*.

In base alla L.R. n. 7/2021, il nuovo assetto territoriale della Sardegna si compone di N. 6 Province e 2 Città Metropolitane. Nel dettaglio, la nuova cartina geopolitica comprende le province di Nord-Est Sardegna (nuova istituzione, 26 Comuni), Nuoro (53), Ogliastra (nuova istituzione, 22), Oristano (87), Medio-

Campidano (nuova istituzione, 28) e Sulcis-Iglesiente (nuova istituzione, 23), e le città Metropolitane di Sassari (nuova istituzione, 66 Comuni) e Cagliari (72). La riforma di legge prevede inoltre l'estinzione delle province di Sassari (sostituita dalla Città metropolitana) e del Sud Sardegna. Nuoro passa da 52 a 53 Comuni, comprendendo anche Seulo che attraverso un referendum aveva scelto di passare dal Sud Sardegna a Nuoro.

La tabella che segue riassume l'impostazione del nuovo assetto territoriale così come previsto dalla sopracitata Legge Regionale n. 7/2021:



	Comuni
Città metropolitana di Cagliari	18
Sassari	92
Nuoro	74
Oristano	87
Sud Sardegna	106

Allo stato attuale, da un'analisi più approfondita dell'assetto territoriale regionale, si evidenzia la presenza di due principali poli metropolitani: Sassari e Cagliari, rispettivamente collocati nell'area nord e nell'area sud dell'isola; seguono cinque medie comunità locali aggregate in aree omogenee (Gallura, Nuorese, Oristanese, Medio Campidano e Sulcis-Iglesiente) con popolazioni comprese tra i 150.000 e i 170.000 abitanti e una piccola comunità dislocata in un'area geograficamente isolata (Ogliastra).

La particolare conformazione del territorio, la distribuzione della popolazione ed il progressivo spopolamento delle aree rurali e montane ha generato, in certe zone territoriali, alcune condizioni critiche, acute da difficoltà in termini di viabilità.

L'ambito territoriale di riferimento, che coinvolge sia l'AOU di Sassari che l'ASL Sassari, riguarda la parte Nord Ovest (Sassari) con una superficie complessiva di 7.692 Km² e una popolazione complessiva di 475.740 abitanti, di cui 233.378 maschi e 242.362 femmine. (Fonte: GeoDemo Istat.it - residenti al 01 gennaio 2020 Provincia di Sassari)

Come detto, l'ambito territoriale di riferimento della AOU risulta più ampio per diverse tipologie di attività.

La popolazione residente in Sardegna al 1° gennaio 2022 ammonta a 1.579.181 abitanti. A livello regionale si osserva un continuo calo demografico da cinque anni consecutivi, in linea con il trend registrato a livello nazionale.

Oltre il continuo calo demografico, nel corso degli anni, il numero dei decessi si attesta al di sopra del numero dei nati. In particolare, nel 2019 il tasso di mortalità registrato è pari a 10,5 per mille abitanti, mentre il tasso di natalità è ulteriormente sceso, facendo registrare il più basso livello di ricambio naturale di sempre, pari a 5,5 per mille abitanti.

La popolazione sarda, coinvolta da decenni in un continuo e progressivo fenomeno di invecchiamento, ha modificato la struttura per età divenendo meno giovane rispetto a quella nazionale.

Analizzare il processo di invecchiamento è fondamentale per riorganizzare efficacemente il Servizio sanitario regionale, al fine di rispondere al meglio ai bisogni socio-sanitari della popolazione. L'analisi demografica ha quindi l'intento di evidenziare le principali caratteristiche che influenzano il panorama dei bisogni e dell'offerta di servizi attuale e futura.

La Regione Sardegna rileva un indice di vecchiaia (rapporto tra la popolazione di 65 anni e più e la popolazione di 0-14 anni, moltiplicato per 100) della popolazione pari a 221,7, valore superiore a quello nazionale pari a 178,4, ancora in crescita rispetto agli anni precedenti e con intensità maggiore rispetto al resto d'Italia, inoltre, l'età media³ della popolazione regionale è superiore a quella nazionale (46,8 anni vs 45,4).

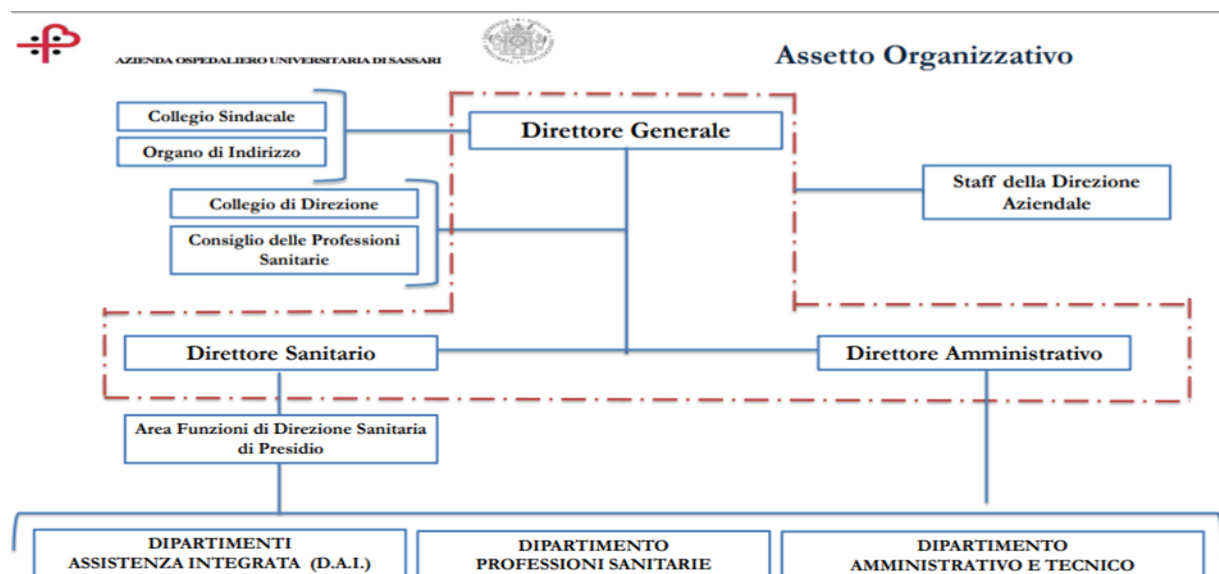
L'incidenza degli ultra 65enni (indice di invecchiamento: rapporto percentuale tra la popolazione anziana - 65 e oltre - e il totale della popolazione) è pari al 24,4% della popolazione regionale, superiore del 23,2% rispetto al riferimento nazionale e in aumento rispetto agli anni precedenti, mentre la proporzione di età pediatrica (0-14 anni), attualmente pari al 11,0%, è inferiore al dato nazionale (13,0%).

Inoltre, l'indice di dipendenza strutturale (rapporto tra la popolazione in età non attiva (0-14 anni e 65 anni e più) e la popolazione in età attiva (15-64 anni), moltiplicato per 100) fornisce una misura indiretta della sostenibilità del carico sociale ed economico teorico della popolazione in età attiva. Valori superiori al 50% indicano una situazione di squilibrio generazionale. La Sardegna ha registrato, nel corso degli anni, un progressivo aumento di tale valore (54,8 nel 2020). In particolare l'indice di dipendenza degli anziani (rapporto tra la popolazione anziana e quella in età attiva (15-64 anni), moltiplicato per 100) è in continuo aumento, superando il valore nazionale (37,7 anziani su 100 individui in età lavorativa; 36,2 Italia) a riprova del tendenziale e progressivo invecchiamento della popolazione.

L'aumento dell'età della popolazione residente determina un aumento della richiesta di servizi sanitari da parte della popolazione e la conseguente necessaria adozione di attività di razionalizzazione e recupero di efficienza nell'offerta dei servizi sanitari, data anche la grave carenza di risorse finanziarie. (Fonte: Allegato alla DGR n. 9/22 del 24/03/2022)

2.2 Modello organizzativo

La tabella seguente contiene l'assetto organizzativo riferito all'anno 2022 approvato con Deliberazione n. 556 del 10/10/2017 e successive modifiche.



Con l'adozione dell'atto aziendale attraverso Deliberazione n. 556 del 10/10/2017 e successive modifiche è stato definito l'organigramma aziendale.

Sono stati inoltre individuati i seguenti Dipartimenti di Assistenza Integrata (D.A.I.):

1. Dipartimento Emergenza Urgenza
2. Dipartimento Medico
3. Dipartimento Specialità Mediche e della Riabilitazione
4. Dipartimento Chirurgico
5. Dipartimento Cardio Toraco Vascolare
6. Dipartimento Neuroscienze – Testa Collo
7. Dipartimento Oncoematologico
8. Dipartimento Tutela Salute Donna Bambino
9. Dipartimento Tutela Fragilità
10. Dipartimento Farmaco e Diagnostica

Nell'Atto Aziendale sono espresse la *mission* e la *vision* e sono definiti i principi ed il sistema dei valori che devono essere diffusi e condivisi per orientare e sostenere le azioni ed i comportamenti dei singoli, dell'organizzazione e le relazioni con i gruppi portatori di interesse.

2.2.1 I Valori Fondanti

Quale parte della Rete Ospedaliera Regionale e in relazione alla sua matrice istituzionale di integrazione con l'Università di Sassari, l'AOU si colloca nel contesto istituzionale, sociale ed economico in cui opera, come sistema "aperto" che, attraverso un processo di continua dialettica e revisione nella logica del **top down** condiviso, orienta la programmazione strategica ed operativa della propria attività, così come le azioni dei propri operatori sulla base di 10 **Valori Fondanti**:

1. Passione e responsabilità
2. Consapevolezza
3. Tutela del bene comune
4. Appartenenza e lealtà
5. Fiducia, equità e trasparenza
6. Ascolto e apertura
7. Evoluzione e flessibilità
8. Centralità della persona
9. Assenza dolore
10. Partecipazione allargata.

2.2.2 La Mission

"La missione delle Aziende Ospedaliere Universitarie consiste nello svolgimento integrato e coordinato delle funzioni di assistenza, di didattica e di ricerca, al fine di assicurare elevati standard di assistenza sanitaria nel Servizio Sanitario Regionale, di accrescere la qualità dei processi di formazione, di sviluppare le conoscenze in campo biomedico e tecnologico, valorizzando altresì in via paritaria le funzioni e le attività del personale ospedaliero e di quello universitario".

Tale *mission* è attuata all'interno della programmazione regionale attraverso il coordinamento e l'integrazione con l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Cagliari, l'Azienda Ospedaliera Brotzu di Cagliari, l'Azienda Tutela della Salute (ATS) e con l'Azienda dell'Emergenza ed Urgenza della Sardegna (AREUS) e gli altri soggetti erogatori, nel rispetto delle condizioni di equilibrio e di sostenibilità economica.

La *mission* aziendale per l'AOU di Sassari è sintetizzata nella seguente frase:

"Rendere migliore l'esperienza del Paziente in Ospedale."

L'A.O.U. di Sassari, anche nel ruolo di *hub* del Centro Nord della Sardegna, assicura prestazioni specialistiche di qualità attraverso la massima integrazione con la Facoltà di Medicina e Chirurgia e con il territorio e lo sviluppo di un'organizzazione efficace e coesa.

È un impegno continuo che richiede monitoraggio e revisione costante degli obiettivi a cui tendere.

La figura che segue riassume la *mission* dell'AOU SS:

Rendere migliore l'esperienza del Paziente in Ospedale.

E' un impegno

Continuous Improvement

All inclusive

Client Oriented Approach

Universo/Azienda

2.2.3 Vision

Per poter realizzare la Missione aziendale sono state individuate nel Piano della performance anni 2019/2021 adottato con Delibera 42 del 20/01/2019 le seguenti aree (vision):

1. Governo delle prestazioni specialistiche;
2. Gestione efficiente delle risorse;
3. Gestione e sviluppo delle risorse umane;
4. Sviluppo innovazione in azienda;
5. Potenziamento organizzazione aziendale;
6. Integrazione con il Territorio.
7. Integrazione attività di assistenza, didattica e ricerca
8. Realizzazione di interventi edilizi
9. Umanizzazione delle cure

2.3 Il Personale

Il numero complessivo delle unità di personale nell'anno 2022 è rappresentato nella seguente tabella riepilogativa distinto per ruolo ed area contrattuale e per tipologia di rapporto di lavoro:

PERSONALE ANNO 2022					
Tipologia del Personale	PERSONALE DIPENDENTE	PERSONALE IN COMANDO	PERSONALE UNIVERSITARIO	SOMMINISTRAZIONE LAVORO	L. 42/89
RUOLO SANITARIO	2169	9	92	82	
Dirigenza	694	3	82		
Medico Veterinaria	639	3	82		
Sanitaria	55				
Comparto	1475	6	10	82	
RUOLO PROFESSIONALE	8				
Dirigenza	7				
Comparto	1				
RUOLO TECNICO	346		11	182	
Dirigenza	4				
Comparto	342		11	182	
RUOLO AMMINISTRATIVO	188		16	15	1
Dirigenza	4				
Comparto	184		16	15	1

Piano Triennale del fabbisogno del personale

Il Piano triennale del fabbisogno del personale, secondo quanto stabilito dalla la Delibera del Direttore Generale nr. 1005 del 08/11/2022 avente ad oggetto “Piano Triennale del Fabbisogno di Personale (PTFP) 2022 – 2023 - 2024 dell’Azienda Ospedaliero-Universitaria di Sassari – Aggiornamento della Delibera n. 974 del 15.11.2021 , rappresenta il documento di programmazione relativo al fabbisogno di personale nei limiti delle risorse finanziarie assegnate per la predisposizione del Bilancio previsionale.

3. Generalità sulla struttura e sull’organizzazione dei servizi

Secondo quanto disposto nella Delibera RAS n. 6/15 del 02.02.2016 avente ad oggetto: “Proposta di ridefinizione della rete ospedaliera della Regione Autonoma della Sardegna”, al fine di garantire una efficace organizzazione della rete ospedaliera, presso l’area metropolitana di Sassari è stato identificato il Presidio ospedaliero della Azienda Ospedaliero Universitaria, composto dallo stabilimento “Cliniche di San Pietro” (già AOU) e dallo stabilimento SS. Annunziata (ex Asl 1). Lo stesso è da considerarsi sede di DEA di secondo livello.

La legge regionale di riforma L.R. n.24/2020 (Riforma del sistema sanitario regionale e riorganizzazione sistematica delle norme in materia. Abrogazione della legge regionale n. 10 del 2006, della legge regionale n. 23 del 2014 e della legge regionale n. 17 del 2016 e di ulteriori norme di settore), modificata dalla successiva L.R. 32/2020, prevede la riorganizzazione dell’intero Servizio Sanitario Regionale, affidando alle Aziende Sanitarie Locali la responsabilità dei processi assistenziali nei rispettivi territori di competenza e ad ARES l’assicurazione in maniera centralizzata le funzioni di supporto tecnico-amministrativo per tutte le aziende sanitarie di erogazione del sistema regionale.

In particolare, l’art. 18 comma 3 prevede che “il Presidio Ospedaliero Marino - Regina Margherita Alghero è trasferito, con decorrenza dal termine di cui all'articolo 47, comma 12 e ss.ii.mm., (01/01/2022) e nel rispetto dei principi fondamentali contenuti nel decreto legislativo 21 dicembre 1999, n. 517 (Disciplina dei rapporti fra Servizio sanitario nazionale ed università, a norma dell'articolo 6 della L. 30 novembre 1998, n. 419), all'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Sassari”.

3.1 L'attività di Accreditamento Istituzionale, gestione della Qualità e del Rischio Clinico

Di seguito si riepilogano le principali attività di accreditamento istituzionale, della gestione della qualità e del rischio clinico.

- **Accreditamento istituzionale**

- Domande di autorizzazione e accreditamento**

1. **Centro Trasfusionale** - integrazioni come richieste da verbale di verifica dopo audit del Nucleo Tecnico (04.10.2021) inoltrate via PEC il 04.11.2021: richiesta riapertura termini il 17.02.2022.
2. **Radioterapia** – audit Nucleo Tecnico il 25.02.2022, integrazioni come richieste da verbale di verifica inoltrate via PEC il 13.04.2022.
3. **TC Angiografia** – assistenza audit Nucleo Tecnico il 18.02.2022, integrazioni come richieste da verbale di verifica e inoltrate via PEC il 08.04.2022.
4. **Blocco Operatorio SS.AA. 4° piano** – assistenza audit Nucleo Tecnico il 31.01.2022, integrazioni come richieste da verbale di verifica inoltrate via PEC il 04.04.2022; integrazioni il 05.04.2022.
5. **Terapia Intensiva** – trasmessa via PEC il 13.06.2022 domanda e documentazione per autorizzazione all'esercizio e contestuale accreditamento della nuova Terapia Intensiva al piano terra Stecca Bianca Plesso le Cliniche; il 21.06.2022 inviati i documenti integrativi.
6. **S.C. Ortopedia e Traumatologia** – trasmessa via PEC il 29.07.2022 domanda e documentazione per autorizzazione all'esercizio e contestuale accreditamento per il trasferimento al nuovo reparto.
7. **Sale Settorie** – inviata il 04.04.2022 domanda di proroga accreditamento temporaneo.

- Richiesta pareri di compatibilità**

1. **Blocco Operatorio 3° piano SS. Annunziata** – richiesta verifica di compatibilità per ristrutturazione inviata, con integrazioni, il 13.05.2022.
2. **S.C. Diagnostica per Immagini 1** – richiesta verifica di compatibilità per ammodernamento tecnologico della S.C. Diagnostica per immagini 1 trasmessa il 15.07.2022.
3. **Sala Operatoria terzo piano Plesso SS. Annunziata** – richiesta di parere di compatibilità per ristrutturazione inviata via PEC il 04.11.2022.
4. **Blocco Operatorio Ospedale Marino di Alghero** – richiesta di parere di compatibilità per ristrutturazione inviata il 22.11.2022.

- **Gestione Qualità**

Affiancamento area di Laboratorio nella costruzione di un S.G.Q. e in riferimento particolare a:

- corretta conservazione e trasporto di campioni biologici
- procedura PRELIEVO VENOSO
- procedura Prenotazione, Preaccettazione e Accettazione degli esami
- procedura per la consegna di “Prelievi Pronti”
- tempi di refertazione (TAT) degli esami di Laboratorio dei Donatori di Sangue che afferiscono al Centro Trasfusionale
- approvvigionamento e Gestione Magazzino
- sopralluoghi nei Laboratori di Patologia Clinica, Microbiologia e Virologia con esame delle criticità relative all’attività di preanalitica dei campioni; analisi non conformità
- verifiche nei punti prelievi aziendali.

Affiancamento Servizio Immunotrasfusionale:

- Gestione recupero intraoperatorio di sangue (procedura)
- Programma gestione e coordinamento Patient Blood Management; ambulatorio trasfusionale
- PDTA e Project PBM
- Valutazione per l’installazione delle frigoemoteche Bloodtrack.

Affiancamento strutture aziendali coinvolte nella costruzione di Percorsi Assistenziali

- Tumore del polmone
- Tumori testa collo
- Ambulatorio infezioni osteoarticolari
- Piede diabetico
- Gestione documentale del S.G.Q. nelle Strutture aziendali
- Tutoraggio responsabili della Qualità aziendali.

Umanizzazione delle cure

- Intervento psicologico in onco-ematologia.

Carta dei Servizi

- Predisposizione schede con i direttori delle strutture aziendali e con il Servizio Comunicazione e Relazioni esterne aziendale.

- **Gestione Rischio clinico**

- Sicurezza in chirurgia: monitoraggio applicazione check list chirurgiche SISPAAC;
accesso alla valutazione cardiologica per intervento chirurgico
- Sicurezza in Ostetricia: monitoraggio scheda valutazione rischio ostetrico;
gestione del triage del pronto soccorso ginecologico-ostetrico
- Implementazione Raccomandazioni Ministeriali sulla prevenzione di eventi sentinella e, in particolare, sulla prevenzione del suicidio in ospedale
- Sicurezza nell'uso dei mezzi di contrasto in cardio-radiologia
- Gestione COVID in ospedale secondo linee guida e normativa, in collaborazione con le strutture aziendali preposte.
- Comunicazione: definizione documento sulla gestione della comunicazione di crisi, in collaborazione con il Servizio Comunicazione e Relazioni esterne.
- Monitoraggio eventi sentinella e attività di audit in relazione a:
 - sovraffollamento dei pazienti nei reparti internistici, overboarding e boarding in Pronto Soccorso
 - cluster di colonizzazioni/infezioni nei reparti
 - accesso e triage in Pronto Soccorso Ostetrico Ginecologico
 - gestione in sicurezza trasporto intraospedaliero
 - morte materna correlata a gravidanza/taglio cesareo
 - violenza contro operatori sanitari
 - suicidio in ospedale
 - prelievo d'organo
 - clinical competence.
- Monitoraggio cadute
- Monitoraggio colonizzazioni microorganismi correlate all'assistenza e attività di collaborazione all'interno della CICA aziendale
- Alimentazione flusso informativo SIRMES/SIMES
- Valutazioni di competenza all'interno del Comitato Valutazione Sinistri
- Collaborazione alla gestione del COBUS aziendale e in particolare per implementazione corretta prescrizione albumina, corretta conservazione emocomponenti e introduzione metodica Type & Screen.
- **Formazione**
 - Individuazione quota referenti del rischio clinico delle strutture aziendali e loro formazione sulla normativa e metodologia del risk management, in collaborazione col Centro Rischio Clinico ARES.

- **Documenti deliberati nel 2022**

1. Delibera n. 11 del 12/01/2022 Adozione documento “Procedura aziendale per la Gestione dei focolai da SARS CoV 2 intraospedalieri”
2. Delibera n.78 del 28/01/2022 Adozione documento: “Percorso aziendale di accesso alle valutazioni cardiologiche ambulatoriali rivolte a pazienti ricoverati o da sottoporre ad intervento di chirurgia non cardiaca”.
3. Delibera 105 del 08/02/2022 “Adozione procedura: Gestione del prelievo di sangue venoso per esami emato-chimici”.
4. Delibera 106 08/02/2022 “Adozione documento: Istruzioni operative per il trasporto locale di campioni biologici al Laboratorio di Patologia Clinica”;
5. Delibera n. 116 del 09/02/2022 “Adozione documento: Aggiornamento procedura aziendale per la gestione dei focolai da SARS-CoV2 intraospedalieri”.
6. Delibera n. 107 del 08/02/2022 “Adozione documento: “Procedura per la consegna di prelievi pronti presso il punto di accettazione della S.C. Patologia Clinica dell’Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari-Prima revisione”.
7. Delibera n. 450 del 13/06/2022 “Applicazione all’interno delle Strutture della AOU di Sassari delle Linee di indirizzo per la gestione del personale e per l’accesso degli utenti e dei visitatori presso le strutture della rete ospedaliera e della rete territoriale per la prevenzione e il controllo dell’infezione da virus SARS-CoV-2”. (DGR 17/73 del 19.05.2022).
8. Delibera n.525 del 30/06/202 “Adozione documento: Gestione e controllo della documentazione del S.G.Q. nelle strutture dell’AOU di Sassari”.
9. Delibera n.543 del 07/07/2022 “Adozione documento: La gestione della comunicazione in caso di crisi”.
10. Delibera n. 572 del 14/07/2022. “Adozione documento: Pre Triage COVID Palazzo Materno Infantile”.
11. Delibera n. 594 del 19/07/2022 “Adozione documento: Progetto sperimentale d’intervento psicologico nella SC Ematologia e Trapianti di M.O.”.
12. Delibera n. 595 del 19/07/2022 “Adozione documento: Procedura Triage del Pronto Soccorso Ginecologico – Ostetrico”.
13. Delibera n. 601 del 21/07/2022. “Adozione documento: Prevenzione nefropatia da mezzo di contrasto nelle procedure di cardiologia interventistica”.
14. Delibera n. 1041 del 15/11/2022 “Adozione procedura prevenzione del suicidio di paziente in ospedale”.
15. Delibera n. 1188 del 14/12/2022. “Adozione procedura per l’Emorecupero Intraoperatorio (RIO)”.

16. Delibera n. 1194 del 14/12/2022. “Adozione del “Percorso Diagnostico Terapeutico Assistenziale per la gestione del sangue secondo i principi del PBM”.

3.2 I posti letto

Il numero dei posti letto aziendali è il seguente:

Riepilogo Posti Letto			
	DH/DS	ORD	di cui COVID
Plesso Cliniche Universitarie	80	518	51
Plesso SS Annunziata	0	334	
Plesso Alghero	11	44	
TOTALE PL ORD_PL DH	91	896	51
TOTALE POSTI LETTO	987		

Fonte dato HSP12 2022- Rilevazione dato al 01/01/2022

I dati relativi ai posti letto sono coerenti con quelli riportati nel modello HSP12/2022.

3.3 Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi per la direzione strategica

Con Deliberazione RAS n. 14/28 del 29/04/2022, e successiva integrazione Delibera di Giunta Regionale n.14/30 del 29.4.2022, la RAS ha assegnato ai Direttori Generali delle Aziende Sanitarie della Regione Sardegna, con la comunicazione Del. n. 25/14 del 02.08.2022, gli obiettivi per il periodo 2022-2023 ai fini della valutazione dopo i primi 24 mesi dalla nomina (avvenuta il 30.12.2021) e con delibera n. 30/74 del 30.09.2022 ha emanato, tra gli altri, gli indirizzi per l'adozione dell'atto aziendale delle Aziende Ospedaliero Universitarie, alla luce della riforma del sistema sanitario regionale di cui alla legge regionale n. 24/2020 sopracitata.

Gli obiettivi sono articolati in due Macroaree:

- a) Obiettivi tempi di pagamento dei debiti commerciali, con peso di 30/100
- b) Obiettivi Strategici, con peso di 70/100

A sua volta, gli Obiettivi Strategici si dividono nei seguenti sotto livelli:

- a) Livello dell'erogazione dei livelli essenziali di assistenza e della qualità: 35/100
 - a. Are del mantenimento dei Lea: 31.5/100
 - b. Area della Qualità e del Governo clinico: 3.5/100
- b) Livello della sostenibilità economica e finanziaria: 35/100
 - a. Area della razionalizzazione e contenimento della spesa: 7/100
 - b. Area della riqualificazione e potenziamento del patrimonio immobiliare: 7/100
 - c. Area della gestione Amministrativo-Contabile: 21/100

A loro volta, i sottolivelli sono divisi negli obiettivi specifici.

OBIETTIVO	PESO		
Obiettivo tempi di pagamento dei debiti commerciali	30		
Obiettivi Strategici	70		
Livello dell'erogazione dei Livelli essenziali di assistenza e della qualità	35		
Area del mantenimento dei LEA, del miglioramento dell'Appropriatezza e dell'Efficacia del SSR	31,5		
Area della della Qualità e Governo clinico	3,5		
Livello della sostenibilità economica e finanziaria	35		
Area della razionalizzazione e contenimento della spesa	7		
Area della riqualificazione e potenziamento del patrimonio immobiliare	7		
Area della gestione amministrativo-contabile	21		

I risultati degli obiettivi assegnati al Direttore per l'anno 2022 sono stati rendicontati nella "Relazione sulla performance anno 2022" adottata con Delibera del Direttore Generale nr. 1038 del 17/10/2023.

L'attività assistenziale è illustrata nel successivo paragrafo 5.

4. Altre informazioni

4.1 La Trasparenza e l'Anticorruzione

Si sintetizzano le principali attività per l'anno 2022 svolte dal Responsabile della Trasparenza e della Prevenzione della Corruzione (di seguito RTPC).

- aggiornamento Piano per la Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza triennio 2022/2024 adottato con delibera n.46 del 20/01/2022;
- Compilazione PIAO 2022/2024 nella sezione dedicata alla Prevenzione della Corruzione e alla Trasparenza – il documento è stato adottato con delibera n. 526 del 30/06/2022;
- gestione della piattaforma informatica per le segnalazioni di illeciti prevista nel progetto “Whistleblowing P.A., relativa al progetto WhistleblowingPA di Transparency International Italia e del Centro Hermes per la Trasparenza e i Diritti Umani e Digitali;
- Costante verifica e aggiornamento, della sezione “Amministrazione trasparente” nel sito internet Aziendale e conseguente attività di attuazione degli adempimenti sulla trasparenza previsti dal D.lgs 33 del 14 marzo 2013 e dal D.lgs 97 del 25 maggio 2016, inseriti nella sezione II del “Piano aziendale per la prevenzione della corruzione triennio 2022/2024”;
- pubblicazione nella sezione “amministrazione trasparente” della certificazione dell'O.I.V., relativa al rilascio dell'attestazione dichiarante la veridicità e l'attendibilità di quanto pubblicato nella sezione amministrazione trasparente (ai sensi dell'art. 14 c. 4, lett. g del D.lgs n. 150/2009 e delle deliberazioni ANAC n. 1310/2016 e n. 201/2022) al seguente URL:
- https://www.aousassari.it/documenti/11_578_20220629102209.pdf
- proseguo dell'attività formativa attraverso piattaforme informatiche a distanza e-elearning;
- gestione delle richieste di accesso civico generalizzato;
- gestione e attività di controllo e vigilanza sulle segnalazioni acquisite;
- monitoraggio sullo stato di attuazione del PTPC.

4.2 Gli Investimenti effettuati e Fonti di Finanziamento

La tabella seguente sintetizza il valore degli Investimenti effettuati nell'anno 2022 e le relative Fonti di Finanziamento.

Investimenti	Fonti di finanziamento	Valore
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Contributo Regionale in Conto Esercizio	90.098,07 €
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Finanziamenti da Regione per Investimenti	238.914,80 €
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Totale	329.012,87 €
Altre immobilizzazioni immateriali	Finanziamenti da Stato per investimenti	26.433,81 €
Altre immobilizzazioni immateriali	Finanziamenti da Regione per Investimenti	52.811,57 €
Altre immobilizzazioni immateriali	Totale	79.245,38 €
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Finanziamenti da Stato per investimenti	982.300,00 €
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Finanziamenti da Regione per Investimenti	609.488,15 €
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Totale	1.591.788,15 €
Immobilizzazioni materiali in corso	Finanziamenti da Stato per investimenti	123.784,37 €
Immobilizzazioni materiali in corso	Finanziamenti da Regione per Investimenti	1.474.163,72 €
Immobilizzazioni materiali in corso	Totale	1.597.948,09 €
Fabbricati indisponibili	Finanziamenti da Regione per Investimenti	91.741,82 €
Fabbricati indisponibili	Totale	91.741,82 €
Costruzioni leggere rientranti nei fabbricati disponibili	Contributo Regionale in Conto Esercizio	21.838,00 €
Costruzioni leggere rientranti nei fabbricati disponibili	Totale	21.838,00 €
Impianti	Finanziamenti da Regione per Investimenti	146.053,52 €
Impianti	Contributo Regionale in Conto Esercizio	177.442,67 €
Impianti	Totale	323.496,19 €
Attrezzature sanitarie e scientifiche	Finanziamenti da Stato per investimenti	2.534.422,02 €
Attrezzature sanitarie e scientifiche	Finanziamenti da Regione per Investimenti	2.774.796,16 €
Attrezzature sanitarie e scientifiche	Contributo Regionale in Conto Esercizio	922.109,22 €
Attrezzature sanitarie e scientifiche	Totale	6.231.327,40 €
Mobili e arredi	Finanziamenti da Regione per Investimenti	940.059,70 €
Mobili e arredi	Contributo Regionale in Conto Esercizio	472.446,54 €
Mobili e arredi	Finanziamenti da donazioni e Finanziamenti da privati	3.647,80 €
Mobili e arredi	Totale	1.416.154,04 €
Macchine d'ufficio elettroniche	Contributo Regionale in Conto Esercizio	8.381,40 €
Macchine d'ufficio elettroniche	Finanziamenti da Regione per Investimenti	504.439,67 €
Macchine d'ufficio elettroniche	Totale	512.821,07 €
Altri beni mobili	Contributo Regionale in Conto Esercizio	387.960,71 €
Altri beni mobili	Finanziamenti da Regione per Investimenti	425.135,85 €
Altri beni mobili	Totale	813.096,56 €
Totale Complessivo		13.008.469,57 €

4.3 Il nuovo ospedale e gli interventi strutturali

E' opportuno premettere che il patrimonio edilizio dell'Azienda Ospedaliero Universitaria, a qualsiasi titolo posseduto/detenuto, presenta diverse criticità dovute al fatto che lo stesso è fortemente datato o in uno stato di deterioramento avanzato, dovuto alla mancanza di interventi organici di adeguamento/ammodernamento.

Ancora oggi, malgrado i numerosi interventi posti in essere in questi anni, permangono carenze sostanziali che richiedono sia l'esecuzione di lavorazioni parziali finalizzate alla risoluzione di problematiche che via via diventano urgenti, sia l'esecuzione di interventi più organici e complessi per cercare di risolvere il grave stato di obsolescenza e inadeguatezza normativa, alberghiera e funzionale di buona parte degli edifici.

Questi interventi richiedono oltre notevoli risorse finanziarie, anche consistenti risorse umane, tutt'ora carenti, per la gestione di lavori, appalti, per la loro programmazione, progettazione ed esecuzione.

In questi anni, particolarmente nel PO SS Annunziata, ma anche nelle cliniche S. Pietro e, ultimamente anche nel PO Regina Margherita di Alghero, ci si è concentrati sugli interventi dei reparti più critici (Sale operatorie, Rianimazioni, Emodinamica, Angiografia, Radiologie, ecc.), perché questi reparti scontavano una obsolescenza tale da renderli inadeguati al fabbisogno di salute del territorio servito (nord Sardegna) e alla attivazione delle più moderne procedure cliniche a causa delle gravi carenze strutturali e impiantistiche, sia dal punto di vista delle tecnologie.

I necessari adeguamenti sono stati avviati particolarmente nell'edificio storico del PO SS Annunziata (Corpi A, B, C, D, E), mentre il processo di adeguamento delle "Cliniche S. Pietro", per i quali è stato avviato nel 2015 un importante intervento di adeguamento finanziato dalla Regione Sardegna su Fondi FSC 2007/2013 sconta un grave ritardo a causa delle difficoltà di approvazione del progetto esecutivo. Tuttavia negli edifici delle Cliniche, mediante di più recente realizzazione, erano stati posti in essere dalla data di istituzione dell'AOU, una serie di interventi di miglioramento edile e adeguamento normativo finanziati principalmente con fondi dell'Università degli Studi di Sassari.

Il patrimonio immobiliare, solo in parte di proprietà, gestito dall'AOU di Sassari, è ad oggi così costituito e caratterizzato dal punto edilizio:

- P.O. SS Annunziata (il cosiddetto "Ospedale Civile"). Acquisito nel patrimonio AOU e gestito dal 2016 è costituito da un monoblocco che può essere suddiviso, soprattutto in funzione della data di edificazione, in due parti:
 - a. l'ALA SUD (completata nel 2012) che è dal punto di vista edile ed impiantistico, ma richiede interventi di manutenzione straordinaria anche importanti su murature, pavimenti e anche impianti che, dopo dieci anni, a causa delle insufficienti manutenzioni ordinarie, dovute in particolare alla carenza di fondi e di personale dedicato, già

presentano problematiche rilevanti che richiedono, ormai, interventi di manutenzione impattanti e rilevanti in termini di costo.

- b. I corpi dell'edificio storico, ultimato nel 1965, ovvero le zone destinate principalmente alle degenze (corpi centrali A e B), la zona di collegamento con il corpo Nord (corpo C), e la parte destinata ai reparti tecnologicamente più impattanti (corpi D ed E dove sono collocate le radiologie, il Pronto soccorso, l'Emodinamica, i Blocchi operatori e la Rianimazione, sono state solo in parte ammodernate in questi anni, particolarmente nei blocchi operatori, nella radiologia e nell'Emodinamica;

In questa parte di edificio sono stati tuttavia avviati, almeno in termini di programmazione e acquisizione di finanziamenti, una serie di interventi di adeguamento, alcuni già realizzati (es. Emodinamica), alcuni in parte realizzati (Es. radiologie e blocco operatorio) e alcuni ancora da avviare (es. Rianimazione, pronto soccorso)

- “Palazzo Rosa”, di Via Monte Grappa n. 82 in Sassari. L'edificio, realizzato negli anni '90 del secolo scorso, è stato acquisito in comodato d'uso da ATS nel novembre 2021. Ospita principalmente strutture di supporto aziendali (Laboratori, centro immunotrasfusionale, farmacia, ambulatori, Direzione medica di PO, e uffici amministrativi vari) e in parte uffici di altre aziende (es. AREUS 118, ASSL1 farmacia e ambulatori, ATS uffici amministrativi e servizi informativi). Questo edificio richiede importanti interventi di adeguamento ai fini antincendio e impiantistici soprattutto nella parte dove sono ospitate le attività sanitarie, dato che il fabbricato era stato pensato e realizzato per ospitare uffici amministrativi, con la conseguenza che sia dal punto di vista edile che soprattutto impiantistico, non era adatto ad ospitare attività sanitarie quali i laboratori di analisi e il centro immunotrasfusionale.

Queste destinazioni dei primo e secondo in particolare, hanno comportato e comportano tutt'ora la necessità di realizzare importanti interventi di adeguamento edile ed impiantistico oltre che antincendio dell'edificio. L'AOU di Sassari ha già acquisito un finanziamento per la realizzazione del nuovo impianto di climatizzazione del Centro immunotrasfusionale ed è stato trasferito da ASSL1 il finanziamento di € 3.000.000 per la realizzazione degli interventi di adeguamento antincendio. È stato anche avviato un intervento di adeguamento di buona parte della Patologia Clinica (laboratori di analisi), intervento che, oltre all'ammodernamento delle tecnologie dei laboratori, prevede anche una importante ristrutturazione e adeguamento edile ed impiantistico di buona parte di essi.

- Magazzino Farmaceutico presso il Complesso di S. Camillo in S.S. 200 km 4. Il magazzino, costruito negli anni 70 (presumibilmente con utilizzo come palestra) è stato acquisito in comodato d'uso da ATS nel novembre 2021 ed era stato destinato, già dalla stessa ATS, a

deposito di presidi della farmacia oltre che di materiali. Detto magazzino presenta diverse problematiche che dovranno essere risolte ovvero: notevoli infiltrazioni di acqua a causa dello stato di degrado dell'impermeabilizzazione che, in diverse parti, è stata divelta dal vento; strutture in c.a. con ferri esposti e degradati che devono essere risanate; L'AOU di Sassari ha realizzato un piccolo intervento di messa in sicurezza, conseguente ad una tromba d'aria che ha interessato l'edificio, che ha comportato la sostituzione degli infissi ormai pericolanti, l'installazione di una rete per bloccare la caduta di parti delle parti in laterizio costituenti la copertura, la riparazione di alcuni infissi e di una parte molto ridotta dell'impermeabilizzazione. Il fabbricato tuttavia necessita di adeguamenti antincendio, oltre che dei citati interventi strutturali, al fine di poter ottenere la SCIA Antincendio per la destinazione cui il fabbricato è stato ed è impiegato.

- Cliniche S. Pietro: sono costituite da diversi padiglioni alcuni di proprietà demaniale (Clinica Medica, Palazzo Bompiani, Palazzo Materno Infantile, Palazzo dell'Anatomia Patologica e Palazzo di Igiene) e alcuni di proprietà dell'Università degli studi di Sassari (Palazzo Clemente, Edifici delle Chirurgie, Palazzo Materno Infantile, Palazzo del Complesso Biologico didattico). Gli edifici di proprietà demaniale sono quelli più datati (risalgono, come periodo di completamento, dal 1934 al 1959 per la parte più propriamente a destinazione ospedaliera e agli anni 70-80 per gli edifici di supporto (igiene e Anatomia Patologica). Gli edifici Universitari sono invece di più recente realizzazione (fine anni '90 del secolo scorso, con eccezione del Palazzo Clemente che è stato completato nel 1965). Per quanto attiene allo stato edile ed impiantistico dei fabbricati si riporta quanto segue:
 - i **Palazzi delle Malattie Infettive, di Igiene e dell'Anatomia Patologica** possono essere considerati tutto sommato adeguati anche dal punto di vista edile, oltre che della sicurezza, in quanto di recente costruzione o ristrutturazione. Sono tuttavia necessari alcuni piccoli interventi di adeguamento antincendio in modo da poter completare l'ottenimento dei CPI.
 - gli **Edifici delle chirurgie** (stecche Bianche) richiedono interventi sia di completamento (torri scale-ascensori sulle testate degli edifici, percorsi di collegamento sanitari, ecc.) che di adeguamento particolarmente impiantistico, ma anche edile (pavimenti, rivestimenti, controsoffitti, infissi, tapparelle, ammodernamento servizi igienici, ecc.). Sono anche presenti rilevanti spazi ancora al rustico da completare che saranno destinati a supporto del blocco operatorio, a servizi ospedalieri e degenze. Sono stati completati gli interventi della nuova Terapia Intensiva (Ti23) che era stata oggetto di interventi in emergenza realizzati a cavallo fra il 2020 e il mese di gennaio 2021 per rendere disponibili 30 posti letto per l'emergenza COVID19. In questi edifici sono stati anche eseguiti da AO USS interventi di manutenzione straordinaria edile ed impiantistica, ma il grosso degli interventi di adeguamento e

completamento è prevista nell'ambito dei lavori già appaltati e finanziati con fondi FSC 2007/2014, per i quali è in fase di completamento e adeguamento il progetto esecutivo.

- **Palazzo delle medicine, palazzo della neurologia-radiologia, palazzo materno infantile, Palazzo Clemente.** Questi edifici, i più datati in uso all'AOU, pur avendo subito dalla data di istituzione dell'AOU diversi interventi che hanno riguardato in particolare le parti impiantistiche e gli apprestamenti ai fini della sicurezza antincendio (compartimentazioni, impianti rilevazione fumo, ecc.), scontano una importante obsolescenza edile sia interna che, per il palazzo Materno infantile in particolar, anche esterna. Questa obsolescenza, che è legata anche alla conformazione (layout) degli spazi sanitari, si ripercuote pesantemente sul comfort alberghiero, oltre a rendere praticamente impossibile il rispetto di diversi requisiti necessari per l'accreditamento sanitario (es. la presenza dei servizi igienici nelle camere di degenza). Per adeguare questi edifici sono necessari importanti e costosi interventi edilizi ed impiantistici che, comunque, non li renderebbero efficienti e moderni soprattutto dal punto di vista sanitario, stanti gli importanti e insuperabili vincoli di carattere edilizio e, per gli edifici più vecchi, anche dei vincoli dettati dalla Soprintendenza.

L'AOU di Sassari ha comunque attivato una serie di interventi, in parte ancora in corso, per migliorare innanzi tutto la sicurezza antincendio e impiantistica, con l'attivazione, e in parte esecuzione, di importanti lavori di adeguamento, prevalentemente elettrico. Questi interventi potranno consentire di ottenere i CPI definitivi per il Palazzo delle Medicine, il Palazzo della Neurologia Radiologia, il Palazzo di Igiene e il Palazzo dell'Anatomia Patologica, come previsto nel piano trasmesso al Comando Provinciale dei Vigili del Fuoco di Sassari con la SCIA del 2/11/2017, ai sensi del DM 19/03/2015; Nel Palazzo Materno Infantile è stato avviato ed è in corso di esecuzione, un importante intervento di adeguamento dei servizi igienici. Occorre ribadire che tutti questi interventi sono solo un palliativo dal punto di vista alberghiero, dato che la conformazione dell'edificio, non consente di realizzare spazi adeguati secondo i moderni e attuali requisiti alberghieri delle norme sanitarie.

- **Edificio del complesso della Microbiologia e della Didattica.** Questo edificio, realizzato alla fine anni 90 del secolo scorso, presenta carenze dovute sia al fatto che non è stato realizzato il corpo di completamento inizialmente previsto sul lato Nord nei progetti (quindi con carenze legate a spazi accessori e alle vie di esodo in caso di emergenza antincendio). Inoltre, l'usura derivante dall'importante carico antropico connesso alle attività didattiche universitarie, unitamente alle diverse modifiche ai spazi laboratoriali e didattici effettuate in maniera non organica e coordinata dall'Università degli Studi di Sassari negli anni, hanno comportato rilevanti problematiche oltre che sulle parti edili, anche sugli impianti elettrici e di condizionamento. L'edificio, pertanto, richiede oggi drastici interventi edili ed impiantistici di

adeguamento, a completamento dei primi interventi impiantistici per la sicurezza ai fini antincendio già effettuati gli scorsi anni dall'AOU, ovvero in particolare l'installazione dell'impianto audio di allarme incendi e alcuni interventi sugli impianti, il rifacimento di buona parte delle tubazioni degli impianti di riscaldamento/condizionamento, il rifacimento di alcuni lucernai pericolanti, ecc., lo svuotamento da accumuli di materiali anche pericolosi che negli anni si erano accumulati, il ripristino di diverse vie di esodo antincendio, ecc.).

Le numerose problematiche sopra esposte potranno trovare soluzione adeguata solo in parte, realizzando gli interventi previsti nel finanziamento di € 95.000.000 (Fondi FSC 2007-2013) già appaltato e degli ulteriori realizzabili con il secondo finanziamento di € 100.000.000 (Fondi FSC 2014-2020) ancora da progettare, finanziamenti a disposizione dell'AOU di Sassari per la ristrutturazione e l'ampliamento del complesso ospedaliero.

Infatti, nel primo intervento di € 95.000.000.000, che è in fase di verifica della progettazione esecutiva presentata dall'appaltatore sono previsti alcuni interventi fondamentali quali:

- a) Realizzazione di un nuovo edificio, il cosiddetto "Nuovo Materno Infantile", che ospiterà ambulatori, degenze, sale operatorie, sale parto, terapia intensiva neonatale e servizi accessori delle attività sanitarie legate alla Donna, al neonato e al Bambino; saranno presenti in questo edificio anche il nuovo pronto soccorso Pediatrico e il nuovo Pronto soccorso Ostetrico Ginecologico, attività sanitarie che attualmente sono collocate nel vecchio palazzo di Viale S. Pietro 12;
- b) Realizzazione di un nuovo palazzo, il cosiddetto edificio "Ingresso e Main Street" che sarà destinato principalmente alle attività dei pazienti esterni, quindi con spazi per ingresso, ambulatori e servizi al pubblico, oltre spogliatoi del personale e locali accessori, oltre a costituire un collegamento di testa delle due stecche bianche esistenti risolvendo parte delle problematiche antincendio attualmente dovute all'assenza di torri scale di testa edificio. IN questo edificio troveranno collocazione buona parte degli ambulatori dell'Azienda che attualmente occupano le stecche bianche e, in parte, anche locali interni ai reparti, locali che quindi possono essere recuperati per attività sanitarie più proprie alle degenze;
- c) Ristrutturazione e completamento dei rustici degli edifici delle chirurgie, che nel progetto originale dovevano essere destinate ad ospitare i reparti di chirurgia ed in generale quelli legati all'emergenza urgenza, attualmente collocati nel SS Annunziata;
- d) Ristrutturazione del Palazzo Clemente per realizzare degenze (ed ospitare alcuni reparti attualmente collocati nel PO SS Annunziata);
- e) Realizzazione del nuovo pronto soccorso nel quale confluiranno le attività di emergenza quello attualmente ospitate nel PO SS Annunziata;

- f) la realizzazione di due nuovi edifici di parcheggio multipiano, che consentiranno di aggiungere oltre 700 posti auto a quelli già disponibili, portando la capienza complessiva, compresi gli stalli del nuovo materno infantile, quelli del clemente e delle stecche e quelli del PO SS Annunziata, ad oltre mille stalli.
- g) La realizzazione di torri scale e ascensori sulla testata lato Nord delle stecche e di una nuova torre ascensori montalettighe nel Palazzo Clemente, anche in questo caso risolvendo una serie di gravi carenze antincendio attualmente presenti oltre all'annoso problema della carenza e insufficienza degli ascensori del Palazzo Clemente e delle Stecche.
- h) Realizzazione di una nuova viabilità interna al complesso ospedaliero che tenga conto delle nuove edificazioni, oltre che dell'esistente.
- i) Realizzazione di tunnel sotto Viale S. Pietro per collegare il nuovo Materno infantile all'edificio ingresso, edificio a sua volta collegato agli edifici delle chirurgie (stecche) e al Palazzo Clemente. Questa realizzazione, oltre a consentire i necessari collegamenti impiantistici, permetterà di disporre di percorsi sanitari e tecnici interni, al chiuso, che consentiranno di collegare il PO SS Annunziata agli edifici delle "Cliniche S. Pietro" posti a valle di Viale S. Pietro in parte eliminando l'attuale transito pedonale di sanitari e pazienti all'aperto nel Viale S. Pietro.

Il secondo finanziamento di ulteriori € 100.000.000 su fondi FSC 2014-2020 assegnati dalla Regione Sardegna all'AOU di Sassari, è previsto sia utilizzato sia per nuove edificazioni (con acquisto di ulteriori aree adiacenti a quelle disponibili) sia per l'acquisizione di Tecnologie sanitarie per l'ammodernamento delle diagnostiche, sia per la ristrutturazione di reparti del Vecchio PO SS Annunziata che non possono attendere il completamento degli interventi previsti nell'ambito dell'appalto finanziato su fondi FSC 2007/2014.

Le nuove edificazioni da realizzare con questo secondo finanziamento dipenderanno in sostanza da quanto sarà realizzato con il primo finanziamento su fondi FSC 2007/2013 e potrebbero essere le seguenti, salvo ripensamenti legati agli sviluppi sanitari in corso: realizzazione di un ulteriore edificio in ampliamento per ospitare i nuovi reparti della Medicina Nucleare, della Radioterapia, e ospitare alcuni reparti di degenza di medicina in modo da svuotare il Palazzo Clemente dalle funzioni sanitarie e ridurre quelle del SS Annunziata alla sola ALA SUD, destinando ad altri utilizzi i reparti rimanenti;

Una quota, definita in complessivi € 35.000.000 come autorizzato dalla Regione Sardegna con nota Prot. 16418 del 14/07/2022 (Prot. AO USS PG/2022/11476 del 14/07/2022), sarà destinata all'acquisizione urgente di tecnologie sanitarie, arredi sanitari e presidi, per la realizzazione di lavori di ristrutturazione e ammodernamento dei reparti del PO SS Annunziata, per l'adeguamento e potenziamento di alcune parti impiantistiche fondamentali del complesso clinico ospedaliero, interventi necessari sia per superare la grave obsolescenza delle tecnologie sanitarie, sia per risolvere problematiche di carattere edilizio

(alberghiero, igienico sanitario e di sicurezza) che non possono attendere la realizzazione /ristrutturazione prevista nel primo intervento FSC 2007/2013. La rimanente quota di € 65.000.000 sarà destinata per interventi di ampliamento e completamento edilizio ed impiantistico che saranno definiti meglio a seguito del completamento della progettazione dell'intervento già appaltato finanziato su fondi FSC 2007/2013. La Regione Sardegna ha attribuito all'AOU ulteriori finanziamenti, sia su fondi FSC 2014-2020 che su fondi ex legge 67/88, destinati agli adeguamenti urgenti, particolarmente ai fini antincendio, degli edifici aziendali.

Con maggiore dettaglio i finanziamenti attribuiti ad AO USS e il loro stato di avanzamento dell'iter per l'utilizzo, sono di seguito sinteticamente indicati:

- 1) Interventi per l'adeguamento degli impianti elettrici delle "vecchie cliniche" (in corso di esecuzione)
- 2) Interventi per il completamento degli interventi edili e antincendio nel vecchio Palazzo Materno infantile (in attesa di definizione la possibilità di utilizzo della quota residua del finanziamento da parte dell'Assessorato ai LLPP a seguito del fallimento dell'appaltatore);
- 3) Interventi di adeguamento antincendio della Rianimazione al piano 5 del PO SS Annunziata (da riappaltare in quanto la gara esepia prima della Pandemia Covid 19 non è stata aggiudicata definitivamente e ora occorre aggiornare progetto e prezzi alla luce delle nuove esigenze post covid e al notevole incremento prezzi avutosi durante il periodo Covid;
- 4) Primi interventi di adeguamento antincendio degli edifici del complesso biologico didattico (intervento da progettare in attesa di definizione da parte di UNISS dello svuotamento degli edifici con trasferimento delle parti didattiche (escluse le aule) nel complesso edilizio del "orto botanico");
- 5) Ulteriori interventi di adeguamento antincendio degli edifici del complesso biologico didattico (anche questo intervento da progettare per le stesse motivazioni del precedente);
- 6) Adeguamento degli impianti di Climatizzazione del Centro Immunotrasfusionale del Palazzo Rosa di Via Monte Grappa 82 (finanziamento in attesa di definizione da parte della Regione Sardegna);
- 7) Adeguamento dei corpi bagno del Palazzo Materno Infantile (intervento appaltato e in corso di esecuzione);
- 8) la realizzazione di una struttura prefabbricata per ospitare posti letto nell'emergenza COVID da installarsi davanti al palazzo delle malattie Infettive (intervento appaltato ma non contrattualizzato. Sono in corso interlocuzioni con l'Assessorato alla Salute della Regione Sardegna per poter utilizzare questo finanziamento per altre opere, dato che la realizzazione del prefabbricato non è più opera necessaria a seguito del superamento della Pandemia da Covid19, anche in considerazione del fatto che, nel sito individuato per la realizzazione di questo importante prefabbricato di oltre 800mq di superficie in pianta, dovrà essere realizzato l'ampliamento delle cliniche previsto con i fondi FSC 2007/2013.

- 9) Lavori di adeguamento e potenziamento delle terapie intensive e semintensive. Sono interventi finanziati dal Ministero della Salute attraverso la struttura commissariale per l'emergenza pandemica Covid 19 e sulla base del piano di adeguamenti di cui al "Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera in emergenza Covid-19, ai sensi dell'art. 2 Decreto-Legge 19 maggio 2020, n. 34 (recepito dalla regione Sardegna con Delibera della Giunta Regionale n. 35/38 del 9.7.2020). L'AOU di Sassari ha già realizzato con questi fondi le due fasi dei lavori della Terapia Intensiva degli edifici delle chirurgie, (Ti30 ai fini Covid nel 2021 e Ti23 nella forma finale) interventi pressoché completati (se non per piccole opere accessorie). Si rimane in attesa di una richiesta rimodulazione che consentirà di realizzare le terapie semintensive, in parte "upgradabili" a intensive, previste dal finanziamento del ministero.
- 10) Lavori di adeguamento e potenziamento del Pronto soccorso Aziendale, opera finanziata dal ministero nell'ambito del "Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera in emergenza Covid-19, ai sensi dell'art. 2 Decreto-Legge 19 maggio 2020, n. 34 (recepito dalla regione Sardegna con Delibera della Giunta Regionale n. 35/38 del 9.7.2020)" finanziamento per il quale si è in attesa di rimodulazione da parte della RAS a seguito della presentazione del PFTE da parte della società incaricata delle progettazioni.
- 11) Lavori per l'adeguamento sismico (parziale) degli "edifici delle chirurgie" che interesseranno la parte più vecchia del PO SS Annunziata e una parte degli edifici delle Chirurgie, intervento finanziato nell'ambito degli interventi: "PNC – Missione 6 Salute – M6.C2 – 1.2. L'AOU di Sassari ha ottenuto per questi interventi fondi per complessivi € 21.324.786,00. Per questo finanziamento sono in fase di definizione le pratiche inerenti l'incremento (dal FOI) e sono istate completate le completamento le progettazioni di Fattibilità Tecnica ed Economica
- 12) Lavori per l'adeguamento sismico (anche in questo caso parziale) dell'Ospedale Marino di Alghero finanziato in ambito "PNRR – Missione 6 Salute – M6.C2 – 1.2. - Verso un ospedale sicuro e sostenibile" lavoro per il quale AOU SS ha ottenuto fondi per complessivi € 1.510.000,00 ora in fase di modulazione attraverso ricorso al FOI.
- 13) Realizzazione del nuovo reparto di ematologia nel palazzo Clemente, reparto in fase di riprogettazione a causa delle mutate esigenze aziendali che sarà realizzato con il cofinanziamento dell'Università degli Studi di Sassari che metterà a disposizione dell'AOU di Sassari i residui (da definire) del finanziamento ex legge 67/88 (dei lavori di realizzazione degli edifici delle chirurgie).

Degli interventi finanziati o previsti all'interno della quota dei 35.000.000 di euro per interventi di ammodernamento edilizio e tecnologico, con l'utilizzo dei fondi FSC 2014/2020 destinati al secondo ampliamento dell'ospedale, alcuni sono già stati conclusi (come la ristrutturazione di un reparto di degenza al piano secondo destinato alle degenze della Chirurgia e l'adeguamento da zona di ingresso del

pronto soccorso del SS Annunziata), altri sono stati aggiudicati e avviati (come la ristrutturazione del piano sesto del PO SS Annunziata da destinare a Degenze ortopedia e traumatologia e la ristrutturazione del piano 4 del PO SS Annunziata da destinare a Degenze Chirurgia Vascolare), o in fase di avviamento (ristrutturazione di locali al piano secondo del PO SS Annunziata per la nuova Angiografia della Radiologie interventistica, adeguamento della sala di osservazione del Pronto Soccorso).

Per ragioni organizzative e di sicurezza non tutti i cantieri potranno essere simultaneamente aperti. Nel 2022, solo al SS Annunziata, si è avuta la concomitanza di almeno 5 cantieri diversi in funzione.

4.4 I Finanziamenti

Le fonti di finanziamento alle quali accede l'AOU Sassari sono diverse.

Per i lavori:

- Finanziamento Ministero della Salute;
- Finanziamento UNISS su Fondi Intesa Interministeriale di programma (legge 67/88);
- Finanziamento Fondi FSC 2007-2013;
- Finanziamento Fondi FSC 2014-2020;
- Finanziamento Fondi RAS legge 67/88, FSC 2014/2020 e altre fonti di finanziamento diverse
- Finanziamenti fondi RAS per l'emergenza COVID 19
- Finanziamenti di cui all'art. 2 Decreto-Legge 19 maggio 2020, n. 34 (recepito dalla regione Sardegna con Delibera della Giunta Regionale n. 35/38 del 9.7.2020)

A titolo esemplificativo e non esaustivo si elencano le principali fonti di finanziamento assegnate rispettivamente per gli anni 2016/2017 per le quali sono state / saranno avviate sulla base dei cronoprogrammi sottoscritti, le procedure di appalto.

I finanziamenti messi a disposizione per l'ammodernamento e l'ampliamento del complesso ospedaliero sono i seguenti:

- € 95.000.000,00 su fondi FSC 2007/2013 (delibere CIPE n. 78/2011, n. 93/2012, 21/2014 e n. 41/2014) per *“L'ampliamento del complesso ospedaliero-universitario compreso l'adeguamento funzionale e il collegamento dell'esistente”*
- € 100.000.000,00 su fondi FSC 2014/2020 (di cui alla Delibera CIPE n. 26/2016, assegnati all'AOU di Sassari come indicato all'Allegato A al *“Patto per lo Sviluppo della Regione Sardegna”*, sottoscritto in data 29/07/2016 e ratificato con Delibera della Giunta Regionale N. 46/5 DEL 10.8.2016, riconfermata con Delibera della Giunta Regionale n. 5/1 del 24/01/2017) per il

“Completamento degli interventi presso il Complesso Ospedaliero della AOU di Sassari, dismissione o riconversione di alcuni stabilimenti, nonché realizzazione di opere strutturali e infrastrutture necessarie per la messa a norma e l'accorpamento dell'Ospedale SS. Annunziata al Complesso Ospedaliero dell'Azienda Ospedaliero- Universitaria”.

Gli ulteriori finanziamenti assegnati e per i quali sono in fase di esecuzione o devono essere attivati interventi edilizi sono i seguenti:

Nell'anno 2016:

- Finanziamento con risorse di cui alla Delibera CIPE n. 16 del 08.03.2013 con DGR 52/26 del 22/11/2016 relativo a: Edifici delle Cliniche via S. Pietro – Complesso Ospedaliero AOU Sassari (messa a norma antincendio impianti elettrici) - € 570.000,00;
- Finanziamento con risorse di cui alla Delibera CIPE n. 16 del 08.03.2013 con DGR 52/26 del 22/11/2016 relativo a: P.O. SS Annunziata - Complesso Ospedaliero AOU Sassari (adeguamento antincendio Reparto Rianimazione) - € 235.100,00.

Nell'anno 2017:

- Finanziamento con DGR 52/26 del 22/11/2017 relativo a: Edifici del complesso ospedaliero delle "Cliniche S. Pietro" dell'AOU Sassari - Interventi per la messa a norma antincendio, con adeguamento delle vie di esodo, impianti di sicurezza antincendio e impianti di protezione dalle scariche atmosferiche - (€ 1.625.500);
- Finanziamento con DGR 52/26 del 22/11/2017 relativo a: P.O. SS. Annunziata - Complesso Ospedaliero AOU Sassari - Completamento degli interventi di messa a norma antincendio compresa l'impiantistica delle parti del piano quarto e quinto, sede dei reparti Rianimazione, Cardioanestesia e delle sale operatorie della Cardiocirurgia – (€ 700.000,00);
- Finanziamento con DGR 52/26 del 22/11/2017 relativo a: Edifici del Complesso Didattico-Microbiologia dell'Azienda Ospedaliero AOU Sassari - Primi interventi di messa a norma dei percorsi, delle vie di esodo e degli impianti ai fini della sicurezza antincendio – (€ 375.000,00);
- Finanziamento con DGR 52/26 del 22/11/2017 relativo a: P.O. SS. Annunziata - Complesso Ospedaliero AOU Sassari - Interventi di messa a norma antincendio delle parti edili e impiantistiche, compresa la realizzazione degli impianti di protezione dalle scariche atmosferiche - 1° fase - € 2.800.000,00;
- Finanziamento con DGR 52/26 del 22/11/2017 relativo a: P.O. SS. Annunziata - Complesso Ospedaliero AOU Sassari - Completamento degli interventi di messa a norma antincendio delle parti edili e impiantistiche - 2° fase - € 2.559.500,00.

Nell'anno 2019:

- Finanziamento con DGR n. 7/51 del 12.02.2019 (app.ne preliminare) - DGR n. 22/21 del 20.06.2019 (app.ne definitiva) relativa a: Realizzazione nuovo impianto di climatizzazione Centro Trasfusionale - N.P. 2 - € 450.000,00;
- Finanziamento con DGR n. 7/51 del 12.02.2019 (app.ne preliminare) - DGR n. 22/21 del 20.06.2019 (app.ne definitiva) relativa a: Messa a norma antincendio Complesso Didattico e di Microbiologia - N.P. 1 - € 900.000,00.

Nell'Anno 2020:

- Finanziamenti di cui all'art. 2 Decreto-Legge 19 maggio 2020, n. 34 (recepito dalla regione Sardegna con Delibera della Giunta Regionale n. 35/38 del 9.7.2020) per lavori per € 1.950.000,00 oltre IVA per il Pronto soccorso e € 1.790.000,00 oltre IVA per le Terapie Intensive e le terapie Semintensive (interventi in fase di rimodulazione da parte della RAS su richiesta dell'AOU di Sassari).
- Finanziamenti con DGR N. 67/5 DEL 31.12.2020 del "Programma di attuazione di cui al Decreto Legge n. 18 del 17 marzo 2020, art. 4. Interventi da finanziare con le risorse ex art. 20, legge n. 67/1988, assegnate alla Regione Autonoma della Sardegna per fare fronte all'emergenza Covid-19" destinati la realizzazione di due strutture prefabbricate (una da 54Posti letto e una da 15 Posti letto) per un importo complessivo di € 1.442.055,30 (intervento in fase di rimodulazione da parte della RAS su richiesta dell'AOU di Sassari).
- Finanziamento di € 1.100.000,00 assegnato dalla RAS con DGR n. 59/94 del 27.11.2020 per la realizzazione di lavori urgenti di ristrutturazione dei principali corpi bagno del "Palazzo Materno Infantile".

Nell'Anno 2021:

- Finanziamenti a valere sul "PNC – Missione 6 Salute – M6.C2 – 1.2. Verso un ospedale sicuro e sostenibile" sono i seguenti:
 - a) EDIFICIO DELLE CHIRURGIE Parti strutturali e impiantistiche ZONA 1 piani da -2,- a +3: € 4.044.934,00
 - b) EDIFICIO DELLE CHIRURGIE Parti strutturali e impiantistiche ZONA 2 piani da -2,- a +3: € 3.790.500,00
 - c) PO SS ANNUNZIATA Parti strutturali e impiantistiche ZONA 1 piani da -2 a +7: € 4.689.352,00
 - d) PO SS ANNUNZIATA Parti strutturali e impiantistiche ZONA 2 piani da -2 a +7: € 4.400.000,00
 - e) PO SS ANNUNZIATA Parti strutturali e impiantistiche ZONA 3 piani da -2 a +7: € 4.400.000,00
- Finanziamento a valere sul "PNRR – Missione 6 Salute – M6.C2 – 1.2. Verso un ospedale sicuro e sostenibile" sono i seguenti



- f) Ospedale Marino di Alghero € 1.510.000,00.
- “Palazzo Rosa” di Via Monte Grappa 82 a Sassari. Finanziamento assegnato ad ATS Sardegna per gli interventi antincendio trasferito nel 2022 nella piena disponibilità e competenza di AOU a seguito delle convenzioni di utilizzo in comodato d’uso del “palazzo Rosa” stipulate fra ASL1, RAS e AO USS nel novembre 2021.

4.5 Le attrezzature sanitarie

4.5.1 I finanziamenti

Fondo per lo Sviluppo e la Coesione 2014/2020

La Direzione aziendale, di concerto con la RAS, al fine di far fronte alle necessità urgenti di ammodernamento delle apparecchiature biomedicali con Delibera n. 449 del 04/08/2017 ha destinato una quota pari a **6.240.237,00 €** del finanziamento FSC 2014/2020, anche a fronte della indisponibilità di finanziamenti dedicati. Successivamente, con Delibera n. 1039 del 28/12/2018, per far fronte ai lavori edili, il finanziamento relativo alle apparecchiature biomedicali è stato decrementato a **4.240.237,00 €**.

Le acquisizioni effettuate con questo finanziamento, pari a **4.376.164,37 €**, hanno consentito il necessario ammodernamento tecnologico del parco apparecchiature e attrezzature aziendale, necessario per poter svolgere l'attività sanitaria con i requisiti di qualità propri di un HUB di secondo livello.

Fondi Edilizia Sanitaria e Ammodernamento Tecnologico 2019-2021

La Deliberazione Giunta Regionale 48/19 del 29/11/2019 *“Programma di investimenti in edilizia sanitaria e ammodernamento tecnologico per il triennio 2019-2021. Rimodulazione di alcuni interventi di cui alla Delib. G.R. n. 22/21 del 20.6.2019 e nuovo elenco interventi”* e recepiti con Deliberazione n.960 del 04/12/2019 *“Programma di investimenti in Edilizia Sanitaria e Ammodernamento Tecnologico per il triennio 2019-2021 – Deliberazione Regione Autonoma della Sardegna, Assessorato dell'Igiene, Sanità e dell'Assistenza Sociale n° 22/21 del 20/06/2019 – DGR rimodulazione n° 48/19 del 29/11/2019 - Approvazione del cronoprogramma procedurale”*, ha assegnato all'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari **€ 11.474.100,00**, finalizzati all'ammodernamento tecnologico tramite acquisizione di apparecchiature elettromedicali. Nel dettaglio:

- Nr. Progr. 3 *“Interventi di ammodernamento delle tecnologie sanitarie per la diagnostica per immagini, comprese le necessarie opere accessorie di adeguamento normativo edile e impiantistico e protettivo dei locali atte ad ospitarle (angiografo, tavoli radiologici digitali, mammografi, archi a C amplificatori di brillantezza, gammacamera)”* – **€ 5.465.600,00**;
- Nr. Progr. 4 *“Interventi di ammodernamento delle tecnologie a servizio dei blocchi operatori, comprese le necessarie opere accessorie di adeguamento normativo edile e impiantistico dei locali atte ad ospitarle (sistema di monitoraggio gas anestetici, pensili e scialitiche, centrale di sterilizzazione, sistema di integrazione e gestione immagini per sale operatorie)”* – **€ 2.216.740,00**;

- Nr. Progr. 5 *“Acquisizione di piccole apparecchiature e attrezzature (apparecchiature varie per visite pediatriche e ginecologiche, apparecchiature varie per visite ambulatoriali, tavoli e accessori blocchi operatori, moduli per respiratori da rianimazione, gestione catena del freddo laboratori e centro trasfusionale, monitor multiparametrici)”* - **€ 1.229.760,00**;
- Nr. Progr. 6 *“Risonanza Magnetica ad Alto Campo”* - **€ 2.562.000,00**;

Nel corso del 2022, a causa delle mutate esigenze, l'Azienda ha proposto la rimodulazione delle somme assegnate ai vari programmi.

Fondi POR FESR 2014-2020 (Misure di contenimento dell'emergenza Covid-19) – Azione 9.3.8A COVID – AOUSS Attrezzature Emergenza

Al fine di fronteggiare l'emergenza Covid-19 sono stati finanziati, per l'acquisizione di apparecchiature biomedicali, **€ 3.660.118,06 €**, successivamente rimodulati a **€ 2.159.877,26**. Nel corso del 2022 tutte le procedure sono state regolarmente rendicontate.

Fondi art.2 Decreto Legge 19 maggio 2020, n. 34

La Deliberazione Regionale n. 35/38 del 09/07/2020 “Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera in emergenza Covid-19, ai sensi dell'art. 2, del decreto legge 19 maggio 2020, n. 34” ha assegnato all'AOU di Sassari:

- **€ 6.934.480,00**: nel corso del triennio 2020/2021/2022 sono stati impegnati **€ 5.830.225,23** per l'acquisto di apparecchiature elettromedicali per le Terapie Intensive;
- **€ 2.415.600,00**: nel corso del triennio 2020/2021/2022 sono stati impegnati **€ 1.651.988,68** per l'acquisto di apparecchiature elettromedicali per il Pronto Soccorso.

PNRR - Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza

La Regione Autonoma della Sardegna ha assegnato all'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari **2.142.000,00 €** per l'acquisizione, tramite convenzione Consip, di n.4 ecotomografi multidisciplinari e n.2 RMN 1,5 T.

Nel corso 2022 è stata completata la fornitura di n. 4 ecotomografi e di n. 1 RMN 1,5T.

PR FESR 2021-27

Nel 2022, su richiesta della Regione Autonoma della Sardegna, l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari ha trasmesso la ricognizione del nuovo fabbisogno di ammodernamento tecnologico per un importo pari a circa **€ 45.000.000,00, in corso di autorizzazione e finanziamento.**

4.5.2 Contratto Global Service - Servizio di gestione, assistenza tecnica e manutenzione full risk delle apparecchiature Elettromedicali

Da gennaio 2021, con Deliberazione 226 del 16/03/2021, l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari ha attivato il servizio ordinario relativo al nuovo Global Service (RTI H.C. Hospital Consulting SpA (mandataria) – GE Medical Systems SpA – Siemens Healthcare Srl) aggiudicatario della Convenzione Quadro Rep. n. 109 prot. 4011 del 12/05/2020 stipulata tra la Centrale Regionale di Committenza della Regione Sardegna e l'RTI.

L'RTI aggiudicataria garantisce per l'Azienda l'esecuzione dei seguenti servizi principali:

- manutenzione full risk (preventiva, programmata, correttiva e straordinaria) delle apparecchiature elettromedicali, ricorrendo ove necessario, alla fornitura e alla sostituzione delle parti di ricambio e di tutti i materiali di ricambio e di consumo;
- aggiornamento continuo dell'inventario delle apparecchiature in carico dell'A.O.U. di Sassari;
- adeguamento periodico delle apparecchiature in termini di efficienza, e di sicurezza;
- verifica di sicurezza elettrica delle apparecchiature biomedicali.

4.6 Il Sistema Informativo Aziendale e le Tecnologie dell'Informazione e della Comunicazione

Le azioni svolte durante il 2022 hanno riguardato prevalentemente lo sviluppo e consolidamento dei progetti di innovazione digitale iniziati negli ultimi anni e finalizzati ad assicurare l'operatività e la resilienza di tutti i servizi.

Le azioni di consolidamento hanno riguardato principalmente:

- lo sviluppo delle infrastrutture fisiche (Reti WiFi, Telefonia, Cablaggi, Postazioni di Lavoro) e logiche (Sistemi Applicativi, Flussi Dati, riconfigurazioni di Sistemi): nonostante alcuni ritardi si è proseguito con lo sviluppo della rete wi-fi e la conseguenziale maggior garanzia di continuità operativa;
- sono iniziate le operazioni di accorpamento delle centrali telefoniche sotto la numerazione unica aziendale;

- si è consolidato il cloud aziendale per poter ospitare applicazioni a micro servizi di nuova generazione; tale fattore è abilitante per tutti i progetti di Sanità Digitale e telemedicina;
- sono stati implementati i sistemi di virtualizzazione del calcolo 3D per supportare applicazioni di trattamento virtuale del paziente (colonscopia virtuale, trattamento radioterapico con centraggio) e anche l'utilizzo di tali risorse per i virtualizzare desktop aziendali atti a garantire - insieme al sistema di *Unified Workspace* già implementato - il lavoro in piena mobilità di utenti e lavoratori;
- è stato innovato il parco di postazioni di lavoro aziendale, per ridurre l'obsolescenza dei sistemi periferici e consentire anche dal punto di vista della postazione utente il miglioramento della continuità operativa;
- in collaborazione con Risorse Umane e Controllo di gestione, si è completamente informatizzato il sistema di valutazione delle performance del dipendente, integrando il sistema GURU con le anagrafiche del personale e reso il sistema fruibile da valutatori e valutati nel rispetto dei principi di cui al GDPR;
- si sono instaurati i presupposti – tramite interlocuzioni con ARES e ASL Sassari - per il passaggio dei server di Emonet in AOU Sassari (anche) dei vari laboratori anche di Alghero e Ozieri, data la Titolarità di massa critica in capo a AOU Sassari;
- nell'ottica dell'adeguamento richiesto in termini di cyber security dalle linee guida AGID, si è provveduto a garantire alle infrastrutture di collegamento internet della AOU un sistema di protezione dagli attacchi multipli distribuiti;
- grazie alla costante e continua espansione dell'infrastruttura wi-fi si è iniziato ad utilizzare - con ottimi risultati - le DR, sistemi di diagnostica mobili senza necessità di collegamento fisico alla rete, che garantisce la piena mobilità dove è presente la rete wi-fi medesima;
- l'aumento della resilienza della continuità operativa dei sistemi IT, attraverso l'allestimento di infrastrutture ridondate e implementazione di processi di *disaster recovery*, per ridurre al minimo i rischi di interruzione imprevista dei processi operativi aziendali.

4.7 Le attività svolte per l'acquisizione di beni e servizi

Il piano degli acquisti e la programmazione biennale sono sviluppati dalla S.C. Acquisizione Beni e Servizi (nel seguito indicata con S.C. A.B.S.) come risultato di un processo volto a superare la frammentazione delle richieste di acquisto e la carenza di aggregazione dei fabbisogni in risposta ad esigenze gestionali e organizzative nonché ad uno specifico obbligo normativo.

In base all'art. 21 del D. Lgs. 50/2016, infatti, "le amministrazioni aggiudicatrici adottano il programma biennale degli acquisti di beni e servizi e il programma triennale dei lavori pubblici, nonché i relativi aggiornamenti annuali".

La programmazione, implicando l'analisi e la definizione dei fabbisogni a cura delle Strutture competenti per linea di attività e di prodotto, nonché la conseguente redazione e/o l'aggiornamento degli strumenti di programmazione, ex art. 21 del D.lgs. n. 50/2016 e s.m.i., assume particolare rilevanza anche ai fini dell'adozione delle misure anticorruzione ai sensi della legge 190 del 2012 e del Programma per la Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza Triennio 2021-2023, adottato con Deliberazione n. 221 del 15 marzo 2021, e successivi aggiornamenti.

In particolare, l'art. 21 del D. Lgs. n. 50/2016 e s.m.i., relativamente alla programmazione delle acquisizioni di forniture e servizi, prevede quanto segue:

- il Programma Biennale degli Acquisti di Forniture e Servizi deve contenere gli acquisti di importo unitario stimato uguale o superiore ad € 40.000,00;
- entro il mese di ottobre, le Amministrazioni aggiudicatrici devono comunicare al Tavolo tecnico dei soggetti Aggregatori, di cui all'art. 9 del D.L. 66/2014 le acquisizioni di forniture e servizi con valore superiore ad € 1.000.000,00, acquisizioni che prevedono di inserire nella programmazione biennale;
- per i beni e servizi informatici e di connettività, le amministrazioni pubbliche devono tener conto del "Piano Triennale per l'informatica elaborato" dall'Agenzia per l'Italia digitale (Agid) in base alle disposizioni introdotte dall'art. 1, comma 513, della legge 208/2015;
- il Programma Biennale degli Acquisti di Forniture e Servizi, ed i relativi aggiornamenti annuali, devono essere pubblicati sul profilo del Committente nonché sul sito informatico del Ministero delle Infrastrutture e dei trasporti e dell'Osservatorio.

Il Programma Biennale 2022-23, e il correlato piano annuale, sono stati approvati con Deliberazione n. 975 del 15/11/2021 recante "Programma Biennale delle Acquisizioni di Forniture e Servizi Biennio 2022 – 2023 (art. 21, D.Lgs. n. 50/2016 e art. 6, Decreto Ministeriale n. 14 del 16 gennaio 2018). Approvazione", e aggiornati con Deliberazione n. 1017 del 10/11/2022.

Al fine della attuazione di quanto previsto nel piano annuale degli acquisti e nel programma biennale la S.C. A.B.S. ha presidiato i diversi ambiti di attività che caratterizzano il ciclo degli approvvigionamenti, dalla definizione del fabbisogno alla stipula del contratto:

- A. monitoraggio e programmazione;
- B. procedure di gara e affidamento forniture di beni e servizi;
- C. gare comunitarie in unione di acquisto in ambito regionale
- D. recepimento gare regionali e monitoraggio dell'aggregazione e centralizzazione;
- E. emergenza COVID19 - procedure di acquisizione e rendicontazione finanziamenti POR FESR 2014-20;

A. Monitoraggio e programmazione.

La S.C. A.B.S. ha svolto attività di monitoraggio e di programmazione, stimolando l'aggregazione dei fabbisogni di beni e di servizi al fine di superare la parcellizzazione negli acquisti e completare le necessarie previsioni programmatiche delle gare d'appalto, anche in vista degli adempimenti obbligatori di cui all'art. 21 del Codice dei contratti e relativo Decreto ministeriale di attuazione.

Con l'impulso della S.C. A.B.S., e in sinergia con la stessa, le Strutture competenti per linea di attività e di prodotto hanno individuato le iniziative di acquisto, stimandone i costi anche sulla base della spesa storica.

Tali iniziative e quelle in unione di acquisto, in capo alla Centrale regionale di Committenza o ad altro soggetto aggregatore, sono confluite nel Programma Biennale delle acquisizioni di forniture e servizi 2022.2023, entro i termini previsti dalla normativa in vigore.

B. Procedure di gara e affidamento forniture di beni e servizi.

Si è dato corso alle procedure di acquisizione in stretta collaborazione con le strutture competenti per linea di attività e di prodotto.

In particolare sono state avviate procedure aperte per l'affidamento delle forniture:

1. triennale di impianti valvolari aortici transcateretere (TAVI) per le esigenze della UOC di Cardiocirurgia; importo a base d'asta € 4.620.000,00 oltre IVA 4%. n. gara 8419564 CIG 9063533809 - CUI F02268260904202100076 (Del. n. 37 del 20/01/2022);
2. settennale, in regime di service, di beni e servizi per la gestione delle procedure di mappaggio elettroanatomico e ablazione transcateretere, del laboratorio di elettrofisiologia della S.C. di Cardiologia; importo complessivo a base d'asta, 13.443.390,00 (inclusi oneri di sicurezza da rischi interferenziali non soggetti a ribasso, di € 590,00), n. gara 8406263, CIG 90479604CB - CUI F02268260904202000072 (Del. n. 134 del 15/02/2022);
3. triennale del servizio di gestione del Magazzino Economale; importo triennale a base di gara € 607.418,00 (di cui € 438,00 per oneri per la sicurezza, non soggetti a ribasso), oltre IVA nella misura di legge - CUI S02268260904202100070 - CPV 63122000-0, n. gara 8496438, CIG 91537308F4 (Del. n. 274 del 30/03/2022);
4. fornitura triennale, suddivisa in dieci lotti distinti, di dispositivi medici monouso per il trattamento dell'ictus ischemico, da aggiudicarsi con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, sulla base del miglior rapporto qualità-prezzo, ai sensi dell'art. 95 comma 2 del D. Lgs. n. 50/2016, per le esigenze della S.C. di Scienze Radiologiche; importo complessivo triennale a base di gara €

- 2.225.250,00 oltre IVA nella misura di legge - CUI F02268260904202100174, CIG vari, n. gara 8520166 (Del. n. 343 del 19/04/2022);
5. quinquennale, in regime di service, sistemi analitici totalmente automatizzati destinati all'esecuzione dello screening con metodica NAT per la validazione biologica delle unità di sangue ed emocomponenti ai fini trasfusionali, dei potenziali donatori d'organo e delle cellule staminali, per le esigenze della S.C. Centro Immunotrasfusionale; importo quinquennale a base di gara € 3.250.452,00 (di cui € 452,00 per oneri per la sicurezza, non soggetti a ribasso), oltre proroga tecnica e Iva nella misura di legge - CUI F02268260904202000036, CIG 9253566C39, CPV 33190000-8 (Del. n. 431 del 07/06/2022);
6. quinquennale, in regime di service, di un sistema analitico completo di biologia molecolare in PCR Real Time per 1) Tipizzazione HLA della celiachia e del diabete di tipo 1; 2) Ricerca polimorfismi dell'intolleranza al lattosio, per il settore analitico di Diagnostica Molecolare della SC Patologia Clinica; importo quinquennale a base di gara € 1.050.427,00 (di cui € 427,00 per oneri per la sicurezza, non soggetti a ribasso), oltre IVA nella misura di legge - CUI F02268260904202100123, CPV 33124110-9, n. gara 8599614, CIG 9270566912 (Del. n. 474 del 24/06/2022);
7. suddivisa in 22 lotti, per la fornitura triennale di Dispositivi medici CND D (disinfettanti, antisettici e proteolitici); importo triennale a base di gara € 941.407,50, oltre IVA nella misura di legge - CUI F02268260904202000076, CPV 33190000-8, n. gara 8645028. CIG vari (Del. n. 627 del 29/07/2022);
8. annuale di tamponi antigenici rapidi COVID 19; importo complessivo a base d'asta € 2.673.000,00 oltre iva (inclusa proroga tecnica semestrale € 891.000,00), n. gara 8721698, CIG 94032417F2 - CUI F02268260904202200017 (Del. n. 769 del 20/09/2022);
9. per la fornitura quinquennale di un sistema di videoendoscopia da destinare alla S.C. Gastroenterologia ed Endoscopia Digestiva e al Centro Unico di Endoscopia; importo quinquennale a base di gara € 4.074.180,00 oltre IVA nella misura di Legge (criterio dell'OEPV, sulla base del miglior rapporto qualità prezzo) - CUI F02268260904202000143, CIG vari (Del. n. 787 del 23/09/2022);
10. biennale, suddivisa in 15 lotti, in accordo quadro, di teli ed indumenti di protezione CND T02 e DPI; importo complessivo a base d'asta € 2.741.000,00 oltre iva 5% (inclusa proroga tecnica semestrale importo € 427.000,00, n. gara 8759513 CIG vari - CUI F02268260904202200218 (Del. n. 1020 del 10/11/2022);
11. per la fornitura biennale, in regime di service e secondo la modalità dell'accordo quadro: Lotto 1 n. 2 sistemi diagnostici basati su metodologia PCR Real Time per identificazione di SARS-CoV-2; Lotto 2 n. 2 sistemi diagnostici per identificazione di SARS CoV-2 con metodica rapida per campioni urgenti, per le esigenze della S.C. Microbiologia e Virologia; importo a base d'asta € 4.772.000,00 proroga tecnica inclusa (oltre oneri di sicurezza da rischi interferenziali e IVA nella misura di legge) - CUI F02268260904202100074, CPV 33124110-9, n. gara 8826598. Lotto 1 CIG 9521232135 Lotto 2 CIG 9521253289 (Del. n. 1171 del 07/12/2022);

12. per l'acquisto e la fornitura di n. 18 tavoli operatori elettromeccanici e relativi accessori per tutte le tipologie di chirurgie, con smaltimento dei vecchi tavoli operatori, per tutti i Blocchi Operatori; importo a base di gara € 2.100.600,00 (di cui € 600,00 per oneri per la sicurezza, non soggetti a ribasso), oltre IVA nella misura di legge - CUI F02268260904202100033, CPV 33192230-3, n. gara 8865318, CIG 9562668346, CUP H81B16000430001 (Del. n. 1245 del 22/12/2022).

Nel contempo sono state aggiudicate le procedure aperte per l'affidamento delle forniture:

1. quinquennale, oltre proroga tecnica, in un unico lotto, di sistemi analitici per esami di Diagnostica Molecolare relativi alle seguenti linee diagnostiche: oncoematologia; farmacogenetica; CFTR E HPV, per le esigenze della S.C. di Patologia Clinica - CUI F02268260904202000045, CPV 33124110-9, n. gara 8186639, CIG 8794718EDF (Del. n. 98 del 04/02/2022);
2. quadriennale, in regime di service, di sistemi di cariotipizzazione automatica e fish con relativo materiale di consumo (terreni di coltura per amniociti, villi coriali, sangue periferico, sangue midollare e sonde) per la SSD Genetica clinica e Biologia; importo a base d'asta € 350.612,00 inclusi oneri di sicurezza per la somma di € 612,00 oltre proroga tecnica e iva nella misura di legge; n. gara 8221261, CIG 8833341F94 - CUI F02268260904202000046 (Del. n. 140 del 16/02/2022);
3. quinquennale, in regime di service, di sistemi analitici di citofluorimetria, per i Laboratori delle S.S. C.C. di Ematologia e del Centro Immunotrasfusionale; importo complessivo quinquennale a base di gara € 2.555.750,00 (di cui € 750,00 per oneri di sicurezza, non soggetti a ribasso), oltre proroga tecnica semestrale (oltre IVA nella misura di legge); n. gara 7827611, CIG 8376902636 - CUI F02268260904202000032 (Del. n. 328 del 12/04/2022);
4. triennale, suddivisa in cinque lotti distinti, di cateteri ed accessori per emodialisi CND F90; importo complessivo triennale a base di gara, soggetto a ribasso, euro 351.600,00 (oltre IVA nella misura di legge), CPV 3319000-8, n. gara 7507323, CIG vari (Del. 348 del 20/05/2022);
5. triennale, suddivisa in quarantaquattro lotti distinti, di dispositivi per sistema arterovenoso (CND C01) per un importo complessivo triennale a base di gara pari a € 3.188.070,00 (IVA esclusa); n. gara 7618259, CIG vari - CUI F02268260904201900007 (Del. n. 362 del 20/05/2022);
6. triennale del servizio di gestione del Magazzino Economale - CUI S02268260904202100070, CPV 63122000-0, n. gara 8496438, CIG 91537308F4 (Del. n. 732 del 13/09/2022);
7. triennale di impianti valvolari aortici transcateretere (TAVI) per le esigenze della S.C. di Cardiocirurgia; importo a base d'asta € 4.620.000,00 oltre IVA (4%); importo aggiudicazione € 4.189.500,00 oltre iva (4%), n. gara 8419564, CIG 9063533809 - CUI F02268260904202100076; aggiudicazione a favore dell'O.E. EDWARDS LIFESCIENCES SRL (Del. n. 796 del 27/09/2022);
8. quinquennale, in regime di service, di un sistema analitico completo di biologia molecolare in PCR Real Time per 1) Tipizzazione HLA della celiachia e del diabete di tipo 1; 2) Ricerca polimorfismi dell'intolleranza al lattosio, per il settore analitico di Diagnostica Molecolare della S.C. Patologia Clinica; importo quinquennale a base di gara € 1.050.427,00 (di cui € 427,00 per oneri per la sicurezza, non soggetti a ribasso), oltre IVA nella misura di legge - CUI F02268260904202100123, CPV 33124110-9, n. Gara 8599614, CIG 9270566912 (Del. n. 841 del 05/10/2022);

9. quinquennale, suddivisa in tre lotti distinti, di sistemi per riscaldamento fluidi CND A030501; importo complessivo a base di gara quinquennale soggetto a ribasso, euro 626.580,00 (inclusi gli oneri della sicurezza non soggetti a ribasso per i lotti n.1 e n. 2) oltre IVA nella misura di legge; n. gara 7793757 CIG: Lotto 1 8335951461; Lotto 2 8335963E45; Lotto 3 8335967196 - CUI F02268260904202000064, CPV 33186200-9 (Del. n. 1176 del 12/12/2022).

C. Gare comunitarie in unione di acquisto in ambito regionale

L'AOU di Sassari è stata individuata dalla Regione quale Azienda capofila delle procedure in unione di acquisto relative alla fornitura di dispositivi medici uro-ginecologici (CND U) e protesi mammarie (CND P06), quest'ultima aggiudicata nel 2019, per un quinquennio, con Deliberazione n. 55 del 28/01/2020.

La procedura per l'affidamento della fornitura quinquennale di dispositivi per apparato urogenitale - CND U, a valenza regionale, suddivisa in 260 lotti, per un importo a base di gara soggetto a ribasso, di € 67.363.888,00 (oltre IVA nella misura di legge), è stata avviata con Del. n. 68 del 05/02/2020 e aggiudicata con Del. n. 608 del 21/07/2022

D. Recepimento gare regionali e monitoraggio dell'aggregazione e centralizzazione

Per quanto concerne l'adesione alle procedure di gara aggregate e centralizzate in seno alla Centrale Regionale di Committenza o ad altri soggetti aggregatori si riportano le procedure principali definite dalla S.C. A.B.S. per la fornitura di medicinali, servizi e altri beni.

Medicinali

Si è proceduto all'adesione alle forniture di medicinali affidati dalla Centrale regionale di Committenza della regione Sardegna, nello specifico:

- Medicinali ed. 13, fattori VIII da DNA ricombinante, somatropina, epoetina alfa, immunoglobulina umana uso endovenoso, Id. gara 8187343 - CUI FS022682609042021009, per un importo triennale pari a € 13.561.334,10 iva al 10% esclusa, oltre proroga tecnica (Del. n. 13 del 13/01/2022);
- Medicinali 14 bis (Determinazione Direzione Generale della Centrale Regionale di Committenza n. 259 ad oggetto), Id. gara 8479259, importo complessivo € 104.205,00 IVA esclusa oltre proroga tecnica - CUI F02268260904202200119 (Del. n. 469 del 20/06/2022);
- Medicinali ed.15 (Determinazione Direzione Generale della Centrale Regionale di Committenza n. 293 - prot. RAS n. 4821 del 14/06/2022), Id. gara 8517295 - CUI F02268260904202200134, fabbisogno triennale spesa complessiva € 107.467.748,00 IVA di legge esclusa, oltre proroga tecnica (Del. n. 634 del 01/08/2022).

Servizi

Si è proceduto all'adesione alle convenzioni stipulate tra Centrale di Committenza RAS e gli operatori economici e/o all'emissione degli ordinativi per la fornitura dei servizi di:

1. di trasporto e conferimento ad impianti di smaltimento dei rifiuti speciali pericolosi e non pericolosi derivanti da attività sanitarie delle aziende sanitarie della RAS. LOTTO 2: ATS Sardegna e AOU Sassari - CIG Master 70976405D0 - CUI: S02268260904202000007, con emissione dell'ordinativo di fornitura per un importo pari a € 369.277,40 (inclusi di oneri della sicurezza pari ad € 750,00), IVA di legge esclusa, n. gara derivato 8454649, CIG derivato 9104835B85 (Del. n. 151 del 21/02/2022) e alla proroga della convenzione stipulata tra Centrale di Committenza RAS e il RTI Eco Travel Srl (mandataria) con Setrand Srl - Verde Vita Srl - Longoni Srl - Ditta Muceli Nino ed È Ambiente Srl (mandanti) con ordinativo di fornitura pari a € 1.481.164,88 (inclusi di oneri della sicurezza pari ad € 800,00) IVA di legge esclusa, n. gara derivato 8742904 - CIG derivato 9426942E9F (rif. Determinazione della Direzione generale della Centrale regionale di committenza - Prot. 189_Rep. 468 del 20 settembre 2022 e Del. del Direttore Generale dell'AOU di Sassari n. 892 del 13/10/2022);
2. di pulizia e sanificazione e altri servizi occorrenti alle Aziende Sanitarie della RAS - LOTTO 7 AOU SASSARI - CIG 8017124404. CUI: S02268260904202000002 con emissione dell'ordinativo di fornitura (48 mesi) per € 9.684.976,84 (inclusi di oneri della sicurezza pari ad € 590,00), IVA di legge esclusa, n. gara derivato 8506676 - CIG derivato 9165853D2A (Del. n. 275 del 30/03/2022), convenzione stipulata tra Centrale di Committenza RAS e l'Operatore Economico COOPSERVICE S. COOP. P. A. Rep. n. 33 - Prot. n. 3941 del 20.05.2021;
3. di lavanolo, LOTTO 3 AOU SASSARI - CIG 725422797D, CUI: S02268260904202000008, con emissione dell'ordinativo di fornitura per € 10.070.658,24 (inclusi di oneri della sicurezza pari ad € 4.240,00), IVA di legge esclusa, n. gara derivato 8612859 - CIG derivato 9285405E98, convenzione stipulata tra Centrale di Committenza RAS e il RTI UP GRADE composto dal Consorzio COLIS e Servizi Italia Spa (Del. n. 524 del 30/06/2022);
4. servizi di cloud computing, di sicurezza, di realizzazione di portali e servizi online e di cooperazione applicativa per le pubbliche amministrazioni (id sigef 1403), contratto in accordo quadro di CONSIP, Lotto 4 - CUI S02268260904202200030, CIG 5519376D26 e CIG derivato 941145525C (Del. n. 763 del 19/09/2022);
5. servizio di vigilanza armata, altri servizi e portierato per emissione di ordinativo di fornitura aggiuntivo per l'importo complessivo di € 1.087.802,26 IVA esclusa, periodo novembre 2021 - dicembre 2022 (Del. n. 782 del 22/09/2022).

Altro.

Per quanto concerne le procedure di adesione e/o l'emissione degli ordinativi di fornitura di altri beni e dispositivi si riportano le seguenti procedure:

Provvedimento	Oggetto
Det. n. 1 del 10/01/2022	Autorizzazione a contrarre e contestuale adesione ad accordo quadro Consip denominato Fuel card 2 per la fornitura di n. 4 fuel card per le esigenze della AOU di Sassari. Lotto unico, CIG originario 8742764516, CIG derivato 9023524F8E. Operatore economico KUWAIT PETROLEUM ITALIA S.P.A. Importo di adesione triennale 36.000,00 i.i.

Provvedimento	Oggetto
Det. n. 92 del 04/02/2022	POR FESR 2014 - 2020 Asse VII - Azione 9.3.8 - Procedura aperta in urgenza, per la fornitura di dispositivi medici, dispositivi di protezione individuale e guanti destinati alle Aziende sanitarie della Regione Autonoma della Sardegna nell'ambito dell'emergenza COVID19 - Determinazione Direzione generale della Centrale regionale di committenza - Servizio spesa sanitaria - rep. n. 378 prot. n. 7802 del 26/10/2020. ID gara n. 7828392 - CUP E79D20000140006. Lotto n. 10 - Camici chirurgici sterili. Benefis s.r.l. Autorizzazione all'emissione dell'ordinativo di fornitura. Importo € 277.500,00 oltre IVA nella misura di legge. Sostituzione DEC procedura di cui alla DCS f.f. n. 672 del 26/11/2020.
Del. n. 386 del 24/05/2022	Procedura aperta informatizzata, suddivisa in 127 lotti, per la fornitura triennale di soluzioni infusionali e fialaggio, destinati al fabbisogno delle Aziende Sanitarie della Regione Autonoma della Sardegna – Aggiudicazione - Id. gara n 7448010-Adesione della AOU di Sassari spesa complessiva €1.069.910,00 IVA esclusa. Integrazione lotto n. 39 importo complessivo €126,00 aggiudicatario Monico S.p.a.CIG 92279823A6.
Del. n. 399 del 30/05/2022	Autorizzazione a contrarre, e contestuale adesione, ad Accordo quadro Consip Stent Coronarici 3, Accordo quadro per la fornitura di stent coronarici per le Pubbliche Amministrazioni Ed. 3, per un fabbisogno biennale, per le esigenze della U.O.C. Cardiologia Emodinamica, importo complessivo di adesione Lotto 1,2,3,4 - €1.391.550,00 (oltre IVA 4%). CIG vari. F02268260904202100122
Del. 420 del 06/06/2022	Recepimento Deliberazione del Direttore Generale dell'Ares Sardegna n. 22 del 07.03.2022 recante "Procedura Aperta regionale per l'affidamento della fornitura di Dispositivi Medici per apparato gastrointestinale (CND G) e di protesi esofagee e gastrointestinali (CND P05) in unione d'acquisto tra ATS Sardegna, le AA.OO.UU. di Cagliari e Sassari e l'A.O. Brotzu. Aggiudicazione" - CUI F02268260904202000012
Del. n. 504 del 29/06/2022	Autorizzazione a contrarre, e contestuale adesione, ad Accordo quadro Consip Stent vascolari 2, per un fabbisogno biennale, per le esigenze della S.S.D. Radiologia Interventistica e della S.C. Chirurgia Vascolare, importo complessivo di adesione € 337.115,00 (oltre IVA 4%)
Del. n. 569 del 14/07/2022	Fornitura del servizio sostitutivo di mensa mediante Buoni Pasto. Autorizzazione a contrarre e contestuale adesione alla Convenzione Consip Lotto 4 - Edizione 9 CIG originario 7990053053 CIG derivato 9320217660. Importo di adesione € 796.738,29. CUI F02268260904202200149
Del. n. 574 del 14/07/2022	Autorizzazione a contrarre, e contestuale adesione, ad Accordo quadro Consip - Dispositivi impiantabili attivi per funzionalità cardiaca, per un fabbisogno annuale, per le esigenze della U.O.C. Cardiologia Emodinamica, Lotto 5 (CIG 7915482E5F), importo complessivo di adesione € 795.000,00 (oltre IVA 4%). CIG vari. CUI F02268260904202200146
Del. n. 643 del 02/08/2022	Autorizzazione all'emissione dell'ordinativo di fornitura aggiuntivo sulla piattaforma www.sardegnaecat.it, Convenzione Quadro, materiale di cancelleria standard ed ecologico, stipulata tra la Centrale di committenza RAS e l'operatore economico Errebian Spa per un importo complessivo triennale pari a € 58.549,47 (oltre IVA 22%), CIG: 9350841E17, CUI F02268260904202200164
Del. n. 794 del 26/09/2022	Adesione alla Convenzione Quadro stipulata dalla Direzione generale della Centrale regionale di committenza della Regione Autonoma della Sardegna con l'operatore aggiudicatario della "procedura aperta informatizzata per la fornitura annuale di vaccini antiinfluenzali - campagna 2022/2023 - destinati al fabbisogno delle Aziende Sanitarie della Regione Autonoma della Sardegna - id. gara n. 8486998, Lotto n. 1 e contestuale autorizzazione all'emissione dell'Ordinativo di Fornitura annuale, per importo pari ad € 12.000,00, oltre iva 10%. CUI F02268260904202100026, CIG derivato 9419507713

Provvedimento	Oggetto
Del. n. 845 del 06/10/2022	Adesione alla Convenzione Quadro stipulata dalla Direzione generale della Centrale regionale di committenza della Regione Autonoma della Sardegna con gli operatori aggiudicatari della "Procedura aperta informatizzata per l'affidamento della fornitura di suture destinate alle aziende sanitarie e ospedaliere della Regione Autonoma della Sardegna, 2° parte - Aggiudicazione lotti, esclusione offerte non conformi e presa atto lotti deserti, Id. gara n. 8219460, di cui alla Determinazione n. 167 prot. uscita n. 2475 del 1 aprile 2022, e contestuale autorizzazione all'emissione degli Ordinativi di Fornitura, per importo pari ad € 1.651.308,432, oltre iva 22%. CUI F02268260904202000080, CIG vari
Del. n. 915 del 20/10/2022	Determina RAS N. 459/2022 (Prot. RAS n.7045 del 13/09/2022). Adesione Convenzione Quadro dell'Azienda Ospedaliero Universitaria all'appalto specifico, indetto dalla Centrale regionale di Committenza, per la fornitura triennale di vaccini diversi edizione 2022 destinati al fabbisogno delle Aziende Sanitarie della Regione Sardegna nell'ambito del Sistema dinamico della Pubblica Amministrazione (SDAPA Consip), Id. gara 8609063. Spesa complessiva € 7.500,00 oltre IVA di legge - CUI F02268260904202200222, CIG vari
Del. n. 1120 del 29/11/2022	Autorizzazione a contrarre e contestuale adesione ad Accordo quadro Consip "Dialisi 4", per un fabbisogno quinquennale, importo complessivo di adesione € 7.168.083,10 (oltre IVA 4%). CIG vari. CUI: F02268260904202200251.

E. Emergenza COVID19. Procedure di acquisizione e rendicontazione finanziamenti POR FESR 2014-20

È proseguita sulla piattaforma regionale SMEC l'attività di rendicontazione dei finanziamenti del POR FESR 2014-20 destinati alle acquisizioni in emergenza e urgenza relative a dispositivi di protezione, test, tamponi e reagenti correlati alla gestione dell'emergenza Covid, già avviata nel 2020.

4.8 La spesa farmaceutica

In riferimento alla spesa farmaceutica e ai relativi flussi si espongono le seguenti tabelle riepilogative dei Valori Rendicontati in RAS rispettivamente per gli anni 2020, 2021 e 2022:

	<i>GEN/DIC</i>	<i>GEN/DIC</i>	<i>GEN/DIC</i>
<i>FLUSSI</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>
H (Consumo medicinali ospedalieri)	<i>10.268</i>	<i>12.960</i>	<i>14.182</i>
F (Somministrazione Diretta Pazienti)	<i>48.015</i>	<i>49.025</i>	<i>53.342</i>
Totale (H+F)	<i>58.283</i>	<i>61.985</i>	<i>67.524</i>

Nella tabella seguente si rappresentano gli scostamenti delle tipologie di farmaci maggiormente rappresentative.

<i>FLUSSI</i>	<i>GEN/DIC</i>	<i>GEN/DIC</i>	<i>GEN/DIC</i>
	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>
Farmaci Ospedale (Flusso H)	10.268	12.960	14.182
Oncologici (vedi RAS 54_11)	1.603	989	721
Altri farmaci flusso H	8.665	11.971	13.461
Farmaci soggetti a compensazione (Flusso F) *	48.015	49.025	53.342
Farmaci Anti HCV	3.921	918	920
Oncologici (vedi RAS 54_11)	21.143	22.654	24.363
Farmaci Sclerosi Multipla	5.950	6.650	7.624
Artrite Reumatoide	2.679	3.070	3.023
Residuo farmaci a compensazione	14322	15.733	17.412

In riferimento all'andamento della spesa farmaceutica per l'anno di riferimento, si possono fare le seguenti considerazioni:

- Per quanto riguarda il flusso H, si riscontra un incremento della spesa, attribuibile anche alla ripresa, seppure non a regime, dell'attività ordinaria rispetto ai 2 anni precedenti in cui l'attività ospedaliera era prettamente rivolta alla gestione dei pazienti COVID.
Le UU. OO. per le quali si ravvisa la maggiore crescita in termini di flusso H sono: Clinica Neurologica, Ematologia e Medicina Nucleare.
Le classi per le quali si rileva il maggiore incremento a livello di spesa ospedaliera sono le immunoglobuline (ATC J06BA)
- Si evidenzia anche la crescita del valore relativo al flusso F.
La spesa correlata ai farmaci anti HCV risulta in linea con l'anno precedente, così come quella dei farmaci reumatologici, si ha invece un aumento delle prescrizioni in ambito onco-ematologico e in ambito neurologico, oltre che del "residuo farmaci a compensazione", ossia tutti i farmaci che rientrano nell'ambito della distribuzione diretta, ma che non appartengono alle categorie sottoposte a monitoraggio RAS, in particolare si ha una crescita rilevante per le seguenti categorie:

ATC III LIV	ATC DESCRIZIONE	Spesa 2022	Spesa 2021	Δ 2022 - 2021
J05AR	ANTIVIRALI PER IL TRATTAMENTO DELLE INFEZIONI DA HIV, ASSOC.	3.407.794,07 €	3.231.580,82 €	176.213,24 €
L04AA	IMMUNOSOPPRESSORI SELETTIVI	1.622.905,98 €	1.573.211,00 €	49.694,97 €
A16AX	PRODOTTI VARI DELL'APPARATO GASTROINTESTINALE E	1.197.364,30 €	980.054,08 €	217.310,22 €
C10AX	ALTRE SOSTANZE MODIFICATRICI DEI LIPIDI	987.731,67 €	776.989,33 €	210.742,33 €
B01AX	ALTRI ANTITROMBOTICI	758.682,93 €	454.741,32 €	303.941,61 €
TOTALE COMPLESSIVO:		7.974.478,94 €	7.016.576,56 €	957.902,38 €

- In ambito onco-ematologico, l'incremento della spesa è dovuto sia alle prescrizioni di nuovi farmaci ad alto costo, sia all'aumento del numero di pazienti e alla cronicizzazione delle terapie. Queste terapie vanno nella maggior parte dei casi ad aggiungersi ad altre preesistenti, talvolta come ultima linea, talvolta in associazione ev/os. Il costo medio terapia è sovrapponibile a quello dell'anno precedente.
- Come già rilevato nell'anno precedente, l'impatto delle NC correlate ai farmaci per HCV è notevolmente diminuito, considerato che l'impatto delle NC per i farmaci oncoematologici, che sono quelli in maggiore crescita, è molto meno significativo, nel complesso la spesa farmaci totale da CE risulta superiore.
- Si evidenzia un aumento del numero di pazienti in trattamento con farmaci reumatologici, ma si osserva contestualmente una lieve diminuzione della spesa dovuta all'uso dei biosimilari a minor costo, con riduzione del costo medio terapia.
- Anche per la sclerosi si ravvisa un incremento attribuibile sia all'aumento del numero di pazienti, che al lieve aumento del costo medio terapia.
- Il residuo dei farmaci file F mostra un deciso incremento, legato all'aumento di pazienti afferenti alla Distribuzione diretta per tutte le patologie per le quali AOU Sassari risulta centro proscrittore.

Di seguito si riporta l'andamento dei pazienti per patologia

RAS	2020	2021	2022	Δ 2022/2021
Residuo a compensazione Totale	5261	5320	5543	223
EPA-C Totale	183	154	171	17
Mal.Reu. Totale	474	546	630	84
ONCO Totale	1506	1608	1698	90
SM Totale	637	696	792	96

5. L'attività del periodo: assistenza ospedaliera

L'AOU di Sassari è sede DEA di II livello, con un Pronto Soccorso Generale, un Pronto Soccorso Pediatrico e un Pronto Soccorso Ostetrico Ginecologico, con un bacino d'utenza di circa 600.000 abitanti.

5.1 L'assistenza Ospedaliera

L'attività in regime d'urgenza

Le strutture caratterizzate da regimi d'urgenza sono il Pronto Soccorso di Medicina d'Urgenza, ubicata presso lo stabilimento del Santissima Annunziata, ed i Pronto soccorso della Clinica Ostetrica e Ginecologica e della Clinica Pediatrica.

Gli accessi registrati nel 2022 sono i seguenti:

Stabilimento	Struttura	Accessi	Totale
SS Annunziata	P. S. Medina d'Urgenza	40.772	40.772
Cliniche San Pietro	P.S. Cl. Ostetrica e Ginecologia	6.622	13.995
	P.S. Clinica Pediatrica	7.373	
TOTALE			54.767

Gli accessi sono suddivisi a loro volta nei seguenti codici Triage, come da elaborazione del Flusso EMUR:

Flusso EMUR (Pronto soccorso)	2020		2021		2022	
Codice triage	N° Accessi	%	N° Accessi	%	N° Accessi	%
Cod. bianco	9.246	21,22%	10.143	20,71%	10.727	19,59%
Cod. verde	18.762	43,06%	20.410	41,67%	22.690	41,43%
Cod. giallo	13.775	31,61%	16.653	34,00%	18.307	33,43%
Cod. rosso	1.784	4,09%	1.752	3,58%	3.040	5,55%
Cod. nero	7	0,02%	26	0,05%	3	0,01%
Totale accessi	43.574	100,00%	48.984	100,00%	54.767	100,00%

Gli accessi complessivi sono cresciuti del ~12% tra il 2020 ed il 2021 e del ~11% tra il 2021 ed il 2022.

Gli accessi al Pronto Soccorso evoluti in ricovero, durante gli anni 2020-2021-2022, sono i seguenti:

ANNO	Numero Accessi PS	Accessi evoluti in ricovero	(%)
2020	43.574	11.558	26,52%
2021	48.984	13.038	26,62%
2022	54.767	12.634	23,07%

Tra il 2021 ed il 2022 la percentuale di Accessi evoluti in ricovero è diminuita del ~13%.

L'attività in regime di ricovero

La tabella sintetica delle Degenze totali del 2021 ed il 2022:

Anno	Nr Deg	Val Deg
2021	32.277	106.026.646,82 €
2022	33.654	116.684.244,09 €

Pur di fronte ad un aumento solo del 4% del numero delle Degenze tra 2021 ed il 2022, il valore economico associato risulta aumentato del 10%.

Nella seguente tabella la distribuzione per singole strutture, tra Degenze Ordinarie e Day Hospital:

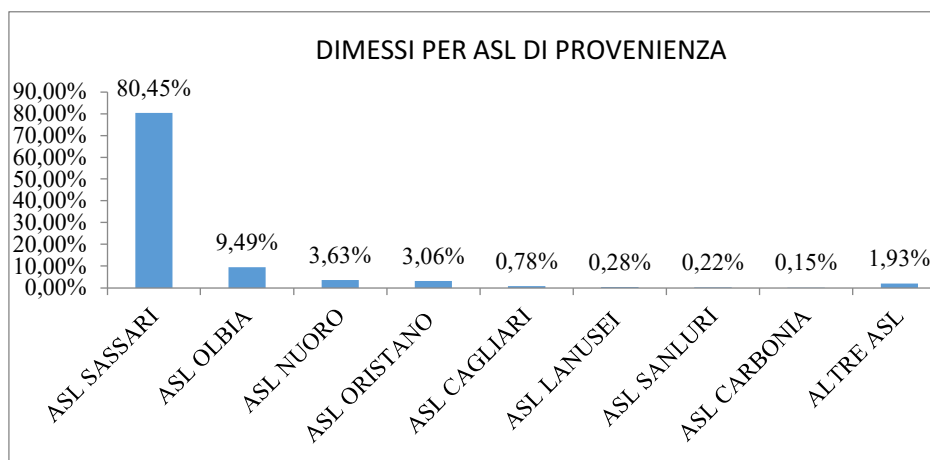
Mentre nel seguente istogramma vengono rappresentate le dimissioni per ASL di provenienza:

DESCRIZIONE STRUTTURA	Nr Ord 2021	Nr Dh 2021	Val ord 2021	Val Dh 2021	Nr Ord 2022	Nr Dh 2022	Val ord 2022	Val Dh 2022
GASTROENTEROLOGIA ED ENDOSCOPIA DIGESTI					52		168.321,98 €	
ANESTESIA E RIANIMAZIONE 1 - RIANIMAZIONE 1	7		126.190,59 €					
ANESTESIA E RIANIMAZIONE 2 - RIANIMAZIONE 2	243		2.534.731,82 €		197		2.267.800,33 €	
MEDICINA D'ACCETTAZIONE E D'URGENZA - PS - OBI - MEDICINA D'URGENZA	959		3.774.453,23 €		881		3.929.157,59 €	
CHIRURGIA GENERALE D'URGENZA	757		2.883.300,40 €		786		2.759.065,10 €	
TRAUMATOLOGIA E ORTOPEDIA	994		4.216.918,51 €		1.048		4.216.304,53 €	
CARDIOANESTESIA	20		381.354,67 €		30		825.006,17 €	
CENTRO USTIONI	52		525.713,15 €		56		574.195,17 €	
ANESTESIA E RIANIMAZIONE 1 - T30	36		706.822,41 €		77		1.425.402,72 €	
TOTALE DIPARTIMENTO EMERGENZA URGENZA	3068		15.149.484,78 €		3127		16.165.253,59 €	
MEDICINA COVID - 3 P (AHO)					51		210.614,65 €	
MEDICINA COVID - 2 P (AHO)					357		1.228.319,85 €	
MEDICINA INTERNA	2.310		6.871.670,76 €		1.853		5.835.310,25 €	
CLINICA MEDICA	642		2.015.692,73 €		342		1.276.729,69 €	
CLINICA MALATTIE INFETTIVE E TROPICALI	313	81	1.286.369,43 €	63.800,07 €	210	89	715.354,45 €	78.681,25 €
LUNGODEGENZA	532		1.319.705,33 €		149		595.770,31 €	
DAY HOSPITAL CENTRALIZZATO AREA MEDICA		67		79.176,39 €		242		563.237,80 €
GERIATRIA	978		3.051.147,30 €		775		2.636.391,73 €	
PATOLOGIA MEDICA	518	30	1.534.231,30 €	71.041,37 €	890		3.048.799,42 €	
COVID INDISTINTO	323		2.065.319,24 €		496	1	2.775.671,37 €	440,02 €
TOTALE DIPARTIMENTO MEDICO	5616	178,00 €	18.144.136,09 €	214.017,83 €	5.123,00 €	332,00 €	18.322.961,72 €	642.359,07 €
NEFROLOGIA E DIALISI TRAPIANTI	473		1.880.694,32 €		450		1.878.179,38 €	
REUMATOLOGIA	15	113	64.815,33 €	411.628,94 €	42	133	153.344,40 €	423.313,73 €
TOTALE DIPARTIMENTO SPECIALITÀ MEDICHE E DELLA RIABILITAZIONE	488	113	1.945.509,65 €	411.628,94 €	492	133	2.031.523,78 €	423.313,73 €
CLINICA CHIRURGICA	843	268	4.202.780,33 €	388.618,93 €	842	239	4.210.869,94 €	327.689,25 €
CLINICA UROLOGICA	818	682	3.265.097,30 €	801.191,10 €	935	777	3.778.227,95 €	842.999,49 €
CLINICA ORTOPEDICA	366	187	2.447.032,64 €	194.105,75 €	362	284	2.373.532,75 €	296.416,32 €



DESCRIZIONE STRUTTURA	Nr Ord 2021	Nr Dh 2021	Val ord 2021	Val Dh 2021	Nr Ord 2022	Nr Dh 2022	Val ord 2022	Val Dh 2022
PATOLOGIA CHIRURGICA	608	111	2.556.082,40 €	231.217,36 €	599	117	2.715.359,98 €	208.419,33 €
DIPARTIMENTO CHIRURGICO	2635	1248	12.470.992,67 €	1.615.133,14 €	2738	1417	13.077.990,62 €	1.675.524,39 €
CARDIOLOGIA CLINICA E INTERVENTISTICA	1.768	248	8.915.767,90 €	861.855,67 €	2.061	291	10.598.539,19 €	854.978,22 €
PNEUMOLOGIA CLINICA E INTERVENTISTICA	469	50	2.184.723,49 €	25.164,85 €	519	78	2.610.588,56 €	53.639,02 €
CARDIOCHIRURGIA	291		5.073.467,35 €		324		5.555.250,87 €	
CHIRURGIA VASCOLARE	164	10	993.596,21 €	19.740,56 €	206	1	1.376.313,09 €	302,12 €
TOTALE DIPARTIMENTO CARDIO TORACO VASCOLARE	2.692	308	17.167.554,95 €	906.761,08 €	3110	370	20.140.691,71 €	908.919,36 €
CLINICA NEUROLOGICA	576	222	1.753.017,74 €	430.557,86 €	585	322	1.796.182,89 €	585.776,60 €
CLINICA OCULISTICA	452	3.219	708.245,85 €	5.710.539,75 €	496	3.787	836.964,94 €	6.759.235,52 €
NEUROCHIRURGIA	398		3.037.983,05 €		419		3.334.994,94 €	
OTORINOLARINGOIATRIA	350	307	1.500.665,52 €	324.443,89 €	517	297	2.047.350,68 €	328.141,81 €
CHIRURGIA MAXILLO FACCIALE	210	196	1.053.587,80 €	385.605,28 €	242	172	1.348.235,14 €	342.385,24 €
STROKE UNIT	236		1.050.103,07 €		224		1.116.107,74 €	
CLINICA ODONTOIATRICA		86		77.432,01 €		63		80.239,26 €
TOTALE DIPARTIMENTO NEUROSCIENZE TESTA COLLO	2222	4030	9103603,03	6.928.578,79 €	2483	4641	10479836,33	8.095.778,43 €
CHIRURGIA PLASTICA E RICOSTRUTTIVA	217	587	627.190,65 €	1.173.783,13 €	216	455	678.076,75 €	889.310,33 €
EMATOLOGIA E TRAPIANTI DI MIDOLLO OSSEO	237	467	2.232.442,34 €	1.549.811,06 €	210	492	2.159.599,79 €	1.806.120,87 €
ONCOLOGIA MEDICA	200	1.336	884.141,96 €	4.030.858,87 €	122	1.412	384.071,27 €	6.240.470,33 €
TOTALE DIPARTIMENTO ONCO EMATOLOGICO	654	2.390	3.743.774,95 €	6.754.453,06 €	548	2.359	3.221.747,81 €	8.935.901,53 €
OSTETRICIA E GINECOLOGIA	2.495	684	4.942.458,61 €	645.182,53 €	2.551	488	5.046.792,97 €	451.156,82 €
PEDIATRIA	986	216	1.417.557,73 €	784.586,23 €	1.206	219	1.653.308,79 €	769.559,03 €
TERAPIA INTENSIVA NEONATALE E NEONATOLOGIA - NEONATOLOGIA	348		1.430.420,71 €		391		1.417.840,80 €	
TERAPIA INTENSIVA NEONATALE E NEONATOLOGIA - NIDO	1.036		539.062,31 €		974		503.022,30 €	
TERAPIA INTENSIVA NEONATALE E NEONATOLOGIA - TERAPIA INTENSIVA NEONATALE	12		138.755,85 €		17		126.288,80 €	
CHIRURGIA PEDIATRICA	95		133.503,90 €		145		192.094,79 €	
TOTALE DIPARTIMENTO TUTELA DELLA SALUTE DONNA E BAMBINO	4.972	900	8.601.759	1.429.769	5.284	707	8.939.348	1.220.716
NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	276	161	524.846,11 €	207.856,30 €	234	143	435.303,12 €	174.954,43 €
SERVIZIO PSICHIATRICO DI DIAGNOSI E CURA (SPDC)	326		706.787,58 €					
TOTALE DIPARTIMENTO TUTELA DELLA FRAGILITÀ	602	161	1231633,69	207856,3	234	143	435303,12	174954,43
TRAUMATOLOGIA E ORTOPEDIA (AHO)					325	33	1.228.136,08 €	45.746,93 €
RECUPERO E RIABILITAZIONE FUNZIONALE (AHO)					55		518.237,16 €	
TOTALE STABILIMENTO DI ALGHERO					380	33	1.746.373,24 €	45.746,93 €
TOTALE PER REGIME DI RICOVERO	22.949	9.328	87.558.448,92 €	18.468.197,90 €	23.519	10.135	94.561.030,37 €	22.123.213,72 €
	32.277		106.026.646,82 €		33.654		116.684.244,09 €	

La tabella seguente indica i dimessi in regime per Asl di provenienza dei 33.654 ricoveri.



Infine, la tabella riepilogativa dei DRG in regime ordinario, divisi per tipologia, con il peso medio associato:

DESCRIZIONE DIPARTIMENTO	Nr SDO	Peso medio	TIPO Drg
DIPARTIMENTO CHIRURGICO	2.139	1,7	C
DIPARTIMENTO EMERGENZA URGENZA	1.641	2,1	C
DIPARTIMENTO CARDIO TORACO VASCOLARE	1.539	3,1	C
DIPARTIMENTO NEUROSCIENZE TESTA COLLO	1.283	1,9	C
DIPARTIMENTO TUTELA DELLA SALUTE DONNA E BAMBINO	1.274	0,9	C
STABILIMENTO DI ALGHERO	263	1,5	C
DIPARTIMENTO ONCO EMATOLOGICO	220	2,1	C
DIPARTIMENTO MEDICO	108	4,0	C
DIPARTIMENTO SPECIALITÀ MEDICHE E DELLA RIABILITAZIONE	63	2,3	C
DIPARTIMENTO TUTELA DELLE FRAGILITÀ	1	4,1	C
TOTALE TIPO C	8.531	2,4	C
DIPARTIMENTO MEDICO	5.015	1,2	M
DIPARTIMENTO TUTELA DELLA SALUTE DONNA E BAMBINO	4.010	0,5	M
DIPARTIMENTO CARDIO TORACO VASCOLARE	1.571	1,1	M
DIPARTIMENTO EMERGENZA URGENZA	1.486	1,3	M
DIPARTIMENTO NEUROSCIENZE TESTA COLLO	1.200	1,0	M
DIPARTIMENTO CHIRURGICO	599	0,9	M
DIPARTIMENTO SPECIALITÀ MEDICHE E DELLA RIABILITAZIONE	429	1,2	M
DIPARTIMENTO ONCO EMATOLOGICO	328	1,4	M
DIPARTIMENTO TUTELA DELLE FRAGILITÀ	233	0,6	M
Stabilimento di Alghero	117	0,8	M
TOTALE TIPO C	14.988	1,0	M
TOTALE DRG ORDINARI	23.519	1,7	

Di seguito i primi 30 DRG in regime ordinario per valore di frequenza:

ID	RICOVERI ORDINARI	CODICE DRG	DESCRIZIONE DRG
1	1191	087	EDEMA POLMONARE E INSUFFICIENZA RESPIRATORIA
2	987	391	NEONATO NORMALE
3	686	373	PARTO VAGINALE SENZA DIAGNOSI COMPLICANTI
4	650	576	SETTICEMIA SENZA VENTILAZIONE MECCANICA < 96 ORE, ETÀ > 17 ANNI
5	470	371	PARTO CESAREO SENZA CC
6	455	014	EMORRAGIA INTRACRANICA O INFARTO CEREBRALE
7	415	316	INSUFFICIENZA RENALE
8	373	125	MALATTIE CARDIOVASCOLARI ECCETTO INFARTO MIOCARDICO ACUTO, CON C
9	363	383	ALTRE DIAGNOSI PREPARTO CON COMPLICAZIONI MEDICHE
10	348	298	DISTURBI DELLA NUTRIZIONE E MISCELLANEA DI DISTURBI DEL METABOLI
11	337	127	INSUFFICIENZA CARDIACA E SHOCK
12	331	359	INTERVENTI SU UTERO E ANNESSI NON PER NEOPLASIE MALIGNI, SENZA C
13	312	421	MALATTIE DI ORIGINE VIRALE, ETÀ > 17
14	307	310	INTERVENTI PER VIA TRANSURETRALE, CON CC
15	294	079	INFEZIONI E INFIAMMAZIONI RESPIRATORIE, ETÀ > 17 CON CC
16	290	518	INT. S CARDVSC PERC. SNZ STENT ARTERCORON. O IMA
17	271	544	SOSTITUZIONE DI ARTICOLAZIONI MAGGIORI O REIMPIANTO DEGLI ARTI INFERIORI
18	254	089	POLMONITE SEMPLICE E PLEURITE, ETÀ > 17 CON CC
19	243	422	MALATTIE DI ORIGINE VIRALE E FEBBRE DI ORIGINE SCONOSCIUTA, ETÀ
20	232	557	INTERVENTI SUL SISTEMA CARDIOVASCOLARE PER VIA PERCUTANEA CON STENT MEDICATO CON DIAGNOSI CARDIOVASCOLARE MAGGIORE
21	228	219	INTERVENTI SU ARTO INFERIORE E OMERO ECCETTO ANCA, PIEDE E FEMOR
22	215	566	DIAGNOSI RELATIVE ALL'APPARATO RESPIRATORIO CON RESPIRAZIONE ASSISTITA < 96 ORE
23	208	467	ALTRI FATTORI CHE INFLUENZANO LO STATO DI SALUTE
24	208	296	DISTURBI DELLA NUTRIZIONE E MISCELLANEA DI DISTURBI DEL METABOLI
25	192	395	ANOMALIE DEI GLOBULI ROSSI, ETÀ > 17
26	188	183	ESOFAGITE, GASTROENTERITE E MISCELLANEA DI MALATTIE DELL'APPARAT
27	187	211	INTERVENTI SU ANCA E FEMORE, ECCETTO ARTICOLAZIONI MAGGIORI, ETÀ
28	180	042	INTERVENTI SULLE STRUTTURE INTRAOCULARI ECCETTO RETINA, IRIDE E
29	179	565	DIAGNOSI RELATIVE ALL'APPARATO RESPIRATORIO CON RESPIRAZIONE ASSISTITA - 96 ORE
30	169	124	MALATTIE CARDIOVASCOLARI ECCETTO INFARTO MIOCARDICO ACUTO, CON C

L'attività in regime ambulatoriale

Le attività in regime ambulatoriale, divise per Branca, sono espresse nella seguente tabella:

BRANCA	2020		2021		2022	
	NUMERO	VALORE	NUMERO	VALORE	NUMERO	VALORE
Anestesia	998	28.994,96 €	1.399	34.215,92 €	1.412	44.831,76 €
Cardiologia	15.523	414.533,25 €	19.843	554.064,49 €	23.299	604.759,31 €
Chirurgia Generale	3.820	66.361,96 €	4.165	76.857,18 €	4.151	74.563,01 €
Chirurgia Plastica	4.222	86.682,81 €	4.032	93.449,70 €	5.718	128.097,98 €
Chirurgia Vascolare - Angiologia	1.585	55.298,31 €	13.109	213.825,18 €	2.231	76.997,90 €
Dermosifilopatia	8.215	125.477,44 €	9.154	137.601,30 €	12.624	211.541,19 €
Medicina Nucleare	5.244	1.163.505,41 €	5.663	1.455.542,83 €	6.366	1.573.803,42 €
Radiologia Diagnostica	44.257	3.027.164,15 €	52.149	3.431.016,02 €	50.761	3.343.406,14 €
Endocrinologia	8.131	150.783,56 €	10.194	209.518,67 €	7.452	172.991,10 €
Gastroentero – Chir.e Endoscopia dig.	2.687	140.541,08 €	5.892	298.988,79 €	5.248	258.782,03 €
Laboratorio Analisi	767.933	6.250.552,16 €	955.909	8.073.190,63 €	840.274	6.939.589,96 €
Medicina Fisica e Riabilitazione	15.987	148.210,69 €	22.585	210.493,42 €	26.475	242.063,98 €
Nefrologia	31.930	2.122.196,37 €	29.341	2.167.240,55 €	33.008	2.288.503,31 €
Neurochirurgia	1.242	39.794,72 €	1.319	31.293,56 €	870	13.084,34 €
Neurologia	8.714	159.424,97 €	9.163	171.715,99 €	9.995	178.734,80 €
Oculistica	4.335	1.304.244,10 €	4.552	875.836,38 €	5.917	1.475.301,84 €
Odontostomat. – Chir. Maxillo Facciale	5.009	85.391,92 €	6.636	117.367,88 €	8.269	146.363,27 €
Oncologia	3.903	57.771,09 €	3.239	57.426,26 €	3.772	51.942,93 €
Ortopedia e Traumatologia	10.255	147.178,37 €	11.282	155.313,40 €	17.490	237.173,32 €
Ostetricia e Ginecologia	6.926	166.171,61 €	8.657	199.426,12 €	8.923	205.589,75 €
Otorinolaringoiatria	9.180	149.164,69 €	15.691	267.781,26 €	13.481	227.227,58 €
Pneumologia	4.291	87.349,46 €	3.855	75.958,89 €	4.782	119.148,64 €
Psichiatria	3.883	53.303,30 €	4.858	64.421,73 €	3.282	40.950,77 €
Radioterapia	27.211	1.228.119,11 €	25.762	1.172.590,67 €	24.368	1.102.906,41 €
Urologia	4.666	111.838,25 €	6.026	157.605,18 €	6.239	157.711,65 €
Altre prestazioni	6.843	104.972,01 €	15.435	221.082,25 €	16.168	243.708,93 €
TOTALI	1.006.990	17.475.025,75 €	1.249.910	20.523.824,25 €	1.142.575	20.159.775,32 €

Il totale delle prestazioni, dopo aver visto un aumento di più del 17% tra il 2020 ed il 2021, ha visto una contrazione di meno del 2% tra il 2021 ed il 2022.

Il totale delle prestazioni ambulatoriali possono essere anche divise tra prestazioni fuori regione e prestazioni erogate regionalmente:

File C	2020		2021		2022	
	Numero	Valore	Numero	Valore	Numero	Valore
PRESTAZIONI FUORI REGIONE	1.237	17.131,63 €	1.089	17.849,52 €	1.057	19.950,58 €
PRESTAZIONI RAS	1.005.753	17.457.894,12 €	1.141.824	20.505.974,73 €	1.141.518	20.139.824,74 €
TOTALE	1.006.990	17.475.025,75 €	1.142.770	20.523.824,25 €	1.142.575	20.159.775,32 €

L'andamento storico mostra un aumento del valore di produzione regionale nel 2021, per poi diminuire nel 2022 di poco meno del 2%; mentre le prestazioni fuori regione, pur diminuendo in numero assoluto, sono aumentate di valore dell'11%.

La distribuzione per il 2022 delle esenzioni invece è rappresentata dalla seguente tabella:

Anno 2022- PRODUZIONE AMBULATORIALE - TIPOLOGIA ESENZIONE					
Posizione Ticket	N. prestazioni	Valore	Importo ticket	Importo RAS	% RAS/TOTALE C
ESENTI per					
Malattie Croniche	240.549	€ 5.836.929,42	€ 0,00	€ 5.836.929,42	36,24%
Invalità Civile	193.553	€ 2.847.891,84	€ 0,00	€ 2.847.891,84	17,68%
Reddito	141.553	€ 2.340.588,37	€ 0,00	€ 2.340.588,37	14,53%
Maternità	17.450	€ 254.001,00	€ 0,00	€ 254.001,00	1,58%
Malattie Rare	10.891	€ 156.530,54	€ 0,00	€ 156.530,54	0,97%
Diagnosi Precoce	6.121	€ 151.438,65	€ 0,00	€ 151.438,65	0,94%
Lavoro	2.486	€ 31.325,14	€ 0,00	€ 31.325,14	0,19%
Invalidi per Servizio	1.930	€ 29.983,93	€ 0,00	€ 29.983,93	0,19%
Detenuti	340	€ 13.580,52	€ 0,00	€ 13.580,52	0,08%
Prevenzione	5.302	€ 206.130,03	€ 0,00	€ 206.130,03	1,28%
Guerra	268	€ 3.835,91	€ 0,00	€ 3.835,91	0,02%
Donazione	398	€ 4.926,67	€ 0,00	€ 4.926,67	0,03%
Vittime L. 302/90	279	€ 3.871,05	€ 0,00	€ 3.871,05	0,02%
Extracomunitari	30	€ 427,60	€ 0,00	€ 427,60	0,00%
Idoneità	35	€ 1.278,15	€ 0,00	€ 1.278,15	0,01%
Legge n. 210 /92	9	€ 116,60	€ 0,00	€ 116,60	0,00%
Totale Esenti	621.194	€ 11.882.855,42	€ 0,00	€ 11.882.855,42	73,77%
NON ESENTI	521.381	€ 8.276.919,88	€ 4.052.305,89	€ 4.224.613,99	26,23%
TOTALE FILE C	1.142.575	€ 20.159.775,30	€ 4.052.305,89	€ 16.107.469,41	100,00%

A fronte di un 54% del numero di prestazioni esenti, il valore rappresentato da questo gruppo è pari al 73,11% del valore delle prestazioni in carico del SSR. Nel complessivo del totale delle prestazioni ambulatoriali, poco meno dell'80% è carico del SSR, mentre la parte restante viene rappresentata dai ticket.

5.2 Report di produzione

La redazione del presente paragrafo e del successivo, è a cura della SSD Performance Sanitarie e Flussi Informativi.

SINTESI ANDAMENTO PRINCIPALI INDICATORI

Principali indicatori inerenti la complessità della casistica trattata, l'appropriatezza, l'utilizzo del livello territoriale e la qualità della codifica delle SDO							
	Anno				Confronto anni		
Indicatore	2020	2021	2022	I	2020-2021	2021-2022	2022-2023
				semestre			
				2023			
Totale dimessi	28.646	32.277	33.654	15.268	3631	1377	na
Ordinari	21.673	22.949	23.519	11.750	1276	570	na
DH	6.973	9.328	10.135	3.518	2355	807	na
Peso medio							
Peso Medio Ordinari	1,3547	1,3478	1,3715	1,4079	-0,0069	0,0237	0,0364
Peso Medio DH	0,8236	0,8281	0,8301	0,8528	0,0045	0,002	na
Peso Medio DRG Chirurgici	1,5642	1,4863	1,5355	1,56	-0,0778	0,0492	0,0245
Peso Medio DRG Medici	0,9938	0,9672	0,9466	0,9882	-0,0266	-0,0206	na
Peso Medio complessivo	1,2169	1,1882	1,2025	1,2758	-0,0287	0,0143	na
Degenza media trimmata							
Degenza Media trimmata	7,61	8,08	8,06	8,05	0,47	-0,02	-0,01
Degenza Media DRG chirurgici	8,27	8,22	8,03	7,82	-0,05	-0,19	-0,21
Degenza Media DRG medici	7,26	8	8,08	8,23	0,74	0,08	0,15
Percentuale di ricoveri sopra soglia per acuti							
% Dimessi outlier	5,71%	6,74%	7,55%	6,92%	1,03%	0,81%	-0,63%
% Dimessi outlier CHIR	5,79%	7,49%	6,87%	5,86%	1,70%	-0,62%	-1,01%
% Dimessi outlier MED	5,67%	6,30%	7,96%	7,69%	0,63%	1,66%	-0,27%
Percentuale ricoveri urgenti brevi							
% dimessi <2gg	5,85%	5,68%	5,87%	4,69%	-0,17%	0,19%	-1,18%
Percentuale DRG a rischio inappropriatezza in DO							
% DRG a rischio inappropriatezza	13,69%	12,57%	13,24%	14,52%	-1,12%	0,67%	1,28%
% DRG a rischio inappropriatezza drgCHIR	15,17%	16,39%	15,83%	17,16%	1,22%	-0,56%	1,33%
% DRG a rischio inappropriatezza MED	12,95%	10,42%	11,66%	12,59%	-2,53%	1,24%	0,93%
Percentuale dimissioni da reparti chirurgici con							
DRG medico							
% DRG medici	26,05%	25,76%	25,97%	21,58%	-0,29%	0,21%	-4,39%
% DRG medici ORD	28,41%	29,09%	29,90%	25,59%	0,68%	0,81%	-4,31%
% DRG medici DH	21,87%	21,05%	20,17%	14,44%	-0,82%	-0,88%	-5,73%
Percentuale DRG complicati sul totale di DRG omologhi							
% DRG complicati sul totale di DRG omologhi	39,79%	36,46%	37,86%	34,79%	-3,33%	1,40%	-3,07%
% DRG con CC su DRG omologhi ORD	46,96%	43,53%	44,30%	38,16%	-3,43%	0,77%	-6,14%
% DRG con CC su DRG omologhi DH	7,15%	11,32%	14,56%	12,41%	4,17%	3,24%	-2,15%
Utilizzo post acuzie							
% Dimessi modalità 7 e 8 (lungodegenza e riabilitazione)	3,61%	3,95%	1,76%	1,31%	0,34%	-2,19%	-0,45%
Continuità ospedale-territorio							
% Dimessi modalità 3,4,9 (RSA, osp. domiciliare, ADI)	1,65%	2,26%	1,93%	2,13%	0,61%	-0,33%	0,20%
Importo degenza							
Rimborso ritorno	96.628.584	106.026.647	116.684.244	54.652.819	9,73%	10,05%	na
Rimborso ritorno Ordinari	83.201.184	87.558.449	94.561.030	48.768.117	5,24%	8,00%	na
Rimborso ritorno Day Hospital	13.427.400	18.468.198	22.123.214	5.884.703	37,54%	19,79%	na
Degenza pre-post operatoria							
Degenza media preoperatoria	2,43	2,44	2,47	2,18	0,01	0,03	-0,29
Degenza media postoperatoria	7,03	7,03	7,08	6,66	0	0,05	-0,42

LEA 17. Rapporto tra DRG a rischio di inappropriata e non in regime ordinario							
Rapporto tra DRG a rischio di inapp e non	0,1461	0,1386	0,1418	0,1591	-0,0117	0,0032	0,0173
punteggio ponderato / trend	22,5	22,5	22,5	22,5	=	=	=
LEA 18.1.1 Percentuale parti cesarei primari							
Proporzione di parti con taglio cesareo primario	34,11%	32,87%	29,61%	31,00%	-1,24%	-3,25%	1,39%
punteggio ponderato / trend	0	3	6	0	+	+	=
LEA 19. Percentuale di pazienti over 65 operati entro 48h per frattura collo femore							
Proporzione di interventi entro 2 giorni (%)	77,12%	75,30%	68,37%	62,50%	-1,82%	-6,93%	-5,87%
punteggio ponderato / trend	13,5	13,5	13,5	13,5	=	=	=
Percentuale errori di codifica (edit DQE 3,9,23,24,26,49)							
% edit DQE	12,74%	14,69%	15,01%	16,14%	1,95%	0,32%	1,13%

TOTALE DIMESSI E VALORE DELLA PRODUZIONE

Anno di dimissione	Totale dimessi	dimessi ORD	dimessi DH	Importo totale	Importo ORD	Importo DH
2020	28.646	21.673	6.973	96.628.584	83.201.184	13.427.400
2021	32.277	22.949	9.328	106.026.647	87.558.449	18.468.198
2022	33.654	23.519	10.135	116.684.244	94.561.030	22.123.214
2023	15.268	11.750	3.518	54.652.819	48.768.117	5.884.703
Stima 2023	na	23.500	na	na	97.536.233	na
2019-2020	-7.356	-5.865	-1.491	-18.472.354	-16.247.118	-2.225.235
2020-2021	3.631	1.276	2.355	9.398.063	4.357.265	5.040.798
2021-2022	1.377	570	807	10.657.597	7.002.581	3.655.016
Stima 2022-2023	na	-19	na	na	2.975.203	na
2019-2020 %	-20,43%	-21,30%	-17,62%	-16,05%	-16,34%	-14,22%
2020-2021 %	12,68%	5,89%	33,77%	9,73%	5,24%	37,54%
2021-2022 %	4,27%	2,48%	8,65%	10,05%	8,00%	19,79%
2022-2023 %	na	-0,08%	na	na	3,15%	na

Come atteso in relazione al consistente calo del numero dei dimessi nel 2020 (-7.356) (-20,43%) a causa della Pandemia da Covid-19, si rileva un calo dei ricavi nell'ordine del -16,05%, più evidente per i ricoveri ordinari (-16,34%) che per i DH (-14,22%). Nel 2021, nonostante lo scorporo del Servizio Psichiatrico di Diagnosi e Cura (SPDC) avvenuto il 1 novembre, si osserva una ripresa con una crescita dell'attività di ricovero, soprattutto in regime diurno (+33,77%). In generale non viene recuperato il calo del 2020, eccezion fatta per il regime diurno, ed il valore totale della produzione (+9,73%) non raggiunge il risultato del 2019. Nel 2022 si evidenzia un incremento del valore della produzione (+10,05%) sia per i ricoveri ordinari (+8%) che per quelli diurni (19,8%), verosimilmente dovuto ad un aumento della complessità del *case mix*. Si ricordi che dal 1 gennaio 2022 è stato incorporato lo stabilimento "Ospedale Marino Regina

Margherita di Alghero”, tuttavia i relativi flussi informativi sono stati trasmessi dalla ASSL di Sassari fino al 31 marzo 2022; pertanto, l’elaborazione contempla le dimissioni effettuate tra il 1 aprile al 31 dicembre 2022. Nel primo semestre del 2023 la proiezione evidenzia una sostanziale uguaglianza del numero dei dimessi in regime ordinario (-0,08%) con una leggera crescita del valore della produzione (+3,15%), verosimilmente dovuto ad un aumento della complessità del *case mix*.

PESO MEDIO

Anno di dimissione	Totale dimessi	dimessi ORD	dimessi DH	dimessi med	dimessi chir	Peso DRG (Media)	Peso DRG ORD	Peso DRG DH	Peso DRG med	Peso DRG chir
2020	26.861	19.888	6.973	16.337	10.517	1,2169	1,3547	0,8236	0,9938	1,5642
2021	30.363	21.035	9.328	17.426	12.933	1,1882	1,3478	0,8281	0,9672	1,4863
2022	32.463	22.328	10.135	18.335	14.119	1,2025	1,3715	0,8301	0,9466	1,5355
2023	14.784	11.266	3.518	7.344	7.439	1,2758	1,4079	0,8528	0,9882	1,5600
Confronto 2019-2020	-7.009	-5.518	-1.491	-3.720	-3.296	0,0611	0,0842	0,0123	0,0620	0,0831
Confronto 2020-2021	3.502	1.147	2.355	1.089	2.416	-0,0287	-0,0069	0,0045	-0,0266	-0,0778
Confronto 2021-2022	2.100	1.293	807	909	1.186	0,0143	0,0237	0,0020	-0,0206	0,0492
Confronto 2022-2023	na	na	na	na	na	na	0,0364	na	na	0,0245

Nel 2020, forse anche per la maggiore selezione in ingresso di casi urgenti e/o complessi (*causa pandemia COVID-19*), il Peso medio si incrementa, soprattutto in ambito chirurgico.

Nel 2021 risulta complessivamente una diminuzione del peso medio (-0,0287), sulla quale influisce significativamente l’incremento dell’attività in regime diurno. Per quanto riguarda il peso medio in regime ordinario si ha una lieve diminuzione (-0,0069). Nel 2022 si ha un complessivo aumento del peso medio (+0,0143), dipendente dai DRG chirurgici (+0,0492).

Nel primo semestre del 2023 si ha un aumento del peso dei DRG Ordinari (+0,0364), in particolare si conferma, anche per questo periodo, l’aumento del peso dei DRG chirurgici.

DEGENZA MEDIA TRIMMATA

Anno di dimissione	Totale dimessi	dimessi inlier	Degenza media trimmata	Dimessi inlier DRG medici	Degenza media trimmata DRG medici	Dimessi inlier DRG chirurgici	Degenza media trimmata DRG chirurgici
2020	18.366	16.082	7,61	10.473	7,26	5.604	8,27
2021	19.445	16.446	8,08	10.382	8,00	6.064	8,22
2022	20.369	16.749	8,06	10.200	8,08	6.545	8,03

2023	10.343	8.530	8,05	4.873	8,23	3.656	7,82
Confronto 2019-2020	-5.633	-4.544	0,32	-3.080	0,28	-1.469	0,37
Confronto 2020-2021	1.079	364	0,47	-91	0,74	460	-0,05
Confronto 2021-2022	924	303	-0,02	-182	0,08	481	-0,19
Confronto 2022-2023	na	na	-0,01	na	0,15	na	-0,21

Nel 2020 si nota un generale peggioramento (+0,32) più marcato per i DRG chirurgici (+0,37) rispetto ai DRG medici (+0,28). Nel 2021 vi è un marcato aumento relativo ai DRG medici (+0,74) mentre per i DRG chirurgici non vi è variazione rilevante (-0,05). Nel 2022 l'indicatore è sostanzialmente invariato (-0,02), i DRG medici vedono un modesto incremento (+0,08) che viene controbilanciato dai DRG chirurgici (-0,19).

Nel primo semestre del 2023 si ha una diminuzione delle giornate di degenza per quanto riguarda i DRG chirurgici (-0,21), mentre aumentano per i DRG medici (+0,15).

PERCENTUALE DI RICOVERI SOPRA SOGLIA (OUTLIER) PER ACUTI

Anno di dimissione	Totale dimessi	Dimessi outlier	% dimessi outlier	Dimessi DRG medici	Dimessi outlier DRG medici	% outlier DRG medici	Dimessi DRG chirurgici	Dimessi outlier DRG chirurgici	% outlier DRG chirurgici
2020	19.342	1.104	5,71%	12.772	724	5,67%	6.564	380	5,79%
2021	20.352	1.371	6,74%	12.909	813	6,30%	7.441	557	7,49%
2022	21.562	1.627	7,55%	13.409	1.067	7,96%	8.149	560	6,87%
2023	10.827	749	6,92%	6.253	481	7,69%	4.573	268	5,86%
Confronto 2019-2020	-5.563	-306	0,05%	-3.503	-125	0,45%	-2.066	-181	-0,71%
Confronto 2020-2021	1.010	267	1,03%	137	89	0,63%	877	177	1,70%
Confronto 2021-2022	1.210	256	0,81%	500	254	1,66%	708	3	-0,62%
Confronto 2022-2023	na	na	-0,63%	na	na	-0,27%	na	na	-1,01%

La percentuale dei DRG Outlier ha un andamento variabile nel periodo esaminato. Nel 2021 si assiste a un netto peggioramento (+1,03%), riguardante soprattutto i DRG chirurgici (+1,7%). Nel 2022 l'indicatore è complessivamente in aumento soprattutto per il marcato incremento dei DRG medici (+1,66%) mentre i DRG chirurgici risultano in calo (-0,62%). Nel primo semestre del 2023 si evidenzia complessivamente una riduzione più marcata per i DRG chirurgici (-1,01%) che per i DRG medici (-0,27%).

PERCENTUALE DI RICOVERI URGENTI BREVI

Anno di dimissione	Totale dimessi	Ricoveri urgenti	Ricoveri urgenti brevi	% ricoveri urgenti brevi
2020	18.366	13.050	763	5,85%
2021	19.445	14.383	817	5,68%
2022	20.369	14.099	828	5,87%

2023	10.343	6.521	306	4,69%
Confronto 2019-2020	-5.633	-2.803	-251	-0,55%
Confronto 2020-2021	1.079	1.333	54	-0,17%
Confronto 2021-2022	924	-284	11	0,19%
Confronto 2022-2023	na	na	na	-1,18%

La percentuale di ricoveri urgenti brevi è sostanzialmente stabile con un lieve progressivo miglioramento ancora più evidente (-0,55%) tra il 2019 e 2020. Tale dato è probabilmente conseguente ad una riduzione e selezione degli accessi al Pronto Soccorso dovuta alla pandemia da Covid-19. Il dato del 2021 conferma l'andamento del precedente anno. Per converso, il 2022 mostra un lieve peggioramento rispetto al 2021 (+0,19%).

Nel primo semestre del 2023 si assiste ad un netto miglioramento con una importante riduzione dei ricoveri urgenti brevi (-1,18%).

PERCENTUALE DI DRG A RISCHIO INAPPROPRIATEZZA IN DEGENZA ORDINARIA

Anno di dimissione	Totale dimessi	Dimessi a rischio di inappropriatezza	Dimessi MED	Dimessi a rischio inappropriatezza MED	Dimessi CHIR	Dimessi a rischio inappropriatezza CHIR	% dimessi a rischio di inappropriatezza	% dimessi MED a rischio inappropriatezza	% dimessi CHIR a rischio inappropriatezza
2020	19.594	2.683	12.996	1.683	6.592	1.000	13,69%	12,95%	15,17%
2021	20.871	2.624	13.338	1.390	7.531	1.234	12,57%	10,42%	16,39%
2022	21.783	2.884	13.501	1.574	8.278	1.310	13,24%	11,66%	15,83%
2023	11.028	1.601	6.376	803	4.651	798	14,52%	12,59%	17,16%
Confronto 2019-2020	-5.728	-794	-3.705	-517	-2.029	-277	-0,04%	-0,22%	0,36%
Confronto 2020-2021	1.277	-59	342	-293	939	234	-1,12%	-2,53%	1,22%
Confronto 2021-2022	912	260	163	184	747	76	0,67%	1,24%	-0,56%
Confronto 2022-2023	na	na	na	na	na	na	1,28%	0,93%	1,33%

Nel 2020 e 2021 si osserva un leggero peggioramento riguardante i DRG chirurgici e contemporaneamente un miglioramento relativo ai DRG medici. Nel 2022 si evidenzia un peggioramento relativo ai DRG medici (+1,24%), mentre per i DRG chirurgici c'è un lieve miglioramento (-0,56%).

Nel primo semestre del 2023 si evidenzia un peggioramento, maggiore per i DRG chirurgici (+1,33%).

PERCENTUALE DI DIMISSIONE DA REPARTI CHIRURGICI CON DRG MEDICO

Anno di dimissione	Totale dimessi	Dimessi MED	Dimessi ORD	Dimessi MED ORD	Dimessi DH	Dimessi MED DH	% dimessi MED	% dimessi MED ORD	% dimessi MED DH
2020	12.750	3.321	8.141	2.313	4.609	1.008	26,05%	28,41%	21,87%
2021	15.295	3.940	8.958	2.606	6.337	1.334	25,76%	29,09%	21,05%
2022	16.613	4.314	9.900	2.960	6.713	1.354	25,97%	29,90%	20,17%
2023	8.134	1.755	5.205	1.332	2.929	423	21,58%	25,59%	14,44%
Confronto 2019-2020	-4.322	-1.298	-2.593	-814	-1.729	-484	-1,01%	-0,72%	-1,67%
Confronto 2020-2021	2.545	619	817	293	1.728	326	-0,29%	0,68%	-0,82%
Confronto 2021-2022	1.318	374	942	354	376	20	0,21%	0,81%	-0,88%
Confronto 2022-2023	na	na	na	na	na	na	-4,39%	-4,31%	-5,73%

Nel 2020 si ha un miglioramento complessivo, confermato nel 2021 per il regime diurno (-0,82%) ma non per il regime ordinario (+0,68%). Nel 2022 si ha un peggioramento dovuto al regime ordinario (+0,81%), mentre il regime diurno registra una lieve diminuzione (-0,88%).

Nel primo semestre del 2023 si ha un notevole miglioramento complessivo (-5,73%).

PERCENTUALE DRG COMPLICATI SUL TOTALE DI DRG OMOLOGHI

Anno di dimissione	Totale dimessi	Dimessi ORD	Dimessi DH	Totale dimessi Complicati	Totale DRG omologhi	Dimessi ORD Complicati	Dimessi ORD omologhi	Dimessi DH Complicati	Dimessi DH omologhi	% di DRG complicati sul totale di DRG omologhi	% DRG complicati ORD	% DRG complicati DH
2020	28.227	21.254	6.973	3.648	9.167	3.530	7.517	118	1.650	39,79%	46,96%	7,15%
2021	31.745	22.417	9.328	3.553	9.744	3.311	7.607	242	2.137	36,46%	43,53%	11,32%
2022	33.450	23.315	10.135	3.614	9.546	3.313	7.479	301	2.067	37,86%	44,30%	14,56%
2023	15.216	11.698	3.518	1.457	4.188	1.389	3.640	68	548	34,79%	38,16%	12,41%
Confronto 2019-2020	-7.257	-5.766	-1.491	-621	-2.233	-528	-1.907	-93	-326	2,35%	3,90%	-3,53%
Confronto 2020-2021	3.518	1.163	2.355	-95	577	-219	90	124	487	-3,33%	-3,43%	4,17%
Confronto 2021-2022	1.705	898	807	61	-198	2	-128	59	-70	1,40%	0,77%	3,24%
Confronto 2022-2023	na	na	na	na	na	na	na	na	na	-3,07%	-6,14%	-2,15%

Il risultato è variabile negli anni, rendendo difficile attribuire le differenze alla qualità della codifica della SDO o invece semplicemente alla variazione della casistica clinica.

Nel 2020 il dato complessivo è nuovamente in crescita, mentre nel 2021 si ha una diminuzione dovuta a un rilevante calo nel regime ordinario, mentre nel regime diurno vi è un aumento. Nel 2022 si registra un incremento che ha caratterizzato principalmente il regime diurno (+3,24%). Nel primo semestre del 2023 si evidenzia una riduzione complessiva (-3,07), soprattutto per il regime ordinario (-6,14%).

UTILIZZO POST ACUZIE

Anno di dimissione	Totale dimessi	Dimessi modalità 7	Dimessi modalità 8	Dimessi modalità 7 e 8	% dimessi modalità 7	% dimessi modalità 8	% dimessi modalità 7 e 8
2020	21.254	609	159	768	2,87%	0,75%	3,61%
2021	22.417	708	178	886	3,16%	0,79%	3,95%
2022	23.315	247	163	410	1,06%	0,70%	1,76%
2023	11.698	61	92	153	0,52%	0,79%	1,31%
Confronto 2019-2020	-5.766	-145	18	-127	0,07%	0,23%	0,30%
Confronto 2020-2021	1.163	99	19	118	0,29%	0,05%	0,34%
Confronto 2021-2022	898	-461	-15	-476	-2,10%	-0,09%	-2,19%
Confronto 2022-2023	na	na	na	na	-0,54%	0,09%	-0,45%

L'indicatore mostra una continua crescita nel triennio 2019-2021. Si evidenzia il maggiore contributo della modalità 7 (Trasferimento ad altro regime di ricovero o ad altro tipo di attività di ricovero nell'ambito dello stesso istituto) rispetto alla modalità 8 (Trasferimento ad un istituto pubblico o privato di riabilitazione). Nel 2022 si osserva un netto peggioramento della modalità 7 (-2,10%) mentre la modalità 8 risulta pressoché invariata (-0,09%).

Nel primo semestre del 2023 si osserva un peggioramento rispetto all'anno precedente, soprattutto per quanto riguarda la modalità 7 (-0,54%).

CONTINUITÀ OSPEDALE TERRITORIO

Anno di dimissione	Totale dimessi	Dimessi modalità 3	Dimessi modalità 4	Dimessi modalità 9	Dimessi modalità 3, 4 e 9	% dimessi modalità 3	% dimessi modalità 4	% dimessi modalità 9	% dimessi modalità 3, 4 e 9
2020	13.819	73	25	130	228	0,53%	0,18%	0,94%	1,65%
2021	15.595	105	63	184	352	0,67%	0,40%	1,18%	2,26%
2022	17.127	100	40	190	330	0,58%	0,23%	1,11%	1,93%
2023	7.855	43	28	96	167	0,55%	0,36%	1,22%	2,13%
Confronto 2019-2020	-2.611	8	-5	7	10	0,13%	0,00%	0,19%	0,32%

Confronto 2020-2021	1.776	32	38	54	124	0,15%	0,22%	0,24%	0,61%
Confronto 2021-2022	1.532	-5	-23	6	-22	-0,09%	-0,17%	-0,07%	-0,33%
Confronto 2022-2023	na	na	na	na	na	-0,03%	0,13%	0,11%	0,20%

L'indicatore, che rileva la capacità di dimissione verso *setting* a minore complessità assistenziale, mostra un lieve progressivo miglioramento negli anni. La modalità 9 (attivazione ADI) mostra un miglioramento costante, mentre invece la modalità di dimissione n. 3 (RSA) si inverte a partire dal 2020 e mostra un ulteriore miglioramento nel 2021. In generale il 2021 fa registrare il migliore risultato della serie, con un netto incremento (+0,61%). Nel 2022 si registra una inversione di tendenza (-0,33%) con un peggioramento complessivo di tutte le modalità.

Nell'ambito dell'indicatore "**continuità ospedale-territorio**" si evidenzia che il risultato dipende dalla complessa interazione dell'AOU di Sassari con le AA.SS.LL. di residenza dei pazienti e, in particolare, con i servizi distrettuali di cure domiciliari integrate, cure palliative ed RSA disponibili in tali aree. Tuttavia, dati preliminari del primo semestre dell'anno 2023 evidenziano un miglioramento del suddetto indicatore che passa da 1,93 a 2,13 con un rispettivo dato percentuale che migliora da -0,33 a +0,20.

Comunque, al fine di migliorare l'interazione ospedale-territorio appaiono utili interventi organizzativi da entrambi i setting assistenziali coinvolti: ampliare, da parte delle AA.SS.LL., la disponibilità di assistenza territoriale nelle varie forme previste (RSA, Osp. domiciliare, ADI) – offerta, peraltro, particolarmente carente in gran parte dell'Isola, rispetto al contesto nazionale --; contestualmente, per quanto riguarda l'assistenza ospedaliera fornita dall'AOU di SS, appare utile anticipare e potenziare l'interazione con il Distretto sanitario per facilitare la "presa in carico" come, peraltro, previsto da delibere e protocolli emanati nel tempo dall'amministrazione regionale. Si segnala, pertanto, l'utilità di continuare e potenziare misure di monitoraggio e gestione delle dimissioni, in particolare quelle cosiddette "difficili" che sono conseguenti a tale complessa relazione ospedale-territorio.

DEGENZE PRE/POST OPERATORIA

Anno di dimissione	Durata della degenza preoperatoria (Media)	Durata della degenza postoperatoria (Media)
2020	2,43	7,03
2021	2,44	7,03
2022	2,47	7,08
2023	2,18	6,66
Confronto 2019-2020	0,19	0,07
Confronto 2020-2021	0,01	0,00
Confronto 2021-2022	0,03	0,05
Confronto 2022-2023	-0,29	-0,42

Il trend della degenza post-operatoria è in aumento negli anni. Nel 2022 sia la degenza pre-operatoria (+0,03) che post-operatoria (+0,05) restano pressoché invariate.

Nel primo semestre del 2023 si osserva un notevole miglioramento dell'indicatore con diminuzione della durata della degenza sia preoperatoria (-0,29) che postoperatoria (0,42).

LEA 17. RAPPORTO TRA DRG A RISCHIO DI INAPPROPRIATEZZA E NON IN REGIME ORDINARIA

Anno di dimissione	Totale dimessi	Dimessi a rischio di inappropriatazza	Dimessi non a rischio inappropriatazza	Rapporto tra DRG a rischio di inappropriatazza e non in regime ordinario
2020	21.254	2.709	18.545	0,1461
2021	22.417	2.655	19.762	0,1343
2022	23.315	2.895	20.420	0,1418
2023	11.698	1.606	10.092	0,1591

Il buon risultato raggiunto si conferma per tutto il periodo osservato. Nonostante un lieve peggioramento rilevato nel 2022, il punteggio LEA corrispondente al valore raggiunto permette di rimanere nella categoria dal punteggio più elevato.

Nel primo semestre del 2023 si conferma un buon risultato, anche se si osserva un ulteriore peggioramento.

LEA 18.1 PERCENTUALE DI PARTI CESAREI PRIMARI

Anno di dimissione	N parti cesarei primari	Totale parti	% parti cesarei primari (valutazione griglia LEA 2019)
2020	380	1114	34,11%
2021	376	1144	32,87%
2022	329	1.111	29,61%
2023	142	458	31,00%

Nel 2020, a fronte di un notevole incremento dell'attività, si nota progressivo peggioramento dell'indicatore che porta ad una valutazione di "scostamento non accettabile". Nel 2021 si ha un leggero miglioramento che però non consente di raggiungere la soglia del 30%, la valutazione sintetica è quindi "scostamento rilevante ma in miglioramento". Nel 2022 c'è un significativo miglioramento ed il valore scende sotto il 30%, consentendo di ottenere la valutazione di "scostamento minimo".

Nel primo semestre del 2023 si registra un peggioramento tale da comportare la valutazione di "scostamento non accettabile", in quanto la percentuale supera il 30% (31%) e l'indicatore risulta in crescita rispetto all'anno precedente.

L'andamento del suddetto indicatore indica valori storicamente definiti tecnicamente "critici", cioè oltre il 30% di parti cesarei primari, che solo in due annate (2018 e 2022, pur nella incertezza della rilevazione del dato locale, rispetto alla successiva validazione da parte dell'AGENAS) si colloca al di sotto di tale percentuale (rispettivamente 27,90% e 29,61%).

Pertanto, su tale indicatore critico, come già citato per alcuni aspetti, in riferimento ad altri indicatori, appare opportuno adottare alcuni interventi a vari livelli:

- alcuni volti a migliorare la qualità del dato che emerge dai "File A" (per es. implementazione di postazioni informatiche, riproposizione di attività formative sulla corretta codifica e più ampio utilizzo di specifici software dedicati, ad es. il "Codefinder" in uso in AOU);
- altri interventi orientati soprattutto alla maggiore appropriatezza organizzativa e clinica tra cui: l'ausilio fornito dalla classificazione di Robson (il cui utilizzo promuove una maggiore appropriatezza nell'assistenza al percorso nascita e una riduzione dei tagli cesarei);
- inoltre, la letteratura scientifica evidenzia l'importanza dell'adozione di una serie di interventi non clinici per ridurre i tagli cesarei non necessari, soprattutto rivolti al personale sanitario, quali l'implementazione di linee guida combinata con l'obbligo di un secondo parere sulla procedura, l'implementazione di linee guida combinata con un audit clinico, la formazione del personale medico attraverso un opinion leader locale. Per contro, un modesto livello di evidenza nel ridurre i parti cesarei non necessari si rileva negli interventi rivolti alle partorienti o alle famiglie ed agli ospedali;
- infine, sicuramente utile sarebbe l'implementazione di personale effettivamente dedicato quale anestesisti di parto-analgesia e ostetriche.

LEA 19. PERCENTUALE DI PAZIENTI >65 OPERATI <48h PER FRATTURA DEL COLLO DEL FEMORE

Anno Dimissione	Numero di interventi per frattura del collo del femore entro 2 giorni	Numero di interventi per frattura del collo del femore	Numero di ricoveri con diagnosi di frattura del collo del femore	Proporzione di interventi entro 2 giorni (%) LEA 2019
2020	246	294	319	77,12%
2021	250	303	332	75,30%
2022	268	363	392	68,37%
2023	145	216	232	62,50%

Nel 2020 e nel 2021 si registra invece un peggioramento. Nel 2022 l'indicatore peggiora nettamente, contestualmente all'incorporazione dell'Ospedale Marino di Alghero; per questo stabilimento, infatti, il

valore dell'indicatore è del 50%, sovrapponibile al 51,06% della Clinica Ortopedica a fronte del 76% della Ortopedia e Traumatologia. Nonostante ciò, il risultato globale medio ottenuto consente di rimanere nella fascia più alta (>60%) di punteggio LEA.

Nel primo semestre del 2023 si registra un peggioramento, con il punteggio più basso nella serie storica esaminata, pur restando il valore complessivo aziendale nell'ambito della valutazione massima. A fronte di un valore di 69,5% raggiunto dall'Ortopedia e Traumatologia di Sassari, restano molto negativi i risultati raggiunti dalla Clinica Ortopedica (45,2%) e dalla Ortopedia e Traumatologia dell'Ospedale Marino (55%).

La sostanziale disparità osservata tra le diverse strutture che erogano tale attività assistenziale rilevata dall'indicatore in oggetto, potrebbe essere dovuta ad alcuni fattori:

fermo restando l'opportunità di acquisire maggiori elementi di valutazione, sarebbe opportuno adottare l'utilizzo di strumenti di verifica quali-quantitativa, attraverso un audit della qualità dei dati dei casi clinici che rientrano in tale casistica; inoltre, è probabile che condizioni organizzative, strutturali o operative insistenti nelle differenti UU.OO. (compresa la sala operatoria, gli anestesisti, ecc.) rendano difficoltoso allinearsi alle performance raggiunte dalla U.O. di Ortopedia e traumatologia del plesso SS Annunziata; anche a tal fine, pertanto, è auspicabile un successivo audit organizzativo che possa evidenziare e ridurre le criticità rilevate tra tutte le componenti assistenziali coinvolte.

PERCENTUALE ERRORI DI CODIFICA

Anno di dimissione	Totale dimessi	dimessi con edit DQE 3,9,23,24,26,49	% dimessi con edit DQE 3,9,23,24,26,49
2020	28.646	3.650	12,74%
2021	32.277	4.742	14,69%
2022	33.654	5.050	15,01%
2023	15.268	2.465	16,14%
Confronto 2019/2020	-7.356	-1.301	-1,01%
Confronto 2020/2021	3.631	1.092	1,95%
Confronto 2021/2022	1.377	308	0,32%
Confronto 2022/2023	na	na	1,13%

Nel 2021 si ha un rilevante peggioramento (+1,95%) di minore entità nel 2022 (+0,32%).

Nel primo semestre del 2023 si evidenzia un andamento in peggioramento (+1,13%).

Conclusioni

In merito ai dati relativi al 2022 è opportuno evidenziare che, nonostante lo stabilimento Ospedale Marino “Regina Margherita” di Alghero sia stato incorporato in AOU dal 1 gennaio 2022, il presente resoconto considera l’attività svolta nel succitato presidio soltanto a partire dal 1 aprile 2022, in quanto i relativi flussi informativi sono stati trasmessi dalla ASSL di Sassari fino al 31 marzo in seguito ad un accordo interaziendale.

In generale il 2022 mostra un aumento totale dei dimessi sia in regime ordinario (+2,48%) che in regime diurno (+ 8,65%), con conseguente marcata crescita del valore della produzione (+10,05%), inoltre si registra un incremento del peso medio dei ricoveri in regime ordinario (+0,0237). Questo ultimo dato è il più alto mai registrato nella serie storica (1,37), a testimoniare come la casistica trattata sia particolarmente complessa, probabilmente effetto diretto o indiretto della pandemia di COVID-19.

Rispetto al precedente anno, si osserva una lieve diminuzione della durata della degenza dei DRG chirurgici, con la riduzione della degenza media trimmata (-0,19) e della percentuale di ricoveri *outlier* (-0,62%); al contrario, per i DRG medici aumentano leggermente la degenza media trimmata (+0,08) e, più consistentemente, la percentuale di ricoveri *outlier* (+1,66%).

Questo ultimo dato potrebbe essere collegato al peggioramento degli indicatori sul ricorso a discipline post-acuzie (-2,19%) e sulla continuità ospedale territorio (-0,33%). Il dato dei ricoveri urgenti brevi è in lieve crescita (+0,19%) come la percentuale di DRG a rischio di inappropriatezza in regime ordinario (+0,67%).

Gli indicatori della griglia LEA confermano i punteggi del 2021, eccetto un importante miglioramento riguardante la percentuale di parti cesarei primari, che passa da una valutazione di “scostamento rilevante ma in miglioramento” a “scostamento minimo”, scendendo sotto la soglia del 30% (29,61%).

5.3 Valutazione del Piano Nazionale Esiti

Agenas ha pubblicato il 6 dicembre 2022 l'edizione PNE 2022, che ha come riferimento i **ricoveri dell'anno 2021**: di seguito sono riportati i treemap dei due presidi dell'AOU di Sassari, e, a seguire, il dettaglio degli indicatori delle diverse aree cliniche monitorate dal Programma Nazionale Esiti.

LIVELLO DI ADERENZA A STANDAR DI QUALITA' E AL VOLUME DI ATTIVITA' DELLA STRUTTURA

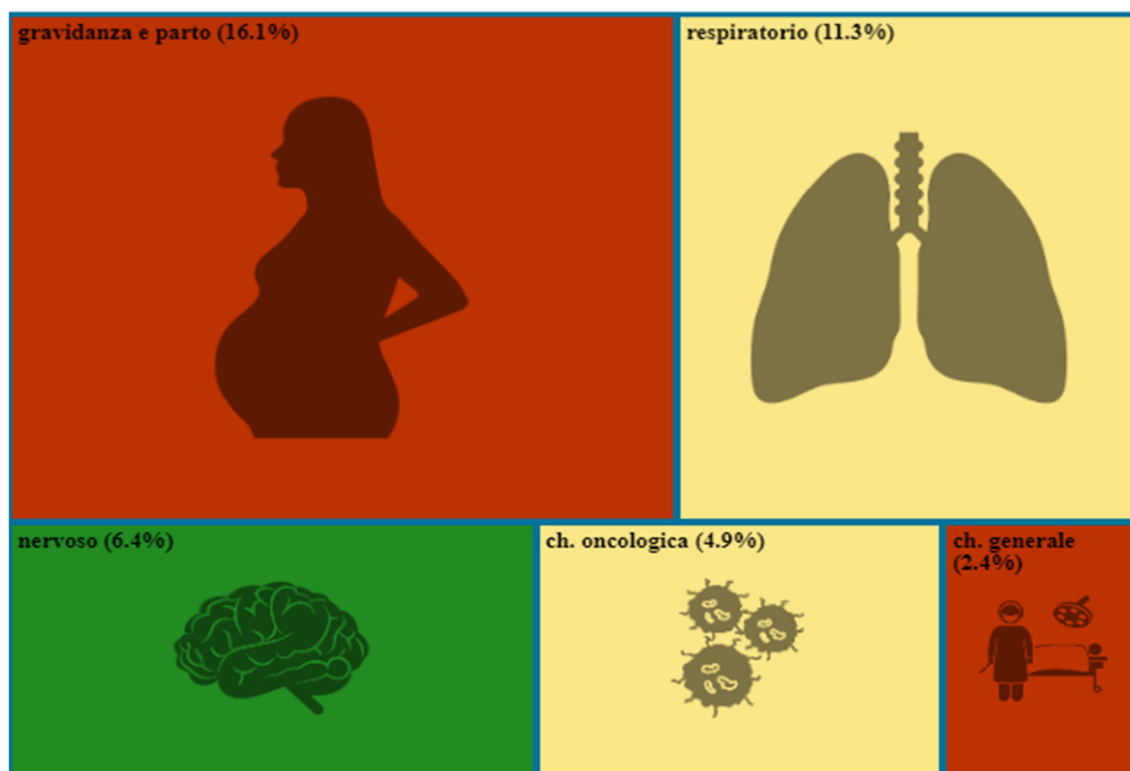
TREEMAP: AREE CLINICHE PROPORZIONALI AI VOLUMI DI ATTIVITÀ

Treemap: Aree cliniche proporzionali ai volumi di attività delle
Cliniche San Pietro – Fonte PNE 2021 (Dati pubblicati nel 2022)

Livello di aderenza a standard di qualità

Molto alto
 Alto
 Medio
 Basso
 Molto basso
 ND

In parentesi viene riportata la % di attività svolta nell'area specifica

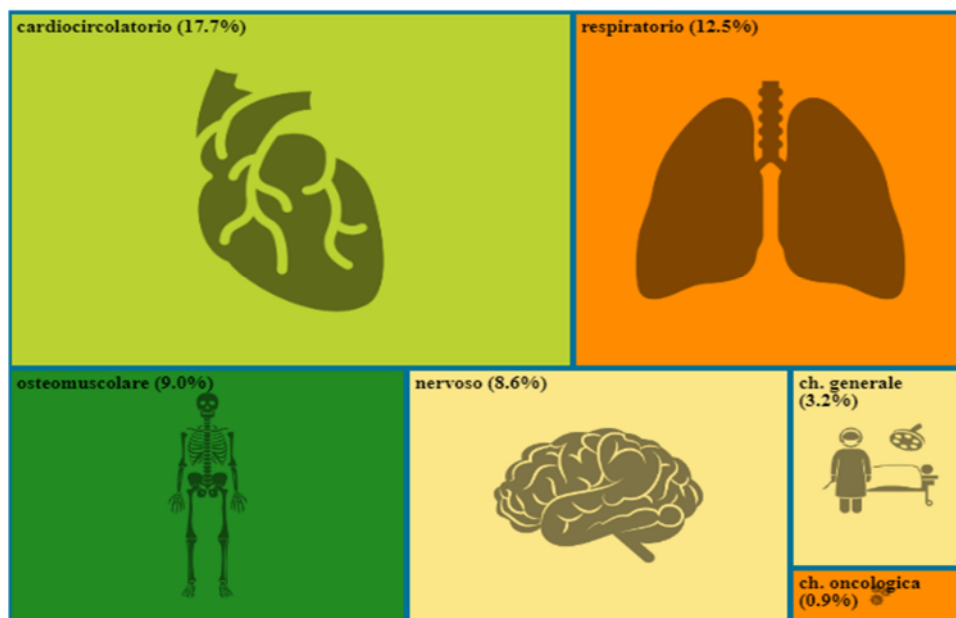


Presidio Ospedaliero SS Annunziata – Fonte PNE 2021 (Dati pubblicati nel 2022)

Livello di aderenza a standard di qualità

■ Molto alto ■ Alto ■ Medio ■ Basso ■ Molto basso ■ ND

In parentesi viene riportata la % di attività svolta nell'area specifica



La tabella seguente indica il confronto dei dati di riferimento anni 2020/2022 per area di osservazione PNE

Cliniche san Pietro	PNE 2020	PNE 2021
Gravidanza e parto	15,8%	16,1%
Respiratorio	14,8%	11,3%
Nervoso	5,4%	6,4%
Ch Oncologica	5,2%	4,9%
Ch Generale	2,9%	2,4%
Cardiocircolatorio	2,4%	-

Presidio Ospedaliero SSA	PNE 2020	PNE 2021
Cardiocircolatorio	15,0%	17,7%
Respiratorio	13,0%	12,5%
Nervoso	8,9%	8,6%
Osteomuscolare	8,6%	9,0%
Ch. Generale	2,9%	3,2%
Ch Oncologica	1,2%	0,9%

Negli schemi successivi il dettaglio degli indicatori PNE, edizione anno 2022, è posto a confronto con le edizioni precedenti, 2019 e 2020 (l'edizione PNE 2021, riferita alle SDO 2020, ha valutato altri aspetti legati alla pandemia) con la legenda dei colori tratta dal sito:

CLINICHE SAN PIETRO – FONTE PNE 2022 (SDO ANNO 2021)

LIVELLO DI ADERENZA A STANDAR DI QUALITA' E AL VOLUME DI ATTIVITA' DELLA STRUTTURA

TREEMAP: AREE CLINICHE PROPORZIONALI AI VOLUMI DI ATTIVITÀ

■ Molto alto
 ■ Alto
 ■ Medio
 ■ Basso
 ■ Molto basso
 ■ ND

CLINICHE SAN PIETRO		PNE 2018			PNE 2019			PNE 2020			PNE 2022		
Area clinica	Indicatore	n°	% ADJ	% Italia	n°	% ADJ	% Italia	n°	% ADJ	% Italia	n°	% ADJ	% Italia
Cardiocircolatorio	Scompenso cardiaco congestizio: mortalità a 30 gg	51	6.08	10.93	n.v.						n.v.		
	Riparazione di aneurisma non rotto dell'aorta addominale: mortalità a 30 gg	66	1.72		61	1.62	1.56	73	2.2	1.59	n.v.		
Nervoso	Ictus Ischemico: mortalità a 30 gg	95	4.05	11.34	91	1.54	10.32	84	3.62	9.98	111	3,5	10.84
Respiratorio	BPCO riacutizzato: mortalità a 30 gg	120	8.01	9.80	170	5.05	9.5	168	5.97	9.67	81	10	13.77
Chirurgia Generale	Colecistectomia laparoscopica: % dei ricoveri con degenza post operatoria < a 3 gg	74	60.70	75.61	57	51.6	77.67	50	37.81	79.72	67	34.2	80.69
	Colecistectomia laparoscopica: % interventi eseguiti in reparti con volume di attività > 90	122	0	73.51	94	9	77.24	82	0	76.81	101	0	70.61
Chirurgia Oncologica	Chirurgia TM mammella: % di interventi effettuati in reparti con volume di attività > 135 casi	312	69.87	69.62	304	51.6	77.67	319	67.4	72.11	250	65.6	78.35
	Interventi chirurgici TM colon: mortalità a 30 gg	140	1.11	4.05	127	2.5	4.15	126	1.78	3.99	116	3	4.63
	% nuovi interventi di resezione entro 120 gg da chirurgia conservativa per TM mammella	160	9.23	7.53	166	8.92	7.03	149	12.79	6.41	111	7	5.97
	Intervento chirurgico per TM stomaco: mortalità a 30 gg	57	4.02	5.87							n.v.		
Gravidanza e Parto	% Parti con taglio cesareo primario	835	30.12	23.38	818	26.13	22.88	1025	32.8	22.75	1019	38.5	22.4
	Parto naturale: %complicanze durante il parto e il puerperio	1098	0.16	0.56	1157	0.12	0.57	1299	—	0.62	n.v.		
	Parto cesareo: % complicanze durante il parto e il puerperio	957	0.40	0.77	945	0.48	0.94	927	0.34	0.89	n.v.		
	% parti vaginali in donne con pregresso parto cesareo	n.v.			n.v.			n.v.			188	2.1	10.71

SS.ANNUNZIATA – FONTE PNE 2022 (SDO ANNO 2021)

PRESIDIO OSPEDALIERO SANTISSIMA ANNUNZIATA		PNE 2018			PNE 2019			PNE 2020			PNE 2022		
Area clinica	Indicatore	n°	% ADJ	% Italia	n°	% ADJ	% Italia	n°	% ADJ	% Italia	n°	% ADJ	% Italia
Cardiocircolatorio	Infarto Miocardico Acuto: Mortalità a 30 gg	364	7.41	8.29	386	9.13	8.03	342	7.39	7.92	377	5.1	7.74
	By pass Aortocoronarico isolato: mortalità a 30 gg	282	0.93	1.93	270		1.95	245	1.16	1.87	210	1.2	2.16
	Infarto Miocardico acuto: % trattati con PTCA entro 2 gg	364	46.74	46.27	396	48.17	48.59	342	53.9	49.96	n.v.		
	Valvuloplastica o sostituzione valvole cardiache; mortalità a 30 gg	90	1.33	2.45	n.v.			90	2.8	2.28	128	6.2	2.51
	STEMI: % trattati con PTCA entro 90 minuti	n.v.			n.v.			n.v.			189	31.9	50.58
	Scompenso cardiaco congestizio: mortalità a 30 gg	330	10.36	10.53	302	8.79	10.3	280	6.29	10.15	353	11.7	11.21
Nervoso	Ictus Ischemico: mortalità a 30 gg	189	10.04	11.34	196	7.33	10.32	182	13.49	9.98	171	12.2	10.84
	Intervento chirurgico per T cerebrale: mortalità a 30 gg dall'intervento di craniotomia	172	2.68	2.82	138	2.71	2.59	121	2.51	2.66	123	3	2.90
Respiratorio	BPCO riacutizzato: mortalità a 30 gg	279	9.82	9.80	328	7.49	9.5	273	11.8	9.67	216	12.8	13.77
Chirurgia Generale	Colecistectomia laparoscopica: % dei ricoveri con degenza post operatoria < a 3 gg	145	46.65	75.61	113	50.78	77.67	102	51.38	79.72	98	43.8	80.69
	Colecistectomia laparoscopica: % interventi eseguiti in reparti con volume di attività > 90	220	100.00	73.55	178	51.69	77.24	160	89.38	76.81	132	99.2	70.61
Chirurgia Oncologica	Interventi chirurgici TM colon: mortalità a 30 gg	152	5.18	4.05	140	5.71	4.15	145	4.17	3.99	98	7.5	4.63
	Chirurgia TM mammella: % di interventi effettuati in reparti con volume di attività > 135 casi	n.v.			n.v.			n.v.			n.v.		
Osteomuscolare	Frattura del collo del femore: intervento chirurgico entro 2 gg	245	73.12	64.74	246	79.44	66.12	252	80.86	66.77	276	73.2	48.59
	Frattura della tibia e del perone: tempi di attesa per intervento chirurgico				39	3	4	39	3	4	39	2	4

6. Sintesi degli scostamenti economici

Nei paragrafi successivi sono relazionati gli scostamenti dei dati del Bilancio consuntivo anno 2022 rispetto al dato del consuntivo anno precedente e del Bilancio di Previsione anno 2022. (Tutti i valori sono espressi in migliaia di Euro).

La totalità della gestione economica dei componenti positivi e negati riferiti all'emergenza COVID-19 sono indicati nella tabella seguente.

In essa sono evidenziate analiticamente le fonti di finanziamento e i relativi costi oltre che, i relativi accantonamenti delle somme non spese.

Tabella 1 – Esposizione economica sintetica della gestione emergenza COVID-19 per l'anno 2022.

Bilancio CONSUNTIVO 2022	CE COVID 2022	Risorse statali covid 2020	Risorse statali covid 2021	Risorse "FSR"	Risorse regionali	Risorse "React EU"	Ulteriori risorse "COVID"
1) Contributi in c/esercizio	12.959	-	-	1.407	4.325	7.227	1.805
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti -	1.768	668	1.100	-	-	-	4.765
TOTALE A)	14.727	668	1.100	1.407	4.325	7.227	6.570
1) Acquisti di beni ----	5.430	-	-	-	-	-	5.430
2) Acquisti di servizi sanitari ----	11.629	-	1.100	357	-	5.550	4.622
3) Acquisti di servizi non sanitari - -	2.963	-	-	-	-	-	2.963
4) Manutenzione e riparazione - -	237	-	-	-	-	-	237
5) Godimento di beni di terzi - -	2	-	-	-	-	-	2
6) Costi del personale ----	3.437	668	-	-	-	1.678	1.091
11) Accantonamenti ----	5.375	-	-	1.050	4.325	-	-
TOTALE B)	29.073	668	1.100	1.407	4.325	7.228	14.345
TOTALE Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	747	-	-	-	-	-	747
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	- 15.093	-	-	-	-	1	- 8.522

Tabella 2 – Esposizione economica sintetica della gestione emergenza COVID-19 relativa ai costi per reclutamento e incentivazione del personale dipendente e assimilato

CODICE	DESCRIZIONE	Costi COVID	Risorse statali covid 2020	Risorse statali covid 2021	Risorse "React EU"	Ulteriori risorse "COVID"
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato					1.805
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro				7.227	
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate cont. Es. prec. da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato		668	1.065		4.765
AZ9999	Totale VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	-	668	1.065	7.227	6.570
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	9.892	-	1.065	5.550	3.277
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	1.321				1.321
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	8.343		1.065	5.550	1.728
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	228				228
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	398	-	-	-	398
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	398				398
BA2080	Totale Costo del personale	3.437	668	-	1.678	1.091
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	2.309	638		683	988
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	133	30			103
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	995			995	-
BZ9999	Totale COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	13.726	668	1.065	7.228	4.765
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	747				747
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	747				747
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	- 14.474	-	-	- 1	1.058

A) Valore della Produzione

A) VALORE DELLA PRODUZIONE						
Bilancio 2021	Bilancio di previsione 2022	Bilancio 2022	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
359.801	339.017	405.289	45.488	12,64%	66.272	19,55%

A.1 Contributi in conto esercizio

A.1) Contributi in c/esercizio						
Bilancio 2021	Bilancio di previsione 2022	Bilancio 2022	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
166.448	138.316	180.799	14.351	8,62%	42.484	30,71%

Il dettaglio dei contributi in c/esercizio riferito alla gestione dell'emergenza COVID-19 è illustrato nelle Tabelle 1 e 2 sopra riportate.

Di seguito si rappresentano analiticamente le variazioni più significative rispetto al consuntivo anno precedente e Bilancio di Previsione.

Descrizione	Bilancio 2021	Bilancio di previsione 2022	Bilancio 2022	Variazione T e T-1	Variazione T e T Prev
1) Contributi in c/esercizio	166.448	138.316	180.799	14.351	42.484
a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	102.452	88.846	107.589	5.137	18.743
1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	1.027	514	8.872	7.845	8.359
2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA -	56.465	48.457	46.374	-10.091	-2.083
3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	100	420	-	-100	-420
4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	50	50	110	60	60
6) Contributi da altri soggetti pubblici	6.137	-	15.782	9.646	15.782
c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	155	-	1.574	1.419	1.574
d) Contributi in c/esercizio - da privati	63	29	498	435	469

Il dato del Bilancio consuntivo dei contributi in conto esercizio dell'anno 2022 è caratterizzato da una variazione positiva riferita ai Contributi in c/esercizio da Regione diversamente valorizzato secondo le diverse assegnazioni RAS.

Nella voce contributi da altri soggetti pubblici rileva tra le altre, l'assegnazione di risorse per il finanziamento di oneri correnti sostenuti nell'esercizio 2022 prevalentemente per contributi statali del Fondo per i dispositivi medici e per finanziamento PON GOVERNANCE 2014-2020 - REACT EU.

A.2 Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti

A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti						
Bilancio 2021	Bilancio di previsione 2022	Bilancio 2022	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
-1.032	-1.158	-1.547	-516	50,00%	-389	33,63%

Tale voce rappresenta la rettifica dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti.

A.3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate di contributi vincolati per destinazione ad esercizio precedenti.

A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti						
Bilancio 2021	Bilancio di previsione 2022	Bilancio 2022	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
813	99	6.727	5.915	727,94%	6.629	6727,15%

Il valore dell'utilizzo dei fondi per quote inutilizzate di contributi vincolati, è riferito a quote da Regione prevalentemente destinati a copertura costi COVID-19.

A.4 Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria

A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria						
Bilancio 2021	Bilancio di previsione 2022	Bilancio 2022	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
177.224	182.203	194.517	17.293	9,76%	12.314	6,76%

Descrizione	Bilancio 2021	Bilancio di previsione 2022	Bilancio 2022	Variazione T e T-1	Variazione T e T Prev
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria -	177.224	182.203	194.517	17.293	12.314
a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche -	173.066	177.498	190.256	17.190	12.757
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia -	3.600	3.776	3.817	218	41
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro -	558	929	444	-114	-485

La rilevazione della posta "Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche" è stata valorizzata in coerenza con i provvedimenti di assegnazione delle risorse RAS.

Analoghe motivazioni si rilevano per lo scostamento del Bilancio consuntivo 2022 rispetto al Bilancio preventivo 2022.

A.5 Concorsi, recuperi, e rimborsi

A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi						
Bilancio 2021	Bilancio di previsione 2022	Bilancio 2022	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
7.320	10.869	13.038	5.719	78,13%	2.169	19,95%

Il dettaglio analitico delle variazioni è rappresentato nella seguente tabella.

Descrizione	Bilancio 2021	Bilancio di previsione 2022	Bilancio 2022	Variazione T e T-1	Variazione T e T Prev
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	7.320	10.869	13.038	5.719	2.169
A.5.A) Rimborsi assicurativi	161	181	178	16	-3
A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	78	49	135	57	86
A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.268	347	1.810	541	1.463
A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	479	207	277	-203	70
A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	5.332	10.085	10.639	5.307	554

La differenza più rilevante del Bilancio di consuntivo 2022 rispetto al consuntivo 2021, è attribuibile alla voce A.5.E) ed è dovuta all'incremento del valore del rimborso da parte delle aziende farmaceutiche per Pay-back su dispositivi medici.

A.6 Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)

A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)						
Bilancio 2021	Bilancio di previsione 2022	Bilancio 2022	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
2.222	2.579	2.205	-17	-0,76%	-374	-14,49%

No si rilevano importanti scostamenti sul dato di compartecipazione alla spesa sanitaria da parte degli utenti.

A.7 Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio

A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio						
Bilancio 2021	Bilancio di previsione 2022	Bilancio 2022	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
6.437	5.401	8.993	2.556	39,71%	3.592	66,51%

Il dettaglio analitico delle variazioni è rappresentato nella seguente tabella.

Descrizione	Bilancio 2021	Bilancio di previsione 2022	Bilancio 2022	Variazione T e T-1	Variazione T e T Prev
A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	6.437	5.401	8.993	2.556	3.592
A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	1.245	444	0	-1.245	-444
A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	2.848	1.396	0	-2.848	-1.396
A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	715	769	1.141	426	372
A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	18	1.238	26	8	-1.212
A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	1.612	1.554	7.827	6.215	6.273

L'incremento del valore è attribuibile alla sterilizzazione degli ammortamenti per acquisizione di nuovi beni secondo Piano Investimenti e su finanziamenti specifici.

A.9 Altri ricavi e proventi

A.9) Altri ricavi e proventi						
Bilancio 2021	Bilancio di previsione 2022	Bilancio 2022	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
369	709	557	188	50,81%	-153	-21,52%

Non si rilevano scostamenti rilevanti tra i due Bilanci consuntivi.

Costi della Produzione

B) COSTI DELLA PRODUZIONE						
Bilancio 2021	Bilancio di previsione 2022	Bilancio 2022	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
344.671	328.479	396.600	51.929	15,07%	68.121	20,74%

B.1 Acquisto di beni

B.1) Acquisti di beni						
Bilancio 2021	Bilancio di previsione 2022	Bilancio 2022	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
106.454	88.258	117.871	11.417	10,72%	29.613	33,55%

B.1) Acquisti di beni					
Descrizione	Bilancio 2021	Bilancio di previsione 2022	Bilancio 2022	Variazione T e T-1	Variazione T e T Prev
Valore complessivo	106.454	88.258	117.871	11.417	29.613
Acquisti di beni sanitari	106.061	87.850	117.064	11.002	29.214
Acquisti di beni non sanitari	393	409	807	415	399

B.1.A) Acquisto di beni sanitari

B.1.A) Acquisti di beni sanitari						
Bilancio 2021	Bilancio di previsione 2022	Bilancio 2022	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
106.061	87.850	117.064	11.002	10,37%	29.214	3,57%

La tabella seguente indica il dettaglio analitico dei costi per acquisto di beni sanitari con i relativi scostamenti rispetto al Bilancio consuntivo 2021 e Bilancio di previsione 2022.

Descrizione	Bilancio 2021	Bilancio di previsione 2022	Bilancio 2022	Variazione T e T-1	Variazione T e T Prev
B.1.A) Acquisti di beni sanitari	106.061	87.850	117.064	11.002	29.214
B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	63.144	46.340	66.973	3.829	20.633
B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	452	180	134	-318	-46
B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	0	0	0	0	0
B.1.A.3.1) Dispositivi medici	30.713	32.732	35.741	5.028	3.009
B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	1.892	1.900	2.412	520	512
B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	7.693	4.702	9.375	1.682	4.673
B.1.A.4) Prodotti dietetici	63	65	34	-29	-31
B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	17	18	15	-2	-3
B.1.A.6) Prodotti chimici	30	30	25	-5	-5
B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	466	283	838	371	555
B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.591	1.600	1.517	-73	-83

In riferimento allo scostamento tra i due bilanci consuntivi e al relativo incremento, si conferma l'aumento del costo dei farmaci oncologici ed il dato in crescita dovuto all'arruolamento del numero di pazienti.

Si rileva inoltre un incremento dei farmaci a Distribuzione diretta per tutte le patologie per le quali AOU Sassari risulta centro proscrittore, oltreché alla dispensazione di farmaci per pazienti Territoriali (in particolare ASL di Sassari).

L'incremento dei dispositivi medici trova giustificazione nella riattivazione delle attività chirurgiche post COVID-19, oltre all'aumento di alcune attività chirurgiche che hanno visto incrementare notevolmente gli accessi per l'attivazione di progetti di recupero delle liste d'attesa e per l'aumento delle attività di alcuni reparti quali cardiologia e chirurgia vascolare.

L'incremento del costo per l'acquisto di altri beni e prodotti sanitari nei due Bilanci consuntivi è ascrivibile alla stessa motivazione.

E' da rilevare che gli scostamenti tra previsionale e consuntivo, la cui percentuale maggiore è contenuta nella voce farmaci, trova giustificazione nella necessità di garantire il pareggio di bilancio in sede di programmazione, ed è inficiato dall'insufficiente valore di ricavi provvisori assegnato dalla RAS.

B.1.B) Acquisto di beni non sanitari

B.1.B) Acquisti di beni non sanitari						
Bilancio 2021	Bilancio di previsione 2022	Bilancio 2022	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
393	409	807	415	105,50%	399	97,62%

La tabella seguente indica il dettaglio analitico dei costi per acquisto di beni non sanitari con i relativi scostamenti rispetto al Bilancio consuntivo 2021 e Bilancio di previsione 2022.

Descrizione	Bilancio 2021	Bilancio di previsione 2022	Bilancio 2022	Variazione T e T-1	Variazione T e T Prev
B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	393	409	807	415	399
B.1.B.1) Prodotti alimentari	0	0	0	0	0
B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	106	132	132	26	0
B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	8	12	10	1	-2
B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	132	173	150	18	-23
B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	37	20	44	6	24
B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	109	72	472	363	400

Le variazioni tra dato consuntivo 2022 e dato consuntivo 2021 e previsionale 2022, sono da considerarsi irrilevanti al netto della variazione dei beni e prodotti non sanitari riconducibili alle motivazioni di cui al punto precedente.

B.2 Acquisti di servizi

B.2) Acquisti di servizi						
Bilancio 2021	Bilancio di previsione 2022	Bilancio 2022	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
64.857	66.489	83.081	18.224	28,10%	16.592	24,95%

Descrizione	Bilancio 2021	Bilancio di previsione 2022	Bilancio 2022	Variazione T e T-1	Variazione T e T Prev
Valore complessivo	64.857	66.489	83.081	18.224	16.592
Acquisti servizi sanitari	20.990	16.328	26.243	5.253	9.915
Acquisti servizi non sanitari	43.867	50.161	56.838	12.971	6.677

B.2.1 Acquisti di servizi sanitari

B.2.A) Acquisti servizi sanitari						
Bilancio 2021	Bilancio di previsione 2022	Bilancio 2022	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
20.990	16.328	26.243	5.253	25,03%	9.915	60,72%

Il dettaglio analitico delle variazioni dei servizi sanitari è rappresentato nella tabella sottostante.

Descrizione	Bilancio 2021	Bilancio di previsione 2022	Bilancio 2022	Variazione T e T-1	Variazione T e T Prev
B.2.A) Acquisti servizi sanitari	20.990	16.328	26.243	5.253	9.915
B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	36	120	20	-15	-100
B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	1.326	3.053	2.964	1.637	-89
B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	375	510	389	14	-121
B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	2.162	2.339	2.833	672	495
B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	10	0	41	31	41
B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	16.180	9.462	19.422	3.242	9.960
B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	902	845	575	-328	-270

L'incremento maggiore rilevabile nelle variazioni tra dato consuntivo 2022 e dato consuntivo 2021 e previsionale 2022, è attribuibile alla voce alla voce "Acquisti di prestazioni trasporto sanitario – autoambulanza" per le quali sono cambiate le condizioni economico contrattuali e alla voce "Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato" reclutato per far fronte all'emergenza COVID-19 ed evidenziate analiticamente nella tabella seguente.

Descrizione	Bilancio 2021	Bilancio di previsione 2022	Bilancio 2022	Variazione T e T-1	Variazione T e T Prev
B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	16.180	9.462	19.422	3.242	9.960
B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	1	0	11	10	11
B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	830	1.396	1.117	288	-279
B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	146	115	122	-24	7
B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	2.170	309	1.363	-807	1.054
B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	5.101	5.450	5.369	268	-81
B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	6.824	1.314	10.625	3.800	9.311
B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	652	342	317	-335	-25
B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	384	401	436	52	36
B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	37	135	26	-10	-109
B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	34	0	35	0	35

B.2.B Acquisti di servizi non sanitari

B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
Bilancio 2021	Bilancio di previsione 2022	Bilancio 2022	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
43.867	50.161	56.838	12.971	29,57%	6.677	13,31%

I due dati di consuntivo scontano un incremento di alcune voci di costo così come indicato nel dettaglio delle tabelle seguenti.

Descrizione	Bilancio 2021	Bilancio di previsione 2022	Bilancio 2022	Variazione T e T-1	% variazione T/T-1	Variazione T e T Prev	% variazione T/T Prev
3) Acquisti di servizi non sanitari - - -	43.867	50.161	56.838	12.971	29,57%	6.677	13,31%
a) Servizi non sanitari - -	42.383	49.104	55.457	13.074	30,85%	6.353	12,94%
b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.368	757	1.211	-157	-11,47%	454	60,06%
c) Formazione - -	116	300	169	53	45,97%	-131	-43,59%

Il dettaglio analitico degli scostamenti dei “servizio non sanitari” è rappresentato nella seguente tabella.

Descrizione	Bilancio 2021	Bilancio di previsione 2022	Bilancio 2022	Variazione T e T-1	Variazione T e T Prev
B.2.B.1) Servizi non sanitari	42.383	49.104	55.457	13.074	6.353
B.2.B.1.1) Lavanderia	2.152	1.762	1.877	-275	115
B.2.B.1.2) Pulizia	4.924	5.559	5.344	420	-215
B.2.B.1.3) Mensa	2.906	3.948	3.876	970	-72
B.2.B.1.4) Riscaldamento	4.561	4.651	5.199	638	548
B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	601	543	737	136	194
B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	1.105	2.150	1.437	332	-713
B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	1.440	1.802	1.493	53	-309
B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	140	114	107	-33	-7
B.2.B.1.9) Utenze elettricità	4.933	4.933	9.296	4.362	4.362
B.2.B.1.10) Altre utenze	468	651	559	90	-92
B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	3.420	3.423	3.426	6	4
B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	1.046	1.200	967	-79	-233
B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.179	0	2.366	1.186	2.366
B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	0	0	0	0	0
B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	13.506	18.368	18.774	5.268	406

In riferimento alla discrepanza tra il valore dei due Bilanci consuntivi si evidenzia che il principale incremento è riferito al costo per l'energia elettrica e al costo per “altri servizi non sanitari da privato” si il cui dettaglio è rappresentato come sotto.

Descrizione	Bilancio 2021	Bilancio 2022	Variazione
BA1740) Altri servizi non sanitari da privato	13.506	18.774	5.268
Servizi di vigilanza	3.288	3.766	478
Servizi di portineria	1.805	2.861	1.056
Costi per pubblicità, promozioni e inserzioni	28	29	1
Spese bancarie	29	32	4
Spese postali	11	11	-0
Abbonamenti, riviste e libri	19	43	24
Banche dati	1	1	-
Servizi di giardinaggio (potatura e pulizia verde)	64	71	7
Rimborsi spese viaggi e soggiorno (anche del personale dipendente)	1	-	-1
Servizi per gestione CUP (esternalizzata)	88	105	17
Costi per altri servizi non sanitari (compreso ausiliario)	8.171	11.855	3.684

Il dato dello scostamento analitico del costo dei servizi non sanitari delle “Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie” è rappresentato nella seguente tabella.

Descrizione	Bilancio 2021	Bilancio di previsione 2022	Bilancio 2022	Variazione T e T-1	Variazione T e T Prev
B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.368	757	1.211	-157	454
B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	49	50	0	-49	-50
B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	161	157	144	-17	-12
B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	920	433	944	23	511
B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	179	97	123	-56	26
B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	58	20	0	-58	-20

Non si rilevano particolari scostamenti nei due Bilanci consuntivi per le suddette voci di costo.

Non si rilevano particolari scostamenti nel costo della formazione rilevati nei due Bilanci consuntivi.

B.3 Manutenzioni e riparazioni

B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)						
Bilancio 2021	Bilancio di previsione 2022	Bilancio 2022	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
8.636	9.416	8.947	311	3,60%	-469	-4,98%

Il dettaglio analitico degli scostamenti è rappresentato nella seguente tabella.

Descrizione	Bilancio 2021	Bilancio di previsione 2022	Bilancio 2022	Variazione T e T-1	Variazione T e T Prev
B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	8.636	9.416	8.947	311	-469
B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	1.001	1.376	1.076	74	-300
B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	3.475	3.306	3.806	331	500
B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	3.824	4.338	3.766	-58	-571
B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	0	0	0	0	0
B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	0	0	0	0	0
B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	259	396	191	-68	-204
B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	76	0	107	31	107

Il saldo delle variazioni tra i due consuntivi non rileva importanti scostamenti.

B.4 Godimento Beni di terzi

B.4) Godimento di beni di terzi						
Bilancio 2021	Bilancio di previsione 2022	Bilancio 2022	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
6.689	7.371	6.907	218	3,26%	-464	-6,30%

Il dettaglio analitico degli scostamenti è rappresentato nella seguente tabella.

Descrizione	Bilancio 2021	Bilancio di previsione 2022	Bilancio 2022	Variazione T e T-1	Variazione T e T Prev
B.4) Godimento di beni di terzi	6.689	7.371	6.907	218	-464
B.4.A) Fitti passivi	222	235	227	5	-8
B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	5.242	5.506	5.346	103	-160
B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	1.224	1.630	1.261	37	-369

Il saldo delle variazioni tra i due consuntivi non rileva importanti scostamenti.

B.5 Costo del personale

Totale Costo del personale						
Bilancio 2021	Bilancio di previsione 2022	Bilancio 2022	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
142.195	147.156	151.925	9.729	6,84%	4.769	3,24%

Il dettaglio analitico degli scostamenti è rappresentato nella seguente tabella.

Descrizione	Bilancio 2021	Bilancio di previsione 2022	Bilancio 2022	Variazione T e T-1	Variazione T e T Prev
Totale Costo del personale	142.195	147.156	151.925	9.729	4.769
B.5) Personale del ruolo sanitario	124.203	126.694	133.183	8.979	6.489
B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	61.051	62.941	66.032	4.982	3.091
B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	4.696	5.090	4.738	42	-352
B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	58.457	58.663	62.412	3.955	3.750
B.6) Personale del ruolo professionale	402	559	616	214	58
B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	384	517	581	196	63
B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	18	41	36	18	-5
B.7) Personale del ruolo tecnico	10.903	12.065	11.296	393	-769
B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	323	362	287	-36	-75
B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	10.580	11.703	11.009	429	-694
B.8) Personale del ruolo amministrativo	6.687	7.838	6.830	143	-1.008
B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	351	414	398	47	-16
B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	6.336	7.424	6.432	96	-992

La Tabella 2 illustrata in premessa espone sinteticamente la gestione economica dell'emergenza COVID-19 relativa ai costi del personale dipendente.

B.6 Oneri diversi di gestione

B.9) Oneri diversi di gestione						
Bilancio 2021	Bilancio di previsione 2022	Bilancio 2022	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
1.634	1.802	1.584	-50	-3,05%	-217	-12,07%

Il dettaglio analitico è indicato nella seguente tabella.

Descrizione	Bilancio 2021	Bilancio di previsione 2022	Bilancio 2022	Variazione T e T-1	Variazione T e T Prev
B.9) Oneri diversi di gestione	1.634	1.802	1.584	-50	-217
B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	777	837	880	103	43
B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	349	592	365	16	-227
B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	445	333	286	-159	-47
B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	62	40	53	-10	13

Non si rilevano particolari scostamenti tra i due bilanci consuntivi.

B.7 Ammortamenti

Totale Ammortamenti						
Bilancio 2021	Bilancio di previsione 2022	Bilancio 2022	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
6.437	5.401	8.993	2.556	39,71%	3.592	66,51%

Il dettaglio analitico degli scostamenti è rappresentato nella seguente tabella.

Descrizione	Bilancio 2021	Bilancio di previsione 2022	Bilancio 2022	Variazione T e T-1	Variazione T e T Prev
8) Ammortamenti	6.437	5.401	8.993	2.556	3.592
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - -	866	1.125	1.404	538	279
b) Ammortamenti dei Fabbricati - -	1.393	1.423	1.432	39	9
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - -	5.571	4.276	7.589	2.018	3.313

Lo scostamento tra il Bilanci i due bilanci consuntivi è riferito rappresentato nella tabella seguente.

Descrizione	Bilancio 2021	Bilancio 2022	Variazione
B8) Ammortamenti	6.437	8.993	2.556
Ammortamento concessioni, licenze, marchi e diritti simili	126	277	151
Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	740	1.127	387
Ammortamento fabbricati indisponibili	31	1.395	1.364
Ammortamento costruzioni leggere rientranti nei fabbricati disponibili	1.362	37	-1.325
Ammortamento impianti	147	185	37
Ammortamento attrezzature sanitarie e scientifiche	3.103	4.685	1.583
Ammortamento mobili e arredi	339	614	275
Ammortamento automezzi	7	5	-1
Ammortamento macchine d'ufficio elettroniche	574	532	-42
Ammortamento altri beni mobili	8	135	127

B.8 Variazione delle rimanenze

B.15) Variazione delle rimanenze						
Bilancio 2021	Bilancio di previsione 2022	Bilancio 2022	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
-6.200	-2.802	-3.894	2.307	-37,20%	-1.091	38,95%

Il valore delle rimanenze risulta coerente con la rendicontazione del Conto Giudiziale.

B.9 Accantonamenti dell'esercizio

B.16) Accantonamenti dell'esercizio						
Bilancio 2021	Bilancio di previsione 2022	Bilancio 2022	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
13.969	5.388	21.186	7.217	51,66%	15.797	293,17%

Sinteticamente si illustrano i principali scostamenti.

Descrizione	Bilancio 2021	Bilancio di previsione 2022	Bilancio 2022	Variazione T e T-1	Variazione T e T Prev
B.14) Accantonamenti dell'esercizio	13.969	5.388	21.186	7.217	15.797
B.14.A) Accantonamenti per rischi	1.049	1.242	4.494	3.445	3.252
B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	2.418	-	9.512	7.095	9.512
B.14.D) Altri accantonamenti	10.502	4.146	7.179	-3.323	3.033

In riferimento alla voce A) "Accantonamenti per rischi" si rappresentano i seguenti dati analitici.

Descrizione	Bilancio 2021	Bilancio di previsione 2022	Bilancio 2022	Variazione T e T-1	Variazione T e T Prev
B.14.A) Accantonamenti per rischi	1.049	1.242	4.494	3.445	3.252
B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	179	180	91	-88	-89
B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	85	86	95	9	9
B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	310	500	289	-22	-212
B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	86	86	3.735	3.649	3.649
B.14.A.7) Accantonamenti per interessi di mora	389	390	285	-104	-105

In riferimento alla voce C) "Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati" la tabella seguente indica i principali scostamenti.

Descrizione	Bilancio 2021	Bilancio di previsione 2022	Bilancio 2022	Variazione T e T-1	Variazione T e T Prev
B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	2.418	-	9.512	7.095	9.512
B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	1.065	-	1.761	696	1.761
B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	21	-	-	-21	-
B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	1.179	-	5.691	4.512	5.691
B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	92	-	1.574	1.482	1.574
B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	60	-	486	425	486

In riferimento alla voce D) "Altri Accantonamenti" la tabella seguente indica i principali scostamenti.

Descrizione	Bilancio 2021	Bilancio di previsione 2022	Bilancio 2022	Variazione T e T-1	Variazione T e T Prev
B.14.D) Altri accantonamenti	10.502	4.146	7.179	-3.323	3.033
B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	2.391	1.017	1.865	-526	848
B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	214	128	167	-48	39
B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	4.889	601	589	-4.300	-12
B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	1.617	606	3.113	1.496	2.507
B.14.D.10) Altri accantonamenti	1.391	1.795	1.446	54	-349

L'incremento degli accantonamenti contrattuali sono stati determinati tenendo conto delle percentuali sul monte retributivo secondo normativa di legge.

In riferimento agli scostamenti dei due consuntivi per la voce B.14.D.10) si espone il seguente dettaglio:

Descrizione	Bilancio 2021	Bilancio 2022	Variazione
B.14.D) Altri accantonamenti	1.391	1.446	54
<i>Acc.to per retribuzione di risultato organi direttivi</i>	-	82	82
<i>Acc.ti vari personale dipendente e universitario</i>	1.149	1.073	-76
<i>Acc.to quota Balduzzi per sviluppo attività istituzionale</i>	242	291	49

B.10 Proventi e oneri finanziari

Totale proventi e oneri finanziari (C)						
Bilancio 2021	Bilancio di previsione 2022	Bilancio 2022	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
-379	-382	-198	181	-47,69%	184	-48,21%

Descrizione	Bilancio 2021	Bilancio di previsione 2022	Bilancio 2022	Variazione T e T-1	% variazione T/T-1	Variazione T e T Prev	% variazione T/T Prev
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari							
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	379	382	198	-181	-47,69%	-184	-26,80%

Gli scostamenti rispetto al Bilancio consuntivo 2021 e Bilancio preventivo 2022 sono da considerarsi irrilevanti.

B.11 Proventi e oneri straordinari

Totale proventi e oneri straordinari (E)						
Bilancio 2021	Bilancio di previsione 2022	Bilancio 2022	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
1.179	-	5.697	4.517	382,99%	5.697	100,00%

Descrizione	Bilancio 2021	Bilancio di previsione 2022	Bilancio 2022	Variazione T e T-1	Variazione T e T Prev
1) Proventi straordinari	6.720	-	8.407	1.687	8.407
2) Oneri straordinari	5.540	-	2.710	-2.830	2.710
B.11 Proventi e oneri straordinari	1.179	-	5.697	4.517	5.697

Il dettaglio analitico degli scostamenti dei proventi e degli oneri straordinari dei due dati consuntivi è rappresentato nella seguente tabella.

Variazione "Proventi e oneri straordinari"	Bilancio 2021	Bilancio 2022	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1
<i>v/ Aziende Sanitarie pubbliche della Regione</i>	186	-3	-189	-101,70%
<i>v/ terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	1.155	4.743	3.587	310,46%
<i>v/ terzi relative al personale dipendente</i>	-148	556	704	-474,70%
<i>v/ terzi</i>	-417	401	819	-196,19%
<i>Altri proventi e oneri straordinari</i>	404	-	-404	100,00%
TOTALE variazione	1.179	5.697	4.518	383,03%

B.12 Imposte sul reddito d'esercizio

Totale imposte e tasse						
Bilancio 2021	Bilancio di previsione 2022	Bilancio 2022	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
9.985	10.156	10.755	771	7,72%	599	5,90%

Il dettaglio analitico degli scostamenti è rappresentato nella seguente tabella.

Descrizione	Bilancio 2021	Bilancio di previsione 2022	Bilancio 2022	Variazione T e T-1	Variazione T e T Prev
Totale imposte e tasse (Y)	9.985	10.156	10.755	771	599
Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	9.295	9.856	9.852	556	-4
Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	678	291	893	214	601
Y.2) IRES	11	0	11	0	11

B) Risultato dell'esercizio

RISULTATO DI ESERCIZIO						
Bilancio 2021	Bilancio di previsione 2022	Bilancio 2022	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
5.946	-0	3.432	-2.514	-42,28%	3.432	100,00%

La differenza tra il risultato di esercizio dei due Bilanci consuntivi è attribuibile a tutte le motivazioni illustrate nei paragrafi precedenti.



7. Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti

a) Modello Ministeriale LA anno 2021

		Livelli di assistenza	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi		
			Beni sanitari	Beni non sanitari	Prestazioni sanitarie	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Servizi non sanitari
		PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA					
1A100		Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	13.477,42	79,56	37,46	511,83	85.455,62
	1A110	Vaccinazioni	6.696,16	39,49	18,59	254,02	42.449,77
	1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	6.781,26	40,08	18,87	257,81	43.005,85
1B100		Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	834,71	5,11	2,40	32,86	5.326,71
1C100		Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	139.441,38	1.617,35	112,33	5.454,04	123.304,56
1D100		Salute animale e igiene urbana veterinaria	-	-	-	-	-
1E100		Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	132,73	0,83	0,39	5,31	849,57
1F100		Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	4.422,53	298,30	140,44	1.919,00	79.611,75
	1F110	Screening oncologici	4.422,53	298,30	140,44	1.919,00	79.611,75
	1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	-	-	-	-	-
	1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	-	-	-	-	-
	1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	4.422,53	298,30	140,44	1.919,00	79.611,75
	1F120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	-	-	-	-	-
	1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	-	-	-	-	-
	1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	-	-	-	-	-
1G100		Attività medico legali per finalità pubbliche	-	-	-	-	-
1H100		Contributo Legge 210/92	-	-	-	-	-
19999		TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	158.308,76	2.001,14	293,03	7.923,03	294.548,21
		ASSISTENZA DISTRETTUALE					
2A100		Assistenza sanitaria di base	-	-	-	-	-
	2A110	Medicina generale	-	-	-	-	-
	2A111	Medicina generale - Attività in convenzione	-	-	-	-	-
	2A112	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	-	-	-
	2A113	Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	-	-	-	-	-
	2A114	Medicina generale - Programmi vaccinali	-	-	-	-	-
	2A115	Medicina generale - Attività presso UCCP	-	-	-	-	-
	2A116	Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-
	2A120	Pediatria di libera scelta	-	-	-	-	-
	2A121	Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	-	-	-	-	-
	2A122	Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	-	-	-
	2A123	Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	-	-	-	-	-
	2A124	Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP	-	-	-	-	-
	2A125	Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-
	2A130	Altra assistenza sanitaria di base	-	-	-	-	-
	2A131	Altra assistenza sanitaria di base - Assistenza distrettuale e UCCP	-	-	-	-	-
	2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-
2B100		Continuità assistenziale	-	-	-	-	-
2C100		Assistenza ai turisti	-	-	-	-	-
2D100		Emergenza sanitaria territoriale	-	-	-	-	-
2E100		Assistenza farmaceutica	34.644.155,96	18.535,33	501,36	13.190,47	322.560,12
	2E110	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	-	-	-	-	-
	2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	-	-	-	-	-
	2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	-	-	-	-	-
	2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	-	-	-	-	-
	2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	34.644.155,96	18.535,33	501,36	13.190,47	322.560,12
2F100		Assistenza integrativa e protesica	-	-	-	-	-
	2F110	Assistenza integrativa-Totale	-	-	-	-	-
	2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare	-	-	-	-	-
	2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare	-	-	-	-	-
	2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso	-	-	-	-	-
	2F120	Assistenza protesica	-	-	-	-	-
2G100		Assistenza specialistica ambulatoriale	11.567.262,11	88.909,66	402.674,07	9.480.365,87	16.028.541,66
	2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	11.567.262,11	88.909,66	402.674,07	9.480.365,87	16.028.541,66
	2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	6.376.257,04	31.665,23	387.758,49	3.918.743,36	5.525.245,95
	2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale	2.727.531,18	21.502,42	1.669,16	1.920.942,63	3.536.452,88
	2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica	2.366.014,09	35.566,82	13.242,57	3.640.566,64	6.964.777,16
	2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	97.459,80	175,18	3,85	113,25	2.065,67
	2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	-	-	-	-	-
	2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	-	-	-	-	-
	2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	-	-	-	-	-
	2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale	-	-	-	-	-
	2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	-	-	-	-	-
	2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa	-	-	-	-	-
	2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa	-	-	-	-	-
	2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti	-	-	-	-	-
2H100		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	-	-	-	-	-
	2H110	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	-	-	-	-	-
	2H111	Cure domiciliari	-	-	-	-	-
	2H112	Cure palliative domiciliari	-	-	-	-	-
	2H120	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	-	-	-	-	-
	2H130	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-	-
	2H140	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-	-
	2H150	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-	-
	2H160	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-	-

		Livelli di assistenza	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi		
			Beni sanitari	Beni non sanitari	Prestazioni sanitarie	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Servizi non sanitari
21100		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	-	-	-	-	-
	21110	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-	-
	21120	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-	-
	21130	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-	-
	21140	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	-	-	-	-	-
	21150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-	-
23100		Assistenza sociosanitaria residenziale	-	-	-	-	-
	23110	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-	-
	23120	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-	-
	23130	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-	-
	23140	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	-	-	-	-	-
	23150	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	-	-	-	-	-
	23160	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-	-
2K100		Assistenza termale	-	-	-	-	-
2L100		Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	-	-	-	-	-
29999		IO TALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	46.211.418,08	107.444,99	403.175,43	9.493.556,34	16.351.101,78
3A100		Attività di Pronto soccorso	1.132.933,28	16.571,63	3.206,29	1.203.864,16	3.023.367,95
	3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	1.010.177,25	13.837,13	2.034,63	1.185.945,84	2.587.633,69
	3A111	Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	686.623,53	8.927,69	1.103,88	812.168,29	1.666.379,22
	3A112	Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	323.553,72	4.909,43	930,75	373.777,54	921.184,47
	3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	122.756,03	2.734,50	1.171,65	17.918,32	435.804,26
3B100		Assistenza ospedaliera per acuti	50.766.898,62	220.636,56	242.400,29	12.237.495,36	28.982.521,07
	3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	1.374.332,22	13.185,40	20.224,17	335.451,88	1.330.637,09
	3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	5.944.051,91	15.133,41	4.722,98	451.409,25	1.834.077,83
	3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	33.116.366,33	173.868,14	217.047,07	11.438.703,41	25.599.965,44
	3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	10.332.148,16	18.449,61	406,07	11.930,83	217.840,70
	3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	-	-	-
3C100		Assistenza ospedaliera per lungodegenti	337.683,82	3.286,34	1.075,28	217.158,20	557.143,89
3D100		Assistenza ospedaliera per riabilitazione	-	-	-	-	-
3E100		Trasporto sanitario assistito	-	-	1.069.526,97	-	-
3F100		Attività trasfusione	1.288.552,14	7.905,86	16.584,29	112.666,00	949.379,54
3G100		Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	-	-	-	-	-
3H100		Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	-	-	-	-	-
39999		IO TALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	53.526.067,85	248.400,40	1.332.793,12	13.771.183,72	33.512.412,45
48888		IO TALE COSÌ PER ATTIVITÀ DI RICERCA	-	-	-	62.660,98	-
49999		IO TALE GENERALE	99.895.794,69	357.846,53	1.736.261,57	23.335.324,07	50.158.062,44

		Livelli di assistenza	Personale			
			Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo
		PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA				
1A100		Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	177.977,96	1.885,83	28.729,97	2.510,03
	1A110	Vaccinazioni	89.763,23	936,96	12.988,67	1.247,09
	1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	88.214,72	948,87	15.741,30	1.262,94
1B100		Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	5.501,24	116,80	7.092,18	155,46
1C100		Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	559.747,28	12.923,52	13.699,18	54.314,58
1D100		Salute animale e igiene urbana veterinaria	-	-	-	-
1E100		Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	457,53	18,57	1.529,17	24,72
1F100		Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	753.907,65	618,82	42.810,06	4.209,35
	1F110	Screening oncologici	753.907,65	618,82	42.810,06	4.209,35
	1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	-	-	-	-
	1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	-	-	-	-
	1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	753.907,65	618,82	42.810,06	4.209,35
	1F120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	-	-	-	-
	1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	-	-	-	-
	1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	-	-	-	-
1G100		Attività medico legali per finalità pubbliche	-	-	-	-
1H100		Contributo Legge 210/92	-	-	-	-
19999		IO TALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	1.497.591,66	15.563,54	93.860,56	61.214,13
		ASSISTENZA DISTRETTUALE	-	-	-	-
2A100		Assistenza sanitaria di base	-	-	-	-
	2A110	Medicina generale	-	-	-	-
	2A111	Medicina generale - Attività in convenzione	-	-	-	-
	2A112	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	-	-
	2A113	Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	-	-	-	-
	2A114	Medicina generale - Programmi vaccinali	-	-	-	-
	2A115	Medicina generale - Attività presso UCCP	-	-	-	-
	2A116	Medicina generale - Attività presso Ospedali di Comunità	-	-	-	-
	2A120	Pediatria di libera scelta	-	-	-	-
	2A121	Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	-	-	-	-
	2A122	Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	-	-
	2A123	Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	-	-	-	-
	2A124	Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP	-	-	-	-
	2A125	Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	-	-	-	-
	2A130	Altra assistenza sanitaria di base	-	-	-	-
	2A131	Altra assistenza sanitaria di base : Assistenza distrettuale e UCCP	-	-	-	-
	2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	-	-	-	-
2B100		Continuità assistenziale	-	-	-	-
2C100		Assistenza ai turisti	-	-	-	-
2D100		Emergenza sanitaria territoriale	-	-	-	-



Livelli di assistenza			Personale			
			Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo
2E100		Assistenza farmaceutica	475.764,69	1.060,57	18.446,93	1.043.435,82
	2E110	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	-	-	-	-
	2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	-	-	-	-
	2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	-	-	-	-
	2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	-	-	-	-
	2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	475.764,69	1.060,57	18.446,93	1.043.435,82
2F100		Assistenza integrativa e protesica	-	-	-	-
	2F110	Assistenza integrativa-Totale	-	-	-	-
	2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare	-	-	-	-
	2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare	-	-	-	-
	2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso	-	-	-	-
	2F120	Assistenza protesica	-	-	-	-
2G100		Assistenza specialistica ambulatoriale	39.745.337,72	161.671,04	2.409.847,19	3.338.575,50
	2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	39.745.337,72	161.671,04	2.409.847,19	3.338.575,50
	2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	8.169.900,74	52.050,19	646.324,53	1.751.721,99
	2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale	7.389.097,54	36.248,05	331.601,61	574.988,49
	2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica	24.181.713,54	73.362,67	1.431.804,59	1.007.282,26
	2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	4.625,89	10,14	116,45	4.582,76
	2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	-	-	-	-
	2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	-	-	-	-
	2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	-	-	-	-
	2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale	-	-	-	-
	2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	-	-	-	-
	2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa	-	-	-	-
	2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa	-	-	-	-
	2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti	-	-	-	-
2H100		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	-	-	-	-
	2H110	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	-	-	-	-
	2H111	Cure domiciliari	-	-	-	-
	2H112	Cure palliative domiciliari	-	-	-	-
	2H120	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	-	-	-	-
	2H130	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-
	2H140	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-
	2H150	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-
	2H160	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-
2I100		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	-	-	-	-
	2I110	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-
	2I120	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-
	2I130	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-
	2I140	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	-	-	-	-
	2I150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-
2J100		Assistenza sociosanitaria residenziale	-	-	-	-
	2J110	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-
	2J120	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-
	2J130	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-
	2J140	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	-	-	-	-
	2J150	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	-	-	-	-
	2J160	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-
2K100		Assistenza termale	-	-	-	-
2L100		Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	-	-	-	-
29999		TO TALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	40.221.102,41	162.731,61	2.428.294,12	4.382.011,32
		ASSISTENZA OSPEDALIERA	-	-	-	-
3A100		Attività di Pronto soccorso	15.032.015,15	11.607,41	405.597,92	319.696,62
	3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	9.292.905,05	11.391,04	218.166,39	219.230,25
	3A111	Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	4.808.919,92	7.666,33	102.333,02	122.533,84
	3A112	Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	4.483.985,13	3.724,71	115.833,37	96.696,40
	3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	5.739.110,10	216,37	187.431,53	100.466,37
3B100		Assistenza ospedaliera per acuti	84.059.584,00	231.825,61	9.185.742,48	2.955.523,53
	3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	3.447.219,91	10.434,74	279.158,70	212.223,63
	3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	5.317.802,42	15.350,90	333.097,17	211.150,23
	3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	74.807.393,70	204.972,31	8.561.222,45	2.047.958,85
	3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	487.167,97	1.067,66	12.264,17	484.190,83
	3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	-	-
3C100		Assistenza ospedaliera per lungodegenti	1.531.983,17	5.719,79	233.534,46	18.120,61
3D100		Assistenza ospedaliera per riabilitazione	-	-	-	-
3E100		Trasporto sanitario assistito	-	-	-	-
3F100		Attività trasfusionale	3.086.321,07	9.950,41	94.112,99	102.208,77
3G100		Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	-	-	-	-
3H100		Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	-	-	-	-
39999		TO TALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	103.709.903,39	259.103,23	9.918.987,85	3.395.549,53
48888		TO TALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	-	-	-	-
49999		TO TALE GENERALE	145.428.597,47	437.398,39	12.441.142,54	7.838.774,99



		Livelli di assistenza	Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	svalutazioni, minusvalenze	Totale
		PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA					
1A100		Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	1.869,63	7.566,88	4.718,70	485,58	325.306,46
	1A110	Vaccinazioni	927,89	3.758,31	2.343,37	240,99	161.664,54
	1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	941,74	3.808,57	2.375,34	244,59	163.641,92
1B100		Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	120,02	473,78	296,74	31,17	19.989,17
1C100		Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	80.987,32	12.319,40	7.860,79	1.456,22	1.013.237,95
1D100		Salute animale e igiene urbana veterinaria	-	-	-	-	-
1E100		Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	19,40	75,72	47,53	5,04	3.166,50
1F100		Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	7.009,83	12.897,15	35.456,37	1.820,60	945.121,85
	1F110	Screening oncologici	7.009,83	12.897,15	35.456,37	1.820,60	945.121,85
	1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	-	-	-	-	-
	1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	-	-	-	-	-
	1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	7.009,83	12.897,15	35.456,37	1.820,60	945.121,85
	1F120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	-	-	-	-	-
	1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	-	-	-	-	-
	1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	-	-	-	-	-
1G100		Attività medico legali per finalità pubbliche	-	-	-	-	-
1H100		Contributo Legge 210/92	-	-	-	-	-
19999		TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	90.006,20	33.332,93	48.380,13	3.798,61	2.306.821,94
		ASSISTENZA DISTRETTUALE					
2A100		Assistenza sanitaria di base					
	2A110	Medicina generale					
	2A111	Medicina generale - Attività in convenzione	-	-	-	-	-
	2A112	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	-	-	-
	2A113	Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	-	-	-	-	-
	2A114	Medicina generale - Programmi vaccinali	-	-	-	-	-
	2A115	Medicina generale - Attività presso UCCP	-	-	-	-	-
	2A116	Medicina generale - Attività presso Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-
	2A120	Pediatria di libera scelta					
	2A121	Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	-	-	-	-	-
	2A122	Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	-	-	-
	2A123	Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	-	-	-	-	-
	2A124	Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP	-	-	-	-	-
	2A125	Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-
	2A130	Altra assistenza sanitaria di base					
	2A131	Altra assistenza sanitaria di base: Assistenza distrettuale e UCCP	-	-	-	-	-
	2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-
2B100		Continuità assistenziale					
2C100		Assistenza ai turisti					
2D100		Emergenza sanitaria territoriale					
2E100		Assistenza farmaceutica	13.413,42	382.699,42	20.909,95	3.483,74	36.958.157,79
	2E110	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	-	-	-	-	-
	2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	-	-	-	-	-
	2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	-	-	-	-	-
	2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	-	-	-	-	-
	2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	13.413,42	382.699,42	20.909,95	3.483,74	36.958.157,79
2F100		Assistenza integrativa e protesica					
	2F110	Assistenza integrativa-Totale	-	-	-	-	-
	2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare	-	-	-	-	-
	2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare	-	-	-	-	-
	2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso	-	-	-	-	-
	2F120	Assistenza protesica	-	-	-	-	-
2G100		Assistenza specialistica ambulatoriale	1.365.720,08	1.639.083,72	1.488.018,87	103.782,25	87.819.789,74
	2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	1.365.720,08	1.639.083,72	1.488.018,87	103.782,25	87.819.789,74
	2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	184.305,44	782.538,11	383.145,75	24.181,29	28.233.838,12
	2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale	503.059,63	253.492,62	238.279,76	18.911,29	17.553.777,27
	2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica	678.273,66	601.900,60	866.443,38	60.668,55	41.921.616,52
	2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	81,34	1.152,38	149,99	21,13	110.557,84
	2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	-	-	-	-	-
	2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi					
	2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	-	-	-	-	-
	2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale	-	-	-	-	-
	2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	-	-	-	-	-
	2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa	-	-	-	-	-
	2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa	-	-	-	-	-
	2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti	-	-	-	-	-
2H100		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale					
	2H110	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari					
	2H111	Cure domiciliari	-	-	-	-	-
	2H112	Cure palliative domiciliari	-	-	-	-	-
	2H120	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglie (consultori)	-	-	-	-	-
	2H130	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-	-
	2H140	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-	-
	2H150	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-	-
	2H160	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-	-
2I100		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale					
	2I110	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-	-
	2I120	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-	-
	2I130	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-	-
	2I140	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	-	-	-	-	-
	2I150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-	-



2J100		Assistenza sociosanitaria residenziale	-	-	-	-	-
2J110		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-	-
2J120		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-	-
2J130		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-	-
2J140		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	-	-	-	-	-
2J150		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	-	-	-	-	-
2J160		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-	-
2K100		Assistenza termale	-	-	-	-	-
2L100		Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	-	-	-	-	-
29999		TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	1.379.133,50	2.021.783,14	1.508.928,82	107.265,99	124.777.947,54
		ASSISTENZA OSPEDALIERA	-	-	-	-	-
3A100		Attività di Pronto soccorso	378.489,65	222.855,01	301.106,68	35.689,40	22.087.001,15
3A110		Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	325.914,77	153.587,62	211.653,56	22.041,00	15.254.448,21
	3A111	Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	217.507,55	87.081,52	121.813,44	11.404,40	8.654.462,63
	3A112	Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	108.407,22	66.506,10	89.840,12	10.636,60	6.599.985,58
	3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	52.574,88	69.267,39	89.453,11	13.648,40	6.832.552,93
3B100		Assistenza ospedaliera per acuti	4.449.179,98	2.933.941,46	2.336.255,28	220.326,95	198.822.331,20
	3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	145.979,08	99.666,12	86.440,59	8.995,21	7.363.948,74
	3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	324.352,85	213.367,16	131.011,50	13.362,49	14.808.890,10
	3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	3.970.268,09	2.498.810,98	2.102.992,81	195.740,87	164.935.310,45
	3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	8.579,96	122.097,19	15.810,38	2.228,39	11.714.181,91
	3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	-	-	-
3C100		Assistenza ospedaliera per lungodegenti	80.945,41	47.499,81	36.036,17	4.107,39	3.074.294,33
3D100		Assistenza ospedaliera per riabilitazione	-	-	-	-	-
3E100		Trasporto sanitario assistito	-	-	-	-	1.069.526,97
3F100		Attività trasfusionale	59.204,65	84.324,51	45.226,11	7.459,14	5.863.895,48
3G100		Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	-	-	-	-	-
3H100		Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	-	-	-	-	-
39999		TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	4.967.819,68	3.288.620,78	2.718.624,24	267.582,89	230.917.049,13
48888		TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	-	-	92.270,64	-	154.931,62
49999		TOTALE GENERALE	6.436.959,38	5.343.736,85	4.368.203,83	378.647,49	358.156.750,23

b) Modello Ministeriale LA anno 2022

		Macrovoce economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi		
			Beni sanitari	Beni non sanitari	Prestazioni sanitarie	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Servizi non sanitari
		PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA					
1A100		Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	70.695,31	524,42	-	44.192,81	170.280,81
	1A110	Vaccinazioni	18.138,39	134,55	-	11.338,61	51.117,99
	1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	52.556,92	389,87	-	32.854,20	119.162,82
1B100		Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	4.838,85	35,90	-	3.024,85	10.971,17
1C100		Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	49.722,66	2.799,22	-	120.471,21	354.085,06
1D100		Salute animale e igiene urbana veterinaria	-	-	-	-	-
1E100		Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	-	-	-	-	-
1F100		Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening: sorveglianza e prevenzione nutrizionale	73.537,11	1.004,64	38.148,75	70.755,00	149.640,39
	1F110	Screening oncologici	73.537,11	1.004,64	38.148,75	70.755,00	149.640,39
	1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	-	-	-	-	-
	1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	-	-	-	-	-
	1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	73.537,11	1.004,64	38.148,75	70.755,00	149.640,39
	1F120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	-	-	-	-	-
	1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	-	-	-	-	-
	1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	-	-	-	-	-
1G100		Attività medico legali per finalità pubbliche	-	-	-	-	-
1H100		Contributo Legge 210/92	-	-	-	-	-
19999		TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	198.793,93	4.364,18	38.148,75	238.443,87	684.977,43
		ASSISTENZA DISTRETTUALE					
2A100		Assistenza sanitaria di base					
	2A110	Medicina generale					
	2A111	Medicina generale - Attività in convenzione	-	-	-	-	-
	2A112	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	-	-	-
	2A113	Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	-	-	-	-	-
	2A114	Medicina generale - Programmi vaccinali	-	-	-	-	-
	2A115	Medicina generale - Attività presso UCCP	-	-	-	-	-
	2A116	Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-
	2A120	Pediatria di libera scelta					
	2A121	Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	-	-	-	-	-
	2A122	Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	-	-	-
	2A123	Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	-	-	-	-	-
	2A124	Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP	-	-	-	-	-
	2A125	Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-
	2A130	Altra assistenza sanitaria di base					
	2A131	Altra assistenza sanitaria di base - Assistenza distrettuale e UCCP	-	-	-	-	-
	2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-
2B100		Continuità assistenziale					
2C100		Assistenza ai turisti					
2D100		Emergenza sanitaria territoriale					
2E100		Assistenza farmaceutica	47.791.543,42	6.212,27	-	22.352,95	450.991,08
	2E110	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	-	-	-	-	-
	2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	-	-	-	-	-
	2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	-	-	-	-	-
	2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	-	-	-	-	-
	2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	47.791.543,42	6.212,27	-	22.352,95	450.991,08
2F100		Assistenza integrativa e protesica					
	2F110	Assistenza integrativa - Totale	-	-	-	-	-
	2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare	-	-	-	-	-
	2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare	-	-	-	-	-
	2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso	-	-	-	-	-
	2F120	Assistenza protesica	-	-	-	-	-
2G100		Assistenza specialistica ambulatoriale	26.851.333,06	206.513,12	362.039,59	9.211.317,79	20.993.280,04
	2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	26.851.333,06	206.513,12	362.039,59	9.211.317,79	20.993.280,04
	2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	12.287.927,60	57.428,70	353.239,81	4.044.202,18	7.033.505,91
	2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale	5.206.074,90	62.400,14	249,17	1.473.673,84	6.013.546,67
	2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica	9.224.840,48	86.672,96	8.550,61	3.693.401,05	7.945.324,79
	2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	132.490,08	11,32	-	40,72	902,67
	2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	-	-	-	-	-
	2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	-	-	-	-	-
	2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	-	-	-	-	-
	2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale	-	-	-	-	-
	2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	-	-	-	-	-
	2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa	-	-	-	-	-
	2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa	-	-	-	-	-
	2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti	-	-	-	-	-
2H100		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale					
	2H110	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari					
	2H111	Cure domiciliari	-	-	-	-	-
	2H112	Cure palliative domiciliari	-	-	-	-	-
	2H120	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consulenti)	-	-	-	-	-
	2H130	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-	-
	2H140	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-	-
	2H150	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-	-
	2H160	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-	-



		Livelli di assistenza	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi		
			Beni sanitari	Beni non sanitari	Prestazioni sanitarie	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Servizi non sanitari
21100		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	-	-	-	-	-
	21110	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-	-
	21120	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-	-
	21130	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-	-
	21140	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	-	-	-	-	-
	21150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-	-
23100		Assistenza sociosanitaria residenziale	-	-	-	-	-
	23110	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-	-
	23120	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-	-
	23130	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-	-
	23140	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	-	-	-	-	-
	23150	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	-	-	-	-	-
	23160	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-	-
2K100		Assistenza termale	-	-	-	-	-
2L100		Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	-	-	-	-	-
29999		TO TALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	74.642.876,48	212.725,39	362.039,59	9.233.670,74	21.444.271,12
		ASSISTENZA OSPEDALIERA	-	-	-	-	-
3A100		Attività di Pronto soccorso	2.515.984,70	69.001,09	-	1.609.585,27	5.641.440,54
	3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	2.091.677,66	67.364,90	-	1.529.101,80	4.727.969,84
	3A111	Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	1.212.651,09	41.386,28	-	924.886,36	2.819.557,04
	3A112	Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	879.026,57	25.978,62	-	604.215,44	1.908.412,80
	3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	424.307,04	1.636,19	-	80.483,47	913.470,70
3B100		Assistenza ospedaliera per acuti	35.283.860,07	503.740,99	27.540,59	15.543.500,17	33.836.699,49
	3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	2.695.958,93	31.789,65	6.673,70	480.208,09	4.560.404,26
	3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	3.013.070,35	21.267,83	21,29	372.428,31	1.369.523,74
	3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	23.381.716,68	450.154,50	20.845,60	14.688.960,29	27.863.515,39
	3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	6.193.114,11	529,01	-	1.903,48	43.256,10
	3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	-	-	-
3C100		Assistenza ospedaliera per lungodegenti	230.768,56	3.540,57	-	72.097,22	679.820,61
3D100		Assistenza ospedaliera per riabilitazione	300.557,14	11.162,33	-	68.698,96	1.087.053,50
3E100		Trasporto sanitario assistito	0,02	-	2.944.780,80	-	-
3F100		Attività trasfusionale	-	-	-	16.843,98	179.940,06
3G100		Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	-	-	-	-	-
3H100		Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	-	-	-	-	-
39999		TO TALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	38.331.170,49	587.444,98	2.972.321,39	17.310.725,60	41.424.954,20
48888		TO TALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	-	-	-	-	-
49999		TO TALE GENERALE	113.172.840,90	804.534,55	3.372.509,73	26.782.840,21	63.554.202,75

		Macrovoce economiche	Personale			
			Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo
		PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA				
1A100		Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	253.197,68	105,16	-	-
	1A110	Vaccinazioni	64.963,28	26,98	-	-
	1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	188.234,40	78,18	-	-
1B100		Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	17.330,51	7,20	-	-
1C100		Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	898.605,71	57.329,47	26.166,23	73.928,15
1D100		Salute animale e igiene urbana veterinaria	-	-	-	-
1E100		Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	-	-	-	-
1F100		Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	808.404,67	246,91	37.120,36	6.189,97
	1F110	Screening oncologici	808.404,67	246,91	37.120,36	6.189,97
	1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	-	-	-	-
	1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	-	-	-	-
	1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	808.404,67	246,91	37.120,36	6.189,97
	1F120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	-	-	-	-
	1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	-	-	-	-
	1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	-	-	-	-
1G100		Attività medico legali per finalità pubbliche	-	-	-	-
1H100		Contributo Legge 210/92	-	-	-	-
19999		TO TALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	1.977.538,57	57.688,74	63.286,59	80.118,12
		ASSISTENZA DISTRETTUALE	-	-	-	-
2A100		Assistenza sanitaria di base	-	-	-	-
	2A110	Medicina generale	-	-	-	-
	2A111	Medicina generale - Attività in convenzione	-	-	-	-
	2A112	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	-	-
	2A113	Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	-	-	-	-
	2A114	Medicina generale - Programmi vaccinali	-	-	-	-
	2A115	Medicina generale - Attività presso UCCP	-	-	-	-
	2A116	Medicina generale - Attività presso Ospedali di Comunità	-	-	-	-
	2A120	Pediatria di libera scelta	-	-	-	-
	2A121	Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	-	-	-	-
	2A122	Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	-	-
	2A123	Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	-	-	-	-
	2A124	Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP	-	-	-	-
	2A125	Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	-	-	-	-
	2A130	Altra assistenza sanitaria di base	-	-	-	-
	2A131	Altra assistenza sanitaria di base : Assistenza distrettuale e UCCP	-	-	-	-
	2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	-	-	-	-
2B100		Continuità assistenziale	-	-	-	-
2C100		Assistenza ai turisti	-	-	-	-
2D100		Emergenza sanitaria territoriale	-	-	-	-



			Livelli di assistenza	Personale			
				Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo
2E100			Assistenza farmaceutica	602.517,66	480,73	99.491,34	151.073,16
	2E110		Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	-	-	-	-
	2E120		Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	-	-	-	-
		2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	-	-	-	-
		2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	-	-	-	-
	2E130		Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	602.517,66	480,73	99.491,34	151.073,16
2F100			Assistenza integrativa e protesica	-	-	-	-
	2F110		Assistenza integrativa-Totale	-	-	-	-
		2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare	-	-	-	-
		2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare	-	-	-	-
		2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso	-	-	-	-
	2F120		Assistenza protesica	-	-	-	-
2G100			Assistenza specialistica ambulatoriale	36.082.127,43	230.978,34	2.284.844,43	4.905.039,24
	2G110		Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	36.082.127,43	230.978,34	2.284.844,43	4.905.039,24
		2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	8.079.216,24	167.811,49	639.864,68	1.538.714,70
		2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale	7.013.281,15	6.406,39	270.575,09	1.211.993,48
		2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica	20.988.532,40	56.759,58	1.374.223,41	2.154.055,84
		2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	1.097,64	0,88	181,25	275,22
		2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	-	-	-	-
	2G120		Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	-	-	-	-
		2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	-	-	-	-
		2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale	-	-	-	-
		2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	-	-	-	-
		2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa	-	-	-	-
		2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa	-	-	-	-
	2G130		Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti	-	-	-	-
2H100			Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	-	-	-	-
	2H110		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	-	-	-	-
		2H111	Cure domiciliari	-	-	-	-
		2H112	Cure palliative domiciliari	-	-	-	-
	2H120		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	-	-	-	-
	2H130		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-
	2H140		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-
	2H150		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-
	2H160		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-
2I100			Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	-	-	-	-
	2I110		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-
	2I120		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-
	2I130		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-
	2I140		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	-	-	-	-
	2I150		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-
2J100			Assistenza sociosanitaria residenziale	-	-	-	-
	2J110		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-
	2J120		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-
	2J130		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-
	2J140		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	-	-	-	-
	2J150		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	-	-	-	-
	2J160		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-
2K100			Assistenza termale	-	-	-	-
2L100			Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	-	-	-	-
29999			TO TALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	36.684.645,09	231.459,07	2.384.335,77	5.056.112,40
			ASSISTENZA OSPEDALIERA	-	-	-	-
3A100			Attività di Pronto soccorso	21.194.223,01	80.605,51	688.965,86	596.642,56
	3A110		Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	12.078.017,17	27.204,78	422.076,69	395.033,04
		3A111	Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	5.630.022,94	2.843,88	214.087,06	202.119,96
		3A112	Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	6.447.994,23	24.360,90	207.989,63	192.913,08
	3A120		Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	9.116.205,84	53.400,73	266.889,17	201.609,52
3B100			Assistenza ospedaliera per acuti	86.954.952,68	242.236,60	8.779.577,10	1.717.834,24
	3B110		Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	5.839.469,04	24.638,93	395.960,62	240.320,88
	3B120		Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	2.740.771,85	11.183,06	139.020,47	88.576,96
	3B130		Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	78.323.403,93	206.373,67	8.236.123,75	1.376.071,65
	3B140		Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	51.307,86	40,94	8.472,26	12.864,75
	3B150		Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	-	-
3C100			Assistenza ospedaliera per lungodegenti	1.360.177,28	528,62	107.943,08	-
3D100			Assistenza ospedaliera per riabilitazione	2.660.621,97	2.469,89	239.859,42	95.917,70
3E100			Trasporto sanitario assistito	-	-	-	-
3F100			Attività trasfusionale	1.831.402,99	52.681,42	62.031,74	67.522,17
3G100			Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	-	-	-	-
3H100			Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	-	-	-	-
39999			TO TALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	111.340.755,96	376.052,15	9.638.517,78	2.381.998,97
48888			TO TALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	-	-	-	-
49999			TO TALE GENERALE	150.002.939,62	665.199,96	12.086.140,14	7.518.229,49



		Macro voci economiche	Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	svalutazioni, minusvalenze	Totale
		PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA					
1A100		Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	2.612,05	7.593,28	11.518,00	285,37	561.004,89
	1A110	Vaccinazioni	1.296,35	1.948,22	2.955,19	73,22	151.992,78
	1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	1.315,70	5.645,06	8.562,81	212,15	409.012,11
1B100		Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	167,68	519,73	788,37	19,53	37.703,79
1C100		Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	113.147,30	7.996,34	46.854,23	1.203,42	1.752.309,00
1D100		Salute animale e igiene urbana veterinaria	-	-	-	-	-
1E100		Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	27,11	-	-	-	27,11
1F100		Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	9.793,42	15.556,11	37.707,63	965,95	1.249.070,91
	1F110	Screening oncologici	9.793,42	15.556,11	37.707,63	965,95	1.249.070,91
	1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	-	-	-	-	-
	1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	-	-	-	-	-
	1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	9.793,42	15.556,11	37.707,63	965,95	1.249.070,91
	1F120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	-	-	-	-	-
	1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	-	-	-	-	-
	1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	-	-	-	-	-
1G100		Attività medico legali per finalità pubbliche	-	-	-	-	-
1H100		Contributo Legge 210/92	-	-	-	-	-
19999		TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	125.747,56	31.665,46	96.868,23	2.474,27	3.600.115,70
		ASSISTENZA DISTRETTUALE					
2A100		Assistenza sanitaria di base	-	-	-	-	-
	2A110	Medicina generale	-	-	-	-	-
	2A111	Medicina generale - Attività in convenzione	-	-	-	-	-
	2A112	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	-	-	-
	2A113	Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	-	-	-	-	-
	2A114	Medicina generale - Programmi vaccinali	-	-	-	-	-
	2A115	Medicina generale - Attività presso UCCP	-	-	-	-	-
	2A116	Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-
	2A120	Pediatria di libera scelta	-	-	-	-	-
	2A121	Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	-	-	-	-	-
	2A122	Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	-	-	-
	2A123	Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	-	-	-	-	-
	2A124	Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP	-	-	-	-	-
	2A125	Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-
	2A130	Altra assistenza sanitaria di base	-	-	-	-	-
	2A131	Altra assistenza sanitaria di base - Assistenza distrettuale e UCCP	-	-	-	-	-
	2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-
2B100		Continuità assistenziale	-	-	-	-	-
2C100		Assistenza ai turisti	-	-	-	-	-
2D100		Emergenza sanitaria territoriale	-	-	-	-	-
2E100		Assistenza farmaceutica	18.739,87	307.735,35	38.779,04	998,26	49.490.915,13
	2E110	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	-	-	-	-	-
	2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	-	-	-	-	-
	2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	-	-	-	-	-
	2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	-	-	-	-	-
	2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	18.739,87	307.735,35	38.779,04	998,26	49.490.915,13
2F100		Assistenza integrativa e protesica	-	-	-	-	-
	2F110	Assistenza integrativa-Totale	-	-	-	-	-
	2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare	-	-	-	-	-
	2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare	-	-	-	-	-
	2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso	-	-	-	-	-
	2F120	Assistenza protesica	-	-	-	-	-
2G100		Assistenza specialistica ambulatoriale	1.908.045,96	1.009.815,55	1.975.434,84	50.062,46	106.070.831,85
	2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	1.908.045,96	1.009.815,55	1.975.434,84	50.062,46	106.070.831,85
	2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	257.492,92	569.577,91	487.430,51	12.063,01	35.528.475,66
	2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale	702.824,04	100.897,27	380.677,77	9.798,15	22.452.398,06
	2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica	947.615,36	338.492,22	1.107.255,91	28.199,48	47.953.924,09
	2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	113,64	848,15	70,65	1,82	136.034,04
	2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	-	-	-	-	-
	2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	-	-	-	-	-
	2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	-	-	-	-	-
	2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale	-	-	-	-	-
	2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	-	-	-	-	-
	2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa	-	-	-	-	-
	2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa	-	-	-	-	-
	2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti	-	-	-	-	-
2H100		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	-	-	-	-	-
	2H110	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	-	-	-	-	-
	2H111	Cure domiciliari	-	-	-	-	-
	2H112	Cure palliative domiciliari	-	-	-	-	-
	2H120	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	-	-	-	-	-
	2H130	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-	-
	2H140	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-	-
	2H150	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-	-
	2H160	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-	-
2I100		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	-	-	-	-	-
	2I110	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-	-
	2I120	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-	-
	2I130	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-	-
	2I140	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	-	-	-	-	-
	2I150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-	-

			Livelli di assistenza	Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	svalutazioni, minusvalenze	Totale
2J100			Assistenza sociosanitaria residenziale	-	-	-	-	-
2J110			Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-	-
2J120			Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-	-
2J130			Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-	-
2J140			Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	-	-	-	-	-
2J150			Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	-	-	-	-	-
2J160			Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-	-
2K100			Assistenza termale	-	-	-	-	-
2L100			Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	-	-	-	-	-
29999			IO TALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	1.926.785,83	1.317.550,90	2.014.213,88	51.060,72	155.561.746,98
			ASSISTENZA OSPEDALIERA	-	-	-	-	-
3A100			Attività di Pronto soccorso	528.787,46	180.771,23	1.031.565,31	25.601,07	34.163.173,61
3A110			Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	455.335,16	104.302,50	607.169,37	14.676,17	22.519.929,08
	3A111		Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	303.879,55	50.006,15	289.870,47	6.875,15	11.698.185,93
	3A112		Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	151.455,61	54.296,35	317.298,90	7.801,02	10.821.743,15
	3A120		Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	73.452,30	76.468,73	424.395,94	10.924,90	11.643.244,53
3B100			Assistenza ospedaliera per acuti	6.215.944,24	982.063,69	4.613.118,32	111.550,13	194.812.618,31
3B110			Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	203.947,21	70.285,47	295.215,44	7.414,53	14.852.286,75
3B120			Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	453.152,99	49.006,76	135.490,33	3.389,35	8.396.903,29
3B130			Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	5.546.856,99	823.125,64	4.179.110,29	100.661,24	165.196.919,62
3B140			Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	11.987,05	39.645,82	3.302,26	85,01	6.366.508,65
3B150			Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	-	-	-
3C100			Assistenza ospedaliera per lungodegenti	113.088,74	10.206,72	66.279,25	1.669,74	2.646.120,39
3D100			Assistenza ospedaliera per riabilitazione	-	22.797,48	133.629,11	3.426,55	4.626.194,05
3E100			Trasporto sanitario assistito	-	-	-	-	2.944.780,82
3F100			Attività trasfusione	82.714,73	11.972,25	88.819,67	2.286,42	2.396.215,43
3G100			Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	-	-	-	-	-
3H100			Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	-	-	-	-	-
39999			IO TALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	6.940.535,17	1.207.811,37	5.933.411,66	144.533,91	241.589.102,61
48888			IO TALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	-	-	-	-	-
49999			IO TALE GENERALE	8.993.068,56	2.557.027,73	8.044.493,77	198.068,90	400.750.965,29

Per l'anno 2022 l'assorbimento di risorse, in relazione ai livelli essenziali di assistenza, presenta scostamenti in linea con i volumi e il peso delle attività assistenziali erogate ed è esposto in termini percentuali nella tabella seguente. Gli scostamenti tengono conto dell'impatto sulle rilevazioni di contabilità analitica dei costi imputabili all'emergenza COVID-19. Inoltre, tali scostamenti potrebbero essere inficiati da variazioni nei modelli di definizione di costi analitici nelle due diverse annualità (in particolare con la revisione di alcuni driver di ribaltamento).

DESCRIZIONE	2022 (a)	2021 (b)	Δ (a-b)
Prevenzione collettiva e sanità pubblica	0,90%	0,64%	0,25%
Assistenza distrettuale	38,82%	34,84%	3,98%
Assistenza ospedaliera	60,28%	64,47%	-4,19%
Costi per attività e ricerca	0,00%	0,04%	-0,04%
IO TALE	100,00%	100,00%	0,00%

8. Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

L'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari nel corso del 2023 ha revisionato il suo atto Aziendale con Deliberazione n.561 del 23/05/2023. Successivamente, con Deliberazione della Giunta Regionale n.21/17 del 26/06/2023, è stato dichiarato conforme.

Finanziamenti:

- Con Legge Regionale n.17 del 19/12/2023 – Missione 13 - Programma 5 – sono stati stanziati 12.000.000 € per lavori urgenti di manutenzione straordinaria edile ed impiantistica del P.O. SS. Annunziata;
- Con Deliberazione della Giunta Regionale n.35/12 del 25/10/2023 sono stati stanziati 450.000 € per l'intervento di adeguamento alle norme di sicurezza e accreditamento dei laboratori della Procreazione Medicalmente Assistita (PMA) dell'AOU di Sassari;
- Con Deliberazione della Giunta Regionale n.4/62 del 15/02/2024 – Finanziamento Programma regionale Sardegna FESR 2021-2027. Priorità 5 – sono stati stanziati 22.622.178 € per il rinnovo delle strumentazioni ospedaliere.

Al fine di garantire un'efficiente risposta assistenziale, l'Azienda ha provveduto a profilare l'effettivo fabbisogno di figure professionali quali medici, infermieri, OSS, amministrativi e tecnici. Infatti sono stati fatti numerosi atti finalizzati al reclutamento e la stabilizzazione di numerose figure precedentemente arruolate in forma precaria all'interno dell'Azienda.

9. Proposta di destinazione dell'utile

L'esercizio 2022 si è chiuso un utile pari a € 3.432.181,68 e tale risultato è stato determinato come da tabella sotto riportata.

Descrizione	Bilancio 2021	Bilancio 2022	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	359.801	405.289	45.488	12,64%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	344.671	396.600	51.929	15,07%
DIFFERENZA A)- B) COSTI DELLA PRODUZIONE	15.130	8.689	-6.441	-42,57%
C) ALTRI COMPONENTI DI REDDITO	8.805	5.059	-3.746	-42,55%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	5.946	3.432	-2.514	-42,28%

Ai sensi dell'art. 30, Titolo II del D.Lgs 118/2011 il risultato positivo di esercizio è portato a ripiano di eventuali perdite di esercizi precedenti. La destinazione dell'eccedenza è rimandata alla competenza della Regione Autonoma della Sardegna (RAS).

IL DIRETTORE GENERALE
Dott. Antonio Lorenzo Spano



SPANO ANTONIO LORENZO
Regione Autonoma della Sardegna
09.12.2024 13:39:04 GMT+01:00