

DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE**N. 749 DEL 05/05/2026**

PDEL n. 856 del 05/05/2026

STRUTTURA PROPONENTE: Affari Generali, Legali, Comunicazione URP

La Direttrice: Dott.ssa Marina Iole Crasti

OGGETTO: Istituzione dell'Unità di Crisi Aziendale per il Sovraffollamento in Pronto Soccorso (UCrAS) e nomina del Referente per la gestione dei flussi di ricovero.

Con la presente sottoscrizione i soggetti coinvolti nell'attività istruttoria, ciascuno per le attività e le responsabilità di competenza dichiarano che la stessa è corretta, completa nonché conforme alle risultanze degli atti d'ufficio, per l'utilità e l'opportunità degli obiettivi aziendali e per l'interesse pubblico

| Ruolo | Soggetto | Firma Digitale |
|--|-----------------------------|-----------------------|
| Estensore | Rag. Maria Scodino | |
| La Direttrice della Struttura proponente | Dott.ssa Marina Iole Crasti | |

La presente Deliberazione prevede un impegno di spesa a carico dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari

SI [] NO [X]

LA DIRETTRICE DELLA S.S.D. AFFARI GENERALI, LEGALI, COMUNICAZIONE URP

VISTO il Decreto Legislativo n. 502 del 30.12.1992: "Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'articolo 1 della legge 23 ottobre 1992, n. 421" e ss.mm.ii;

VISTO il Decreto Legislativo n. 517 del 21.12.1999: "Disciplina dei rapporti fra Servizio Sanitario Nazionale ed Università, a norma dell'art. 6 della legge 30 novembre 1998, n. 419";

VISTO il Protocollo d'Intesa sottoscritto in data 11.08.2017 dalla Regione Sardegna e dalle Università degli Studi di Cagliari e di Sassari;

VISTA la Legge Regionale n. 24/2020 "Riforma del sistema sanitario regionale e riorganizzazione sistematica delle norme in materia. Abrogazione della legge regionale n. 10 del 2006, della legge regionale n. 23 del 2014 e della legge regionale n. 17 del 2016 e di ulteriori norme di settore" e ss.mm.ii.;

VISTA la Legge Regionale 11 marzo 2025, n. 8, recante "Disposizioni urgenti di adeguamento dell'assetto organizzativo ed istituzionale del sistema sanitario regionale. Modifiche alla legge regionale 11 settembre 2020, n. 24";

VISTA la Deliberazione n. 854 del 04.08.2023 con la quale è stato attribuito alla Dott.ssa Marina Iole Crasti l'incarico di Direttrice della Struttura Semplice Dipartimentale "Affari Generali, Legali, Comunicazione e URP";

VISTA la Deliberazione del Direttore Generale n. 1 del 07.01.2026 avente ad oggetto "Presenza d'atto della Deliberazione della Regione Autonoma della Sardegna n. 68/8 del 31.12.2025 "Azienda ospedaliero-universitaria di Sassari (AOU SS). Nomina Direttore generale". Insediamento del Direttore Generale dell'AOU di Sassari, Dott. Serafinangelo Ponti;

VISTA la Deliberazione del Direttore Generale n. 125 del 30.01.2026 "Nomina del Direttore Amministrativo e della Direttrice Sanitaria dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari" con la quale il Direttore Generale nomina il Dott. Alberto Mura e la Dottoressa Lucia Anna Mameli rispettivamente in qualità di Direttore Amministrativo e Direttrice Sanitaria dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari;

VISTO il Decreto Assessoriale n. 1 del 23/01/2026 e la Deliberazione della Giunta Regionale n. 16/15 del 08/04/2026, con la quale è stato approvato il "Piano regionale di indirizzi per la gestione del sovraffollamento in Pronto Soccorso e dei flussi di ricovero", che prevede, tra l'altro, che le Aziende del Servizio Sanitario Regionale adottino un Piano aziendale coerente con gli indirizzi regionali, definendo un sistema organico di strumenti di governo dei flussi assistenziali e misure attuative finalizzate a contenere, anche nell'immediato, i picchi di sovraffollamento;

DATO ATTO che, al fine di assicurare un'attuazione uniforme e tempestiva delle disposizioni contenute nel Piano regionale, si rende necessario dotare l'Azienda di una regia organizzativa unitaria per il governo dei flussi assistenziali, prevedendo, tra le misure prioritarie, l'istituzione dell'Unità di Crisi Aziendale per il Sovraffollamento (UCrAS), la nomina di un Referente per la gestione del flusso dei pazienti in Pronto Soccorso, nonché l'attivazione, in ciascun Presidio ospedaliero, dei PASS per la gestione precoce dei pazienti con bisogni complessi e delle dimissioni difficili o protette;

VISTA la nota dell'Assessorato dell'Igiene e della Sanità e dell'Assistenza Sociale, prot. n. 11843 del 16/04/2026, con la quale sono richiamati gli adempimenti previsti dalla Deliberazione della Giunta Regionale n. 16/15 del 08/04/2026, quali misure di attuazione finalizzate a contenere nell'immediato i picchi di sovraffollamento, tra cui l'istituzione, entro 15 giorni, dell'Unità di Crisi Aziendale per il Sovraffollamento (UCrAS);

ACCERTATO che, ai sensi Piano regionale, l'UCrAS svolge le seguenti funzioni:

- a) predispone e attua misure straordinarie per la gestione del sovraffollamento, qualora i provvedimenti organizzativi ordinari risultino insufficienti;
- b) attiva, anche parzialmente, le misure straordinarie predisposte e ne dispone la progressiva disattivazione in funzione delle esigenze contingenti, fino alla risoluzione della criticità;
- c) promuove interventi organizzativi e di rafforzamento delle risorse, nell'ambito di una programmazione preventiva coerente con i fabbisogni e con gli standard di accreditamento istituzionale;
- d) può richiedere il coinvolgimento di altre Aziende sanitarie e di AREUS, in una logica di collaborazione, al fine di superare le condizioni di criticità;
- e) assicura il raccordo con il livello regionale, garantendo tempestiva informazione all'Assessorato competente in caso di attivazione delle misure di crisi;

DATO ATTO, inoltre, che il Piano regionale prevede la nomina di un Referente per la gestione del flusso dei pazienti in Pronto Soccorso, individuato tra figure dotate di adeguata esperienza e competenza organizzativa e clinico-assistenziale, che opera in sinergia con la Direzione Medica di Presidio e con i Direttori dei Pronto Soccorso, assicurando:

- a) l'attuazione delle disposizioni aziendali per il controllo del sovraffollamento e il superamento del fenomeno del boarding;
- b) il monitoraggio dei flussi di ricovero, dei tempi di permanenza in Pronto Soccorso e degli indicatori di sovraffollamento;
- c) il monitoraggio dei tempi di attivazione ed erogazione dei servizi diagnostici e delle consulenze specialistiche;
- d) la rendicontazione alla Direzione Aziendale sui temi di competenza;

DATO ATTO che con nota del 05/05/2026 la Direzione Strategica chiede di procedere a predisporre apposita deliberazione, per l'istituzione dell'Unità di Crisi Aziendale per il Sovraffollamento (UCrAS), in coerenza con quanto previsto dal Piano Regionale, individuandone la composizione come di seguito specificata:

- Direttrice Sanitaria
- Direttore della S.C. Direzione medica di Presidio, igiene, epidemiologia e inf. ospedaliera
- Bad Manager
- Risk Manager
- RSPP
- Direttore del Dipartimento Chirurgico
- Direttore del Dipartimento delle Chirurgie Specialistiche
- Direttore del Dipartimento delle Scienze Motorie, Neurologiche e Riabilitative
- Direttore del Dipartimento Onco-ematologico
- Direttore della Tutela Salute Donna e Bambino
- Direttore del Dipartimento Medico
- Direttore del Dipartimento Medicine Specialistiche
- Direttore del Dipartimento di Emergenza Urgenza
- Direttore del Dipartimento Cardio-Vascolare
- Direttore del Dipartimento Diagnostica e Servizi
- Direttore del Dipartimento delle Professioni Sanitarie

DATO ATTO che il sovraffollamento del Pronto Soccorso costituisce una criticità ricorrente, con impatti sulla sicurezza dei pazienti, sulla qualità delle cure e sulla continuità assistenziale; e che il Piano Aziendale di Gestione del Sovraffollamento e dei Flussi di Ricovero, che ciascuna Azienda Sanitaria è tenuta a predisporre, recepisce gli indirizzi regionali definendo modelli organizzativi, procedure operative, criteri di attivazione, responsabilità e sistemi di monitoraggio coerenti con il contesto aziendale, nel rispetto degli standard e degli indicatori regionali, al fine di assicurare risposte tempestive, appropriate e sostenibili ai bisogni assistenziali;

ATTESO che il medesimo Piano Aziendale definirà le modalità di attivazione e disattivazione dell'UCrAS, sulla base dell'analisi dinamica del contesto locale e mediante l'utilizzo di specifici indicatori di monitoraggio;

CONSIDERATO che alla Direttrice Sanitaria è attribuita la funzione di Coordinatore dell'UCrAS, con il compito di disporre l'attivazione, anche in composizione variabile, nonché la disattivazione, in relazione all'andamento degli indicatori di sovraffollamento individuati nel Piano Aziendale;

RITENUTO, altresì, di procedere alla nomina del Referente aziendale per la gestione del flusso dei pazienti in Pronto Soccorso, individuato nel Dott. Roberto Santoru;

RICHIAMATO il Decreto Legislativo del 14 marzo 2013, n. 33 e ss.mm.ii. di Riordino della Disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni;

RILEVATO che dal presente provvedimento non derivano oneri a carico dell'Azienda;

DATO ATTO che il soggetto che propone il presente atto non incorre in alcuna delle cause di incompatibilità previste dalla normativa vigente, con particolare riferimento al Codice di Comportamento dei Pubblici Dipendenti e alla Normativa Anticorruzione e che non sussistono, in capo allo stesso, situazioni di conflitto di interesse in relazione all'oggetto dell'atto, ai sensi della Legge n. 190 del 06/11/2012 e norme collegate;

PROPONE

Per le motivazioni indicate in premessa:

DI ISTITUIRE l'Unità di Crisi Aziendale per il Sovraffollamento (UCrAS), coordinata dalla Direzione Sanitaria aziendale, con la seguente composizione:

- Direttrice Sanitaria
- Direttore della S.C. Direzione medica di Presidio, igiene, epidemiologia e inf. ospedaliera
- Bad Manager
- Risk Manager
- RSPP
- Direttore del Dipartimento Chirurgico
- Direttore del Dipartimento delle Chirurgie Specialistiche
- Direttore del Dipartimento delle Scienze Motorie, Neurologiche e Riabilitative
- Direttore del Dipartimento Onco-ematologico
- Direttore della Tutela Salute Donna e Bambino
- Direttore del Dipartimento Medico
- Direttore del Dipartimento Medicine Specialistiche
- Direttore del Dipartimento di Emergenza Urgenza
- Direttore del Dipartimento Cardio-Vascolare
- Direttore del Dipartimento Diagnostica e Servizi
- Direttore del Dipartimento delle Professioni Sanitarie;

DI PREVEDERE che l'UCrAS operi con composizione dinamica, modulata in relazione alla tipologia e alla dimensione delle criticità che ne determinano l'attivazione;

DI NOMINARE quale Referente aziendale per la gestione del flusso dei pazienti in Pronto Soccorso il Dott. Roberto Santoru;

DI DARE ATTO che, in caso di attivazione delle misure straordinarie di gestione del sovraffollamento, sarà assicurata tempestiva informazione all'Assessorato regionale competente, secondo quanto previsto dal Piano regionale;

LA DIRETTRICE DELLA S.S.D. AFFARI GENERALI, LEGALI, COMUNICAZIONE URP

Dott.ssa Marina Iole Crasti

IL DIRETTORE GENERALE

Per i motivi espressi in premessa, che costituiscono parte integrante e sostanziale del presente atto,

| ACQUISITO IL PARERE | | | |
|---|-------|---|-------|
| DIRETTRICE SANITARIA Dott.ssa Lucia Anna Mameli <hr/> | | DIRETTORE AMMINISTRATIVO Dott. Alberto Mura <hr/> | |
| FAVOREVOLE | [X] | FAVOREVOLE | [X] |
| CONTRARIO | [] | CONTRARIO | [] |

VISTA la su estesa proposta, che si richiama integralmente;

DATO ATTO che il soggetto che adotta il presente atto non incorre in alcuna delle cause di incompatibilità previste dalla normativa vigente, con particolare riferimento al Codice di Comportamento dei Pubblici Dipendenti e alla Normativa Anticorruzione e che non sussistono, in capo allo stesso, situazioni di conflitto di interesse in relazione all'oggetto dell'atto, ai sensi della Legge 190 del 06/11/2012 e norme collegate;

DELIBERA

DI ISTITUIRE l'Unità di Crisi Aziendale per il Sovraffollamento (UCrAS), coordinata dalla Direzione Sanitaria aziendale, con la seguente composizione:

- Direttrice Sanitaria
- Direttore della S.C. Direzione medica di Presidio, igiene, epidemiologia e inf. ospedalere
- Bad Manager
- Risk Manager
- RSPP
- Direttore del Dipartimento Chirurgico
- Direttore del Dipartimento delle Chirurgie Specialistiche
- Direttore del Dipartimento delle Scienze Motorie, Neurologiche e Riabilitative
- Direttore del Dipartimento Onco-ematologico
- Direttore della Tutela Salute Donna e Bambino
- Direttore del Dipartimento Medico
- Direttore del Dipartimento Medicine Specialistiche
- Direttore del Dipartimento di Emergenza Urgenza
- Direttore del Dipartimento Cardio-Vascolare
- Direttore del Dipartimento Diagnostica e Servizi
- Direttore del Dipartimento delle Professioni Sanitarie;

DI PREVEDERE che l'UCrAS operi con composizione dinamica, modulata in relazione alla tipologia e alla dimensione delle criticità che ne determinano l'attivazione;

DI NOMINARE quale Referente aziendale per la gestione del flusso dei pazienti in Pronto Soccorso il Dott. Roberto Santoru;

DI DARE ATTO che, in caso di attivazione delle misure straordinarie di gestione del sovraffollamento, sarà assicurata tempestiva informazione all'Assessorato regionale competente, secondo quanto previsto dal Piano regionale;

DI TRASMETTERE il presente provvedimento alle Strutture competenti per i conseguenti adempimenti;

IL DIRETTORE GENERALE
Dott. Serafinangelo Ponti

ALLEGATI SOGGETTI A PUBBLICAZIONE

ALLEGATI NON SOGGETTI A PUBBLICAZIONE

Si attesta che la presente Deliberazione viene pubblicata nell'Albo Pretorio on-line dell'AOU di Sassari a partire dal 05/05/2026 e resterà in pubblicazione per 15 giorni consecutivi.

Il Direttore della S.S.D. Affari Generali, Legali, Comunicazione e URP

Dott.ssa Marina Iole Crasti