

**Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari**  
**Sede legale in Sassari, Viale San Pietro n.10, Palazzo Bompiani**  
(Atto Deliberativo n. 241 del 5 Maggio 2017)  
**P.I. e C.F. 02268260904**

**RELAZIONE**  
**SULLA GESTIONE**  
**ANNO 2024**

## Sommario

1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione .....	3
1.1 Premessa .....	3
1.2 Rapporti con l'Università.....	4
2. Generalità sul territorio, popolazione assistita e organizzazione dell'Azienda .....	6
2.1 Contesto Socio Demografico.....	6
2.2 Modello organizzativo.....	9
2.3 Il Personale.....	12
3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi .....	13
3.1 L'attività di Accreditamento Istituzionale, gestione della Qualità e del Rischio Clinico .....	13
3.2 I posti letto .....	16
3.3 Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi per la direzione strategica .....	16
4. Altre informazioni .....	18
4.1 La Trasparenza e l'Anticorruzione.....	18
4.2 Gli Investimenti effettuati e Fonti di Finanziamento .....	19
4.3 Il nuovo ospedale e gli interventi strutturali.....	20
4.4 I Finanziamenti .....	29
4.5 Le attrezzature sanitarie .....	34
4.6 Il Sistema Informativo Aziendale e le Tecnologie dell'Informazione e della Comunicazione .....	38
4.7 Le attività svolte per l'acquisizione di beni e servizi .....	39
4.8 La spesa farmaceutica.....	43
4.9 La formazione.....	48
5. L'attività del periodo .....	50
5.1 L'assistenza ospedaliera .....	50
5.2 Report di produzione.....	56
5.3 Valutazione del Programma Nazionale Esiti .....	66
6. Sintesi degli scostamenti economici .....	75
7. Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti .....	89
8. Proposta di destinazione del risultato di esercizio .....	99

## **1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione**

La presente relazione sulla gestione, che corredata il bilancio di esercizio al 31/12/2024, è stata predisposta secondo le disposizioni del D.Lgs. 23 giugno 2011 n. 118, recante “Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009 n. 42” e delle successive disposizioni di attuazione di cui al Decreto del Ministero della Salute n. 30 del 20 marzo 2013, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D.Lgs. n. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

Contiene tutte le informazioni richieste dal citato D.Lgs. n. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2024.

### **1.1 Premessa**

L'AOU SS è stata istituita con Deliberazione della Giunta Regionale n. 17/2 del 27 aprile 2007 ai sensi dell'articolo 1, comma 3, lettera b, e dell'articolo 18 della Legge Regionale n. 10 del 28 luglio 2006, in esecuzione dell'allora vigente Protocollo d'Intesa sottoscritto dalla Regione e dalle Università degli Studi di Cagliari e di Sassari in data 11 ottobre 2004.

Così come previsto dalla Legge Regionale citata, l'AOU SS fa parte del Sistema Sanitario Regionale, mediante il quale sono assicurati i livelli essenziali ed uniformi di assistenza sull'intero territorio regionale.

L'AOU SS è, inoltre, l'Azienda di riferimento per le attività assistenziali delle funzioni istituzionali di didattica e di ricerca della Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli Studi di Sassari.

Con la Legge regionale dell'11 marzo 2025, n. 8 recante “*Disposizioni urgenti di adeguamento dell'assetto organizzativo ed istituzionale de sistema sanitario regionale. Modifiche alla legge regionale 11 settembre 2020, n. 24*”, è stata varata l'ultima riforma del sistema sanitario regionale.

Il Servizio Sanitario della Regione Sardegna pubblico è articolato, nei seguenti enti di governo:

- a) Azienda regionale della salute (ARES);
- b) Aziende socio-sanitarie locali (ASL);
- c) Azienda di rilievo nazionale ed alta specializzazione “G. Brotzu” (ARNAS);
- d) Aziende ospedaliero-universitarie (AOU) di Cagliari e Sassari;
- e) Azienda regionale dell'emergenza e urgenza della Sardegna (AREUS);
- f) Istituto Zooprofilattico della Sardegna (IZS).

## 1.2 Rapporti con l'Università

Presso la Facoltà di Medicina e Chirurgia, che funge da raccordo per la gestione delle attività didattiche tra i due dipartimenti di Area Medica dell'Università di Sassari (Dipartimento di Scienze Biomediche - Dipartimento di Medicina, Chirurgia e Farmacia) e, per l'A.A. **2024/2025**, sono attivati complessivamente i seguenti corsi:

### **n. 4 Corsi di Laurea Magistrale a ciclo unico:**

*Medicina e Chirurgia (anni attivi: dal I° al VI°)*

*Odontoiatria e Protesi Dentaria (anni attivi: I°, III°, IV°, V° e VI°)*

*Farmacia (anni dal I° al V°)*

*Chimica e tecnologia farmaceutiche (anni dal I° al V°)*

### **n. 3 Corsi di Laurea Magistrale:**

*Scienze Infermieristiche e Ostetriche (anni attivi: dal I° al II°)*

*Scienze dell'Alimentazione, salute e benessere dell'Uomo (anni attivi: I° e II°)*

*Biologia (anni attivi: I° e II°)*

### **n. 7 Corsi di Laurea delle Professioni Sanitarie:**

Professioni sanitarie infermieristiche e professione sanitaria ostetrica/o (classe L/SNT1):

*CdL in Infermieristica Sede di Sassari (anni attivi: I°, II°, e III°) Sede di Olbia (anni attivi: I°)*

*CdL in Ostetricia (anni attivi: I°, II°, III°)*

Professioni sanitarie della riabilitazione (classe L/SNT2):

*CdL in Fisioterapia (anni attivi: I°, II° e III°)*

Professioni sanitarie tecniche (classe L/SNT3)

*CdL in Tecniche di laboratorio biomedico (anni attivi: I°, II° e III°)*

*CdL in Tecniche di radiologia medica per immagini e radioterapia (anni attivi: I°, II° e III°)*

*CdL in Logopedia (anni attivi: II° e III°)*

*CdL in Tecniche Audiometriche (anni attivi: I°)*

### **n. 3 Corsi di Laurea triennali:**

*CdL in Scienze Biologiche (anni attivi: I°, II, III°)*

*CdL in Biotecnologie e analisi bioinformatiche (anni attivi: I°, II°, III°)*

*CdL in Scienze Motorie, Sportive e Benessere dell'Uomo (anni attivi: I°, II° e III°)*

### **n. 21 Scuole di Specializzazione Mediche e n. 12 collegate con l'Ateneo di Cagliari**

### **n. 6 Scuole di Specializzazione di Area sanitaria per non medici (Chirurgia Orale, Farmacia Ospedaliera ecc.)**

### **Nei Dipartimenti di area medica sono attivati n. 2 Corsi di Dottorato:**

Scienze Mediche, Chirurgiche e Sperimentali - Medical, Surgical and Experimental Sciences (dipartimento di Scienze Biomediche)

Scienze della vita e biotecnologie – Life sciences and biotechnologies (dipartimento di Scienze Biomediche)

### **Nei Dipartimenti di area medica sono attivati n. 1 Master di I livello: (dipartimento di Medicina, Chirurgia, Farmacia)**

Management delle lesioni cutanee e delle ferite difficili

### **Nei Dipartimenti di area medica sono attivati n. 4 Master di II livello:**

Riflessoterapia: fisiopatologia e clinica dell'agopuntura (dipartimento di Scienze Biomediche)

Medicina Estetica (dipartimento di Scienze Biomediche)
Estetica del volto e del sorriso (dipartimento di Scienze Biomediche)
Tecnologie Farmaceutiche e Attività Regolatorie (dipartimento di Medicina, Chirurgia, Farmacia)
Direzione di Strutture Sanitarie-MaDiSS organizzato in collaborazione con il Dipartimento di Scienze economiche e aziendali

*Sono in formazione presso la Facoltà di Medicina e Chirurgia per i corsi di area medica n. 5000 studenti, con 1104 nuove matricole della coorte 2023/2024*

*Sono in formazione n. 694 medici specializzandi a cui vanno aggiunti i nuovi iscritti al primo anno (116).*

**Relativamente ai Corsi di studio Magistrali a ciclo unico a programmazione nazionale, il numero dei posti assegnati dal MUR per l'A.A. 2025-26, è pari a 252 al 1° anno (di cui 6 stranieri) per un totale, con le variabili numeriche annuali, di circa 1.074 studenti in corso nell'arco degli anni dei corsi di studio**

**CdL Magistrale (CdLM) a ciclo unico:**

**Medicina e Chirurgia (classe LM-41)**

n. 220 posti riservati a cittadini comunitari e non comunitari ai sensi dell'art. 26 L.189/2002; e n. 4 posti riservati a cittadini non comunitari residenti all'estero (di cui n. 1 riservato a cittadini cinesi), per un totale, con le variabili numeriche annuali, di n. 955 studenti nell'arco dei 6 anni del corso di studi (compresi gli studenti stranieri);

**Odontoiatria e Protesi Dentaria (classe LM-46)**

n. 28 posti riservati a cittadini comunitari e non comunitari ai sensi dell'art. 26 L.189/2002; e n. 2 posti riservati a cittadini non comunitari residenti all'estero (di cui n. 1 riservato a cittadini cinesi), per un totale, con le variabili numeriche annuali, di n. 119 studenti nell'arco dei 6 anni del corso di studi (compresi gli studenti stranieri);

**CdL delle Professioni Sanitarie triennali, il numero dei posti assegnati dal MUR per l'A.A. 2025/2026, è pari a 322 al 1° anno (di cui n. 13 stranieri) per un totale, con le variabili numeriche annuali, di circa n. 770 studenti in corso nell'arco dei 3 anni dei corsi di studio**

**Professioni sanitarie infermieristiche e professione sanitaria ostetrica/o (classe L/SNT1):**

**Infermieristica (abilitante alla professione sanitaria di Infermiere) - Sede di Sassari**

n. 150 posti (di cui 2 per stranieri e 1 per i cinesi) al 1° anno (anni attivi: I°, II° e III°), per un totale, con le variabili numeriche annuali, di n. 391 studenti nell'arco dei 3 anni del corso di studio (compresi gli studenti stranieri).

**Infermieristica (abilitante alla professione sanitaria di Infermiere) - Sede di Olbia**

n. 50 posti (di cui 2 per stranieri e 1 per i cinesi) al 1° anno (anni attivi: I°, II°), per un totale, con le variabili numeriche annuali, di n. 150 studenti nell'arco dei 3 anni del corso di studio (compresi gli studenti stranieri).

**Scienze infermieristiche e Ostetriche (classe LM/SNT1):**

n. 65 posti (anni attivi: I° e II°) per un totale, con le variabili numeriche annuali, di n. 130 studenti nell'arco dell'anno del corso di studio.

**Professioni sanitarie della riabilitazione (classe L/SNT2):**

**Fisioterapia (abilitante alla professione di Fisioterapista)**

n. 35 posti (di cui 3 per stranieri) al 1° anno (anni attivi: I°, II°, III°), per un totale, con le variabili numeriche annuali, di n. 105 studenti nell'arco dei 3 anni del corso di studio (compresi gli studenti stranieri).

**Logopedia (abilitante alla professione di Logopedista)**

n. 20 posti (di cui 2 per stranieri) al 1° anno (anni attivi: I° e II°) per un totale, con le variabili numeriche annuali anni attivi: I°, II° e II°) per un totale, con le variabili numeriche annuali, di n. 60 studenti nell'arco dei 3 anni del corso di studio.

**Professioni sanitarie tecniche (classe L/SNT3)**

**Tecniche di laboratorio biomedico (abilitante alla professione sanitaria di Tecnico di laboratorio biomedico)**

n. 28 posti (di cui 2 per stranieri e 1 per i cinesi) al 1° anno (anni attivi: I°, II° e III°), per un totale, con le variabili numeriche annuali, di n. 84 studenti nell'arco dei 3 anni del corso di studio (compresi gli studenti stranieri).

**Tecniche di radiologia medica per immagini e radioterapia (abilitante alla professione sanitaria di Tecnico di radiologia medica per immagini e radioterapia)**

n. 33 posti (di cui 2 per stranieri e 1 riservato ai cinesi), anni attivi: I°, II° e III° per un totale, con le variabili numeriche annuali, di n. 99 studenti nell'arco dei 3 anni del corso di studio (compresi gli studenti stranieri).

**Altri corsi di laurea triennali per complessivi n. 360 posti al 1° anno (di cui n. 16 stranieri) per un totale, con le variabili numeriche annuali, di circa n. 1080 studenti nell'arco dei 3 anni di corso di studio****Biotechnologie e analisi bioinformatiche (classe L-2)**

n. 100 posti (di cui 10 per stranieri e 1 cinese) al 1° anno (anni attivi I°, II° e III°) per un totale, con le variabili numeriche annuali, di n. 300 studenti nell'arco dei 3 anni del corso di studio (compresi gli studenti stranieri);

**Scienze Biologiche (classe L-13)**

n. 180 posti (di cui 4 per stranieri e 1 cinese) al 1° anno (anni attivi I°, II° e III°) per un totale, con le variabili numeriche annuali, di n. 540 studenti nell'arco dei 3 anni del corso di studio (compresi gli studenti stranieri);

**Scienze Motorie, Sportive e Benessere dell'Uomo (classe L-22)**

n. 80 posti al 1° anno (anni attivi I°, II° e III°) di cui 2 riservati per studenti con doppia carriera studente-atleta, in caso di domanda specifica a seguito dell'attivazione del Regolamento specifico di Ateneo per un totale, con le variabili numeriche annuali, di n. 240 studenti nell'arco dei 3 anni del corso di studio (compresi gli studenti atleti).

**Altri corsi di laurea ad accesso libero con le variabili numeriche annuali, di circa n. 500 studenti in corso nell'arco dei 5 anni dei corsi di studio****Chimica e Tecnologia Farmaceutiche (Classe LM-13)**

45 immatricolazioni al 1° anno (anni attivi dal I° al V°);

**Farmacia (Classe LM-13)**

67 immatricolazioni al 1° anno (anni attivi dal I° al V°);

**Altri corsi di laurea ad accesso libero con le variabili numeriche annuali, di circa n. 80 studenti in corso nell'arco dei 2 anni dei corsi di studio****Biologia (classe LM-6)**

23 immatricolazioni al 1° anno (anni attivi I° e II°);

**n. 576 specializzandi iscritti alle diverse scuole di specializzazione e 135 iscritti al primo anno**

## 2. Generalità sul territorio, popolazione assistita e organizzazione dell'Azienda

### 2.1 Contesto Socio Demografico

La distribuzione demografica del territorio regionale si presenta come segue:

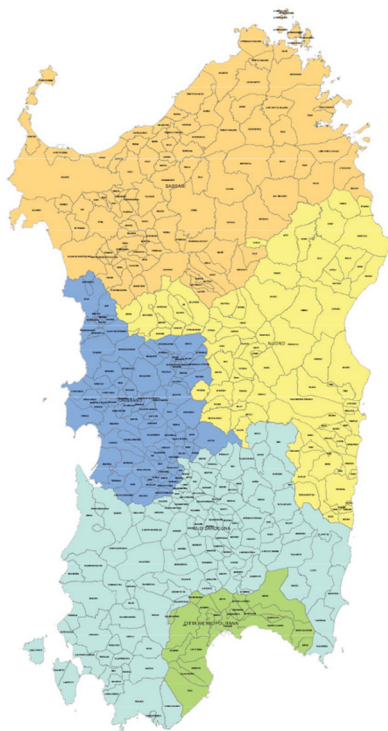
Superficie territoriale, popolazione residente e densità abitativa per provincia al 1° gennaio 2025*			
Territorio	Popolazione residente	Superficie territoriale (in km <sup>2</sup> )	Densità abitativa (abitanti/km <sup>2</sup> )
Sassari	471.653	7.691,75	61,31
Nuoro	195.437	5.637,97	34,66
Oristano	147.894	2.990,41	49,45
Sud Sardegna	329.276	6.530,67	50,41
Città metropolitana di Cagliari	417.079	1.248,66	334,02
Sardegna	1.561.339	24.099,46	64,78

\*Fonte: dati.istat.it

Al fine di delineare ulteriormente il nuovo assetto territoriale regionale, in un'ottica di riorganizzazione degli Enti locali maggiormente equilibrata, in data 13 Ottobre 2020 la Commissione Autonomia e Riforme del Consiglio Regionale ha approvato definitivamente la legge di riforma degli enti locali della Sardegna; il percorso atto a delineare il nuovo assetto territoriale isolano si è concluso con l'approvazione della Legge Regionale 12 aprile 2021 n. 7, avente ad oggetto "Riforma dell'assetto territoriale della Regione. Modifiche alla legge regionale n. 2 del 2016 [...]".

In base alla L.R. n. 7/2021, il nuovo assetto territoriale della Sardegna si compone di N. 6 Province e 2 Città Metropolitane. Nel dettaglio, la nuova cartina geopolitica comprende le province di Nord-Est Sardegna (nuova istituzione, 26 Comuni), Nuoro (53), Ogliastra (nuova istituzione, 22), Oristano (87), Medio-Campidano (nuova istituzione, 28) e Sulcis-Iglesiente (nuova istituzione, 23), e le città Metropolitane di Sassari (nuova istituzione, 66 Comuni) e Cagliari (72). La riforma di legge prevede inoltre l'estinzione delle province di Sassari (sostituita dalla Città metropolitana) e del Sud Sardegna. Nuoro passa da 52 a 53 Comuni, comprendendo anche Seulo che attraverso un referendum aveva scelto di passare dal Sud Sardegna a Nuoro.

La tabella che segue riassume l'impostazione del nuovo assetto territoriale così come previsto dalla sopracitata Legge Regionale n. 7/2021:



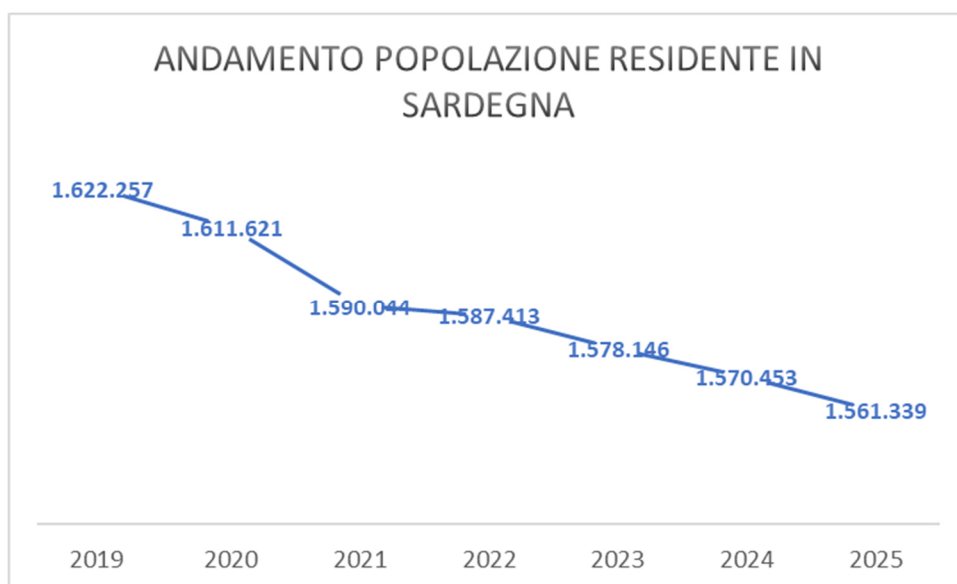
	<b>Comuni</b>
<b>Città metropolitana di Cagliari</b>	<b>18</b>
<b>Sassari</b>	<b>92</b>
<b>Nuoro</b>	<b>74</b>
<b>Oristano</b>	<b>87</b>
<b>Sud Sardegna</b>	<b>106</b>

Allo stato attuale, da un'analisi più approfondita dell'assetto territoriale regionale, si evidenzia la presenza di due principali poli metropolitani: Sassari e Cagliari, rispettivamente collocati nell'area nord e nell'area sud dell'isola; seguono tre medie comunità locali aggregate in aree omogenee (Nuoro, Oristano e Sud Sardegna) con popolazioni comprese tra i ~150.000 e ~330.000 abitanti.

La particolare conformazione del territorio, la distribuzione della popolazione ed il progressivo spopolamento delle aree rurali e montane ha generato, in certe zone territoriali, alcune condizioni critiche, acuite da difficoltà in termini di viabilità.

L'ambito territoriale di riferimento, che coinvolge sia l'AOU di Sassari che l'ASL Sassari, riguarda la parte Nord Ovest (Sassari) con una superficie complessiva di 7.691,75 Km<sup>2</sup> e una popolazione complessiva di 471.653 abitanti, di cui 232.650 maschi e 239.003 femmine. (Fonte: dati.istat.it - residenti al 01 gennaio 2025 Provincia di Sassari).

Come detto, l'ambito territoriale di riferimento della AOU risulta più ampio per diverse tipologie di attività. La popolazione residente in Sardegna al 1° gennaio 2025, ammonta a 1.561.339 abitanti. A livello regionale si osserva un continuo calo demografico, in linea con il trend registrato a livello nazionale.



Oltre il continuo calo demografico, nel corso degli anni, il numero dei decessi si attesta al di sopra del numero dei nati. In particolare, nel 2024 il tasso di mortalità registrato è pari a 11,8 per mille abitanti, mentre il tasso di natalità è ulteriormente sceso, facendo registrare il più basso livello di ricambio naturale di sempre, pari a 4,5 per mille abitanti.

La popolazione sarda, coinvolta da decenni in un continuo e progressivo fenomeno di invecchiamento, ha modificato la struttura per età divenendo meno giovane rispetto a quella nazionale.

Analizzare il processo di invecchiamento è fondamentale per riorganizzare efficacemente il Servizio sanitario regionale, al fine di rispondere al meglio ai bisogni socio-sanitari della popolazione. L'analisi demografica ha quindi l'intento di evidenziare le principali caratteristiche che influenzano il panorama dei bisogni e dell'offerta di servizi attuale e futura.

La Regione Sardegna rileva un indice di vecchiaia (rapporto tra la popolazione di 65 anni e più e la popolazione di 0-14 anni, moltiplicato per 100) della popolazione pari a 281,4, valore superiore a quello nazionale pari a

207,6, ancora in crescita rispetto agli anni precedenti e con intensità maggiore rispetto al resto d'Italia, inoltre, l'età media della popolazione regionale è superiore a quella nazionale (49,2 anni vs 46,8).

L'incidenza degli ultra 65enni (indice di invecchiamento: rapporto percentuale tra la popolazione anziana - 65 e oltre - e il totale della popolazione) è pari al 27,4% della popolazione regionale, superiore al 24,7%, riferimento nazionale e in aumento rispetto agli anni precedenti, mentre la proporzione di età pediatrica (0-14 anni), attualmente pari al 9,7%, è inferiore al dato nazionale, 11,9%).

Inoltre, l'indice di dipendenza strutturale (rapporto tra la popolazione in età non attiva - 0-14 anni e 65+ anni - e la popolazione in età attiva - 15-64 anni) fornisce una misura indiretta della sostenibilità del carico sociale ed economico teorico della popolazione in età attiva. Valori superiori al 50% indicano una situazione di squilibrio generazionale. La Sardegna ha registrato, nel corso degli anni, un progressivo aumento di tale valore – 59,2%. In particolare l'indice di dipendenza degli anziani (rapporto tra la popolazione anziana e quella in età attiva - 15-64 anni) è in continuo aumento, superando il valore nazionale (43,7% anziani su 100 individui in età lavorativa; 39% in Italia) a riprova del tendenziale e progressivo invecchiamento della popolazione.

L'aumento dell'età della popolazione residente determina un aumento della richiesta di servizi sanitari da parte della popolazione e la conseguente necessaria adozione di attività di razionalizzazione e recupero di efficienza nell'offerta dei servizi sanitari.

## **2.2 Modello organizzativo**

L'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari è stata istituita con Deliberazione della Giunta Regionale n. 17/2 del 27 aprile 2007 ai sensi dell'articolo 1, comma 3, lettera b, e dell'articolo 18 della Legge Regionale n. 10 del 28 luglio 2006, in esecuzione dell'allora vigente Protocollo d'Intesa sottoscritto dalla Regione e dalle Università degli Studi di Cagliari e di Sassari del 11 Ottobre 2004.

Così come previsto dalla Legge Regionale citata, l'AOU di Sassari fa parte del Sistema Sanitario Regionale, mediante il quale sono assicurati i livelli essenziali ed uniformi di assistenza sull'intero territorio regionale.

L'AOU di Sassari è, inoltre, l'Azienda di riferimento per le attività assistenziali delle funzioni istituzionali di didattica e di ricerca della Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli Studi di Sassari.

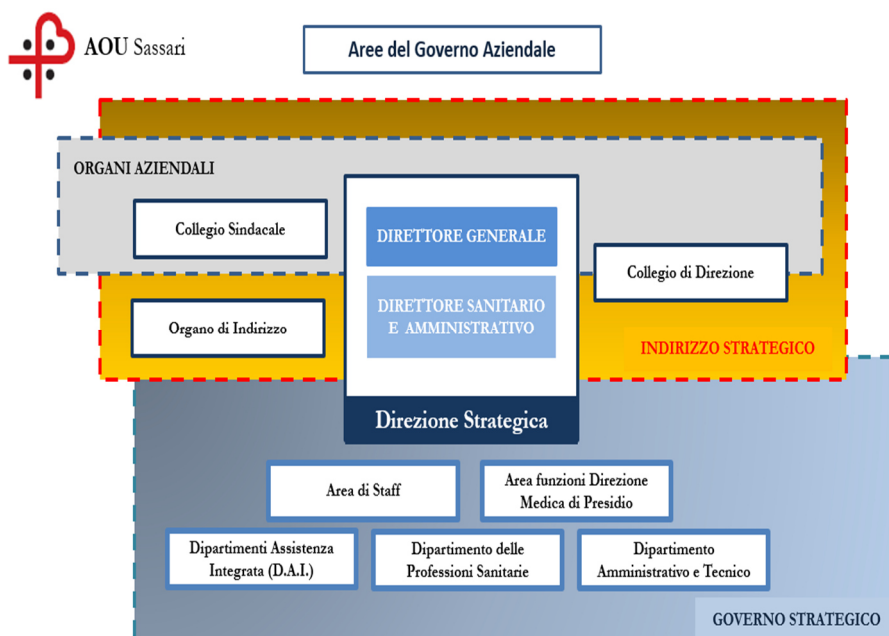
Il modello organizzativo dell'Azienda Ospedaliero universitaria di Sassari ha subito una profonda trasformazione per via dell'approvazione nel 2022 del nuovo atto aziendale e delle successive modificazioni intervenute nel corso del 2023. Di seguito è riportato il percorso ha condotto l'approvazione, in sintesi:

- in data 30.09.2022 con DGR 30/74 sono stati deliberati gli Indirizzi per l'adozione dell'atto aziendale delle Aziende ospedaliero-universitarie e dell'Azienda di rilievo nazionale ed alta specializzazione "G. Brotzu" (ARNAS);
- in data 01.12.2022 con Deliberazione n. 1144 si è proceduto alla "Adozione Atto Aziendale dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari ai sensi della DGR n. 30/74 del 30.09.2022.";
- con la DGR n. 40/34 del 28.12.2022 la RAS ha rilevato la sostanziale conformità dell'atto aziendale agli indirizzi regionali di cui alla deliberazione della Giunta Regionale n. 30/74 del 30.09.2022;

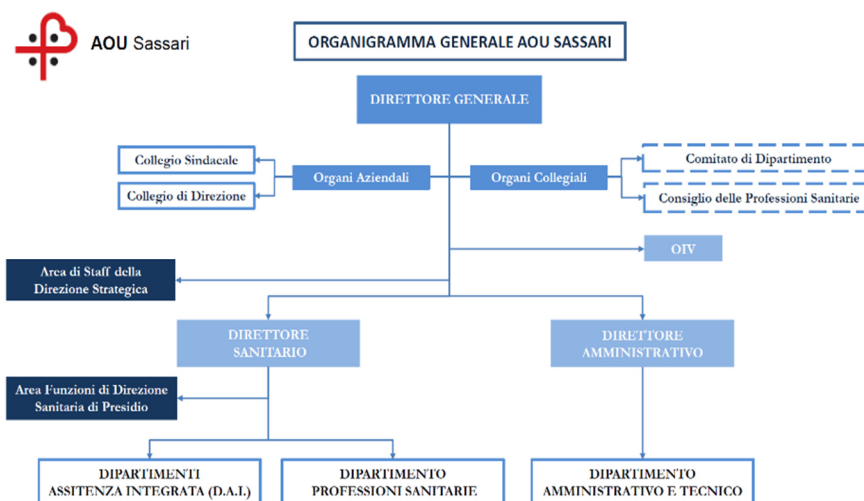
- in data 05.01.2023 con Deliberazione n. 10, si è proceduto, in osservanza a quanto esplicitato dalla Regione Autonoma della Sardegna nella Deliberazione n. 40/34 del 28.12.2022, a modificare, integrare ed adottare l'atto aziendale con i relativi allegati;
- con la DGR n. 4/66 del 16.02.2023 è stata deliberato l'esito della verifica di conformità ai sensi dell'art. 19, comma 4, L.R. 11.9.2020, n. 24 e con successiva Deliberazione n. 190 del 20.02.2023 è stata effettuata la presa d'atto della Deliberazione della Regione Autonoma della Sardegna di cui sopra da parte dell'Azienda Ospedaliero universitaria di Sassari;
- in data 23.05.2023 con Deliberazione n. 561 si è proceduto alla revisione dell'Atto Aziendale approvato con Deliberazione n. 10 del 05.01.2023 e Deliberazione n. 190 del 20.02.2023;
- l'atto revisionato è stato trasmesso alla Regione Sardegna ed è stato approvato con DGR n. 21/17 del 22.06.2023;
- in data 23.06.2023 con Deliberazione n. 678 ha effettuato la presa d'atto della Deliberazione della Regione Autonoma della Sardegna n. 21/17 del 22.06.2023;
- in data 09.02.2024 con Deliberazione n. 87 avente ad oggetto "Revisione Atto Aziendale approvato con Deliberazione n. 561 del 23.05.2023 e n. 678 del 23.06.2023 "Presenza d'atto della Deliberazione della Regione Autonoma della Sardegna n. 21/17 del 22.06.2023 "Atto Aziendale dell'Azienda ospedaliero - universitaria (AOU) di Sassari. Proposta di modifica. Verifica di conformità ai sensi dell'art. 19, comma 4, legge regionale 11.9.2020, n. 24", si è effettuata una nuova revisione dell'Atto Aziendale;
- in data 27.02.2024 con Deliberazione n. 114 è avvenuta la presa d'atto delle modifiche accolte dalla Deliberazione della Regione Autonoma della Sardegna n. 5/35 del 23.02.2024.

La Regione Sardegna è intervenuta con Legge regionale dell'11 marzo 2025, n. 8 recante "Disposizioni urgenti di adeguamento dell'assetto organizzativo ed istituzionale de sistema sanitario regionale. Modifiche alla legge regionale 11 settembre 2020, n. 24" a seguito del quale, l'assetto organizzativo aziendale potrebbe subire ulteriori aggiornamenti.

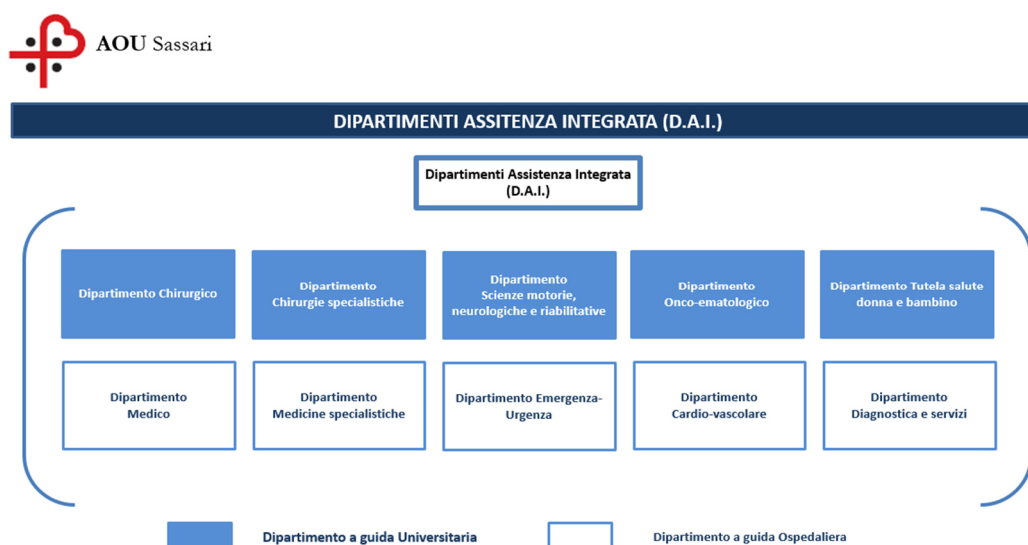
Nella tabella seguente sono indicate le Aree del Governo aziendale, così come previste nell'Atto Aziendale approvato e rettificato come sopra.



Nella tabella seguente è esposto l'organigramma aziendale.



Sono stati inoltre individuati i seguenti Dipartimenti di Assistenza Integrata (D.A.I.):



### La Direzione aziendale

La Direzione Aziendale è composta dal Direttore Generale (che è il Legale Rappresentante e l'organo responsabile del governo complessivo dell'Azienda), dal Direttore Sanitario e dal Direttore Amministrativo (che concorrono con la formulazione di proposte ed esprimono i relativi pareri). La Direzione Aziendale (o Direzione Strategica) esercita il governo strategico aziendale, avvalendosi del Collegio di Direzione e dello Staff della Direzione.

Con la Deliberazione del Direttore Generale n. 1 del 07.01.2026 avente ad oggetto “Presenza d’atto della Deliberazione della Regione Autonoma della Sardegna n. 68/8 del 31.12.2025 “Azienda ospedaliero-universitaria di Sassari (AOU SS). Nomina Direttore generale” si è insediato il Direttore Generale dell’AOU di Sassari, Dott. Serafinangelo Ponti;

Con la Deliberazione del Direttore Generale n. 125 del 30.01.2026 “Nomina del Direttore Amministrativo e della Direttrice Sanitaria dell’Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari”, il Direttore Generale ha nominato il Dott. Alberto Mura e la Dottoressa Lucia Anna Mameli rispettivamente in qualità di Direttore Amministrativo e Direttrice Sanitaria dell’Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari.

### 2.3 Il Personale

Il numero complessivo delle unità di personale nell’anno 2024 è rappresentato nella seguente tabella riepilogativa distinto per ruolo ed area contrattuale e per tipologia di rapporto di lavoro:

Tipologia del dipendente	DIPENDENTE	IN COMANDO	UNIVERSITARIO	SOMMINISTRAZIONE LAVORO	L. 42/89
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>2.386</b>	<b>1</b>	<b>90</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza Medica	693	1	72		
Sanitaria non Medica	71		7		
Comparto	1.622		11	0	
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza	7				
Comparto	1				
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>505</b>	<b>0</b>	<b>10</b>	<b>8</b>	<b>0</b>
Dirigenza	2				
Comparto	503		10	8	
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>194</b>	<b>0</b>	<b>13</b>	<b>3</b>	<b>1</b>
Dirigenza	5				
Comparto	189		13	3	1
<b>TOTALI</b>	<b>3.093</b>	<b>1</b>	<b>113</b>	<b>11</b>	<b>1</b>

### Piano Triennale del fabbisogno del personale

Il Piano triennale del fabbisogno del personale, secondo quanto stabilito dalla la Delibera del Direttore Generale n. 89 del 31/01/2025 avente ad oggetto: “Piano Triennale del Fabbisogno di Personale (PTFP) 2024 - 2025 – 2026 dell’Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari e contestuale adeguamento, a consuntivo, PTFP 2024. Aggiornamento della Delibera n. 293 del 07.06.2024”, rappresenta il documento di programmazione relativo al fabbisogno di personale nei limiti delle risorse finanziarie assegnate per la predisposizione del Bilancio previsionale.

### 3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

#### 3.1 L'attività di Accreditamento Istituzionale, gestione della Qualità e del Rischio Clinico

Di seguito si riepilogano le principali attività relative all'accREDITAMENTO istituzionale, alla gestione della qualità e del rischio clinico.

- **ACCREDITAMENTO ISTITUZIONALE**

##### Domande di autorizzazione e accreditamento 2024

1. **SSD RADIOLOGIA VASCOLARE ED INTERVENTISTICA** 17.04.2024: inviata richiesta di verifica di compatibilità della SSD Radiologia Vascolare ed Interventistica; 27.05.2024: inviata domanda di Autorizzazione all'esercizio e contestuale Accreditamento Istituzionale. In attesa di riscontro da parte della RAS.
2. **SC ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA**  
29.07.2022 inviata domanda di autorizzazione all'esercizio e contestuale accreditamento istituzionale;  
20.02.2024: Audit per l'accREDITAMENTO e richieste integrazioni; 12.04.2024: inviate integrazioni post audit.  
Determinazione RAS n. 1084 del 09.08.2024 per accREDITAMENTO temporaneo di 36 mesi.
3. **SC CHIRURGIA VASCOLARE**  
20.07.23 inviata richiesta di Parere di Compatibilità per il trasferimento al piano terzo del SS Annunziata e l'attivazione di n. 20 PL in regime di ricovero ordinario/DS; 14.05.2024: inviata domanda di accREDITAMENTO.
4. **BLOCCO OPERATORIO 4° PIANO (4 piano ala nord SS.Ann.)**  
10.09.21: inviata richiesta di autorizzazione all'esercizio e contestuale accREDITAMENTO istituzionale;  
31.01.22: Audit del Nucleo tecnico di verifica regionale; 05.04.22: inviata la documentazione integrativa alla RAS. Determinazione RAS n. 777 del 30.05.2024 per l'accREDITAMENTO provvisorio di 24 mesi.
5. **SC CENTRO IMMUNO-TRASFUSIONALE (piano 2 Palazzo Rosa)**  
30.06.2024: inviata la domanda di rinnovo di accREDITAMENTO; 23.09.2024: Audit di verifica; 22.10.2024: inviate le integrazioni alla RAS; in attesa di riscontro dalla RAS.
6. **AMBULATORIO PET/TC** 05.06.18: inviata domanda di accREDITAMENTO istituzionale definitivo; 02.05.22: Determinazione RAS con nomina del Gruppo di Verifica per rinnovo accREDITAMENTO, 08.04.2024: Audit del Nucleo tecnico di verifica regionale; 30.07.24: Determinazione dalla RAS n. 583 del 24.04.2024 per l'Autorizzazione all'esercizio e la conferma dell'accREDITAMENTO istituzionale in regime definitivo.
7. **SC RADIOTERAPIA (Plesso Le Cliniche S Pietro)** 25.02.22: Audit del Nucleo tecnico di verifica; 13.04.22: invio documentazione integrativa richiesta alla RAS. Determinazione RAS del 28.05.2024 PG/9120 accREDITAMENTO temporaneo per 36 mesi.
8. **SC Terapia intensiva-T30 (Plesso Le Cliniche S Pietro)** 15.02.21: Determinazione RAS di parere favorevole di compatibilità e funzionalità per la nuova struttura di Terapia Intensiva per n.30 PL;

23.03.21: inviato parere favorevole di compatibilità e funzionalità per la realizzazione di T.I. con capacità operativa rimodulata in diminuzione per n. 17 PL; 14.06.22: inviata domanda di accreditamento; 15.05.2024: Audit del Nucleo tecnico di verifica; 19.06.2024: inviate integrazioni. In attesa di riscontro dalla RAS.

9. **Blocco Operatorio Ospedale Marino di Alghero** 28.12.22: inviata richiesta di verifica di compatibilità per il rilascio dell'autorizzazione alla ristrutturazione del Blocco Operatorio; 23.05.2024: Audit del Nucleo tecnico di verifica; 21.06.2024: inviate integrazioni domanda di accreditamento blocco operatorio Ospedale Marino di Alghero.

- Attività di supporto al nucleo di verifica regionale per le attività di accreditamento istituzionale.

- **QUALITÀ**

Coordinamento gruppo di lavoro e produzione documento aziendale sulla "gestione del fine vita" in terapia intensiva.

Implementazione documento aziendale sulla produzione di PDTA.

Supporto alle attività di certificazione di PDTA oncologici (mammella, tumori uterini, polmone): verifica ed implementazione standard organizzativi e gestionali.

Formalizzazione percorso clinico assistenziale integrato per la presa in carico del paziente fragile con dimissione difficile.

Predisposizione MANUALE DELLA QUALITÀ DELLA S.S.D. QACGRM

Predisposizione MANUALE DELLA QUALITÀ Strutture Cliniche

Riesame della Direzione della Struttura QACGRM

Audit della qualità.

- **RISCHIO CLINICO**

- Ulteriore revisione, aggiornamento ed implementazione del sistema di Incident Reporting con alimentazione del flusso informativo SIRMES/SIMES.

- Implementazione Raccomandazioni Ministeriali sulla prevenzione di eventi sentinella (in particolare su percorso nascita, triage in Pronto Soccorso e sicurezza nella terapia farmacologica).

- Monitoraggio eventi sentinella e attività di audit in relazione ad eventi avversi, near miss, errori.

- Monitoraggio cadute.

- Monitoraggio aggressioni operatori (report AGENAS).

- Sicurezza in chirurgia: monitoraggio applicazione check list chirurgiche SISPAC.

- Sicurezza in Ostetricia: monitoraggio scheda valutazione rischio ostetrico e implementazione procedure assistenziali.

- Infezioni correlate all'assistenza: attività di valutazione e collaborazione all'interno della CICA; supporto al progetto PNRR, Missione M6C2 – Sviluppo delle competenze tecnico professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario sub investimento 2.2 corso di formazione in infezioni ospedaliere.

- Azioni di competenza all'interno del Comitato Valutazione Sinistri aziendale.
- Supporto alle attività relative alla donazione d'organo.
- Supporto alla rete aziendale dei facilitatori del rischio clinico.
- Interazioni tra Risk Management, Farmacovigilanza e Dispositivovigilanza nell'AOU di Sassari.
- Analisi proattive di processo in riferimento ad attività mediche, chirurgiche, diagnostiche e relative all'emergenza:
  1. FMEA nell'ambito del percorso nascita, focalizzata sulla gestione del travaglio-parto a basso rischio;
  2. FMEA nell'ambito chirurgico, riferita in particolare alla gestione del risveglio e del controllo postoperatorio del paziente;
  3. FMEA nell'ambito dell'area emergenza-urgenza incentrata sul triage in Pronto Soccorso.

### **Documenti deliberati**

1. Delibera n.33 del 15.01.2024 - Adozione del documento: "Piano annuale delle Infezioni Correlate all'Assistenza 2023-2024";
2. Delibera n.38 del 18.01.2024 - Adozione del documento: "Gestione dimissioni in Discharge Room";
3. Delibera n.70 del 01.02.2024 - Revisione della procedura: "Gestione del paziente che accede in Pronto Soccorso per dolore toracico";
4. Delibera n.89 del 13.02.2024 - Aggiornamento Rete aziendale dei referenti per la gestione del rischio infettivo";
5. Delibera n.156 del 22.03.2024 - Aggiornamento Rete Referenti e Facilitatori per la gestione del Rischio Clinico dell'AOU di Sassari";
6. Delibera n.157 del 22.03.2024 - Adozione del documento: "Procedura operativa per il controllo della diffusione di Clostridioides difficile (Clostridium difficile)";
7. Delibera n. 167 del 28.03.2024 - Adozione del documento: "Fine Vita in Terapia Intensiva: linee di indirizzo aziendali AOU Sassari";
8. Delibera n.287 del 06.06.2024 - Adozione del documento: "Procedura per il reprocessing e il controllo microbiologico in endoscopia";
9. Delibera n.372 del 17.07.2024 - Adozione procedura "Corretta gestione dei farmaci LASA";
10. Delibera n. 381 del 22.07.2024 - Adozione documento: "Procedura per la corretta manipolazione delle forme farmaceutiche orali solide";
11. Delibera n.389 del 24.07.2024 - Adozione documento: "Guida alla elaborazione di un percorso diagnostico terapeutico assistenziale (PDTA) nell'AOU di Sassari";
12. Delibera n.474 del 04.10.2024 - Attivazione GIC Tumori Toraco-Polmonari" e "GIC Tumori Ginecologici" all'interno dell'AOU di Sassari;
13. Delibera n.499 del 11.10.2024 - Adozione documento: "Procedura Triage in Pronto Soccorso";

14. Delibera n.508 del 10.10.2024 - Revisione documento "Gestione segnalazione aziendale rischi ed eventi avversi - incident reporting" e adozione nuovo documento "Gestione segnalazione aziendale rischi, errori, eventi avversi ed eventi sentinella - incident reporting";
15. Delibera n.512 del 16.10.2024 - Adozione procedura "Richiesta e Gestione dei gas medicinali e tecnici e relativi dispositivi medici";
16. Delibera n.521 del 21.10.2024 - Adozione procedura: "Interazioni tra Risk Management, Farmacovigilanza e Dispositivovigilanza nell'AOU di Sassari";
17. Delibera n. 554 del 06.11.2024 - Adozione documento: "Percorso clinico assistenziale integrato per la presa in carico del paziente fragile con dimissione difficile";
18. Delibera n. 615 del 29.11.2024 - Adozione documento: "Perineal Card per screening perineale, rieducazione e riabilitazione del pavimento pelvico in gravidanza e post partum";
19. Delibera n.620 del 03.12.2024 - Adozione documento: "Procedura per la protezione del paziente dal rischio radiologico in procedure ad alte dosi".

### 3.2 I posti letto

Il numero dei posti letto aziendali è il seguente:

Riepilogo Posti Letto		
	DH/DS	ORD
Plesso Cliniche Universitarie	61	442
Plesso SS Annunziata	7	259
Plesso Alghero	9	46
<b>TOTALE PL ORD_PL DH</b>	<b>77</b>	<b>747</b>
<b>TOTALE POSTI LETTO</b>	<b>824</b>	

*Fonte dato HSP12 2024*

I dati relativi ai posti letto sono coerenti con quelli riportati nel modello HSP12/2024.

### 3.3 Obiettivi dell'esercizio relativi alla struttura e all'organizzazione dei servizi per la direzione strategica

Con la deliberazione n. 2/7 del 18.01.2024, la Giunta regionale ha assegnato gli obiettivi per l'anno 2024 ai Direttori generali delle aziende sanitarie regionali.

Tuttavia, si sono resi necessari adeguamenti rispetto ai medesimi obiettivi e indicatori precedentemente assegnati, tramite il Decreto n. 14 del 07.03.2024 e le successive integrazioni e modifiche, per ultimo il Decreto Assessoriale n. 31 del 11.11.2024, con cui si trasmetteva l'ultimo allegato revisionato.

Gli obiettivi sono articolati in due Macro Aree:

- a) Obiettivi tempi di pagamento dei debiti commerciali, con peso di 10/100
- b) Obiettivi Strategici, con peso di 90/100

A sua volta, gli Obiettivi Strategici si dividono nei seguenti sotto livelli:

- a) Livello dell'erogazione dei livelli essenziali di assistenza e della qualità: 60/100
  - a. Area del mantenimento dei Lea, del miglioramento dell'Appropriatezza e dell'efficacia del SSR: 32/100
  - b. Area della Qualità e del Governo clinico e della Sanità digitale e innovazione tecnologica: 28/100
- b) Livello della sostenibilità economica e finanziaria: 30/100
  - a. Area della razionalizzazione e contenimento della spesa: 15/100
  - b. Area della gestione Amministrativo-Contabile: 15/100

A loro volta, i sottolivelli sono divisi negli obiettivi specifici.

OBIETTIVO	PESO	
<b>Obiettivo tempi di pagamento dei debiti commerciali</b>		<b>10</b>
<b>Obiettivi Strategici</b>		
<b>Livello dell'erogazione dei livelli essenziali di assistenza e della qualità</b>		
Area del mantenimento dei LEA, del miglioramento dell'Appropriatezza e dell'Efficacia del SSR	<b>28</b>	<b>60</b>
Area della Qualità e Governo clinico e della Sanità digitale e innovazione tecnologica	<b>32</b>	
<b>Livello della sostenibilità economica e finanziaria</b>		
Area della razionalizzazione e contenimento della spesa	<b>15</b>	<b>30</b>
Area della gestione amministrativo-contabile	<b>15</b>	
		<b>90</b>

## 4. Altre informazioni

### 4.1 La Trasparenza e l'Anticorruzione

Si sintetizzano le principali attività per l'anno 2024 svolte dal Responsabile della Trasparenza e della Prevenzione della Corruzione (di seguito RTPC).

- aggiornamento 2024 della sezione dedicata alla Prevenzione della Corruzione e alla Trasparenza - Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2024-2026 dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari – Delibera di approvazione n. 64 del 31.01.2024;
- gestione della piattaforma informatica per le segnalazioni di illeciti prevista nel progetto “Whistleblowing P.A., relativa al progetto WhistleblowingPA di Transparency International Italia e del Centro Hermes per la Trasparenza e i Diritti Umani e Digitali;
- costante verifica e aggiornamento, della sezione “Amministrazione trasparente” nel sito internet Aziendale e conseguente attività di attuazione degli adempimenti sulla trasparenza previsti dal D.lgs 33 del 14 marzo 2013 e dal D.lgs 97 del 25 maggio 2016, inseriti nella sezione II del “Piano aziendale per la prevenzione della corruzione triennio 2024/2026”;
- pubblicazione nella sezione “amministrazione trasparente” della certificazione dell'O.I.V., relativa al rilascio dell'attestazione dichiarante la veridicità e l'attendibilità di quanto pubblicato nella sezione amministrazione trasparente al seguente URL:  
[https://www.aousassari.it/documenti/11\\_578\\_20250715151217.pdf](https://www.aousassari.it/documenti/11_578_20250715151217.pdf)
- proseguo dell'attività formativa attraverso piattaforme informatiche a distanza e-elearning;
- gestione delle richieste di accesso civico generalizzato;
- gestione e attività di controllo e vigilanza sulle segnalazioni acquisite;
- monitoraggio sullo stato di attuazione del PTPC.

## 4.2 Gli Investimenti effettuati e Fonti di Finanziamento

La tabella seguente sintetizza il valore degli Investimenti effettuati nell'anno 2024 e le relative Fonti di Finanziamento.

Investimenti	Fonti di finanziamento	Valore 2024
Altre immobilizzazioni immateriali	Contributo Regionale in Conto Esercizio	84.769,78 €
Altre immobilizzazioni immateriali	Finanziamenti da Regione per Investimenti	154.481,46 €
Altre immobilizzazioni immateriali	Finanziamenti da Stato per investimenti	530.797,64 €
<b>Altre immobilizzazioni immateriali</b>	<b>Totale</b>	<b>770.048,88 €</b>
Altri beni mobili	Contributo Regionale in Conto Esercizio	25.987,91 €
Altri beni mobili	Finanziamenti da donazioni e Finanziamenti da privati	475,99 €
<b>Altri beni mobili</b>	<b>Totale</b>	<b>26.463,90 €</b>
Attrezzature sanitarie e scientifiche	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	2.494,38 €
Attrezzature sanitarie e scientifiche	Contributo Regionale in Conto Esercizio	1.341.665,54 €
Attrezzature sanitarie e scientifiche	Finanziamenti da donazioni e Finanziamenti da privati	106.514,98 €
Attrezzature sanitarie e scientifiche	Finanziamenti da Regione per Investimenti	1.250.049,42 €
Attrezzature sanitarie e scientifiche	Finanziamenti da Stato per investimenti	2.316.223,19 €
<b>Attrezzature sanitarie e scientifiche</b>	<b>Totale</b>	<b>5.016.947,51 €</b>
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Contributo Regionale in Conto Esercizio	14.640,00 €
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Finanziamenti da Regione per Investimenti	26.498,40 €
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Finanziamenti da Stato per investimenti	372.111,38 €
<b>Concessioni, licenze, marchi e diritti simili</b>	<b>Totale</b>	<b>413.249,78 €</b>
Fabbricati indisponibili	Contributo Regionale in Conto Esercizio	326.240,70 €
Fabbricati indisponibili	Finanziamenti da Regione per Investimenti	976.113,51 €
<b>Fabbricati indisponibili</b>	<b>Totale</b>	<b>1.302.354,21 €</b>
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Contributo Regionale in Conto Esercizio	180.526,06 €
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Finanziamenti da Regione per Investimenti	1.186.031,94 €
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Finanziamenti da Stato per investimenti	1.364.054,10 €
<b>Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti</b>	<b>Totale</b>	<b>2.730.612,10 €</b>
Immobilizzazioni materiali in corso	Contributo Regionale in Conto Esercizio	83.812,30 €
Immobilizzazioni materiali in corso	Finanziamenti da Regione per Investimenti	2.465.655,05 €
Immobilizzazioni materiali in corso	Finanziamenti da Stato per investimenti	976.561,48 €
<b>Immobilizzazioni materiali in corso</b>	<b>Totale</b>	<b>3.526.028,83 €</b>
Impianti	Contributo Regionale in Conto Esercizio	82.716,00 €
Impianti	Finanziamenti da Regione per Investimenti	7.747,00 €
<b>Impianti</b>	<b>Totale</b>	<b>90.463,00 €</b>
Macchine d'ufficio elettroniche	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	8.067,86 €
Macchine d'ufficio elettroniche	Finanziamenti da Stato per investimenti	104.072,49 €
Macchine d'ufficio elettroniche	Contributo Regionale in Conto Esercizio	301.184,41 €
Macchine d'ufficio elettroniche	Finanziamenti da donazioni e Finanziamenti da privati	359,98 €
Macchine d'ufficio elettroniche	Finanziamenti da Regione per Investimenti	576.656,21 €
<b>Macchine d'ufficio elettroniche</b>	<b>Totale</b>	<b>990.340,95 €</b>
Mobili e arredi	Finanziamenti da Stato per investimenti	64.336,70 €
Mobili e arredi	Contributo Regionale in Conto Esercizio	641.006,67 €
Mobili e arredi	Finanziamenti da donazioni e Finanziamenti da privati	3.982,35 €
Mobili e arredi	Finanziamenti da Regione per Investimenti	254.436,95 €
<b>Mobili e arredi</b>	<b>Totale</b>	<b>963.762,67 €</b>
<b>Totale Complessivo</b>		<b>15.830.271,83 €</b>

### **4.3 Il nuovo ospedale e gli interventi strutturali**

E' opportuno premettere che il patrimonio edilizio dell'Azienda Ospedaliero Universitaria, a qualsiasi titolo posseduto/detenuto, presenta diverse criticità dovute al fatto che lo stesso è fortemente datato e, comunque, in uno stato di deterioramento avanzato dovuto al notevole carico antropico giornaliero e alla notevole difficoltà di eseguire importanti interventi di manutenzione sia ordinaria che straordinaria, oltre che interventi di ristrutturazione, sia perché gli edifici più datati strutturalmente mal sopportano i lavori necessari per adeguarli alle vigenti norme (con conseguenti costi per altro rilevanti), sia perché tutti gli edifici sono intensivamente utilizzati per attività sanitarie e accessorie, si dispone solo di pochissimi spazi polmone e, pertanto, esiste la difficoltà, se non l'impossibilità se non si vuole ridurre o interrompere talune attività sanitarie, di vuotarli in parti consistenti finalizzate alla realizzazione di interventi organici di adeguamento/ammodernamento.

Pertanto ancora, malgrado i numerosi interventi puntuali posti in essere in questi anni, permangono carenze sostanziali che via via diventano sempre più urgenti (es. riparazioni/rifacimento di impianti idrico sanitari obsoleti, sostituzione di infissi interni ed esterni, realizzazione di nuovi impianti di climatizzazione conformi alle norme sanitarie vigenti, adeguamenti igienico sanitari dei reparti, sostituzione incremento dei sistemi di mobilità verticale, potenziamento delle centrali frigorifere e termiche, potenziamento / rifacimento per obsolescenza di alcune cabine di trasmissione MT/BT, adeguamento alle norme di prevenzione incendi, messa in sicurezza e risanamenti di facciate, ecc.) che richiedono sia l'esecuzione di importanti lavorazioni che impattano non poco sull'attività sanitaria ma che sono essenziali e urgenti per garantire la funzionalità e la sicurezza dei reparti ospedalieri e la loro funzionalità e per cercare di risolvere il grave stato di obsolescenza e inadeguatezza normativa, alberghiera e funzionale di buona parte (la quasi totalità) degli edifici del complesso ospedaliero dell'AOU.

La realizzazione di detti interventi, la maggior parte dei quali anche urgenti, richiede notevoli risorse finanziarie ed anche consistenti risorse umane per la gestione di lavori, appalti, per la loro programmazione, progettazione ed esecuzione.

La SC che si occupa delle progettazioni e della gestione dei lavori, infatti dispone solo di due tecnici (compreso il direttore della struttura) e tre amministrativi, deve pertanto essere potenziata per adeguare le risorse umane al volume di lavoro già in essere e da realizzare nel prossimo futuro.

In questi anni, particolarmente nel PO SS Annunziata, ma anche nelle cliniche S. Pietro e, nel periodo 2022-2025 anche nel PO Regina Margherita di Alghero, ci si è concentrati sugli interventi dei reparti più critici (Sale operatorie, Rianimazioni, Emodinamica, Angiografia, Radiologie, ecc.), sulla ristrutturazione di alcuni reparti di degenza del PO SS Annunziata al fine di renderli più accoglienti dal punto di vista alberghiero e più sicuri dal punto di vista antincendio, impiantistico, ecc., oltre alla realizzazione di interventi di ammodernamento legati al DL 34/2020 delle terapie intensive, delle semintensive e del pronto soccorso attraverso una serie di interventi di adeguamento piuttosto radicali, perché questi reparti scontavano una obsolescenza tale da renderli oltre che inadeguati dal punto di vista sanitario, anche non sicuri per pazienti e personale addetto, non consentendo

quindi di soddisfare il fabbisogno di salute del territorio servito (nord Sardegna) e l'attivazione delle più moderne procedure cliniche a causa delle gravi carenze strutturali e impiantistiche e delle tecnologie sanitarie.

Gli adeguamenti edili ed impiantistici dei reparti sono stati avviati particolarmente nell'edificio storico del PO SS Annunziata (Corpi A, B, C, D, E), ed hanno anche riguardato il vecchio palazzo Materno infantile (con il rifacimento dei corpi bagno della quasi totalità dell'edificio, l'adeguamento antincendio pressoché completo, il rifacimento delle sale parto del piano terzo, ecc.), il Palazzo Clemente (con l'adeguamento in corso dei lavori al piano sesto per le nuove degenze dell'ematologia, la ristrutturazione dell'ex rianimazione al piano 1 per realizzare ambulatori chirurgici per il Day Surgery, l'adeguamento delle ex sale operatorie al piano secondo per realizzare due ambulatori di endoscopia digestiva e la Angiografia, la realizzazione di interventi puntuali negli edifici delle chirurgie (es. la realizzazione della nuova terapia intensiva da 23 posti letto, la realizzazione in corso d'opera della semintensiva della pneumologia, l'adeguamento edile di pavimentazioni di alcuni reparti (pneumologia, Urologia, ortopedia), la realizzazione dell'ambulatorio chirurgico della broncoscopia, delle sale d'attesa della Senologia multidisciplinare, della diagnostica per il nuovo TC Photon Counting, ecc.).

Invece, l'appalto di adeguamento delle "Cliniche S. Pietro", per i quali è stato avviato nel 2015 un importante intervento di adeguamento finanziato dalla Regione Sardegna su Fondi FSC 2007/2013, e per il quale i lavori sono stati consegnati nel mese di febbraio 2025, sconta un grave ritardo a causa delle lungaggini nell'approvazione del progetto esecutivo e del difficile rapporto con l'appaltatore. Detto appalto è stato fortemente rimaneggiato, rispetto alle previsioni del 2015, a causa del notevole incremento dei costi dovuto sia alle modifiche introdotte dall'appaltatore sia all'adeguamento dei prezzi effettuato nel 2024.

Il patrimonio immobiliare gestito dall'AOU di Sassari, solo in parte di proprietà dell'AOU di Sassari ed in gran parte utilizzato in comodato d'uso da Università di Sassari, ASL1 e Demanio dello Stato, è ad oggi così costituito e caratterizzato dal punto edilizio:

- P.O. SS Annunziata (il cosiddetto "Ospedale Civile"). Acquisito nel patrimonio AOU e gestito dal 2016 è costituito da un monoblocco che può essere suddiviso, soprattutto in funzione della data di edificazione, in due parti:
  - a. l'ALA SUD (completata nel 2012) che dal punto di vista edile ed impiantistico, ma richiede interventi di manutenzione straordinaria anche importanti su murature, pavimenti e anche impianti che, dopo dieci anni, a causa delle insufficienti manutenzioni ordinarie, dovute in particolare alla carenza di fondi e di personale dedicato, già presentano problematiche rilevanti (soprattutto sugli impianti idrico sanitari e sullo stato di pareti in cartongesso e pavimentazioni in pvc) che richiedono, ormai, interventi di manutenzione impattanti e rilevanti in termini di costo.
  - b. I corpi dell'edificio storico del PO SS Annunziata, ultimato nel 1965, ovvero le zone destinate principalmente alle degenze (corpi centrali A e B), la zona di collegamento con il corpo Nord (corpo C), e la parte destinata ai reparti tecnologicamente più impattanti (corpi D ed E dove sono

collocate le radiologie, il Pronto soccorso, l'Emodinamica, i Blocchi operatori e la Rianimazione, sono state solo in parte ammodernate in questi anni, particolarmente nei blocchi operatori, nella radiologia e nell'Emodinamica;

In questa parte di edificio sono stati già in parte realizzati, in parte progettati, in parte avviati ed altri programmati ai fini dell'acquisizione di finanziamenti, una serie di interventi di adeguamento:

- Interventi già eseguiti: Ristrutturazione di una parte del blocco operatorio (tre sale e locali annessi ) al piano 4; Realizzazione del nuovo Ambulatorio chirurgico di Angiografia (piano 2 SS Annunziata), ristrutturazione del reparto Dialisi (piano 3 SS Annunziata), Ristrutturazione del reparto di degenza delle degenze della Chirurgia Vascolare (piano 4 SS Annunziata), realizzazione di spogliatoi centralizzati al piano -2;; ristrutturazione del reparto al piano sesto per le degenze della Ortopedia; ristrutturazione del reparto di degenza della chirurgia al piano secondo, ristrutturazione del Day Hospital dell'Oncologia al Piano 1, parziale ristrutturazione del Pronto soccorso (zone osservazione, sala attesa parenti, ecc.) al piano terra, realizzazione di una nuova diagnostica TC e di una nuova diagnostica digitale RX al piano -1; ristrutturazione di locali per una nuova diagnostica digitale RX al piano 2, realizzazione del centro CAS per l'oncologia al piano -1, realizzazione del nuovo laboratorio di emodinamica al piano 1 (con due sale di emodinamica e una di elettrofisiologia), ristrutturazione degli ambulatori della cardiologia e del reparto di riabilitazione cardiologica sempre al piano primo, ristrutturazione del reparto al piano 5 per le degenze della medicina, ecc.
  - Interventi in fase di realizzazione già finanziati: Adeguamento di parte del Pronto soccorso, zona triage al Piano terra, adeguamento della sala operatoria di Cardiochirurgia al piano 4; Ristrutturazione dei reparti di cardiologia, Cardiochirurgia e Unità di Terapia Intensiva Coronarica (piano 1 SS Annunziata);
  - Intervento di ristrutturazione in fase di aggiudicazione e finanziato su spesa corrente in attesa di finanziamento regionale: Ristrutturazione del piano terzo corpo A per le degenze della Neurochirurgia
  - Interventi già finanziati da realizzare: Ristrutturazione della Stroke (piano 2 SS Annunziata), Ristrutturazione del reparto per la Ortopedia e Riabilitazione (piano 6 SS Annunziata), ristrutturazione reparto grandi ustionati (piano 5 SS Annunziata), Realizzazione sala operatoria ibrida al piano terzo del PO SS Annunziata; ristrutturazione / realizzazione della nuova rianimazione
  - Interventi da finanziare in fase di progettazione: Realizzazione nuovo reparto detenuti (piano 3 SS Annunziata);
- "Palazzo Rosa", di Via Monte Grappa n. 82 in Sassari. L'edificio, realizzato negli anni '90 del secolo scorso, è stato acquisito in comodato d'uso da ATS nel novembre 2021. Ospita principalmente

strutture di supporto aziendali (Laboratori, centro immunotrasfusionale, farmacia, ambulatori, Direzione medica di PO, e uffici amministrativi vari) e in parte uffici di altre aziende (es. AREUS 118, ASSL1 farmacia e ambulatori, ATS uffici amministrativi e servizi informativi). Questo edificio richiede importanti interventi di adeguamento ai fini antincendio e impiantistici soprattutto nella parte dove sono ospitate le attività sanitarie, dato che il fabbricato era stato pensato e realizzato per ospitare uffici amministrativi, con la conseguenza che sia dal punto di vista edile che soprattutto impiantistico, non era adatto ad ospitare attività sanitarie quali i laboratori di analisi e il centro immunotrasfusionale.

Queste destinazioni del primo e secondo piano in particolare, hanno comportato e comportano tutt'ora la necessità di realizzare importanti interventi di adeguamento edile ed impiantistico oltre che antincendio dell'edificio. L'AOU di Sassari ha già acquisito un finanziamento per la realizzazione del nuovo impianto di climatizzazione del Centro immunotrasfusionale ed è stato trasferito da ASSL1 il finanziamento di € 3.000.000 per la realizzazione degli interventi di adeguamento antincendio. Sono in fase di conclusione sia il primo l'intervento di adeguamento antincendio dell'intero edificio sia l'intervento di adeguamento di buona parte della Patologia Clinica (laboratori di analisi al piano 1), mentre è stata avviata la realizzazione dei nuovi laboratori dell'Unità del Farmaco.

- Magazzino Farmaceutico presso il Complesso di S. Camillo in S.S. 200 km 4. Il magazzino, costruito negli anni 70 (presumibilmente con utilizzo come palestra) è stato acquisito in comodato d'uso da ATS nel novembre 2021 ed è stato restituito alla stessa ASL a fine 2025. Detto fabbricato che era stato destinato, già dalla stessa ATS, a deposito di presidi della farmacia oltre che di materiali presentava diverse problematiche che dovevano essere risolte ovvero: notevoli infiltrazioni di acqua a causa dello stato di degrado dell'impermeabilizzazione che, in diverse parti. L'AOU ha realizzato in questo fabbricato un intervento di riparazione della copertura e la sostituzione di una parte consistente degli infissi esterni danneggiati da una tromba d'aria e l'installazione di una rete per bloccare la caduta di parti delle parti in laterizio costituenti la copertura e la riparazione di alcune serrande di accesso e di una parte molto ridotta dell'impermeabilizzazione.
- Cliniche S. Pietro: sono costituite da diversi padiglioni alcuni di proprietà demaniale (Clinica Medica, Palazzo Bompiani, Palazzo Materno Infantile, Palazzo dell'Anatomia Patologica e Palazzo di Igiene) e alcuni di proprietà dell'Università degli studi di Sassari (Palazzo Clemente, Edifici delle Chirurgie, Palazzo Materno Infantile, Palazzo del Complesso Biologico didattico). Gli edifici di proprietà demaniale sono quelli più datati (risalgono, come periodo di completamento, dal 1934 al 1959 per la parte più propriamente a destinazione ospedaliera e agli anni 70-80 per gli edifici di supporto (igiene e Anatomia Patologica). Gli edifici Universitari sono invece di più recente realizzazione (fine anni '90 del secolo scorso, con eccezione del Palazzo Clemente che è stato completato nel 1965). Per quanto attiene allo stato edile ed impiantistico dei fabbricati si riporta quanto segue:

- i **Palazzi delle Malattie Infettive, di Igiene e dell'Anatomia Patologica** possono essere considerati tutto sommato adeguati anche dal punto di vista edile, oltre che della sicurezza, in quanto di recente costruzione o ristrutturazione. Sono tuttavia necessari alcuni piccoli interventi di adeguamento antincendio in modo da poter completare l'ottenimento dei CPI, interventi attualmente in fase di esecuzione.
- gli **Edifici delle chirurgie** (stecche Bianche) richiedono interventi sia di completamento (torri scale-ascensori sulle testate degli edifici, percorsi di collegamento sanitari, ecc.) che di adeguamento particolarmente impiantistico, ma anche edile (pavimenti, rivestimenti, controsoffitti, infissi, tapparelle, ammodernamento servizi igienici, ecc.). Sono anche presenti rilevanti spazi ancora al rustico da completare che saranno destinati a supporto del blocco operatorio, a servizi ospedalieri e degenze. Sono stati completati gli interventi della nuova Terapia Intensiva (Ti23) che era stata oggetto di interventi in emergenza realizzati a cavallo fra il 2020 e il mese di gennaio 2021 per rendere disponibili 30 posti letto per l'emergenza COVID19. In questi edifici sono stati anche eseguiti da AOUISS interventi di manutenzione straordinaria edile ed impiantistica, ma il grosso degli interventi di adeguamento e completamento che era previsto nell'ambito dei lavori già appaltati e finanziati con fondi FSC 2007/2014, non si potranno realizzare in quanto, a seguito dell'approvazione del progetto esecutivo e della revisione prezzi, è stato necessario stralciare dal progetto esecutivo, per carenza di fondi la quasi totalità, degli adeguamenti di questi edifici. Sono in fase di esecuzione con fondi PNRR i lavori di ristrutturazione di una parte del reparto di pneumologia per realizzare la semintensiva della pneumologia prevista dal DL34/2020, sono stati eseguiti l'adeguamento edile di pavimentazioni di alcuni reparti (pneumologia, Urologia, ortopedia), è stato realizzato il nuovo ambulatorio chirurgico della broncoscopia, sono in corso di realizzazione le sale d'attesa della Senologia multidisciplinare;
- **Palazzo delle medicine, palazzo della neurologia-radiologia, palazzo materno infantile, Palazzo Clemente.** Questi edifici, i più datati in uso all'AOU, pur avendo subito dalla data di istituzione dell'AOU diversi interventi che hanno riguardato in particolare le parti impiantistiche e gli apprestamenti ai fini della sicurezza antincendio (compartimentazioni, impianti rilevazione fumo, ecc.), scontano una importante obsolescenza edile sia interna che, per il palazzo Materno infantile in particolar, anche esterna. Questa obsolescenza, che è legata anche alla conformazione (layout) degli spazi sanitari, si ripercuote pesantemente sul comfort alberghiero, oltre a rendere praticamente impossibile il rispetto di diversi requisiti necessari per l'accreditamento sanitario (es. la presenza dei servizi igienici nelle camere di degenza). Per adeguare questi edifici sono necessari importanti e costosi interventi edilizi ed impiantistici che, comunque, non li renderebbero efficienti e moderni soprattutto dal punto di vista sanitario, stanti gli importanti e insuperabili vincoli di carattere edilizio e, per gli edifici più vecchi, anche dei vincoli dettati dalla Soprintendenza.

L'AOU di Sassari ha comunque attivato una serie di interventi, in parte ancora in corso, per migliorare innanzi tutto la sicurezza antincendio e impiantistica, con l'attivazione, e in parte esecuzione, di importanti lavori di adeguamento, prevalentemente elettrico. Questi interventi potranno consentire di ottenere i CPI definitivi per il Palazzo delle Medicine, il Palazzo della Neurologia Radiologia, il Palazzo di Igiene e il Palazzo dell'Anatomia Patologica, come previsto nel piano trasmesso al Comando Provinciale dei Vigili del Fuoco di Sassari con la SCIA del 2/11/2017, ai sensi del DM 19/03/2015; Nel Palazzo Materno Infantile è stato avviato ed è in fase di ultimazione, un importante intervento di adeguamento dei servizi igienici; nel palazzo Clemente è stata avviata ed è in fase di completamento la ristrutturazione del piano sesto da destinare alle degenze e ambulatori della SC di Ematologia, sono stati eseguiti i lavori di impermeabilizzazione della copertura del corpo principale e dei corpi scala, è stata completamente adeguata la centrale termica, sono stati ridatti i pavimenti e rivestimenti della zona ingresso ambulatori al piano terra, sono in fase di completamento i lavori di adeguamento della ex rianimazione al piano 1 per realizzare tre ambulatori chirurgici per il Day surgery, sono stati ristrutturati i locali al piano 2 dell'ex blocco operatorio per realizzare una sezione di Angiografia interventistica e due ambulatori chirurgici di Endoscopia digestiva. È stata ristrutturata una parte degli ambulatori di endoscopia al piano terra per realizzare la nuova sezione TC Photon Counting. Sono inoltre stati rifatti i quadri elettrici principali dell'edificio e sono in corso di esecuzione i lavori di rifacimento della cabina MT/BT e l'installazione del nuovo gruppo elettrogeno a servizio del palazzo.

Non saranno invece realizzati i lavori di adeguamento dei restanti piani (secondo, terzo, quarto) previsti nel progetto di ampliamento e ristrutturazione finanziati con fondi FSC2007/2014 in quanto stralciati per carenza di fondi. Nell'ambito di questi interventi è in fase di realizzazione la nuova morgue al piano -1 e sarà realizzata la nuova torre ascensori montalettighe sul corpo principale.

Occorre precisare che la conformazione strutturale dell'edificio, mal si adatta alle moderne esigenze di un ospedale per cui tutti gli interventi posti in essere costituiscono un palliativo in attesa di realizzare nuovi fabbricati ospedalieri moderni.

- **Edificio del complesso della Microbiologia e della Didattica.** Questo edificio, realizzato alla fine anni 90 del secolo scorso, presenta carenze dovute sia al fatto che non è stato realizzato il corpo di completamento inizialmente previsto sul lato Nord nei progetti (quindi con carenze legate a spazi accessori e alle vie di esodo in caso di emergenza antincendio). Inoltre, l'usura derivante dall'importante carico antropico connesso alle attività didattiche universitarie, unitamente alle diverse modifiche ai spazi laboratoriali e didattici effettuate in maniera non organica e coordinata dall'Università degli Studi di Sassari negli anni, hanno comportato rilevanti problematiche oltre che sulle parti edili, anche sugli impianti elettrici e di condizionamento. L'edificio, pertanto, richiede oggi drastici interventi edili ed impiantistici di adeguamento, a completamento dei primi interventi impiantistici per la sicurezza ai fini antincendio già effettuati gli scorsi anni dall'AOU, ovvero in particolare l'installazione dell'impianto audio di allarme incendi e alcuni interventi sugli impianti, il

rifacimento di buona parte delle tubazioni degli impianti di riscaldamento/condizionamento, il rifacimento di alcuni lucernai pericolanti, ecc., lo svuotamento da accumuli di materiali anche pericolosi che negli anni si erano accumulati, il ripristino di diverse vie di esodo antincendio, ecc.). Nel breve periodo saranno avviati i lavori di completamento dell'impianto antincendio degli ambulatori di odontoiatria e installato il nuovo gruppo elettrogeno a servizio esclusivo degli edifici del complesso didattico e della microbiologia.

Le problematiche sopra esposte potranno trovare solo in minima parte soluzione adeguata, per quanto riguarda in particolare il Dipartimento Materno infantile, con la realizzazione avviata della sola parte possibile, con il finanziamento disponibile di € 95.000.000 su Fondi FSC 2007-2013 delle opere previste nel progetto esecutivo generale approvato nel 2025 per la ristrutturazione e l'ampliamento del complesso ospedaliero Aziendale.

Occorre rilevare che l'AOU di Sassari disponeva di un secondo finanziamento di € 100.000.000,00 per gli ulteriori interventi di ampliamento e adeguamento del complesso ospedaliero, finanziamento che è stato in parte revocato (per una quota di € 78.000.000) a far data giugno 2023 e nuovamente attribuito nel 2025 su fondi FSC2021/2027.

I lavori realizzabili (potenzialmente, salvo nuovi rimaneggiamenti per incremento prezzi e/o opere non previste ma necessarie e propedeutiche) con il citato intervento finanziato per € 95.000.000.000 su FSC 2007/2014, saranno:

- a) Realizzazione di un nuovo edificio, il cosiddetto "Nuovo Materno Infantile", che ospiterà ambulatori, degenze, sale operatorie, sale parto, terapia intensiva neonatale e servizi accessori delle attività sanitarie legate alla Donna, al neonato e al Bambino; saranno presenti in questo edificio anche il nuovo pronto soccorso Pediatrico e il nuovo Pronto soccorso Ostetrico Ginecologico, attività sanitarie che attualmente sono collocate nel vecchio palazzo di Viale S. Pietro 12;
- b) Realizzazione di un nuovo palazzo, il cosiddetto edificio "Ingresso e Main Street" che sarà destinato principalmente alle attività dei pazienti esterni, quindi con spazi per ingresso, ambulatori e servizi al pubblico, oltre spogliatoi del personale e locali accessori, oltre a costituire un collegamento di testa delle due stecche bianche esistenti risolvendo parte delle problematiche antincendio attualmente dovute all'assenza di torri scale di testa edificio. IN questo edificio troveranno collocazione buona parte degli ambulatori dell'Azienda che attualmente occupano le stecche bianche e, in parte, anche locali interni ai reparti, locali che quindi possono essere recuperati per attività sanitarie più proprie alle degenze;
- c) Realizzazione della nuova morgue e della nuova torre ascensori montalettighe collegata con la torre scale che sarà realizzata nella prima stecca degli edifici delle chirurgie;
- d) Realizzazione di una nuova viabilità interna al complesso ospedaliero che tenga conto delle nuove edificazioni, oltre che dell'esistente.
- e) Realizzazione di tunnel sotto Viale S. Pietro per collegare il nuovo Materno infantile all'edificio ingresso, edificio a sua volta collegato agli edifici delle chirurgie (stecche) e al Palazzo Clemente. Questa realizzazione, oltre a consentire i necessari collegamenti impiantistici, permetterà di disporre

di percorsi sanitari e tecnici interni, al chiuso, che consentiranno di collegare il PO SS Annunziata agli edifici delle "Cliniche S. Pietro" posti a valle di Viale S. Pietro in parte eliminando l'attuale transito pedonale di sanitari e pazienti all'aperto nel Viale S. Pietro.

Sono stati invece stralciati alcuni interventi importanti quali:

1. la realizzazione di due nuovi edifici di parcheggio multipiano, che consentirebbero di aggiungere oltre 700 posti auto a quelli già disponibili, portando la capienza complessiva, compresi gli stalli del nuovo Materno Infantile, quelli del Palazzo Clemente e Stecche Bianche e quelli del PO SS Annunziata, ad oltre mille stalli.
2. La ristrutturazione degli edifici delle chirurgie

Con la quota utilizzata di € 22.000.000,00 del secondo finanziamento complessivo di € 100.000.000 su fondi FSC 2014-2020 che erano stati assegnati dalla Regione Sardegna all'AOU di Sassari e quindi revocati parzialmente nel maggio 2023, sono stati realizzati alcuni interventi edili di ristrutturazione (particolarmente al PO SS Annunziata) e effettuata l'acquisizione di Tecnologie sanitarie per l'ammodernamento delle diagnostiche.

Il nuovo finanziamento attribuito da RAS nel 2025 su fondi FSC 2021/2027 di € 78.000.000,00 milioni (che in realtà costituiscono la ri attribuzione della quota del finanziamento FSC 2014/2020 revocato) sarà impiegato per una quota di circa 13 milioni per coprire impegni di spesa già assunti con i fondi FSC nel periodo maggio 2023 giugno 2024 (quando è stata comunicata da RAS la revoca retroattiva del finanziamento FSC 2014/2020 a far data dal maggio 2023), in quanto parte della quota di € 35.000.000,00 autorizzati della Regione Sardegna con nota Prot. 16418 del 14/07/2022 - Prot. AOUSS PG/2022/11476 del 14/07/2022) per acquisizione urgente di tecnologie sanitarie, arredi sanitari e presidi e per la realizzazione di lavori di ristrutturazione e ammodernamento di alcuni reparti del PO SS Annunziata.

La rimanente quota di € 65.000.000 Sarà destinata per interventi di ampliamento e completamento edilizio ed impiantistico ancora da definire oltre che per l'acquisizione delle aree necessarie al suddetto ampliamento del complesso ospedaliero.

La RAS, sempre nel 2025 ha attribuito un ulteriore finanziamento di € 20.000.000,00 per la realizzazione principalmente dei parcheggi necessari al complesso ospedaliero e di alcune altre opere (da definire) che erano state stralciate dagli interventi finanziati su FSC2007/2013 come in precedenza relazionato.

La Regione Sardegna aveva attribuito all'AOU ulteriori finanziamenti, sia su fondi FSC 2014-2020 che su fondi ex legge 67/88, destinati agli adeguamenti urgenti, particolarmente ai fini antincendio, degli edifici aziendali.

Con maggiore dettaglio i finanziamenti attribuiti ad AOUSS e il loro stato di avanzamento dell'iter per l'utilizzo, sono di seguito sinteticamente indicati:

- 1) Interventi per l'adeguamento degli impianti elettrici delle "vecchie cliniche" (in corso di esecuzione)
- 2) Interventi per il completamento degli interventi edili e antincendio nel vecchio Palazzo Materno infantile (in attesa di definizione la possibilità di utilizzo della quota residua del finanziamento da parte dell'Assessorato ai LLPP a seguito del fallimento dell'appaltatore);

- 3) Interventi di adeguamento antincendio della Rianimazione al piano 5 del PO SS Annunziata (intervento però, che a seguito del Covid e del notevole incremento dei prezzi delle opere pubbliche, non potrà essere effettuato a meno che non venga erogato un finanziamento integrativo decisamente più importante);
- 4) Primi interventi di adeguamento antincendio degli edifici del complesso biologico didattico (intervento da progettare in attesa di definizione da parte di UNISS dello svuotamento degli edifici con trasferimento delle parti didattiche (escluse le aule) nel complesso edilizio del “orto botanico”);
- 5) Ulteriori interventi di adeguamento antincendio degli edifici del complesso biologico didattico (anche questo intervento da progettare per le stesse motivazioni del precedente);
- 6) Adeguamento degli impianti di Climatizzazione del Centro Immunotrasfusionale del Palazzo Rosa di Via Monte Grappa 82 (intervento che potrà essere progettato e realizzato solo una volta conclusi gli interventi di adeguamento della Patologia Clinica al Piano 1);
- 7) Adeguamento dei corpi bagno del Palazzo Materno Infantile (intervento appaltato e in corso di esecuzione);
- 8) Lavori di adeguamento e potenziamento delle terapie intensive e semintensive. Sono interventi finanziati dal Ministero della Salute attraverso la struttura commissariale per l'emergenza pandemica Covid 19 e sulla base del piano di adeguamenti di cui al “Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera in emergenza Covid-19, ai sensi dell'art. 2 Decreto-Legge 19 maggio 2020, n. 34 (recepito dalla regione Sardegna con Delibera della Giunta Regionale n. 35/38 del 9.7.2020). L'AOU di Sassari ha già realizzato con questi fondi le due fasi dei lavori della Terapia Intensiva degli edifici delle chirurgie, (Ti30 ai fini Covid nel 2021 e Ti23 nella forma finale) interventi pressoché completati (se non per piccole opere accessorie). Sono attualmente in fase di Realizzazione i lavori della nuova Semintensiva della Medicina d'urgenza nell'Ala Sud del PO SS Annunziata – finanziamento PNRR ex DL34/2020 per € 329.000,00 e i lavori per la realizzazione della nuova Semintensiva della Pneumologia negli edifici delle chirurgie – finanziamento PNRR ex DL34/2020 per € 1.000.000,00
- 9) Lavori di adeguamento e potenziamento del Pronto soccorso Aziendale, opera finanziata dal ministero nell'ambito del “Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera in emergenza Covid-19, ai sensi dell'art. 2 Decreto-Legge 19 maggio 2020, n. 34 (recepito dalla regione Sardegna con Delibera della Giunta Regionale n. 35/38 del 9.7.2020). IL finanziamento è stato rimodulato dalla RAS per ben due volte: la prima per attribuire le risorse necessarie per la realizzazione delle opere previste nel PFTE, opere per le quali è stato anche redatto e approvato il progetto esecutivo, quindi una seconda volta per ridurre il finanziamento in considerazione del fatto che, il passaggio delle risorse su fondi PNRR avvenuto nel maggio 2023, ha di fatto reso irrealizzabile l'intervento previsto nel PFTE per insufficienza del tempo necessario ad acquisire il PE e realizzare i lavori. Con la seconda rimodulazione, pertanto sono state mantenute le sole risorse per realizzare un intervento in stralcio ridotto dal Progetto esecutivo generale, intervento che è in corso di esecuzione e che sarà completato entro il mese di giugno 2026.
- 10) Lavori per l'adeguamento sismico (parziale) degli edifici aziendali che interesseranno la parte più vecchia del PO SS Annunziata e una parte degli edifici delle Chirurgie, intervento finanziato nell'ambito degli

interventi: “PNC – Missione 6 Salute – M6.C2 – 1.2. L’AOU di Sassari ha ottenuto per questi interventi fondi per complessivi € 21.324.786,00. Questi finanziamenti, integrati con il FOI fino ad € 24.252.786,00, hanno portato alla definizione e approvazione dei progetti esecutivi per i necessari previsti interventi di adeguamento sismico di alcune parti del PO SS Annunziata e degli edifici delle Chirurgie. I finanziamenti sono tuttavia stati revocati nel maggio 2024 direttamente dal ministero e, probabilmente, saranno riattribuiti in un futuro non troppo lontano su altre fonti di finanziamento, come da accordi intercorsi tra Ministero delle Finanze e Regione Sardegna.

- 11) Lavori per l’adeguamento sismico (anche in questo caso parziale) dell’Ospedale Marino di Alghero finanziato in ambito “PNRR – Missione 6 Salute – M6.C2 – 1.2. - Verso un ospedale sicuro e sostenibile” lavoro per il quale AOU SS ha ottenuto fondi per complessivi € 1.510.000,00 rimodulato su fondi FOI e portato ad € 1.712.520,00: è stato approvato il progetto esecutivo e sono stati appaltati i lavori che sono in fase di esecuzione e dovrebbero concludersi entro giugno 2026. IN realtà il PO regina Margherita di Alghero, dal 1/01/2026 è tornato nella competenza di ASL Sassari, ma per accordi intercorsi tra le aziende, questi lavori saranno portati a compimento a cura di AOU SS
- 12) Realizzazione del nuovo reparto di ematologia nel palazzo Clemente, opere fase di realizzazione a seguito dell’approvazione della progettazione esecutiva realizzata dagli uffici aziendali e con la copertura di un finanziamento dell’Università degli Studi di Sassari di € 1.000.000,00 su residui del finanziamento ex legge 67/88 (dei lavori di realizzazione degli edifici delle chirurgie) e cofinanziamento su fondi FSC 2014/2020 per € 300.000,00.
- 13) Ristrutturazione del reparto di Dialisi del PO SS Annunziata – Finanziato per € 1.300.000 su fondi FSC 2014/2020 – i lavori sono pressoché conclusi
- 14) Ristrutturazione del reparto al piano 5 del PO SS Annunziata per le degenze della Medicina (lavori in stralcio esecutivo da quelli della Cardiologia e UTIC e in fase di ultimazione) – importo € 500.000,00

L’azienda ha già disposto e in parte autorizzato i lavori in altri reparti del complesso ospedaliero. Tuttavia, per ragioni organizzative e di sicurezza non tutti i cantieri potranno essere simultaneamente aperti, per cui la programmazione dei lavori sarà articolata anche sulla base delle esigenze sanitarie.

#### **4.4 I Finanziamenti**

Le fonti di finanziamento alle quali accede l’AOU Sassari sono diverse.

##### **Per i lavori:**

- Finanziamento Ministero della Salute;
- Finanziamento UNISS su Fondi Intesa Interministeriale di programma (legge 67/88);
- Finanziamento Fondi FSC 2007-2013;
- Finanziamento Fondi FSC 2014-2020 (finanziamento in parte revocato, per € 78.000.000, a far data dal 30/06/2023);
- Finanziamento Fondi RAS legge 67/88, FSC 2014/2020 e altre fonti di finanziamento diverse

- Finanziamenti fondi RAS per l'emergenza COVID 19
- Finanziamenti di cui all'art. 2 Decreto-Legge 19 maggio 2020, n. 34 (recepito dalla regione Sardegna con Delibera della Giunta Regionale n. 35/38 del 9.7.2020)
- Finanziamenti Fondi FSC 2021-2027

A titolo esemplificativo e non esaustivo si elencano le principali fonti di finanziamento assegnate rispettivamente per gli anni 2016/2017 per le quali sono state / saranno avviate sulla base dei cronoprogrammi sottoscritti, le procedure di appalto.

I finanziamenti messi a disposizione per l'ammodernamento e l'ampliamento del complesso ospedaliero sono i seguenti:

- € 95.000.000,00 su fondi FSC 2007/2013 (delibere CIPE n. 78/2011, n. 93/2012, 21/2014 e n. 41/2014) per *"L'ampliamento del complesso ospedaliero-universitario compreso l'adeguamento funzionale e il collegamento dell'esistente"*
- € 22.000.000,00 (residui) su fondi FSC 2014/2020 (di cui alla Delibera CIPE n. 26/2016, assegnati all'AOU di Sassari come indicato all'Allegato A al *"Patto per lo Sviluppo della Regione Sardegna"*, sottoscritto in data 29/07/2016 e ratificato con Delibera della Giunta Regionale N. 46/5 DEL 10.8.2016, riconfermata con Delibera della Giunta Regionale n. 5/1 del 24/01/2017) per il *"Completamento degli interventi presso il Complesso Ospedaliero della AOU di Sassari, dismissione o riconversione di alcuni stabilimenti, nonché realizzazione di opere strutturali e infrastrutture necessarie per la messa a norma e l'accorpamento dell'Ospedale SS. Annunziata al Complesso Ospedaliero dell'Azienda Ospedaliero- Universitaria". (finanziamento in parte revocato, per € 78.500.000,00, per la quota non spesa al giugno 2023)*
- *FSC 2021/2027 finanziamento denominato "FSCRI\_RI\_4344 Completamento degli interventi complesso ospedaliero della AOUSS Importo € 78.500.000,00 CUP H88I16000010001 assegnati con Delibera CIPESS n. 5 del 30.01.2025 con la quale è stata approvata l'assegnazione in favore della Regione Sardegna delle risorse FSC 2021-2027, ai sensi dell'art. 1 comma 178, lettera e) della legge 178 del 2020 e ss.mm.ii. e sulla base dell'Accordo per la coesione della Regione Sardegna sottoscritto con il Governo in data 28.11.2024, come da Determina del direttore del Servizio Programmazione Sanitaria ed Economico Finanziaria - Assessorato dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale della regione Sardegna (provvedimento 547177 del 17/12/2025)*
- *FSC 2021/2027 finanziamento denominato "FSCRI\_RI\_4329 C.L.P. 4329 Ampliamento complesso ospedaliero universitario SS, con adeguamento funzionale e collegamento esistente Importo € 20.000.000,00 - CUP H88I24001400001 assegnati con Delibera CIPESS n. 5 del 30.01.2025 con la quale è stata approvata l'assegnazione in favore della Regione Sardegna delle risorse FSC 2021-2027, ai sensi dell'art. 1 comma 178, lettera e) della legge 178 del 2020 e ss.mm.ii. e sulla base dell'Accordo per la coesione della Regione Sardegna sottoscritto con il Governo in data 28.11.2024, come da Determina del*

*direttore del Servizio Programmazione Sanitaria ed Economico Finanziaria dell'Assessorato dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale della regione Sardegna (provvedimento 547177 del 17/12/2025)*

Gli ulteriori finanziamenti assegnati e per i quali sono in fase di esecuzione o devono essere attivati interventi edilizi sono i seguenti:

Nell'anno 2016:

- Finanziamento con risorse di cui alla Delibera CIPE n. 16 del 08.03.2013 con DGR 52/26 del 22/11/2016 relativo a: Edifici delle Cliniche via S. Pietro – Complesso Ospedaliero AOU Sassari (messa a norma antincendio impianti elettrici) - € 570.000,00;
- Finanziamento con risorse di cui alla Delibera CIPE n. 16 del 08.03.2013 con DGR 52/26 del 22/11/2016 relativo a: P.O. SS Annunziata - Complesso Ospedaliero AOU Sassari (adeguamento antincendio Reparto Rianimazione) - € 235.100,00.

Nell'anno 2017:

- Finanziamento con DGR 52/26 del 22/11/2017 relativo a: Edifici del complesso ospedaliero delle "Cliniche S. Pietro" dell'AOU Sassari - Interventi per la messa a norma antincendio, con adeguamento delle vie di esodo, impianti di sicurezza antincendio e impianti di protezione dalle scariche atmosferiche - (€ 1.625.500);
- Finanziamento con DGR 52/26 del 22/11/2017 relativo a: P.O. SS. Annunziata - Complesso Ospedaliero AOU Sassari - Completamento degli interventi di messa a norma antincendio compresa l'impiantistica delle parti del piano quarto e quinto, sede dei reparti Rianimazione, Cardioanestesia e delle sale operatorie della Cardiocirurgia – (€ 700.000,00);
- Finanziamento con DGR 52/26 del 22/11/2017 relativo a: Edifici del Complesso Didattico-Microbiologia dell'Azienda Ospedaliero AOU Sassari - Primi interventi di messa a norma dei percorsi, delle vie di esodo e degli impianti ai fini della sicurezza antincendio – (€ 375.000,00);
- Finanziamento con DGR 52/26 del 22/11/2017 relativo a: P.O. SS. Annunziata - Complesso Ospedaliero AOU Sassari - Interventi di messa a norma antincendio delle parti edili e impiantistiche, compresa la realizzazione degli impianti di protezione dalle scariche atmosferiche - 1° fase - € 2.800.000,00;
- Finanziamento con DGR 52/26 del 22/11/2017 relativo a: P.O. SS. Annunziata - Complesso Ospedaliero AOU Sassari - Completamento degli interventi di messa a norma antincendio delle parti edili e impiantistiche - 2° fase - € 2.559.500,00.

Nell'anno 2019:

- Finanziamento con DGR n. 7/51 del 12.02.2019 (app.ne preliminare) - DGR n. 22/21 del 20.06.2019 (app.ne definitiva) relativa a: Realizzazione nuovo impianto di climatizzazione Centro Trasfusionale - N.P. 2 - € 450.000,00;

- Finanziamento con DGR n. 7/51 del 12.02.2019 (app.ne preliminare) - DGR n. 22/21 del 20.06.2019 (app.ne definitiva) relativa a: Messa a norma antincendio Complesso Didattico e di Microbiologia - N.P. 1 - € 900.000,00.

Nell'Anno 2020:

- Finanziamenti di cui all'art. 2 Decreto-Legge 19 maggio 2020, n. 34 (recepito dalla regione Sardegna con Delibera della Giunta Regionale n. 35/38 del 9.7.2020) per lavori per € 1.950.000,00 oltre IVA (incrementato nel 2023 ad € 9.899.080,00 IVA compresa per lavori di adeguamento del Pronto soccorso e € 1.790.000,00 oltre IVA portati ad € € 3.660.000,00 IVA compresa nel 2023 per lavori per le Terapie Intensive e le terapie Semintensive.
- Finanziamenti con DGR N. 67/5 DEL 31.12.2020 del "Programma di attuazione di cui al Decreto Legge n. 18 del 17 marzo 2020, art. 4. Interventi da finanziare con le risorse ex art. 20, legge n. 67/1988, assegnate alla Regione Autonoma della Sardegna per fare fronte all'emergenza Covid-19" destinati la realizzazione di due strutture prefabbricate (una da 54Posti letto e una da 15 Posti letto) per un importo complessivo di € 1.442.055,30 (intervento in fase di rimodulazione da parte della RAS su richiesta dell'AOU di Sassari). Uno dei due finanziamenti, quello di € destinato alla struttura da 54 posti letto, è stato restituito alla Regione Sardegna in quanto non era più ragionevole realizzare la struttura prefabbricata da 54 posti letto poiché l'emergenza pandemica aveva ormai superato la fase critica.
- Finanziamento di € 1.100.000,00 assegnato dalla RAS con DGR n. 59/94 del 27.11.2020 per la realizzazione di lavori urgenti di ristrutturazione dei principali corpi bagno del "Palazzo Materno Infantile".
- Palazzo Bompiani - Radioterapia - Risorse finalizzate alla riqualificazione e all'ammodernamento tecnologico dei servizi di radioterapia oncologica di ultima generazione. Per € 7.750.000 su fondi statali assegnati alla Regione Sardegna con la delibera CIPE n. 32 del 21 marzo 2018; per € 2.209.100 a titolo di cofinanziamento regionale, sul capitolo SC05.0053, Missione 13, Programma 5, Macro aggregato 203 del bilancio regionale 2020-2022;

Nell'Anno 2021:

- Finanziamenti a valere sul "PNC – Missione 6 Salute – M6.C2 – 1.2. Verso un ospedale sicuro e sostenibile" (*revocati nel 2024 ma che dovrebbero essere in futuro nuovamente attribuiti*) sono i seguenti:
  - a) EDIFICIO DELLE CHIRURGIE Parti strutturali e impiantistiche ZONA 1 piani da -2,- a +3: € 4.044.934,00
  - b) EDIFICIO DELLE CHIRURGIE Parti strutturali e impiantistiche ZONA 2 piani da -2,- a +3: € 3.790.500,00
  - c) PO SS ANNUNZIATA Parti strutturali e impiantistiche ZONA 1 piani da -2 a +7: € 4.689.352,00
  - d) PO SS ANNUNZIATA Parti strutturali e impiantistiche ZONA 2 piani da -2 a +7: € 4.400.000,00
  - e) PO SS ANNUNZIATA Parti strutturali e impiantistiche ZONA 3 piani da -2 a +7: € 4.400.000,00

- Finanziamento a valere sul “PNRR – Missione 6 Salute – M6.C2 – 1.2. Verso un ospedale sicuro e sostenibile” è il seguente:
- f) Ospedale Marino di Alghero € 1.510.000,00 poi incrementati con fondi del FOI ad € 1.712.520,00 (ospedale marino, dal 1/01/2026 tornato nella competenza dell’ASL Sassari)
- “Palazzo Rosa” di Via Monte Grappa 82 a Sassari. Finanziamento assegnato ad ATS Sardegna per gli interventi antincendio trasferito nel 2022 nella piena disponibilità e competenza di AOU a seguito delle convenzioni di utilizzo in comodato d’uso del “palazzo Rosa” stipulate fra ASL1, RAS e AOUS nel novembre 2021.

Nell’anno 2022

- Ospedale Marino di Alghero - € 4.500.000 per ristrutturazione del blocco operatorio e acquisizione delle tecnologie sanitarie connesse. Stante il trasferimento del PO Marino all’ASL1 di Sassari a partire dal 1/01/2026, le somme residue (dopo la realizzazione della prima sala operatoria e locali accessori e l’acquisto delle relative tecnologie, saranno trasferiti nella competenza dell’ASL 1.

Nell’anno 2023

- Ospedale Marino di Alghero - € 136.728,77 per interventi di potenziamento dei serbatoi e della rete di distribuzione dell’Ossigeno. Stante il trasferimento del PO Marino all’ASL1 di Sassari a partire dal 1/01/2026, saranno trasferiti nella competenza dell’ASL 1)
- PO SS Annunziata e Edifici delle Chirurgie - € 2.450.000,00 Finanziamento assegnato da RAS per i lavori di messa in sicurezza delle cabine elettriche (limitazione sovratensioni)
- Palazzo Bompiani € 5.682.932,00 - Finanziamento per la fornitura e posa in opera, chiavi in mano, n. 1 sistema di tomoterapia elicoidale a fasci fotonici, completo di software vari ed accessori, per le esigenze della S.C. Radioterapia dell’Azienda Ospedaliero - Universitaria di Sassari. Importo complessivo a base di gara € 5.682.932,00 (compresi gli oneri della sicurezza per i lavori edili ed impiantistici e gli oneri per l’adozione delle misure di contenimento dei rischi interferenziali, non soggetti a ribasso)

Nell’anno 2024

- Clinica Medica - € 7.019.826,80 – Finanziamento per Lavori, servizi e forniture per la realizzazione del nuovo ciclotrone a servizio della medicina nucleare
- Ospedale Marino di Alghero - € 1.000.000 per l’adeguamento degli ambulatori e per la costruzione di un nuovo montalettighe nell’Ospedale Marino di Alghero. Stante il trasferimento del PO Marino all’ASL1 di Sassari a partire dal 1/01/2026, saranno trasferiti nella competenza dell’ASL 1.
- PO SS Annunziata – € 6.300.000,00 - Finanziamento assegnato da RAS per i Lavori di ristrutturazione del reparto di cardiologia, cardiocirurgia e per la realizzazione del nuovo reparto UTIC
- PO SS Annunziata - € 1.500.000,00 Finanziamento assegnato da RAS per i Lavori di ristrutturazione dell'ex ortopedia al piano 6 per degenze ortopedia (4PL) e degenze riabilitazione (14PL)

- PO SS Annunziata - € 1.500.000,00 Finanziamento assegnato da RAS per i Lavori realizzazione Sterilizzazione al PO SS Annunziata e acquisizione apparecchiature
- PO SS Annunziata - € 4.500.000,00 Finanziamento assegnato da RAS per i lavori e l'acquisizione delle tecnologie per la realizzazione di una sala operatoria ibrida al piano 3 del PO SS Annunziata e della nuova sala della cardiocirurgia
- PO SS Annunziata - € 2.000.000,00 Finanziamento assegnato da RAS per i lavori di ristrutturazione del reparto Stroke
- PO SS Annunziata - € 2.000.000,00 Finanziamento assegnato da RAS per i lavori di ristrutturazione del reparto grandi ustionati
- PO SS Annunziata - € 6.000.000,00 Finanziamento assegnato da RAS per i lavori di Ristrutturazione della terapia intensiva e della Cardioanestesia
- Edifici delle Chirurgie - € 420.000,00 Finanziamento assegnato da RAS per i Lavori adeguamento impianti condizionamento sale operatorie Stecche (potenziamento centrale frigo)
- Edifici delle Chirurgie - € 521.000 Finanziamento assegnato da RAS per i Lavori adeguamento impianti gas medicinali del Blocco operatorio
- Clinica Medica - € 6.300.000 – Lavori e forniture per la realizzazione del nuovo ciclotrone a servizio della medicina nucleare

Nell'anno 2025

- 2025 - PO SS Annunziata - € 6.000.000,00 Finanziamento assegnato da RAS per i lavori di Ristrutturazione della terapia intensiva e della Cardioanestesia
- 2025 – Clinica Medica – € 2.622.800,00 Fornitura di due nuove gamma camere Spect TC e relativi lavori di adeguamento del reparto

## **4.5 Le attrezzature sanitarie**

### **4.5.1 I finanziamenti**

#### **Fondo per lo Sviluppo e la Coesione 2014/2020**

La Direzione aziendale, di concerto con la RAS, al fine di far fronte alle necessità Aziendali ha destinato 65.000.000,00 € per la realizzazione delle opere in ampliamento e ristrutturazione del presidio ospedaliero e 35.000.000,00 € per l'acquisizione di nuove tecnologie sanitarie, attrezzature, arredi e per all'ammodernamento dell'infrastruttura informatica che verranno erogati in varie tranches.

Le acquisizioni di apparecchiature biomedicali, effettuate con i fondi FSC nell'anno 2024, ammontano a **548.489,15 €** e hanno consentito l'ammodernamento tecnologico del parco apparecchiature e attrezzature aziendale, necessario per poter svolgere l'attività sanitaria con i requisiti di qualità propri di un HUB di secondo livello.

## **Fondi Edilizia Sanitaria e Ammodernamento Tecnologico 2019-2021**

La Deliberazione di Giunta Regionale 48/19 del 29/11/2019 *“Programma di investimenti in edilizia sanitaria e ammodernamento tecnologico per il triennio 2019-2021. Rimodulazione di alcuni interventi di cui alla Delib. G.R. n. 22/21 del 20.6.2019 e nuovo elenco interventi”* e recepiti con Deliberazione n.960 del 04/12/2019 *“Programma di investimenti in Edilizia Sanitaria e Ammodernamento Tecnologico per il triennio 2019-2021 – Deliberazione Regione Autonoma della Sardegna, Assessorato dell’Igiene, Sanità e dell’Assistenza Sociale n° 22/21 del 20/06/2019 – DGR rimodulazione n° 48/19 del 29/11/2019 - Approvazione del cronoprogramma procedurale”*, ha assegnato all’Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari € **11.474.100,00**, finalizzati all’ammodernamento tecnologico tramite acquisizione di apparecchiature elettromedicali.

Successivamente, a causa delle mutate esigenze Aziendali, l’AOU di Sassari ha provveduto a trasmettere la richiesta di rimodulazione del finanziamento che è stata approvata con Deliberazione di Giunta Regionale 14/9 del 13/04/2023, come di seguito dettagliato:

- **Nr. Progr. 3 (NP3)** *“Interventi di ammodernamento delle tecnologie sanitarie per la diagnostica per immagini, comprese le necessarie opere accessorie di adeguamento normativo edile e impiantistico e proteximetrico dei locali atte ad ospitarle (angiografo, tavoli radiologici digitali, mammografi, archi a C amplificatori di brillantezza, gammacamere)”* –
  - Importo stanziato: € 5.416.044,93;
  - **Importo impegnato nell’anno 2024: € 284.323,05.**
- **Nr. Progr. 4 (NP4)** *“Interventi di ammodernamento delle tecnologie a servizio dei blocchi operatori, comprese le necessarie opere accessorie di adeguamento normativo edile e impiantistico dei locali atte ad ospitarle (sistema di monitoraggio gas anestetici, pensili e scialitiche, centrale di sterilizzazione, sistema di integrazione e gestione immagini per sale operatorie)”*
  - importo stanziato € 450.055,22;
  - **Importo impegnato anno 2024: € 17.306,99**
- **Nr. Progr. 5 (NP5)** *“Acquisizione di piccole apparecchiature e attrezzature (apparecchiature varie per visite pediatriche e ginecologiche, apparecchiature varie per visite ambulatoriali, tavoli e accessori blocchi operatori, moduli per respiratori da rianimazione, gestione catena del freddo laboratori e centro trasfusionale, monitor multiparametrici)”*
  - importo stanziato: € 3.324.607,07;
  - **importo impegnato anno 2024: € 237.318,78.**
- **Nr. Progr. 6 (NP6)** *“Risonanza Magnetica ad Alto Campo”* - importo stanziato € **2.283.392,78.**

## **Fondi art.2 Decreto Legge 19 maggio 2020, n. 34**

La Deliberazione Regionale n. 35/38 del 09/07/2020 “Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera in emergenza Covid-19, ai sensi dell’art. 2, del decreto legge 19 maggio 2020, n. 34” ha assegnato all’AOU di Sassari:

- **€ 6.934.480,00**: nel corso degli anni 2020/2024 sono stati impegnati **€ 5.886.713,67** per l’acquisto di apparecchiature elettromedicali per le Terapie Intensive; nel dettaglio, **nell’anno 2024 sono stati impegnati € 115.763, 62**;
- **€ 2.415.600,00**: nel corso degli anni 2020/2024 sono stati impegnati **€ 1.653.025,68** per l’acquisto di apparecchiature elettromedicali per il Pronto Soccorso; nel dettaglio, **nell’anno 2024 sono stati impegnati € 176.328,30**.

## **PR FESR 2021-27 - DGR 52-23 del 2024**

Il finanziamento da parte della RAS ammonta a € 25.143.338,00.

### **Importi impegnati nel 2024:**

- **Mini ciclotrone € 6.050.00,00;**
- **Tomoterapia € 6.933.178,00.**

## **DGR 12/21 del 07/04/2022 - risorse a favore della AOU di Sassari per l’adeguamento e il ripristino della funzionalità del blocco operatorio del P.O. Regina Margherita (Ospedale marino) di Alghero.**

Nel 2022 sono stati stanziati **4.500.000,00 €** per la realizzazione dei lavori urgenti di ristrutturazione e di adeguamento impiantistico del blocco operatorio del P.O. Regina Margherita di Alghero, inclusa la dotazione di arredi e attrezzature tecnologiche per il suo funzionamento.

Per le apparecchiature biomedicali, dallo stanziamento sono stati **spesi € 8.917,04 nel corso del 2024**.

## **PNC PRACSI - DL n. 59 del 2021**

Al fine di integrare gli investimenti del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR), è stato approvato, con **decreto-legge n. 59 del 2021, il Piano Nazionale per gli investimenti complementari (PNC)**. Tale piano si collega all’istituzione del Sistema Nazionale Prevenzione Salute dai rischi ambientali e climatici (SNPS) con lo *“scopo di migliorare e armonizzare le politiche e le strategie messe in atto dal Servizio Sanitario Nazionale per la prevenzione, il controllo e la cura delle malattie acute e croniche, trasmissibili e non trasmissibili, associate a rischi ambientali e climatici”*.

All’interno del PNC è incluso il progetto “Salute, ambiente, biodiversità e clima”, per cui è stato previsto un investimento specifico di circa 500 milioni di euro, dedicato al *“Rafforzamento complessivo delle strutture e dei servizi di SNPS-SNPA a livello nazionale, regionale e locale, migliorando le infrastrutture, le*

*capacità umane e tecnologiche e la ricerca applicata*". La ripartizione di tale finanziamento si basa principalmente su criteri di prevenzione e di assistenza sanitaria che tiene anche conto della vulnerabilità dei diversi territori a rischio di natura ambientale e climatica. La quota destinata alla Regione Sardegna è pari a euro 12.748.709, di cui destinati all'AOU di Sassari € 530.100,00, suddivisi in livelli di priorità (P3 e P4).

Relativamente al predetto finanziamento (P3), le tecnologie per le quali è stata **impegnata la spesa, nell'anno 2024, ammontano a € 235.000,00.**

## **PNRR**

La Regione Autonoma della Sardegna ha assegnato all'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari **2.142.000,00 €** per l'acquisizione, tramite convenzione Consip, di n.4 ecotomografi multidisciplinari e n.2 RMN 1,5 T; **nell'anno 2024 sono stati impegnati € 1.003.954,00** per l'acquisto della RMN da 1,5 Tesla per il sito di Risonanza delle Cliniche di S. Pietro.

**Nell'anno 2024 sono stati impegnati**, inoltre, i fondi relativi al PNRR MAD 2022-12376667 per un **ammontare totale di € 6.236,15** relativi a forniture da destinare al Dipartimento di scienze biomediche dell'Università di Sassari.

### **4.5.2 Contratto Global Service - Servizio di gestione, assistenza tecnica e manutenzione full risk delle apparecchiature Elettromedicali**

Da gennaio 2021, con Deliberazione 226 del 16/03/2021, l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari ha attivato il servizio ordinario relativo al nuovo Global Service (RTI H.C. Hospital Consulting SpA (mandataria) – GE Medical Systems SpA – Siemens Healthcare Srl) aggiudicatario della Convenzione Quadro Rep. n. 109 prot. 4011 del 12/05/2020 stipulata tra la Centrale Regionale di Committenza della Regione Sardegna e l'RTI.

L'RTI aggiudicataria garantisce per l'Azienda l'esecuzione dei seguenti servizi principali:

- manutenzione *full risk* (preventiva, programmata, correttiva e straordinaria) delle apparecchiature elettromedicali, ricorrendo, ove necessario, alla fornitura e alla sostituzione delle parti di ricambio e di tutti i materiali di ricambio e di consumo;
- aggiornamento continuo dell'inventario delle apparecchiature in carico dell'A.O.U. di Sassari;
- adeguamento periodico delle apparecchiature in termini di efficienza, e di sicurezza;
- verifica di sicurezza elettrica delle apparecchiature biomedicali;
- aggiornamenti tecnologici sulle apparecchiature.

**Per l'anno 2024 è stato liquidato l'importo di € 4.528.594,13.**

#### 4.6 Il Sistema Informativo Aziendale e le Tecnologie dell'Informazione e della Comunicazione

Nel corso del 2024, le attività della SS. Tecnologie Informatiche e Reti Aziendale si sono concentrate sullo sviluppo e sul consolidamento dei progetti di innovazione digitale avviati negli anni precedenti ed in continua evoluzione, con l'obiettivo di garantire la piena operatività dei servizi, rafforzare la resilienza delle infrastrutture e supportare l'evoluzione dei modelli organizzativi e assistenziali.

Le principali azioni di consolidamento hanno riguardato:

- **Sviluppo delle infrastrutture fisiche e logiche:** sono stati potenziati reti Wi-Fi, sistemi di telefonia, cablaggi di punti rete e postazioni di lavoro, unitamente ai sistemi applicativi, ai flussi informativi e alle riconfigurazioni dei sistemi. Nonostante alcuni ritardi, si è proseguito nello sviluppo della rete Wi-Fi, con l'obiettivo di completarne la piena messa a regime entro il 2025.
- **Razionalizzazione della telefonia aziendale:** si sono concluse le operazioni di accorpamento delle centrali telefoniche, consentendo l'adozione della numerazione unica aziendale e una gestione più efficiente delle comunicazioni interne ed esterne.
- **Consolidamento del cloud aziendale e progetti digitali a micro servizi:** il rafforzamento dell'infrastruttura cloud ha permesso l'avvio di numerosi progetti digitali basati su architetture a micro servizi, predisponendo l'AOU a future iniziative in ambito di sanità digitale e telemedicina coordinate da ARES.
- **Virtualizzazione avanzata e supporto clinico:** sono stati implementati e messi a regime i sistemi di virtualizzazione del calcolo 3D, attualmente sotto monitoraggio.
- **Rinnovo del parco postazioni di lavoro (PDL) e digitalizzazione ambulatoriale:** il rinnovo delle postazioni di lavoro ha contribuito a ridurre l'obsolescenza dei sistemi periferici, migliorandone le prestazioni operative. Contestualmente, le postazioni sia nei reparti che negli ambulatori sono state adeguate per garantire pieno supporto sia alla cartella clinica ambulatoriale sia alla cartella clinica elettronica in fase di sviluppo.
- **Cyber security e protezione delle infrastrutture:** sono stati aggiornati costantemente i sistemi e le procedure di sicurezza, in linea con le linee guida AGID, implementando un sistema di protezione avanzato delle infrastrutture di collegamento Internet dell'AOU contro attacchi multipli distribuiti.
- **Rinnovo delle workstation di laboratorio e centro trasfusionale:** il rinnovo ha permesso di migliorare l'affidabilità e le prestazioni operative dei processi diagnostici e clinici.
- **Potenziamento delle infrastrutture e predisposizione al disaster recovery:** sono state rafforzate le infrastrutture tecnologiche e poste le basi per l'implementazione di sistemi strutturati di disaster recovery, al fine di minimizzare i rischi di interruzione imprevista dei processi operativi aziendali.

#### 4.7 Le attività svolte per l'acquisizione di beni e servizi

La S.C. *Acquisizione Beni, Servizi e Tecnologie* (nel seguito SC ABST) ha proceduto all'acquisizione di beni e servizi in linea con le richieste delle competenti strutture e mediante iniziative di acquisto previste nel *Programma triennale degli acquisti di beni e servizi – triennio 2024-26* – approvato con Deliberazione del Direttore Generale n. 1098 del 15/11/2023 (e successive modifiche).

L'individuazione delle procedure di acquisizione da indicare nel *Programma triennale* richiede uno sforzo condiviso per valutare la varietà dei fabbisogni espressi dalle strutture aziendali, fabbisogni necessari per garantire i percorsi di cura e la soddisfazione dei L.E.A., contemperando l'esigenza di rispettare i vincoli di bilancio e il budget assegnato.

Tra gli attori coinvolti nel processo di programmazione assumono particolare importanza i *Gestori dei Fabbisogni* e i *Direttori di Dipartimento* che devono far emergere le esigenze di beni e servizi in un'ottica di razionalizzazione degli approvvigionamenti e di conseguimento di risparmi di spesa; la programmazione è infatti il risultato di un processo volto a superare la frammentazione delle richieste di acquisto in risposta ad esigenze gestionali e organizzative nonché ad uno specifico obbligo normativo.

È bene precisare che la programmazione, implicando l'analisi e la definizione dei fabbisogni a cura delle strutture competenti per linea di attività e di prodotto, nonché la conseguente redazione e/o l'aggiornamento degli strumenti di programmazione, ex art. 37 del D.lgs. n. 36/2023, assume particolare rilevanza anche ai fini dell'adozione delle misure anticorruzione ai sensi della legge 190 del 2012 e del *Programma per la Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza* incluso nel *Piano Integrato di Attività e Organizzazione - PIAO*.

Il *Programma Triennale degli acquisti di beni e servizi* deve contenere gli acquisti di importo unitario stimato uguale o superiore ad € 140.000,00; per quanto concerne i beni e di servizi informatici e di connettività, le amministrazioni pubbliche devono tener conto del *Piano Triennale per l'informatica* elaborato dall'Agenzia per l'Italia digitale (Agid) in base alle disposizioni introdotte dall'art. 1, comma 513, della legge 208/2015.

La SC ABST ha garantito gli approvvigionamenti di beni e servizi e l'avvio dei lavori mediante una molteplicità di procedure in stretta collaborazione con le altre strutture.

In particolare sono state avviate le procedure aperte per l'affidamento della fornitura:

1. biennale di dispositivi impiantabili per resincronizzazione cardiaca (CRT) mediante stipula di accordo quadro con più operatori, indetta con Det. n. 60 del 12/01/2024 e aggiudicata con Det. n. 1931 del 23/12/2024 – spesa presunta (trattandosi di accordo quadro) pari a € 2.542.592,00 (inclusa IVA);
2. quinquennale di sacche multidose e multiprelievo di farmaci chemioterapici antitumorali e attività correlate alla manipolazione del farmaco, indetta con Det. n. 43 del 10/01/2024 e aggiudicata con Det. n. 695 del 24/04/2024, impegno di spesa pari a € 4.633.851,54 (inclusa IVA);
3. per noleggio quinquennale di strumentazione per la disinfezione e lo stoccaggio di apparecchiature per videoendoscopia, indetta con Det. n. 158 del 31/01/2024 e aggiudicata con Det. n. 968 del 12/06/2024 (parziale rettifica con Det. 1186 del 17/07/2024), impegno di spesa pari a € 798.917,00 (inclusa IVA);
4. per un sistema polifunzionale per radiologia digitale per esami di Pronto Soccorso e di diagnostica per immagini e di emergenza-urgenza, indetta con Det. n. 201 del 8/02/2024 e aggiudicata nel febbraio 2025 con Det. n. 194, impegno di spesa pari a € 399.123,00 (inclusa IVA);

5. triennale, in regime di service, di sistemi diagnostici per l'esecuzione di test immunoematologici in completa automazione, indetta con Det. n. 520 del 3/04/2024 e aggiudicata con Det. n. 1576 del 18/10/2024, impegno di spesa pari a €. 1.254.205,58 (comprensivo di oneri della sicurezza, IVA);
6. in regime di service di beni, servizi e correlati lavori, per la gestione delle procedure coronariche, non-coronariche e impianti percutanei di valvole cardiache per la S.C. Cardiologia Clinica e Interventistica – durata 6 anni – indetta con Det. n. 568 del 9/04/2024 e aggiudicata con Det. n. 1223 del 26/07/2024, impegno di spesa pari a € 67.670.205,63 (inclusi oneri della sicurezza, Iva e CNAPAIA);
7. triennale, suddivisa in 128 lotti, di dispositivi medici per anestesia e rianimazione CND R, indetta con Det. n. 656 del 22/04/2024, importo a base d'asta pari a € 2.627.893,50;
8. triennale di dispositivi medici per cardiostimolazione suddivisa in 13 lotti, indetta con Det. 661 del 22/04/2024 e aggiudicata con successiva Det. n. 1291 del 9/08/2024, impegno di spesa € 2.653.955,87 (inclusa IVA);
9. biennale, suddivisa in 5 lotti, di defibrillatori e sistemi di stimolazione leadless, autorizzata con Det. n. 660 del 22/04/2024, importo biennale a base d'asta € 2.799.680,00;
10. triennale, suddivisa in 21 lotti, di dispositivi taglienti, per neonatologia, dispositivi di misura e dispositivi vari di cui alla CND V, indetta con Det. n. 760 del 13/05/2024 e aggiudicata con Det. n. 1937 del 30/12/2024, impegno di spesa € 340.460,20 oltre iva;
11. quinquennale, in regime di service, di sistemi diagnostici vari per le esigenze della S.S. *di Malattie della Coagulazione*, indetta con Det. n. 874 del 29/05/2024, importo a base d'asta € 2.975.000,00;
12. triennale, suddivisa in 33 lotti, di reti chirurgiche e sostituti dermici CNP P90, indetta con Det. n. 905 del 3/06/2024, importo a base d'asta € 2.583.771,60;
13. annuale, di procedure craniche e spinali per neurochirurgia ed ortopedia, autorizzata con Det. n. 1009 del 17/06/2024, importo a base d'asta € 1.880.200,00;
14. annuale, suddivisa in 10 lotti, di protesi oculistiche (CND P03), indetta con Det. n. 1043 del 25/06/2024, importo a base d'asta € 516.250,00;
15. triennale, in regime di service, di n. 2 separatori cellulari per autotrasfusione a flusso continuo e relativo materiale di consumo, autorizzata con Det. n. 1190 del 17/07/2024, importo a base di gara € 501.000,00 oltre iva nella misura di legge;
16. quinquennale, in regime di service, di sistemi infusionali, sistemi di allestimento e relativo materiale di consumo per terapie onco-ematologiche destinato alle strutture complesse di farmacia e di onco-ematologia, indetta con Det. n. 1203 del 22/07/2024, importo a base d'asta € 3.287.450,00;
17. quinquennale di sistemi per endoscopia bronchiale e relativo materiale di consumo per le esigenze della SSD endoscopia bronchiale, autorizzata con Det. n. 1405 del 17/09/2024, importo quinquennale a base d'asta € 1.471.725,00;
18. fornitura, installazione e messa in servizio, chiavi in mano, di un sistema integrato (strutture e apparecchiature accessorie) finalizzato alla produzione di specifici radioisotopi utili alla sintesi di radiofarmaci destinati alla S.C. *Medicina Nucleare*, indetta con Det. n. 1575 del 18/10/2024, importo a base d'asta € 4,4 milioni;
19. quinquennale, in regime di service, di sistemi automatizzati per la diagnostica delle malattie autoimmuni con metodiche IFA, CLIA o FEIA, IMMUNOBLOT e ELISA per le esigenze della S.C. *Laboratorio unico di*

*analisi cliniche chimico ematologiche*, indetta con Det. n. 1681 del 7/11/2024, importo a base di gara € 1,45 milioni;

20. quinquennale, in regime di service, di sistemi diagnostici suddivisa in due lotti: lotto 1 - esami emocromocitometrici; lotto 2 - esami per test coagulativi per le esigenze della S.C. *Laboratorio unico di analisi cliniche chimico ematologiche*, indetta con Del. n. 636 del 11/12/2024, importo a base d'asta € 1,92 milioni.

Inoltre sono state aggiudicate nel 2024 le procedure aperte avviate negli esercizi precedenti per la fornitura:

1. quinquennale di sistemi di immobilizzazione da destinare alle sale gessi delle S.C. *di traumatologia e ortopedia* dei presidi ospedalieri Santissima Annunziata di Sassari e Marino di Alghero e alla S.C. *Pronto Soccorso (PS) ed osservazione breve intensiva (OBI)*, importo contrattuale quinquennale pari a € 2.327.417,50 (rif. Det. n. 378 del 7/3/2024);
2. di un sistema per piani di trattamento da destinare alla S.C. *Radioterapia*, importo di aggiudicazione pari a € 374.700,00 (aggiudicata con Det. n. 502 del 26/03/2024 - indizione con Deliberazione n. 836 del 27/07/2023);
3. quinquennale, in regime di service, di sistemi diagnostici per l'esame chimico-fisico e microscopico delle urine, completo di strumento il dosaggio della osmolarità su siero e urine, importo quinquennale fornitura € 277.705,00 (aggiudicata con Det. 1729 del 19/11/2024 e autorizzata con Det. 1423 del 2023);
4. in proprietà di sistemi di immobilizzazione dei pazienti da sottoporre a trattamenti radioterapici e altri sistemi per la radioterapia (sistemi per verifiche dosimetriche e un sistema completo per la dosimetria in vivo), per le esigenze della S.C. *Radioterapia*, impegno di spesa € 780.727,90 inclusa IVA (aggiudicata con Det. n. 1659 del 5/11/2024).

Per quanto concerne le procedure aperte per l'affidamento di lavori si evidenziano quelle per:

- Lavori di ristrutturazione edile ed impiantistica e completamento degli spazi interni del piano sesto e dei locali tecnici accessori al piano settimo del Palazzo Clemente da destinare a degenze e ambulatori della SC Ematologia, indetta con Det. n. 172 del 2/02/2024 e aggiudicata con Det. n. 990 del 13/06/2024, importo per lavori a corpo € 945 158,99;
- Accordo quadro per l'affidamento di lavori di manutenzione e impiantistica aggiudicato con Det. n. 247 del 15/02/2024, importo lavori € 980.000,00;

Per quanto concerne l'adesione alle procedure di gara aggregate e centralizzate indette dalla *Centrale Regionale di Committenza*, da *CONSIP* o da altri soggetti aggregatori si riportano le procedure principali definite dalla S.C. ABST per la fornitura di:

1. veicoli in noleggio a lungo termine senza conducente con adesione ad *Accordo Quadro CONSIP*, importo complessivo € 165.520,60 oltre IVA nella misura di legge (rif. Det. n. 6 del 5/1/2024, rett. con Det. n. 63 del 15/01/2024);
2. guanti destinati alle aziende sanitarie e ospedaliere della Regione Autonoma della Sardegna 2<sup>a</sup> Edizione, con procedura indetta dalla *Direzione Generale della Centrale Regionale di Committenza della Regione Autonoma della Sardegna*, importo pari ad € 16.565,40 oltre iva (rif. Det. n. 191 del 7/2/2024);
3. energia elettrica e servizi connessi con adesione a *Convenzione CONSIP*, importo ordinativo di fornitura € 900.000,00 (rif. Det. n. 210 del 8/2/2024);

4. dispositivi IVD sottovuoto CND W05 e aghi per prelievo sottovuoto CND A010105 per le AA.SS.LL., le AOU di Sassari e Cagliari e l'ARNAS G. Brotzu, indetta da ARES, importo € 901.760,00 (rif. Det. n. 563 del 9/4/2024);
5. carta in risme ecologica e riciclata ai sensi del DM 4/4/2013 e la fornitura di materiale di cancelleria standard ed ecologico e servizi connessi con procedura indetta dalla *Direzione Generale della Centrale Regionale di Committenza della Regione Autonoma della Sardegna*, (rif. Det. 322 del 28/02/2024 – importo di affidamento € 164.508,00 - e 479 del 21/03/2024 - € 65.504,31);
6. vaccini vari 2023 bis e farmaci vari, nell'ambito del bando istitutivo avente emoderivati, vaccini e mezzi di contrasto destinato alla AA. SS. della Regione Lazio e di altri soggetti Aggregatori, spesa complessiva € 5.567.629,16 (rif. Det. n. 448 del 15/03/2024);
7. farmaci e vaccini destinati alle AA.SS.RR. della Regione Campania e della Regione Sardegna indetto dalla *Società Regionale per la Sanità della regione Campania, So.Re.Sa S.p.A.*, spesa complessiva € 3.223.954,64 oltre IVA di legge (rif. Det. n. 744 del 8/5/2024);
8. quadriennale con opzione di rinnovo annuale di apparati tubolari CND A03, indetta da ARES, spesa complessiva comprensiva di proroga annuale € 511.139,52 (rif. Det. n. 878 del 29/5/2024)
9. per la prestazione dei servizi di telefonia mobile per le Pubbliche amministrazioni Ed. n. 9, con adesione a *Convenzione CONSIP*, importo € 38.010,56 oltre IVA di legge (rif. Det. n. 1011 del 18/06/2024);
10. vaccini antinfluenzali Campagna 2024/2025, con procedura indetta dalla *Direzione Generale della Centrale Regionale di Committenza della Regione Autonoma della Sardegna*, spesa complessiva € 8.400,00 oltre IVA di legge (rif. Det. n. 1429 del 23/09/2024);
11. stent vascolari periferici, con procedura indetta dalla *Direzione Generale della Centrale Regionale di Committenza della Regione Autonoma della Sardegna*, importo fornitura € 3.263.022,00 (rif. Det. n. 624 del 3/12/2024);
12. annuale del farmaco Byfortus anticorpo clonale, con procedura indetta dalla *Direzione Generale della Centrale Regionale di Committenza della Regione Autonoma della Sardegna*, spesa complessiva € 89.700,00 oltre IVA di legge (rif. Det. 1817 del 3/12/2024);
13. clip, colle e altri DM da sutura e dei servizi connessi, indetta dalla *Direzione Generale della Centrale Regionale di Committenza della Regione Autonoma della Sardegna*, importo adesione € 983.598,20 (rif. Det. 1852 del 10/12/2024);

Per quanto concerne la fornitura di medicinali e prodotti farmaceutici, si segnalano, in particolare, i recepimenti degli appalti specifici indetti dalla *Direzione Generale della Centrale Regionale di Committenza della Regione Autonoma della Sardegna* per l'affidamento delle procedure cd.:

- Medicinali edizione 16 (per adesione al lotto 8), spesa complessiva € 705.451,64 oltre IVA di legge (rif. Det. n. 322 del 28/02/2024);
- Medicinali edizione 19, spesa complessiva € 196.955.905,86 oltre IVA di legge (rif. Det. n. 1215 del 24/7/2024 e 1678 del 7/11/2024).

#### 4.8 La spesa farmaceutica

L'elaborazione dei flussi informativi F e H per l'anno 2024, evidenzia un rilevante incremento dei consumi, rappresentato dalla tabella sottostante

**Tabella 1. Flussi F e H anni 2022 – 2024**

	<i>GEN/DIC</i>	<i>GEN/DIC</i>	<i>GEN/DIC</i>	$\Delta$
<i>FLUSSI</i>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2024 -2023</b>
<b>H</b>	14.182	15.662	17.244	1.582
<b>F</b>	53.342	62.211	72.270	10.059
<b>TOT</b>	<b>67.524</b>	<b>77.873</b>	<b>89.514</b>	<b>11.641</b>

Relativamente al flusso F, si rileva un costante aumento del numero di pazienti afferenti ad AOU Sassari, come riportato nella tabella 2 che evidenzia la crescita avvenuta nel periodo 2022 - 2024

**Tabella 2. Codici Fiscali pazienti File F AOU SS 2022 -2024**

anno	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	$\Delta$ <b>2024-2023</b>
<b>totale pazienti (C.F.)</b>	8354	9437	10837	1400

A completamento di quanto sopra, si segnala che contestualmente all'incremento dei pazienti afferenti ad AOU SS residenti in Asl Sassari, si ha un aumento di pazienti residenti in altre Asl, in particolare Asl Nuoro, Asl Gallura e Asl Oristano, come si vede dalla tabella sottostante:

**Tabella 3. Importi File F per pazienti afferenti ad altre ASL**

ASL_APPARTENENZA	IMPORTO 2022	IMPORTO 2023	IMPORTO 2024	$\Delta$ 2024 -2023
<b>ALTRE REGIONI ITALIA</b>	24.355,24 €	398.970,27 €	490.018,07 €	91.047,80 €
<b>ASL GALLURA</b>	4.658.420,57 €	5.851.674,54 €	6.932.086,26 €	1.080.411,72 €
<b>ASL NUORO</b>	688.333,63 €	977.841,59 €	1.466.146,96 €	488.305,36 €
<b>ASL OGLIASTRA</b>	118.885,93 €	122.321,45 €	194.355,17 €	72.033,72 €
<b>ASL ORISTANO</b>	1.050.172,38 €	1.569.810,76 €	1.965.602,84 €	395.792,08 €
<b>ASL MEDIO CAMPIDANO</b>	6.617,33 €	6.447,64 €	39.269,93 €	32.822,29 €
<b>ASL CARBONIA IGLESIAS</b>	33.019,78 €	21.395,56 €	27.194,18 €	5.798,62 €
<b>ASL CAGLIARI</b>	291.329,25 €	118.447,96 €	198.544,16 €	80.096,19 €
<b>STRANIERI</b>	10.075,91 €	37.528,56 €	36.218,63 €	- 1.309,93 €
	<b>6.881.210,01 €</b>	<b>9.104.438,33 €</b>	<b>11.349.436,17 €</b>	<b>2.244.997,85 €</b>

Entrando nel dettaglio delle categorie sottoposte a monitoraggio RAS, si rileva che in tutte si è avuto un incremento del numero di pazienti, come evidente dalla tabella 3.

**Tabella 4. N. pazienti (C.F.) per categoria**

RAS	CF 2022	CF 2023	CF 2024	Δ 2024 - 2023
0 Totale	5543	6357	7552	1195
EPA-C Totale	171	184	149	-35
Mal.Reu. Totale	630	708	802	94
ONCO Totale	1698	1946	2093	147
SM Totale	792	867	914	47

Si precisa che il gruppo 0 comprende tutti i farmaci non inclusi nelle categorie sottoposte a monitoraggio RAS, a tale incremento pazienti corrisponde naturalmente una crescita della spesa per le diverse categorie.

Il dato è riportato nella sottostante tabella 5.

**Tabella 5. Dettagli suddivisione spesa flusso F**

<i>DETTAGLIO FLUSSO F</i>	<i>2022</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>Δ 2024 - 2023</i>
<b>Farmaci Anti HCV</b>	920	1.014	779	- 235
<b>Oncologici (vedi RAS 54_11)</b>	24.363	29.402	32.954	3.552
<b>Farmaci Sclerosi Multipla</b>	7.624	8.260	8.630	370
<b>Artrite Reumatoide</b>	3.023	3.119	3.724	605
<b>Residuo farmaci a compensazione</b>	17.412	20.416	26.183	5.767
<b>TOTALE FLUSSO F</b>	<b>53.342</b>	<b>62.211</b>	<b>72.270</b>	<b>10.059</b>

Si nota che è particolarmente marcato l'impatto dei farmaci onco-ematologici, dovuto sia a cronicizzazione della patologia, con conseguente incremento costante dei pazienti, sia alla costante disponibilità di nuovi trattamenti che rappresentano spesso linee aggiuntive di trattamento e non solo alternative terapeutiche.

A tale proposito si evidenzia un notevole incremento della spesa anche derivante dall'allestimento di antitumorali per le oncologie di Alghero e Ozieri, che fanno capo ad Asl Sassari, ma che fanno riferimento ad AOU SS per le attività dell'UFA e alimentano il file F di AOU SS.

**Tabella 6. Importo File F per centri di costo afferenti ad ASL1**

CDC_DESC	2022	2023	2024	Δ 2024 - 2023
ASL SASSARI - ONCOLOGIA AMBULATORIO (OZ)	130.251,03 €	265.627,42 €	249.707,61 €	- 15.919,81 €
ASL SASSARI - U.O. ONCOLOGIA MEDICA (AHO)	212.030,34 €	907.582,68 €	1.084.082,28 €	176.499,60 €
<b>TOTALE</b>	<b>342.281,37 €</b>	<b>1.173.210,10 €</b>	<b>1.333.789,89 €</b>	<b>160.579,79 €</b>

Si evidenzia come sia aumentato l'impegno di spesa per farmaci innovativi oncologici iniettabili (classificati a parte in AMC), riportato di seguito:

**Tabella 7. Estrazione Innovativi e alto costo AMC**

ANNO	2022	2023	2024	Δ 2024 -2023
<b>VALORE REPORT INNOVATIVI - ALTO COSTO</b>	6.513.194,60 €	8.010.676,42 €	11.957.714,15 €	3.947.037,73 €

Considerato l'impatto rilevante dei farmaci non ricompresi nelle categorie sottoposte a monitoraggio, si sono anche individuati gli ATC che hanno inciso in maniera più rilevante sull'incremento della spesa, sempre a livello di flusso F, le classi con maggiore rilievo sulla spesa sono riportate nella tabella 8.

**Tabella 8. Classi di ATC non sottoposte a monitoraggio RAS a maggiore impatto**

ATC	ATC DESCRIZIONE	2022	2023	2024	Δ 2024 -2023
A16AB	ENZIMI	842.026,83 €	1.438.458,45 €	2.361.830,25 €	923.371,80 €
A16AX	PRODOTTI VARI DELL'APPARATO GASTROINTESTINALE E METABOLISMO	1.197.364,30 €	1.260.469,06 €	1.181.651,74 €	- 78.817,32 €
B02BD	FATTORI DELLA COAGULAZIONE DEL SANGUE	2.311.349,14 €	2.499.494,06 €	2.608.706,36 €	109.212,30 €
B03XA	ALTRI PREPARATI ANTIANEMICI	463.080,65 €	1.524.576,49 €	1.269.211,08 €	- 255.365,41 €
C10AX	ALTRE SOSTANZE MODIFICATRICI DEI LIPIDI	987.731,67 €	1.350.572,40 €	2.152.862,63 €	802.290,23 €
J05AR	ANTIVIRALI PER IL TRATTAMENTO DELLE INFEZIONI DA HIV, ASSOC.	3.407.794,07 €	3.366.728,78 €	3.679.716,34 €	312.987,57 €
L04AA	IMMUNOSOPPRESSORI SELETTIVI	1.622.905,98 €	2.765.841,11 €	4.712.433,91 €	1.946.592,80 €
<b>F Totale</b>		<b>10.832.252,64 €</b>	<b>14.206.140,35 €</b>	<b>17.966.412,32 €</b>	<b>3.760.271,97 €</b>

Nell'ATC A16AB rientrano farmaci utilizzati per il trattamento di malattie rare (Cerezyme per malattia di Gaucher, Myozyme per malattia di pompe e Replagal per malattia di Fabry), si evidenzia che rimane particolarmente impattante il Myozime.

Anche i farmaci dell'ATC A16AX sono destinati al trattamento di patologie rare, quali malattia di Gaucher di tipo 1 (Cerdelga) e morbo di Wilson (Cuprior).

Queste tipologie di prescrizioni sono in linea con la connotazione di AOU come riferimento per le malattie rare nel nord Sardegna e, come si vede di seguito, pochi farmaci impattano in maniera rilevante sulla spesa.

**Tabella 9. Impatto specialità per malattie rare**

DESCRIZIONE	2022	2023	2024	Δ 2024 -2023
CERDELGA*56CPS 84MG	697.403,34 €	749.708,79 €	767.143,56 €	17.434,77 €
CEREZYME*400U IV 1 FL	679.660,74 €	435.567,62 €	445.799,00 €	10.231,38 €
CUPRIOR*72CPR 150MG	327.752,57 €	352.771,85 €	292.725,58 €	- 60.046,27 €
EVRYSDI*1FL 0,75MG/ML+4SIR	104.950,08 €	152.654,66 €	295.768,40 €	143.113,74 €
MYOZYME*50MG 1 FLAC 20 ML	364.351,07 €	885.618,65 €	747.824,09 €	- 137.794,56 €
NEXVIADYME*EV 1FL 100MG POLV	- €	- €	187.619,88 €	187.619,88 €
REPLAGAL*1MG/ML IV 1FL 3,5ML	162.366,09 €	117.272,19 €	136.501,60 €	19.229,41 €
XENPOZYME*EV 1FL POLV 20MG	- €	- €	839.210,63 €	839.210,63 €
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>2.336.483,89 €</b>	<b>2.693.593,76 €</b>	<b>3.712.592,72 €</b>	<b>1.018.998,96 €</b>

Il terzo capitolo di spesa evidenziato in tabella 8 è rappresentato dai fattori della coagulazione del sangue, il valore è in linea con quello dell'anno precedente ed è relativo alle prescrizioni per pazienti emofilici, anche in

questo caso AOU Sassari è punto di riferimento per tutto il Nord Sardegna come Centro per le Malattie della Coagulazione.

Nel gruppo degli antianemici con ATC B03XA, l'impatto sulla spesa è determinato dal Reblozyl.

Si evidenzia che il trattamento con il Luspatercept (Reblozyl), permette di ridurre il ricorso a trasfusioni, con conseguenti vantaggi in termini di sicurezza e gestione dei pazienti e in termini di risparmio di sangue.

Sempre molto impattante è la spesa correlata a farmaci per il trattamento dell'HIV, ATC J05AR, anche in questo caso AOU SS è il centro di riferimento del Nord Sardegna e si ha a che fare con pazienti cronici, la cui aspettativa di vita nei casi in cui la patologia sia adeguatamente controllata, è sovrapponibile a pazienti sani.

Ultimo per i farmaci i file F si ha l'ATC L04AA, immunosoppressori selettivi, da cui sono stati stralciati farmaci per la Sclerosi e Reumatologici, rendicontati separatamente; le specialità interessate sono Soliris e Ultomiris, indicati per Miastenia, PTT, EPN e SEU.

Di seguito si riportano i 15 centri di costo file F che nell'anno 2024 hanno avuto il maggiore incremento rispetto all'anno precedente, si evidenzia come il maggiore impatto sia relativo a Ematologia, Clinica Neurologica e Oncologia di Sassari e che anche le due oncologie di Alghero e Ozieri incidano in maniera rilevante sulla crescita, come precedentemente rilevato.

**Tabella 10. CDC File F a maggiore incremento**

CDC_DESC	2023	2024	Δ 2024-2023
SC ONCOLOGIA MEDICA - FILE F	17.464.037,97 €	20.135.413,98 €	2.671.376,01 €
SC EMATOLOGIA - FILE F	14.045.331,57 €	15.161.908,69 €	1.116.577,12 €
SC CLINICA NEUROLOGICA - FILE F	10.329.597,30 €	12.691.631,10 €	2.362.033,80 €
SC CLINICA MALATTIE INFETTIVE E TROPICALI - FILE F	4.659.323,80 €	5.034.345,24 €	375.021,44 €
SS MALATTIE DELLA COAGULAZIONE - FILE F	2.684.381,15 €	2.941.880,09 €	257.498,94 €
SC CARDIOLOGIA CLINICA ED INTERVENTISTICA - FILE F	1.710.460,68 €	2.629.821,19 €	919.360,51 €
SSD DERMATOLOGIA - FILE F	1.858.486,21 €	2.276.738,21 €	418.252,00 €
SSD REUMATOLOGIA - FILE F	1.849.305,42 €	2.154.757,70 €	305.452,28 €
SC PNEUMOLOGIA CLINICA E INTERVENTISTICA - FILE F	1.273.200,71 €	1.589.131,51 €	315.930,80 €
ASL SASSARI - U.O. ONCOLOGIA MEDICA (AHO) - DAY HOSPITAL - FILE F	907.582,68 €	1.081.699,34 €	174.116,66 €
SC CLINICA PEDIATRIA - FILE F	482.769,94 €	1.028.667,58 €	545.897,64 €
SC NEFROLOGIA, DIALISI E TRAPIANTI - FILE F	518.701,28 €	1.026.199,47 €	507.498,19 €
SC NEUROPSICHIATRIA INFANTILE - FILE F	563.951,72 €	630.604,08 €	66.652,36 €
SC SERVIZIO IMMUNOTRASFUSIONALE, TERAPIA DELLE EMOGLOBINOPATIE	656.311,53 €	584.552,93 €	- 71.758,60 €
SC GASTROENTEROLOGIA ED ENDOSCOPIA DIGESTIVA - FILE F	583.611,11 €	578.024,99 €	- 5.586,12 €
<b>TOTALE</b>	<b>59.587.053,07 €</b>	<b>69.545.376,09 €</b>	<b>9.958.323,02 €</b>

Anche per il flusso H si è avuto un incremento della spesa, evidenziato nella tabella sottostante, in linea con il crescente flusso i pazienti nelle strutture di AOU Sassari.

**Tabella 11. Andamento Flusso H**

<i>FLUSSO H</i>	<i>2022</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>Δ 2024 -2023</i>
Oncologici (vedi RAS 54_11)	721	763	1.003	240
Altri farmaci flusso H	13.461	14.899	16.241	1.342
<b>TOTALE FLUSSO H</b>	<b>14.182</b>	<b>15.662</b>	<b>17.244</b>	<b>1.582</b>

Dalla verifica dei farmaci che hanno inciso in maniera preponderante sull'incremento del flusso H, si è rilevato che la variazione maggiore è relativa all'utilizzo dei farmaci per uso intravitreale (ATC S01LA – sostanze anti neovascolarizzazione) utilizzati dalla clinica oculistica.

Rilevante rimane l'impatto sulla spesa delle immunoglobuline (J06BA), utilizzate per il trattamento di patologie neurologiche autoimmuni (es. CIPD), soprattutto nei casi in cui per caratteristiche della patologia o per vincoli temporali legati all'emergenza, non è possibile ricorrere alla plasmateresi, e dei gas medicali, in entrambi i casi i consumi sono comunque in linea con lo scorso anno.

**Tabella 12. Classi a maggiore impatto sul flusso H**

<b>ATC</b>	<b>ATC DESCRIZIONE</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>Δ 2024 -2023</b>
J06BA	IMMUNOGLOBULINA UMANA NORMALE	1.507.926,67 €	2.095.967,63 €	2.138.558,37 €	42.590,74 €
S01LA	SOSTANZE ANTINEOVASCOLARIZZAZIONE	1.457.265,18 €	1.431.455,18 €	1.993.761,13 €	562.305,95 €
V03AN	GAS PER USO MEDICO	1.533.346,99 €	1.473.938,51 €	1.551.433,11 €	77.494,60 €
<b>TOTALE:</b>		<b>4.498.538,84 €</b>	<b>5.001.361,32 €</b>	<b>5.683.752,61 €</b>	<b>682.391,29 €</b>

## 4.9 La formazione

### Aggiornamento professionale

Il 2024 si è caratterizzato per una ripresa a pieno regime delle attività formative di programmazione, progettazione, organizzazione e realizzazione degli eventi formativi, attraverso la messa in campo di risorse di tipo organizzativo, umano, e tecnologico disponibili presso la struttura. L'Azienda, in qualità di Gestore interno del provider ARES Sardegna, ha ridotto ai minimi termini la procedura di esternalizzazione, mentre ha accentrato in modo significativo la procedura di accreditamento ECM, con il risultato di organizzare direttamente i corsi aziendali e, conseguentemente, di gestire le attività di programmazione, consulenza, progettazione, segreteria e coordinamento. I risultati si sono tradotti in un incremento evidente in termini di produttività: sono stati accreditati in house complessivamente n. 18 eventi formativi, per un totale di n. 46 edizioni, di cui n. 5 di formazione sul campo, n. 12 di formazione residenziale, e n. 1 di formazione mista (blended).

I percorsi attivati rispondono a precise logiche dipartimentali: l'avvento di nuove assunzioni ha reso necessario formare in blocco il nuovo personale, affinché potesse acquisire le abilitazioni indispensabili per poter lavorare in team; l'adozione di nuovi protocolli e metodologie operative ha determinato l'indispensabilità di un aggiornamento degli skills professionali.

Gli eventi formativi attivati hanno confermato l'importanza attribuita alla interdisciplinarietà nel trattare specifici argomenti, in ossequio ad un approccio multiprofessionale.

Riguardo alle attività di formazione svolte fuori sede con oneri nel corso del 2024, si evidenzia al netto del personale autorizzato a partecipare ai corsi BLSD gestiti da un provider esterno (n. 300 dipendenti), un ulteriore incremento rispetto al 2023.

In riferimento alla partecipazione ad eventi senza oneri, la SSD Formazione, ricerca, programmi assistenziali e sperimentazioni cliniche ha evaso 413 pratiche di autorizzazione ad eventi sponsorizzati e 70 pratiche per eventi non sponsorizzati.

Tipo autorizzazione	Numero pratiche autorizzative	Numero personale autorizzato	Numero crediti riconosciuti
Autorizzazione/Aggiornamento professionale fuori sede con oneri	645	645	5.805
Autorizzazioni fuori sede senza oneri	483	595	1.688,90
<b>Totale complessivo crediti erogati</b>			<b>7.493,90</b>
<b>Totale dipendenti formati</b>			<b>1.240</b>

## Formazione obbligatoria in materia di Sicurezza Luoghi di Lavoro D.Lgs 81/08

Nel 2024, considerate le nuove assunzioni disposte dalla Direzione Aziendale soprattutto del personale dipendente e le immatricolazioni trasmesse dall'Università degli Studi Sassari, il dato raggiunto è stato il seguente:

Tipologia	Numero totale	Formaizione generale	Formazione specifica 12 ore
Dirigenza	3.246	3.237	3.234
Specializzandi scuole mediche e non	790	772	767
Libero/professionali	21	15	14
<b>TOTALI</b>	<b>4.057</b>	<b>4.024</b>	<b>4.015</b>
		<b>99,19%</b>	<b>98,97%</b>

Nel corso dell'anno sono state attivate sulla base del Piano della formazione sulla salute e sicurezza sul lavoro Anno 2024, le seguenti proposte formative secondo i programmi concordati con la S.S.D. Prevenzione e Sicurezza Luoghi di Lavoro, con la Sorveglianza Sanitaria, con il Responsabile Rianimazione Cardio Polmonare e con il Responsabile della Radioprotezione:

Tipologia Formativa	Totale Formati
Formazione Generale FAD	389
Formazione specifica	527
Formazione Preposti Base	243
Formazione Dirigenti/FAD	29
Corso Vestizione/Svestizione	627
Corso Base Antincendio	239
Aggiornamento Antincendio	216
Risonanza Magnetica	50
BLS	247
ACLS	67
RLS	6
MCP	463
<b>Totale</b>	<b>3103</b>

Alcuni dei Corsi svolti nell'Anno 2024 sono stati accreditati ECM in modo da poter conciliare l'esigenza di una formazione obbligatoria con la necessità del nostro personale di maturare crediti formativi.

I percorsi formativi svolti nel 2024 sono stati inseriti sulla Piattaforma Guru-Up. L'utilizzo di questo strumento di archiviazione documentale ha permesso di semplificare l'attività di organizzazione, memorizzazione, gestione e protezione dei documenti consentendo di raggiungere come obiettivo il risultato di mettere al sicuro e garantire facile accesso alle informazioni contenute nei documenti stessi.

## 5. L'attività del periodo

L'AOU di Sassari è sede DEA di II livello, con un Pronto Soccorso Generale, un Pronto Soccorso Pediatrico e un Pronto Soccorso Ostetrico Ginecologico, con un bacino d'utenza di circa 600.000 abitanti.

### 5.1 L'assistenza ospedaliera

#### 5.1.1 L'attività in regime d'urgenza

Le tabelle seguenti rappresentano la proiezione dei volumi di attività dei servizi erogabili in termini di accessi al Pronto soccorso, di specialistica ambulatoriale e di e le proiezioni dell'attività di ricovero con le informazioni disponibili alla data di stesura del presente documento.

La definizione dei valori esposti rappresenta una proiezione dell'attuale assetto organizzativo che non tiene conto di eventuali nuove azioni di efficientamento organizzativo in termini di contributo al governo delle liste d'attesa, di implementazione della rete territoriale dei servizi per la presa in carico dei pazienti in fase di dimissione (Lungodegenza – RSA – Cure Intermedie – ADI) e di eventuali implementazioni di azioni di filtro per l'accesso al Pronto Soccorso con attivazione e sviluppo dei strutture territoriali (Case della salute, Ospedali di Comunità).

La tabella seguente illustra la valorizzazione degli accessi di Pronto soccorso rappresentata per Centro di Rilevazione.

Struttura Erogante	Centro di Rilevazione PS	2023*	2024*
		NR. Accessi	NR. Accessi
<b>20090501 - Stabilimento Cliniche Di San Pietro -</b>	OSTETRICO-GINECOLOGICO E OBI	6.058	6.743
	PEDIATRICO E OBI	9.786	10.704
	<b>TOTALE STABILIMENTO SPTR</b>	<b>15.844</b>	<b>17.447</b>
<b>20090502 - Stabilimento Ss. Annunziata - (Sassari)</b>	MEDICINA EMERGENZA-URGENZA	47.051	49.421
	<b>TOTALE AOU SASSARI</b>	<b>62.895</b>	<b>66.868</b>
<b>* Valore rendicontato in RAS</b>			

La tabella seguente illustra la valorizzazione degli accessi di Pronto soccorso rappresentata per Triage.

STRUTTURA EROGANTE	TRIAGE	2023*	2024*
		NR. Accessi	NR. Accessi
20090501- Stabilimento Cliniche di San Pietro - (Sassari)	1 - Emergenza	11	11
	2 - Urgenza	261	229
	3 - Urgenza differibile		821
	4 - Urgenza minore	8.165	9.615
	5 - Non urgenza	7.407	6.771
	<b>Totale Cliniche</b>		<b>15.844</b>
20090502- Stabilimento SS. Annunziata - (Sassari)	1 - Emergenza	3.394	3.592
	2 - Urgenza	16.505	12.898
	3 - Urgenza differibile	20.794	9.231
	4 - Urgenza minore		18.893
	5 - Non urgenza	6.346	4.799
	N - Deceduto	5	6
	Nc	7	2
<b>Totale SS Annunziata</b>		<b>47.051</b>	<b>49.421</b>
<b>TOTALE AZIENDA</b>		<b>62.895</b>	<b>66.868</b>
<b>* Valore rendicontato in RAS</b>			

La tabella seguente illustra la valorizzazione degli accessi di Pronto soccorso seguiti da ricovero e non seguiti da ricovero.

STRUTTURA EROGANTE	2023*			2024*		
	RICOVERO	NON RICOVERO	TOTALI	RICOVERO	NON RICOVERO	TOTALI
20090501- Stabilimento Ciniche di San Pietro - (Sassari)	2.133	13.711	<b>15.844</b>	2.103	15.344	17.447
20090502- Stabilimento Ss. Annunziata - (Sassari)	9.700	37.351	<b>47.051</b>	9.744	39.677	49.421
<b>TOTALE</b>	<b>11.833</b>	<b>51.062</b>	<b>62.895</b>	<b>11.847</b>	<b>55.021</b>	<b>66.868</b>
* Valore rendicontato in RAS						

La tabella seguente illustra la valorizzazione della produzione dell'attività in regime ambulatoriale per Dipartimento.

PRESTAZIONI AMBULATORIALI (PER DIPARTIMENTO)					
COD_DIP	DESCRIZIONE_DIPARTIMENTO	2023*		2024*	
		Nr.	Valore	Nr.	Valore
4_DAI.01	Dipartimento chirurgico	12.943	272.048,41	14.881	415.418,23
4_DAI.02	Dipartimento medico	20.900	555.592,19	20.508	433.637,25
4_DAI.03	Dipartimento chirurgia specialistiche	37.264	1.726.023,09	34.563	1.219.474,56
4_DAI.04	Dipartimento medicine specialistiche	88.228	2.994.586,49	54.435	2.366.906,28
4_DAI.05	Dipartimento scienze motorie e riabilitative	45.145	534.529,17	57.668	641.448,62
4_DAI.06	Dipartimento emergenza-urgenza	10.557	161.365,57	16.298	237.012,28
4_DAI.07	Dipartimento onco-ematologico	85.905	4.949.117,91	70.918	6.037.203,81
4_DAI.08	Dipartimento cardio-vascolare	17.288	461.419,70	20.276	534.780,73
4_DAI.09	Dipartimento salute donna e bambino	33.338	647.775,51	34.607	669.331,95
4_DAI.10	Dipartimento di diagnostica e servizi	846.776	8.673.766,32	867.329	8.137.898,97
AA	Altre assegnazioni	7.358	202.574,72	2.048	62.946,17
<b>TOTALI</b>		<b>1.205.702</b>	<b>21.178.799,08</b>	<b>1.193.531</b>	<b>20.756.058,85</b>
* Valore rendicontato in RAS					

Il totale delle prestazioni ambulatoriali divise tra prestazioni fuori regione e prestazioni erogate regionalmente sono rappresentate nella tabella seguente:

File C	2023*		2024*	
	NUMERO	VALORE	NUMERO	VALORE
PRESTAZIONI FUORI REGIONE	6.615	96.867,31 €	7.673	122.461,09 €
PRESTAZIONI RAS	1.199.087	21.081.931,77 €	1.185.858	20.633.597,76 €
<b>TOTALE</b>	<b>1.205.702</b>	<b>21.178.799,08 €</b>	<b>1.193.531</b>	<b>20.756.058,85 €</b>
* Valore rendicontato in RAS				

Il totale delle prestazioni ambulatoriali per Asl di provenienza è esposto nella tabella seguente:

File C	2023*		2024*	
	Numero	Valore	Numero	Valore
<b>Prestazioni fuori Regione</b>	<b>6.615</b>	<b>96.867,31 €</b>	<b>7.680</b>	<b>122.514,54 €</b>
ASL n. 1 di Sassari	1.107.228	18.344.465,56 €	1.097.900	17.796.395,53 €
ASL n. 2 della Gallura	53.223	157.1204,20 €	50.879	1618.074,30 €
ASL n. 3 di Nuoro	17.823	631.591,79 €	17.844	603.732,06 €
ASL n. 4 dell'Ogliastra	2.030	54.687,80 €	1413	40.543,13 €
ASL n. 5 di Oristano	14.438	383.251,76 €	14.179	496.158,92 €
ASL n. 6 del Medio Campidano	689	13.629,52 €	554	13.513,41 €
ASL n. 7 del Sulcis	792	13.828,88 €	718	13.260,74 €
ASL n. 8 di Cagliari	2.864	69.272,26 €	2.364	51.866,22 €
<b>Prestazioni Ras</b>	<b>1.199.087</b>	<b>21.081.931,77 €</b>	<b>1.185.851</b>	<b>20.633.544,31 €</b>
<b>TOTALE</b>	<b>1.205.702</b>	<b>21.178.799,08 €</b>	<b>1.193.531</b>	<b>20.756.058,85 €</b>
* Valore rendicontato in RAS				

La distribuzione dell'attività ambulatoriale dell'anno 2024 distinta per tipologia di esenzione è rappresentata dalla seguente tabella:

Anno 2024 - Produzione ambulatoriale per tipologia di esenzione					
Causa esenzione	N. prestazioni	Valore Esenzione	Importo ticket	Importo RAS	% RAS/TOTALE C
CIVILI	279.080	€ 3.604.953,52	€ 0,00	€ 3.604.953,52	17,37%
CONDIZIONI ECONOMICHE	203.831	€ 2.767.343,61	€ 0,00	€ 2.767.343,61	13,33%
DETENUTI	313	€ 12.779,35	€ 0,00	€ 12.779,35	0,06%
DIAGNOSI PRECOCE	4.567	€ 143.750,44	€ 0,00	€ 143.750,44	0,69%
DONAZIONE	642	€ 6.858,25	€ 0,00	€ 6.858,25	0,03%
EXTRACOMUNITARI	550	€ 5.725,10	€ 0,00	€ 5.725,10	0,03%
GUERRA	396	€ 8.300,41	€ 0,00	€ 8.300,41	0,04%
IDONEITA'	13	€ 389,60	€ 0,00	€ 389,60	0,00%
LAVORO	5.184	€ 57.235,00	€ 0,00	€ 57.235,00	0,28%
LEGGE210	4	€ 154,94	€ 0,00	€ 154,94	0,00%
MALATTIE CRONICHE	317.128	€ 9.122.637,07	€ 0,00	€ 9.122.637,07	43,95%
MALATTIERARE	25.977	€ 417.469,17	€ 0,00	€ 417.469,17	2,01%
MATERNITA'	27.687	€ 291.136,35	€ 0,00	€ 291.136,35	1,40%
PREVENZIONE	385	€ 3.845,02	€ 0,00	€ 3.845,02	0,02%
SERVIZIO	2.413	€ 27.798,43	€ 0,00	€ 27.798,43	0,13%
VITTIME	481	€ 5.842,58	€ 0,00	€ 5.842,58	0,03%
ALTRO	89	€ 944,63	€ 0,00	€ 944,63	0,00%
<b>Totale Esenti</b>	<b>€ 868.740,00</b>	<b>€ 16.477.163,47</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 16.477.163,47</b>	<b>79,38%</b>
<b>NON ESENTI</b>	<b>€ 324.791,00</b>	<b>€ 1.560.108,70</b>	<b>€ 2.718.786,68</b>	<b>€ 4.278.895,38</b>	<b>20,62%</b>
<b>TOTALE FILE C</b>	<b>€ 1.193.531,00</b>	<b>€ 18.037.272,17</b>	<b>€ 2.718.786,68</b>	<b>€ 20.756.058,85</b>	<b>100,00%</b>

La tabella seguente illustra la valorizzazione della produzione dell'attività in regime di ricovero ordinario per Dipartimento.

PRESTAZIONI IN REGIME DI RICOVERO ORDINARIO					
COD_DIP	DESCRIZIONE_DIPARTIMENTO	2023*		2024*	
		Nr.	Valore	Nr.	Valore
4_DAI.01	Dipartimento chirurgico	1.199	5.485.836,01	1.280	6.152.058,10 €
4_DAI.02	Dipartimento medico	3.887	13.313.149,21	4.051	13.810.369,35 €
4_DAI.03	Dipartimento chirurgia specialistiche	2.423	10.022.037,86	2.497	9.669.912,51 €
4_DAI.04	Dipartimento medicine specialistiche	1.697	7.249.242,63	1.718	7.598.275,14 €
4_DAI.05	Dipartimento scienze motorie e riabilitative	1.723	8.179.254,82	2.081	10.356.054,59 €
4_DAI.06	Dipartimento emergenza-urgenza	3.921	19.423.349,95	3.979	19.873.974,44 €
4_DAI.07	Dipartimento onco-ematologico	420	2.633.418,20	356	2.422.765,39 €
4_DAI.08	Dipartimento cardio-vascolare	3.061	22.297.597,54	2.923	24.665.584,47 €
4_DAI.09	Dipartimento salute donna e bambino	5.314	9.431.209,51	5.592	9.732.892,10 €
7_ATTINT	Area Attività Integrate Aziendali (Covid)	95	345.912,15		
8_ATTINT	Area Attività Integrate Aziendali (Altre UO)	2	34.465,20		
	<b>TOTALI</b>	<b>23.742</b>	<b>98.415.473,08</b>	<b>24.477</b>	<b>104.281.886,09</b>
	* Valore rendicontato in RAS				

La tabella seguente illustra la valorizzazione della produzione dell'attività in regime di day hospital/surgery per Dipartimento.

PRESTAZIONI IN REGIME DI DAY HOSPITAL/DAY SURGERY					
COD_DIP	DESCRIZIONE_DIPARTIMENTO	2023*		2024*	
		Nr.	Valore	Nr.	Valore
4_DAI.01	Dipartimento chirurgico	618	999.886,77	617	966.218,35
4_DAI.02	Dipartimento medico	599	1.430.688,93	877	1.705.411,92
4_DAI.03	Dipartimento chirurgia specialistiche	5.323	8.746.989,27	5.882	9.733.535,69
4_DAI.04	Dipartimento medicine specialistiche	821	646.310,73	1.259	1.335.506,56
4_DAI.05	Dipartimento scienze motorie e riabilitative	801	1.108.977,79	1.107	1.520.173,32
4_DAI.06	Dipartimento emergenza-urgenza	79	164.122,63	70	135.717,90
4_DAI.07	Dipartimento onco-ematologico	2.000	8.599.980,61	2.115	8.226.066,30
4_DAI.08	Dipartimento cardio-vascolare	378	1.251.151,03	336	1.041.083,77
4_DAI.09	Dipartimento salute donna e bambino	1.099	1.662.023,48	1.208	1.784.060,97
<b>TOTALI</b>		<b>11.718</b>	<b>24.610.131,24</b>	<b>13.471</b>	<b>26.447.774,78</b>
* Valore rendicontato in RAS					

Si rappresenta la sintesi delle due tabelle precedenti.

Tipologia di ricovere	*2023		*2024	
	Nr.	Valore	Nr.	Valore
Ricovero ordinario	23.742	98.415.473,08	24.477	104.281.886,09
Ricovero Dh/Ds	11.718	24.610.131,24	13.471	26.447.774,78
<b>TOTALI</b>	<b>35.460</b>	<b>123.025.604,32</b>	<b>37.948</b>	<b>130.729.660,87</b>
* Valore rendicontato in RAS				

Nella seguente tabella vengono rappresentate le dimissioni per ASL di provenienza:

Descrizione Asl di provenienza	2023	2024	% 2023	% 2024
ASL n. 1 di Sassari	19.369	19.943	81,58%	81,48%
ASL n. 2 della Gallura	1.941	2.010	8,18%	8,21%
ASL n. 3 di Nuoro	826	899	3,48%	3,67%
ASL n. 4 dell'Ogliastra	75	85	0,32%	0,35%
ASL n. 5 di Oristano	727	660	3,06%	2,70%
ASL n. 6 del Medio Campidano	36	46	0,15%	0,19%
ASL n. 7 del Sulcis	44	41	0,19%	0,17%
ASL n. 8 di Cagliari	129	155	0,54%	0,63%
Altre Asl fuori Regione	435	466	1,83%	1,90%
Stranieri	160	172	0,67%	0,70%
<b>Totale accessi in regime ordinario</b>	<b>23.742</b>	<b>24.477</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>
<b>Descrizione Asl di provenienza</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>% 2023</b>	<b>% 2024</b>
ASL n. 1 di Sassari	8.970	10.281	76,55%	76,32%
ASL n. 2 della Gallura	1.502	1.679	12,82%	12,46%
ASL n. 3 di Nuoro	454	516	3,87%	3,83%
ASL n. 4 dell'Ogliastra	26	42	0,22%	0,31%
ASL n. 5 di Oristano	507	650	4,33%	4,83%
ASL n. 6 del Medio Campidano	41	58	0,35%	0,43%
ASL n. 7 del Sulcis	16	14	0,14%	0,10%
ASL n. 8 di Cagliari	124	111	1,06%	0,82%
Altre Asl fuori Regione	66	104	0,56%	0,77%
Stranieri	12	16	0,10%	0,12%
<b>Totale accessi in regime DH/DS</b>	<b>11.718</b>	<b>13.471</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
<b>Totale accessi</b>	<b>35.460</b>	<b>37.948</b>		



La tabella successiva espone il riepilogo dei DRG anno 2024 in regime ordinario, divisi per tipologia, e peso medio associato per singolo Dipartimento.

COD_DIP	DESCRIZIONE_DIPARTIMENTO	Nr.	PESO DRG	TIPO
4_DAI.01	Dipartimento chirurgico	942	1,83	C
4_DAI.02	Dipartimento medico	93	2,54	C
4_DAI.03	Dipartimento chirurgia specialistiche	1.974	1,41	C
4_DAI.04	Dipartimento medicine specialistiche	149	2,95	C
4_DAI.05	Dipartimento scienze motorie e riabilitative	1.094	1,84	C
4_DAI.06	Dipartimento emergenza-urgenza	2.430	1,98	C
4_DAI.07	Dipartimento onco-ematologico	22	9,58	C
4_DAI.08	Dipartimento cardio-vascolare	2.106	3,39	C
4_DAI.09	Dipartimento salute donna e bambino	1.440	0,91	C
	<b>DRG ORD. CHIRURGICI</b>	<b>10.250</b>	<b>2,02</b>	
4_DAI.01	Dipartimento chirurgico	338	1,01	M
4_DAI.02	Dipartimento medico	3.955	1,16	M
4_DAI.03	Dipartimento chirurgia specialistiche	523	0,90	M
4_DAI.04	Dipartimento medicine specialistiche	1.569	1,25	M
4_DAI.05	Dipartimento scienze motorie e riabilitative	986	1,00	M
4_DAI.06	Dipartimento emergenza-urgenza	1.544	1,21	M
4_DAI.07	Dipartimento onco-ematologico	333	1,29	M
4_DAI.08	Dipartimento cardio-vascolare	817	0,93	M
4_DAI.09	Dipartimento salute donna e bambino	2.746	0,47	M
	<b>DRG ORD. MEDICI</b>	<b>12.811</b>	<b>0,99</b>	
	Altri DRG non classificati	1.416		
	<b>TOTALE DRG ORDINARI</b>	<b>24.477</b>		

Di seguito i primi 30 DRG anno 2024 in regime ordinario per valore di frequenza (escluso nascite e parti):

id	Ric. Ordinari	Cod. DRG	Descrizione DRG
1	1287	087	Edema polmonare e insufficienza respiratoria
2	694	576	Setticemia senza ventilazione meccanica = 96 ore, età > 17 anni
3	484	359	Interventi su utero e annessi non per neoplasie maligne senza CC
4	481	014	Emorragia intracranica o infarto cerebrale
5	431	544	Sostituzione di articolazioni maggiori o reimpianto degli arti inferiori
6	405	316	Insufficienza renale
7	330	518	Interventi sul sistema cardiovascolare per via percutanea senza inserzione di stent nell'arteria coronarica senza IMA
8	326	557	Interventi sul sistema cardiovascolare per via percutanea con stent medicato con diagnosi cardiovascolare maggiore
9	324	125	Malattie cardiovascolari eccetto infarto miocardico acuto, con cateterismo cardiaco e diagnosi non complicata
10	315	298	Disturbi della nutrizione e miscelanea di disturbi del metabolismo, età < 18 anni
11	293	104	Interventi sulle valvole cardiache e altri interventi maggiori cardiotoracici con cateterismo cardiaco
12	287	127	Insufficienza cardiaca e shock
13	277	566	Diagnosi relative all'apparato respiratorio con respirazione assistita < 96 ore
14	274	211	Interventi su anca e femore, eccetto articolazioni maggiori, età > 17 anni senza CC
15	240	089	Polmonite semplice e pleurite, età > 17 anni con CC
16	233	219	Interventi su arto inferiore e omero eccetto anca, piede e femore, età > 17 anni senza CC
17	223	383	Altre diagnosi parto con complicazioni mediche
18	207	552	Altro impianto di pacemaker cardiaco permanente senza diagnosi cardiovascolare maggiore
19	197	558	Interventi sul sistema cardiovascolare per via percutanea con stent medicato senza diagnosi cardiovascolare maggiore
20	194	525	Impianto di altro sistema di assistenza cardiaca
21	192	310	Interventi per via transuretrale con CC
22	192	494	Colecistectomia laparoscopica senza esplorazione del dotto biliare comune senza CC
23	181	296	Disturbi della nutrizione e miscelanea di disturbi del metabolismo, età > 17 anni con CC
24	179	311	Interventi per via transuretrale senza CC
25	170	210	Interventi su anca e femore, eccetto articolazioni maggiori, età > 17 anni con CC
26	163	203	Neoplasie maligne dell'apparato epatobiliare o del pancreas
27	156	565	Diagnosi relative all'apparato respiratorio con respirazione assistita = 96 ore
28	150	183	Esofagite, gastroenterite e miscelanea di malattie dell'apparato digerente, età > 17 anni senza CC
29	147	098	Bronchite e asma, età < 18 anni
30	147	063	Altri interventi su orecchio, naso, bocca e gola

## 5.2 Report di produzione

Sintesi degli indicatori di performance negli anni 2022-2024

Principali indicatori inerenti la complessità della casistica trattata, l'appropriatezza, l'utilizzo del livello territoriale e la qualità della codifica delle SDO					
Indicatore	2022	2023	2024	2022-2023	2023-2024
<b>Totale dimessi</b>	33.654	35.460	37.948	1806	2488
Ordinari	23.519	23.742	24.477	223	735
DH	10.135	11.718	13.471	1583	1753
<b>Peso medio</b>					
Peso Medio Ordinari	1,3715	1,4085	1,4553	0,0370	0,0468
Peso Medio DH	0,8301	0,8520	0,8473	0,0219	-0,0047
Peso Medio DRG Chirurgici	1,5355	1,5642	1,5733	0,0287	0,0091
Peso Medio DRG Medici	0,9466	0,9481	0,9440	0,0015	-0,0041
Peso Medio complessivo	1,2025	1,2189	1,2320	0,0164	0,0131
<b>Degenza media trimmata</b>					
Degenza Media trimmata	8,06	8,09	8,04	0,03	-0,05
Degenza Media DRG chirurgici	8,03	8,02	7,97	-0,01	-0,05
Degenza Media DRG medici	8,08	8,15	8,09	0,07	-0,06
<b>Percentuale di ricoveri sopra soglia per acuti</b>					
% Dimessi outlier	7,55%	6,73%	7,05%	-0,82%	0,32%
% Dimessi outlier CHIR	6,87%	6,29%	6,22%	-0,58%	-0,07%
% Dimessi outlier MED	7,96%	7,04%	7,70%	-0,92%	0,66%
<b>Percentuale ricoveri urgenti brevi</b>					
% dimessi <2gg	5,87%	4,94%	4,67%	-0,93%	-0,27%
<b>Percentuale DRG a rischio inappropriatezza in DO</b>					
% DRG a rischio inappropriatezza	13,24%	13,80%	12,32%	0,56%	-1,48%
% DRG a rischio inappropriatezza CHIR	15,83%	15,58%	14,79%	-0,25%	-0,79%
% DRG a rischio inappropriatezza MED	11,66%	12,57%	10,41%	0,91%	-2,16%
<b>Percentuale dimissioni da reparti chirurgici con DRG medico</b>					
% DRG medici	25,97%	24,80%	23,51%	-1,17%	-1,29%
% DRG medici ORD	29,90%	26,99%	25,43%	-2,91%	-1,56%
% DRG medici DH	20,17%	21,53%	20,83%	1,36%	-0,70%
<b>Percentuale DRG complicati sul totale di DRG omologhi</b>					
% DRG complicati sul totale di DRG omologhi	37,86%	31,73%	31,90%	-6,13%	0,17%
% DRG con CC su DRG omologhi ORD	44,30%	37,84%	38,23%	-6,46%	0,39%
% DRG con CC su DRG omologhi DH	14,56%	12,38%	14,26%	-2,18%	1,88%
<b>Utilizzo post acuzie</b>					
% Dimessi modalità 7 e 8 (lungodenza e riabilitazione)	1,76%	1,38%	1,41%	-0,38%	0,03%
<b>Continuità ospedale-territorio</b>					
% Dimessi modalità 3,4,9 (RSA, osp. domiciliare, ADI)	1,93%	2,09%	2,40%	0,16%	0,31%
<b>Importo degenza</b>					
Rimborso ritorno	116.684.244	123.025.604	130.729.661	5,43%	6,26%
Rimborso ritorno Ordinari	94.561.030	98.415.473	104.281.886	4,08%	5,96%
Rimborso ritorno Day Hospital	22.123.214	24.610.131	26.447.775	11,24%	7,47%
<b>Degenza pre-post operatoria</b>					
Degenza media preoperatoria	2,47	2,30	2,33	-0,17	0,03
Degenza media postoperatoria	7,08	7,01	6,64	-0,07	-0,37
<b>LEA 17. Rapporto tra DRG a rischio di inappropriatezza e non in regime ordinario</b>					
Rapporto tra DRG a rischio di inapp e non	0,1418	0,1506	0,1325	0,0088	-0,0181
<i>punteggio ponderato / trend</i>	22,5	22,5	22,5	=	=
<b>LEA 18.1.1 Percentuale parti cesarei primari</b>					
Proporzione di parti con taglio cesareo primario	29,61%	33,04%	30,11%	3,43%	-2,93%
<i>punteggio ponderato / trend</i>	6	0	3	-	+
<b>LEA 19. Percentuale di pazienti over 65 operati entro 2 giorni per frattura collo femore</b>					
Proporzione di interventi entro 2 giorni (%)	68,37%	61,49%	69,00%	-6,88%	7,51%
<i>punteggio ponderato / trend</i>	13,5	13,5	13,5	=	=
<b>Percentuale errori di codifica (edit DQE 3,9,23,24,26,49)</b>					
% edit DQE	15,01%	16,01%	14,90%	1,00%	-1,11%

### Totale dimessi e valore della produzione

Anno di dimissione	Totale dimessi	dimessi ORD	dimessi DH	Importo totale	Importo ORD	Importo DH
2022	33 654	23 519	10 135	116 684 244	94 561 030	22 123 214
2023	35 460	23 742	11 718	123 025 604	98 415 473	24 610 131
2024	37 948	24 477	13 471	130 729 661	104 281 886	26 447 775
2022-2023	1 806	223	1 583	6 341 360	3 854 443	2 486 918
2023-2024	2 488	735	1 753	7 704 057	5 866 413	1 837 644
2022-2023 %	5,37%	0,95%	15,62%	5,43%	4,08%	11,24%
2023-2024 %	7,02%	3,10%	14,96%	6,26%	5,96%	7,47%

Nel 2023 si ha un aumento del numero di dimessi (+5,37%) principalmente dovuto alla crescita del volume di attività in regime diurno (+15,62%), mentre per il regime ordinario non si registrano grandi variazioni (+0,95%). L'importo della degenza aumenta (+5,43%) grazie al contributo dell'attività sia in regime ordinario (+4,08%) che in regime diurno (+11,24%).

Nel 2024 si ha un aumento dei numeri dei dimessi (+7,02%) con una crescita sia in regime ordinario (+3,1%) che diurno (+14,96%). Il valore della produzione incrementa complessivamente (+6,26%) per i regimi sia ordinario (+5,96%) che diurno (+7,47%).

### Peso medio

Anno di dimissione	Totale dimessi	dimessi ORD	dimessi DH	dimessi med	dimessi chir	Peso DRG (Media)	Peso DRG ORD	Peso DRG DH	Peso DRG med	Peso DRG chir
2022	32 463	22 328	10 135	18 335	14 119	1,2025	1,3715	0,8301	0,9466	1,5355
2023	34 390	22 673	11 717	19 265	15 121	1,2189	1,4085	0,8520	0,9481	1,5642
2024	36 681	23 210	13 471	19 895	16 786	1,2320	1,4553	0,8473	0,9440	1,5733
Confronto 2022-2023	1 927	345	1 582	930	1 002	0,0164	0,0370	0,0219	0,0015	0,0287
Confronto 2023-2024	2 291	537	1 754	630	1 665	0,0131	0,0468	-0,0047	-0,0041	0,0091

Nel 2023 si ha un aumento del peso dell'attività in regime ordinario (+0,037), in particolare si conferma l'aumento del peso dei DRG chirurgici (+0,0287) mentre per i DRG medici non ci sono significative variazioni (+0,0015). Un aumento del peso si registra pure per il regime diurno (+0,0219).

Nel 2024 si ha un aumento del peso dei DRG in regime ordinario (+0,0468), dovuto principalmente all'incremento della proporzione di DRG chirurgici sul totale dei dimessi. Allo stesso tempo si registra una leggera diminuzione del peso dei DRG medici (-0,0041) ed un aumento del peso dei DRG chirurgici (+0,0091).

### Degenza media trimmata

Anno di dimissione	Totale dimessi	dimessi inlier	Degenza media trimmata	Dimessi inlier DRG medici	Degenza media trimmata DRG medici	Dimessi inlier DRG chirurgici	Degenza media trimmata DRG chirurgici
2022	20 369	16 749	8,06	10 200	8,08	6 545	8,03
2023	20 886	17 287	8,09	10 074	8,15	7 209	8,02
2024	21 408	17 707	8,04	9 876	8,09	7 831	7,97
<b>Confronto 2022-2023</b>	517	538	0,03	-126	0,07	664	-0,01
<b>Confronto 2023-2024</b>	522	420	-0,05	-198	-0,06	622	-0,05

Nel 2023 si ha un leggero aumento complessivo delle giornate di degenza (+0,03), dovuto ai DRG medici (+0,07), mentre per l'attività chirurgica il valore è praticamente invariato (-0,01).

Nel 2024 si ha una diminuzione della durata della degenza entro soglia (-0,05) con un miglioramento sia dei DRG medici (-0,06) che chirurgici (-0,05).

### Percentuale di ricoveri sopra soglia (outlier) per acuti

Anno di dimissione	Totale dimessi	Dimessi outlier	% dimessi outlier	Dimessi DRG medici	Dimessi outlier DRG medici	% outlier DRG medici	Dimessi DRG chirurgici	Dimessi outlier DRG chirurgici	% outlier DRG chirurgici
2022	21 562	1 627	7,55%	13 409	1 067	7,96%	8 149	560	6,87%
2023	21 836	1 470	6,73%	12 876	907	7,04%	8 956	563	6,29%
2024	22 419	1 581	7,05%	12 598	970	7,70%	9 821	611	6,22%
<b>Confronto 2022-2023</b>	274	-157	-0,82%	-533	-160	-0,92%	807	3	-0,58%
<b>Confronto 2023-2024</b>	583	111	0,32%	-278	63	0,66%	865	48	-0,07%

La percentuale dei DRG Outlier ha un andamento variabile nel periodo esaminato. Nel 2021 si assiste a un netto peggioramento (+1,03%), riguardante soprattutto i DRG chirurgici (+1,7%). Nel 2022 l'indicatore è complessivamente in aumento soprattutto per il marcato incremento dei DRG medici (+1,66%) mentre i DRG chirurgici risultano in calo (-0,62%).

Nel 2023 si evidenzia una riduzione generale (-0,82%), più marcata per i DRG medici (-0,92%) che per i DRG chirurgici (-0,58%).

Nel 2024 si evidenzia in generale un lieve incremento (+0,32%) soprattutto per i DRG medici (+0,66%), mentre si conferma la riduzione dei DRG chirurgici (-0,07%).

**Percentuale di ricoveri urgenti brevi**

Anno di dimissione	Totale dimessi	Ricoveri urgenti	Ricoveri urgenti brevi	% ricoveri urgenti brevi
2022	20 369	14 099	828	5,87%
2023	20 886	13 638	674	4,94%
2024	21 408	14 038	656	4,67%
<b>Confronto 2022-2023</b>	517	-461	-154	-0,93%
<b>Confronto 2023-2024</b>	522	400	-18	-0,27%

Nel 2023 si assiste ad un netto miglioramento con una importante riduzione dei ricoveri urgenti brevi (-0,93%).

Nel 2024 si conferma la riduzione dei ricoveri urgenti brevi (-0,27%).

**Percentuale di DRG a rischio di inappropriata in Degenza Ordinaria**

Anno di dimissione	Totale dimessi	Dimessi a rischio di inappropriata	Dimessi MED	Dimessi a rischio inappropriata MED	Dimessi CHIR	Dimessi a rischio inappropriata CHIR	% dimessi a rischio di inappropriata	% dimessi MED a rischio inappropriata	% dimessi CHIR a rischio inappropriata
2022	21 783	2 884	13 501	1 574	8 278	1 310	13,24%	11,66%	15,83%
2023	22 315	3 079	13 210	1 661	9 101	1 418	13,80%	12,57%	15,58%
2024	23 008	2 834	13 004	1 354	10 004	1 480	12,32%	10,41%	14,79%
<b>Confronto 2022-2023</b>	532	195	-291	87	823	108	0,56%	0,91%	-0,25%
<b>Confronto 2023-2024</b>	693	-245	-206	-307	903	62	-1,48%	-2,16%	-0,79%

Nel 2023 si evidenzia un peggioramento (+0,56%) dovuto ai DRG medici (+0,91%), mentre i DRG chirurgici mostrano un lieve calo (-0,25%).

Nel 2024 si evidenzia un complessivo miglioramento (-1,48%) dovuto soprattutto ai DRG medici (-2,16%) ed in minor misura ai DRG chirurgici (-0,79%).

**Percentuale di dimissione da reparti chirurgici con DRG medico**

Anno di dimissione	Totale dimessi	Dimessi MED	Dimessi ORD	Dimessi MED ORD	Dimessi DH	Dimessi MED DH	% dimessi MED	% dimessi MED ORD	% dimessi MED DH
2022	16 613	4 314	9 900	2 960	6 713	1 354	25,97%	29,90%	20,17%
2023	17 318	4 295	10 365	2 798	6 953	1 497	24,80%	26,99%	21,53%
2024	18 870	4 437	10 997	2 797	7 873	1 640	23,51%	25,43%	20,83%
<b>Confronto 2022-2023</b>	705	-19	465	-162	240	143	-1,17%	-2,91%	1,36%
<b>Confronto 2023-2024</b>	1 552	142	632	-1	920	143	-1,29%	-1,56%	-0,70%

Nel 2023 si ha un notevole miglioramento relativamente al regime ordinario (-2,91%), mentre per il regime diurno si registra un peggioramento (+1,36%).

Nel 2024 si registra un miglioramento complessivo (-1,29%) soprattutto per quanto riguarda il regime ordinario (-1,56%).

### Percentuale DRG complicati sul totale di DRG omologhi

Anno di dimissione	Totale dimessi	Dimessi ORD	Dimessi DH	Totale dimessi Complicati	Totale DRG omologhi	Dimessi ORD Complicati	Dimessi ORD omologhi	Dimessi DH Complicati	Dimessi DH omologhi	% di DRG complicati sul totale di DRG omologhi	% DRG complicati ORD	% DRG complicati DH
2022	33 450	23 315	10 135	3 614	9 546	3 313	7 479	301	2 067	37,86%	44,30%	14,56%
2023	35 345	23 627	11 718	3 157	9 951	2 861	7 560	296	2 391	31,73%	37,84%	12,38%
2024	37 817	24 346	13 471	3 363	10 542	2 966	7 758	397	2 784	31,90%	38,23%	14,26%
Confronto 2022-2023	1 895	312	1 583	-457	405	-452	81	-5	324	-6,13%	-6,46%	-2,18%
Confronto 2023-2024	2 472	719	1 753	206	591	105	198	101	393	0,17%	0,39%	1,88%

Il risultato è variabile negli anni, rendendo difficile attribuire le differenze alla qualità della codifica della SDO o invece semplicemente alla variazione della casistica clinica.

Nel 2023 si evidenzia una riduzione complessiva (-6,13%), soprattutto per il regime ordinario (-6,46%).

Nel 2024 si registra un lieve incremento complessivo (+0,17%), con una crescita maggiore per il regime diurno (+1,88%) rispetto al regime ordinario (+0,39%).

### Utilizzo post acuzie

Anno di dimissione	Totale dimessi	Dimessi modalità 7	Dimessi modalità 8	Dimessi modalità 7 e 8	% dimessi modalità 7	% dimessi modalità 8	% dimessi modalità 7 e 8
2022	23 315	247	163	410	1,06%	0,70%	1,76%
2023	23 627	142	185	327	0,60%	0,78%	1,38%
2024	24 346	148	196	344	0,61%	0,81%	1,41%
Confronto 2022-2023	312	-105	22	-83	-0,46%	0,08%	-0,38%
Confronto 2023-2024	719	6	11	17	0,01%	0,03%	0,03%

Nel 2023 si osserva un peggioramento rispetto all'anno precedente (-0,38%), dovuto alla modalità 7 (Trasferimento ad altro regime di ricovero o ad altro tipo di attività di ricovero nell'ambito dello stesso istituto, -0,46%), mentre per la modalità 8 registra un leggero miglioramento (Trasferimento ad un istituto pubblico o privato di riabilitazione, +0,08%).

Nel 2024 si registra una variazione minima complessiva (+ 0,03%).

### Continuità ospedale-territorio

Anno di dimissione	Totale dimessi	Dimessi modalità 3	Dimessi modalità 4	Dimessi modalità 9	Dimessi modalità 3, 4 e 9	% dimessi modalità 3	% dimessi modalità 4	% dimessi modalità 9	% dimessi modalità 3,4 e 9
2022	17 127	100	40	190	330	0,58%	0,23%	1,11%	1,93%
2023	17 777	88	55	229	372	0,50%	0,31%	1,29%	2,09%
2024	18 885	119	47	288	454	0,63%	0,25%	1,53%	2,40%
Confronto 2022-2023	650	-12	15	39	42	-0,08%	0,08%	0,18%	0,16%
Confronto 2023-2024	1 108	31	-8	59	82	0,13%	-0,06%	0,24%	0,31%

Nel 2023 si ha un modesto miglioramento complessivo (+0,16%), garantito principalmente dalla modalità 9 (+0,18%).

Nel 2024 si conferma il miglioramento complessivo (+0,31%) con una crescita sia della modalità 3 (RSA, +0,13%) che della modalità 9 (attivazione di ospedalizzazione domiciliare ADI, +0,24%).

### Degenza pre / post – operatoria

Anno di dimissione	Durata della degenza preoperatoria (Media)	Durata della degenza postoperatoria (Media)
2022	2,47	7,08
2023	2,30	7,01
2024	2,33	6,64
Confronto 2022-2023	-0,17	-0,07
Confronto 2023-2024	0,03	-0,37

Nel 2023 si osserva un miglioramento dell'indicatore con diminuzione della durata della degenza sia preoperatoria (-0,17) che postoperatoria (-0,07).

Nel 2024 c'è un minimo aumento della durata della degenza preoperatoria (+0,03), mentre si evidenzia un miglioramento della durata della degenza postoperatoria (-0,37).

### LEA 17. Rapporto tra DRG a rischio di inappropriatezza e non in regime ordinario

Anno di dimissione	Totale dimessi	Dimessi a rischio di inappropriatezza	Dimessi non a rischio inappropriatezza	Rapporto tra DRG a rischio di inappropriatezza e non in regime ordinario
2022	23 315	2 895	20 420	0,1418
2023	23 627	3 093	20 534	0,1506
2024	24 346	2 849	21 497	0,1325

Nel 2023 si conferma un buon risultato in termini di valutazione sintetica, anche se si osserva un peggioramento del dato.

Nel 2024 si osserva un buon risultato, in miglioramento rispetto all'anno precedente.

### LEA 18.1 Percentuale di parti cesarei primari

Anno di dimissione	N parti cesarei primari	Totale parti	% parti cesarei primari (valutazione griglia LEA 2019)
2022	329	1 111	29,61%
2023	340	1 029	33,04%
2024	364	1209	30,11%

Nel 2023 si registra un peggioramento tale da comportare la valutazione di "scostamento non accettabile", in quanto la percentuale supera il 30% (33,04%) e l'indicatore risulta in crescita rispetto all'anno precedente.

Nel 2024 si evidenzia un leggero miglioramento del dato, che si colloca nell'area di valutazione di "scostamento rilevante ma in miglioramento", pur rimanendo oltre la soglia del 30% (30,11%).

### LEA 19. Percentuale di pazienti >65 operati entro 2 giorni per frattura del collo del femore

Anno Dimissione	Numero di interventi per frattura del collo del femore entro 2 giorni	Numero di interventi per frattura del collo del femore	Numero di ricoveri con diagnosi di frattura del collo del femore	Proporzione di interventi entro 2 giorni (%) LEA 2019
2022	268	363	392	68,37%
2023	297	447	483	61,49%
2024	325	436	471	69,00%

Nel 2023 si registra un peggioramento con un punteggio che si avvicina al valore soglia del 60%. A fronte di un valore di 66,1% raggiunto dall'Ortopedia e Traumatologia di Sassari, risultano negativi i risultati raggiunti dalla Clinica Ortopedica (50%) e dalla Ortopedia e Traumatologia dell'Ospedale Marino (55,5%).

Nel 2024 c'è un complessivo miglioramento rispetto all'anno precedente (69%), tuttavia si evidenzia una differenza rilevante tra le diverse unità: risulta un valore del 71,98% per l'Ortopedia e Traumatologia di Sassari e del 70,27% per l'Ortopedia e Traumatologia dell'Ospedale Marino di Alghero, mentre è peggiore il risultato raggiunto dalla Clinica Ortopedica (54,55%).

### Percentuale errori di codifica

Anno di dimissione	Totale dimessi	dimessi con edit DQE 3,9,23,24,26,49	% dimessi con edit DQE 3,9,23,24,26,49
2022	33 654	5 050	15,01%
2023	35 460	5 678	16,01%
2024	37 948	5 656	14,90%
Confronto 2022-2023	1 806	628	1,00%
Confronto 2023-2024	2 488	-22	-1,11%



Nel 2023 continua il peggioramento registrato negli anni precedenti (+1%).

Nel 2024 si ha un miglioramento del dato (-1,11%) rispetto all'anno precedente.

## **Conclusioni**

### **Anno 2022**

In merito ai dati relativi al 2022 è opportuno evidenziare che, nonostante lo stabilimento Ospedale Marino "Regina Margherita" di Alghero sia stato incorporato in AOU dal 1 gennaio 2022, il presente resoconto considera l'attività svolta nel succitato presidio soltanto a partire dal 1 aprile 2022, in quanto i relativi flussi informativi sono stati trasmessi dalla ASSL di Sassari fino al 31 marzo in seguito ad un accordo interaziendale.

### **Anno 2023**

L'anno 2023 ha fatto registrare un incremento complessivo del volume dell'attività di ricovero (+5,37%), in particolare i dimessi in regime ordinario sono aumentati dello 0,95%, mentre per quanto riguarda il regime diurno l'aumento è stato del 15,62%. Allo stesso modo c'è stato un incremento del valore della produzione (+5,43%), che ha riguardato sia il regime ordinario (+4,08%) che quello diurno (+11,24%).

Il peso medio del regime ordinario registra una significativa crescita (+0,037) così come quello del regime diurno, indicando una maggiore complessità della casistica.

La durata della degenza ha un andamento contrastante tra DRG medici in peggioramento (+0,07) e DRG chirurgici sostanzialmente stabili (-0,01); per quanto riguarda la percentuale di ricoveri oltre soglia c'è un miglioramento complessivo (-0,82%), maggiore per i DRG medici (-0,92%) rispetto ai DRG chirurgici (-0,58%).

Si assiste inoltre al miglioramento della percentuale dei ricoveri urgenti brevi (-0,93%) e della percentuale di dimessi da reparti chirurgici con DRG medico (-1,17%), mentre peggiora la percentuale dei DRG a rischio di inappropriata in regime ordinario (+0,56%). La percentuale di DRG complicati sul totale di omologhi segna una significativa diminuzione (-6,13%). La degenza preoperatoria media migliora di 0,17.

Sono contrastanti i risultati degli indicatori relativi a ricorso alle discipline post-acute (-0,38%) e alla continuità ospedale-territorio (+0,16%), risultando in peggioramento soprattutto il trasferimento a regime post-acute interno (-0,46%) mentre migliora leggermente la dimissione di pazienti con attivazione di ADI (+0,08%) e ospedalizzazione domiciliare (+0,18%).

Gli indicatori della Griglia LEA registrano un peggioramento generale: il peggioramento dei parti con taglio cesareo primario (33,04%) comporta una diminuzione del punteggio, mentre la percentuale di pazienti >65aa operati entro 48h per frattura del collo del femore, pur consentendo di ottenere il punteggio massimo, si avvicina alla soglia del 60% (61,49%), al di sotto della quale si ha una valutazione di "scostamento minimo".



## Anno 2024

In merito ai dati relativi al 2024 in generale si apprezza un complessivo aumento dei dimessi (+7,02%) con un valore assoluto che raggiunge il massimo della serie storica (37.948). La crescita avviene sia per quanto riguarda il regime ordinario (+3,1%) che per il regime diurno (+14,96%) e, parallelamente, si rileva un incremento del valore della produzione dei ricoveri complessivo (+6,26%), in regime ordinario (+5,96%) ed in regime diurno (+7,47%).

Il peso medio complessivo dei ricoveri è in crescita (+0,0131), in particolare si evidenzia il risultato relativo al regime ordinario (+0,0468), in gran parte dovuto ad un aumento della proporzione di DRG chirurgici sul totale.

Rispetto all'anno precedente, emerge un quadro contrastante relativamente alla durata della degenza: la degenza media trimmata è in diminuzione (-0,05), sia per i DRG medici (-0,06) che per i DRG chirurgici (-0,05), mentre la percentuale dei ricoveri outlier aumenta per i DRG medici (+0,66%) ed ha una lieve riduzione per i DRG chirurgici (-0,07%).

Relativamente agli indicatori di appropriatezza, si conferma la riduzione della percentuale dei ricoveri urgenti brevi (-0,27%) così come la percentuale di dimessi da reparti chirurgici con DRG medico (-1,29%) e la percentuale di DRG a rischio di inappropriatezza in Degenza Ordinaria (-1,48%).

Per quanto riguarda i risultati degli indicatori relativi alle discipline post-acuzie non si registrano variazioni rilevanti (+0,03%). Rispetto alla continuità ospedale-territorio (+0,31%), si assiste ad un maggior ricorso sia alla modalità di dimissione 9 (attivazione di ospedalizzazione domiciliare ADI) (+0,24%) che alla modalità di dimissione 3 (RSA) (+0,13%).

Per quanto riguarda alcuni indicatori della Griglia LEA/Nuovo Sistema di Garanzia (NSG) si evidenzia un leggero miglioramento rispetto ai dati del 2023, in particolare per l'indicatore relativo ai parti con taglio cesareo primario, che si colloca nell'area di valutazione di "scostamento rilevante ma in miglioramento", pur rimanendo oltre la soglia del 30% (30,11%).

## Considerazioni finali

I dati finora disponibili possono dare indicazioni di carattere generale, considerando anche i recenti cambiamenti di carattere organizzativo seguenti all'approvazione del nuovo atto aziendale, così come avvenuto nelle altre AA.SS. della Regione Sardegna in applicazione della L.R.24/2020.

In estrema sintesi, emergono i seguenti elementi degni di nota:

- 1) *parti con taglio cesareo primario*: la valutazione secondo la metodologia della c.d. griglia LEA / NSG considerato il miglioramento rispetto al precedente anno, che comunque non consente di scendere sotto la soglia del 30% (30,11%), attribuirebbe già in base al tasso grezzo il giudizio di "scostamento rilevante ma in miglioramento"; il dato è confermato dai risultati pubblicati nell'edizione PNE 2025, con un ulteriore peggioramento del valore dovuto all'aggiustamento statistico;



- 2) *percentuale di pazienti >65aa operati entro 2 giorni per frattura del collo del femore*: si osserva un lieve miglioramento rispetto all'anno precedente (69%); in particolare, si segnala la diversa *performance* delle strutture aziendali coinvolte: l'Ortopedia dell'Ospedale Marino di Alghero raggiunge il 70,27%, la Clinica Ortopedica il 54,55% e l'Ortopedia e Traumatologia di Sassari il 71,98%;
- 3) *corretta e completa compilazione della SDO*: alcuni indicatori come la percentuale di DRG complicati sul totale dei DRG omologhi e la percentuale di *edit* DQE mostrano una variabilità che suggerisce l'opportunità di migliorare la codifica della SDO (formazione e promozione dell'utilizzo di adeguati software di supporto alla codifica).

### 5.3 Valutazione del Programma Nazionale Esiti

I seguenti grafici rappresentano il dettaglio del treemap del Programma Nazionale Esiti, che illustra il livello di aderenza a standard di qualità e al volume di attività di ciascuno stabilimento della AOU di Sassari.

#### Stabilimento Cliniche di San Pietro – Fonte PNE 2023 (relativo all'attività effettuata nell'anno 2022)

Stabilimento Cliniche Di San Pietro



Volume di attività inferiore alla soglia (tolleranza del 10%) fissata dal regolamento riguardante la Definizione degli standard ospedalieri (DM Saluta 70/2015) o desumibile dalla letteratura scientifica

Strutture a cui è stato richiesto di avviare una procedura di audit sulla qualità dei dati

AREA CLINICA	INDICATORE	N	% Adj	% Italia	Vol. Attività	Vol. Operatore	Audit
CARDIOCIRCOLATORIO	Riparazione di aneurisma non rotto dell'aorta addominale: mortalità a 30 giorni	59	2.52	1.64	.	.	
NERVOSO	Ictus ischemico: mortalità a 30 giorni	138	4.39	10.54	.	.	
RESPIRATORIO	BPCO riacutizzata: mortalità a 30 giorni	124	10.47	11.68	.	.	
CH. GENERALE	Colecistectomia laparoscopica: ricoveri con degenza post operatoria < a 3 giorni	52	35.33	82.81	82	43	
CH. ONCOLOGICA	Nuovi interventi di resezione entro 120 giorni da chirurgia conservativa per TM mammella	153	5.60	5.60	261	74	
	Intervento chirurgico per TM polmone: mortalità a 30 giorni	43	-	0.95	17	13	
GRAVIDANZA E PARTO	Proporzione di parti con taglio cesareo primario	1081	33.56	23.06	1335	48	
	Proporzione di parti vaginali in donne con pregresso parto cesareo	207	6.44	10.58	1335	48	
	Proporzione di episiotomie nei parti vaginali	740	19.98	11.42	1335	48	
OSTEOMUSCOLARE	Frattura del collo del femore: intervento chirurgico entro 48 ore	35	-	50.16	52	25	
	Intervento di protesi di ginocchio: riammissioni a 30 giorni	44	1.79	1.33	70	26	
	Intervento di protesi di anca: riammissioni a 30 giorni	51	4.25	3.55	101	45	
NEFROLOGIA	Insufficienza renale cronica: mortalità a 30 giorni dal ricovero	143	16.22	13.04	.	.	

**Stabilimento SS Annunziata – Fonte PNE 2023 (relativo all’attività effettuata nell’anno 2022)**

Stabilimento Ss. Annunziata



Volume di attività inferiore alla soglia (tolleranza del 10%) fissata dal regolamento riguardante la Definizione degli standard ospedalieri (DM Saluta 70/2015) o desumibile dalla letteratura scientifica

Strutture a cui è stato richiesto di avviare una procedura di audit sulla qualità dei dati

AREA CLINICA	INDICATORE	N	% Adj	% Italia	Vol. Attività	Vol. Operatore	Audit
CARDIOCIRCOLATORIO	IMA: mortalita' a 30 giorni (con variabili cliniche)	339	6.59	7.69	.	.	
	By-pass Aortocoronarico isolato: mortalita' a 30 giorni (con variabili cliniche)	213	3.57	2.17		114	57
	Valvuloplastica o sostituzione di valvole cardiache: mortalita' a 30 giorni	174	6.15	2.42	.	.	
	Infarto Miocardico Acuto: proporzione di trattati con PTCA entro 90 minuti	202	26.10	51.29	.	.	
	Scopenso cardiaco congestizio: mortalita' a 30 giorni	246	9.90	10.73	.	.	
NERVOSO	Ictus ischemico: mortalita' a 30 giorni	184	11.50	10.54	.	.	
	Intervento chirurgico per T cerebrale: mortalita' a 30 giorni dall'intervento di craniotomia	132	2.09	3.11	.	.	
RESPIRATORIO	BPCO riacutizzata: mortalita' a 30 giorni	233	8.59	11.68	.	.	
CH. GENERALE	Colecistectomia laparoscopica: ricoveri con degenza post operatoria < a 3 giorni	121	55.95	82.81	165	43	
CH. ONCOLOGICA	Intervento chirurgico per TM colon: mortalita' a 30 giorni	88	4.11	4.14	51	10	
	Intervento chirurgico per TM polmone: mortalita' a 30 giorni	5	-	0.95	2	2	
OSTEOMUSCOLARE	Frattura del collo del femore: intervento chirurgico entro 48 ore	249	63.81	50.16	291	42	
	Intervento di protesi di anca: riammissioni a 30 giorni	63	4.69	3.55	82	24	
NEFROLOGIA	Insufficienza renale cronica: mortalita' a 30 giorni dal ricovero	277	9.91	13.04	.	.	

Stabilimento Ospedale Marino di Alghero – Fonte PNE 2023 (relativo all’attività effettuata nell’anno 2022)

Ospedale Marino



- Volume di attività inferiore alla soglia (tolleranza del 10%) fissata dal regolamento riguardante la Definizione degli standard ospedalieri (DM Saluta 70/2015) o desumibile dalla letteratura scientifica
- Strutture a cui è stato richiesto di avviare una procedura di audit sulla qualità dei dati

AREA CLINICA	INDICATORE	N	% Adj	% Italia	Vol. Attività	Vol. Operatore	Audit
OSTEOMUSCOLARE	Frattura del collo del femore: intervento chirurgico entro 48 ore	92	36.21	50.16	86	44	
	Intervento di protesi di anca: riammissioni a 30 giorni	35	-	3.55	36	45	

Stabilimento Cliniche di San Pietro – Fonte PNE 2024 (relativo all'attività effettuata nell'anno 2023)

Stabilimento Cliniche Di San Pietro



Volume di attività inferiore alla soglia (tolleranza del 10%) fissata dal regolamento riguardante la Definizione degli standard ospedalieri (DM Saluta 70/2015) o desumibile dalla letteratura scientifica

Strutture a cui è stato richiesto di avviare una procedura di audit sulla qualità dei dati

AREA CLINICA	INDICATORE	N	% Adj	% Italia	Vol. Attività	Vol. Operatore	Audit
CARDIOCIRCOLATORIO	Riparazione di aneurisma non rotto dell'aorta addominale: mortalità a 30 giorni	96	1.58	1.49	.	.	
NERVOSO	Ictus ischemico: mortalità a 30 giorni	106	2.95	9.40	.	.	
RESPIRATORIO	BPCO ricaduta: mortalità a 30 giorni	159	5.76	9.55	.	.	
CH.GENERALE	Colecistectomia laparoscopica: ricoveri con degenza post operatoria < a 3 giorni	49	-	84.74	73	17	
CH.ONCOLOGICA	Nuovi interventi di resezione entro 120 giorni da chirurgia conservativa per TM mammella	180	9.94	5.64	307	112	
	Intervento chirurgico per TM polmone: mortalità a 30 giorni	46	-	0.86	22	12	
GRAVIDANZA E PARTO	Intervento chirurgico per TM colon: mortalità a 30 giorni	147	5.05	3.69	87	31	
	Proporzione di parti con taglio cesareo primario	1003	37.76	22.66	1225	40	
	Proporzione di parti vaginali in donne con pregresso parto cesareo	170	3.17	11.57	1225	40	
OSTEDMUSCOLARE	Proporzione di episiotomie nei parti vaginali	644	14.88	10.54	1225	40	
	Frattura del collo del femore: intervento chirurgico entro 48 ore	50	38.54	56.27	61	22	
	Intervento di protesi di ginocchio: riammissioni a 30 giorni	33	5.67	1.12	60	31	
NEFROLOGIA	Intervento di protesi di anca: riammissioni a 30 giorni	63	5.74	3.12	107	65	
	Insufficienza renale cronica: mortalità a 30 giorni dal ricovero	130	16.99	11.47	.	.	

**Stabilimento SS Annunziata – Fonte PNE 2024 (relativo all’attività effettuata nell’anno 2023)**

Stabilimento Ss. Annunziata



Volume di attività inferiore alla soglia (tolleranza del 10%) fissata dal regolamento riguardante la Definizione degli standard ospedalieri (DM Saluta 70/2015) o desumibile dalla letteratura scientifica

Strutture a cui è stato richiesto di avviare una procedura di audit sulla qualità dei dati

AREA CLINICA	INDICATORE	N	% Adj	% Italia	Vol. Attività	Vol. Operatore	Audit
CARDIOCIRCOLATORIO	IMA: mortalita' a 30 giorni (con variabili cliniche)	375	6.21	7.13	.	.	
	By-pass Aortocoronarico isolato: mortalita' a 30 giorni (con variabili cliniche)	261	2.93	1.80		178	52
	Valvuloplastica o sostituzione di valvole cardiache: mortalita' a 30 giorni	220	8.05	2.21	.	.	
	Infarto Miocardico Acuto: proporzione di trattati con PTCA entro 90 minuti	211	25.13	56.14	.	.	
	Scenpense cardiaco congestizio: mortalita' a 30 giorni	264	4.57	9.63	.	.	
NERVOVO	Ictus ischemico: mortalita' a 30 giorni	183	11.64	9.40	.	.	
	Intervento chirurgico per T. cerebrale: mortalita' a 30 giorni dall'intervento di craniotomia	130	1.06	2.96	.	.	
RESPIRATORIO	BPCO riacutizzata: mortalita' a 30 giorni	279	9.82	9.55	.	.	
CH. GENERALE	Colecistectomia laparoscopica: ricoveri con degenza post operatoria < a 3 giorni	104	57.33	84.74	159	30	
CH. ONCOLOGICA	Intervento chirurgico per TM colon: mortalita' a 30 giorni	97	1.45	3.69	56	19	
OSTEOMUSCOLARE	Frattura del collo del femore: intervento chirurgico entro 48 ore	277	47.84	56.27	318	39	
	Intervento di protesi di anca: riammissioni a 30 giorni	82	3.19	3.12	106	28	
NEFROLOGIA	Insufficienza renale cronica: mortalita' a 30 giorni dal ricovero	356	7.78	11.47	.	.	

**Stabilimento Ospedale Marino di Alghero – Fonte PNE 2024 (relativo all’attività effettuata nell’anno 2023)**

**Ospedale Marino**



Volume di attività inferiore alla soglia (tolleranza del 10%) fissata dal regolamento riguardante la Definizione degli standard ospedalieri (DM Saluta 70/2015) o desumibile dalla letteratura scientifica

Strutture a cui è stato richiesto di avviare una procedura di audit sulla qualità dei dati

AREA CLINICA	INDICATORE	N	% Adj	% Italia	Vol. Attività	Vol. Operatore	Audit
OSTEOMUSCOLARE	Frattura del collo del femore: intervento chirurgico entro 48 ore	104	53.41	56.27	131	58	
	Intervento di protesi di anca: riammissioni a 30 giorni	45	-	3.12	68	41	

Stabilimento Cliniche di San Pietro – Fonte PNE 2025 (relativo all'attività effettuata nell'anno 2024)

Stabilimento Cliniche Di San Pietro



Volume di attività inferiore alla soglia (tolleranza del 10%) fissata dal regolamento riguardante la Definizione degli standard ospedalieri (DM Saluta 70/2015) o desumibile dalla letteratura scientifica

Strutture a cui è stato richiesto di avviare una procedura di audit sulla qualità dei dati

AREA CLINICA	INDICATORE	N	% Adj	% Italia	Vol. Operatore	Audit
CARDIOCIRCOLATORIO	Riparazione di aneurisma non rotto dell'aorta addominale: mortalità a 30 giorni	113	2.58	1.46	.	
NERVOSO	Ictus ischemico: mortalità a 30 giorni	121	4.42	9.16	.	
RESPIRATORIO	BPCO riacutizzata: mortalità a 30 giorni	165	9.86	9.14	.	
CH. GENERALE	Colecistectomia laparoscopica: volume di ricoveri	78	-	-	△ 24	
CH. ONCOLOGICA	Prop. di interventi di resezione entro 120gg da int. conservativo per TM mammella	136	5.93	5.07	.	
	Intervento chirurgico per TM della mammella: volume di ricoveri	261	-	-	111	
	Prop. di int.demolitivi per TM mammella con contestuale ricostruzione/inserzione	64	68.06	70.32	.	
	Intervento chirurgico per TM polmone: volume di ricoveri	35	-	-	△ 18	
	Intervento chirurgico per TM polmone: mortalità a 30 giorni	58	0.00	0.85	.	
GRAVIDANZA E PARTO	Intervento chirurgico per TM colon: volume di ricoveri	98	-	-	△ 38	
	Intervento chirurgico per TM colon: mortalità a 30 giorni	164	3.77	3.52	.	
	Proporzione di parti con taglio cesareo primario	1186	35.21	22.19	.	⊙
OSTEOMUSCOLARE	Parti: volume di ricoveri	1423	-	-	.	
	Proporzione di parti vaginali in donne con pregresso taglio cesareo	188	2.36	11.81	.	⊙
OSTEOMUSCOLARE	Proporzione di episiotomie in parti vaginali	785	11.76	9.06	.	
	Frattura del collo del femore: intervento chirurgico entro 48h	61	51.30	60.49	.	
	Interventi per frattura del collo del femore: volume di ricoveri	80	-	-	△ 18	
	Intervento di protesi di anca: volume di ricoveri	153	-	-	62	
	Intervento di protesi di anca: riammissioni a 30 giorni	92	7.53	3.21	.	
OSTEOMUSCOLARE	Intervento di protesi di ginocchio: volume di ricoveri	67	-	-	△ 33	
	Intervento di protesi di ginocchio: riammissioni a 30 giorni	34	5.86	1.13	.	

**Stabilimento SS Annunziata – Fonte PNE 2025 (relativo all’attività effettuata nell’anno 2024)**

Stabilimento Ss. Annunziata



Volume di attività inferiore alla soglia (tolleranza del 10%) fissata dal regolamento riguardante la Definizione degli standard ospedalieri (DM Saluta 70/2015) o desumibile dalla letteratura scientifica

Strutture a cui è stato richiesto di avviare una procedura di audit sulla qualità dei dati

AREA CLINICA	INDICATORE	N	% Adj	% Italia	Vol. Operatore	Audit
CARDIOCIRCOLATORIO	Infarto Miocardico Acuto: mortalità a 30 giorni	360	8.44	6.78	.	
	IMA STEMI: % trattati con PTCA entro 90 minuti	172	81.23	57.58	.	
	Scompenso cardiaco congestizio: mortalità a 30 giorni	236	11.74	9.39	.	
	By-pass Aortocoronarico: mortalità a 30 giorni	314	0.90	1.51	.	
	By-pass totale: volumi di ricoveri	236	-	-	60	
NERVOSO	Valvuloplastica o sostituzione di valvole cardiache: mortalità a 30 giorni	335	3.84	2.07	.	
	Ictus ischemico: mortalità a 30 giorni	203	6.85	9.16	.	
RESPIRATORIO	Intervento chirurgico per T cerebrale: mortalità a 30 giorni dall'intervento di craniotomia	131	0.55	2.75	.	
	BPCO riacutizzata: mortalità a 30 giorni	244	7.47	9.14	.	
CH. GENERALE	Colecistectomia laparoscopica: volume di ricoveri	177	-	-	36	
	Colecistectomia laparoscopica: % ricoveri con degenza post operatoria < 3 giorni	127	69.83	85.89	.	
CH. ONCOLOGICA	Intervento chirurgico per TM colon: volume di ricoveri	69	-	-	19	
	Intervento chirurgico per TM colon: mortalità a 30 giorni	113	1.59	3.52	.	
OSTEOMUSCOLARE	Frattura del collo del femore: intervento chirurgico entro 48h	231	54.10	60.49	.	
	Interventi per frattura del collo del femore: volume di ricoveri	294	-	-	43	
	Intervento di protesi di anca: volume di ricoveri	113	-	-	31	
	Intervento di protesi di anca: riammissioni a 30 giorni	81	9.81	3.21	.	
NEFROLOGIA	Intervento di protesi di ginocchio: volume di ricoveri	15	-	-	14	
	Insufficienza renale cronica: mortalità a 30 giorni dal ricovero	219	3.53	7.31	.	

Stabilimento Ospedale Marino di Alghero – Fonte PNE 2025 (relativo all’attività effettuata nell’anno 2024)

Ospedale Marino



- Volume di attività inferiore alla soglia (tolleranza del 10%) fissata dal regolamento riguardante la Definizione degli standard ospedalieri (DM Saluta 70/2015) o desumibile dalla letteratura scientifica
- Strutture a cui è stato richiesto di avviare una procedura di audit sulla qualità dei dati

AREA CLINICA	INDICATORE	N	% Adj	% Italia	Vol. Operatore	Audit
OSTEOMUSCOLARE	Frattura del collo del femore: intervento chirurgico entro 48h	122	63.47	60.49	.	
	Interventi per frattura del collo del femore: volume di ricoveri	156	-	-	37	
	Intervento di protesi di anca: volume di ricoveri	100	-	-	62	
	Intervento di protesi di anca: riammissioni a 30 giorni	63	6.11	3.21	.	
	Intervento di protesi di ginocchio: volume di ricoveri	39	-	-	19	
	Intervento di protesi di ginocchio: riammissioni a 30 giorni	26	3.99	1.13	.	

## 6. Sintesi degli scostamenti economici

Nei paragrafi successivi sono relazionati gli scostamenti dei dati del Bilancio consuntivo anno 2024 rispetto al dato del consuntivo anno precedente e del Bilancio di Previsione anno 2024. (Tutti i valori sono espressi in migliaia di Euro).

*Si da atto che i dati del Bilancio previsionale 2024, utilizzati per i confronti, sono quelli definiti con Deliberazione del Direttore Generale n. 185 del 24/02/2025 avente ad oggetto: “Bilancio Preventivo Economico anni 2024-2026 – modifica e sostituzione della Delibera n. 90 del 31/01/2025.*

Come premessa del presente paragrafo si intende rappresentare nella tabella seguente l’elenco dei finanziamenti PNRR afferenti alla Missione: M6/componente: C2 Investimento: 2.1 Valorizzazione e potenziamento della ricerca biomedica del SSN.

**Tabella 1 – Esposizione sintetica dei finanziamenti riferiti alla gestione PNRR “Missione 6”**

PNRR M6-C2-I 2.1 - Assegnazioni 2023		
DESCRIZIONE PROGETTO	VALORE	CAPOFILIA
PNRR002 - PNRR-POC-2022-12376137 Robot-Assisted Gross pathology Examination of solid tumors -ROGER- (Prof. Cossu) 1. Proof of concept (PoC); 2. Malattie Rare (MR); 3. Malattie Croniche non Trasmissibili (MCnT) ad alto impatto sui sistemi sanitari e socio-assistenziali: 3.1 Fattori di rischio e prevenzione, 3.2 Eziopatogenesi e meccanismi di malattia del Ministero della Salute - DEL. AOUSS N. 556/2023	399.080,00 €	AOU CAREGGI (FIRENZE)
PNRR004 - PNRR-MAD-2022-12376667 Brain connectivity and complexity parameters to monitor disease progression in dementia patients and antiinflammatory nanotherapeutics in a preclinical model of Alzheimer's disease. Referente prof.ssa Deriu DEL. AOUSS 731/2023	400.180,00 €	SAN RAFFAELE ROMA
PNRR003 - PNRR-MAD-2022-12376416 Socio-Economic position and Multimorbidity in longitudinal studies: the mediation role of lifestyles, blood biomarkers and Microbiota (SEMM) - PROF. SERGIO UZZAU - DELIBERA AOUSS N. 518/2023	379.850,00 €	ASL Roma 1
PNRR008 - PNRR-MR1-2022-12376879 Relevance of comorbidities in PAH in the networking setting: a step forward for precision medicine”. CUP H83C22000930006. REF. PROF. GAVINO CASU	41.475,00 €	AOU Policlinico Umberto I
PNRR007-PNRR-MAD-2022-12375994 “Definition of a personalized signature of chronic inflammation and early aging predictive of the development of comorbidities in infertile men” tra AOU Sassari e I.R.C.C.S Ospedale San Raffaele di Milano, Institute of Biomedical and Genetic Research e l’Università degli Studi di Messina. CUP H83C22000770007 - Delibera AOUSS n. 1200/2023	138.000,00 €	I.R.C.C.S Ospedale San Raffaele
PNRR006 - PNRR MAD 2022 12375978 “PEARL- Prevention of post meniscectomy osteoarthritis: from new Animal model to patient pRofiling”. CUP H83C22000950006 - DELIBERA AOUSS N 1090/2023	230.000,00 €	HUMANITAS: Prof.ssa Kon Elisaveta
PNRR009 - PNRR-MAD-2022-12376692 An artificial intelligence approach for risk assessment and prevention of low back pain: towards precision. CUP H83C22000940001 DEL. AOUSS N. 159/2024	200.000,00 €	Fondazione Policlinico Universitario
<b>TOTALE SOMME PNRR ANNO 2023</b>	<b>1.788.585,00 €</b>	

PNRR M6-C2-I 2.1 - Assegnazioni 2024		
DESCRIZIONE PROGETTO	VALORE	CAPOFILIA
PNRR010 - PNRR-MCNT1-2023-12376993 Human endogenous retrovirus K and propagation of TDP-43 proteinopathy (PROF. SECHI) CUP E83C24000880006 DEL. AOUSS N. 370 DEL 12/07/2024	548.000,00 €	AOU SASSARI
PNRR011 - PNRR-MCNT2-2023-12377548 A clinical and translational network to optimize organ donation and transplantation process to match the global need of patients with end-stage chronic disease on the transplant waiting list: early identification of the potential organ donor, organ protection and reconditioning to improve graft survival”. REF. PROF. TERRAGNI CUP H87G24000100006; Del. AOUSS n. 414/2024	271.000,00 €	Azienda Ospedaliera Universitaria “G. Martino” di Messina
PNRR012 - PNRR-MCNT2-2023-12377336 Disease biosignatures in ALS/FTD spectrum: new impactful biological perspectives beyond clinical approaches (DOTT.SSA RUIU) CUP H83C23002040001 Del. AOUSS 11/2025	216.675,00 €	Fondazione Istituto Neurologico Carlo Besta (Milano)
PNRR013 - PNRR-TR1-2023-12377022 Does prehabilitation be able to favorably impact on the pathway of head and neck cancer patients, candidate to surgery or chemoradiotherapy as primary treatment? A prospective clinical trial - DOTT. RIZZO CUP H83C24000310006 Del. AOUSS 4/2025	206.700,00 €	Istituti Clinici Scientifici Maugeri - Pavia
PNRR014 - PNRR-MCNT1-2023-12377359 Matching primary tumor and blood gene expression analysis of HPV-negative squamous head and neck cancers (BIOMATCH - Head and Neck) PROF. BUSU CUP: H83C23002030001 Del. AOUSS 2/2025	400.000,00 €	Fondazione Istituto Nazionale per lo studio e la cura dei tumori - Milano
PNRR015 - PNRR-POC-2023-12377472 Artificial Intelligence-based Voice assessment of children and adults with acute and chronic respiratory conditions: diagnostic and prognostic role PROF. MONTELLA CUP: H83C23002050007 DEL. AOUSS 549/2024	400.000,00 €	IRCCS Fondazione Policlinico Universitario A. Gemelli - Roma
PNRR016 - PNRR-POC-2023-12378333. Approvazione Accordo di collaborazione tra l’AOU di Sassari, l’AOU dell’Università degli Studi della Campania “Luigi Vanvitelli”, l’AOU Careggi e la Scuola Superiore Sant’Anna per la realizzazione del Progetto dal titolo: “Augmented-Robotic Gross Examination for solid tumors (A-Roger)” prof. Cossu. DEL. AOUSS 59/2025	221.880,00 €	Azienda Ospedaliera Universitaria “Luigi Vanvitelli” - Napoli
PNRR017 - PNRR-MR1-2023-12377506 - Approvazione Accordo Attuativo tra l’AOUSS e la Fondazione Istituto Neurologico Nazionale Casimiro Mondino IRCCS per il progetto “Implementation of a national network to promote diagnosis, care, and research in autoimmune encephalitis and paraneoplastic neurological syndromes”. Sechi Elia prof. Solla - DEL. AOUSS N. 201/2025	159.500,00 €	IRCCS Fondazione Mondino - Pavia
PNRR018 - PNRR-MCNT2-2023-12378364 - Early diagnosis of high-grade serous epithelial ovarian cancer through the analysis of DNA derived from Pap Test smear. DOTT. PETRILLO - DEL. AOUSS. 103/2025	190.000,00 €	Policlinico Universitario Agostino Gemelli IRCCS - Roma
PNRR_020_PNRR-POC-2023-12378388. Accordo di Collaborazione tra Policlinico San Donato S.p.A., Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari e il Consiglio Nazionale delle Ricerche - Istituto di Ricerca Genetica e Biomedica, per la realizzazione del Progetto dal titolo: “Unveiling the Genetic Landscape of Brugada Syndrome: Novel Biomarker Discovery for Precise Diagnosis” (“Progetto”). CUP H83C24000360001. PROF. CASU - DEL. AOUSS N. 44/2025	113.500,00 €	Policlinico San Donato - Milano
<b>TOTALE SOMME PNRR ANNO 2024</b>	<b>2.727.255,00 €</b>	

La totalità della gestione economica dei componenti positivi e negativi riferiti ai finanziamenti PNRR è indicata nella tabella seguente.

**Tabella 2 – Esposizione economica sintetica della gestione PNRR “Missione 6” per l’anno 2024**

Descrizione	Valori
<b>1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>2.727</b>
2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata -	2.179
3) da Regione e altri soggetti pubblici -	548
<b>2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti -</b>	<b>- 10</b>
<b>3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti -</b>	<b>372</b>
<b>7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio -</b>	<b>1</b>
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE A)</b>	<b>3.090</b>
a) Acquisti di beni sanitari - -	24
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie - -	402
c) Formazione - -	7
7) Oneri diversi di gestione - -	8
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - -	1
c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati - -	2.647
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE B)</b>	<b>3.089</b>
b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	1
<b>TOTALE Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>1</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>- 0</b>

Si evidenziano inoltre i seguenti finanziamento PNRR dell’Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari in capo ad ARES Sardegna.

DESCRIZIONE PROGETTO	SOMMA PROGETTO	ANNUALITA'
DECRETO PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI N. 48 - 3/2023 - BANDO MULTIMISURA PNRR SARDEGNA M1C1 1.1 INFRASTRUTTURE DIGITALI E 1.2 ABILITAZIONE AL CLOUD PER LE PA LOCALI - CUP H81C23000710006	1.065.815,00 €	2023
Convenzione per servizi relativi all’utilizzo dell’app IO per gli Enti Sanitari in linea con l’Investimento PNRR M1C1 Investimento 1.4 “Servizi e cittadinanza digitale” Misura 1.4.3 “Adozione App IO Altri Enti (settembre 2024)” CUP:H81F24000680006.	23.616,00 €	2024
Convenzione per servizi di migrazione alla piattaforma PagoPA degli Enti Sanitari per Investimento PNRR M1C1 Investimento 1.4 “Servizi e cittadinanza digitale” Misura 1.4.3 “Adozione Piattaforma PagoPA Altri Enti (maggio 2024)” CUP: H81F24000670006.	177.132,00 €	2024

La gestione economica dei componenti positivi e negativi riferita al suddetto finanziamento PNRR è indicata nella tabella seguente.

**Tabella 3 – Esposizione economica sintetica della gestione PNRR (ARES) per l’anno 2024**

Descrizione	Valori
<b>1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>201</b>
6) Contributi da altri soggetti pubblici -	201
<b>3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti -</b>	<b>46</b>
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE A)</b>	<b>247</b>
a) Servizi non sanitari - -	46
d) Altri accantonamenti	201
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE B)</b>	<b>247</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>- 0</b>

## A) Valore della Produzione

A) VALORE DELLA PRODUZIONE						
Bilancio 2023	Bilancio di previsione 2024	Bilancio 2024	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
424.091	399.545	451.443	27.353	6,45%	51.898	12,99%

### A.1 Contributi in conto esercizio

A.1) Contributi in c/esercizio						
Bilancio 2023	Bilancio di previsione 2024	Bilancio 2024	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
184.916	170.185	190.713	5.798	3,14%	20.529	12,06%

Il dato dei Contributi in c/esercizio è caratterizzato da una importante variazione rispetto al Bilancio di previsione valorizzato secondo le diverse assegnazioni RAS.

Di seguito si rappresentano analiticamente le variazioni più significative.

Descrizione	Bilancio 2023	Bilancio di previsione 2024	Bilancio 2024	Variazione T e T-1	Variazione T e T Prev
<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>184.916</b>	<b>170.185</b>	<b>190.713</b>	<b>5.798</b>	<b>20.529</b>
A.1.A.1) da Regione per quota F.S.R. indistinto	136.553	112.611	129.941	-6.612	17.330
A.1.A.2) da Regione per quota F.S.R. vincolato	-	-	1.495	1.495	1.495
A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	46.335	55.453	56.586	10.251	1.133
A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	1.866	2.047	2.578	712	531
A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	161	73	113	-48	40

### A.2 Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti

A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti						
Bilancio 2023	Bilancio di previsione 2024	Bilancio 2024	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
-2.933	-2.339	-2.374	560	-19,08%	-35	1,48%

Tale voce rappresenta la rettifica dei contributi in c/ esercizio FSR ed è comprensiva dei fondi necessari per gli adempimenti non programmabili legati all'applicazione delle norme sulla sicurezza.

### A.3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate di contributi vincolati per destinazione ad esercizio precedenti.

A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti						
Bilancio 2023	Bilancio di previsione 2024	Bilancio 2024	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
8.721	1.010	2.624	-6.097	-69,91%	1.614	159,82%

Il dettaglio analitico è rappresentato nella tabella seguente.

Descrizione	Bilancio 2023	Bilancio di previsione 2024	Bilancio 2024	Variazione T e T-1	Variazione T e T Prev
<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti</b>	8.721	1.010	2.624	-6.097	1.614
A.3.A) Da Regione per quota F.S.R. indistinto finalizzato	7.527	476	900	-6.627	424
A.3.C) Da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	493	-	790	297	790
A.3.D) Per ricerca	613	335	673	60	338
A.3.E) Da privati	88	199	261	173	62

#### A.4 Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria

A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria						
Bilancio 2023	Bilancio di previsione 2024	Bilancio 2024	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
212.492	213.786	233.962	21.471	10,10%	20.177	9,44%

Il dettaglio analitico è rappresentato nella tabella seguente.

Descrizione	Bilancio 2023	Bilancio di previsione 2024	Bilancio 2024	Variazione T e T-1	Variazione T e T Prev
<b>4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria -</b>	<b>212.492</b>	<b>213.786</b>	<b>233.962</b>	<b>21.471</b>	<b>20.177</b>
a) Ricavi per prest. Sani. e socios. ad aziende sanitarie pubbliche -	206.814	208.699	228.151	21.337	19.452
b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia -	5.145	4.158	5.399	254	1.241
c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro -	532	929	413	-119	-516

La rilevazione della posta "Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche" è stata valorizzata in coerenza con i provvedimenti di assegnazione delle risorse RAS.

Il dettaglio analitico è rappresentato nella tabella seguente.

Descrizione	Bilancio 2023	Bilancio di previsione 2024	Bilancio 2024	Variazione T e T-1	Variazione T e T Prev
<b>A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>206.814</b>	<b>208.699</b>	<b>228.151</b>	<b>21.337</b>	<b>19.452</b>
<i>A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero</i>	<i>120.206</i>	<i>120.206</i>	<i>127.722</i>	<i>7.516</i>	<i>7.516</i>
<i>A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale</i>	<i>18.367</i>	<i>18.367</i>	<i>19.929</i>	<i>1.562</i>	<i>1.562</i>
<i>A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero</i>	<i>2.202</i>	<i>2.202</i>	<i>2.723</i>	<i>521</i>	<i>521</i>
<i>A.4.A.1.5) Prestazioni di File F</i>	<i>61.752</i>	<i>61.752</i>	<i>71.784</i>	<i>10.032</i>	<i>10.032</i>
<i>A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria</i>	<i>881</i>	<i>1.295</i>	<i>971</i>	<i>90</i>	<i>-324</i>
<b>A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici</b>	<b>3</b>	<b>-</b>	<b>45</b>	<b>42</b>	<b>45</b>
<b>A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione</b>	<b>3.404</b>	<b>4.877</b>	<b>4.976</b>	<b>1.573</b>	<b>99</b>

#### A.5 Concorsi, recuperi, e rimborsi

A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi						
Bilancio 2023	Bilancio di previsione 2024	Bilancio 2024	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
6.450	2.406	10.156	3.706	57,45%	7.750	322,15%

Il dettaglio analitico delle variazioni è rappresentato nella seguente tabella.

Descrizione	Bilancio 2023	Bilancio di previsione 2024	Bilancio 2024	Variazione T e T-1	Variazione T e T Prev
<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>6.450</b>	<b>2.406</b>	<b>10.156</b>	<b>3.706</b>	<b>7.750</b>
A.5.A) Rimborsi assicurativi	137	170	170	33	0
A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	5	135	-	-5	-135
A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.384	1.457	2.829	445	1.372
A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	469	-	206	-264	206
A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	3.050	421	6.516	3.466	6.095
A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-	-	-	-	-
A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	406	223	436	30	213

La differenza più rilevante, è attribuibile alla voce A.5.E) ed è dovuta all'incremento del valore del rimborso da parte delle aziende farmaceutiche per Pay-back rilevata secondo le indicazioni RAS.

#### A.6 Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)

A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)						
Bilancio 2023	Bilancio di previsione 2024	Bilancio 2024	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
2.549	2.767	2.767	218	8,54%	-	0,00%

No si rilevano importanti scostamenti sul dato di compartecipazione alla spesa sanitaria da parte degli utenti.

#### A.7 Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio

A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio						
Bilancio 2023	Bilancio di previsione 2024	Bilancio 2024	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
11.279	11.081	12.926	1.646	14,60%	1.844	16,64%

Il dettaglio analitico delle variazioni è rappresentato nella seguente tabella.

Descrizione	Bilancio 2023	Bilancio di previsione 2024	Bilancio 2024	Variazione T e T-1	Variazione T e T Prev
<b>A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio</b>	<b>11.279</b>	<b>11.081</b>	<b>12.926</b>	<b>1.646</b>	<b>1.844</b>
A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	2.357	165	2.881	524	2.716
A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	5.396	8.142	6.393	997	-1.749
A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	1.791	1.092	1.852	61	760
A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	30	48	43	13	-5
A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	1.706	1.635	1.756	50	121

Il valore dei contributi in conto/capitale rappresenta la sterilizzazione degli ammortamenti secondo il Piano Investimenti. La relativa valorizzazione trova coincidenza nella voce B8 ammortamenti.

#### A.9 Altri ricavi e proventi

A.9) Altri ricavi e proventi						
Bilancio 2023	Bilancio di previsione 2024	Bilancio 2024	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
616	649	668	52	8,47%	19	2,95%

Non si rilevano scostamenti rilevanti tra i due Bilanci consuntivi.

### Costi della Produzione

B) COSTI DELLA PRODUZIONE						
Bilancio 2023	Bilancio di previsione 2024	Bilancio 2024	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
434.715	460.074	459.997	25.283	5,82%	-77	-0,02%

#### B.1 Acquisto di beni

B.1) Acquisti di beni					
Descrizione	Bilancio 2023	Bilancio di previsione 2024	Bilancio 2024	Variazione T e T-1	Variazione T e T Prev
<b>Valore complessivo</b>	<b>127.362</b>	<b>142.983</b>	<b>141.790</b>	<b>14.428</b>	<b>-1.193</b>
Acquisti di beni sanitari	126.828	142.408	141.229	14.401	-1.180
Acquisti di beni non sanitari	534	575	561	27	-14

#### B.1.A) Acquisto di beni sanitari

B.1.A) Acquisti di beni sanitari						
Bilancio 2023	Bilancio di previsione 2024	Bilancio 2024	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
126.828	142.408	141.229	14.401	11,35%	-1.180	3,57%

La tabella seguente indica il dettaglio analitico dei costi per acquisto di beni sanitari con i relativi scostamenti rispetto al Bilancio consuntivo 2023 e Bilancio di previsione 2024.

Descrizione	Bilancio 2023	Bilancio di previsione 2024	Bilancio 2024	Variazione T e T-1	Variazione T e T Prev
<b>B.1.A) Acquisti di beni sanitari</b>	<b>126.828</b>	<b>142.408</b>	<b>141.229</b>	<b>14.401</b>	<b>-1.180</b>
B.1.A.1.1) Medicinali con AIC	75.069	86.100	85.977	10.908	-123
B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	163	854	560	397	-294
B.1.A.3.1) Dispositivi medici	38.592	42.123	41.081	2.489	-1.042
B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	3.233	2.950	3.435	201	485
B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro	7.648	7.855	7.778	131	-77
B.1.A.4) Prodotti dietetici	69	97	97	27	-0
B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	9	7	7	-2	-
B.1.A.6) Prodotti chimici	25	28	27	3	-1
B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	726	893	766	40	-127
B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.293	1.500	1.500	207	0

In riferimento allo scostamento tra i due bilanci consuntivi e al relativo incremento, si conferma l'aumento del costo dei farmaci oncologici e del numero degli arruolamenti dei nuovi pazienti.

Si rileva inoltre un incremento dei farmaci a Distribuzione diretta per tutte le patologie per le quali AOU Sassari risulta centro proscrittore, oltreché alla dispensazione di farmaci per pazienti Territoriali (in particolare ASL di Sassari).

L'incremento dei dispositivi medici trova giustificazione nella attivazione delle attività chirurgiche che hanno visto incrementare notevolmente gli accessi per l'attivazione di progetti di recupero delle liste d'attesa e per l'aumento delle attività di alcuni reparti quali cardiologia e chirurgia vascolare.

**B.1.B) Acquisto di beni non sanitari**

B.1.B) Acquisti di beni non sanitari						
Bilancio 2023	Bilancio di previsione 2024	Bilancio 2024	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
534	575	561	27	5,08%	-14	-2,38%

La tabella seguente indica il dettaglio analitico dei costi per acquisto di beni non sanitari con i relativi scostamenti rispetto al Bilancio consuntivo 2023 e Bilancio di previsione 2024.

Descrizione	Bilancio 2023	Bilancio di previsione 2024	Bilancio 2024	Variazione T e T-1	Variazione T e T Prev
<b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</b>	534	575	561	27	-14
B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di conviv. in genere	162	190	185	22	-5
B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	11	37	10	-1	-27
B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	190	230	217	27	-13
B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	59	53	42	-17	-10
B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	112	65	107	-5	42

**B.2 Acquisti di servizi**

B.2) Acquisti di servizi					
Descrizione	Bilancio 2023	Bilancio di previsione 2024	Bilancio 2024	Variazione T e T-1	Variazione T e T Prev
<b>Valore complessivo</b>	86.871	84.121	82.746	-4.124	-1.374
Acquisti servizi sanitari	28.729	22.286	21.527	-7.203	-759
Acquisti servizi non sanitari	58.141	61.835	61.220	3.078	-615

**B.2.1 Acquisti di servizi sanitari**

B.2.A) Acquisti servizi sanitari						
Bilancio 2023	Bilancio di previsione 2024	Bilancio 2024	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
28.729	22.286	21.527	-7.203	-25,07%	-759	-3,41%

Il dettaglio analitico delle variazioni dei servizi sanitari è rappresentato nella tabella sottostante.

Descrizione	Bilancio 2023	Bilancio di previsione 2024	Bilancio 2024	Variazione T e T-1	Variazione T e T Prev
<b>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>	28.729	22.286	21.527	-7.203	-759
B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	89	30	30	-59	0
B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	2.898	3.290	3.088	190	-202
B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	509	550	170	-339	-380
B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	3.510	3.246	3.437	-73	191
B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	499	5	14	-485	9
B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	20.572	14.378	13.588	-6.984	-790
B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	652	787	1.200	547	412

Non si rilevano importanti variazioni tra dato preventivo 2024 e dato consuntivo 2024.

Lo scostamento principale tra i due consuntivi è rilevato nella voce “Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie” che nel 2023 rappresentava il personale reclutato per far fronte all’emergenza COVID-19.

Gli scostamenti analitici del suddetto conto sono rappresentati nella tabella seguente.

Descrizione	Bilancio 2023	Bilancio di previsione 2024	Bilancio 2024	Variazione T e T-1	Variazione T e T Prev
<b>B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie</b>	<b>20.572</b>	<b>14.378</b>	<b>13.588</b>	<b>-6.984</b>	<b>-790</b>
B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	30	-	-	-30	-
B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	1	-	8	7	8
B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	1.539	1.932	1.295	-244	-636
B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	207	100	78	-129	-22
B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	726	233	236	-490	3
B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	5.303	6.045	6.057	754	12
B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	11.970	4.671	4.670	-7.301	-1
B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	460	1.175	1.023	564	-152
B.2.A.15.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	329	222	221	-109	-1

### B.2.B Acquisti di servizi non sanitari

B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari						
Bilancio 2023	Bilancio di previsione 2024	Bilancio 2024	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
58.141	61.835	61.220	3.078	5,29%	-615	-0,99%

I due dati di consuntivo scontano un incremento di alcune voci di costo così come indicato nel dettaglio delle tabelle seguenti.

Descrizione	Bilancio 2023	Bilancio di previsione 2024	Bilancio 2024	Variazione T e T-1	Variazione T e T Prev
<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>58.141</b>	<b>61.835</b>	<b>61.220</b>	<b>3.078</b>	<b>-615</b>
B.2.B.1) Servizi non sanitari	56.090	59.687	59.183	3.093	-504
B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.181	1.026	1.040	-141	14
B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	871	1.121	997	126	-124

Il dettaglio analitico degli scostamenti dei “servizio non sanitari” è rappresentato nella seguente tabella.

Descrizione	Bilancio 2023	Bilancio di previsione 2024	Bilancio 2024	Variazione T e T-1	Variazione T e T Prev
<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>	<b>56.090</b>	<b>59.687</b>	<b>59.183</b>	<b>3.093</b>	<b>-504</b>
B.2.B.1.1) Lavanderia	3.284	3.850	3.730	446	-120
B.2.B.1.2) Pulizia	6.294	6.560	6.370	76	-190
B.2.B.1.3) Mensa	4.370	5.177	5.143	772	-34
B.2.B.1.4) Riscaldamento	4.904	4.600	4.066	-838	-534
B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	1.544	1.736	1.688	145	-47
B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	966	1.069	1.185	219	116
B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	1.677	2.600	2.517	840	-83
B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	118	184	130	11	-54
B.2.B.1.9) Utenze elettricità	5.441	5.500	5.415	-26	-85
B.2.B.1.10) Altre utenze	505	601	479	-26	-121
B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	3.413	3.310	0	-3.413	-3.310
B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	1.163	1.230	4.517	3.354	3.286
B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	70	-	713	643	713
B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	22.340	23.271	23.230	890	-41

In riferimento al costo per “altri servizi non sanitari da privato”, il cui dettaglio è rappresentato nella tabella sottostante.

Descrizione	Bilancio 2023	Bilancio 2024	Variazione
<b>BAI740) Altri servizi non sanitari da privato</b>	<b>22.340</b>	<b>23.230</b>	<b>890</b>
Servizi di vigilanza	4.574	4.793	218
Servizi di portineria	3.572	4.009	437
Costi per pubblicità, promozioni e inserzioni	51	15	-36
Spese bancarie	32	36	3
Spese postali	11	6	-5
Abbonamenti, riviste e libri	71	60	-11
Banche dati	2	2	0
Servizi di giardinaggio (potatura e pulizia verde)	128	120	-8
Rimborsi spese viaggi e soggiorno (anche del personale dipendente)	4	0	-4
Servizi per gestione CUP (esternalizzata)	199	170	-29
Costi per altri servizi non sanitari (compreso ausiliario)	13.695	14.019	325

Il dato dello scostamento analitico del costo dei servizi non sanitari delle “Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie” è rappresentato nella seguente tabella.

Descrizione	Bilancio 2023	Bilancio di previsione 2024	Bilancio 2024	Variazione T e T-1	Variazione T e T Prev
<b>B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato</b>	<b>1.181</b>	<b>1.026</b>	<b>1.040</b>	<b>-141</b>	<b>14</b>
B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	104	112	112	7	-0
B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	893	641	670	-222	29
B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	183	191	203	19	12

Non si rilevano particolari scostamenti per le suddette voci di costo.

### B.3 Manutenzioni e riparazioni

B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)						
Bilancio 2023	Bilancio di previsione 2024	Bilancio 2024	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
9.024	10.509	9.943	919	10,18%	-566	-5,39%

Il dettaglio analitico degli scostamenti è rappresentato nella seguente tabella.

Descrizione	Bilancio 2023	Bilancio di previsione 2024	Bilancio 2024	Variazione T e T-1	Variazione T e T Prev
<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>	9.024	10.509	9.909	885	-600
B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	801	1.408	1.475	674	67
B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	3.890	3.843	3.421	-469	-422
B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	4.122	4.765	4.686	564	-79
B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	211	492	327	116	-166

#### B.4 Godimento Beni di terzi

B.4) Godimento di beni di terzi						
Bilancio 2023	Bilancio di previsione 2024	Bilancio 2024	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
8.212	9.790	9.068	856	10,42%	-722	-7,37%

Il dettaglio analitico degli scostamenti è rappresentato nella seguente tabella.

Descrizione	Bilancio 2023	Bilancio di previsione 2024	Bilancio 2024	Variazione T e T-1	Variazione T e T Prev
<b>B.4) Godimento di beni di terzi</b>	8.212	9.790	9.068	856	-722
B.4.A) Fitti passivi	124	100	79	-45	-21
B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	6.801	8.133	7.479	678	-654
B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	1.287	1.557	1.509	222	-47

#### B.5 Costo del personale

Totale Costo del personale						
Bilancio 2023	Bilancio di previsione 2024	Bilancio 2024	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
159.402	176.428	179.473	20.071	12,59%	3.045	1,73%

Il dettaglio analitico degli scostamenti è rappresentato nella seguente tabella.

Descrizione	Bilancio 2023	Bilancio di previsione 2024	Bilancio 2024	Variazione T e T-1	Variazione T e T Prev
<b>Totale Costo del personale</b>	159.402	176.428	179.473	20.071	3.045
<b>B.5) Personale del ruolo sanitario</b>	139.728	148.672	154.895	15.167	6.224
B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	68.681	73.170	76.288	7.606	3.117
B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	5.253	7.128	6.365	1.112	-763
B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	65.794	68.374	72.243	6.449	3.870
<b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>	780	767	851	71	83
B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	743	726	812	69	86
B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	37	41	38	1	-3
<b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>	11.675	18.907	15.612	3.937	-3.295
B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	311	208	294	-16	87
B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	11.364	18.700	15.318	3.953	-3.382
<b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>	7.218	8.081	8.114	896	33
B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	430	519	536	106	17
B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	6.788	7.563	7.578	790	15

## B.6 Oneri diversi di gestione

B.9) Oneri diversi di gestione						
Bilancio 2023	Bilancio di previsione 2024	Bilancio 2024	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
2.158	2.444	2.149	-10	-0,44%	-296	-12,10%

Il dettaglio analitico è indicato nella seguente tabella.

Descrizione	Bilancio 2023	Bilancio di previsione 2024	Bilancio 2024	Variazione T e T-1	Variazione T e T Prev
<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>	<b>2.158</b>	<b>2.444</b>	<b>2.149</b>	<b>-10</b>	<b>-296</b>
B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	950	962	943	-7	-19
B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	530	664	457	-73	-207
B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	602	763	681	79	-81
B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	76	56	67	-9	11

## B.7 Ammortamenti

Totale Ammortamenti						
Bilancio 2023	Bilancio di previsione 2024	Bilancio 2024	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
11.279	11.081	12.926	1.646	14,60%	1.844	16,64%

Il dettaglio analitico degli scostamenti è rappresentato nella seguente tabella.

Descrizione	Bilancio 2023	Bilancio di previsione 2024	Bilancio 2024	Variazione T e T-1	Variazione T e T Prev
<b>8) Ammortamenti</b>	<b>11.279</b>	<b>11.081</b>	<b>12.926</b>	<b>1.646</b>	<b>1.844</b>
a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - -	2.046	1.889	2.380	335	491
b) Ammortamenti dei Fabbricati - -	1.453	1.464	1.535	81	71
c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - -	7.780	7.728	9.010	1.230	1.282

Lo scostamento tra il Bilanci i due bilanci consuntivi è riferito rappresentato nella tabella seguente.

Descrizione	Bilancio 2023	Bilancio 2024	Variazione
<b>B8) Ammortamenti</b>	<b>11.279</b>	<b>12.926</b>	<b>1.646</b>
Ammortamento concessioni, licenze, marchi e diritti simili	770	805	36
Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	1.276	1.575	299
Ammortamento fabbricati indisponibili	40	41	1
Ammortamento costruzioni leggere rientranti nei fabbricati disponibili	1.414	1.494	80
Ammortamento impianti	231	253	22
Ammortamento macchinari	4	9	4
Ammortamento attrezzature sanitarie e scientifiche	6.091	7.189	1.097
Ammortamento mobili e arredi	735	728	-7
Ammortamento macchine d'ufficio elettroniche	530	637	107
Ammortamento altri beni mobili	189	195	6

## B.8 Variazione delle rimanenze

B.15) Variazione delle rimanenze						
Bilancio 2023	Bilancio di previsione 2024	Bilancio 2024	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
8.428	541	2.311	-6.118	-72,59%	1.770	327,07%

Il valore delle rimanenze risulta coerente con la rendicontazione del Conto Giudiziale.

## B.9 Accantonamenti dell'esercizio

B.16) Accantonamenti dell'esercizio						
Bilancio 2023	Bilancio di previsione 2024	Bilancio 2024	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
21.978	22.177	19.593	-2.385	-10,85%	-2.584	-11,65%

Sinteticamente si illustrano i principali scostamenti.

Descrizione	Bilancio 2023	Bilancio di previsione 2024	Bilancio 2024	Variazione T e T-1	Variazione T e T Prev
<b>B.14) Accantonamenti dell'esercizio</b>	<b>21.978</b>	<b>22.177</b>	<b>19.593</b>	<b>-2.385</b>	<b>-2.584</b>
B.14.A) Accantonamenti per rischi	1.348	1.585	4.790	3.442	3.205
B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	14.440	10.670	5.172	-9.268	-5.498
B.14.D) Altri accantonamenti	6.190	9.922	9.631	3.441	-291

In riferimento alla voce A) "Accantonamenti per rischi" si rappresentano i seguenti dati analitici.

Descrizione	Bilancio 2023	Bilancio di previsione 2024	Bilancio 2024	Variazione T e T-1	Variazione T e T Prev
<b>B.14.A) Accantonamenti per rischi</b>	<b>1.348</b>	<b>1.585</b>	<b>4.790</b>	<b>3.442</b>	<b>3.205</b>
B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	80	250	700	620	450
B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	70	250	674	604	424
B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	147	700	1.317	1.170	617
B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-	100	1.899	1.899	1.799
B.14.A.7) Accantonamenti per interessi di mora	1.051	285	200	-851	-85

In riferimento alla voce C) "Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati" la tabella seguente indica i principali scostamenti.

Descrizione	Bilancio 2023	Bilancio di previsione 2024	Bilancio 2024	Variazione T e T-1	Variazione T e T Prev
<b>B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati</b>	<b>14.440</b>	<b>10.670</b>	<b>5.172</b>	<b>-9.268</b>	<b>-5.498</b>
B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	1.607	5.844	1.114	-493	-4.730
B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	10.913	417	1.451	-9.462	1.033
B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	848	1.969	2.029	1.181	59
B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	141	68	108	-33	40
B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	931	-	470	-461	470

In riferimento alla voce D) "Altri Accantonamenti" la tabella seguente indica i principali scostamenti.

Descrizione	Bilancio 2023	Bilancio di previsione 2024	Bilancio 2024	Variazione T e T-1	Variazione T e T Prev
<b>B.14.D) Altri accantonamenti</b>	<b>6.190</b>	<b>9.922</b>	<b>9.631</b>	<b>3.441</b>	<b>-291</b>
B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	1.740	1.927	1.927	187	0
B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	156	182	182	26	0
B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-	2.453	2.453	2.453	-0
B.14.D.9) Acc. Inc. funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	2.485	3.869	2.119	-367	-1.750
B.14.D.10) Altri accantonamenti	1.809	1.492	2.951	1.142	1.459

La valorizzazione degli accantonamenti contrattuali è stata determinata tenendo conto delle percentuali sul monte retributivo secondo normativa di legge.

In riferimento agli scostamenti dei due consuntivi per la voce B.14.D.10) si espone il seguente dettaglio:

Descrizione	Bilancio 2023	Bilancio 2024	Variazione
<b>B.14.D) Altri accantonamenti</b>	<b>1.809</b>	<b>2.951</b>	<b>1.142</b>
<i>Acc.ti fondo oneri da liquidare</i>	<i>1.475</i>	<i>2.638</i>	<i>1.162</i>
<i>Acc.to quota Balduzzi, sviluppo attività istituzionale e perequazione</i>	<i>333</i>	<i>313</i>	<i>-20</i>

### B.10 Proventi e oneri finanziari

Totale proventi e oneri finanziari (C)						
Bilancio 2023	Bilancio di previsione 2024	Bilancio 2024	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
-543	-192	-175	368	-67,69%	17	-8,73%

Descrizione	Bilancio 2023	Bilancio di previsione 2024	Bilancio 2024	Variazione T e T-1	Variazione T e T Prev
1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari					
2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	543	192	175	-368	-17

### B.11 Proventi e oneri straordinari

Totale proventi e oneri straordinari (E)						
Bilancio 2023	Bilancio di previsione 2024	Bilancio 2024	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
1.137	-	-3.463	-4.600	-404,69%	-3.463	0,00%

Descrizione	Bilancio 2023	Bilancio di previsione 2024	Bilancio 2024	Variazione T e T-1	Variazione T e T Prev
1) Proventi straordinari	4.365	-	3.992	-372	3.992
2) Oneri straordinari	3.228	-	7.455	4.227	7.455
<b>B.11 Proventi e oneri straordinari</b>	<b>1.137</b>	<b>-</b>	<b>-3.463</b>	<b>-4.600</b>	<b>-3.463</b>

Il dettaglio analitico degli scostamenti dei proventi e degli oneri straordinari dei due dati consuntivi è rappresentato nella seguente tabella.

Variazione "Poventi e oneri straordinari"	Bilancio 2023	Bilancio 2024	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1
<i>v/ Aziende Sanitarie pubbliche della Regione</i>	64	16	-48	-75,62%
<i>v/ terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	826	45	-781	-94,54%
<i>v/ terzi relative al personale dipendente</i>	-544	-2.700	-2.156	396,59%
<i>v/ terzi</i>	790	-824	-1.614	-204,25%
<b>TOTALE variazione</b>	<b>1.137</b>	<b>-3.463</b>	<b>-4.600</b>	<b>-404,69%</b>

## B.12 Imposte sul reddito d'esercizio

Totale imposte e tasse						
Bilancio 2023	Bilancio di previsione 2024	Bilancio 2024	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
11.551	12.448	12.492	941	8,14%	44	0,36%

Il dettaglio analitico degli scostamenti è rappresentato nella seguente tabella.

Descrizione	Bilancio 2023	Bilancio di previsione 2024	Bilancio 2024	Variazione T e T-1	Variazione T e T Prev
<b>Totale imposte e tasse (Y)</b>	<b>11.551</b>	<b>12.448</b>	<b>12.492</b>	<b>941</b>	<b>44</b>
Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	10.514	11.705	11.856	1.342	151
Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	1.027	469	377	-650	-92
Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-	263	248	248	-15
Y.2) IRES	11	11	11	-	-0

## B) Risultato dell'esercizio

RISULTATO DI ESERCIZIO						
Bilancio 2023	Bilancio di previsione 2024	Bilancio 2024	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1	VARIAZIONE T e T Prev	% variazione T/T Prev
-21.582	-73.169	-24.684	-3.102	14,38%	48.485	-66,26%

La differenza tra il risultato di esercizio dei due Bilanci consuntivi è attribuibile a tutte le motivazioni illustrate nei paragrafi precedenti.



## 7. Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti

### a) Modello Ministeriale LA anno 2023

	Macrovoce economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi		
		Beni sanitari	Beni non sanitari	Prestazioni sanitarie	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Servizi non sanitari
	<b>PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA</b>					
<b>1A100</b>	<b>Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali</b>	<b>32.032,43</b>	<b>9.250,06</b>	<b>242,62</b>	<b>34.336,27</b>	<b>94.135,80</b>
	1A110 Vaccinazioni	3.050,71	880,96	23,11	3.270,12	8.965,31
	1A120 Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	28.981,72	8.369,10	219,51	31.066,15	85.170,49
<b>1B100</b>	<b>Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati</b>	<b>22.117,63</b>	<b>6.386,94</b>	<b>167,52</b>	<b>23.708,38</b>	<b>64.998,54</b>
<b>1C100</b>	<b>Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro</b>	<b>74.594,04</b>	<b>3.727,25</b>	<b>754,11</b>	<b>47.357,30</b>	<b>190.006,85</b>
<b>1D100</b>	<b>Salute animale e igiene urbana veterinaria</b>	-	-	-	-	-
<b>1E100</b>	<b>Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori</b>	-	-	-	-	-
<b>1F100</b>	<b>Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale</b>	<b>118.356,82</b>	<b>5.495,02</b>	<b>128.045,22</b>	<b>127.305,12</b>	<b>156.360,21</b>
	1F110 Screening oncologici	118.356,82	5.495,02	128.045,22	127.305,12	156.360,21
	1F111 Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	-	-	-	-	-
	1F112 Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	-	-	-	-	-
	1F113 Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	118.356,82	5.495,02	128.045,22	127.305,12	156.360,21
	1F120 Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	-	-	-	-	-
	1F121 Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	-	-	-	-	-
	1F122 Altre attività svolte in ambito ospedaliero	-	-	-	-	-
<b>1G100</b>	<b>Attività medico legali per finalità pubbliche</b>	-	-	-	-	-
<b>1H100</b>	<b>Contributo Legge 210/92</b>	-	-	-	-	-
<b>19999</b>	<b>TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA</b>	<b>247.100,92</b>	<b>24.859,27</b>	<b>129.209,47</b>	<b>232.707,07</b>	<b>505.501,40</b>
	<b>ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>					
<b>2A100</b>	<b>Assistenza sanitaria di base</b>					
	2A110 <b>Medicina generale</b>					
	2A111 Medicina generale - Attività in convenzione	-	-	-	-	-
	2A112 Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	-	-	-
	2A113 Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	-	-	-	-	-
	2A114 Medicina generale - Programmi vaccinali	-	-	-	-	-
	2A115 Medicina generale - Attività presso UCCP	-	-	-	-	-
	2A116 Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-
	2A120 <b>Pediatria di libera scelta</b>					
	2A121 Pediatra di libera scelta - Attività in convenzione	-	-	-	-	-
	2A122 Pediatra di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	-	-	-
	2A123 Pediatra di libera scelta - Programmi vaccinali	-	-	-	-	-
	2A124 Pediatra di libera scelta - Attività presso UCCP	-	-	-	-	-
	2A125 Pediatra di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-
	2A130 <b>Altra assistenza sanitaria di base</b>					
	2A131 Altra assistenza sanitaria di base - Assistenza distrettuale e UCCP	-	-	-	-	-
	2A132 Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-
<b>2B100</b>	<b>Continuità assistenziale</b>					
<b>2C100</b>	<b>Assistenza ai turisti</b>					
<b>2D100</b>	<b>Emergenza sanitaria territoriale</b>					
<b>2E100</b>	<b>Assistenza farmaceutica</b>	<b>44.576.687,80</b>	<b>1.996,55</b>	<b>509,40</b>	<b>150.702,76</b>	<b>922.821,36</b>
	2E110 Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	-	-	-	-	-
	2E120 Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	-	-	-	-	-
	2E121 Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	-	-	-	-	-
	2E122 Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	-	-	-	-	-
	2E130 Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	44.576.687,80	1.996,55	509,40	150.702,76	922.821,36
<b>2F100</b>	<b>Assistenza integrativa e protesica</b>					
	2F110 Assistenza integrativa-totale	-	-	-	-	-
	2F111 Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare	-	-	-	-	-
	2F112 Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare	-	-	-	-	-
	2F113 Assistenza integrativa - Dispositivi monouso	-	-	-	-	-
	2F120 Assistenza protesica	-	-	-	-	-
<b>2G100</b>	<b>Assistenza specialistica ambulatoriale</b>	<b>16.293.753,14</b>	<b>125.943,31</b>	<b>562.279,18</b>	<b>11.682.203,19</b>	<b>17.442.287,37</b>
	2G110 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	16.293.753,14	125.943,31	562.279,18	11.682.203,19	17.442.287,37
	2G111 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	8.464.692,18	30.658,35	517.564,30	3.291.767,28	4.691.146,46
	2G112 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale	3.001.976,10	32.726,91	8.625,20	2.715.736,81	4.200.591,20
	2G113 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica	4.827.084,86	62.558,05	36.089,68	5.674.699,10	8.550.549,71
	2G114 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	-	-	-	-	-
	2G115 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	-	-	-	-	-
	2G120 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	-	-	-	-	-
	2G121 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	-	-	-	-	-
	2G122 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale	-	-	-	-	-
	2G123 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	-	-	-	-	-
	2G124 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa	-	-	-	-	-
	2G125 Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa	-	-	-	-	-
	2G130 Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti	-	-	-	-	-
<b>2H100</b>	<b>Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale</b>					
	2H110 Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	-	-	-	-	-
	2H111 Cure domiciliari	-	-	-	-	-
	2H112 Cure palliative domiciliari	-	-	-	-	-
	2H120 Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	-	-	-	-	-
	2H130 Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-	-
	2H140 Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-	-
	2H150 Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-	-
	2H160 Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-	-



		Macrovoici economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi		
			Beni sanitari	Beni non sanitari	Prestazioni sanitarie	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Servizi non sanitari
21100		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	-	-	-	-	-
	21110	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-	-
	21120	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-	-
	21130	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-	-
	21140	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	-	-	-	-	-
	21150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-	-
23100		Assistenza sociosanitaria residenziale	-	-	-	-	-
	23110	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-	-
	23120	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-	-
	23130	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-	-
	23140	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	-	-	-	-	-
	23150	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	-	-	-	-	-
	23160	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-	-
2K100		Assistenza termale	-	-	-	-	-
2L100		Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	-	-	-	-	-
29999		TO TALE ASSISTENZA DISTRETTUALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	60.870.440,94	127.939,86	562.788,58	11.832.905,95	18.365.108,73
3A100		Attività di Pronto soccorso	1.875.117,00	34.490,95	13.823,16	986.544,80	5.575.391,41
	3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	1.386.590,79	28.526,22	8.402,30	788.267,58	4.782.711,74
		3A111 Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	910.233,86	19.409,14	5.162,71	531.174,10	3.345.997,47
		3A112 Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	476.356,93	9.117,08	3.239,59	257.093,48	1.436.714,27
	3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	488.526,21	5.964,73	5.420,86	198.277,22	792.679,67
3B100		Assistenza ospedaliera per acuti	70.108.923,35	322.303,96	222.094,62	16.499.213,61	37.133.836,34
	3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	3.378.302,32	25.446,96	46.111,87	817.038,33	4.173.558,52
	3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	5.115.139,14	17.054,69	4.620,09	1.237.112,89	1.635.939,60
	3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	45.106.299,37	278.003,41	170.903,69	14.309.278,72	31.109.832,87
	3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	16.509.182,52	1.798,90	458,97	135.783,67	214.505,35
	3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	-	-	-
3C100		Assistenza ospedaliera per lungodegenti	27.207,60	99,76	93,16	3.312,03	118.541,99
3D100		Assistenza ospedaliera per riabilitazione	175.870,05	3.503,45	1.563,39	238.750,13	641.152,82
3E100		Trasporto sanitario assistito	-	-	2.541.812,94	-	-
3F100		Attività trasfusione	1.957.699,48	14.741,77	24.937,84	1.220.329,72	1.216.005,99
3G100		Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	-	-	-	-	-
3H100		Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	-	-	-	-	-
39999		TO TALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	74.144.817,48	375.139,89	2.804.325,11	18.948.150,29	44.684.928,55
48888		TO TALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	119,76	-	-	710.413,90	70.758,26
49999		TO TALE GENERALE	135.262.479,10	527.939,02	3.496.323,16	31.724.177,21	63.626.296,94

		Macrovoici economiche	Personale			
			Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo
		PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA				
1A100		Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	262.465,19	20.000,44	37.931,04	19.997,94
	1A110	Vaccinazioni	24.996,68	1.904,80	3.612,48	1.904,57
	1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	237.468,51	18.095,64	34.318,56	18.093,37
1B100		Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	181.225,97	13.809,83	26.190,48	13.808,10
1C100		Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	896.766,25	27.471,39	40.039,50	54.803,16
1D100		Salute animale e igiene urbana veterinaria	-	-	-	-
1E100		Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	-	-	-	-
1F100		Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	851.157,72	10.134,95	112.610,47	26.060,45
	1F110	Screening oncologici	851.157,72	10.134,95	112.610,47	26.060,45
		1F111 Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	-	-	-	-
		1F112 Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	-	-	-	-
		1F113 Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	851.157,72	10.134,95	112.610,47	26.060,45
	1F120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	-	-	-	-
		1F121 Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	-	-	-	-
		1F122 Altre attività svolte in ambito ospedaliero	-	-	-	-
1G100		Attività medico legali per finalità pubbliche	-	-	-	-
1H100		Contributo Legge 210/92	-	-	-	-
19999		TO TALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	2.191.615,13	71.416,61	216.771,49	114.669,65
		ASSISTENZA DISTRETTUALE	-	-	-	-
2A100		Assistenza sanitaria di base	-	-	-	-
	2A110	Medicina generale	-	-	-	-
		2A111 Medicina generale - Attività in convenzione	-	-	-	-
		2A112 Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	-	-
		2A113 Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	-	-	-	-
		2A114 Medicina generale - Programmi vaccinali	-	-	-	-
		2A115 Medicina generale - Attività presso UCCP	-	-	-	-
		2A116 Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità	-	-	-	-
	2A120	Pediatria di libera scelta	-	-	-	-
		2A121 Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	-	-	-	-
		2A122 Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	-	-
		2A123 Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	-	-	-	-
		2A124 Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP	-	-	-	-
		2A125 Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	-	-	-	-
	2A130	Altra assistenza sanitaria di base	-	-	-	-
		2A131 Altra assistenza sanitaria di base - Assistenza distrettuale e UCCP	-	-	-	-
		2A132 Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	-	-	-	-
2B100		Continuità assistenziale	-	-	-	-
2C100		Assistenza ai turisti	-	-	-	-
2D100		Emergenza sanitaria territoriale	-	-	-	-



		Macrovoce economiche	Personale			
			Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo
		<b>PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA</b>				
2E100		Assistenza farmaceutica	497.567,32	3.136,21	187.401,66	107.567,04
	2E110	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	-	-	-	-
	2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	-	-	-	-
	2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	-	-	-	-
	2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	-	-	-	-
	2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	497.567,32	3.136,21	187.401,66	107.567,04
2F100		<b>Assistenza integrativa e protesica</b>	-	-	-	-
	2F110	Assistenza integrativa-Totale	-	-	-	-
	2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare	-	-	-	-
	2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare	-	-	-	-
	2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso	-	-	-	-
	2F120	Assistenza protesica	-	-	-	-
2G100		<b>Assistenza specialistica ambulatoriale</b>	44.054.119,07	244.272,74	4.931.760,60	2.327.870,92
	2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	44.054.119,07	244.272,74	4.931.760,60	2.327.870,92
	2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	7.791.921,84	36.288,52	1.409.381,28	615.613,87
	2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale	10.324.174,05	56.346,98	638.926,30	558.673,20
	2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica	25.938.023,18	151.637,24	2.883.453,02	1.153.583,85
	2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	-	-	-	-
	2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	-	-	-	-
	2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	-	-	-	-
	2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	-	-	-	-
	2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale	-	-	-	-
	2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	-	-	-	-
	2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa	-	-	-	-
	2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa	-	-	-	-
	2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti	-	-	-	-
2H100		<b>Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale</b>	-	-	-	-
	2H110	Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	-	-	-	-
	2H111	Cure domiciliari	-	-	-	-
	2H112	Cure palliative domiciliari	-	-	-	-
	2H120	Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	-	-	-	-
	2H130	Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-
	2H140	Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-
	2H150	Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-
	2H160	Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-
2I100		<b>Assistenza socio sanitaria semi-residenziale</b>	-	-	-	-
	2I110	Assistenza socio sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-
	2I120	Assistenza socio sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-
	2I130	Assistenza socio sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-
	2I140	Assistenza socio sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	-	-	-	-
	2I150	Assistenza socio sanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-
2J100		<b>Assistenza socio sanitaria residenziale</b>	-	-	-	-
	2J110	Assistenza socio sanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-
	2J120	Assistenza socio sanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-
	2J130	Assistenza socio sanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-
	2J140	Assistenza socio sanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	-	-	-	-
	2J150	Assistenza socio sanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	-	-	-	-
	2J160	Assistenza socio sanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-
2K100		<b>Assistenza termale</b>	-	-	-	-
2L100		<b>Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri</b>	-	-	-	-
29999		<b>TO TALE ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>	44.551.686,39	247.408,95	5.119.162,26	2.435.437,96
		<b>ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>	-	-	-	-
3A100		<b>Attività di Pronto soccorso</b>	17.317.107,23	94.302,82	782.784,75	678.346,74
	3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	10.594.728,52	55.900,63	394.518,49	432.139,79
	3A111	Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	6.534.201,92	33.757,48	219.034,47	272.046,20
	3A112	Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	4.060.526,60	22.143,15	175.484,02	160.093,59
	3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	6.722.378,71	38.402,19	388.266,26	246.206,95
3B100		<b>Assistenza ospedaliera per acuti</b>	89.634.632,21	402.537,21	6.192.484,12	4.543.309,40
	3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	7.138.401,17	33.216,96	665.135,10	370.327,37
	3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	3.444.940,61	17.468,97	424.275,09	168.157,44
	3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	78.602.980,69	349.025,54	4.934.224,44	3.907.906,34
	3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	448.309,74	2.825,74	168.849,49	96.918,25
	3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	-	-
3C100		<b>Assistenza ospedaliera per lungodegenti</b>	118.724,24	594,60	3.119,82	4.454,71
3D100		<b>Assistenza ospedaliera per riabilitazione</b>	1.967.145,96	6.696,49	64.652,58	99.181,96
3E100		<b>Trasporto sanitario assistito</b>	-	-	-	-
3F100		<b>Attività trasfusionale</b>	3.968.270,73	19.260,90	436.336,74	153.825,94
3G100		<b>Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti</b>	-	-	-	-
3H100		<b>Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive</b>	-	-	-	-
39999		<b>TO TALE ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>	111.038.734,41	516.695,53	7.414.725,43	5.379.936,79
48888		<b>TO TALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA</b>	-	-	-	-
49999		<b>TO TALE GENERALE</b>	157.782.035,93	835.521,09	12.750.659,18	7.930.044,40



		Macro voci economiche	Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	svalutazioni, minusvalenze	Totale
		<b>PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA</b>					
1A100		Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	59.350,47	2.059,76	7.003,69	1.017,93	579.823,64
	1A110	Vaccinazioni	5.652,43	196,17	667,02	96,95	55.221,31
	1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	53.698,04	1.863,59	6.336,67	920,98	524.602,33
1B100		Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	40.980,09	1.422,22	4.835,88	702,85	400.354,43
1C100		Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	47.059,41	5.686,08	28.036,68	3.143,13	1.419.445,15
1D100		Salute animale e igiene urbana veterinaria	-	-	-	-	-
1E100		Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	-	-	-	-	-
1F100		Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	43.531,69	5.967,75	21.950,17	2.918,97	1.609.894,56
	1F110	Screening oncologici	43.531,69	5.967,75	21.950,17	2.918,97	1.609.894,56
	1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	-	-	-	-	-
	1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	-	-	-	-	-
	1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	43.531,69	5.967,75	21.950,17	2.918,97	1.609.894,56
	1F120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	-	-	-	-	-
	1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	-	-	-	-	-
	1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	-	-	-	-	-
1G100		Attività medico legali per finalità pubbliche	-	-	-	-	-
1H100		Contributo Legge 210/92	-	-	-	-	-
19999		<b>TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA</b>	<b>190.921,66</b>	<b>15.135,81</b>	<b>61.826,42</b>	<b>7.782,88</b>	<b>4.009.517,78</b>
		<b>ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>					
2A100		Assistenza sanitaria di base	-	-	-	-	-
	2A110	Medicina generale	-	-	-	-	-
	2A111	Medicina generale - Attività in convenzione	-	-	-	-	-
	2A112	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	-	-	-
	2A113	Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	-	-	-	-	-
	2A114	Medicina generale - Programmi vaccinali	-	-	-	-	-
	2A115	Medicina generale - Attività presso UCCP	-	-	-	-	-
	2A116	Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-
	2A120	Pediatria di libera scelta	-	-	-	-	-
	2A121	Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	-	-	-	-	-
	2A122	Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	-	-	-
	2A123	Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	-	-	-	-	-
	2A124	Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP	-	-	-	-	-
	2A125	Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-
	2A130	Altra assistenza sanitaria di base	-	-	-	-	-
	2A131	Altra assistenza sanitaria di base - Assistenza distrettuale e UCCP	-	-	-	-	-
	2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-
2B100		Continuità assistenziale	-	-	-	-	-
2C100		Assistenza ai turisti	-	-	-	-	-
2D100		Emergenza sanitaria territoriale	-	-	-	-	-
2E100		Assistenza farmaceutica	24.013,61	153.884,00	28.065,85	2.137,23	46.656.490,79
	2E110	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	-	-	-	-	-
	2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	-	-	-	-	-
	2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	-	-	-	-	-
	2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	-	-	-	-	-
	2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	24.013,61	153.884,00	28.065,85	2.137,23	46.656.490,79
2F100		Assistenza integrativa e protesica	-	-	-	-	-
	2F110	Assistenza integrativa-Totale	-	-	-	-	-
	2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare	-	-	-	-	-
	2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare	-	-	-	-	-
	2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso	-	-	-	-	-
	2F120	Assistenza protesica	-	-	-	-	-
2G100		Assistenza specialistica ambulatoriale	2.845.152,38	373.600,94	1.361.510,05	151.879,14	102.396.632,03
	2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	2.845.152,38	373.600,94	1.361.510,05	151.879,14	102.396.632,03
	2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	441.027,11	96.824,81	306.970,66	28.136,36	27.721.993,02
	2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale	1.234.175,35	84.630,53	312.096,71	35.005,51	23.203.684,85
	2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica	1.169.949,92	192.145,60	742.442,68	88.737,27	51.470.954,16
	2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	-	-	-	-	-
	2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	-	-	-	-	-
	2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	-	-	-	-	-
	2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	-	-	-	-	-
	2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale	-	-	-	-	-
	2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	-	-	-	-	-
	2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa	-	-	-	-	-
	2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa	-	-	-	-	-
	2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti	-	-	-	-	-
2H100		Assistenza socioassistenziale distrettuale, domiciliare e territoriale	-	-	-	-	-
	2H110	Assistenza socioassistenziale distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	-	-	-	-	-
	2H111	Cure domiciliari	-	-	-	-	-
	2H112	Cure palliative domiciliari	-	-	-	-	-
	2H120	Assistenza socioassistenziale distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	-	-	-	-	-
	2H130	Assistenza socioassistenziale distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-	-
	2H140	Assistenza socioassistenziale distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-	-
	2H150	Assistenza socioassistenziale distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-	-
	2H160	Assistenza socioassistenziale distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-	-
2I100		Assistenza socioassistenziale semi-residenziale	-	-	-	-	-
	2I110	Assistenza socioassistenziale semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-	-
	2I120	Assistenza socioassistenziale semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-	-
	2I130	Assistenza socioassistenziale semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-	-
	2I140	Assistenza socioassistenziale semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	-	-	-	-	-
	2I150	Assistenza socioassistenziale semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-	-



		Macro voci economiche	Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	svalutazioni, minusvalenze	Totale
2J100		Assistenza sociosanitaria residenziale	-	-	-	-	-
	2J110	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-	-
	2J120	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-	-
	2J130	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-	-
	2J140	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	-	-	-	-	-
	2J150	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	-	-	-	-	-
	2J160	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-	-
2K100		Assistenza termale	-	-	-	-	-
2L100		Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	-	-	-	-	-
29999		<b>TO TALE ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>	<b>2.869.165,99</b>	<b>527.484,94</b>	<b>1.389.575,90</b>	<b>154.016,37</b>	<b>149.053.122,82</b>
		<b>ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
3A100		Attività di Pronto soccorso	764.770,60	113.126,73	455.689,41	57.535,37	28.749.030,97
	3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	521.916,65	75.167,02	334.531,03	35.145,25	19.438.546,01
		3A111 <i>Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero</i>	334.117,80	48.008,14	220.029,77	21.660,62	12.494.833,68
		3A112 <i>Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero</i>	187.798,85	27.158,88	114.501,26	13.484,63	6.943.712,33
	3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	242.853,95	37.959,71	121.158,38	22.390,12	9.310.484,96
3B100		Assistenza ospedaliera per acuti	7.054.417,97	853.107,90	4.051.185,69	303.326,57	237.321.372,95
	3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	553.290,91	63.203,67	476.640,41	24.397,27	17.765.070,86
	3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	275.921,77	43.778,07	194.775,49	11.871,57	12.591.055,42
	3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	6.203.568,95	687.633,50	3.354.482,37	265.132,08	189.279.271,97
	3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	21.636,34	58.492,66	25.287,42	1.925,65	17.685.974,70
	3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	-	-	-
3C100		Assistenza ospedaliera per lungodegenti	3.948,04	1.052,74	23.639,46	390,87	305.179,02
3D100		Assistenza ospedaliera per riabilitazione	160.465,37	13.197,27	75.623,45	6.559,36	3.454.362,28
3E100		Trasporto sanitario assistito	-	8.555,29	-	-	2.550.368,23
3F100		Attività trasfusione	229.283,24	34.479,76	76.552,69	13.479,82	9.365.204,62
3G100		Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	-	-	-	-	-
3H100		Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	-	-	-	-	-
39999		<b>TO TALE ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>	<b>8.212.885,22</b>	<b>1.023.519,69</b>	<b>4.682.690,70</b>	<b>381.291,99</b>	<b>281.745.518,07</b>
48888		<b>TO TALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA</b>	<b>6.289,50</b>	<b>-</b>	<b>1.407,08</b>	<b>-</b>	<b>788.988,50</b>
49999		<b>TO TALE GENERALE</b>	<b>11.279.262,37</b>	<b>1.566.140,44</b>	<b>6.135.500,10</b>	<b>543.091,24</b>	<b>435.597.147,17</b>



c) Modello Ministeriale LA anno 2024

	Macrovoce economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi		
		Beni sanitari	Beni non sanitari	Prestazioni sanitarie	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Servizi non sanitari
	<b>PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA</b>					
1A100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	121.360,13	3.287,59	51.824,57	86.064,47	301.482,15
1A110	Vaccinazioni	14.565,45	286,08	4.509,74	7.489,27	26.234,77
1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	106.794,68	3.001,51	47.314,83	78.575,20	275.247,38
1B100	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	71.169,94	2.000,26	31.531,47	52.363,96	183.429,93
1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	146.572,09	3.182,40	8.798,83	322.670,52	190.119,70
1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria	-	-	-	-	-
1E100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	-	-	-	-	-
1F100	Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening: sorveglianza e prevenzione nutrizionale	145.324,01	3.923,33	51.466,73	94.500,55	279.592,65
1F110	Screening oncologici	145.324,01	3.923,33	51.466,73	94.500,55	279.592,65
1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	-	-	-	-	-
1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	-	-	-	-	-
1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	145.324,01	3.923,33	51.466,73	94.500,55	279.592,65
1F120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	-	-	-	-	-
1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	-	-	-	-	-
1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	-	-	-	-	-
1G100	Attività medico legali per finalità pubbliche	-	-	-	-	-
1H100	Contributo Legge 210/92	-	-	-	-	-
19999	<b>TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA</b>	<b>484.426,17</b>	<b>12.393,58</b>	<b>143.621,60</b>	<b>555.599,50</b>	<b>954.624,43</b>
	<b>ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>					
2A100	Assistenza sanitaria di base	-	-	-	-	-
2A110	Medicina generale	-	-	-	-	-
2A111	Medicina generale - Attività in convenzione	-	-	-	-	-
2A112	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	-	-	-
2A113	Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	-	-	-	-	-
2A114	Medicina generale - Programmi vaccinali	-	-	-	-	-
2A115	Medicina generale - Attività presso UCCP	-	-	-	-	-
2A116	Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-
2A120	Pediatria di libera scelta	-	-	-	-	-
2A121	Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	-	-	-	-	-
2A122	Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	-	-	-
2A123	Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	-	-	-	-	-
2A124	Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP	-	-	-	-	-
2A125	Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-
2A130	Altra assistenza sanitaria di base	-	-	-	-	-
2A131	Altra assistenza sanitaria di base - Assistenza distrettuale e UCCP	-	-	-	-	-
2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-
2B100	Continuità assistenziale	-	-	-	-	-
2C100	Assistenza ai turisti	-	-	-	-	-
2D100	Emergenza sanitaria territoriale	-	-	-	-	-
2E100	Assistenza farmaceutica	55.736.175,61	5.819,22	68,10	11.685,31	900.334,99
2E110	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	-	-	-	-	-
2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	-	-	-	-	-
2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	-	-	-	-	-
2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	-	-	-	-	-
2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	55.736.175,61	5.819,22	68,10	11.685,31	900.334,99
2F100	Assistenza integrativa e protesica	-	-	-	-	-
2F110	Assistenza integrativa-totale	-	-	-	-	-
2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare	-	-	-	-	-
2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare	-	-	-	-	-
2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso	-	-	-	-	-
2F120	Assistenza protesica	-	-	-	-	-
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale	7.969.685,59	75.279,72	295.451,74	5.005.995,80	14.933.252,73
2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	7.969.685,59	75.279,72	295.451,74	5.005.995,80	14.933.252,73
2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	3.311.745,84	19.323,75	252.624,94	950.454,14	4.361.905,82
2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale	889.417,48	12.451,93	380,20	321.431,62	1.764.107,85
2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica	3.768.522,27	43.504,04	42.446,60	3.734.110,04	8.807.239,06
2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	-	-	-	-	-
2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	-	-	-	-	-
2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	-	-	-	-	-
2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	-	-	-	-	-
2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale	-	-	-	-	-
2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	-	-	-	-	-
2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa	-	-	-	-	-
2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa	-	-	-	-	-
2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti	-	-	-	-	-
2H100	Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	-	-	-	-	-
2H110	Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	-	-	-	-	-
2H111	Cure domiciliari	-	-	-	-	-
2H112	Cure palliative domiciliari	-	-	-	-	-
2H120	Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	-	-	-	-	-
2H130	Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-	-
2H140	Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-	-
2H150	Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-	-
2H160	Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-	-



		Macrovoce economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi		
			Beni sanitari	Beni non sanitari	Prestazioni sanitarie	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Servizi non sanitari
21100		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	-	-	-	-	-
	21110	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-	-
	21120	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-	-
	21130	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-	-
	21140	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	-	-	-	-	-
	21150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-	-
21100		Assistenza sociosanitaria residenziale	-	-	-	-	-
	21110	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-	-
	21120	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-	-
	21130	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-	-
	21140	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	-	-	-	-	-
	21150	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	-	-	-	-	-
	21160	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-	-
2K100		Assistenza termale	-	-	-	-	-
2L100		Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	-	-	-	-	-
29999		TO TALE ASSISTENZA DISTRETTUALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	63.705.861,20	81.098,94	295.519,84	5.017.681,11	15.833.587,72
3A100		Attività di Pronto soccorso	2.726.064,70	36.003,26	67.373,54	1.430.106,26	5.808.504,28
	3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	908.685,36	16.673,42	3.221,39	658.205,49	3.265.714,62
	3A111	Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	437.649,04	10.903,14	1.151,86	411.031,36	2.275.781,92
	3A112	Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	471.036,32	5.770,28	2.069,53	247.174,13	989.932,70
	3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	1.817.379,34	19.329,84	64.152,15	771.900,77	2.542.789,66
3B100		Assistenza ospedaliera per acuti	75.274.961,64	379.489,93	1.044.268,26	16.893.121,36	44.345.069,42
	3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	4.038.376,75	34.848,83	144.676,22	1.096.708,20	3.910.172,43
	3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	4.227.289,12	20.176,56	85.690,72	978.614,08	2.209.967,88
	3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	50.588.566,43	320.884,34	813.859,42	14.810.609,83	38.132.167,29
	3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	16.420.729,34	3.580,20	41,90	7.189,25	92.761,82
	3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	-	-	-
3C100		Assistenza ospedaliera per lungodegenti	-	-	-	-	-
3D100		Assistenza ospedaliera per riabilitazione	119.886,83	6.774,01	16.406,07	267.772,30	616.012,54
3E100		Trasporto sanitario assistito	-	-	1.647.002,86	-	-
3F100		Attività trasfusionale	1.222.044,51	10.181,67	28.207,92	801.448,61	700.627,92
3G100		Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	-	-	-	-	-
3H100		Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	-	-	-	-	-
39999		TO TALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	79.342.957,68	432.448,87	2.803.258,65	19.392.448,53	51.470.214,16
48888		TO TALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	38.198,59	3.132,61	-	672.212,57	15.111,55
49999		TO TALE GENERALE	143.571.443,64	529.074,00	3.242.400,09	25.637.941,71	68.273.537,86

		Macrovoce economiche	Personale			
			Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo
		PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA				
1A100		Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	1.392.653,48	30.957,70	11.549,78	1.795,64
	1A110	Vaccinazioni	121.187,74	2.693,92	1.005,05	156,26
	1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	1.271.465,74	28.263,78	10.544,73	1.639,38
1B100		Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	847.328,23	18.835,51	7.027,20	1.092,51
1C100		Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	267.587,87	36.853,31	7.232,39	378,50
1D100		Salute animale e igiene urbana veterinaria	-	-	-	-
1E100		Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	-	-	-	-
1F100		Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	1.533.319,36	6.915,19	344.507,03	15.093,97
	1F110	Screening oncologici	1.533.319,36	6.915,19	344.507,03	15.093,97
	1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	-	-	-	-
	1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	-	-	-	-
	1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	1.533.319,36	6.915,19	344.507,03	15.093,97
	1F120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	-	-	-	-
	1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	-	-	-	-
	1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	-	-	-	-
1G100		Attività medico legali per finalità pubbliche	-	-	-	-
1H100		Contributo Legge 210/92	-	-	-	-
19999		TO TALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	4.040.888,94	93.561,71	370.316,40	18.360,62
		ASSISTENZA DISTRETTUALE	-	-	-	-
2A100		Assistenza sanitaria di base	-	-	-	-
	2A110	Medicina generale	-	-	-	-
	2A111	Medicina generale - Attività in convenzione	-	-	-	-
	2A112	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	-	-
	2A113	Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	-	-	-	-
	2A114	Medicina generale - Programmi vaccinali	-	-	-	-
	2A115	Medicina generale - Attività presso UCCP	-	-	-	-
	2A116	Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità	-	-	-	-
	2A120	Pediatria di libera scelta	-	-	-	-
	2A121	Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	-	-	-	-
	2A122	Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	-	-
	2A123	Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	-	-	-	-
	2A124	Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP	-	-	-	-
	2A125	Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	-	-	-	-
	2A130	Altra assistenza sanitaria di base	-	-	-	-
	2A131	Altra assistenza sanitaria di base - Assistenza distrettuale e UCCP	-	-	-	-
	2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	-	-	-	-
2B100		Continuità assistenziale	-	-	-	-
2C100		Assistenza ai turisti	-	-	-	-
2D100		Emergenza sanitaria territoriale	-	-	-	-



Macrovoce economiche			Personale			
			Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo amministrativo
2E100		Assistenza farmaceutica	659.490,09	-	-	56.592,20
2E110		Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	-	-	-	-
2E120		Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	-	-	-	-
2E121	2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	-	-	-	-
2E122	2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	-	-	-	-
2E130		Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	659.490,09	-	-	56.592,20
2F100		Assistenza integrativa e protesica	-	-	-	-
2F110		Assistenza integrativa-Totale	-	-	-	-
2F111	2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare	-	-	-	-
2F112	2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare	-	-	-	-
2F113	2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso	-	-	-	-
2F120		Assistenza protesica	-	-	-	-
2G100		Assistenza specialistica ambulatoriale	39.388.335,26	176.651,63	7.671.516,21	677.657,76
2G110		Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	39.388.335,26	176.651,63	7.671.516,21	677.657,76
2G111	2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	7.667.527,43	33.571,56	2.176.185,35	94.886,01
2G112	2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale	2.534.992,32	10.979,18	299.980,06	25.765,87
2G113	2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica	29.185.815,51	132.100,89	5.195.350,80	557.005,88
2G114	2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	-	-	-	-
2G115	2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	-	-	-	-
2G120		Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	-	-	-	-
2G121	2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	-	-	-	-
2G122	2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale	-	-	-	-
2G123	2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	-	-	-	-
2G124	2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa	-	-	-	-
2G125	2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa	-	-	-	-
2G130		Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti	-	-	-	-
2H100		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	-	-	-	-
2H110		Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	-	-	-	-
2H111	2H111	Cure domiciliari	-	-	-	-
2H112	2H112	Cure palliative domiciliari	-	-	-	-
2H120	2H120	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	-	-	-	-
2H130	2H130	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-
2H140	2H140	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-
2H150	2H150	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-
2H160	2H160	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-
2I100		Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	-	-	-	-
2I110	2I110	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-
2I120	2I120	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-
2I130	2I130	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-
2I140	2I140	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	-	-	-	-
2I150	2I150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-
2J100		Assistenza sociosanitaria residenziale	-	-	-	-
2J110	2J110	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-
2J120	2J120	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-
2J130	2J130	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-
2J140	2J140	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	-	-	-	-
2J150	2J150	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	-	-	-	-
2J160	2J160	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-
2K100		Assistenza termale	-	-	-	-
2L100		Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	-	-	-	-
29999		TO TALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	40.047.825,35	176.651,63	7.671.516,21	734.249,96
		ASSISTENZA OSPEDALIERA	-	-	-	-
3A100		Attività di Pronto soccorso	23.989.596,98	134.333,63	2.251.852,73	511.172,95
3A110	3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	8.131.275,15	36.317,47	432.614,45	204.084,72
3A111	3A111	Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	4.046.198,68	17.981,07	34.987,90	111.096,45
3A112	3A112	Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	4.085.076,47	18.336,40	397.626,55	92.988,27
3A120	3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	15.858.321,83	98.016,16	1.819.238,28	307.088,23
3B100		Assistenza ospedaliera per acuti	110.049.478,86	513.374,44	6.889.910,31	7.838.632,83
3B110	3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	8.750.370,70	38.118,01	838.338,25	295.503,03
3B120	3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	4.320.038,40	19.467,84	1.193.640,26	133.091,60
3B130	3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	96.652.384,65	455.788,59	4.857.931,80	7.353.446,00
3B140	3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	326.685,11	-	-	56.592,20
3B150	3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	-	-
3C100		Assistenza ospedaliera per lungodegenti	-	-	-	-
3D100		Assistenza ospedaliera per riabilitazione	1.884.665,89	8.032,71	15.630,23	2.430,02
3E100		Trasporto sanitario assistito	-	-	-	-
3F100		Attività trasfusionale	999.264,49	4.293,95	41.320,03	2.178,12
3G100		Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	-	-	-	-
3H100		Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	-	-	-	-
39999		TO TALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	135.038.340,33	652.002,02	9.183.083,07	8.351.983,90
48888		TO TALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA	-	-	-	-
49999		TO TALE GENERALE	179.127.054,62	922.215,36	17.224.915,68	9.104.594,48



		Macro voci economiche	Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	svalutazioni, minusvalenze	Totale
<b>PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA</b>							
1A100		Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	60.552,73	8.456,87	40.578,84	107,41	2.110.671,36
	1A110	Vaccinazioni	5.269,26	735,91	3.531,14	9,35	187.673,94
	1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	55.283,47	7.720,96	37.047,70	98,06	1.922.997,42
1B100		Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	36.841,93	5.145,39	24.689,27	65,35	1.281.520,95
1C100		Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	129.767,03	3.461,04	55.511,84	91,85	1.172.227,37
1D100		Salute animale e igiene urbana veterinaria	-	-	-	-	-
1E100		Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	-	-	-	-	-
1F100		Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale	83.043,05	22.985,74	36.312,29	1.153,79	2.618.137,69
	1F110	Screening oncologici	83.043,05	22.985,74	36.312,29	1.153,79	2.618.137,69
	1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	-	-	-	-	-
	1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	-	-	-	-	-
	1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	83.043,05	22.985,74	36.312,29	1.153,79	2.618.137,69
	1F120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	-	-	-	-	-
	1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	-	-	-	-	-
	1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	-	-	-	-	-
1G100		Attività medico legali per finalità pubbliche	-	-	-	-	-
1H100		Contributo Legge 210/92	-	-	-	-	-
19999		TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	310.204,74	40.049,04	157.092,24	1.418,40	7.182.557,37
<b>ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>							
2A100		Assistenza sanitaria di base	-	-	-	-	-
	2A110	Medicina generale	-	-	-	-	-
	2A111	Medicina generale - Attività in convenzione	-	-	-	-	-
	2A112	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	-	-	-
	2A113	Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	-	-	-	-	-
	2A114	Medicina generale - Programmi vaccinali	-	-	-	-	-
	2A115	Medicina generale - Attività presso UCCP	-	-	-	-	-
	2A116	Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-
	2A120	Pediatria di libera scelta	-	-	-	-	-
	2A121	Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	-	-	-	-	-
	2A122	Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	-	-	-
	2A123	Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	-	-	-	-	-
	2A124	Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP	-	-	-	-	-
	2A125	Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-
	2A130	Altra assistenza sanitaria di base	-	-	-	-	-
	2A131	Altra assistenza sanitaria di base - Assistenza distrettuale e UCCP	-	-	-	-	-
	2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-
2B100		Continuità assistenziale	-	-	-	-	-
2C100		Assistenza ai turisti	-	-	-	-	-
2D100		Emergenza sanitaria territoriale	-	-	-	-	-
2E100		Assistenza farmaceutica	5.820,21	620,33	404,16	-	57.377.010,22
	2E110	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	-	-	-	-	-
	2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	-	-	-	-	-
	2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	-	-	-	-	-
	2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	-	-	-	-	-
	2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	5.820,21	620,33	404,16	-	57.377.010,22
2F100		Assistenza integrativa e protesica	-	-	-	-	-
	2F110	Assistenza integrativa-totale	-	-	-	-	-
	2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare	-	-	-	-	-
	2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare	-	-	-	-	-
	2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso	-	-	-	-	-
	2F120	Assistenza protesica	-	-	-	-	-
2G100		Assistenza specialistica ambulatoriale	1.698.505,99	583.395,71	1.046.679,01	19.148,89	79.541.556,04
	2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	1.698.505,99	583.395,71	1.046.679,01	19.148,89	79.541.556,04
	2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	338.994,01	143.839,11	189.508,46	4.492,91	19.545.059,33
	2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Diagnostica strumentale	340.881,17	84.999,80	90.196,94	1.433,10	6.377.017,52
	2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività clinica	1.018.630,81	354.556,80	766.973,61	13.222,88	53.619.479,19
	2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	-	-	-	-	-
	2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	-	-	-	-	-
	2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	-	-	-	-	-
	2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	-	-	-	-	-
	2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Diagnostica strumentale	-	-	-	-	-
	2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	-	-	-	-	-
	2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Farmaci ad alto costo rimborsati extra - tariffa	-	-	-	-	-
	2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra - tariffa	-	-	-	-	-
	2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti	-	-	-	-	-
2H100		Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	-	-	-	-	-
	2H110	Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	-	-	-	-	-
	2H111	Cure domiciliari	-	-	-	-	-
	2H112	Cure palliative domiciliari	-	-	-	-	-
	2H120	Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	-	-	-	-	-
	2H130	Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-	-
	2H140	Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-	-
	2H150	Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-	-
	2H160	Assistenza socio sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-	-
2I100		Assistenza socio sanitaria semi-residenziale	-	-	-	-	-
	2I110	Assistenza socio sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-	-
	2I120	Assistenza socio sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-	-
	2I130	Assistenza socio sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-	-
	2I140	Assistenza socio sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	-	-	-	-	-
	2I150	Assistenza socio sanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-	-

		Macro voci economiche	Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	svalutazioni, minusvalenze	Totale
2J100		Assistenza sociosanitaria residenziale	-	-	-	-	-
2J110		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	-	-	-	-	-
2J120		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	-	-	-	-	-
2J130		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	-	-	-	-	-
2J140		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	-	-	-	-	-
2J150		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	-	-	-	-	-
2J160		Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	-	-	-	-	-
2K100		Assistenza termale	-	-	-	-	-
2L100		Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	-	-	-	-	-
29999		<b>TO TALE ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>	<b>1.704.326,20</b>	<b>584.016,04</b>	<b>1.047.083,17</b>	<b>19.148,89</b>	<b>136.918.566,26</b>
		<b>ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>	-	-	-	-	-
3A100		Attività di Pronto soccorso	1.042.035,68	203.165,60	558.107,39	5.679,59	38.763.996,59
3A110		Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	359.077,08	82.094,41	257.375,99	3.098,55	14.358.438,10
	3A111	Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero	182.879,31	46.813,98	162.205,10	2.061,47	7.740.741,28
	3A112	Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero	176.197,77	35.280,43	95.170,89	1.037,08	6.617.696,82
	3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero	682.958,60	121.071,19	300.731,40	2.581,04	24.405.558,49
3B100		Assistenza ospedaliera per acuti	9.610.106,70	3.120.136,82	6.366.265,32	143.859,11	282.468.675,00
3B110		Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital	879.868,48	316.509,63	645.207,25	13.683,75	21.002.381,53
3B120		Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery	321.074,60	271.280,72	221.124,23	8.388,48	14.009.844,49
3B130		Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria	8.405.582,80	2.531.964,82	5.499.685,19	121.786,88	230.544.658,04
3B140		Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	3.580,82	381,65	248,65	-	16.911.790,94
3B150		Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	-	-	-	-	-
3C100		Assistenza ospedaliera per lungodegenti	-	-	-	-	-
3D100		Assistenza ospedaliera per riabilitazione	169.631,31	25.491,77	86.616,49	2.092,59	3.221.442,77
3E100		Trasporto sanitario assistito	-	-	-	-	1.647.002,86
3F100		Attività trasfusionale	87.573,14	43.856,48	59.973,14	3.277,81	4.004.247,79
3G100		Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	-	-	-	-	-
3H100		Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive	-	-	-	-	-
39999		<b>TO TALE ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>	<b>10.909.346,83</b>	<b>3.392.650,67</b>	<b>7.070.962,34</b>	<b>154.909,10</b>	<b>330.105.365,01</b>
48888		<b>TO TALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA</b>	<b>1.732,28</b>	<b>-</b>	<b>11.448,66</b>	<b>-</b>	<b>741.836,26</b>
49999		<b>TO TALE GENERALE</b>	<b>12.925.610,05</b>	<b>4.016.715,75</b>	<b>8.286.586,41</b>	<b>175.476,39</b>	<b>474.948.324,90</b>

Per l'anno 2024 l'assorbimento di risorse, in relazione ai livelli essenziali di assistenza, presenta scostamenti in linea con i volumi e il peso delle attività assistenziali erogate ed è esposto in termini percentuali nella tabella seguente. Gli scostamenti tengono conto dell'impatto sulle rilevazioni di contabilità analitica che potrebbero essere inficiati da variazioni nei modelli di definizione di costi analitici nelle due diverse annualità (in particolare con la revisione di alcuni driver di ribaltamento).

Tenuto conto di quanto sopra rilevato, nelle due successive tabelle, si rappresenta la sintesi degli scostamenti delle principali "Macro articolazioni assistenziali".

COD	LIVELLI DI ASSISTENZA	2024 (a)	2023 (b)	Δ (a-b)	Δ/(b)%
19999	<b>TO TALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA</b>	<b>7.183</b>	<b>4.010</b>	<b>3.173</b>	<b>79,14%</b>
2E100	Ass. farmaceutica	57.377	46.656	10.721	22,98%
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale	79.542	102.397	- 22.855	-22,32%
29999	<b>TO TALE ASSISTENZA DISTRETTUALE</b>	<b>136.919</b>	<b>149.053</b>	<b>- 12.135</b>	<b>-8,14%</b>
3A100	Attività di Pronto soccorso	38.764	28.749	10.015	34,84%
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	282.469	237.321	45.147	19,02%
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	-	305	- 305	-100,00%
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	3.221	3.454	- 233	-6,74%
3E100	Trasporto sanitario assistito	1.647	2.550	- 903	100,00%
3F100	Attività trasfusionale	4.004	9.365	- 5.361	-57,24%
39999	<b>TO TALE ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>	<b>330.105</b>	<b>281.746</b>	<b>48.360</b>	<b>17,16%</b>
48888	<b>TO TALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA</b>	<b>742</b>	<b>789</b>	<b>- 47</b>	<b>100,00%</b>
	<b>TOTALE</b>	<b>474.948 €</b>	<b>435.597 €</b>	<b>39.398</b>	<b>9,04%</b>

DESCRIZIONE	2024 (a)	2023 (a)	Δ (a-b)
Prevenzione collettiva e sanita' pubblica	1,51%	0,92%	0,59%
Assistenza distrettuale	28,83%	34,22%	-5,39%
Assistenza ospedaliera	69,50%	64,68%	4,82%
Costi per attività e ricerca	0,16%	0,18%	-0,02%
<b>TOTALE</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>0,00%</b>



## 8. Proposta di destinazione del risultato di esercizio

L'esercizio 2024 si è chiuso una perdita pari a € 24.684.337,44 e tale risultato è stato determinato sinteticamente come da tabella sotto riportata.

Descrizione	Bilancio 2023	Bilancio 2024	VARIAZIONE T e T-1	% variazione T/T-1
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	424.091	451.443	27.353	6,45%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	434.715	459.997	25.283	5,82%
<b>DIFFERENZA A)- B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	<b>-10.624</b>	<b>-8.554</b>	<b>2.070</b>	<b>-19,49%</b>
C) ALTRI COMPONENTI DI REDDITO	10.415	15.955	5.540	53,20%
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>-21.582</b>	<b>-24.684</b>	<b>-3.102</b>	<b>14,38%</b>

La destinazione per eccedenza è rimandata alla competenza della Regione Autonoma della Sardegna (RAS).

Il Direttore Generale  
Dott. Serafinangelo Ponti