

DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE**N.1567 DEL 21/09/2026**

PDEL n. 1650 del 16/09/2026

STRUTTURA PROPONENTE: Affari Generali, Legali, Comunicazione URP

La Direttrice: Dott.ssa Marina Iole Crasti

OGGETTO: Recepimento delle direttive regionali sul finanziamento dell'HUB unico del Farmaco e adempimenti amministrativi contabili. Impegno di spesa anno 2026.

Con la presente sottoscrizione i soggetti coinvolti nell'attività istruttoria, ciascuno per le attività e le responsabilità di competenza dichiarano che la stessa è corretta, completa nonché conforme alle risultanze degli atti d'ufficio, per l'utilità e l'opportunità degli obiettivi aziendali e per l'interesse pubblico

Ruolo	Soggetto	Firma Digitale
Estensore	Rag. Maria Scodino	 MARIA SCODINO 16.09.2026 15:59:52 GMT+02:00
La Direttrice della Struttura proponente	Dott.ssa Marina Iole Crasti	 MARINA IOLE CRASTI 16.09.2026 16:06:12 GMT+02:00

La presente Deliberazione prevede un impegno di spesa a carico dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari

SI ☒NO ☐**LA DIRETTRICE DELLA S.S.D. AFFARI GENERALI, LEGALI, COMUNICAZIONE URP**

VISTO il Decreto Legislativo n. 502 del 30.12.1992: "Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'articolo 1 della legge 23 ottobre 1992, n. 421" e ss.mm.ii;

VISTO il Decreto Legislativo n. 517 del 21.12.1999: "Disciplina dei rapporti fra Servizio Sanitario Nazionale ed Università, a norma dell'art. 6 della legge 30 novembre 1998, n. 419";

VISTO il Protocollo d'Intesa sottoscritto in data 11.08.2017 dalla Regione Sardegna e dalle Università degli Studi di Cagliari e di Sassari;

VISTA la Legge Regionale n. 24/2020 "Riforma del sistema sanitario regionale e riorganizzazione sistematica delle norme in materia. Abrogazione della legge regionale n. 10 del 2006, della legge regionale n. 23 del 2014 e della legge regionale n. 17 del 2016 e di ulteriori norme di settore" e ss.mm.ii.;

VISTA la Legge Regionale 11 marzo 2025, n. 8, recante "Disposizioni urgenti di adeguamento dell'assetto organizzativo ed istituzionale del sistema sanitario regionale. Modifiche alla legge regionale 11 settembre 2020, n. 24";

VISTA la Deliberazione n. 854 del 04.08.2023 con la quale è stato attribuito alla Dott.ssa Marina Iole Crasti l'incarico di Direttrice della Struttura Semplice Dipartimentale "Affari Generali, Legali, Comunicazione e URP";

VISTA la Deliberazione del Direttore Generale n. 1 del 07.01.2026 avente ad oggetto "Presenza d'atto della Deliberazione della Regione Autonoma della Sardegna n. 68/8 del 31.12.2025 "Azienda ospedaliero-universitaria di Sassari (AOU SS). Nomina Direttore generale". Insediamento del Direttore Generale dell'AOU di Sassari, Dott. Serafinangelo Ponti;

VISTA la Deliberazione del Direttore Generale n. 125 del 30.01.2026 "Nomina del Direttore Amministrativo e della Direttrice Sanitaria dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari" con la quale il Direttore Generale nomina il Dott. Alberto Mura e la Dottoressa Lucia Anna Mameli rispettivamente in qualità di Direttore Amministrativo e Direttrice Sanitaria dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari;

VISTA la Deliberazione del Direttore Generale n. 2 del 07.01.2026 "Presenza d'atto dell'art. 7, comma 2, dei contratti di lavoro debitamente sottoscritti dal Direttore Amministrativo e dalla Direttrice Sanitaria dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari. Permanenza dell'esercizio delle funzioni del Dott. Alberto Mura quale Direttore Amministrativo e della Dott. ssa Lucia Anna Mameli quale Direttrice Sanitaria";

VISTA la Deliberazione del Direttore Generale n.1364 del 29.07.2026 "Individuazione e nomina dei sostituti del Direttore Generale, della Direttrice Sanitaria e del Direttore Amministrativo dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Sassari, in caso di assenza o impedimento temporaneo";

PREMESSO CHE ai sensi della L.R. n. 24 del 20 settembre 2020., come modificata dalla L.R. n. 8/2025:

- ARES Sardegna svolge il ruolo di Centrale di Committenza per l'acquisizione di forniture e servizi per conto degli Enti Sanitari della Regione Sardegna;
- a ciascuna delle aziende sanitarie è posto in capo il recepimento dei relativi contratti per le quote di rispettiva competenza, fatta eccezione per i contratti la cui stipula ed esecuzione sono delegate ad ARES Sardegna, come nel caso delle forniture di farmaci e dispositivi medici destinati al magazzino unico centralizzato HUB del Farmaco;
- con la DGR RAS n. 2/9 del 17/01/2023 è stata delineata la "gestione del ciclo passivo del procurement dei beni farmaceutici e sanitari del magazzino farmaceutico modello a tendere verso HUB del Farmaco", che regola la fase transitoria sino alla messa a regime dell'assetto definitivo;
- a seguito della Determinazione di aggiudicazione di specifica gara d'appalto da parte della Centrale Regionale di Committenza della Regione Sardegna n. 431 del 28/06/2023, ha preso avvio il progetto regionale del HUB unico del Farmaco centralizzato presso Ares Sardegna (Area Nord- ASL Sassari, ASL Gallura, AOU Sassari; Area Centrale_ ASL Nuoro, ASL Ogliastra, ASL Oristano, AREUS; Area Sud- ASL Medio Campidano, ASL Sulcis Iglesiente, ASL Cagliari, AOU Cagliari, ARNAS G. Brotzu);
- Ares Sardegna ha recepito le gare di farmaci e Dispositivi Medici, di pertinenza del magazzino unico centralizzato HUB del Farmaco, destinati alle Aziende del SSR;

PRESO ATTO che

- con Deliberazione Ares n. 10 del 02/01/2024 è stata recepita la convenzione quadro per l'affidamento del servizio di logistica integrata e distribuzione dei medicinali e dispositivi medici alle strutture delle Aziende Sanitarie della Regione Autonoma della Sardegna, attraverso l'HUB unico del Farmaco;

- Ares, per gestire la Convenzione, con la delibera sopra citata e con le deliberazioni n. 222 del 17/09/2024 e n. 336 del 20/12/2024, ha disposto la costituzione del Gruppo di Controllo dell'Appalto, un gruppo di lavoro multidisciplinare composto da referenti delle diverse strutture coinvolte;

VISTA la Deliberazione dell'AOU di Sassari n. 415 del 10/11/2025, avente ad oggetto "Presenza d'atto dell'Accordo tra ARES Sardegna e AOU Sassari ex art. 15 della Legge n. 241/1990 e ss.mm.ii., finalizzato al subentro di ARES nella titolarità dei contratti di farmaci e dispositivi medici stipulati dall'AOU per la gestione della fase esecutiva in logica di Magazzino Unico HUB del Farmaco, centralizzato presso ARES Sardegna";

CONSIDERATO che al fine di integrare il Gruppo di Controllo dell'Appalto per il supporto al DEC nelle attività di controllo e monitoraggio del servizio, il RUP, ha richiesto con nota PG/2024/0063128 del 21/10/2024, di indicare il nominativo dei referenti per la costituzione del Gruppo di cui sopra, e che in risposta l'AOU di Sassari ha individuato la Dottoressa Gabriella Carmelita (referente incaricata del responsabile della S.C. Farmacia Ospedaliera), quale referente di supporto per gli aspetti che afferiscono alle prestazioni relative al servizio per la S.C. Farmacia Ospedaliera dell'AOU di Sassari;

VISTA la nota RAS prot. n. 35132 del 10/12/2025, avente ad oggetto "Direttive sul finanziamento dell'HUB unico del Farmaco e adempimenti amministrativi contabili";

DATO ATTO che la nota RAS sopra citata stabilisce che:

- la titolarità dei contratti è in capo ad Ares Sardegna;
- Ares acquista i beni sanitari e riceve le fatture dai fornitori (gestione del ciclo passivo);
- Ares vende i beni alle Aziende sanitarie che li acquistano con i finanziamenti assegnati dalla regione;
- le aziende sanitarie devono pagare i documenti ricevuti da Ares entro 15 gg dalla data del documento;
- sia Ares che le Aziende Sanitarie gestiscono le proprie scorte di magazzino/armadio di reparto a fine esercizio;
- l'attività esercitata da Ares è considerata un'attività istituzionale (attività sanitaria e assistenziale) e non configura esercizio di attività commerciale sia ai fini IVA che ai fini IRES;
- che le direttive sono applicabili a partire dal 01/01/2026;

DATO ATTO che la Regione Autonoma della Sardegna, con nota prot. n. 8774 del 20/03/2026, ha integrato la precedente nota prot. n. 35132 del 10/12/2025, avente ad oggetto "Direttive sul finanziamento dell'HUB unico del Farmaco e adempimenti amministrativi-contabili", nella parte denominata dal "punto di vista finanziario" stabilendo che:

- il pagamento deve essere effettuato entro 15 giorni dal ricevimento della nota di addebito, dai direttori dei Servizi Bilancio; seguirà un provvedimento di regolarizzazione del farmaceutico in base all'organizzazione aziendale;
- non si devono registrare interruzioni dovute ad eventuali contestazioni che dovessero sorgere da parte di una o più aziende riceventi i beni;
- eventuali disallineamenti di quantità e/o di valore, dovuti principalmente a cause informatiche relative all'integrazione del sistema gestionale WMS (Pharmatools) di magazzino e sistema amministrativo-contabile AMC, devono essere gestiti con una procedura separata tale da non intralciare il regolare flusso dei pagamenti mensili;
- i disallineamenti devono comunque trovare soluzione entro i termini di chiusura del bilancio d'esercizio;
- è compito di Ares predisporre una procedura operativa per la gestione dei suddetti provvedimenti di regolarizzazione dei pagamenti e degli eventuali disallineamenti;

CONSIDERATO che il ribaltamento dei costi sostenuti da ARES, quale Azienda capofila, avviene mediante l'emissione di note di addebito mensili;

RITENUTO, pertanto, necessario procedere all'impegno, per l'esercizio 2026, della somma complessiva stimata in € 77.039.000,00;

DATO ATTO che il soggetto che propone il presente atto non incorre in alcuna delle cause di incompatibilità previste dalla normativa vigente, con particolare riferimento al Codice di Comportamento dei Pubblici Dipendenti e alla Normativa Anticorruzione e che non sussistono, in capo allo stesso, situazioni di conflitto di interesse in relazione all'oggetto dell'atto, ai sensi della Legge n. 190 del 06/11/2012 e norme collegate;

PROPONE

Per le motivazioni indicate in premessa:

DI RECEPIRE le Direttive sul finanziamento dell'HUB unico del Farmaco e adempimenti amministrativi contabili", di cui alla nota RAS n. 35132 del 10/12/2025, come integrate dalla nota n. 8774 del 20/03/2026;

DI AUTORIZZARE la S.C. Gestione Economica e Finanziaria al pagamento in favore di ARES Sardegna delle somme indicate nei documenti di addebito mensili, entro il termine di 15 giorni dal ricevimento di ciascuna nota di addebito;

DI DEMANDARE alla S.C. Farmacia Ospedaliera la verifica, successiva al pagamento, sulle forniture effettuate e la contestazione degli eventuali disallineamenti, di quantità e/o di valore, tra quanto addebitato e quanto effettivamente fornito, secondo le procedure che saranno predisposte da ARES;

DI DISPORRE che i disallineamenti devono comunque trovare soluzione, entro i termini di chiusura del bilancio d'esercizio e pertanto entro il medesimo termine dovranno essere adottati, su proposta della S.C. Farmacia Ospedaliera, i provvedimenti di regolarizzazione dei pagamenti;

DI STABILIRE che l'onere derivante dal presente provvedimento, quantificato in un importo pari a euro € 77.039.000,00;iva esente, graverà sul bilancio d'esercizio 2026 e verrà finanziato come da tabella di seguito dettagliata:

BUDGET SERVIZIO FARMACIA OSPEDALIERA	A501010101 - Acquisti di medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	74.500.000,00 €
	A501010104 - Acquisti di medicinali senza AIC	175.000,00 €
	A501010301 - Acquisti di prodotti dietetici	25.000,00 €
	A501010501 - Acquisti di prodotti chimici	4.000,00 €
	A501010603 - Acquisti di altri dispositivi medici	2.300.000,00 €
	A501010801 - Acquisti di altri beni e prodotti sanitari	35.000,00 €
	TOTALE	77.039.000,00 €

LA DIRETTRICE DELLA S.S.D. AFFARI GENERALI, LEGALI, COMUNICAZIONE URP

Dott.ssa Marina Iole Crasti



MARINA
IOLE
CRASTI
16.09.2026
16:06:14
GMT+02:00

IL DIRETTORE GENERALE

Per i motivi espressi in premessa, che costituiscono parte integrante e sostanziale del presente atto,

ACQUISITO IL PARERE			
DIRETTRICE SANITARIA Dott.ssa Lucia Anna Mameli		DIRETTORE AMMINISTRATIVO Dott. Alberto Mura	
 MAMELI LUCIA ANNA Regione Autonoma della Sardegna 21.09.2026 13:46:08 GMT+02:00		 ALBERTO MURA 21.09.2026 13:40:44 GMT+02:00	
FAVOREVOLE	[X]	FAVOREVOLE	[X]
CONTRARIO	[]	CONTRARIO	[]

VISTA la su estesa proposta, che si richiama integralmente;

DATO ATTO che il soggetto che adotta il presente atto non incorre in alcuna delle cause di incompatibilità previste dalla normativa vigente, con particolare riferimento al Codice di Comportamento dei Pubblici Dipendenti e alla Normativa Anticorruzione e che non sussistono, in capo allo stesso, situazioni di conflitto di interesse in relazione all'oggetto dell'atto, ai sensi della Legge 190 del 06/11/2012 e norme collegate;

DELIBERA

Per le motivazioni indicate in premessa

DI APPROVARE il contenuto della proposta di deliberazione sopra richiamata e per l'effetto di darne integrale esecuzione;

DI TRASMETTERE il presente provvedimento alle Strutture competenti per i conseguenti adempimenti;

IL DIRETTORE GENERALE
Dott. Serafinangelo Ponti



SERAFINANGELO
PONTI
21.09.2026
14:04:28
GMT+02:00

ALLEGATI SOGGETTI A PUBBLICAZIONE**ALLEGATI NON SOGGETTI A PUBBLICAZIONE**

Si attesta che la presente Deliberazione viene pubblicata nell'Albo Pretorio on-line dell'AOU di Sassari a partire dal 21/09/2026 e resterà in pubblicazione per 15 giorni consecutivi.

Il Direttore della S.S.D. Affari Generali, Legali, Comunicazione e URP
Dott.ssa Marina Iole Crasti



Alberto Giordano
21.09.2026
13:31:51
GMT+01:00